

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

PERFIL

Plascar S.A.
A Plascar Participações Industriais S.A. (Bovespa: PLAS3), é líder no mercado brasileiro de partes e peças relacionadas ao acabamento interno e externo de veículos automotores, atuando nos mercados originais e de reposição para montadoras da América Latina e Mercosul, com exportações para Argentina, México, EUA, Austrália e Europa. Em 12 de abril de 2006 o controle acionário da Pernal do Brasil Ind. e Com. Ltda., controladora da Plascar, foi adquirido pela International Automotive Components Group Brazil, LLC (IAC Group Brazil, LLC), com sede em Delaware, Estados Unidos.

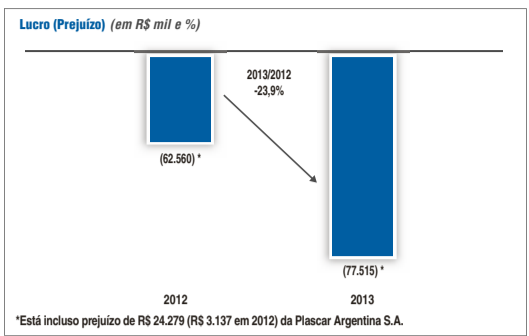
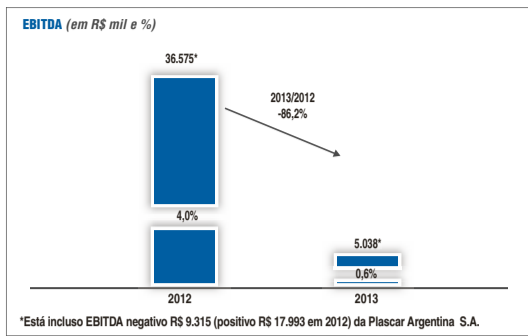
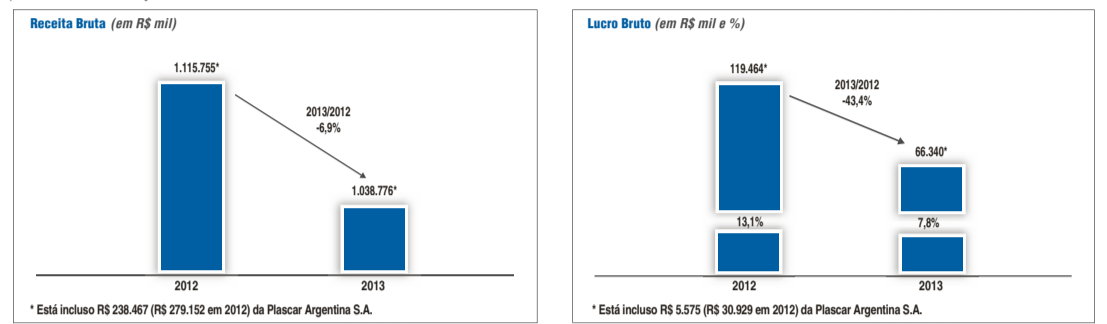
IAC - International Automotive Components Group Brazil, LLC
Fundada em outubro de 2005, a IAC é uma joint venture entre WL Ross & Co. LLC e Franklin Mutual Advisers, LLC. A IAC é uma companhia que atua dentro do segmento de peças para interiores e exteriores de veículos.

DESEMPENHO ECONÔMICO - FINANCEIRO

No Brasil, verificou-se um aumento na produção de veículos em 2013 em relação a 2012. Foram produzidos no ano passado 3,740 milhões de veículos, um aumento de 9,9% em relação ao ano de 2012 (3,403 milhões de veículos).
Na Argentina o aumento na produção foi menos acentuada, de 3,5%, conforme quadro abaixo:

CENÁRIO AUTOMOTIVO	FONTE: ANFÁVEA - BRASIL			FONTE: ADEFA - ARGENTINA		
	2012	2013	VAR. %	2012	2013	VAR. %
PRODUÇÃO DE VEÍCULOS	3.403	3.740	9,9%	764	791	3,5%
VENDAS DE VEÍCULOS	3.802	3.767	-0,9%	830	964	16,1%

Apresentamos a evolução dos nossos resultados financeiros:



Investimentos
A Companhia vem mantendo os investimentos necessários para atender os novos contratos, buscando a melhoria da produtividade e redução de custos, totalizando "CAPEX" em 2013, de R\$ 86 milhões (R\$ 111 milhões em 2012).

Recursos Humanos
A despeito das adversidades econômicas no País, a Companhia continuou investindo no desenvolvimento profissional de seus colaboradores, com aproximadamente 315 horas de ensino e treinamento por colaborador (nos últimos 12 meses), focados em aprendizagem do Senai, estágios, supletivo, além do treinamento, desenvolvimento técnico e operacional.
Quadro de colaboradores em 2013 encerrou com 4.469 (4.767 em 2012).

Relacionamento com os Auditores Externos Independentes
Os trabalhos de auditoria das demonstrações financeiras elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil foram realizados pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes.
Informamos que no exercício de 2013, a Companhia não contratou, junto aos seus auditores, serviços não relacionados à auditoria externa.
A política da Companhia e sua controlada na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa com os auditores independentes se fundamenta nos princípios que preservam a independência do auditor independente, que são: auditor não deve auditar seu próprio trabalho; o auditor não deve exercer função de gerência em seu cliente e o auditor não deve advogar para seu cliente.
Os Diretores qualificados declaram que:
a) Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes.
b) Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras.

Agradecimentos
Uma vez mais agradecemos a todos aqueles que estiveram presentes e nos apoiaram durante o transcorrer do exercício de 2013, dentre os quais, os nossos Colaboradores, Clientes, Fornecedores, Acionistas, instituições financeiras, Membros do Conselho de Administração e Conselho Fiscal da Companhia.
O EBITDA e as informações não financeiras incluídas neste relatório, assim como os percentuais derivados, não foram auditados pelos nossos auditores independentes.
Campinas, 27 de março de 2014.

Administração
Demonstrações de Resultados Condensadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012 (Em milhares de reais)

	31/12/2013	31/12/2012
Receita operacional líquida	848.213	910.815
Lucro bruto	66.340	119.464
Despesas operacionais	(113.837)	(131.708)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras	(47.497)	(121.244)
Resultado financeiro	(62.578)	(66.415)
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(110.075)	(78.659)
Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social correntes	393	(214)
Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	32.083	16.253
Prejuízo do exercício	(77.515)	(62.560)

BALANÇOS PATRIMONIAIS CONDENSADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012 E 1º DE JANEIRO DE 2012 (Em milhares de Reais)

Ativo	Consolidado		Passivo	Consolidado	
	31/12/2013	31/12/2012		31/12/2013	31/12/2012
Circulante	238.273	305.882	Circulante	387.483	370.802
Não circulante	-	-	Não circulante	267.883	210.613
Total do ativo	975.255	978.254	Total do passivo	655.366	581.415

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 31 DE DEZEMBRO DE 2013 (Em milhares de Reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL: A Plascar Participações Industriais S.A. ("Plascar S.A." ou "Companhia"), com sede na cidade de Campinas, no Estado de São Paulo, é uma sociedade anônima de capital aberto, tendo suas ações negociadas na BM&FBOVESPA (PLAS3). A Plascar Ltda. detém o controle da Plascar Argentina S.A. ("Plascar Argentina"), localizada na Argentina, com plantas nas cidades de Tortuguitas, Córdoba e Rosario que, por sua vez, é a controladora da Ristolsur S.A. ("Ristolsur"), localizada no Uruguai, que não possui operações relevantes. A Plascar Ltda., também controla a Plascar Indústria de Componentes Plásticos S.A., estabelecida na cidade de Tortuguitas, Argentina, sem operações relevantes. As Companhias consolidadas são consideradas, nessas demonstrações financeiras, como "Grupo". A Plascar Ltda. possui cinco plantas industriais, localizadas nas cidades de Jundiá, Pindamonhangaba e Campinas, no Estado de São Paulo, Varginha e Betim, no Estado de Minas Gerais. As plantas atuam principalmente no setor automotivo, com foco no atendimento a montadoras de veículos, fornecendo para-choques, painéis de instrumentos, difusores de ar, porta copos, laterais de porta, porta pacotes, carpetes, acionadores de vidro e outros componentes menores. A produção de produtos não automotivos, com foco na injeção e montagem de carinhos de supermercado, caixas multiuso, painéis e móveis ecológicos, representa menos de 10% do total de ativos, receita líquida e lucro líquido consolidados na Companhia. O controle acionário da Companhia continua pertencendo à Pernal do Brasil Indústria e Comércio Ltda., que detém 47,33% do capital social. Situação Financeira: A receita líquida da Companhia no exercício de 2013 apresentou uma queda de 6,9% quando comparada com o mesmo período do ano anterior. Esta queda de receita deve-se principalmente à descontinuidade de alguns modelos de veículos em 2012, os quais a Plascar detinha a produção, bem como em razão da menor receita na venda de ferramentas no período, afetando de forma significativa o fluxo de caixa e resultado da Companhia para 2013. A Plascar vem tomando várias medidas para reduzir os custos, promovendo negociações junto aos clientes para repasses de aumentos de custos, alongamento e renegociação da sua dívida.

A Plascar foi nomeada em vários outros projetos para fabricação de peças injetadas para veículos para as novas montadoras que estão se instalando no Brasil, além de novos negócios não ligados ao setor automotivo, os quais se encontram em fase de desenvolvimento. A maioria dos projetos citados inicia sua produção em 2014, com expectativa de uma recuperação gradativa do resultado da Companhia ao longo deste ano. Conforme Fato Relevante divulgado ao mercado em 13 de dezembro de 2013, a Companhia iniciou recentemente os trabalhos relacionados a um eventual aumento de capital por meio de oferta pública primária de ações ordinárias, assim como mantêm negociações com instituições financeiras para alongamento e renovação de sua dívida. A Companhia vem acompanhando o crescimento do mercado automotivo Brasileiro e Argentino e, para isso, tem investido de forma consistente na melhoria e expansão das suas instalações industriais, visando atender às montadoras atualmente instaladas e aquelas que estão em fase de instalação nesses países. A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 26 de março de 2014.

2. POLÍTICAS CONTÁBEIS: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Adicionalmente, as demonstrações financeiras consolidadas estão de acordo com as normas internacionais de contabilidade ("International Financial Reporting Standards - IFRS") emitidas pelo "International Accounting Standards Board - IASB". 2.1. Mudanças nas políticas contábeis, correção de erros e representação das cifras comparativas: As mudanças nas políticas contábeis e correções de erros impactaram as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, requerendo a representação das cifras comparativas. Os principais ajustes efetuados e os impactos sobre as demonstrações financeiras dos períodos apresentados estão demonstrados a seguir: (a) Perdas no desenvolvimento de ferramentas: Ajustes decorrentes de perdas no desenvolvimento de ferramentas, que passaram a ser reconhecidos no resultado quando da efetiva venda dos ferramentais para os clientes, conforme descrito no item (b) abaixo. (b) Critério de reconhecimento de custos intangíveis: A Companhia passou a reconhecer prejuízo na venda de ferramental quando da efetiva venda dos ferramentais aos clientes. Anteriormente, esses valores eram amortizados de acordo com o resultado econômico esperado na venda das peças a serem produzidas pelas referidas ferramentas. (c) Complemento da provisão para contingências trabalhistas: A Companhia complementou a provisão para contingências trabalhistas, visando melhor refletir os desembolsos de caixa esperados em conexões com as ações existentes.

Consolidado - (i) Balanço patrimonial

	31 de dezembro de 2012			1º de janeiro de 2012		
	Conforme anteriormente apresentado	Ajuste	Reapresentado	Conforme anteriormente apresentado	Ajuste	Reapresentado
Ativo circulante	315.801	(9.919)	305.882	358.139	(7.579)	350.560
Ativos não circulante	680.148	(7.776)	672.372	611.139	(6.961)	604.178
Total do ativo	995.949	(17.695)	978.254	969.278	(14.540)	954.738
Passivo não circulante	203.313	7.300	210.613	150.124	5.503	155.627
Provisão para contingências	1.164	7.300	8.464	2.018	5.503	7.521
Patrimônio líquido	574.115	7.300	581.415	695.792	5.503	691.295
Capital social	478.424	-	478.424	289.080	-	289.080
Reservas de capital	16.414	-	16.414	8.159	-	8.159
Reservas de lucros	8.278	-	8.278	8.278	-	8.278
Outros resultados abrangentes	(29.065)	-	(29.065)	(22.541)	-	(22.541)
Prejuízos acumulados	(52.684)	(24.967)	(77.651)	-	(20.021)	(20.021)
Outros componentes do patrimônio líquido	467	(28)	439	510	(22)	488
Total do patrimônio líquido	421.834	(24.995)	396.839	283.486	(20.043)	263.443
Total do passivo e do patrimônio líquido	995.949	(17.695)	978.254	969.278	(14.540)	954.738

(ii) Demonstração de resultado

	31 de dezembro de 2012			31 de dezembro de 2012		
	Conforme anteriormente apresentado	Ajuste	Reapresentado	Conforme anteriormente apresentado	Ajuste	Reapresentado
Custo dos produtos vendidos	(788.194)	(3.157)	(791.351)	(788.194)	(3.157)	(791.351)
Despesas gerais e administrativas	(86.447)	(1.795)	(88.242)	(86.447)	(1.795)	(88.242)
Prejuízo antes da participação dos não controladores	(57.668)	(4.952)	(62.620)	(57.668)	(4.952)	(62.620)
Participação dos acionistas	54	6	60	54	6	60
Prejuízo do exercício	(57.614)	(4.946)	(62.560)	(57.614)	(4.946)	(62.560)

3. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Consolidado			Consolidado		
	2013	2012	01/01/2012	2013	2012	01/01/2012
Terceiros no País	73.094	105.893	78.335	73.094	105.893	78.335
Terceiros no exterior	26.211	41.776	47.620	26.211	41.776	47.620
Contas a receber de ferramental no País	1.556	5.234	11.419	1.556	5.234	11.419
Provisão para impairment - créditos duvidosos	(2.593)	(3.661)	(2.348)	(2.593)	(3.661)	(2.348)
Total	98.268	149.242	135.026	98.268	149.242	135.026

4. ESTOQUES

	2013			2012			01/01/2012		
Produtos acabados	7.368	5.848	6.554	7.368	5.848	6.554	7.368	5.848	6.554
Produtos em elaboração	17.505	19.057	17.808	17.505	19.057	17.808	17.505	19.057	17.808
Materiais-primas em andamento	40.610	42.124	44.206	40.610	42.124	44.206	40.610	42.124	44.206
Materiais de manutenção e auxiliares	2.201	2.797	2.390	2.201	2.797	2.390	2.201	2.797	2.390
Ferramentas e moldes em desenvolvimento destinados à venda	5.679	5.290	4.426	5.679	5.290	4.426	5.679	5.290	4.426
Adiantamentos a fornecedores	34.226	41.226	76.390	34.226	41.226	76.390	34.226	41.226	76.390
Provisão para ajuste a valor de mercado e obsolescência	(11.179)	(14.016)	(13.172)	(11.179)	(14.016)	(13.172)	(11.179)	(14.016)	(13.172)
Total	115.896	127.347	161.786	115.896	127.347	161.786	115.896	127.347	161.786

5. TRIBUTOS A RECUPERAR

	2013			2012			01/01/2012		
ICMS sobre ativo imobilizado - CIAP	11.348	9.360	9.790	11.348	9.360	9.790	11.348	9.360	9.790
Imposto de renda e contribuição social antecipado	7.536	11.492	10.065	7.536	11.492	10.065	7.536	11.492	10.065
Imposto sobre valor agregado - IVA - Argentina	4.636	4.397	4.126	4.636	4.397	4.126	4.636	4.397	4.126
Outros	3.294	3.173	3.444	3.294	3.173	3.444	3.294	3.173	3.444
Total	26.814	28.422	30.100	26.814	28.422	30.100	26.814	28.422	30.100
(-) Circulante	(17.482)	(20.505)	(22.478)	(17.482)	(20.505)	(22.478)	(17.482)	(20.505)	(22.478)
Total não circulante	9.332	7.917	7.622	9.332	7.917	7.622	9.332	7.917	7.622

6. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL: A controlada Plascar Ltda. contabilizou os créditos tributários sobre saldo de prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias, com base em estudo técnico que evidencia a geração de lucros tributáveis futuros suficientes para a compensação desses créditos tributários em prazo inferior a 10 anos. O prejuízo fiscal e a base negativa de contribuição social não possuem prazo prescricional e a sua compensação está limitada a 30% do lucro tributável anual. Baseada em estudo técnico, a Companhia estima recuperar a totalidade dos créditos tributários nos seguintes exercícios sociais:

	Consolidado			Consolidado		
	2013	2012	01/01/2012	2013	2012	01/01/2012
2015	8.330	-	-	8.330	-	-
2016	9.103	-	-	9.103	-	-
2017	11.535	-	-	11.535	-	-
2018	10.112	-	-	10.112	-	-
2019	13.159	-	-	13.159	-	-
2020	16.626	-	-	16.626	-	-
2021	20.074	-	-	20.074	-	-
2022	18.716	-	-	18.716	-	-
Total	107.655	-	-	107.655	-	-

Despesa de Imposto de renda e contribuição social corrente

	2013			2012		
Corrente	393	-	(214)	393	-	(214)
Diferido	32.083	-	16.253	32.083	-	16.253
Total	32.476	-	16.039	32.476	-	16.039

(1) Efeito tributário sobre prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social da Controladora, o qual não é registrado em função de não haver expectativa de lucros tributáveis futuros.
7. PARTES RELACIONADAS: a) Remuneração aos Administradores: A remuneração do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal é composta de remuneração fixa aprovada em Assembleia Geral, paga mensalmente.
b) Remuneração aos Administradores: A remuneração dos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal é composta de remuneração fixa aprovada em Assembleia Geral, paga mensalmente.

8. INVESTIMENTOS

	2013			2012			01/01/2012		
Em controlada: Plascar Ltda.	323.568	399.338	442.795	323.568	399.338	442.795	323.568	399.338	442.795
A movimentação dos investimentos está demonstrada abaixo:									
Em 1º de janeiro	399.338	442.795	399.338	399.338	442.795	399.338	399.338	442.795	399.338
Participação nos prejuízos de controladas	(4.894)	12.323	(4.894)	12.323	(4.894)	12.323	(4.894)	12.323	(4.894)
Ajuste conversão de controlada no exterior	(4.247)	(1.594)	(4.247)	(1.594)	(4.247)	(1.594)	(4.247)	(1.594)	(4.247)
Em 31 de dezembro	323.568	399.338	323.568	399.338	323.568	399.338	323.568	399.338	323.568

As informações relevantes referentes à Plaspar Ltda., estão apresentadas a seguir:

	2013			2012			01/01/2012		
Capital social	389.082	389.082	389.082	389.082	389.082	389.082	389.082	389.082	389.082
Quotas totais	389.082.159	389.082.159	389.082.159	389.082.159	389.082.159	389.082.159	389.082.159	389.082.159	389.082.159
Quotas possuídas	388.654.169	388.654.169	388.654.169	388.654.169	388.654.169	388.654.169	388.654.169	388.654.169	388.654.169
Participação	99,89%	99,89%	99,89%	99,89%	99,89%	99,89%	99,89%	99,89%	99,89%
Patrimônio líquido da controlada	323.925	399.778	442.795	323.925	399.778	442.795	323.925	399.778	442.795
Investimento registrado na Plaspar S.A.	323.568	399.338</							