

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 5 |
|---------------------------|---|

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 6 |
|--------------------------------------|---|

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa | 7 |
|--------------------------------|---|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019 | 8 |
|--------------------------------|---|

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018 | 9 |
|--------------------------------|---|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração do Valor Adicionado | 10 |
|----------------------------------|----|

## DFs Consolidadas

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 11 |
|---------------------------|----|

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 12 |
|-----------------------------|----|

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 13 |
|---------------------------|----|

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 14 |
|--------------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa | 15 |
|--------------------------------|----|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019 | 16 |
|--------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018 | 17 |
|--------------------------------|----|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração do Valor Adicionado | 18 |
|----------------------------------|----|

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 19 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 41 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|  |    |
|--|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 78 |
|--|----|

|   |    |
|---|----|
| Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente | 79 |
|---|----|

|   |    |
|---|----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 80 |
|---|----|

|  |    |
|--|----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 81 |
|--|----|

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

| <b>Número de Ações<br/>(Unidades)</b> | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2019</b> |
|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Do Capital Integralizado</b>       |                                       |
| Ordinárias                            | 66.002.915                            |
| Preferenciais                         | 0                                     |
| <b>Total</b>                          | <b>66.002.915</b>                     |
| <b>Em Tesouraria</b>                  |                                       |
| Ordinárias                            | 65.143                                |
| Preferenciais                         | 0                                     |
| <b>Total</b>                          | <b>65.143</b>                         |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>            | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2019</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|--|
| 1                      | Ativo Total                          | 835.320                               | 786.691                                  |
| 1.01                   | Ativo Circulante                     | 289.632                               | 292.072                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa        | 98.399                                | 75.713                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber                     | 178.129                               | 205.054                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                             | 171.055                               | 195.543                                  |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber              | 7.074                                 | 9.511                                    |
| 1.01.03.02.01          | Dividendos a receber                 | 85                                    | 0  |
| 1.01.03.02.02          | Demais contas a receber              | 4.115                                 | 5.329                                    |
| 1.01.03.02.04          | Partes relacionadas                  | 2.874                                 | 4.182                                    |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                 | 10.652                                | 10.477                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar       | 10.652                                | 10.477                                   |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                 | 2.452                                 | 828                                      |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                 | 545.688                               | 494.619                                  |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo       | 34.082                                | 32.560                                   |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                     | 481                                   | 465                                      |
| 1.02.01.04.02          | Outras Contas a Receber              | 481                                   | 465                                      |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas     | 15.964                                | 15.626                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes        | 17.637                                | 16.469                                   |
| 1.02.01.10.03          | Depositos Judiciais                  | 8.764                                 | 8.702                                    |
| 1.02.01.10.04          | Instrumentos financeiros derivativos | 2.661                                 | 1.614                                    |
| 1.02.01.10.05          | Impostos a recuperar                 | 6.212                                 | 6.153                                    |
| 1.02.02                | Investimentos                        | 203.617                               | 197.728                                  |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias            | 203.617                               | 197.728                                  |
| 1.02.03                | Imobilizado                          | 142.676                               | 99.309                                   |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação              | 96.711                                | 0  |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Andamento          | 45.965                                | 0  |
| 1.02.04                | Intangível                           | 165.313                               | 165.022                                  |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2019</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2                      | Passivo Total   | 835.320                               | 786.691                                  |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 112.223                               | 157.925                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 18.057                                | 21.240                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 18.057                                | 21.240                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores  | 29.322                                | 32.774                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 29.322                                | 32.774                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 20.301                                | 19.272                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 10.998                                | 11.315                                   |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 6.620                                 | 6.327                                    |
| 2.01.03.01.03          | Outras Obrigações Federais                              | 4.378                                 | 4.988                                    |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 8.435                                 | 7.337                                    |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 868                                   | 620                                      |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 23.432                                | 54.776                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 7.558                                 | 6.703                                    |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 6.899                                 | 6.682                                    |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 659                                   | 21                                       |
| 2.01.04.02             | Debêntures  | 1.150                                 | 48.073                                   |
| 2.01.04.03             | Financiamento por Arrendamento Financeiro               | 14.724                                | 0  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 21.111                                | 29.863                                   |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 3.606                                 | 7.869                                    |
| 2.01.05.02             | Outros  | 17.505                                | 21.994                                   |
| 2.01.05.02.06          | Demais contas a pagar                                   | 17.505                                | 21.994                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 212.092                               | 144.394                                  |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 170.514                               | 105.424                                  |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 86.669                                | 55.414                                   |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 33.333                                | 3.333                                    |
| 2.02.01.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 53.336                                | 52.081                                   |
| 2.02.01.02             | Debêntures  | 50.010                                | 50.010                                   |
| 2.02.01.03             | Financiamento por Arrendamento Financeiro               | 33.835                                | 0  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 2.086                                 | 1.958                                    |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 2.086                                 | 1.958                                    |
| 2.02.02.01.04          | Débitos com Outras Partes Relacionadas                  | 2.086                                 | 1.958                                    |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 5.792                                 | 2.593                                    |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 5.792                                 | 2.593                                    |
| 2.02.04                | Provisões   | 33.700                                | 34.419                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 33.700                                | 34.419                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 511.005                               | 484.372                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 144.469                               | 144.469                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 173.713                               | 173.713                                  |
| 2.03.02.01             | Ágio na Emissão de Ações                                | 174.055                               | 174.055                                  |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -342                                  | -342                                     |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 166.501                               | 166.501                                  |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal   | 28.894                                | 28.894                                   |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                           | 109.301                               | 109.301                                  |
| 2.03.04.08             | Dividendo Adicional Proposto                            | 28.306                                | 28.306                                   |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 26.621                                | 0  |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da<br/>Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>        | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2019</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2018</b> |
|----------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|--|
| 2.03.06                    | Ajustes de Avaliação Patrimonial | -299                                  | -311                                     |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 265.983   | 231.020  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -207.604  | -185.471   |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 58.379  | 45.549   |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -19.840   | -23.305  |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -21.813   | -25.649  |
| 3.04.02.01             | Despesas Gerais e Administrativas                      | -18.353   | -19.889  |
| 3.04.02.03             | Despesas Comerciais                                    | -125  | -127   |
| 3.04.02.04             | Outros (despesas) receitas, líquidas                   | -3.335  | -5.633   |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 1.973   | 2.344  |
| 3.04.06.01             | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 1.973   | 2.344  |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 38.539  | 22.244   |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -1.828  | -3.302   |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 7.721   | 969  |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -9.549  | -4.271   |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 36.711  | 18.942   |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -10.090   | -4.946   |
| 3.08.01                | Corrente   | -6.898  | -6.368   |
| 3.08.02                | Diferido   | -3.192  | 1.422  |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 26.621  | 13.996   |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 26.621  | 13.996   |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |   |  |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> |
|------------------------|---|---|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido do Período  | 26.621  | 13.996   |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes   | 12  | 0  |
| 4.02.02                | Resultado com instrumentos financeiros designados como hedge accounting | 19  | 0  |
| 4.02.03                | Tributos diferidos sobre hedge accounting                               | -7  | 0  |
| 4.03                   | Resultado Abrangente do Período   | 26.633  | 13.996   |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                  | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                      | 50.245  | 41.140   |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                 | 52.651  | 31.791   |
| 6.01.01.01             | Lucro antes do imposto de renda                            | 36.711  | 18.942   |
| 6.01.01.03             | Depreciação e amortização                                  | 4.796   | 4.940  |
| 6.01.01.04             | Perda na venda de bens                                     | -12   | 295  |
| 6.01.01.05             | Provisão para demandas judiciais                           | 4.136   | 5.594  |
| 6.01.01.06             | Amortização direito de uso                                 | 5.510   | 0  |
| 6.01.01.07             | Perda por redução ao valor recuperavel de contas a receber | 79  | 57   |
| 6.01.01.08             | Equivalência Patrimonial                                   | -1.973  | -2.344   |
| 6.01.01.09             | Resultado da operação de swap                              | -1.028  | 0  |
| 6.01.01.12             | Juros e variações cambiais sobre empréstimos, debêntures   | 3.566   | 3.622  |
| 6.01.01.15             | Juros sobre arrendamento                                   | 866   | 0  |
| 6.01.01.16             | Valor justo na transferência de investimentos              | 0   | -1.842   |
| 6.01.01.17             | Perda na baixa de ágio                                     | 0   | 2.527  |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                            | 10.407  | 19.139   |
| 6.01.02.01             | Contas a receber   | 24.409  | 18.694   |
| 6.01.02.02             | Impostos a recuperar                                       | -513  | 12.178   |
| 6.01.02.03             | Depósitos Judiciais  | -568  | -357   |
| 6.01.02.04             | Demais Ativos  | -426  | -2.736   |
| 6.01.02.05             | Fornecedores e fretes a pagar                              | -2.380  | -3.062   |
| 6.01.02.06             | Salários e encargos sociais                                | -3.183  | -2.563   |
| 6.01.02.07             | Partes relacionadas  | -3.165  | 559  |
| 6.01.02.08             | Outras Obrigações  | -3.767  | -3.574   |
| 6.01.03                | Outros   | -12.813   | -9.790   |
| 6.01.03.01             | Juros pagos sobre arrendamento mercantil                   | -449  | 0  |
| 6.01.03.02             | Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos             | 0   | -827   |
| 6.01.03.04             | Imposto de renda e contribuição social pagos               | -6.327  | 0  |
| 6.01.03.05             | Juros pagos sobre debêntures                               | -1.703  | -4.725   |
| 6.01.03.06             | Demandas Judiciais pagas                                   | -4.334  | -4.238   |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                   | -7.550  | 3.940  |
| 6.02.01                | Aquisição/Aumento de capital em controladas                | -4.001  | -5.800   |
| 6.02.03                | Redução de capital em controladas                          | 0   | 6.000  |
| 6.02.05                | Aquisição de intangível                                    | -1.700  | -1.150   |
| 6.02.06                | Aquisição de bens do ativo imobilizado                     | -2.124  | -1.145   |
| 6.02.07                | Recebimento pela venda de bens do ativo imobilizado        | 275   | 0  |
| 6.02.09                | Dividendos recebidos                                       | 0   | 6.035  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                  | -20.009   | -66.800  |
| 6.03.01                | Pagamento de arrendamento mercantil                        | -3.333  | 0  |
| 6.03.02                | Pagamento de debêntures                                    | -46.676   | -66.666  |
| 6.03.07                | Pagamentos de empréstimos e financiamentos                 | 0   | -134   |
| 6.03.08                | Captação empréstimos e financiamentos                      | 30.000  | 0  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                  | 22.686  | -21.720  |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                      | 75.713  | 46.534   |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                        | 98.399  | 24.814   |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>           | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                     | 144.469                             | 173.713   | 166.501                  | 0                                     | -311                                 | 484.372                   |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados           | 144.469                             | 173.713   | 166.501                  | 0                                     | -311                                 | 484.372                   |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total          | 0                                   | 0   | 0                        | 26.621                                | 12                                   | 26.633                    |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período            | 0                                   | 0   | 0                        | 26.621                                | 0                                    | 26.621                    |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes       | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 12                                   | 12                        |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 12                                   | 12                        |
| 5.07                   | Saldos Finais                       | 144.469                             | 173.713   | 166.501                  | 26.621                                | -299                                 | 511.005                   |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>  | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|----------------------------|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais            | 144.469                             | 173.713   | 130.624                  | 0                                     | 0                                    | 448.806                   |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados  | 144.469                             | 173.713   | 130.624                  | 0                                     | 0                                    | 448.806                   |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total | 0                                   | 0   | 0                        | 13.996                                | 0                                    | 13.996                    |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período   | 0                                   | 0   | 0                        | 13.996                                | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais              | 144.469                             | 173.713   | 130.624                  | 13.996                                | 0                                    | 462.802                   |

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01                   | Receitas   | 313.372   | 271.565  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 312.670   | 268.822  |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 781   | 2.800  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -79   | -57  |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -203.700  | -189.268   |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -177.389  | -158.019   |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -26.311   | -31.249  |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 109.672   | 82.297   |
| 7.04                   | Retenções  | -10.306   | -4.940   |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -4.796  | -4.940   |
| 7.04.02                | Outras   | -5.510  | 0  |
| 7.04.02.01             | Amortização direito de uso                       | -5.510  | 0  |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 99.366  | 77.357   |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 9.694   | 3.313  |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 1.973   | 2.344  |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 7.721   | 969  |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 109.060   | 80.670   |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 109.060   | 80.670   |
| 7.08.01                | Pessoal  | 28.674  | 26.576   |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 21.782  | 20.836   |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 5.430   | 4.424  |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.   | 1.462   | 1.316  |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 42.881  | 30.354   |
| 7.08.02.01             | Federais   | 23.369  | 17.280   |
| 7.08.02.02             | Estaduais  | 18.873  | 12.655   |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 639   | 419  |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 10.884  | 9.744  |
| 7.08.03.01             | Juros  | 9.549   | 4.271  |
| 7.08.03.02             | Aluguéis   | 1.335   | 5.473  |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 26.621  | 13.996   |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 26.621  | 13.996   |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2019</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 1                      | Ativo Total                                      | 875.982                               | 809.433                                  |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                 | 338.424                               | 337.511                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 107.994                               | 83.542                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                 | 211.548                               | 237.128                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes   | 202.605                               | 226.227                                  |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                          | 8.943                                 | 10.901                                   |
| 1.01.03.02.02          | Demais contas a receber                          | 6.217                                 | 6.775                                    |
| 1.01.03.02.03          | Partes relacionadas                              | 2.641                                 | 4.126                                    |
| 1.01.03.02.04          | Dividendos a receber                             | 85                                    | 0  |
| 1.01.04                | Estoques   | 178                                   | 173                                      |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                             | 15.796                                | 15.349                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                   | 15.796                                | 15.349                                   |
| 1.01.06.01.01          | Imposto de renda e contribuição social           | 3.479                                 | 3.342                                    |
| 1.01.06.01.02          | Impostos e contribuições a recuperar             | 12.317                                | 12.007                                   |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                             | 2.908                                 | 1.319                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                             | 537.558                               | 471.922                                  |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 62.082                                | 61.358                                   |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                 | 6.694                                 | 6.670                                    |
| 1.02.01.04.02          | Outras Contas a Receber                          | 6.694                                 | 6.670                                    |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                               | 15.696                                | 16.129                                   |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 15.696                                | 16.129                                   |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                 | 15.964                                | 15.626                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                    | 23.728                                | 22.933                                   |
| 1.02.01.10.03          | Depositos Judiciais                              | 11.580                                | 11.902                                   |
| 1.02.01.10.04          | Impostos a recuperar                             | 9.487                                 | 9.417                                    |
| 1.02.01.10.05          | Instrumentos financeiros derivativos             | 2.661                                 | 1.614                                    |
| 1.02.02                | Investimentos                                    | 18.637                                | 19.251                                   |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                        | 18.637                                | 19.251                                   |
| 1.02.03                | Imobilizado                                      | 267.500                               | 202.166                                  |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                          | 201.707                               | 0  |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                   | 65.793                                | 0  |
| 1.02.04                | Intangível                                       | 189.339                               | 189.147                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2019</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2                      | Passivo Total   | 875.982                               | 809.433                                  |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 134.656                               | 170.642                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 20.598                                | 24.261                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 20.598                                | 24.261                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores  | 32.147                                | 36.898                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 32.147                                | 36.898                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 23.343                                | 21.533                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 12.877                                | 12.427                                   |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 7.438                                 | 6.438                                    |
| 2.01.03.01.03          | Outras Obrigações Federais                              | 5.439                                 | 5.989                                    |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 8.921                                 | 7.903                                    |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 1.545                                 | 1.203                                    |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 35.898                                | 54.776                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 7.558                                 | 6.703                                    |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 6.899                                 | 6.682                                    |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 659                                   | 21                                       |
| 2.01.04.02             | Debêntures  | 1.150                                 | 48.073                                   |
| 2.01.04.03             | Financiamento por Arrendamento Financeiro               | 27.190                                | 0  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 22.670                                | 33.174                                   |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 98                                    | 2.311                                    |
| 2.01.05.02             | Outros  | 22.572                                | 30.863                                   |
| 2.01.05.02.06          | Demais Contas a Pagar                                   | 22.572                                | 30.863                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 230.321                               | 154.419                                  |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 179.240                               | 105.424                                  |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 86.669                                | 55.414                                   |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 33.333                                | 3.333                                    |
| 2.02.01.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 53.336                                | 52.081                                   |
| 2.02.01.02             | Debêntures  | 50.010                                | 50.010                                   |
| 2.02.01.03             | Financiamento por Arrendamento Financeiro               | 42.561                                | 0  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 2.087                                 | 1.958                                    |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 2.087                                 | 1.958                                    |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 5.792                                 | 2.593                                    |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 5.792                                 | 2.593                                    |
| 2.02.04                | Provisões   | 43.202                                | 44.444                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 43.202                                | 44.444                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 511.005                               | 484.372                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 144.469                               | 144.469                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 173.713                               | 173.713                                  |
| 2.03.02.01             | Ágio na Emissão de Ações                                | 174.055                               | 174.055                                  |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -342                                  | -342                                     |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 166.501                               | 166.501                                  |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal   | 28.894                                | 28.894                                   |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                           | 109.301                               | 109.301                                  |
| 2.03.04.08             | Dividendo Adicional Proposto                            | 28.306                                | 28.306                                   |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 26.621                                | 0  |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial                        | -299                                  | -311                                     |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 296.681   | 262.072  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -234.141  | -213.231   |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 62.540  | 48.841   |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -22.445   | -26.723  |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -21.916   | -26.298  |
| 3.04.02.01             | Despesas Gerais e Administrativas                      | -18.695   | -20.472  |
| 3.04.02.03             | Despesas Comerciais                                    | -125  | -127   |
| 3.04.02.04             | Outros (despesas) receitas, líquidas                   | -3.096  | -5.699   |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -529  | -425   |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 40.095  | 22.118   |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -1.898  | -1.889   |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 8.206   | 2.675  |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -10.104   | -4.564   |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 38.197  | 20.229   |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -11.576   | -6.233   |
| 3.08.01                | Corrente   | -7.951  | -8.414   |
| 3.08.02                | Diferido   | -3.625  | 2.181  |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 26.621  | 13.996   |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 26.621  | 13.996   |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 26.621  | 13.996   |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |   |  |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |   |  |
| 3.99.01.01             | ON   | 0,40000   | 0,21000  |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |   |  |
| 3.99.02.01             | ON   | 0,40000   | 0,21000  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> |
|------------------------|---|---|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período                                    | 26.621  | 13.996   |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes   | 12  | 0  |
| 4.02.02                | Resultado com instrumentos financeiros designados como hedge accounting | 19  | 0  |
| 4.02.03                | Tributos diferidos sobre hedge accounting                               | -7  | 0  |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período                             | 26.633  | 13.996   |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                              | 26.633  | 13.996   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                      | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                          | 55.636  | 47.325   |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                     | 62.563  | 42.751   |
| 6.01.01.01             | Lucro antes do imposto de renda                                | 38.197  | 20.229   |
| 6.01.01.03             | Depreciação e amortização                                      | 6.470   | 6.910  |
| 6.01.01.04             | Perda na venda de bens   | 71  | 406  |
| 6.01.01.05             | Provisão para demandas judiciais                               | 4.445   | 10.299   |
| 6.01.01.06             | Amortização direito de uso                                     | 8.930   | 0  |
| 6.01.01.07             | Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber     | 76  | 63   |
| 6.01.01.08             | Equivalência Patrimonial                                       | 529   | 425  |
| 6.01.01.09             | Resultado da operação de swap                                  | -1.028  | 0  |
| 6.01.01.11             | Juros e variações cambiais sobre empréstimos e debêntures      | 3.566   | 3.734  |
| 6.01.01.13             | Juros sobre arrendamento mercantil                             | 1.307   | 0  |
| 6.01.01.15             | Perda na baixa de ágio   | 0   | 2.527  |
| 6.01.01.16             | Valor justo na transferência de investimento                   | 0   | -1.842   |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                | 6.859   | 15.503   |
| 6.01.02.01             | Contas a receber   | 23.546  | 18.432   |
| 6.01.02.02             | Impostos a recuperar   | -722  | 13.519   |
| 6.01.02.03             | Depósitos Judiciais  | -467  | -419   |
| 6.01.02.04             | Demais Ativos  | -1.059  | -6.925   |
| 6.01.02.05             | Fornecedores e fretes a pagar                                  | -2.031  | -2.459   |
| 6.01.02.06             | Salários e encargos sociais                                    | -3.663  | -2.702   |
| 6.01.02.07             | Partes relacionadas  | -937  | -565   |
| 6.01.02.08             | Outras Obrigações  | -7.808  | -3.378   |
| 6.01.03                | Outros   | -13.786   | -10.929  |
| 6.01.03.01             | Juros pagos sobre arrendamento mercantil                       | -766  | 0  |
| 6.01.03.02             | Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos                 | 0   | -914   |
| 6.01.03.04             | Imposto de renda e contribuição social pagos                   | -6.747  | -726   |
| 6.01.03.05             | Juros pagos sobre debêntures                                   | -1.703  | -4.725   |
| 6.01.03.06             | Demandas Judiciais pagas                                       | -4.570  | -4.564   |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                       | -8.994  | -3.791   |
| 6.02.05                | Aquisição de intangível  | -1.700  | -1.150   |
| 6.02.06                | Aquisição de bens do ativo imobilizado                         | -7.654  | -1.986   |
| 6.02.07                | Recebimento pela venda de bens do ativo imobilizado            | 360   | 0  |
| 6.02.09                | Caixa e equivalentes de caixa - Tegma Logistica Integrada S.A. | 0   | -655   |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                      | -22.190   | -66.800  |
| 6.03.02                | Pagamento de arrendamento mercantil                            | -5.514  | 0  |
| 6.03.04                | Pagamento de debêntures  | -46.676   | -66.666  |
| 6.03.07                | Pagamentos de empréstimos e financiamentos                     | 0   | -134   |
| 6.03.08                | Captação de empréstimos e financiamentos                       | 30.000  | 0  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                      | 24.452  | -23.266  |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                          | 83.542  | 148.732  |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                            | 107.994   | 125.466  |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>           | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                     | 144.469                             | 173.713   | 166.501                  | 0                                     | -311                                 | 484.372                   | 0   | 484.372                               |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados           | 144.469                             | 173.713   | 166.501                  | 0                                     | -311                                 | 484.372                   | 0   | 484.372                               |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total          | 0                                   | 0   | 0                        | 26.621                                | 12                                   | 26.633                    | 0   | 26.633                                |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período            | 0                                   | 0   | 0                        | 26.621                                | 0                                    | 26.621                    | 0   | 26.621                                |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes       | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 12                                   | 12                        | 0   | 12                                    |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 12                                   | 12                        | 0   | 12                                    |
| 5.07                   | Saldos Finais                       | 144.469                             | 173.713   | 166.501                  | 26.621                                | -299                                 | 511.005                   | 0   | 511.005                               |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>  | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|----------------------------|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais            | 144.469                             | 173.713   | 130.624                  | 0                                     | 0                                    | 448.806                   | 0   | 448.806                               |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados  | 144.469                             | 173.713   | 130.624                  | 0                                     | 0                                    | 448.806                   | 0   | 448.806                               |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total | 0                                   | 0   | 0                        | 13.996                                | 0                                    | 13.996                    | 0   | 13.996                                |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período   | 0                                   | 0   | 0                        | 13.996                                | 0                                    | 13.996                    | 0   | 13.996                                |
| 5.07                   | Saldos Finais              | 144.469                             | 173.713   | 130.624                  | 13.996                                | 0                                    | 462.802                   | 0   | 462.802                               |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |  | 01/01/2019 à 31/03/2019 | Anterior<br>01/01/2018 à 31/03/2018 |
| 7.01            | Receitas   | 350.058                 | 312.987                             |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 348.722                 | 305.470                             |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 1.412                   | 7.580                               |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -76                     | -63                                 |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -221.350                | -210.378                            |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -186.759                | -165.476                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -34.591                 | -44.902                             |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 128.708                 | 102.609                             |
| 7.04            | Retenções  | -15.400                 | -6.910                              |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -6.470                  | -6.910                              |
| 7.04.02         | Outras   | -8.930                  | 0                                   |
| 7.04.02.01      | Amortização direito de uso                       | -8.930                  | 0                                   |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 113.308                 | 95.699                              |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 7.677                   | 2.250                               |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -529                    | -425                                |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 8.206                   | 2.675                               |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 120.985                 | 97.949                              |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 120.985                 | 97.949                              |
| 7.08.01         | Pessoal  | 33.628                  | 32.911                              |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 25.142                  | 25.404                              |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 6.634                   | 5.902                               |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.   | 1.852                   | 1.605                               |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 48.774                  | 37.006                              |
| 7.08.02.01      | Federais   | 26.985                  | 21.578                              |
| 7.08.02.02      | Estaduais  | 20.522                  | 14.084                              |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 1.267                   | 1.344                               |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 11.962                  | 14.036                              |
| 7.08.03.01      | Juros  | 10.104                  | 4.564                               |
| 7.08.03.02      | Aluguéis   | 1.858                   | 9.472                               |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 26.621                  | 13.996                              |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 26.621                  | 13.996                              |

## Comentário do Desempenho

**Tegma Gestão Logística SA****Divulgação de resultados****Primeiro trimestre de 2019**

São Bernardo do Campo, 3 de maio de 2019

*Nota: A Companhia deixou de considerar a Tegma Logística Integrada S.A. a partir de fevereiro de 2018 como um investimento direto, devido à criação da joint venture "GDL" que tem por objetivo a prestação de serviços de armazenagem geral e alfandegada em Cariacica-ES. A partir dessa data, a GDL passou a deter o controle direto da Tegma Logística Integrada S.A., portanto, a variação patrimonial da GDL passou a ser contabilizada em equivalência patrimonial da Companhia. O resultado de janeiro de 2018 da operação de Cariacica é mostrado no arquivo de [série históricas em .xls](#) na aba Anexos e as tabelas do Earnings release pro-forma são mostradas no arquivo de [tabelas do Earnings Release em .xls](#).*

**Destaques**

- ◆ O crescimento de 13,2% da **receita líquida** no 1T19 na comparação anual refletiu a melhora da distância média, da relativa estabilidade da quantidade de veículos transportados e do aumento expressivo de outros serviços na divisão de logística de veículos, principalmente gestão de pátios.
- ◆ A quantidade de **veículos transportados** no 1T19 foi de 179,3 mil, 1,2% superior vs o ano anterior, refletindo em 26,0% de *market share* ou um ganho de 1,3 p.p vs o 1T18.
- ◆ O **EBITDA** do 1T19 foi de R\$ 56,0 milhões. Para efeitos comparativos, se desconsiderarmos os impactos do IFRS16, foi de R\$ 46,3 milhões, 57,3% superior ao EBITDA do mesmo período do ano anterior, influenciado pelos melhores resultados operacionais de ambas divisões.
- ◆ O **lucro líquido** em 1T19 foi de R\$ 26,6 milhões, 90,2% superior ao do 1T18, em razão principalmente de melhoria operacional.
- ◆ O **fluxo de caixa livre** no 1T19 foi de R\$ 46,3 milhões, impactado positivamente por melhores resultados operacionais e pelo IFRS 16, mas negativamente por um maior CAPEX e um maior ciclo de caixa. Para efeitos comparativos, se desconsiderarmos os impactos do IFRS16, foi de R\$ 36,8 milhões.
- ◆ A **dívida líquida** em março de 2019 foi de R\$ 34,7 milhões, correspondendo a 0,2x o EBITDA ajustado dos últimos 12 meses;
- ◆ O **retorno sobre o capital investido** da Tegma em 1T19 foi de 36,0%.

| Destaques financeiros e operacionais | 1T19         | Var % vs        |                  | 1T18         | 4T18         |
|--------------------------------------|--------------|-----------------|------------------|--------------|--------------|
|                                      |              | 1T18            | 4T18             |              |              |
| Receita líquida (R\$ mi)             | 296,7        | 13,2%           | -19,2%           | 262,1        | 367,2        |
| Lucro operacional (R\$ mi)           | 40,6         | 80,2%           | -16,4%           | 22,5         | 48,6         |
| EBITDA (R\$ mi)                      | 56,0         | 90,2%           | 1,5%             | 29,5         | 55,2         |
| EBITDA ajustado (R\$ mi)             | 56,0         | 90,2%           | -17,7%           | 29,5         | 68,1         |
| EBITDA 1T19 ex-IFRS16 (R\$ mi)       | 46,3         | 57,3%           | -31,9%           | 29,5         | 68,1         |
| <i>Margem EBITDA Ajustado %</i>      | <i>15,6%</i> | <i>4,4 p.p.</i> | <i>-2,9 p.p.</i> | <i>11,2%</i> | <i>18,5%</i> |
| Lucro líquido (R\$ mi)               | 26,6         | 90,2%           | -23,9%           | 14,0         | 35,0         |
| <i>Margem Líquida %</i>              | <i>9,0%</i>  | <i>3,6 p.p.</i> | <i>-0,5 p.p.</i> | <i>5,3%</i>  | <i>9,5%</i>  |
| Lucro por ação (R\$)                 | 0,4          | 90,2%           | -23,9%           | 0,2          | 0,5          |
| Fluxo de caixa livre (R\$ mi)        | 46,3         | 4,7%            | 2.960,5%         | 44,2         | 1,5          |
| CAPEX (R\$ mi)                       | 6,6          | 169,7%          | -50,0%           | 2,5          | 13,3         |
| Veículos transportados (em mil)      | 179,3        | 1,2%            | -11,9%           | 177,2        | 203,6        |
| <i>Market share %</i>                | <i>26,0%</i> | <i>1,3 p.p.</i> | <i>0,2 p.p.</i>  | <i>24,6%</i> | <i>25,8%</i> |
| Distância média por veículo (em km)  | 1.052,5      | 8,6%            | -0,2%            | 969,2        | 1.054,5      |



## Comentário do Desempenho

### Sumário

|  |    |
|--|----|
| Impactos do IFRS 16 nos resultados, fluxo de caixa e balanço da Tegma..... | 3  |
| Destaques operacionais – Divisão logística de veículos (DLV).....          | 4  |
| Resultados – Divisão de logística automotiva.....                          | 5  |
| Resultados – Divisão de logística integrada.....                           | 7  |
| Resultados - Consolidado.....  | 9  |
| Resultados – Consolidado .... <i>continuação</i> .....                     | 11 |
| Fluxo de caixa.....  | 12 |
| Endividamento e caixa.....   | 13 |
| Retorno sobre o capital investido.....                                     | 14 |
| Anexo I – DRE sem GDL em jan/18 e ex-IFRS.....                             | 15 |
| Mercado de capitais TGMA3.....   | 16 |
| Composição acionária.....  | 17 |

Para acessar a série histórica e as notas explicativas em EXCEL, [clique aqui](#).

Para acessar as tabelas deste earnings release em EXCEL, [clique aqui](#).

### Teleconferência de resultados

|PORTUGUÊS com tradução simultânea para INGLÊS|

2ª feira, 6 de maio de 2019

15:00 (Brasília)

2 pm (US-ET)

Tel.: +55 11 3193-1001

+55 11 2820-4001

Phone: +1 646 828-8246

+1 646 291-8936

Webcast: [clique aqui](#)

Webcast Inglês [clique aqui](#)

## Comentário do Desempenho

### Impactos do IFRS 16 nos resultados, fluxo de caixa e balanço da Tegma

A partir de janeiro/19 entrou em vigor uma norma contábil referente à contabilização de aluguéis e arrendamentos (IFRS 16 / CPC 06 (R2)). A nova norma contábil prevê que o valor total de aluguel a ser pago deve ser registrado como um passivo financeiro e simultaneamente um valor como um ativo chamado "Direito de Uso". Para os contratos com prazo superior a 12 meses não haverá mais a contabilização de despesa de aluguel no resultado, mas sim uma despesa de amortização (do ativo direito de uso) e os juros sobre o passivo financeiro.

Essa metodologia é aplicável em contratos na Tegma, como:

- Locação de imóveis;
- Locação de máquinas e equipamentos;
- Locação de veículos;

Essa nova metodologia trará impactos sobre o balanço, sobre o resultado e sobre o fluxo de caixa, conforme demonstrado a seguir:

#### No resultado:

1) Não houve mais despesas de aluguel para contratos superiores a 12 meses, o que melhorou o nosso EBITDA do 1T19 em R\$ 9,7 milhões<sup>1</sup> e aumentou as linhas de amortização/depreciação e a despesa financeira em R\$ 8,9 milhões e R\$ 1,3 milhão respectivamente;

2) No 1T19 houve uma piora do resultado líquido de R\$ 0,5 milhão, em razão do valor do aluguel na contabilização pelo método antigo de R\$ 9,7 milhões (IAS 17) ser inferior ao valor da depreciação somado ao da despesa financeira pelo método novo (R\$ 10,2 milhões). No longo prazo, essa diferença temporal será zero. Na [série histórica](#) abas de DRE é possível achar o resultado ex-IFRS 16.

#### No balanço:

3) O ativo direito de uso em março de 2019 consistiu na soma de todos os valores futuros de contratos com vencimento superiores a 12 meses (imóveis e equipamentos), que, trazida a valor presente por taxa de juros média do endividamento da Tegma, líquido de amortização no período, resultou no montante de R\$ 65,8 milhões;

4) O arrendamento mercantil de março de 2019 foi de R\$ 69,8 milhões, dividido entre circulante (R\$ 27,2 milhões) e não circulante (R\$ 42,6 milhões) em função do prazo de vencimento das parcelas;

5) No ativo, a amortização é linear pelo prazo de vigência dos contratos. O saldo do passivo é atualizado de acordo com a tabela *price*, sendo os juros reconhecido pela taxa efetiva de juros.

| Ajustes 1T19 - IFRS 16                          | Autom             | Integr            | Conso             |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Efeitos no balanço                              |                   |                   | IFRS 16           |
| <b>Direito de uso</b>                           |                   |                   | <b>65,8</b>       |
| <b>Arrendamento mercantil</b>                   |                   |                   | <b>69,8</b>       |
| Efeitos no Resultado                            | IAS 17 vs IFRS 16 | IAS 17 vs IFRS 16 | IAS 17 vs IFRS 16 |
| Custos e despesas com aluguel (IAS 17)          | (5,0)             | (4,7)             | (9,7)             |
| <b>EBITDA</b>                                   | <b>(5,0)</b>      | <b>(4,7)</b>      | <b>(9,7)</b>      |
| Amortização do direito de uso (custo) IFRS 16   | 4,3               | 4,4               | 8,7               |
| Amortização do direito de uso (despesa) IFRS 16 | 0,2               | -                 | 0,2               |
| <b>Lucro Operacional</b>                        | <b>(0,5)</b>      | <b>(0,3)</b>      | <b>(0,8)</b>      |
| Juros s/ arrendamento (IFRS 16)                 | 0,8               | 0,5               | 1,3               |
| <b>Lucro antes dos impostos</b>                 | <b>0,3</b>        | <b>0,2</b>        | <b>0,5</b>        |
| Efeitos no Fluxo de Caixa                       |                   |                   | IFRS 16           |
| <b>Fluxo de caixa operacional</b>               |                   |                   | <b>9,5</b>        |
| <b>Fluxo de caixa de investimento</b>           |                   |                   | <b>-</b>          |
| <b>Fluxo de caixa de financiamento</b>          |                   |                   | <b>(5,5)</b>      |

#### No fluxo de caixa:

6) Em razão de não mais haver despesa de aluguel e a mesma ter sido substituída por amortização de direito de uso e juros sobre arrendamento, a geração de caixa operacional do 1T19 está R\$ 9,5 milhões superior por conta da nova norma contábil. Por sua vez, o fluxo de caixa de financiamento foi onerado em R\$ 5,5 milhões, que somados aos R\$ 0,8 milhão de juros sobre arrendamento pago, correspondem ao valor pago de aluguel de dois meses do trimestre (a amortização do mês de março será realizada em abril).

7) O valor em aberto de dezembro que foi pago em janeiro (ainda no regime IAS 17) impactou a linha Outras obrigações e tributos a recolher no montante de R\$ 3,2 milhões.

<sup>1</sup> Valor mencionado na nota explicativa nº 20

## Comentário do Desempenho

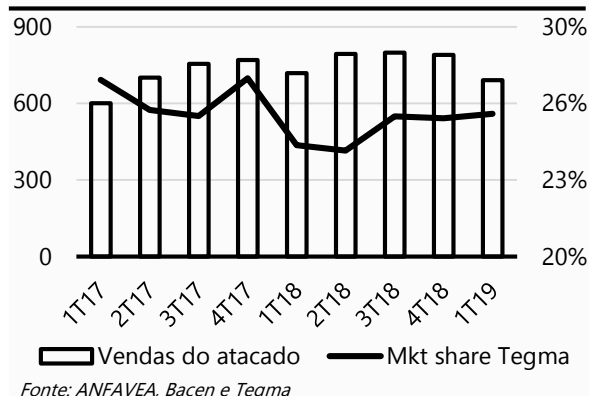
### Destaques operacionais – Divisão logística de veículos (DLV)

As **vendas domésticas** cresceram 10,1% no 1T19 vs o 1T18. As **exportações**, por sua vez, refletiram mais uma vez no 1T19 a crise pela qual passa a Argentina, reportando uma queda de 41,3% na comparação com 1T18. Apesar da queda das exportações, mas, tendo em conta o aumento dos estoques nas montadoras, a **produção** no 1T19 foi estável vs o 1T18.

A quantidade de **veículos transportados** pela Tegma apresentou um crescimento de 1,2% no 1T19 na comparação anual que, se comparado com a queda de 4,0% das **vendas do atacado** no mesmo período, se reflete em um ganho de 1,3 p.p *de market share*, que é reflexo do ganho de participação de mercado de um importante cliente.

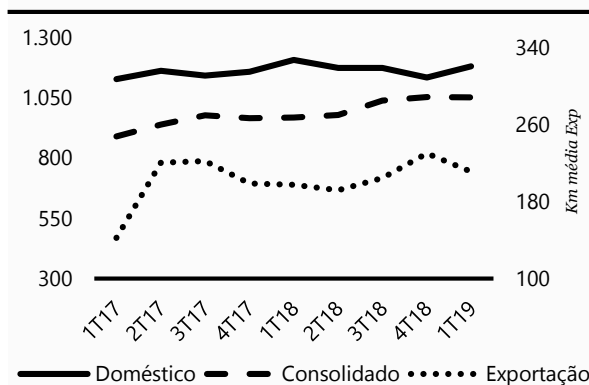
A **distância média das viagens domésticas** foi 2,1% inferior no 1T19 vs o 1T18, e reflete a dinâmica das vendas de veículos pelo país (sudeste e ex-sudeste) e o mix de entregas da Tegma. A **distância média das exportações** foi 6,9% superior na comparação anual. A **distância média consolidada** cresceu 8,6% no 1T19 na comparação anual principalmente em função da queda da participação relativa das exportações no total transportado.

**Gráfico 1** - Vendas nacionais do atacado (em mil) e *market share* da Tegma



Fonte: ANFAVEA, Bacen e Teama

**Gráfico 2** - Distância média das entregas da Tegma (em km)



|   | 1T19           | Var % vs        |                 |              | 4T18           |
|---|----------------|-----------------|-----------------|--------------|----------------|
|   |                | 1T18            | 4T18            | 1T18         |                |
| <b>Venda de veículos e comerciais leves</b>   | <b>681,4</b>   | <b>-2,5%</b>    | <b>-13,8%</b>   | <b>698,6</b> | <b>790,5</b>   |
| Doméstico                                     | 581,5          | 10,1%           | -16,0%          | 528,2        | 692,4          |
| Exportação                                    | 100,0          | -41,3%          | 1,9%            | 170,4        | 98,1           |
| <b>A - Vendas estimadas do atacado</b>        | <b>690,5</b>   | <b>-4,0%</b>    | <b>-12,6%</b>   | <b>719,0</b> | <b>789,9</b>   |
| (+) Produção de veículos e comerciais leves   | 664,9          | -0,5%           | 2,0%            | 668,4        | 651,9          |
| (+) Importação de veículos e comerciais leves | 68,1           | -1,1%           | -24,4%          | 68,8         | 90,1           |
| (-) Variação dos estoques das montadoras      | 42,5           | N/A             | N/A             | 18,3         | (47,9)         |
| <b>B - Veículos transportados</b>             | <b>179,3</b>   | <b>1,2%</b>     | <b>-11,9%</b>   | <b>177,2</b> | <b>203,6</b>   |
| Doméstico                                     | 155,3          | 14,8%           | -16,2%          | 135,3        | 185,3          |
| Exportação                                    | 24,0           | -42,7%          | 31,2%           | 41,9         | 18,3           |
| <i>Market share (B / A) %</i>                 | <i>26,0%</i>   | <i>1,3 p.p.</i> | <i>0,2 p.p.</i> | <i>24,6%</i> | <i>25,8%</i>   |
| <b>Km média por veículo</b>                   | <b>1.052,5</b> | <b>8,6%</b>     | <b>-0,2%</b>    | <b>969,2</b> | <b>1.054,5</b> |
| Doméstico                                     | 1.182,8        | -2,1%           | 4,1%            | 1.208,4      | 1.136,0        |
| Exportação                                    | 211,1          | 6,9%            | -8,2%           | 197,5        | 229,9          |

Fonte: ANFAVEA e BACEN

(em mil, exceto km média)

## Comentário do Desempenho

### Resultados – Divisão de logística automotiva

A tendência de melhora dos resultados da divisão de logística automotiva é consequência de um melhor cenário econômico do país, que se refletiu na melhora das vendas de veículos e na distribuição regional dessa venda, além do controle de custos e despesas.

A receita bruta da operação de **logística de veículos** cresceu 17,0% no 1T19 na comparação anual, variação que é explicada: i) pelo crescimento de 1,2% no 1T19 da quantidade de veículos transportados, ii) pelo aumento de 8,6% da km média por veículo no 1T19 vs o ano anterior, iii) pelo reajuste de preços realizado em 2018 e iv) pelo aumento expressivo da receita de outros serviços como transferências, armazenagem, PDI e principalmente de gestão de pátios, conforme anunciamos nos destaques do 3T18.

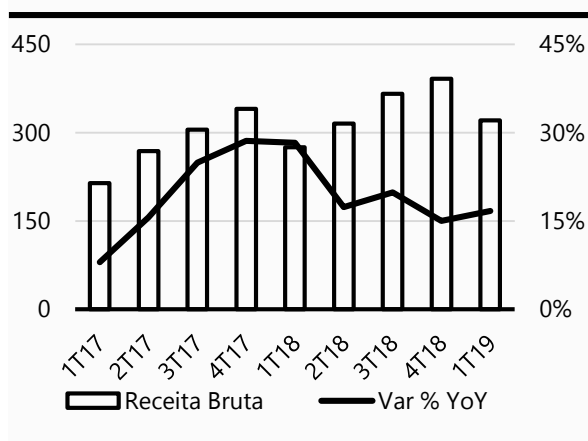
A **margem bruta** da divisão no 1T19 foi de 21,8%.

Desconsiderando o IFRS 16 no 1T19, conforme pode-se observar na página seguinte e no [Anexo I](#), a margem teria sido 21,6%, 170 bps acima na comparação anual, reflexo do aumento do volume de veículos transportados, da distância média e dos serviços de gestão de pátios.

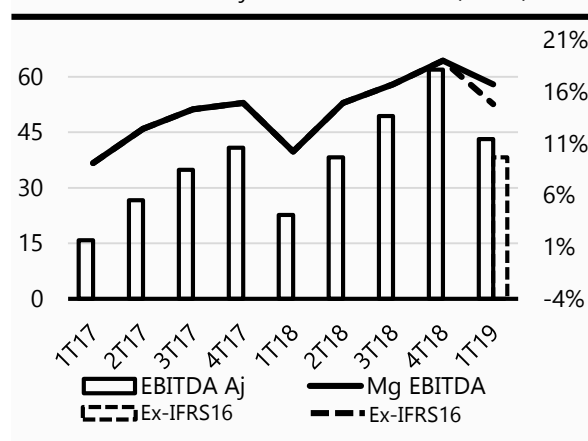
As **margens operacionais e EBITDA** da divisão no 1T19 foram de 13,2% e 16,4% respectivamente.

Desconsiderando o IFRS 16, teriam sido 13,0% e 14,5% respectivamente, 450 e 430 bps de crescimento na comparação anual, conforme visto na página seguinte, em razão da alavancagem operacional proveniente do crescimento de receita e do controle de custos, além da queda das despesas, explicado principalmente pelas despesas atípicas no 1T18 com *success fee* de consultorias tributárias, consultorias relacionadas à aceleradora de start-up's tegUP e honorários advocatícios.

**Gráfico 3 – Receita bruta automotiva (R\$ mi)**



**Gráfico 4 – EBITDA ajustado automotivo (R\$ mi)**



| Divisão de logística automotiva | 1T19         | Var % vs     |               | 1T18         |              | 4T18 |  |
|---------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|------|--|
|                                 |              | 1T18         | 4T18          | 1T18         | 4T18         |      |  |
| <b>Receita Bruta</b>            | <b>321,7</b> | <b>17,0%</b> | <b>-17,9%</b> | <b>275,1</b> | <b>391,7</b> |      |  |
| Deduções da receita bruta       | (62,8)       | 19,4%        | -4,0%         | (52,6)       | (65,4)       |      |  |
| <b>Receita líquida</b>          | <b>258,9</b> | <b>16,4%</b> | <b>-20,6%</b> | <b>222,5</b> | <b>326,3</b> |      |  |
| Custos dos serviços prestados   | (202,4)      | 13,6%        | -17,3%        | (178,1)      | (244,8)      |      |  |
| <b>Lucro bruto</b>              | <b>56,5</b>  | <b>27,4%</b> | <b>-30,6%</b> | <b>44,4</b>  | <b>81,5</b>  |      |  |
| Margem bruta%                   | 21,8%        | 1,9 p.p.     | -3,1 p.p.     | 19,9%        | 25,0%        |      |  |
| Despesas                        | (22,5)       | -12,1%       | -33,6%        | (25,6)       | (33,8)       |      |  |
| <b>Lucro operacional</b>        | <b>34,1</b>  | <b>81,1%</b> | <b>-28,5%</b> | <b>18,8</b>  | <b>47,6</b>  |      |  |
| Margem operacional %            | 13,2%        | 4,7 p.p.     | -1,4 p.p.     | 8,5%         | 14,6%        |      |  |
| (+) Depreciação                 | 8,4          | 121,6%       | 114,9%        | 3,8          | 3,9          |      |  |
| <b>EBITDA</b>                   | <b>42,5</b>  | <b>87,9%</b> | <b>-17,6%</b> | <b>22,6</b>  | <b>51,6</b>  |      |  |
| (+) Não recorrentes             | -            | -            | -             | -            | 10,4         |      |  |
| <b>EBITDA ajustado</b>          | <b>42,5</b>  | <b>87,9%</b> | <b>-31,4%</b> | <b>22,6</b>  | <b>62,0</b>  |      |  |
| Margem EBITDA%                  | 16,4%        | 6,2 p.p.     | -2,6 p.p.     | 10,2%        | 19,0%        |      |  |

Para acessar essas planilhas em Excel, [Clique aqui](#).

## Comentário do Desempenho

| Divisão de logística automotiva ex-IFRS 1T19 | 1T19'        | Var % vs        |                  | 1T18         | 4T18         |
|--|--------------|-----------------|------------------|--------------|--------------|
|  |              | 1T18            | 4T18             |              |              |
| <b>Receita Bruta</b>                         | <b>321,7</b> | <b>17,0%</b>    | <b>-17,9%</b>    | <b>275,1</b> | <b>391,7</b> |
| Deduções da receita bruta                    | (62,8)       | 19,4%           | -4,0%            | (52,6)       | (65,4)       |
| <b>Receita líquida</b>                       | <b>258,9</b> | <b>16,4%</b>    | <b>-20,6%</b>    | <b>222,5</b> | <b>326,3</b> |
| Custos dos serviços prestados                | (202,9)      | 13,9%           | -17,1%           | (178,1)      | (244,8)      |
| <b>Lucro bruto</b>                           | <b>56,0</b>  | <b>26,3%</b>    | <b>-31,2%</b>    | <b>44,4</b>  | <b>81,5</b>  |
| <i>Margem bruta%</i>                         | <i>21,6%</i> | <i>1,7 p.p.</i> | <i>-3,3 p.p.</i> | <i>19,9%</i> | <i>25,0%</i> |
| Despesas                                     | (22,5)       | -12,1%          | -33,6%           | (25,6)       | (33,8)       |
| <b>Lucro operacional</b>                     | <b>33,6</b>  | <b>78,5%</b>    | <b>-29,5%</b>    | <b>18,8</b>  | <b>47,6</b>  |
| <i>Margem operacional %</i>                  | <i>13,0%</i> | <i>4,5 p.p.</i> | <i>-1,6 p.p.</i> | <i>8,5%</i>  | <i>14,6%</i> |
| (+) Depreciação                              | 4,0          | 3,9%            | 0,7%             | 3,8          | 3,9          |
| <b>EBITDA</b>                                | <b>37,5</b>  | <b>65,9%</b>    | <b>-27,2%</b>    | <b>22,6</b>  | <b>51,6</b>  |
| (+) Não recorrentes                          | -            | -               | -                | -            | 10,4         |
| <b>EBITDA ajustado</b>                       | <b>37,5</b>  | <b>65,9%</b>    | <b>-39,4%</b>    | <b>22,6</b>  | <b>62,0</b>  |
| <i>Margem EBITDA%</i>                        | <i>14,5%</i> | <i>4,3 p.p.</i> | <i>-4,5 p.p.</i> | <i>10,2%</i> | <i>19,0%</i> |

[O restante da página foi deixado intencionalmente em branco]

## Comentário do Desempenho

### Resultados – Divisão de logística integrada

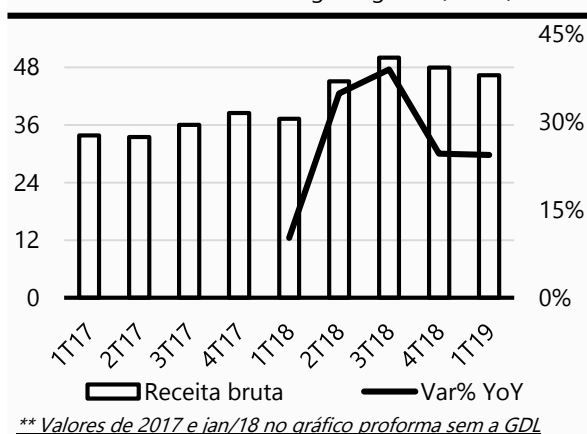
A divisão de logística integrada tem apresentado um desempenho consistente com a reestruturação da carteira de clientes e de custos que foi realizada nos últimos anos. A retomada da economia nos permitiu apresentar um crescimento de receita importante, que, aliado ao controle de custos e despesas, refletem melhores resultados operacionais.

A receita bruta da operação de **armazenagem** desconsiderando a GDL em janeiro de 2018 teria caído 20,6% na comparação anual, conforme pode-se observar na página seguinte, explicada pela perda de um cliente em janeiro de 2019 no armazém do Rio de Janeiro. A receita da operação de **logística industrial** no 1T19 cresceu 7,9% vs o 1T18 em razão do aumento do volume transportado e armazenado da operação de químicos e do aumento de viagens da operação de eletrodomésticos.

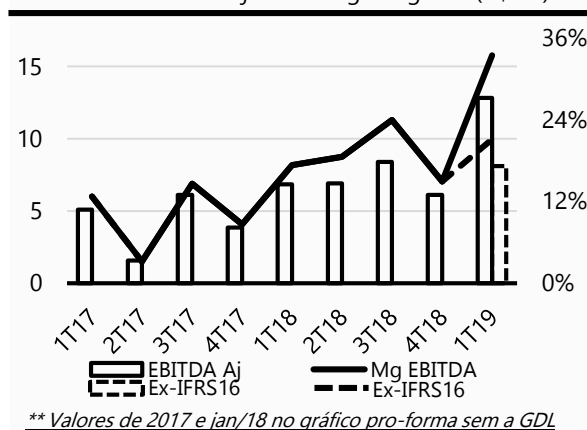
A **margem bruta** da divisão no 1T19 foi de 16,0%. Desconsiderando o IFRS 16 teria sido 15,2% (200 bps superior na comparação anual, sem considerar a GDL em janeiro de 2018) como se pode observar na página seguinte.

As **margens operacionais e EBITDA** da divisão no 1T19 foram 17,4% e 35,8%. Desconsiderando o IFRS 16, conforme se pode ver no [Anexo I](#) e na página seguinte, as margens foram 16,7% e 23,3%, 530 bps e 450 bps superiores na comparação anual (sem considerar a GDL em janeiro de 2018) em razão principalmente do crescimento da receita da logística industrial.

**Gráfico 5 – Receita bruta log integrada (R\$ mi)**



**Gráfico 6 – EBITDA ajustado log integrada (R\$ mi)**



| Divisão de logística integrada | Var % vs    |              |               |             |             |
|--------------------------------|-------------|--------------|---------------|-------------|-------------|
|                                | 1T19        | 1T18         | 4T18          | 1T18        | 4T18        |
| <b>Receita bruta</b>           | <b>45,6</b> | <b>-4,6%</b> | <b>-5,0%</b>  | <b>47,8</b> | <b>48,0</b> |
| Armazenagem                    | 8,5         | -36,7%       | -30,3%        | 13,4        | 12,2        |
| Logística industrial           | 37,1        | 7,9%         | 3,6%          | 34,4        | 35,8        |
| Deduções da receita bruta      | (7,8)       | -4,6%        | 11,3%         | (8,2)       | (7,0)       |
| <b>Receita líquida</b>         | <b>37,8</b> | <b>-4,6%</b> | <b>-7,8%</b>  | <b>39,6</b> | <b>41,0</b> |
| Custos dos serviços prestados  | (31,7)      | -9,6%        | -10,2%        | (35,1)      | (35,4)      |
| <b>Lucro bruto</b>             | <b>6,0</b>  | <b>34,3%</b> | <b>7,8%</b>   | <b>4,5</b>  | <b>5,6</b>  |
| Margem bruta%                  | 16,0%       | 4,6 p.p.     | 2,3 p.p.      | 11,3%       | 13,7%       |
| Despesas                       | 0,5         | -            | -             | (0,7)       | (4,7)       |
| <b>Lucro operacional</b>       | <b>6,6</b>  | <b>75,7%</b> | <b>597,0%</b> | <b>3,7</b>  | <b>0,9</b>  |
| Margem operacional %           | 17,4%       | 8,0 p.p.     | 15,1 p.p.     | 9,4%        | 2,3%        |
| (+) Depreciação                | 7,0         | 124,4%       | 158,8%        | 3,1         | 2,7         |
| <b>EBITDA</b>                  | <b>13,5</b> | <b>97,7%</b> | <b>272,7%</b> | <b>6,8</b>  | <b>3,6</b>  |
| (+) Não recorrentes            | -           | -            | -             | -           | 2,5         |
| <b>EBITDA ajustado</b>         | <b>13,5</b> | <b>97,7%</b> | <b>121,2%</b> | <b>6,8</b>  | <b>6,1</b>  |
| Margem EBITDA%                 | 35,8%       | 18,5 p.p.    | 20,9 p.p.     | 17,3%       | 14,9%       |

Para acessar essas planilhas em Excel, [Clique aqui](#).

## Comentário do Desempenho

| Divisão de logística integrada<br>sem GDL em Jan/18 e ex-IFRS16<br>no 1T19 | 1T19'        | Var % vs        |                  |              |              |
|--|--------------|-----------------|------------------|--------------|--------------|
|  |              | 1T18            | 4T18             | 1T18         | 4T18         |
| <b>Receita bruta</b>   | <b>45,6</b>  | <b>1,1%</b>     | <b>-5,0%</b>     | <b>45,1</b>  | <b>48,0</b>  |
| Armazenagem  | 8,5          | -20,6%          | -30,3%           | 10,7         | 12,2         |
| Logística industrial   | 37,1         | 7,9%            | 3,6%             | 34,4         | 35,8         |
| Deduções da receita bruta  | (7,8)        | 0,2%            | 11,3%            | (7,8)        | (7,0)        |
| <b>Receita líquida</b>   | <b>37,8</b>  | <b>1,3%</b>     | <b>-7,8%</b>     | <b>37,3</b>  | <b>41,0</b>  |
| Custos dos serviços prestados  | (32,0)       | -1,0%           | -9,4%            | (32,3)       | (35,4)       |
| <b>Lucro bruto</b>   | <b>5,8</b>   | <b>16,6%</b>    | <b>2,8%</b>      | <b>4,9</b>   | <b>5,6</b>   |
| <i>Margem bruta%</i>   | <i>15,2%</i> | <i>2,0 p.p.</i> | <i>1,6 p.p.</i>  | <i>13,2%</i> | <i>13,7%</i> |
| Despesas   | 0,5          | -               | -                | (0,7)        | (4,7)        |
| <b>Lucro operacional</b>   | <b>6,3</b>   | <b>49,1%</b>    | <b>567,6%</b>    | <b>4,2</b>   | <b>0,9</b>   |
| <i>Margem operacional %</i>  | <i>16,7%</i> | <i>5,3 p.p.</i> | <i>14,4 p.p.</i> | <i>11,3%</i> | <i>2,3%</i>  |
| (+) Depreciação  | 2,5          | -9,7%           | -6,5%            | 2,8          | 2,7          |
| <b>EBITDA</b>  | <b>8,8</b>   | <b>25,7%</b>    | <b>142,7%</b>    | <b>7,0</b>   | <b>3,6</b>   |
| (+) Não recorrentes  | -            | -               | -                | -            | 2,5          |
| <b>EBITDA ajustado</b>   | <b>8,8</b>   | <b>25,7%</b>    | <b>44,0%</b>     | <b>7,0</b>   | <b>6,1</b>   |
| <i>Margem EBITDA%</i>  | <i>23,3%</i> | <i>4,5 p.p.</i> | <i>8,4 p.p.</i>  | <i>18,8%</i> | <i>14,9%</i> |

Para acessar essas planilhas em Excel, [Clique aqui](#).

[O restante da página foi deixado intencionalmente em branco]

## Comentário do Desempenho

### Resultados - Consolidado

Para se ter melhor análise [clique aqui](#) para acessar a tabela pro-forma sem GDL e ajustado ao IFRS 16 no 1T19 ou no [Anexo I](#).

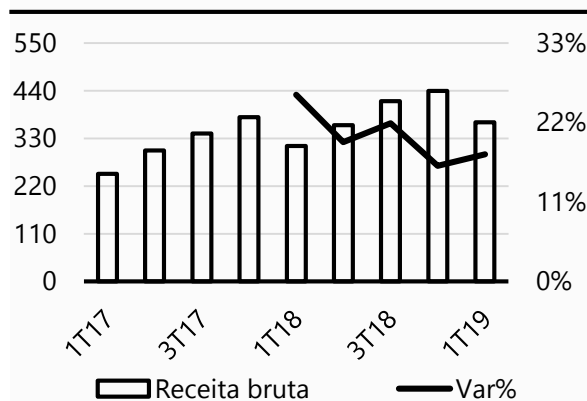
Merece destaque nos valores pro-forma o crescimento de 14,2% da **receita líquida** no 1T19 na comparação anual.

A **margem bruta** do 1T19 foi de 21,1%. Desconsiderando o IFRS 16, seria 20,8%, um ganho de 180 bps na comparação anual (sem considerar a GDL em janeiro de 2018) conforme se pode ver no [Anexo I](#) ou na página seguinte, refletindo o crescimento da receita e o controle de custos principalmente na divisão automotiva.

As **despesas** no 1T19 foram 16,7% inferiores ao 1T18 em razão de que no ano passado houve despesas atípicas com *success fee* de consultorias tributárias, consultorias relacionadas à aceleradora de start-up's tegUP e honorários advocatícios.

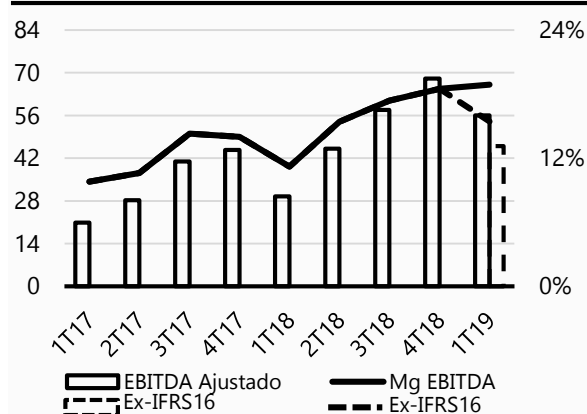
As **margens operacionais e EBITDA** no 1T19 foram de 13,7% e 18,9% respectivamente. Desconsiderando o IFRS 16, conforme se pode ver no [Anexo I](#) e na página seguinte, foram 13,4% e 15,6%, um crescimento de 460 bps e 420 bps vs o 1T18 (sem considerar a GDL em janeiro de 2018) em razão da melhoria operacional de ambas divisões, aliado ao crescimento da receita da logística automotiva.

**Gráfico 7 – Receita bruta consolidado (R\$ mi)**



\*\* Valores de 2017 e jan/18 no gráfico proforma sem a GDL

**Gráfico 8 – EBITDA ajustado consolidado (R\$ mi)**



\*\* Valores de 2017 e jan/18 no gráfico proforma sem a GDL

| Consolidado                   | 1T19         | Var % vs     |               |              |              |
|-------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
|                               |              | 1T18         | 4T18          | 1T18         | 4T18         |
| <b>Receita bruta</b>          | <b>367,3</b> | <b>13,8%</b> | <b>-16,5%</b> | <b>322,8</b> | <b>439,6</b> |
| Logística automotiva          | 321,7        | 17,0%        | -17,9%        | 275,1        | 391,7        |
| Logística integrada           | 45,6         | -4,6%        | -5,0%         | 47,8         | 48,0         |
| Deduções da receita bruta     | (70,6)       | 16,2%        | -2,5%         | (60,8)       | (72,4)       |
| <b>Receita líquida</b>        | <b>296,7</b> | <b>13,2%</b> | <b>-19,2%</b> | <b>262,1</b> | <b>367,2</b> |
| Custos dos serviços prestados | (234,1)      | 9,8%         | -16,4%        | (213,2)      | (280,2)      |
| Pessoal                       | (28,2)       | 5,4%         | -10,3%        | (26,7)       | (31,4)       |
| Fretes                        | (186,8)      | 12,9%        | -19,0%        | (165,5)      | (230,7)      |
| Outros                        | (39,5)       | 1,2%         | -6,8%         | (39,0)       | (42,4)       |
| Crédito de PIS e COFINS       | 20,3         | 12,7%        | -16,4%        | 18,0         | 24,3         |
| <b>Lucro bruto</b>            | <b>62,5</b>  | <b>28,0%</b> | <b>-28,2%</b> | <b>48,8</b>  | <b>87,1</b>  |
| Margem bruta%                 | 21,1%        | 2,4 p.p.     | -2,6 p.p.     | 18,6%        | 23,7%        |
| Despesas                      | (21,9)       | -16,7%       | -43,0%        | (26,3)       | (38,5)       |
| <b>Lucro operacional</b>      | <b>40,6</b>  | <b>80,2%</b> | <b>-16,4%</b> | <b>22,5</b>  | <b>48,6</b>  |
| Margem operacional %          | 13,7%        | 5,1 p.p.     | 0,5 p.p.      | 8,6%         | 13,2%        |
| (+) Depreciação               | 15,4         | 122,9%       | 132,7%        | 6,9          | 6,6          |
| <b>EBITDA</b>                 | <b>56,0</b>  | <b>90,2%</b> | <b>1,5%</b>   | <b>29,5</b>  | <b>55,2</b>  |
| (+) Não recorrentes           | -            | -            | -             | -            | 12,9         |
| <b>EBITDA ajustado</b>        | <b>56,0</b>  | <b>90,2%</b> | <b>-17,7%</b> | <b>29,5</b>  | <b>68,1</b>  |
| Margem EBITDA%                | 18,9%        | 7,6 p.p.     | 0,3 p.p.      | 11,2%        | 18,5%        |

Para acessar essas planilhas em Excel, [Clique aqui](#).

## Comentário do Desempenho

| Consolidado sem GDL<br>em Jan/18 e ex-IFRS16<br>no 1T19 | Var % vs     |              |               |              |              |
|---|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
|   | 1T19         | 1T18         | 4T18          | 1T18         | 4T18         |
| <b>Receita bruta</b>                                    | <b>367,3</b> | <b>14,7%</b> | <b>-16,5%</b> | <b>320,1</b> | <b>439,6</b> |
| Logística automotiva                                    | 321,7        | 17,0%        | -17,9%        | 275,1        | 391,7        |
| Logística integrada                                     | 45,6         | 1,1%         | -5,0%         | 45,1         | 48,0         |
| Deduções da receita bruta                               | (70,6)       | 16,9%        | -2,5%         | (60,4)       | (72,4)       |
| <b>Receita líquida</b>                                  | <b>296,7</b> | <b>14,2%</b> | <b>-19,2%</b> | <b>259,7</b> | <b>367,2</b> |
| Custos dos serviços prestados                           | (234,9)      | 11,6%        | -16,2%        | (210,5)      | (280,2)      |
| Pessoal   | (28,2)       | 9,8%         | -10,3%        | (25,6)       | (31,4)       |
| Fretes  | (186,8)      | 12,9%        | -19,0%        | (165,5)      | (230,7)      |
| Outros*   | (40,3)       | 7,3%         | -5,0%         | (37,5)       | (42,4)       |
| Crédito de PIS e COFINS                                 | 20,3         | 11,4%        | -16,4%        | 18,2         | 24,3         |
| <b>Lucro bruto</b>                                      | <b>61,8</b>  | <b>25,3%</b> | <b>-29,0%</b> | <b>49,3</b>  | <b>87,1</b>  |
| <i>Margem bruta%</i>                                    | 20,8%        | 1,8 p.p.     | -2,9 p.p.     | 19,0%        | 23,7%        |
| Despesas  | (21,9)       | -16,6%       | -43,0%        | (26,3)       | (38,5)       |
| <b>Lucro operacional</b>                                | <b>39,9</b>  | <b>73,1%</b> | <b>-18,0%</b> | <b>23,0</b>  | <b>48,6</b>  |
| <i>Margem operacional %</i>                             | 13,4%        | 4,6 p.p.     | 0,2 p.p.      | 8,9%         | 13,2%        |
| (+) Depreciação   | 6,5          | -1,9%        | -2,2%         | 6,6          | 6,6          |
| <b>EBITDA</b>   | <b>46,3</b>  | <b>56,4%</b> | <b>-16,1%</b> | <b>29,6</b>  | <b>55,2</b>  |
| (+) Não recorrentes                                     | -            | -            | -             | -            | 12,9         |
| <b>EBITDA ajustado</b>                                  | <b>46,3</b>  | <b>56,4%</b> | <b>-31,9%</b> | <b>29,6</b>  | <b>68,1</b>  |
| <i>Margem EBITDA%</i>                                   | 15,6%        | 4,2 p.p.     | -2,9 p.p.     | 11,4%        | 18,5%        |

[O restante da página foi deixado intencionalmente em branco]

## Comentário do Desempenho

### Resultados – Consolidado ...continuação

A queda de 7,1% das despesas de juros, líquidas de receitas de aplicações financeiras no 1T19 na comparação anual é decorrente da pequena redução da taxa SELIC, da redução dívida bruta nominal e do seu spread, e também da redução do caixa médio da empresa.

|  | 1T19         | Var % vs     |              | 1T18         | 4T18         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  |              | 1T18         | 4T18         |              |              |
| Receita financeira   | 1,4          | -44,3%       | -20,6%       | 2,5          | 1,7          |
| Despesa de juros   | (2,6)        | -31,7%       | -13,9%       | (3,7)        | (3,0)        |
| <b>Despesas de juros, líquidas de receitas de aplicações financeiras</b> | <b>(1,2)</b> | <b>-7,1%</b> | <b>-4,5%</b> | <b>(1,3)</b> | <b>(1,2)</b> |
| Juros sobre arrendamento   | <b>(1,3)</b> | -            | -            | -            | -            |
| Outras despesas e receitas financeiras                                   | 0,6          | -            | -            | (0,6)        | (0,8)        |
| <b>Resultado financeiro</b>  | <b>(1,9)</b> | <b>0,5%</b>  | <b>34,2%</b> | <b>(1,9)</b> | <b>(1,4)</b> |

A **equivalência patrimonial**, que corresponde à operação da GDL (50% armazenagem alfandegada e geral do Espírito Santo), foi negativa em R\$ 0,5 milhão no 1T19. Na tabela ao lado podemos ver os resultados 100% da GDL, que mostra uma redução da receita vs o 4T18 e uma inversão do resultado operacional e líquido que foi em função da sazonalidade do período e da perda de um cliente em janeiro de 2019.

| GDL (100%)                                   | Var % vs     |                   |             |
|--|--------------|-------------------|-------------|
|  | 1T19         | 4T18              | 4T18        |
| <b>Receita líquida</b>                       | <b>15,7</b>  | <b>-9,7%</b>      | <b>17,4</b> |
| Custo dos serviços prestados                 | (14,8)       | 0,7%              | (14,7)      |
| Despesas                                     | (2,1)        | 42,2%             | (1,5)       |
| <b>EBIT</b>                                  | <b>(1,3)</b> | <b>-210,9%</b>    | <b>1,1</b>  |
| <i>Margem EBIT %</i>                         | <i>-8,1%</i> | <i>-14,7 p.p.</i> | <i>6,6%</i> |
| <b>Lucro líquido/(prejuízo) do exercício</b> | <b>(0,9)</b> | <b>-160,9%</b>    | <b>1,4</b>  |
| <i>Margem líquida %</i>                      | <i>-5,5%</i> | <i>-13,6 p.p.</i> | <i>8,1%</i> |

A alíquota de **imposto de renda** do 1T19 foi de 30,3% em função principalmente da exclusão da receita do crédito outorgado de ICMS da base de apuração do imposto.

|   | 1T19          | Var % vs        |                  | 1T18          | 4T18          |
|---|---------------|-----------------|------------------|---------------|---------------|
|   |               | 1T18            | 4T18             |               |               |
| <b>Lucro antes do IR e da CS</b>                                    | <b>38,2</b>   | <b>88,8%</b>    | <b>-20,2%</b>    | <b>20,2</b>   | <b>47,8</b>   |
| <i>Alíquota nominal</i>   | <i>-34%</i>   | <i>-</i>        | <i>-</i>         | <i>-34%</i>   | <i>-34%</i>   |
| <b>Imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal</b> | <b>(13,0)</b> | <b>88,8%</b>    | <b>-20,2%</b>    | <b>(6,9)</b>  | <b>(16,3)</b> |
| Crédito outorgado ICMS  | 1,7           | -               | -                | 1,1           | 1,5           |
| Juros sobre capital próprio   | -             | -               | -                | -             | 1,3           |
| Diferenças permanentes, equivalência patrimonial e outros           | (0,3)         | -37,3%          | -                | (0,4)         | 0,5           |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                       | <b>(11,6)</b> | <b>85,7%</b>    | <b>-10,1%</b>    | <b>(6,2)</b>  | <b>(12,9)</b> |
| <i>Alíquota Efetiva</i>   | <i>-30,3%</i> | <i>0,5 p.p.</i> | <i>-3,4 p.p.</i> | <i>-30,8%</i> | <i>-26,9%</i> |

O **lucro líquido** do 1T19 apresentou um crescimento expressivo na comparação anual em razão principalmente de melhoras operacionais.

| Consolidado                            | 1T19        | Var % vs     |               | 1T18        | 4T18        |
|--|-------------|--------------|---------------|-------------|-------------|
|  |             | 1T18         | 4T18          |             |             |
| <b>Lucro operacional</b>               | <b>40,6</b> | <b>80,2%</b> | <b>-16,4%</b> | <b>22,5</b> | <b>48,6</b> |
| Resultado financeiro                   | (1,9)       | 0,7%         | 34,3%         | (1,9)       | (1,4)       |
| Equivalência patrimonial               | (0,5)       | 24,3%        | -             | (0,4)       | 0,7         |
| <b>Lucro antes do IR e da CS</b>       | <b>38,2</b> | <b>88,8%</b> | <b>-20,2%</b> | <b>20,2</b> | <b>47,8</b> |
| Imposto de renda e contribuição social | (11,6)      | 85,7%        | -10,1%        | (6,2)       | (12,9)      |
| <b>Lucro líquido</b>                   | <b>26,6</b> | <b>90,2%</b> | <b>-23,9%</b> | <b>14,0</b> | <b>35,0</b> |

## Comentário do Desempenho

### Fluxo de caixa

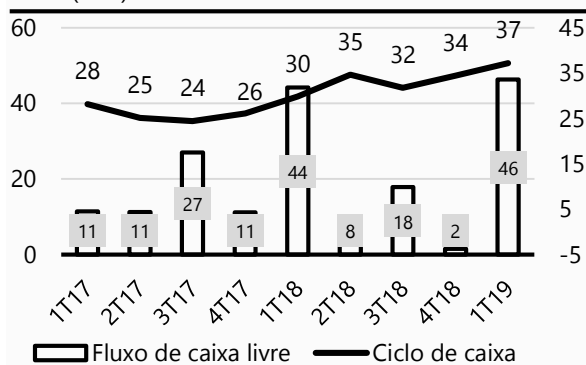
O **fluxo de caixa livre** do 1T19 foi de R\$ 46,3 milhões. Se desconsiderarmos o efeito do IFRS 16, teria sido de R\$ 37,4 milhões. Comparado ao 1T18, o fluxo de caixa livre do 1T19 foi inferior por conta de um maior CAPEX, uma vez que o maior ciclo de caixa anulou os melhores resultados operacionais.

O **ciclo de caixa** da companhia tem estado em uma tendência de crescimento nos últimos trimestres, como se pode observar no gráfico 9 em razão da renegociação de prazos com importantes clientes. O aumento do 1T19 vs o 4T18 ocorreu principalmente por causa da retenção do pagamento de um importante cliente por conta do ajuste do sistema de cobrança em razão da mudança de tarifas de pedágio. Em abril de 2019, o saldo pendente já havia sido regularizado.

O **CAPEX** do 1T19 foi de R\$ 6,6 milhões, conforme segregação mostrada na tabela ao lado. O investimento mais relevante no trimestre foi benfeitorias no pátio em Sorocaba-SP, no montante de R\$ 3,4 milhões, para a operação da Toyota na mesma cidade.

O **caixa líquido proveniente das atividades de financiamento** do 1T19 foi negativo em R\$ 22,8 milhões em razão do pagamento do principal das debêntures (1ª emissão) no montante de R\$ 46,7 milhões, da captação de R\$ 30 milhões na modalidade NCE (Notas de Crédito de Exportação) e do pagamento de principal de arrendamento mercantil (de acordo com o IFRS 16) de R\$ 5,5 milhões.

**Gráfico 9** - Fluxo de caixa livre (R\$ mi) e ciclo de caixa (dias) consolidado



Ciclo de caixa: dias a receber – dias a pagar (Forn. e fretes/ CSP diário)

| CAPEX                             | 1T19       | 1T18       |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Compra e benfeitorias em terrenos | 3,4        | -          |
| Novas operações                   | 0,2        | -          |
| Manutenção                        | 0,4        | 1,4        |
| Benfeitorias gerais               | 0,6        | -          |
| Equipamentos de transporte        | 0,2        | -          |
| TI                                | 1,8        | 1,0        |
| Renovação de contratos            | 0,1        | -          |
| <b>Total</b>                      | <b>6,6</b> | <b>2,5</b> |

(consolidado)

|  | 1T19         | 1T18         |
|--|--------------|--------------|
| <b>A - Caixa inicial</b>   | <b>83,5</b>  | <b>148,7</b> |
| Caixa líquido proveniente das atividades operacionais (1)                        | 55,6         | 47,3         |
| (-) CAPEX "caixa" (2)  | (9,4)        | (3,1)        |
| <b>B - Fluxo de caixa livre (1 + 2)</b>  | <b>46,3</b>  | <b>44,2</b>  |
| C - Caixa líquido proveniente das atividades de investimentos (ex CAPEX "caixa") | 0,4          | (0,7)        |
| D - Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento                    | (22,2)       | (66,8)       |
| <b>(=) Caixa final (A + B + C + D)</b>   | <b>108,0</b> | <b>125,5</b> |

(consolidado)

[O restante da página foi deixado intencionalmente em branco]

## Comentário do Desempenho

### Endividamento e caixa

A alavancagem da empresa se encontra sob controle abaixo do patamar de 0,5x do EBITDA ajustado dos últimos doze meses.

A **dívida líquida** em 31 de março de 2019 foi de R\$ 34,7 milhões vs R\$ 75,0 milhões em 31 de dezembro de 2018.

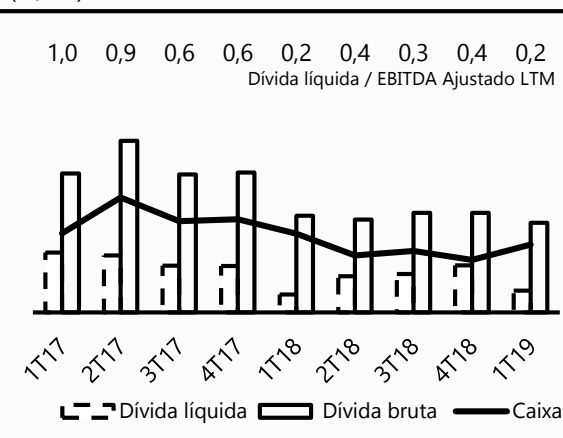
O **índice dívida líquida / EBITDA ajustado LTM** do 1T19 foi de 0,2x vs 0,4x do 4T18. O índice de cobertura (que equivale ao **EBITDA ajustado sobre resultado financeiro dos últimos 12 meses**) foi de 24,9x. Os *covenants* da companhia são <2,5x e >1,5x, respectivamente.

O **custo médio total da dívida** bruta da companhia em 31 de março de 2019 era de CDI + 1,47% a.a, vs CDI + 1,38% de dezembro de 2018, em função principalmente da liquidação das debêntures da 1ª emissão que tinham um custo médio de CDI + 0,9%.

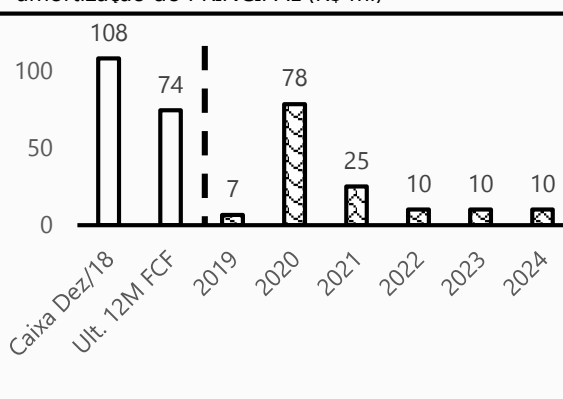
Em 15 de fevereiro de 2019 a Companhia efetuou o pagamento do principal e juros das debêntures (1ª emissão) no montante de R\$ 48,4 milhões.

No 1T19, a Companhia contratou dívida na modalidade NCE (Notas de Crédito de Exportação) no montante de R\$ 30 milhões com vencimento em 2022, 2023 e 2024 a um custo de CDI + 1,14% no intuito de reforçar caixa após a liquidação de debêntures mencionada anteriormente.

**Gráfico 10 – Endividamento e caixa consolidado**  
(R\$ mi)



**Gráfico 11 – Caixa, FCF e cronograma de amortização do PRINCIPAL** (R\$ mi)



|   | 1T19          | 4T18          |
|---|---------------|---------------|
| Dívida circulante   | 8,7           | 54,8          |
| Dívida não circulante   | 134,0         | 103,8         |
| <b>Dívida bruta</b>   | <b>142,7</b>  | <b>158,6</b>  |
| (-) Caixa   | 1,0           | 1,3           |
| (-) Aplicações financeiras  | 107,0         | 82,2          |
| <b>Dívida líquida</b>   | <b>34,7</b>   | <b>75,0</b>   |
| <b>EBITDA ajustado (últimos 12 meses)</b>                                   | <b>227,0</b>  | <b>200,5</b>  |
| <i>Dívida líquida / EBITDA ajustado (últimos 12 meses)</i>                  | <i>0,2 x</i>  | <i>0,4 x</i>  |
| <b>Resultado financeiro (últimos 12 meses)</b>                              | <b>(9,1)</b>  | <b>(9,1)</b>  |
| <i>EBITDA ajustado (últimos 12 meses) / Resultado financeiro (12 meses)</i> | <i>24,9 x</i> | <i>22,0 x</i> |

(consolidado)

[O restante da página foi deixado intencionalmente em branco]

## Comentário do Desempenho

### Retorno sobre o capital investido

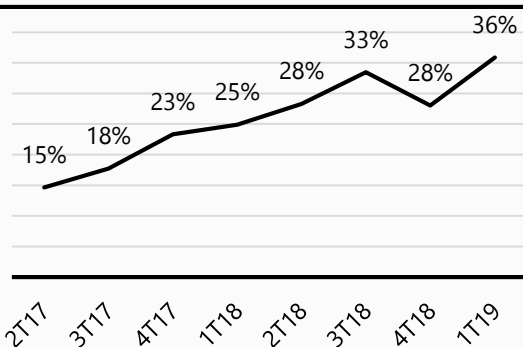
Pelo fato da empresa acreditar que o **retorno sobre o capital investido** (ROIC) é significativo para os investidores, uma vez que reflete a criação de valor da companhia, passamos a divulgar o critério que entendemos ser o mais adequado. O ROIC não deve ser considerado substituto de outras medidas contábeis de acordo com as IFRS e pode não ser comparável a medidas similares usadas por outras empresas. A Companhia define o ROIC como lucro operacional (após-impostos de 34%), dividido pelo capital investido (patrimônio líquido mais dívida líquida menos ágio de fusões e aquisições) de 12 meses atrás.

O **ROIC** consolidado da companhia, conforme mostrado no gráfico 12 e na tabela abaixo, apresentou uma recuperação significativa nos últimos dois anos.

A recuperação desde 2017 se deu em razão da melhora da receita e resultado operacional de ambas divisões e da disciplina na gestão dos ativos operacionais. Adicionalmente, o fluxo de caixa livre positivo dos últimos anos proporcionou a redução da dívida líquida da companhia e, conseqüentemente, a redução do capital empregado.

A recuperação do ROIC no 1T19 em relação ao 4T18 ocorreu por conta principalmente da melhora dos resultados operacionais (crescimento de 12% do NOPAT vs o 4T18). Lembramos que a influência do IFRS 16 no ROIC é desprezível, se considerarmos que o lucro operacional está com impacto positivo dos juros sobre arrendamento que agora está em despesas financeiras e que não afetou o capital empregado.

**Gráfico 12 – Retorno sobre o capital investido (ROIC) (consolidado)**



ROIC: NOPAT / Dívida líquida + patrimônio líquido – ágio  
Reconciliação do indicador no arquivo Série Histórica.xml (indicadores)

|   | 2T17         | 3T17         | 4T17         | 1T18         | 2T18         | 3T18         | 4T18         | 1T19         |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>ROIC (A / B)</b>                           | <b>14,6%</b> | <b>17,7%</b> | <b>23,3%</b> | <b>24,9%</b> | <b>28,3%</b> | <b>33,5%</b> | <b>28,0%</b> | <b>36,0%</b> |
| <b>NOPAT (L. Oper *(1-34%) (A)</b>            | <b>47,0</b>  | <b>53,5</b>  | <b>72,3</b>  | <b>77,7</b>  | <b>92,9</b>  | <b>104,6</b> | <b>101,0</b> | <b>113,5</b> |
| Lucro operacional (soma 4 trimestres)         | 71,2         | 81,0         | 109,5        | 117,7        | 140,8        | 158,5        | 153,0        | 171,9        |
| <b>Capital empregado (B) (12 meses atrás)</b> | <b>321,5</b> | <b>301,8</b> | <b>309,9</b> | <b>312,0</b> | <b>328,3</b> | <b>312,7</b> | <b>360,4</b> | <b>314,8</b> |
| (+) Dívida líquida                            | 123,4        | 99,8         | 98,7         | 95,4         | 90,8         | 74,7         | 74,1         | 28,7         |
| (+) Patrimônio líquido                        | 362,1        | 365,9        | 375,1        | 380,5        | 400,1        | 400,6        | 448,8        | 462,8        |
| (-) Ágios de aquisição                        | 163,9        | 163,9        | 163,9        | 163,9        | 162,6        | 162,6        | 162,6        | 176,7        |

(consolidado)

[O restante da página foi deixado intencionalmente em branco]

## Comentário do Desempenho

## Anexo I – DRE sem GDL em jan/18 e ex-IFRS

| Divisão de log. Automotiva    | 1T18         | 1T19         | IFRS16     | 1T19'        | 1T19' Vs 1T18 |
|-------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|---------------|
| <b>Receita Bruta</b>          | <b>275,1</b> | <b>321,7</b> | -          | <b>321,7</b> | <b>17,0%</b>  |
| Deduções da receita bruta     | (52,6)       | (62,8)       | -          | (62,8)       | 19,4%         |
| <b>Receita líquida</b>        | <b>222,5</b> | <b>258,9</b> | -          | <b>258,9</b> | <b>16,4%</b>  |
| Custos dos serviços prestados | (178,1)      | (202,4)      | 0,5        | (202,9)      | 13,9%         |
| <b>Lucro bruto</b>            | <b>44,4</b>  | <b>56,5</b>  | <b>0,5</b> | <b>56,0</b>  | <b>26,3%</b>  |
| Margem bruta%                 | 19,9%        | 21,8%        | -0,2       | 21,6%        | 1,7           |
| Despesas                      | (25,6)       | (22,5)       | -          | (22,5)       | -12,1%        |
| <b>Lucro operacional</b>      | <b>18,8</b>  | <b>34,1</b>  | <b>0,5</b> | <b>33,6</b>  | <b>78,5%</b>  |
| Margem operacional %          | 8,5%         | 13,2%        | -0,2       | 13,0%        | 4,5           |
| (+) Depreciação               | 3,8          | 8,4          | 4,5        | 4,0          | 3,9%          |
| <b>EBITDA</b>                 | <b>22,6</b>  | <b>42,5</b>  | <b>5,0</b> | <b>37,5</b>  | <b>65,9%</b>  |
| Margem EBITDA%                | 10,2%        | 16,4%        | -1,9       | 14,5%        | 4,3           |

| Divisão de log. Integrada (sem GDL) | 1T18        | 1T19        | IFRS16     | 1T19'       | 1T19' Vs 1T18 |
|-------------------------------------|-------------|-------------|------------|-------------|---------------|
| <b>Receita Bruta</b>                | <b>45,1</b> | <b>45,6</b> | -          | <b>45,6</b> | <b>1,1%</b>   |
| Armazenagem                         | 10,7        | 8,5         | -          | 8,5         | -20,6%        |
| Logística industrial                | 34,4        | 37,1        | -          | 37,1        | 7,9%          |
| Deduções da receita bruta           | (7,8)       | (7,8)       | -          | (7,8)       | 0,2%          |
| <b>Receita líquida</b>              | <b>37,3</b> | <b>37,8</b> | -          | <b>37,8</b> | <b>1,3%</b>   |
| Custos dos serviços prestados       | (32,3)      | (31,7)      | 0,3        | (32,0)      | -1,0%         |
| <b>Lucro bruto</b>                  | <b>4,9</b>  | <b>6,0</b>  | <b>0,3</b> | <b>5,8</b>  | <b>16,6%</b>  |
| Margem bruta%                       | 13,2%       | 16,0%       | -0,7       | 15,2%       | 2,0           |
| Despesas                            | (0,7)       | 0,5         | -          | 0,5         | -176,9%       |
| <b>Lucro operacional</b>            | <b>4,2</b>  | <b>6,6</b>  | <b>0,3</b> | <b>6,3</b>  | <b>49%</b>    |
| Margem operacional %                | 11,3%       | 17,4%       | -0,7       | 16,7%       | 5,3           |
| (+) Depreciação                     | 2,8         | 7,0         | 4,4        | 2,5         | -9,7%         |
| <b>EBITDA</b>                       | <b>7,0</b>  | <b>13,5</b> | <b>4,7</b> | <b>8,8</b>  | <b>25,7%</b>  |
| Margem EBITDA%                      | 18,8%       | 35,8%       | -12,5      | 23,3%       | 4,5           |

| Consolidado                            | 1T18         | 1T19         | IFRS16       | 1T19'        | 1T19' Vs 1T18 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Receita Bruta</b>                   | <b>320,1</b> | <b>367,3</b> | -            | <b>367,3</b> | <b>14,7%</b>  |
| Deduções da receita bruta              | (60,4)       | (70,6)       | -            | (70,6)       | 16,9%         |
| <b>Receita líquida</b>                 | <b>259,7</b> | <b>296,7</b> | -            | <b>296,7</b> | <b>14,2%</b>  |
| Custos dos serviços prestados          | (210,5)      | (234,1)      | 0,8          | (234,9)      | 11,6%         |
| <b>Lucro bruto</b>                     | <b>49,3</b>  | <b>62,5</b>  | <b>0,8</b>   | <b>61,8</b>  | <b>25,3%</b>  |
| Margem bruta%                          | 19,0%        | 21,1%        | -0,3         | 20,8%        | 1,8           |
| Despesas                               | (26,3)       | (21,9)       | -            | (21,9)       | -16,6%        |
| <b>Lucro operacional</b>               | <b>23,0</b>  | <b>40,6</b>  | <b>0,8</b>   | <b>39,9</b>  | <b>73,1%</b>  |
| Margem operacional %                   | 8,9%         | 13,7%        | -0,3         | 13,4%        | 4,6           |
| (+) Depreciação                        | 6,6          | 15,4         | 8,9          | 6,5          | -1,9%         |
| <b>EBITDA</b>                          | <b>29,6</b>  | <b>56,0</b>  | <b>(9,7)</b> | <b>46,3</b>  | <b>56,4%</b>  |
| Margem EBITDA%                         | 11,4%        | 18,9%        | -3,3         | 15,6%        | 4,2           |
| <b>Lucro operacional</b>               | <b>23,0</b>  | <b>40,6</b>  | <b>0,8</b>   | <b>39,9</b>  | <b>73,1%</b>  |
| Resultado financeiro                   | (1,9)        | (1,9)        | (1,3)        | (0,6)        | -68,6%        |
| Equivalência patrimonial               | (0,9)        | (0,5)        | -            | (0,5)        | -41,9%        |
| <b>Lucro antes do IR e da CS</b>       | <b>20,2</b>  | <b>38,2</b>  | <b>(0,5)</b> | <b>38,7</b>  | <b>91,5%</b>  |
| Imposto de renda e contribuição social | (6,2)        | (11,6)       | -            | (11,6)       | 85,7%         |
| <b>Lucro líquido</b>                   | <b>14,0</b>  | <b>26,6</b>  | <b>(0,5)</b> | <b>27,2</b>  | <b>94,0%</b>  |

\* Para acessar essas planilhas em excel, [Clique aqui](#).

## Comentário do Desempenho Mercado de capitais TGMA3

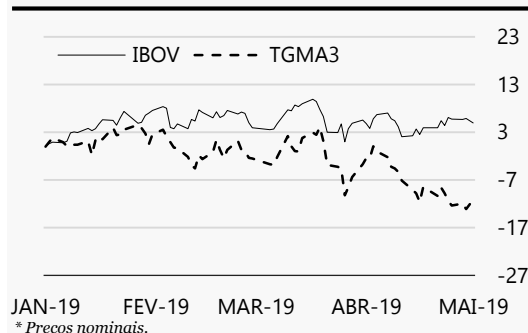
- As ações da Tegma têm tido no início de 2019 um desempenho inferior ao do mercado (-11% vs +5%). Acreditamos que as incertezas relacionadas ao setor de transportes e ao reajuste do diesel são os principais fatores que influenciaram na volatilidade das ações, apesar dos bons resultados do 4T18 divulgados. O *market cap* da empresa hoje está por volta de R\$ 1,7 bi (R\$ 25 por ação).

- A liquidez diária das nossas ações tem estado nos últimos três meses em torno de R\$ 8 milhões negociados diários (USD 2 milhões), estável em relação à média de 2018. O índice de negociabilidade da TGMA3 em relação ao IBX-100 tem estado constante em relação aos meses de 2018.

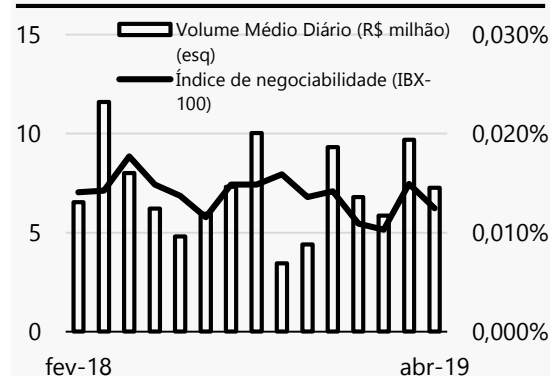
- Em 2018 distribuímos 60% dos lucros do exercício correspondentes a R\$ 64,9 milhões. Temos cumprido a política indicativa de distribuir pelo menos 50% do resultado da Companhia. O *dividend yield* dos últimos dois anos tem ficado em torno de 4-5%.

- Em 2019 a TGMA3 esteve sendo negociada a um patamar de múltiplo EV/EBITDA parecido ao de 2018, assim como o 2T19 em relação do 2T18.

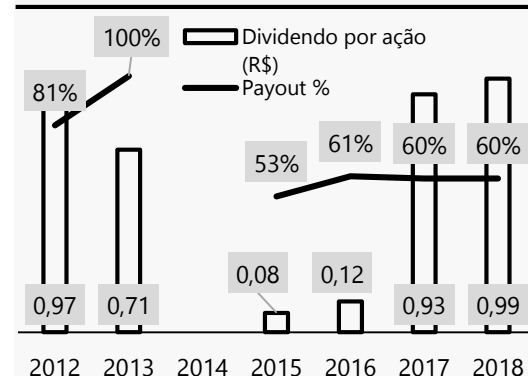
**Gráfico 13 – Base zero TGMA3 e IBOV (02/jan/2019)**



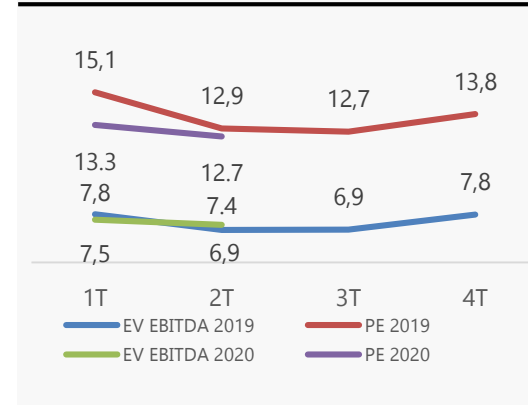
**Gráfico 14 – Liquidez TGMA3**



**Gráfico 15 – Dividendos e JCP**



**Gráfico 16 – Múltiplos TGMA3**



Média de estimativas de sell side (2019 – ano 2018) (2020 – ano 2019)  
Reconciliação do indicador no arquivo Série Histórica (indicadores)

## Comentário do Desempenho

### Composição acionária

| <b>Categoria</b>   | <b># ações TGMA3 ON</b> | <b>% Total</b> |
|--|-------------------------|----------------|
| Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.                  | 15.396.481              | 23,3%          |
| Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.                 | 4.817.704               | 7,3%           |
| <a href="#">Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.</a> | 13.207.034              | 20,0%          |
| Outros acionistas controladores (pessoa física)              | 509.774                 | 0,8%           |
| Administradores  | 1                       | 0,0%           |
| Tesouraria   | 65.143                  | 0,1%           |
| <b>Controladores, administradores e tesouraria</b>           | <b>33.996.137</b>       | <b>51,5%</b>   |
| <b>Ações em circulação</b>                                   | <b>32.006.778</b>       | <b>48,5%</b>   |
| <b>Total de Ações</b>  | <b>66.002.915</b>       | <b>100,0%</b>  |

[O restante da página foi deixado intencionalmente em branco]

## Comentário do Desempenho

**Tegma Gestão Logística SA e Controladas**  
**Demonstrações dos resultados do exercício**  
 (em R\$ milhões)

| DRE                                    | 1T19         | 1T18         | Var % vs<br>1T18 |
|--|--------------|--------------|------------------|
| <b>Receita bruta</b>                   | <b>367,3</b> | <b>322,8</b> | <b>13,8%</b>     |
| Deduções da Receita Bruta              | (70,6)       | (60,8)       | 16,2%            |
| <b>Receita líquida</b>                 | <b>296,7</b> | <b>262,1</b> | <b>13,2%</b>     |
| (-) Custo dos serviços prestados       | (234,1)      | (213,2)      | 9,8%             |
| Pessoal                                | (28,2)       | (26,7)       | 5,4%             |
| Fretes                                 | (186,8)      | (165,5)      | 12,9%            |
| Outros                                 | (39,5)       | (39,0)       | 1,2%             |
| Crédito de Pis e Cofins                | 20,3         | 18,0         | 12,7%            |
| <b>Lucro bruto</b>                     | <b>62,5</b>  | <b>48,8</b>  | <b>28,0%</b>     |
| Despesas gerais e administrativas      | (18,8)       | (20,6)       | -8,7%            |
| Outras receitas (despesas) líquidas    | (3,1)        | (5,7)        | -45,7%           |
| <b>Lucro operacional</b>               | <b>40,6</b>  | <b>22,5</b>  | <b>80,2%</b>     |
| (+) Depreciação                        | 15,4         | 6,9          | 122,9%           |
| <b>= EBITDA</b>                        | <b>56,0</b>  | <b>29,5</b>  | <b>90,2%</b>     |
| (+) Eventos não recorrentes            | -            | -            | -                |
| <b>= EBITDA Ajustado</b>               | <b>56,0</b>  | <b>29,5</b>  | <b>90,2%</b>     |
| <i>Mg% EBITDA</i>                      | <i>18,9%</i> | <i>11,2%</i> | <i>7,6 p.p.</i>  |
| Resultado financeiro                   | (1,9)        | (1,9)        | -0,5%            |
| Equivalência patrimonial               | (0,5)        | (0,4)        | 24,3%            |
| <b>Lucro antes do IR e da CS</b>       | <b>38,2</b>  | <b>20,2</b>  | <b>88,8%</b>     |
| Imposto de renda e contribuição social | (11,6)       | (6,2)        | 85,7%            |
| <b>Lucro/prejuízo líquido</b>          | <b>26,6</b>  | <b>14,0</b>  | <b>90,2%</b>     |
| <i>Margem líquida %</i>                | <i>9,0%</i>  | <i>5,3%</i>  | <i>3,6 p.p.</i>  |

## Comentário do Desempenho

### Tegma Gestão Logística SA e Controladas Balanco patrimonial (em R\$ milhões)

|   | mar-18        | dez-18        | mar-19        |
|---|---------------|---------------|---------------|
| <b>Ativo circulante</b>                         | <b>301,1</b>  | <b>337,5</b>  | <b>338,4</b>  |
| Caixa   | 0,4           | 1,3           | 1,0           |
| Aplicações financeiras                          | 125,1         | 82,2          | 107,0         |
| Contas a receber                                | 149,5         | 226,2         | 202,6         |
| Partes relacionadas                             | 0,6           | 4,1           | 2,6           |
| Estoques (almoxarifado)                         | 0,2           | 0,2           | 0,2           |
| Imposto de renda e contribuição social          | 2,4           | 3,3           | 3,5           |
| Impostos a recuperar                            | 14,8          | 12,0          | 12,3          |
| Demais contas a receber                         | 5,0           | 6,8           | 6,2           |
| Dividendos a Receber                            | -             | -             | 0,1           |
| Despesas antecipadas                            | 3,2           | 1,3           | 2,9           |
| <b>Ativo não circulante</b>                     | <b>459,4</b>  | <b>471,9</b>  | <b>537,6</b>  |
| Impostos a recuperar                            | 9,2           | 9,4           | 9,5           |
| Demais contas a receber                         | 6,2           | 6,7           | 6,7           |
| Ativo fiscal diferidos                          | 14,1          | 16,1          | 15,7          |
| Partes relacionadas                             | 16,4          | 15,6          | 16,0          |
| Depósitos judiciais                             | 12,4          | 11,9          | 11,6          |
| Instrumentos financeiros derivativos            | -             | 1,6           | 2,7           |
| Investimentos                                   | 19,2          | 19,3          | 18,6          |
| Imobilizado                                     | 193,7         | 202,2         | 201,7         |
| Intangível                                      | 188,1         | 189,1         | 189,3         |
| Direito de uso                                  | -             | -             | 65,8          |
| <b>Total do ativo</b>                           | <b>760,5</b>  | <b>809,4</b>  | <b>876,0</b>  |
|   | <b>mar-18</b> | <b>dez-18</b> | <b>mar-19</b> |
| <b>Passivo circulante</b>                       | <b>145,4</b>  | <b>170,6</b>  | <b>134,7</b>  |
| Empréstimos e financiamentos                    | 1,5           | 6,7           | 7,6           |
| Debêntures                                      | 49,3          | 48,1          | 1,2           |
| Arrendamento mercantil                          | -             | -             | 27,2          |
| Fornecedores e fretes a pagar                   | 28,0          | 36,9          | 32,1          |
| Tributos a recolher                             | 13,4          | 15,1          | 15,9          |
| Parcelamento de tributos                        | -             | -             | -             |
| Salários e encargos sociais                     | 20,7          | 24,3          | 20,6          |
| Demais contas a pagar                           | 22,7          | 30,9          | 22,6          |
| Partes relacionadas                             | 0,8           | 2,3           | 0,1           |
| Imposto de renda e contribuição social          | 5,8           | 6,4           | 7,4           |
| Dividendos a pagar                              | 3,1           | -             | -             |
| <b>Passivo não circulante</b>                   | <b>152,3</b>  | <b>154,4</b>  | <b>230,3</b>  |
| Empréstimos e financiamentos                    | 53,4          | 55,4          | 86,7          |
| Partes relacionadas                             | -             | 2,0           | 2,1           |
| Debêntures                                      | 50,0          | 50,0          | 50,0          |
| Arrendamento mercantil                          | -             | -             | 42,6          |
| Passivo fiscal diferido                         | 5,2           | 2,6           | 5,8           |
| Provisões para demandas judiciais               | 43,8          | 44,4          | 43,2          |
| <b>Patrimônio líquido</b>                       | <b>462,8</b>  | <b>484,4</b>  | <b>511,0</b>  |
| Capital social                                  | 144,5         | 144,5         | 144,5         |
| Reservas de capital                             | 174,1         | 174,1         | 174,1         |
| Reservas de lucros                              | 94,9          | 138,2         | 138,2         |
| Lucros acumulados                               | 14,0          | -             | 26,6          |
| Ações em tesouraria                             | (0,3)         | (0,3)         | (0,3)         |
| Ajustes de avaliação patrimonial                | -             | (0,3)         | (0,3)         |
| Dividendo adicional proposto                    | 35,7          | 28,3          | 28,3          |
| <b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b> | <b>760,5</b>  | <b>809,4</b>  | <b>876,0</b>  |

## Comentário do Desempenho

### Tegma Gestão Logística SA e Controladas Demonstrações de fluxo de caixa (Em R\$ milhões)

|   | 1T19          | 1T18          |
|---|---------------|---------------|
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>                     | <b>38,2</b>   | <b>20,2</b>   |
| Depreciação e amortização   | 6,5           | 6,9           |
| Amortização direito de uso  | 8,9           | -             |
| Juros e variações cambiais sobre empréstimos e debêntures                           | 3,6           | 3,7           |
| Provisão (reversão) para demandas judiciais   | 4,4           | 10,3          |
| Juros sobre arrendamento  | 1,3           | -             |
| Perda na baixa de ágio  | -             | 2,5           |
| Valor justo na transferência de investimento  | -             | (1,8)         |
| Resultado da operação de swap   | (1,0)         | -             |
| Equivalência patrimonial  | 0,5           | 0,4           |
| Perda (ganho) na venda de bens  | 0,1           | 0,4           |
| Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber                          | 0,1           | 0,1           |
| <b>Despesas (receitas) que não afetam o fluxo de caixa</b>                          | <b>24,4</b>   | <b>22,5</b>   |
| Contas a receber  | 23,5          | 18,4          |
| Impostos a recuperar  | (0,7)         | 13,5          |
| Depósitos judiciais   | (0,5)         | (0,4)         |
| Demais ativos   | (1,1)         | (6,9)         |
| Fornecedores e fretes a pagar   | (2,0)         | (2,5)         |
| Salários e encargos sociais   | (3,7)         | (2,7)         |
| Partes relacionadas   | (0,9)         | (0,6)         |
| Outras obrigações   | (7,8)         | (3,4)         |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>  | <b>6,9</b>    | <b>15,5</b>   |
| Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e swap                                | -             | (0,9)         |
| Juros pagos sobre debêntures  | (1,7)         | (4,7)         |
| Juros pagos sobre arrendamento mercantil  | (0,8)         | -             |
| Demandas judiciais pagas  | (4,6)         | (4,6)         |
| Imposto de renda e contribuição social pagos  | (6,7)         | (0,7)         |
| <b>(A) Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>                    | <b>55,6</b>   | <b>47,3</b>   |
| Aquisição de intangível   | (1,7)         | (1,2)         |
| Aquisições de bens do ativo imobilizado   | (7,7)         | (2,0)         |
| Recebimento pela venda de bens  | 0,4           | -             |
| <b>(B) Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimentos</b> | <b>(9,0)</b>  | <b>(3,8)</b>  |
| Captação empréstimos e financiamentos   | 30,0          | -             |
| Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures                               | (46,7)        | (66,8)        |
| Pagamento de arrendamento mercantil   | (5,5)         | -             |
| <b>(C) Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento</b> | <b>(22,2)</b> | <b>(66,8)</b> |
| <b>Variação de Caixa (A + B + C)</b>  | <b>24,5</b>   | <b>(23,3)</b> |
| Caixa no início do período  | 83,5          | 148,7         |
| Caixa no final do período   | 108,0         | 125,5         |

## Comentário do Desempenho

### Tegma Gestão Logística SA e Controladas Demonstrações de mutação do patrimônio líquido (em R\$ milhões)

|  | Capital social | Reservas de capital | Reserva legal | Retenção de lucros | Dividendo adicional proposto | Ações em tesouraria | Ajustes de avaliação patrimonial | Lucros (prejuízos) acumulados | Total do patrimônio líquido |
|--|----------------|---------------------|---------------|--------------------|------------------------------|---------------------|----------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| <b>Saldos em 01 de janeiro de 2018</b>   | <b>144,5</b>   | <b>174,1</b>        | <b>28,9</b>   | <b>66,0</b>        | <b>35,7</b>                  | <b>(0,3)</b>        | -                                | -                             | <b>448,8</b>                |
| Lucro líquido do exercício   | -              | -                   | -             | -                  | -                            | -                   | -                                | 14,0                          | 14,0                        |
| Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como <i>hedge accounting</i> | -              | -                   | -             | -                  | -                            | -                   | -                                | -                             | -                           |
| Dividendos e juros sobre capital próprios  | -              | -                   | -             | -                  | -                            | -                   | -                                | -                             | -                           |
| <b>Saldos em 31 de março de 2018</b>   | <b>144,5</b>   | <b>174,1</b>        | <b>28,9</b>   | <b>66,0</b>        | <b>35,7</b>                  | <b>(0,3)</b>        | -                                | <b>14,0</b>                   | <b>462,8</b>                |
| <b>Saldos em 01 de janeiro de 2019</b>   | <b>144,5</b>   | <b>174,1</b>        | <b>28,9</b>   | <b>109,3</b>       | <b>28,3</b>                  | <b>(0,3)</b>        | <b>(0,3)</b>                     | -                             | <b>484,4</b>                |
| Lucro líquido do período   | -              | -                   | -             | -                  | -                            | -                   | -                                | 26,6                          | 26,6                        |
| Resultado líquido com instrumentos financeiros designados como <i>hedge accounting</i> | -              | -                   | -             | -                  | -                            | -                   | 0,012                            | -                             | 0,012                       |
| Dividendos e juros sobre capital próprios  | -              | -                   | -             | -                  | -                            | -                   | -                                | -                             | -                           |
| <b>Saldos em 31 de março de 2019</b>   | <b>144,5</b>   | <b>174,1</b>        | <b>28,9</b>   | <b>109,3</b>       | <b>28,3</b>                  | <b>(0,3)</b>        | <b>(0,3)</b>                     | <b>26,6</b>                   | <b>511,0</b>                |

## Comentário do Desempenho

### Tegma Gestão Logística SA e Controladoras Demonstrações de valor adicionado (em R\$ milhões)

|   | 1T19           | 1T18           | Var % vs<br>1T18 |
|---|----------------|----------------|------------------|
| Vendas brutas de serviços, líquidos dos descontos               | 348,7          | 305,5          | 14,2%            |
| Outras receitas   | 1,4            | 7,6            | -81,4%           |
| Perda estimada (reversão) para créditos de liquidação duvidosa  | (0,1)          | (0,1)          | 20,6%            |
| <b>Receitas</b>   | <b>350,1</b>   | <b>313,0</b>   | <b>11,8%</b>     |
| Custo dos serviços prestados                                    | (186,8)        | (165,5)        | 12,9%            |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais | (34,6)         | (44,9)         | -23,0%           |
| Provisão para perda de investimento                             | -              | -              | -                |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                          | <b>(221,4)</b> | <b>(210,4)</b> | <b>5,2%</b>      |
| Valor adicionado bruto  | 128,7          | 102,6          | 25,4%            |
| Depreciação e amortização                                       | (6,5)          | (6,9)          | -6,4%            |
| Amortização direito de uso                                      | (8,9)          | -              | -                |
| <b>Valor adicionado líquido produzido pela Companhia</b>        | <b>113,3</b>   | <b>95,7</b>    | <b>18,4%</b>     |
| Resultado de equivalência patrimonial                           | (0,5)          | (0,4)          | 24,5%            |
| Receitas financeiras  | 8,2            | 2,7            | 206,8%           |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                      | <b>121,0</b>   | <b>97,9</b>    | <b>23,5%</b>     |
| <b>Pessoal e encargos</b>                                       | <b>33,6</b>    | <b>32,9</b>    | <b>2,2%</b>      |
| Remuneração direta  | 25,1           | 25,4           | -1,0%            |
| Benefícios  | 6,6            | 5,9            | 12,4%            |
| FGTS  | 1,9            | 1,6            | 15,4%            |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>                          | <b>48,8</b>    | <b>37,0</b>    | <b>31,8%</b>     |
| Federais  | 27,0           | 21,6           | 25,1%            |
| Estaduais   | 20,5           | 14,1           | 45,7%            |
| Municipais  | 1,3            | 1,3            | -5,7%            |
| <b>Financiadores</b>  | <b>38,6</b>    | <b>28,0</b>    | <b>37,6%</b>     |
| Juros e variações cambiais                                      | 10,1           | 4,6            | 121,4%           |
| Aluguéis  | 1,9            | 9,5            | -80,4%           |
| Dividendos  | 0,0            | 0,0            | -                |
| Lucros (prejuízo) retidos                                       | 26,6           | 14,0           | 90,2%            |
| <b>Valor adicionado distribuído</b>                             | <b>121,0</b>   | <b>97,9</b>    | <b>23,5%</b>     |

## Notas Explicativas

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
ITR em 31 de março de 2019

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

#### 1 Contexto operacional

A Tegma Gestão Logística S.A. ("Companhia") e suas empresas Controladas ("Companhia e suas Controladas") têm entre seus principais objetivos a prestação de serviços com foco nas áreas de gestão logística, transporte e armazenagem em diversos setores da economia, tais como: automotivo, bens de consumo, químicos e eletrodomésticos.

A Companhia é composta por duas divisões: logística automotiva e logística integrada.

Os serviços da Companhia na divisão de logística automotiva compreendem:

**Transporte rodoviário** – transferência e distribuição de veículos zero-quilômetro e usados, transferências portuárias, gestão de estoques e de pátios de montadoras de veículos e serviços de preparação de veículos para venda;

Os serviços da Companhia na divisão de logística integrada compreendem:

**Transporte rodoviário** – *milk run* (sistema de coletas programadas de materiais, que utiliza um único equipamento de transporte do operador logístico, para realizar as coletas em um ou mais fornecedores e entregar os materiais no destino final, sempre em horários pré-estabelecidos); *full truck load* (é o tipo de carga homogênea, geralmente com volume suficiente para preencher completamente uma caçamba ou o baú de um caminhão), transferência de granéis sólidos/líquidos e de peças entre as plantas dos clientes ou fornecedores;

**Armazenagem geral e alfandegada** – englobando armazenagem e gestão de peças e componentes, *cross docking* (sistema de distribuição no qual a mercadoria recebida, em um armazém ou Centro de Distribuição, não é estocada mas sim imediatamente preparada para o carregamento da entrega), *picking* ou separação e preparação de pedidos (na recolha em armazém de certos produtos, podendo ser diferentes em categoria e quantidades, face a pedido de um cliente, de forma a satisfazer o mesmo), manuseio e preparação, armazenagem de granéis químicos líquidos e sólidos, armazenagem *in-house* (na estrutura do cliente), armazenagem de veículos e armazenagem alfandegada dentro de estruturas adequadas à legislação de entrepostos aduaneiros;

**Gestão logística** – envolvendo controle de estoques, abastecimento de linha de produção *just in time*, gestão de embalagens retornáveis, gestão de peças e componentes, gestão de pátios de veículos, gerenciamento de estoque de mercadorias nacionais e importadas e logística reversa.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, registrada no segmento especial do mercado de ações da B3, denominado Novo Mercado, sob o código de negociação TGMA3, e está vinculada à arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme cláusula compromissória constante no seu Estatuto Social.

A composição acionária da Companhia é constituída da seguinte forma:

| <b>Categoria</b>                                   | <b>Quantidade de ações</b> | <b>% Total</b> |
|--|----------------------------|----------------|
| Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.        | 15.396.481                 | 24%            |
| Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.       | 4.817.704                  | 7%             |
| Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.       | 13.207.034                 | 20%            |
| Outros acionistas controladores (pessoa física)    | 509.774                    | 1%             |
| Administradores                                    | 1                          | 0%             |
| Tesouraria   | 65.143                     | 0%             |
| <b>Controladores, administradores e tesouraria</b> | <b>33.996.137</b>          | <b>53%</b>     |
| <b>Ações em circulação</b>                         | <b>32.006.778</b>          | <b>47%</b>     |
| <b>Total de Ações</b>                              | <b>66.002.915</b>          | <b>100%</b>    |

## Notas Explicativas

Tegma Gestão Logística S.A.  
ITR em 31 de março de 2019

## 2 Relação de entidades controladas

O Grupo está constituído da seguinte forma:

| Controladas diretas e indiretas   | Participação (%) | Participação (%) | Relacionamento                        |
|---|------------------|------------------|---------------------------------------|
|   | 2019             | 2018             |                                       |
| Tegma Cargas Especiais Ltda. ("TCE")                                      | 100,00           | 100,00           | Controlada                            |
| Tegma Logística de Armazéns Ltda. ("TLA")                                 | 100,00           | 100,00           | Controlada                            |
| Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. ("Tegmax")                   | 100,00           | 100,00           | Controlada                            |
| Tegma Logística de Veículos Ltda. ("TLV")                                 | 100,00           | 100,00           | Controlada                            |
| Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. ("Niyati")                   | 100,00           | 100,00           | Controlada                            |
| TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. ("Tegup")                               | 100,00           | 100,00           | Controlada                            |
| Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda. ("Tech Cargo") (ii)            | 100,00           | -                | Controlada                            |
| Catlog Logística de Transportes S.A. ("Catlog")                           | 49,00            | 49,00            | Empreendimento controlado em conjunto |
| GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. ("GDL") (i) | 50,00            | 50,00            | Empreendimento controlado em conjunto |

### (i) Reestruturação societária

Em 08 de fevereiro de 2018 a Tegma Logística Integrada S.A. antiga controlada da Companhia, foi objeto do Acordo de Associação entre a Companhia e, a BCDF e JR Participações S.A. ("Holding Silotec") para a criação da *joint venture* GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. ("GDL") que uniu as atividades de armazenagem e movimentação de mercadorias desenvolvidas em Cariacica-ES, pela Tegma Logística Integrada S.A. ("TLI") antiga controlada da Companhia, e pela Companhia de Transportes e Armazéns Gerais ("Silotec"), subsidiária integral da Holding Silotec.

Dessa maneira, a GDL detém 100% das participações acionárias da TLI e da Silotec, e seu capital é igualmente dividido entre a Tegma Gestão Logística S.A. e a Holding Silotec, tornando-se um empreendimento controlado em conjunto.

A Companhia desconsiderou a Tegma Logística Integrada S.A. em sua consolidação e passou a registrar os resultados da GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (GDL) pelo método de equivalência patrimonial a partir de fevereiro de 2018.

Segue saldos de 31 de janeiro de 2018 contribuídos pela Companhia para a formação da *joint venture*:

| Ativo                                    |               | Passivo e patrimônio líquido                 |               |
|--|---------------|--|---------------|
| Caixa e equivalentes de caixa            | 655           | Fornecedores                                 | 606           |
| Contas a receber de clientes             | 3.229         | Tributos a recolher                          | 790           |
| Estoques (almoxarifado)                  | 40            | Salários e encargos sociais                  | 1.280         |
| Impostos e contribuições a recuperar     | 3.127         | Demais contas a pagar                        | 681           |
| Demais contas a receber                  | 96            | Partes relacionadas                          | 250           |
| Partes relacionadas                      | 967           |  |               |
| Despesas antecipadas                     | 335           | <b>Total do passivo circulante</b>           | <b>3.607</b>  |
| <b>Total do ativo circulante</b>         | <b>8.449</b>  | Provisões para demandas judiciais            | 1.482         |
|  |               | <b>Total do passivo não circulante</b>       | <b>1.482</b>  |
| Impostos e contribuições a recuperar     | 14.847        |  |               |
| Ativo fiscal diferido                    | 17.172        | Capital social                               | 49.122        |
| Depósitos judiciais                      | 1.064         | Reservas de lucros                           | 143           |
|  |               | Prejuízos acumulados                         | (338)         |
| <b>Total do realizável a longo prazo</b> | <b>33.083</b> | <b>Total do patrimônio líquido</b>           | <b>48.927</b> |
| Imobilizado                              | 11.449        |  |               |
| Intangível                               | 1.035         |  |               |
| <b>Total do ativo não circulante</b>     | <b>45.567</b> |  |               |
| <b>Total do ativo</b>                    | <b>54.016</b> | <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b> | <b>54.016</b> |

O patrimônio líquido a valor justo totalizou R\$ 50.770 gerando um ganho de R\$ 1.842 (vide nota explicativa nº 21). A

## Notas Explicativas

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

troca de participação de 100% na Tegma Logística Integrada S.A. por 50% de participação na GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (GDL) gerou um ágio no montante de R\$ 16.693 apurado a valor justo, conforme nota explicativa nº 9.

- (ii) A Tech Cargo controlada direta da Companhia, foi constituída com o objetivo de efetuar a prestação de serviços para a cadeia de suprimentos, desenvolver e implementar instalações para serviços auxiliares entre outras operações.

### 3 Bases para preparação e políticas contábeis significativas

#### a. Declaração de conformidade e base para preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - *Interim Financial Reporting* apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As políticas contábeis adotadas na elaboração das informações contábeis intermediárias, exceto pelo adoção comentada no item b a seguir, bem como a base de mensuração, a moeda funcional e de apresentação, os principais julgamentos e incertezas nas estimativas utilizadas na aplicação das práticas contábeis são consistentes com o praticado na preparação das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2018, arquivadas na Comissão de Valores Mobiliário (CVM) no dia 19 de março de 2019 e no site da Companhia, [www.tegma.com.br](http://www.tegma.com.br). As informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2018.

A emissão destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidada foi autorizada pelo Conselho de Administração em 03 de maio de 2019.

#### b. Novas normas e interpretações adotadas

Para os pronunciamentos e interpretações que entraram em vigor a partir de 1º de janeiro de 2019 a Companhia e suas Controladas efetuaram sua adoção conforme mencionado a seguir:

##### *IFRS 16/CPC 6 (R2) – Arrendamento Mercantil*

A nova regra traz um novo tratamento para os arrendatários, substituindo o antigo modelo do IAS 17.

Os impactos na adoção da referida norma estão descritos na nota explicativa nº 26 – Arrendamento Mercantil.

### 4 Gestão de risco financeiro

A gestão de riscos é realizada pela tesouraria central da Companhia, sendo avaliadas e definidas estratégias de proteção contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia e de suas Controladas. A Administração estabelece princípios para a gestão de risco global, bem como para áreas específicas, como risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

#### a. Risco de mercado - Taxa de câmbio

Em agosto de 2018, a Companhia obteve linha de crédito concedida sob os benefícios da Lei 4.131 referenciados em dólares americanos, conforme descrito na nota explicativa nº 12. Com o objetivo de se proteger contra as flutuações cambiais, a Companhia contratou instrumento financeiro derivativo (*swap*) com o mesmo valor nominal e vencimentos.

Esse instrumento financeiro designado como *swap* de fluxo de caixa, consiste na troca da variação cambial mais taxa prefixada de 4,89% ao ano, por percentuais relacionados a variação do Certificado de Depósito Interbancário – CDI mais taxa prefixada 0,89% ao ano.

Em 31 de março de 2019, a Companhia apresenta a seguinte exposição líquida a variação cambial, denominada em dólares norte-americanos (valores abaixo denominados em reais):

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

|  | <b>Controladora<br/>e<br/>Consolidado</b> |
|--|---|
| Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira (nota explicativa nº 12) | 53.995                                    |
| Instrumentos financeiros derivativos - swap ponta ativa (i)                | (53.995)                                  |
| Exposição cambial, líquida   | -   |

(i) Não inclui o valor justo do *swap*.

A Companhia e suas Controladas não operam com instrumentos financeiros derivativos com propósito de especulação.

**b Risco de mercado - Taxa básica de juros**

O risco de taxa de juros da Companhia e de suas Controladas decorre de empréstimos de curto e longo prazo. Os empréstimos emitidos a taxas variáveis expõem a Companhia e suas Controladas ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa. Os empréstimos emitidos a taxas fixas expõem a Companhia e suas Controladas ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

Os empréstimos que foram emitidos e referenciados em dólares americanos, mas que foram objeto de contratação de instrumento derivativo visando proteger contra flutuações cambiais, também passaram a estar expostos a taxa de juros locais.

O risco de taxa de juros da Companhia e de suas Controladas é representado pela exposição à variação do CDI. A seguir está demonstrada a exposição a risco de juros das operações vinculadas à essas variações:

|  | <b>31 de março de 2019</b> |                    | <b>31 de dezembro de 2018</b> |                    |
|--|----------------------------|--------------------|-------------------------------|--------------------|
|  | <b>Controladora</b>        | <b>Consolidado</b> | <b>Controladora</b>           | <b>Consolidado</b> |
| Empréstimos e financiamentos - moeda estrangeira(nota explicativa nº 12) | (53.995)                   | (53.995)           | (52.102)                      | (52.102)           |
| Empréstimos e financiamentos - moeda local(nota explicativa nº 12)       | (40.232)                   | (40.232)           | (10.015)                      | (10.015)           |
| Instrumento financeiros derivativos                                      | 3.114                      | 3.114              | 2.086                         | 2.086              |
| Instrumento financeiros derivativos - valor justo                        | (453)                      | (453)              | (472)                         | (472)              |
| Debêntures (nota explicativa nº 12)                                      | (51.160)                   | (51.160)           | (98.083)                      | (98.083)           |
| Equivalentes de caixa (nota explicativa nº 5)                            | 97.619                     | 106.975            | 74.400                        | 82.206             |
| Exposição líquida  | <b>(45.107)</b>            | <b>(35.751)</b>    | <b>(84.186)</b>               | <b>(76.380)</b>    |

**c Risco de crédito**

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto. Para bancos e instituições financeiras são aceitos somente títulos de entidades independentemente classificadas com “*rating*” mínimo “A” na escala *Standard & Poor’s*, ou o equivalente nas demais agências de risco. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores. Os limites de riscos individuais de clientes são determinados com base em classificações internas. As práticas de gestão de risco de crédito incluindo métodos e premissas estão descritas na nota explicativa nº 6. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

A exposição da Companhia está demonstrada a seguir:

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

|   | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|   | <b>31/03/2019</b>   | <b>31/12/2018</b> | <b>31/03/2019</b>  | <b>31/12/2018</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa – nota explicativa nº 5 | 98.399              | 75.713            | 107.994            | 83.542            |
| Contas a receber de clientes – nota explicativa nº 6  | 171.055             | 195.543           | 202.605            | 226.227           |
|   | <u>269.454</u>      | <u>271.256</u>    | <u>310.599</u>     | <u>309.769</u>    |

**d Risco de liquidez**

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e de suas Controladas e consolidada pelo departamento de finanças.

Através dessa previsão o departamento de finanças monitora a disponibilidade de caixa para atender as necessidades operacionais e financeiras da Companhia e de suas Controladas, mantendo e contratando linhas de crédito disponíveis em níveis adequados.

O excesso de caixa é investido em operações financeiras conservadoras e com liquidez de curtíssimo prazo para fazer face às previsões acima mencionadas.

A tabela a seguir ilustra os passivos financeiros e operações de derivativos da Companhia e de suas Controladas, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Esses valores são fluxos de caixas não descontados e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação:

|   | <b>Controladora</b>   |                         |                       |                         |                         |
|---|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
|   | <b>Valor contábil</b> | <b>Fluxo financeiro</b> | <b>Menos de 1 ano</b> | <b>Entre 1 e 2 anos</b> | <b>Entre 2 e 6 anos</b> |
| Empréstimos e financiamentos (nota explicativa nº 12) | 94.227                | 109.064                 | 13.749                | 60.813                  | 34.502                  |
| Debêntures (nota explicativa nº 12)                   | 51.160                | 58.850                  | 4.178                 | 28.379                  | 26.293                  |
| Arrendamento mercantil (nota explicativa nº 26)       | 48.559                | 56.901                  | 17.525                | 10.941                  | 28.434                  |
| Fornecedores e fretes a pagar                         | 29.322                | 29.322                  | 29.322                | -                       | -                       |
| Demais contas a pagar (nota explicativa nº 16)        | 17.505                | 17.505                  | 17.505                | -                       | -                       |
| Instrumento financeiros derivativos                   | (2.661)               | (2.661)                 | -                     | (2.661)                 | -                       |
| Partes relacionadas (nota explicativa nº 24)          | 5.692                 | 5.692                   | 3.606                 | 2.086                   | -                       |
| <b>Em 31 de março de 2019</b>                         | <b><u>243.804</u></b> | <b><u>274.673</u></b>   | <b><u>85.885</u></b>  | <b><u>99.558</u></b>    | <b><u>89.230</u></b>    |

|   | <b>Consolidado</b>    |                         |                       |                         |                         |
|---|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
|   | <b>Valor contábil</b> | <b>Fluxo financeiro</b> | <b>Menos de 1 ano</b> | <b>Entre 1 e 2 anos</b> | <b>Entre 2 e 6 anos</b> |
| Empréstimos e financiamentos (nota explicativa nº 12) | 94.227                | 109.064                 | 13.749                | 60.813                  | 34.502                  |
| Debêntures (nota explicativa nº 12)                   | 51.160                | 58.850                  | 4.178                 | 28.379                  | 26.293                  |
| Arrendamento mercantil (nota explicativa nº 26)       | 69.751                | 79.675                  | 31.132                | 19.861                  | 28.682                  |
| Fornecedores e fretes a pagar                         | 32.147                | 32.147                  | 32.147                | -                       | -                       |
| Demais contas a pagar (nota explicativa nº 16)        | 22.572                | 22.572                  | 22.572                | -                       | -                       |
| Instrumento financeiros derivativos                   | (2.661)               | (2.661)                 | -                     | (2.661)                 | -                       |
| Partes relacionadas (nota explicativa nº 24)          | 2.185                 | 2.185                   | 98                    | 2.087                   | -                       |
| <b>Em 31 de março de 2019</b>                         | <b><u>269.381</u></b> | <b><u>301.833</u></b>   | <b><u>103.876</u></b> | <b><u>108.479</u></b>   | <b><u>89.477</u></b>    |

## Notas Explicativas

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
ITR em 31 de março de 2019

### e Análise de sensibilidade

Apresentamos a seguir quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia e suas Controladas. Considerando que o valor aplicado e todas as dívidas da Companhia (Empréstimos e Financiamentos e Debêntures) estão atreladas ao CDI (6,40% a.a. em março de 2019), esse indexador seria a única variável de risco existente. De acordo com a avaliação efetuada pela Administração o cenário mais provável (Cenário I) apresenta os impactos no horizonte de um ano considerando a manutenção do CDI.

Adicionalmente, nos termos determinados pela CVM, por meio da Instrução nº. 475/08, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar os impactos de um aumento de 25% e 50% na variável de risco considerada. São eles os Cenários II e III respectivamente.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado e no patrimônio líquido na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

|   | CONTROLADORA         |                             |                            | CONSOLIDADO          |                             |                            |
|---|----------------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------------|
|   | Cenário Provável (I) | Cenário Possível (II) - 25% | Cenário Remoto (III) - 50% | Cenário Provável (I) | Cenário Possível (II) - 25% | Cenário Remoto (III) - 50% |
| Aplicações Financeiras                                  | 6.180                | 7.724                       | 9.269                      | 6.772                | 8.465                       | 10.158                     |
| <b>Receitas</b>   | <b>6.180</b>         | <b>7.724</b>                | <b>9.269</b>               | <b>6.772</b>         | <b>8.465</b>                | <b>10.158</b>              |
| NCE Safra   | (926)                | (1.090)                     | (1.253)                    | (926)                | (1.090)                     | (1.253)                    |
| NCE Bradesco  | (2.262)              | (2.742)                     | (3.222)                    | (2.262)              | (2.742)                     | (3.222)                    |
| 4131 Itau   | (3.709)              | (4.523)                     | (5.337)                    | (3.709)              | (4.523)                     | (5.337)                    |
| Debentures II   | (4.297)              | (5.116)                     | (5.935)                    | (4.297)              | (5.116)                     | (5.935)                    |
| <b>Despesas</b>   | <b>(11.194)</b>      | <b>(13.471)</b>             | <b>(15.747)</b>            | <b>(11.194)</b>      | <b>(13.471)</b>             | <b>(15.747)</b>            |
| <b>Efeito Líquido no resultado / Patrimônio Líquido</b> | <b>(5.014)</b>       | <b>(5.747)</b>              | <b>(6.478)</b>             | <b>(4.422)</b>       | <b>(5.006)</b>              | <b>(5.589)</b>             |

### f Gestão de capital

A Companhia e suas Controladas monitoram o capital com base no índice de alavancagem financeira que corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e adicionado ou subtraído do saldo de "swap". Já o capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

|   | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|   | <b>31/03/2019</b>   | <b>31/12/2018</b> | <b>31/03/2019</b>  | <b>31/12/2018</b> |
| Empréstimos e financiamentos – nota explicativa nº 12 | 94.227              | 62.117            | 94.227             | 62.117            |
| Debêntures – nota explicativa nº 12                   | 51.160              | 98.083            | 51.160             | 98.083            |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | (2.661)             | (1.614)           | (2.661)            | (1.614)           |
| Caixa e equivalentes de caixa – nota explicativa nº 5 | (98.399)            | (75.713)          | (107.994)          | (83.542)          |
| Dívida líquida  | 44.327              | 82.873            | 34.732             | 75.044            |
| Total do patrimônio líquido                           | 511.005             | 484.372           | 511.005            | 484.372           |
| Total do capital                                      | 555.332             | 567.245           | 545.737            | 559.416           |
| <b>Índice de alavancagem financeira</b>               | <b>8%</b>           | <b>15%</b>        | <b>6%</b>          | <b>13%</b>        |

**g Classificação dos instrumentos financeiros**

O CPC 40 (R1) (IFRS 7) define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

**Nível 1** - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.

**Nível 2** - Outras informações, exceto aquelas incluídas no nível 1, pelo qual os preços cotados (não ajustados) são para os ativos e passivos similares, (diretamente como preços ou indiretamente como derivados dos preços), em mercados não ativos, ou outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado.

**Nível 3** - Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos classificados em outras categorias além das informadas.

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

|   | <b>Controladora</b>   |                    |                                 | <b>Consolidado</b>    |                    |                                 |
|---|-----------------------|--------------------|---------------------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------------|
|   | <b>Valor contábil</b> | <b>Valor justo</b> | <b>Hierarquia a valor justo</b> | <b>Valor contábil</b> | <b>Valor justo</b> | <b>Hierarquia a valor justo</b> |
| <b>Em 31 março de 2019</b>                            |                       |                    |                                 |                       |                    |                                 |
| Ativos  |                       |                    |                                 |                       |                    |                                 |
| <b>Valor justo por meio do resultado</b>              |                       |                    |                                 |                       |                    |                                 |
| Aplicações financeiras – nota explicativa nº 5        | 97.619                | 97.619             | Nível 2                         | 106.975               | 106.975            | Nível 2                         |
| Caixa e equivalentes de caixa – nota explicativa nº 5 | 780                   | 780                | Nível 1                         | 1.019                 | 1.019              | Nível 1                         |
| <b>Instrumento financeiro designado para hedge</b>    |                       |                    |                                 |                       |                    |                                 |
| Instrumentos financeiros derivativos (i)              | 2.661                 | 2.661              | Nível 2                         | 2.661                 | 2.661              | Nível 2                         |
| <b>Ativos pelo custo amortizado</b>                   |                       |                    |                                 |                       |                    |                                 |
| Contas a receber de clientes – nota explicativa nº 6  | 171.055               | 171.055            | Nível 2                         | 202.605               | 202.605            | Nível 2                         |
| Partes relacionadas – nota explicativa nº 24          | 18.923                | 18.923             | Nível 2                         | 18.690                | 18.690             | Nível 2                         |
| Demais contas a receber (ii) – nota explicativa nº 7  | 588                   | 588                | Nível 2                         | 6.800                 | 6.800              | Nível 2                         |
|   | <b>291.626</b>        | <b>291.626</b>     |                                 | <b>338.750</b>        | <b>338.750</b>     |                                 |
| Passivos  |                       |                    |                                 |                       |                    |                                 |
| <b>Passivos pelo custo amortizado</b>                 |                       |                    |                                 |                       |                    |                                 |
| Debêntures – nota explicativa nº 12                   | 51.160                | 52.921             | Nível 2                         | 51.160                | 52.921             | Nível 2                         |
| Empréstimos e financiamentos – nota explicativa nº 12 | 94.227                | 94.821             | Nível 2                         | 94.227                | 94.821             | Nível 2                         |
| Arrendamento mercantil - nota explicativa nº 26       | 48.559                | 48.559             | Nível 2                         | 69.751                | 69.751             | Nível 2                         |
| Fornecedores e fretes a pagar                         | 29.322                | 29.322             | Nível 2                         | 32.147                | 32.147             | Nível 2                         |
| Demais contas a pagar – nota explicativa nº 16        | 17.505                | 17.505             | Nível 2                         | 22.572                | 22.572             | Nível 2                         |
| Partes relacionadas – nota explicativa nº 24          | 5.692                 | 5.692              | Nível 2                         | 2.185                 | 2.185              | Nível 2                         |
|   | <b>246.465</b>        | <b>248.820</b>     |                                 | <b>272.042</b>        | <b>274.397</b>     |                                 |

- (i) A Companhia mantém instrumentos financeiros derivativos para proteger sua exposição as variações cambiais, decorrente do contrato de empréstimo modalidade 4131.
- (ii) Não incluem valores referente aos adiantamentos a funcionários e fornecedores.

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

|   | Controladora   |                |                          | Consolidado    |                | Hierarquia a valor justo |
|---|----------------|----------------|--------------------------|----------------|----------------|--------------------------|
|   | Valor contábil | Valor justo    | Hierarquia a valor justo | Valor contábil | Valor justo    |                          |
| <b>Em 31 dezembro de 2018</b>                         |                |                |                          |                |                |                          |
| Ativos  |                |                |                          |                |                |                          |
| <b>Valor justo por meio do resultado</b>              |                |                |                          |                |                |                          |
| Aplicações financeiras – nota explicativa nº 5        | 74.400         | 74.400         | Nível 2                  | 82.206         | 82.206         | Nível 2                  |
| Caixa e equivalentes de caixa – nota explicativa nº 5 | 1.313          | 1.313          | Nível 1                  | 1.336          | 1.336          | Nível 1                  |
| <b>Instrumento financeiro designado para hedge</b>    |                |                |                          |                |                |                          |
| Instrumentos financeiros derivativos (i)              | 1.614          | 1.614          | Nível 2                  | 1.614          | 1.614          | Nível 2                  |
| <b>Ativos pelo custo amortizado</b>                   |                |                |                          |                |                |                          |
| Contas a receber de clientes – nota explicativa nº 6  | 195.543        | 195.543        | Nível 2                  | 226.227        | 226.227        | Nível 2                  |
| Partes relacionadas – nota explicativa nº 24          | 19.808         | 19.808         | Nível 2                  | 19.752         | 19.752         | Nível 2                  |
| Demais contas a receber (ii) – nota explicativa nº 7  | 542            | 542            | Nível 2                  | 6.747          | 6.747          | Nível 2                  |
|   | <b>293.220</b> | <b>293.220</b> |                          | <b>337.882</b> | <b>337.882</b> |                          |
| Passivos  |                |                |                          |                |                |                          |
| <b>Passivos pelo custo amortizado</b>                 |                |                |                          |                |                |                          |
| Debêntures – nota explicativa nº 12                   | 98.083         | 100.159        | Nível 2                  | 98.083         | 100.159        | Nível 2                  |
| Empréstimos e financiamentos – nota explicativa nº 12 | 62.117         | 61.395         | Nível 2                  | 62.117         | 61.395         | Nível 2                  |
| Fornecedores e fretes a pagar                         | 32.774         | 32.774         | Nível 2                  | 36.898         | 36.898         | Nível 2                  |
| Demais contas a pagar – nota explicativa nº 16        | 21.994         | 21.994         | Nível 2                  | 30.863         | 30.863         | Nível 2                  |
| Partes relacionadas – nota explicativa nº 24          | 9.827          | 9.827          | Nível 2                  | 4.269          | 4.269          | Nível 2                  |
|   | <b>224.795</b> | <b>226.149</b> |                          | <b>232.230</b> | <b>233.584</b> |                          |

- (i) A Companhia mantém instrumentos financeiros derivativos para proteger sua exposição as variações cambiais, decorrente do contrato de empréstimo modalidade 4131.
- (ii) Não incluem valores referente aos adiantamentos a funcionários e fornecedores.

**h Hedge accounting****Política contábil**

A operação de *hedge* da Companhia tem como objetivo proteger fluxos de caixas referenciados em dólares americanos advindo do empréstimo em moeda estrangeira (conforme nota explicativa nº 12) uma vez que praticamente toda a operação da Companhia está referenciada à moeda local.

Desse modo, a transação enquadra-se na classificação de *hedge* de fluxo de caixa aplicando-se a contabilização conforme CPC 48 - Instrumentos financeiros.

O objetivo do *hedge accounting* (assim entendido como a política de contabilização do *hedge* adotado) é de afetar o resultado da Companhia apenas pelas taxas de juros locais às quais ela está exposta, considerando apenas o efeito líquido do *hedge* contratado.

O contrato vigente em 31 de março de 2019 é o seguinte:

| Instrumento             | Tipo de instrumento financeiro | Operação       | Valor nominal | Vencimento | Indexador de proteção    | Taxa contratada |
|-------------------------|--------------------------------|----------------|---------------|------------|--------------------------|-----------------|
| Contrato de <i>swap</i> | <i>Hedge de fluxo de caixa</i> | Swap USD X CDI | USD 13.441    | 08/2020    | Variação cambial + 4,89% | CDI +0,89%      |

Os saldos em aberto estão apresentados a seguir:

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

| Descrição                                   | Valor principal (nocial) | Valor da curva | Valor justo  | Ganho (perda) de ajuste a valor justo |
|---|--------------------------|----------------|--------------|---------------------------------------|
| <i>Contrato de swap</i>                     |                          |                |              |                                       |
| Ponta ativa:                                |                          |                |              |                                       |
| Posição comprada dólar                      | 50.000                   | 53.995         | 54.134       | 139                                   |
| Ponta passiva:                              |                          |                |              |                                       |
| Posição vendida no CDI                      | 50.000                   | 50.881         | 51.473       | 592                                   |
| <b>Total instrumento financeiro líquido</b> | <b>-</b>                 | <b>3.114</b>   | <b>2.661</b> | <b>(453)</b>                          |

De acordo com as práticas contábeis aplicáveis, o ajuste ao valor justo apurado para o instrumento financeiro foi de R\$ 453 (R\$ 299, líquido do efeito fiscal) e encontra-se registrado em outros resultados abrangentes (patrimônio líquido). Vale destacar que a operação de *hedge* atual se encontra totalmente vinculada, inclusive contratualmente, ao empréstimo contratado na modalidade resolução 4131, não podendo ser desfeito individualmente.

**5 Caixa e equivalentes de caixa**

|                              | Controladora  |               | Consolidado    |               |
|------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                              | 31/03/2019    | 31/12/2018    | 31/03/2019     | 31/12/2018    |
| Recursos em banco e em caixa | 780           | 1.313         | 1.019          | 1.336         |
| Aplicações financeiras       | 97.619        | 74.400        | 106.975        | 82.206        |
|                              | <b>98.399</b> | <b>75.713</b> | <b>107.994</b> | <b>83.542</b> |

As aplicações financeiras são de curto prazo, alta liquidez, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

As aplicações financeiras estão representadas por operações com liquidez imediata, com remuneração pactuada entre 96,5% a 101,0% para os prazos estabelecidos em março de 2019 (96,5% a 100,8% em dezembro 2018) da variação do índice do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

A Companhia adota uma gestão de caixa centralizada na Controladora, apesar do caixa consolidado ser distribuído entre suas Controladas.

A exposição da Companhia e suas Controladas a risco e a análise de sensibilidade são divulgadas na nota explicativa nº 4.

**6 Contas a receber de clientes**

|   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 31/03/2019     | 31/12/2018     | 31/03/2019     | 31/12/2018     |
| <b>Contas a receber da venda de serviços:</b> |                |                |                |                |
| No Brasil                                     | 171.213        | 195.622        | 205.619        | 229.165        |
| <b>Contas a receber no Brasil</b>             | <b>171.213</b> | <b>195.622</b> | <b>205.619</b> | <b>229.165</b> |
| Perda estimada                                | (158)          | (79)           | (3.014)        | (2.938)        |
|   | <b>171.055</b> | <b>195.543</b> | <b>202.605</b> | <b>226.227</b> |

Em 31 de março de 2019 o prazo médio de recebimento é de aproximadamente 47 dias Controladora e 50 dias Consolidado (44 dias Controladora e 46 dias Consolidado em dezembro de 2018).

A análise de vencimentos dessas contas a receber está apresentada a seguir:

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

|                                      | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                      | <b>31/03/2019</b>   | <b>31/12/2018</b> | <b>31/03/2019</b>  | <b>31/12/2018</b> |
| Títulos a vencer                     | 161.738             | 175.971           | 192.788            | 205.673           |
| Títulos vencidos até 30 dias         | 8.142               | 18.512            | 8.506              | 19.440            |
| Títulos vencidos de 31 até 90 dias   | 671                 | 419               | 802                | 452               |
| Títulos vencidos de 91 até 180 dias  | 213                 | 293               | 218                | 838               |
| Títulos vencidos há mais de 181 dias | 449                 | 427               | 3.305              | 2.762             |
|                                      | <b>171.213</b>      | <b>195.622</b>    | <b>205.619</b>     | <b>229.165</b>    |

A Companhia e suas Controladas consideram nas suas avaliações a abordagem de perdas esperadas durante toda a vida em contas a receber de clientes para constituição de perda estimada, com base no histórico de perdas incorridas e a expectativa de continuidade de seus clientes.

As perdas esperadas são reconhecidas com base nas contas a receber em atraso (aging) levando-se em conta o histórico de perdas da Tegma. Como regra geral, os títulos vencidos há mais de 180 dias são integralmente provisionados. Nesta avaliação são excluídos os clientes que não possuem histórico de perdas. Esses clientes referem-se substancialmente ao setor automotivo.

A movimentação da perda estimada da Companhia e de suas Controladas é assim demonstrada:

|  | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|  | <b>31/03/2019</b>   | <b>31/12/2018</b> | <b>31/03/2019</b>  | <b>31/12/2018</b> |
| <b>Saldo inicial</b>                               | <b>(79)</b>         | <b>(111)</b>      | <b>(2.938)</b>     | <b>(1.968)</b>    |
| Adições  | (96)                | (162)             | (106)              | (2.238)           |
| Reversões  | 17                  | 194               | 30                 | 1.142             |
| Reestruturação societária - efeito formação JV (i) | -                   | -                 | -                  | 126               |
| <b>Saldo final</b>                                 | <b>(158)</b>        | <b>(79)</b>       | <b>(3.014)</b>     | <b>(2.938)</b>    |

(i) Saldo em 31 de janeiro de 2018 pertencente a Tegma Logística Integrada S.A, que foi objeto da formação de *joint venture* em fevereiro de 2018, conforme descrito na nota explicativa nº 2 item i.

A exposição máxima ao risco de crédito é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima. A Companhia e suas Controladas não mantêm nenhum título como garantia.

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

**7 Demais contas a receber**

|                                   | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                   | <b>31/03/2019</b>   | <b>31/12/2018</b> | <b>31/03/2019</b>  | <b>31/12/2018</b> |
| Ativo indenizatório (i)           | 482                 | 465               | 5.994              | 5.970             |
| Adiantamento a fornecedores       | 2.180               | 3.072             | 4.136              | 4.330             |
| Adiantamento funcionários         | 1.828               | 2.180             | 1.975              | 2.368             |
| Recuperação de despesas a receber | 106                 | -                 | 106                | -                 |
| Sinistros a recuperar             | -                   | 77                | -                  | 77                |
| Outros créditos                   | -                   | -                 | 700                | 700               |
|                                   | <b>4.596</b>        | <b>5.794</b>      | <b>12.911</b>      | <b>13.445</b>     |
| Circulante                        | 4.115               | 5.329             | 6.217              | 6.775             |
| Não circulante                    | 481                 | 465               | 6.694              | 6.670             |
|                                   | <b>4.596</b>        | <b>5.794</b>      | <b>12.911</b>      | <b>13.445</b>     |

- (i) Trata-se de provisão para ressarcimento de contingências cíveis, adicionalmente registramos uma “provisão de demandas judiciais” no mesmo montante, não tendo efeito no resultado.

**8 Impostos e contribuições a recuperar**

|                                   | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                   | <b>31/03/2019</b>   | <b>31/12/2018</b> | <b>31/03/2019</b>  | <b>31/12/2018</b> |
| PIS e COFINS (i)                  | 10.094              | 9.993             | 11.511             | 11.333            |
| INSS a recuperar                  | 6.493               | 6.413             | 9.914              | 9.826             |
| IRRF sobre aplicações financeiras | 43                  | 51                | 94                 | 91                |
| Outros                            | 234                 | 173               | 285                | 174               |
|                                   | <b>16.864</b>       | <b>16.630</b>     | <b>21.804</b>      | <b>21.424</b>     |
| Circulante                        | 10.652              | 10.477            | 12.317             | 12.007            |
| Não circulante                    | 6.212               | 6.153             | 9.487              | 9.417             |
|                                   | <b>16.864</b>       | <b>16.630</b>     | <b>21.804</b>      | <b>21.424</b>     |

- (i) Em dezembro de 2018, a Companhia reconheceu créditos de PIS e COFINS referentes ao direito de excluir o valor do ICMS das bases de cálculo dessas duas contribuições. Os créditos reconhecidos foram fundamentados na decisão do Supremo Tribunal Federal (“STF”) de 15 de março de 2017 em sede de repercussão geral. Como os embargos de declaração do processo ainda estão pendentes de decisão, não havendo ainda decisão sobre a possibilidade de reconhecimento de créditos de períodos precedentes (no caso da Companhia cinco anos antes de 2008), os créditos registrados abrangem apenas o período de março de 2017 a dezembro de 2018.

Os valores de impostos a recuperar foram gerados pela própria operação da Companhia e suas Controladas e serão compensados com débitos futuros da mesma natureza, dessa forma, os valores estão apresentados a valores de realização.

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

**9 Investimentos****Controladas e Controladas em conjunto**

|   | Controladora   |               |                |                |               |                |
|---|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
|   | 31/03/2019     |               |                | 31/12/2018     |               |                |
|   | Investimento   | Ágio líquido  | Total          | Investimento   | Ágio líquido  | Total          |
| <b>Controladas</b>  |                |               |                |                |               |                |
| Tegma Cargas Especiais Ltda. (TCE)                                    | 36.365         | 6.364         | <b>42.729</b>  | 33.533         | 6.364         | <b>39.897</b>  |
| Tegma Logística se Armazéns Ltda. (TLA)                               | 25.530         | -             | <b>25.530</b>  | 26.099         | -             | <b>26.099</b>  |
| Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. (Niyati)                 | 80.906         | -             | <b>80.906</b>  | 76.452         | -             | <b>76.452</b>  |
| Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda (Tech Cargo) (i)            | 1              | -             | <b>1</b>       | -              | -             | <b>-</b>       |
| Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. (Tegmax)                 | 2.669          | -             | <b>2.669</b>   | 2.640          | -             | <b>2.640</b>   |
| Tegma Logística de Veículos Ltda. (TLV)                               | 15.026         | -             | <b>15.026</b>  | 15.248         | -             | <b>15.248</b>  |
| Tegup Inovação e Tecnologia Ltda. (“Tegup”)                           | 1.426          | -             | <b>1.426</b>   | 1.448          | -             | <b>1.448</b>   |
|   | <b>161.923</b> | <b>6.364</b>  | <b>168.287</b> | <b>155.420</b> | <b>6.364</b>  | <b>161.784</b> |
| <b>Empreendimentos controlados em conjunto</b>                        |                |               |                |                |               |                |
| Catlog Logística de Transportes S.A. (Catlog)                         | 1.229          | -             | <b>1.229</b>   | 1.413          | -             | <b>1.413</b>   |
| GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (“GDL”) | 17.408         | 16.693        | <b>34.101</b>  | 17.838         | 16.693        | <b>34.531</b>  |
|   | <b>18.637</b>  | <b>16.693</b> | <b>35.330</b>  | <b>19.251</b>  | <b>16.693</b> | <b>35.944</b>  |
| <b>Total de investimento controladora</b>                             | <b>180.560</b> | <b>23.057</b> | <b>203.617</b> | <b>174.671</b> | <b>23.057</b> | <b>197.728</b> |

- (i) Controlada constituída para o desenvolvimento e implementação de instalações para prestação de serviços entre outras atividades, conforme descrito na nota explicativa nº 2, item ii.

|   | Consolidado   |               |
|---|---------------|---------------|
|   | 31/03/2019    | 31/12/2018    |
| <b>Empreendimentos controlados em conjunto</b>                        |               |               |
| Catlog Logística de Transportes S.A. (Catlog)                         | 1.229         | 1.413         |
| GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (“GDL”) | 17.408        | 17.838        |
|   | <b>18.637</b> | <b>19.251</b> |

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

**Movimentação dos investimentos**

|  | TCE            | TLI           | Tech Cargo | TLA           | Niyati        | Tegmax       | TLV           | Tegup        | Catlog (i)   | GDL           | Total           |
|--|----------------|---------------|------------|---------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|-----------------|
| Em 01 de janeiro de 2018               | <b>115.250</b> | <b>45.993</b> | -          | <b>22.236</b> | <b>64.203</b> | <b>8.319</b> | <b>22.864</b> | -            | <b>1.978</b> | -             | <b>280.843</b>  |
| Equivalência patrimonial               | 5.219          | (338)         | -          | (1.388)       | 1.979         | 134          | (1.616)       | 47           | 170          | 201           | <b>4.408</b>    |
| Redução de capital                     | (64.000)       | -             | -          | -             | -             | (5.500)      | (6.000)       | -            | (491)        | -             | <b>(75.991)</b> |
| Aumento de capital                     | -              | 5.800         | -          | 5.251         | 11.349        | -            | -             | 1.400        | -            | -             | <b>23.800</b>   |
| Aquisição de controlada                | -              | -             | -          | -             | -             | -            | -             | 1            | -            | -             | <b>1</b>        |
| Reestruturação societária (ii)         | -              | (48.927)      | -          | -             | -             | -            | -             | -            | -            | 17.637        | <b>(31.290)</b> |
| Dividendos (iii)                       | (16.572)       | -             | -          | -             | (1.079)       | (313)        | -             | -            | (244)        | -             | <b>(18.208)</b> |
| Constituição/baixa ágio (GDL-TLI) (ii) | -              | (2.528)       | -          | -             | -             | -            | -             | -            | -            | 16.693        | <b>14.165</b>   |
| Em 31 de dezembro de 2018              | <b>39.897</b>  | -             | -          | <b>26.099</b> | <b>76.452</b> | <b>2.640</b> | <b>15.248</b> | <b>1.448</b> | <b>1.413</b> | <b>34.531</b> | <b>197.728</b>  |
| Equivalência patrimonial               | 2.832          | -             | -          | (569)         | 454           | 29           | (222)         | (22)         | (99)         | (430)         | <b>1.973</b>    |
| Aumento de capital                     | -              | -             | -          | -             | 4.000         | -            | -             | -            | -            | -             | <b>4.000</b>    |
| Aquisição de controlada                | -              | -             | 1          | -             | -             | -            | -             | -            | -            | -             | <b>1</b>        |
| Dividendos (iii)                       | -              | -             | -          | -             | -             | -            | -             | -            | (85)         | -             | <b>(85)</b>     |
| <b>Em 31 de março de 2019</b>          | <b>42.729</b>  | -             | <b>1</b>   | <b>25.530</b> | <b>80.906</b> | <b>2.669</b> | <b>15.026</b> | <b>1.426</b> | <b>1.229</b> | <b>34.101</b> | <b>203.617</b>  |

- (i) Desde janeiro de 2015 a investida Catlog mantém-se inativa operacionalmente. A retomada das atividades pode ser reconsiderada caso julgado conveniente pela Companhia.
- (ii) Reconhecimento da parcela acionária e ágio da GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (GDL) e baixa da participação e ágios na antiga controlada Tegma Logística Integrada S.A. (TLI), conforme descrito na nota explicativa nº 2, item (i).
- (iii) Os dividendos distribuídos no montante de R\$ 18.208 das Controladas em 2018, referem-se ao exercício de 2017 e foram integralmente pagos em 2018. Já os dividendos da controlada em conjunto Catlog no montante de R\$ 85 em 2019 ainda não foi pago.

|                               | Consolidado  |               |               |
|-------------------------------|--------------|---------------|---------------|
|                               | Catlog       | GDL           | Total         |
| Em 31 de dezembro de 2017     | 1.978        | -             | 1.978         |
| Equivalência patrimonial      | 170          | 201           | 371           |
| Participação societária       | -            | 17.637        | 17.637        |
| Dividendos                    | (244)        | -             | (244)         |
| Redução de capital            | (491)        | -             | (491)         |
| Em 31 de dezembro de 2018     | <b>1.413</b> | <b>17.838</b> | <b>19.251</b> |
| Equivalência patrimonial      | (99)         | (430)         | (529)         |
| Dividendos                    | (85)         | -             | (85)          |
| <b>Em 31 de março de 2019</b> | <b>1.229</b> | <b>17.408</b> | <b>18.637</b> |

Participação da Companhia nos resultados das Controladas diretas, todas Companhias de capital fechado ou limitadas, como também no total de seus ativos e passivos:

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

|   | <b>TCE</b> | <b>TLI</b> | <b>TLA</b> | <b>Niyati</b> | <b>Tegmax</b> | <b>TLV</b> | <b>Tegup</b> | <b>Tech cargo</b> |
|---|------------|------------|------------|---------------|---------------|------------|--------------|-------------------|
| <b>Saldos em 31 de março de 2019</b>    |            |            |            |               |               |            |              |                   |
| Ativo                                   | 60.705     | -          | 47.302     | 81.378        | 2.750         | 17.317     | 1.469        | 1                 |
| Passivo                                 | 24.340     | -          | 21.772     | 472           | 81            | 2.291      | 43           | -                 |
| Patrimônio líquido                      | 36.365     | -          | 25.530     | 80.906        | 2.669         | 15.026     | 1.426        | 1                 |
| Receita líquida                         | 20.871     | -          | 7.452      | 915           | -             | 2.398      | 12           | -                 |
| Lucro/ (Prejuízo)                       | 2.832      | -          | (569)      | 454           | 29            | (222)      | (23)         | -                 |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2018</b> |            |            |            |               |               |            |              |                   |
| Ativo                                   | 53.384     | -          | 32.552     | 78.440        | 2.731         | 16.967     | 1451         | -                 |
| Passivo                                 | 19.851     | -          | 6.453      | 1.988         | 91            | 1.719      | 3            | -                 |
| Patrimônio líquido                      | 33.533     | -          | 26.099     | 76.452        | 2.640         | 15.248     | 1448         | -                 |
| Receita líquida                         | 75.975     | 2.333      | 39.318     | 3.606         | 77            | -          | 47           | -                 |
| Lucro/ (Prejuízo)                       | 5.219      | (338)      | (1.388)    | 1.979         | 134           | (1.616)    | 47           | -                 |

A seguir apresentamos os saldos totais das contas patrimoniais e de resultado (100%) das sociedades sobre controle comum:

|  | <b>Catlog</b>     |                   | <b>GDL</b>        |                   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | <b>31/03/2019</b> | <b>31/12/2018</b> | <b>31/03/2019</b> | <b>31/12/2018</b> |
| <b>Ativo</b>                           |                   |                   |                   |                   |
| Circulante                             | 2.834             | 3.282             | 15.791            | 19.439            |
| Não circulante                         | 578               | 615               | 37.753            | 37.156            |
| Imobilizado                            | -                 | -                 | 13.526            | 14.028            |
| Direito de uso                         | -                 | -                 | 22.275            | -                 |
| Outros                                 | -                 | -                 | 1.939             | 1.939             |
|  | <b>3.412</b>      | <b>3.897</b>      | <b>91.284</b>     | <b>72.562</b>     |
| <b>Passivo e patrimônio líquido</b>    |                   |                   |                   |                   |
| Circulante                             | 211               | 236               | 16.267            | 16.339            |
| Não circulante                         | 694               | 777               | 40.197            | 20.546            |
| Patrimônio líquido                     | 2.507             | 2.884             | 34.820            | 35.677            |
|  | <b>3.412</b>      | <b>3.897</b>      | <b>91.284</b>     | <b>72.562</b>     |
| <b>Resultado do período</b>            |                   |                   |                   |                   |
| <b>Receita líquida</b>                 |                   |                   |                   |                   |
|  | -                 | -                 | 15.688            | 7.177             |
| <b>Custo dos serviços prestados</b>    |                   |                   |                   |                   |
| Despesas gerais e administrativas      | (139)             | (67)              | (1.141)           | (1.602)           |
| Receitas financeiras, líquidas         | 50                | 108               | 69                | 82                |
| Outras (despesas) receitas, líquidas   | (113)             | 177               | (1.007)           | 27                |
| Imposto de renda e contribuição social | -                 | -                 | 343               | 47                |
| Lucro (prejuízo) do período            | (202)             | 218               | (860)             | (1.064)           |

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

**10 Imobilizado****Movimentação do Imobilizado**

|  | <b>Controladora</b> |                  |                                   |                    |                 |  |   |   |                                      |              |
|--|---------------------|------------------|-----------------------------------|--------------------|-----------------|--|---|---|--------------------------------------|--------------|
|  | <b>Terrenos</b>     | <b>Edifícios</b> | <b>Computadores e periféricos</b> | <b>Instalações</b> | <b>Veículos</b> | <b>Máquinas e equipamentos/ferramentas</b> | <b>Benfeitorias em propriedade de terceiros</b> | <b>Móveis, utensílios e embalagens e outros (i)</b> | <b>Imobilizado em andamento (ii)</b> | <b>Total</b> |
| Saldos líquidos em 01 de janeiro de 2018     | 16.348              | 41.741           | 1.809                             | 2.032              | 28.223          | 2.756                                      | 5.233   | 11.301  | 164                                  | 109.607      |
| Movimentações                                |                     |                  |                                   |                    |                 |  |   |   |                                      |              |
| Aquisições                                   | -                   | 234              | 1.087                             | 840                | 1.305           | 624  | 1.394   | 2.631   | 543                                  | 8.658        |
| Alienações                                   | -                   | -                | -                                 | -                  | (744)           | -  | -   | (12)  | -                                    | (756)        |
| Depreciação                                  | -                   | (3.926)          | (871)                             | (303)              | (4.745)         | (662)                                      | (2.849)   | (4.844)   | -                                    | (18.200)     |
| Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2018    | 16.348              | 38.049           | 2.025                             | 2.569              | 24.039          | 2.718                                      | 3.778   | 9.076   | 707                                  | 99.309       |
| Saldos em 31 de dezembro de 2018             |                     |                  |                                   |                    |                 |  |   |   |                                      |              |
| Custo  | 16.348              | 49.434           | 12.920                            | 4.765              | 61.488          | 10.634                                     | 51.545  | 25.923  | 707                                  | 233.764      |
| Depreciação acumulada                        | -                   | (11.385)         | (10.895)                          | (2.196)            | (37.449)        | (7.916)                                    | (47.767)  | (16.847)  | -                                    | (134.455)    |
| Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2018    | 16.348              | 38.049           | 2.025                             | 2.569              | 24.039          | 2.718                                      | 3.778   | 9.076   | 707                                  | 99.309       |
| Movimentações                                |                     |                  |                                   |                    |                 |  |   |   |                                      |              |
| Aquisições                                   | -                   | -                | 417                               | 357                | 168             | 28   | 171   | 147   | 40                                   | 1.328        |
| Alienações                                   | -                   | -                | -                                 | -                  | (250)           | -  | -   | (13)  | -                                    | (263)        |
| Transferências                               | -                   | -                | 12                                | -                  | -               | 147  | 422   | -   | (581)                                | -            |
| Depreciação                                  | -                   | (495)            | (210)                             | (93)               | (1.189)         | (173)                                      | (502)   | (1.001)   | -                                    | (3.663)      |
| Saldos líquidos em 31 de março de 2019       | 16.348              | 37.554           | 2.244                             | 2.833              | 22.768          | 2.720                                      | 3.869   | 8.209   | 166                                  | 96.711       |
| Saldos em 31 de março de 2019                |                     |                  |                                   |                    |                 |  |   |   |                                      |              |
| Custo  | 16.348              | 49.433           | 13.349                            | 5.122              | 61.347          | 10.809                                     | 52.138  | 25.385  | 166                                  | 234.097      |
| Depreciação acumulada                        | -                   | (11.879)         | (11.105)                          | (2.289)            | (38.579)        | (8.089)                                    | (48.269)  | (17.176)  | -                                    | (137.386)    |
| Saldos líquidos em 31 de março de 2019 (iii) | 16.348              | 37.554           | 2.244                             | 2.833              | 22.768          | 2.720                                      | 3.869   | 8.209   | 166                                  | 96.711       |

- (i) As adições em móveis, utensílios, embalagens e outros no período findo estão substancialmente representadas por materiais de embalagens (divisão logística industrial).
- (ii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras e benfeitorias em curso.
- (iii) Não inclui montante de R\$ 45.965 referente ao ativo de direito de uso, conforme nota explicativa nº 26. Caso considerado o total do imobilizado seria R\$ 142.676.

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

|   | <b>Consolidado</b> |                  |                                   |                    |                 |   |   |  |                                      |              |
|---|--------------------|------------------|-----------------------------------|--------------------|-----------------|---|---|--|--------------------------------------|--------------|
|   | <b>Terrenos</b>    | <b>Edifícios</b> | <b>Computadores e periféricos</b> | <b>Instalações</b> | <b>Veículos</b> | <b>Máquinas e equipamentos/ ferramentas</b> | <b>Benfeitorias em propriedade de terceiros</b> | <b>Móveis e utensílios e embalagens e outros (i)</b> | <b>Imobilizado em andamento (ii)</b> | <b>Total</b> |
| Saldos líquidos em 01 de janeiro de 2018    | 50.607             | 67.792           | 3.860                             | 11.213             | 40.501          | 6.914                                       | 15.812  | 12.860   | 541                                  | 210.100      |
| Movimentações                               |                    |                  |                                   |                    |                 |   |   |  |                                      |              |
| Aquisições                                  | 9.466              | 231              | 1.218                             | 2.493              | 2.186           | 941   | 2.552   | 2.691  | 8.060                                | 29.838       |
| Alienações                                  | -                  | -                | -                                 | (693)              | (852)           | (23)  | (130)   | (25)   | -                                    | (1.723)      |
| Transferências                              | -                  | -                | -                                 | -                  | (2)             | -   | 2   | -  | -                                    | -            |
| Depreciação                                 | -                  | (5.026)          | (1.543)                           | (1.403)            | (5.610)         | (1.211)                                     | (4.738)   | (5.069)  | -                                    | (24.600)     |
| Outros (iii)                                | -                  | -                | (442)                             | (2.842)            | (70)            | (1.953)                                     | (5.833)   | (309)  | -                                    | (11.449)     |
| Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2018   | 60.073             | 62.997           | 3.093                             | 8.768              | 36.153          | 4.668                                       | 7.665   | 10.148   | 8.601                                | 202.166      |
| Saldos em 31 de dezembro de 2018            |                    |                  |                                   |                    |                 |   |   |  |                                      |              |
| Custo                                       | 60.073             | 76.937           | 18.952                            | 17.715             | 84.294          | 17.290                                      | 72.455  | 28.271   | 8.601                                | 384.588      |
| Depreciação acumulada                       | -                  | (13.940)         | (15.859)                          | (8.947)            | (48.141)        | (12.622)                                    | (64.790)  | (18.123)   | -                                    | (182.422)    |
| Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2018   | 60.073             | 62.997           | 3.093                             | 8.768              | 36.153          | 4.668                                       | 7.665   | 10.148   | 8.601                                | 202.166      |
| Movimentações                               |                    |                  |                                   |                    |                 |   |   |  |                                      |              |
| Aquisições                                  | -                  | 1.619            | 522                               | 679                | 376             | 31  | 400   | 160  | 1.423                                | 5.210        |
| Alienações                                  | -                  | -                | -                                 | (97)               | (321)           | -   | -   | (13)   | -                                    | (431)        |
| Transferências                              | -                  | 7.653            | 12                                | 1.395              | -               | 151   | 422   | 4  | (9.637)                              | -            |
| Depreciação                                 | -                  | (808)            | (344)                             | (360)              | (1.409)         | (304)                                       | (957)   | (1.056)  | -                                    | (5.238)      |
| Saldos líquidos em 31 de março de 2019      | 60.073             | 71.461           | 3.283                             | 10.385             | 34.799          | 4.546                                       | 7.530   | 9.243  | 387                                  | 201.707      |
| Saldos em 31 de março de 2019               |                    |                  |                                   |                    |                 |   |   |  |                                      |              |
| Custo                                       | 60.073             | 86.208           | 19.487                            | 19.568             | 84.173          | 17.473                                      | 73.274  | 27.750   | 387                                  | 388.393      |
| Depreciação acumulada                       | -                  | (14.747)         | (16.204)                          | (9.183)            | (49.374)        | (12.927)                                    | (65.744)  | (18.507)   | -                                    | (186.686)    |
| Saldos líquidos em 31 de março de 2019 (iv) | 60.073             | 71.461           | 3.283                             | 10.385             | 34.799          | 4.546                                       | 7.530   | 9.243  | 387                                  | 201.707      |

- (i) As adições em móveis, utensílios, embalagens e outros no período findo estão substancialmente representadas por materiais de embalagens (divisão logística industrial).
- (ii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras e benfeitorias em curso.
- (iii) Saldos em 31 de janeiro de 2018 pertencentes à Tegma Logística Integrada S.A, que foi objeto da formação de *joint venture* em fevereiro de 2018, conforme descrito na nota explicativa nº 2 item (i).
- (iv) Não inclui montante de R\$ 65.793 referente ao ativo de direito de uso, conforme nota explicativa nº 26. Caso considerado o total do imobilizado seria R\$ 267.500.

Os montantes de depreciação e amortização foram registrados conforme segue:

|             | <b>Controladora</b>        |                            | <b>Consolidado</b>         |                            |
|-------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|             | <b>Jan/2019 a Mar/2019</b> | <b>Jan/2018 a Mar/2018</b> | <b>Jan/2019 a Mar/2019</b> | <b>Jan/2018 a Mar/2018</b> |
| Depreciação | (3.663)                    | (3.964)                    | (5.238)                    | (5.756)                    |
| Amortização | (1.133)                    | (976)                      | (1.232)                    | (1.154)                    |
| Total       | (4.796)                    | (4.940)                    | (6.470)                    | (6.910)                    |

Os montantes de depreciação e amortização segregados entre custos e despesas foram registrados conforme segue:

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

|                                   | <b>Controladora</b>            |                                | <b>Consolidado</b>             |                                |
|-----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|                                   | <b>Jan/2019 a<br/>Mar/2019</b> | <b>Jan/2018 a<br/>Mar/2018</b> | <b>Jan/2019 a<br/>Mar/2019</b> | <b>Jan/2018 a<br/>Mar/2018</b> |
| Custo dos serviços prestados      | (3.949)                        | (4.192)                        | (5.568)                        | (6.082)                        |
| Despesas gerais e administrativas | (847)                          | (748)                          | (902)                          | (828)                          |
| <b>Total</b>                      | <b>(4.796)</b>                 | <b>(4.940)</b>                 | <b>(6.470)</b>                 | <b>(6.910)</b>                 |

**11 Intangível**

|  | <b>Controladora</b> |               |                    |                   |                   |               |                    |                    |
|--|---------------------|---------------|--------------------|-------------------|-------------------|---------------|--------------------|--------------------|
|  | <b>31/12/2017</b>   | <b>Adição</b> | <b>Amortização</b> | <b>Outros</b>     | <b>31/12/2018</b> | <b>Adição</b> | <b>Amortização</b> | <b>31/03/2019</b>  |
| Software   | 10.359              | 5.143         | (4.148)            | -                 | 11.354            | 1.424         | (1.133)            | 11.645             |
| Ágio pago na aquisição de investimentos                                    |                     |               |                    |                   |                   |               |                    |                    |
| Nortev   | 120.877             | -             | -                  | -                 | 120.877           | -             | -                  | 120.877            |
| Boni Amazon  | 32.791              | -             | -                  | -                 | 32.791            | -             | -                  | 32.791             |
|  | <b>164.027</b>      | <b>5.143</b>  | <b>(4.148)</b>     | <b>-</b>          | <b>165.022</b>    | <b>1.424</b>  | <b>(1.133)</b>     | <b>165.313</b>     |
|  |                     |               |                    |                   |                   |               |                    | <b>Consolidado</b> |
|  | <b>31/12/2017</b>   | <b>Adição</b> | <b>Amortização</b> | <b>Outros (i)</b> | <b>31/12/2018</b> | <b>Adição</b> | <b>Amortização</b> | <b>31/03/2019</b>  |
| Software   | 12.568              | 5.601         | (4.690)            | (1.057)           | 12.422            | 1.424         | (1.232)            | 12.614             |
| Ágio pago na aquisição de investimentos                                    |                     |               |                    |                   |                   |               |                    |                    |
| Nortev   | 120.877             | -             | -                  | -                 | 120.877           | -             | -                  | 120.877            |
| Boni Amazon  | 32.791              | -             | -                  | -                 | 32.791            | -             | -                  | 32.791             |
| Tegma Logística Integrada S.A.   | 2.491               | -             | -                  | (2.491)           | -                 | -             | -                  | -                  |
| Tegma Cargas Especiais Ltda.   | 6.364               | -             | -                  | -                 | 6.364             | -             | -                  | 6.364              |
| PDI comércio, Indústria e Serviços Ltda.                                   | 36                  | -             | -                  | (36)              | -                 | -             | -                  | -                  |
| GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. ("GDL") (ii) | -                   | 16.693        | -                  | -                 | 16.693            | -             | -                  | 16.693             |
|  | <b>162.559</b>      | <b>16.693</b> | <b>-</b>           | <b>(2.527)</b>    | <b>176.725</b>    | <b>-</b>      | <b>-</b>           | <b>176.725</b>     |
| Líquido  | <b>175.127</b>      | <b>22.294</b> | <b>(4.690)</b>     | <b>(3.584)</b>    | <b>189.147</b>    | <b>1.424</b>  | <b>(1.232)</b>     | <b>189.339</b>     |

- (i) Inclui saldo de R\$ 2.527 de ágios baixados por conta da reestruturação societária ocorrida na Tegma Logística Integrada S.A., e saldo de R\$ 1.036 de software contribuído para formação de *joint venture* em fevereiro de 2018, conforme descrito na nota explicativa nº 2 item (i).
- (ii) Ágio registrado na adição da parte acionária da GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (GDL) na formação de *joint venture* ocorrida em fevereiro de 2018, conforme descrito na nota explicativa nº 2 item (i).

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

**12 Empréstimos e financiamentos**

|  | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|  | <b>31/03/2019</b>   | <b>31/12/2018</b> | <b>31/03/2019</b>  | <b>31/12/2018</b> |
| Empréstimos e financiamentos - moeda local                 |                     |                   |                    |                   |
| NCE - Nota de crédito de exportação (a.i)                  | 40.232              | 10.015            | 40.232             | 10.015            |
| Empréstimos e financiamentos - moeda estrangeira           |                     |                   |                    |                   |
| Resolução 4131 (a.ii)                                      | 53.995              | 52.102            | 53.995             | 52.102            |
| <b>Total dos empréstimos e financiamentos</b>              | <b>94.227</b>       | <b>62.117</b>     | <b>94.227</b>      | <b>62.117</b>     |
| (-) Circulante   | 7.558               | 6.703             | 7.558              | 6.703             |
| Não circulante   | 86.669              | 55.414            | 86.669             | 55.414            |
| Debêntures (b)   |                     |                   |                    |                   |
| <b>Total de debêntures</b>                                 | <b>51.160</b>       | <b>98.083</b>     | <b>51.160</b>      | <b>98.083</b>     |
| (-) Circulante   | 1.150               | 48.073            | 1.150              | 48.073            |
| Não circulante   | 50.010              | 50.010            | 50.010             | 50.010            |
| <b>Empréstimos e financiamentos</b>                        | <b>145.387</b>      | <b>160.200</b>    | <b>145.387</b>     | <b>160.200</b>    |
| <b>Instrumentos financeiros derivativos - swap (ativo)</b> | <b>(2.661)</b>      | <b>(1.614)</b>    | <b>(2.661)</b>     | <b>(1.614)</b>    |
| Não circulante (i)   | (2.661)             | (1.614)           | (2.661)            | (1.614)           |
| <b>Empréstimos e financiamentos líquido de swap</b>        | <b>142.726</b>      | <b>158.586</b>    | <b>142.726</b>     | <b>158.586</b>    |

(i) Inclui valor justo sobre o *swap* no montante de R\$ 453, conforme nota explicativa nº 4 item h.

**a. Empréstimos bancários****(i) NCE – Nota de crédito de exportação**

Em junho de 2017, a Companhia, firmou dois contratos de empréstimos na modalidade NCE sem garantias reais. Sendo:

Com o Banco do Brasil S.A no montante de R\$ 40.000, com vencimento do principal em junho de 2019 e amortização mensal de juros. A taxa de juros negociada foi de CDI do período mais 2% ao ano (com *flat fee* de 1,15%, pago na contratação do empréstimo). Em agosto de 2018 esse contrato foi quitado antecipadamente.

E outro com o Banco Safra S.A., no montante de R\$ 10.000, com vencimento do principal em 3 parcelas iguais, (junho de 2019, dezembro de 2019 e junho de 2020), com pagamentos de juros semestrais a partir de dezembro de 2017. A taxa de juros negociada foi de CDI do período mais 2,65% ao ano (sem *flat fee*). A taxa média de juros é de 9,05% ao ano, para esse contrato, em março de 2019 (9,05% em dezembro de 2018).

Em março de 2019, a Companhia, firmou contrato com o Banco Bradesco S.A. no montante de R\$ 30.000, com vencimentos do principal em março de 2022, março de 2023 e abril 2024 e pagamentos de juros semestrais a partir de setembro de 2019. A taxa de juros negociada foi de CDI do período mais 1,14 % ao ano e não possui garantia vinculada. A taxa média de juros é de 7,54% ao ano, para esse contrato, em março de 2019.

A Companhia não possui nenhuma cláusula restritiva (*covenants*) para esses empréstimos.

**(ii) Resolução 4131**

Em agosto de 2018 a Companhia firmou contrato de empréstimos em dólares americanos no montante de US\$ 13.441, equivalente a R\$ 50.000, na data da transação, com o agente financiador Itaú BBA Internacional PLC, sem garantias

## Notas Explicativas

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
ITR em 31 de março de 2019

atreladas, com pagamento do principal no final do contrato, agosto de 2020, e juros a serem pagos em dezembro de 2018, fevereiro de 2020 e agosto de 2020.

Para proteção cambial do empréstimo a Companhia contratou instrumento financeiro derivativo, *swap* de fluxo de caixa, com Itaú Unibanco S.A. no mesmo montante e vencimentos, trocando a exposição da variação da moeda US\$ mais taxa prefixada de 4,89% ao ano, pela variação do CDI mais 0,89 % ao ano, e com isso, cedendo os direitos creditórios da operação de *swap* como garantia ao credor do empréstimo em dólares americanos.

Em março de 2019, a taxa média de juros é de 7,29% ao ano (7,29% em dezembro 2018).

Essa operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros: (i) dívida líquida/LAJIDA <sup>(1)</sup> igual ou inferior a 2,50 e LAJIDA/despesa financeira líquida superior ou igual a 1,50. Em 31 de março de 2019, a Companhia estava adimplente com estas cláusulas.

### b. Debêntures

Em 2013, a Companhia emitiu debêntures do tipo simples, não conversíveis em ações, e da espécie quirografária. Os recursos líquidos obtidos são integralmente destinados a negócios de gestão ordinária da Companhia, como pagamento de dívidas já contraídas pela Companhia e reforço do caixa.

As debêntures têm como característica o pagamento de juros semestrais. Na 1ª emissão, os juros são pagos nos dias 15 de fevereiro e 15 de agosto de cada ano. Já na 2ª emissão, os juros são pagos nos dias 15 de dezembro e 15 de junho de cada ano.

O valor nominal das debêntures das duas emissões será amortizado da seguinte forma:

Na 1ª emissão: primeira série, em 15 de fevereiro de 2016 foi pago 33,33%, em 15 de fevereiro de 2017 foi pago 33,33% e 15 de fevereiro de 2018 foi pago 33,34%; já na segunda série, em 15 de fevereiro de 2017 foi pago 33,33%, 15 de fevereiro de 2018 foi pago 33,33% e em 15 de fevereiro de 2019 foi pago 33,34%, desse modo não há valores em aberto dessa emissão.

Na 2ª emissão, para ambas as séries, em 15 de dezembro de 2016 foi pago 33,33%, em 28 de setembro de 2017 foi quitada de forma antecipada a parcela de 33,33%, anteriormente prevista para 15 de dezembro de 2017. Com relação a última parcela prevista originalmente para 15 de dezembro de 2018, houve uma repactuação, e o valor correspondente a 33,34 % da emissão, foi prorrogado na proporção de 50 % para 31 de julho de 2020 e 50 % para 31 de julho de 2021, conforme aprovação por assembleia geral dos debenturistas realizada em 25 de setembro de 2017.

| Série                 | Tipo   | Valor emissão | Debêntures em circulação | Data       |            | Encargos financeiros anuais | Preço unitário | Controladora e Consolidado |            |
|-----------------------|--------|---------------|--------------------------|------------|------------|-----------------------------|----------------|----------------------------|------------|
|                       |        |               |                          | Emissão    | Vencimento |                             |                | 31/03/2019                 | 31/12/2018 |
| 1ª emissão - 2ª série | Simple | 140.000       | 14.000                   | 15/02/2013 | 15/02/2019 | DI + 0,97%                  | 10             | -                          | 47.927     |
| 2ª emissão - 1ª série | Simple | 80.000        | 8.000                    | 15/12/2013 | 31/07/2021 | DI + 2,00%                  | 10             | 27.285                     | 26.750     |
| 2ª emissão - 2ª série | Simple | 70.000        | 7.000                    | 15/12/2013 | 31/07/2021 | DI + 2,00%                  | 10             | 23.875                     | 23.406     |
|                       |        |               |                          |            |            |                             | Circulante     | 1.150                      | 48.073     |
|                       |        |               |                          |            |            |                             | Não circulante | 50.010                     | 50.010     |

As emissões de debêntures estão sujeitas à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros: (i) dívida líquida/LAJIDA igual ou inferior a 2,50 e LAJIDA/despesa financeira líquida superior ou igual a 1,50. Em 31 de março de 2019, a Companhia estava adimplente com estas cláusulas.

- LAJIDA - resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões.

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

As parcelas vencíveis do não circulante, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos dos empréstimos e financiamentos:

|               | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|               | <b>31/03/2019</b>   | <b>31/12/2018</b> | <b>31/03/2019</b>  | <b>31/12/2018</b> |
| 13 a 24 meses | 81.674              | 80.419            | 81.674             | 80.419            |
| 25 a 36 meses | 35.005              | 25.005            | 35.005             | 25.005            |
| 37 a 48 meses | 10.000              | -                 | 10.000             | -                 |
| 49 a 60 meses | 10.000              | -                 | 10.000             | -                 |
| <b>Total</b>  | <b>136.679</b>      | <b>105.424</b>    | <b>136.679</b>     | <b>105.424</b>    |

Segue a movimentação para o período de 2019:

|  | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|--|---------------------|--------------------|
| <b>Empréstimos e financiamentos</b>    |                     |                    |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b> | <b>62.117</b>       | <b>62.117</b>      |
| Captação                               | 30.000              | 30.000             |
| Juros apropriados                      | 814                 | 814                |
| Variação Cambial                       | 1.296               | 1.296              |
| <b>Saldo em 31 de março de 2019</b>    | <b>94.227</b>       | <b>94.227</b>      |
| <b>Debêntures</b>                      |                     |                    |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b> | <b>98.083</b>       | <b>98.083</b>      |
| Juros apropriados                      | 1.456               | 1.456              |
| Pagamento de principal                 | (46.676)            | (46.676)           |
| Juros pagos                            | (1.703)             | (1.703)            |
| <b>Saldo em 31 de março de 2019</b>    | <b>51.160</b>       | <b>51.160</b>      |
| <b>Total</b>                           | <b>145.387</b>      | <b>145.387</b>     |

**13 Salários e encargos sociais**

|   | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|   | <b>31/03/2019</b>   | <b>31/12/2018</b> | <b>31/03/2019</b>  | <b>31/12/2018</b> |
| Férias a pagar                                  | 9.076               | 10.138            | 10.692             | 12.004            |
| INSS  | 2.132               | 2.224             | 2.488              | 2.695             |
| Gratificações e participação nos lucros a pagar | 2.728               | 7.402             | 2.852              | 7.888             |
| Provisão para 13º salário                       | 1.720               | -                 | 2.002              | -                 |
| FGTS  | 437                 | 645               | 508                | 765               |
| Outras  | 1.964               | 831               | 2.056              | 909               |
| <b>Total</b>                                    | <b>18.057</b>       | <b>21.240</b>     | <b>20.598</b>      | <b>24.261</b>     |

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

**14 Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais**

A Companhia e suas controladas são parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento que totalizavam, em 31 de março de 2019, R\$ 618.298 (R\$573.739 em 31 de dezembro de 2018) Controladora e R\$ 642.820 (R\$ 598.870 em 31 de dezembro de 2018) Consolidado, e está discutindo essas questões, tanto na esfera administrativa, como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. Estes valores contemplam todos os processos classificados como prováveis, possíveis e remotos. As provisões para as eventuais perdas prováveis decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração na medida em que há expectativa de desembolso futuro, amparada em opinião de seus consultores jurídicos externos.

Os valores mencionados acima se dividem conforme indicado a seguir:

|              | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|              | <b>31/03/2019</b>   | <b>31/12/2018</b> | <b>31/03/2019</b>  | <b>31/12/2018</b> |
| Prováveis    | 33.700              | 34.419            | 43.202             | 44.444            |
| Possíveis    | 89.057              | 92.363            | 98.467             | 99.760            |
| Remotos      | 495.541             | 446.957           | 501.151            | 454.666           |
| <b>Total</b> | <b>618.298</b>      | <b>573.739</b>    | <b>642.820</b>     | <b>598.870</b>    |

**Provisões constituídas**

As provisões constituídas e correspondentes depósitos judiciais, quando aplicável, estão demonstrados a seguir:

|                                | <b>Controladora</b>        |                   |  |                   |
|--------------------------------|----------------------------|-------------------|--|-------------------|
|                                | <b>Depósitos judiciais</b> |                   | <b>Provisões para demandas judiciais</b> |                   |
|                                | <b>31/03/2019</b>          | <b>31/12/2018</b> | <b>31/03/2019</b>                        | <b>31/12/2018</b> |
| Trabalhistas e previdenciárias | 7.063                      | 7.001             | 11.822                                   | 11.826            |
| Tributárias                    | 1.608                      | 1.608             | -  | -                 |
| Cíveis (i)                     | 93                         | 93                | 21.878                                   | 22.593            |
| <b>Total</b>                   | <b>8.764</b>               | <b>8.702</b>      | <b>33.700</b>                            | <b>34.419</b>     |

|                                | <b>Consolidado</b>         |                   |  |                   |
|--------------------------------|----------------------------|-------------------|--|-------------------|
|                                | <b>Depósitos judiciais</b> |                   | <b>Provisões para demandas judiciais</b> |                   |
|                                | <b>31/03/2019</b>          | <b>31/12/2018</b> | <b>31/03/2019</b>                        | <b>31/12/2018</b> |
| Trabalhistas e previdenciárias | 9.782                      | 10.104            | 15.798                                   | 16.335            |
| Tributárias                    | 1.608                      | 1.608             | 1  | -                 |
| Cíveis (i)                     | 190                        | 190               | 27.403                                   | 28.109            |
| <b>Total</b>                   | <b>11.580</b>              | <b>11.902</b>     | <b>43.202</b>                            | <b>44.444</b>     |

(i) Contém provisão decorrente da combinação de negócios, conforme detalhado a seguir:

O contrato de compra e venda da Direct Express, firmado entre a Companhia e 8M Participações prevê que a Companhia somente estará obrigada a indenizar a 8M Participações por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos anteriores à data da compra, que superem no seu valor agregado R\$ 40.000. Por outro lado, a 8M Participações obriga-se a indenizar a Companhia por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos posteriores à data da compra. No exercício de 2017, o montante das obrigações pagas pela 8M Participações indenizáveis pela Companhia superaram o valor agregado. Em

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

março de 2019 o saldo destas provisões totaliza R\$ 21.366 (R\$ 22.098 em dezembro de 2018).

Abaixo segue a movimentação da provisão para o período de 2019:

|  | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|--|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b> | <b>34.419</b>       | <b>44.444</b>      |
| Constituição                           | 4.037               | 4.346              |
| Constituição INSS FAP                  | 99                  | 99                 |
| Demandas judiciais a pagar             | (15)                | (328)              |
| Baixa por deposito judicial            | (506)               | (789)              |
| Pagamento                              | (4.334)             | (4.570)            |
| <b>Saldo em 31 de março de 2019</b>    | <b>33.700</b>       | <b>43.202</b>      |

**Perdas possíveis não provisionadas no balanço**

A Companhia e suas Controladas possuem ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda possível classificado pela Administração e por seus consultores legais, conforme demonstramos os montantes abaixo:

|                                | <u>Controladora</u> |                   | <u>Consolidado</u> |                   |
|--------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                | <u>31/03/2019</u>   | <u>31/12/2018</u> | <u>31/03/2019</u>  | <u>31/12/2018</u> |
| Trabalhistas e previdenciárias | 39.507              | 45.769            | 42.129             | 48.512            |
| Tributárias                    | 27.006              | 25.703            | 31.492             | 30.135            |
| Cíveis                         | 22.544              | 20.891            | 24.846             | 21.113            |
| <b>Total</b>                   | <b>89.057</b>       | <b>92.363</b>     | <b>98.467</b>      | <b>99.760</b>     |

No que se refere às contingências trabalhistas e previdenciárias, estas se devem principalmente a casos relacionados com operações descontinuadas, bem como casos em que a Companhia responde solidariamente com prestadoras de serviços terceirizados.

A principal demanda classificada como possível, sendo uma demanda tributária, decorre de uma cobrança efetuada pela fiscalização do ISS no município de Mauá/SP através de autos de infração emitidos entre dezembro de 2017 e janeiro de 2018, em 31 de março de 2019 o montante atualizado é R\$ 6.660 (R\$6.460 em 31 de dezembro de 2018) com base apenas na receita auferida pela filial de Mauá/SP.

**Perdas remotas não provisionadas no balanço**

As ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda remota classificado pela Administração e por seus consultores legais em 31 de março de 2019 totalizam R\$ 495.541 na Controladora (R\$ 446.957 em 31 de dezembro de 2018) e R\$ 501.151 no Consolidado (R\$ 454.666 em 31 de dezembro de 2018).

A principal demanda na esfera tributária decorre de uma cobrança efetuada pela fiscalização do ISS no município de Mauá/SP conforme citado acima, com valor total de R\$ 415.360 (R\$ 402.958 em dezembro de 2018), no qual o município considerou de forma equivocada a receita bruta total auferida pela Companhia, e não somente a da filial de Mauá/SP que deveria ser a base da respectiva fiscalização. Neste contexto, com base no parecer dos advogados, a Companhia considera como remota o valor de R\$ 408.700 (R\$ 396.498 em dezembro de 2018, a variação do saldo refere-se atualização). Em fevereiro de 2018 nossa defesa foi apresentada na esfera administrativa e toda a documentação suporte adicional foi disponibilizada ao município e desde então não houve qualquer manifestação da secretaria de finanças da prefeitura do município de Mauá.

Em dezembro de 2017, a Companhia identificou com o apoio de especialistas independentes, oportunidades tributárias referentes de créditos de PIS e COFINS sobre os gastos incorridos na subcontratação de empresas de transporte e itens do imobilizado aos últimos 5 anos de operações. A Companhia realizou a retificação de suas

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

Declarações de Débitos e Créditos de Tributos Federais – DCTFs com a finalidade de alocar esses valores de créditos de PIS e COFINS. Em 2019, a Companhia e sua controlada Tegma Cargas Especiais (TCE) receberam despachos decisórios da Receita Federal do Brasil referente à não homologação das compensações de débitos tributários dos respectivos créditos. Importante mencionar que não houve questionamento do mérito da origem do crédito, mas sim uma discrepância entre cruzamento de obrigações acessórias. A Companhia apresentou manifestação de inconformidade na esfera administrativa. Os assessores da Companhia classificaram as chances de perda como “remota”. O valor na controladora é R\$ 37.201 e no consolidado R\$ 37.597.

**15 Imposto de renda e contribuição social**

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

|  | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|  | <b>31/03/2019</b>   | <b>31/03/2018</b> | <b>31/03/2019</b>  | <b>31/03/2018</b> |
| <b>Lucro antes do imposto sobre a renda e da contribuição social</b>     | <b>36.711</b>       | <b>18.942</b>     | <b>38.197</b>      | <b>20.229</b>     |
| Alíquota nominal combinada imposto sobre a renda e contribuição social   | 34%                 | 34%               | 34%                | 34%               |
| <b>Imposto sobre a renda e contribuição social pela alíquota nominal</b> | <b>(12.482)</b>     | <b>(6.440)</b>    | <b>(12.987)</b>    | <b>(6.878)</b>    |
| <b>Efeito do IRPJ e da CSLL sobre as diferenças permanentes</b>          |                     |                   |                    |                   |
| Resultado de equivalência patrimonial                                    | 671                 | 797               | (180)              | (145)             |
| Diferenças permanentes   | (140)               | (388)             | (508)              | (438)             |
| Crédito outorgado ICMS   | 1.550               | 963               | 1.676              | 1.068             |
| Outros   | 311                 | 122               | 423                | 160               |
| <b>Imposto sobre a renda e contribuição social no resultado</b>          | <b>(10.090)</b>     | <b>(4.946)</b>    | <b>(11.576)</b>    | <b>(6.233)</b>    |
| Corrente   | (6.898)             | (6.368)           | (7.951)            | (8.414)           |
| Diferido   | (3.192)             | 1.422             | (3.625)            | 2.181             |
| <b>Taxa efetiva</b>  | <b>27,5%</b>        | <b>26,1%</b>      | <b>30,3%</b>       | <b>30,8%</b>      |

A composição dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos em 31 de março de 2019 e 31 de dezembro de 2018 é a seguinte:

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

|  | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|  | <b>31/03/2019</b>   | <b>31/12/2018</b> | <b>31/03/2019</b>  | <b>31/12/2018</b> |
| Prejuízo fiscal de imposto de renda a compensar    | -                   | -                 | 10.127             | 10.286            |
| Base negativa da contribuição social               | -                   | -                 | 3.759              | 3.816             |
| <i>Diferenças temporárias</i>                      |                     |                   |                    |                   |
| Provisões para PLR e gratificação                  | 927                 | 2.517             | 970                | 2.682             |
| Perda estimada para crédito de liquidação duvidosa | 54                  | 27                | 1.025              | 999               |
| Provisões para demandas judiciais                  | 11.458              | 11.702            | 14.689             | 15.111            |
| Provisões para fretes a pagar                      | 889                 | 882               | 889                | 882               |
| Provisão de pedágios a pagar                       | 594                 | 813               | 860                | 919               |
| Provisão <i>cut-off</i>                            | 1.726               | 3.518             | 1.726              | 3.518             |
| Provisão perda com antiga controlada               | -                   | -                 | 4.546              | 4.546             |
| Outras   | 6.350               | 6.078             | 8.082              | 7.910             |
| <b>Subtotal</b>                                    | <b>21.998</b>       | <b>25.537</b>     | <b>46.673</b>      | <b>50.669</b>     |
| Amortização de ágio fiscal (i)                     | (20.459)            | (20.459)          | (20.459)           | (20.459)          |
| Diferença de taxa de depreciação (ii)              | (7.331)             | (7.671)           | (14.561)           | (14.925)          |
| Outras   | -                   | -                 | (1.749)            | (1.749)           |
| <b>Subtotal</b>                                    | <b>(27.790)</b>     | <b>(28.130)</b>   | <b>(36.769)</b>    | <b>(37.133)</b>   |
| <b>Total</b>                                       | <b>(5.792)</b>      | <b>(2.593)</b>    | <b>9.904</b>       | <b>13.536</b>     |

(i) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurados sobre a amortização para fins fiscais do ágio apurado na aquisição de Controladas.

(ii) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurados sobre a diferença de depreciação de bens do ativo imobilizado pela aplicação de taxas de depreciação diferentes para fins fiscais e contábeis.

A segregação do imposto de renda e contribuição social diferidos entre ativo e passivo por empresa está apresentado a seguir:

|  | <b>Consolidado</b> |                 |                      |                        |
|--|--------------------|-----------------|----------------------|------------------------|
|  |                    |                 | <b>31/03/2019</b>    |                        |
|  | <b>Ativo</b>       | <b>Passivo</b>  | <b>Ativo líquido</b> | <b>Passivo líquido</b> |
| Tegma Gestão Logística S.A.                  | 21.998             | (27.790)        | -                    | (5.792)                |
| Tegma Logística de Armazéns Ltda.            | 2.067              | -               | 2.067                | -                      |
| Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. | 23                 | -               | 23                   | -                      |
| Tegma Logística de Veículos Ltda             | 8.639              | -               | 8.639                | -                      |
| Tegma Cargas Especiais Ltda.                 | 13.946             | (8.979)         | 4.967                | -                      |
| <b>Total</b>                                 | <b>46.673</b>      | <b>(36.769)</b> | <b>15.696</b>        | <b>(5.792)</b>         |

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

|  | <b>Consolidado</b> |                 |                      |                        |
|--|--------------------|-----------------|----------------------|------------------------|
|  | <b>31/12/2018</b>  |                 |                      |                        |
|  | <b>Ativo</b>       | <b>Passivo</b>  | <b>Ativo líquido</b> | <b>Passivo líquido</b> |
| Tegma Gestão Logística S.A.                  | 25.537             | (28.130)        | -                    | (2.593)                |
| Tegma Logística de Armazéns Ltda.            | 1.820              | -               | 1.820                | -                      |
| Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. | 26                 | -               | 26                   | -                      |
| Tegma Logística de Veículos Ltda.            | 8.699              | -               | 8.699                | -                      |
| Tegma Cargas Especiais Ltda.                 | 14.587             | (9.003)         | 5.584                | -                      |
| <b>Total</b>                                 | <b>50.669</b>      | <b>(37.133)</b> | <b>16.129</b>        | <b>(2.593)</b>         |

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos em 31 de março de 2019 é a seguinte:

|  | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|--|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b>           | <b>(2.593)</b>      | <b>13.536</b>      |
| Constituição – efeito resultado                  | (3.192)             | (3.625)            |
| Tributos diferidos sobre <i>hedge accounting</i> | (7)                 | (7)                |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b>           | <b>(5.792)</b>      | <b>9.904</b>       |

Os valores dos ativos em 31 de março de 2019 apresentam as seguintes expectativas de realização:

| <b>Ano</b> | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|------------|---------------------|--------------------|
| 2019       | 4.400               | 9.410              |
| 2020       | 4.400               | 9.884              |
| 2021       | 4.400               | 8.220              |
| 2022       | 4.400               | 8.467              |
| Após 2023  | 4.398               | 10.692             |
|            | <b>21.998</b>       | <b>46.673</b>      |

A Companhia e suas Controladas não possuem ativos diferidos a serem reconhecidos.

**16 Demais contas a pagar**

|                                   | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                   | <b>31/03/2019</b>   | <b>31/12/2018</b> | <b>31/03/2019</b>  | <b>31/12/2018</b> |
| Seguros                           | 4.908               | 5.391             | 5.092              | 5.700             |
| Pedágio                           | 1.748               | 2.395             | 2.559              | 2.736             |
| Benefícios (i)                    | 3.900               | 3.193             | 4.142              | 3.729             |
| Movimentação de veículos e cargas | 1.112               | 1.308             | 2.768              | 2.043             |
| Aluguel                           | 568                 | 1.648             | 639                | 3.227             |
| Serviços de consultoria           | 839                 | 1.393             | 895                | 1.470             |
| Vigilância                        | 1.549               | 2.040             | 1.959              | 2.341             |
| Manutenções diversas              | 1.106               | 1.542             | 1.453              | 1.884             |
| Outros                            | 1.775               | 3.084             | 3.065              | 7.733             |
| <b>Total</b>                      | <b>17.505</b>       | <b>21.994</b>     | <b>22.572</b>      | <b>30.863</b>     |

(i) Vale-transporte, refeição, cesta básica, custos rescisórios e outros.

## Notas Explicativas

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

### 17 Patrimônio líquido

#### a. *Capital social*

O capital social da Companhia, totalmente integralizado, é de R\$144.469, dividido em 66.002.915 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

#### b. *Reserva de capital - ágio na subscrição de ações*

A reserva de capital da Companhia se originou da seguinte forma: (i) em 27 de abril de 2007, em assembleia dos acionistas foi aprovada a constituição da reserva de capital - ágio na subscrição de ações no montante de R\$2.245 e (ii) em 28 de junho de 2007, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a emissão de 9.706.639 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$26,00 por ação, no contexto da oferta pública de ações, sendo destinado à conta de Capital Social o valor de R\$47.757 e o montante de R\$204.616 à conta "Reserva de capital", na forma do parágrafo único do artigo 14 da Lei das Sociedades por Ações.

Em razão do cancelamento das 2.547.145 ações ordinárias de emissão da Companhia mantidas em tesouraria ocorrido em 16 de dezembro de 2008, no valor de R\$32.806, o saldo em 31 de março de 2019 e 31 de dezembro de 2018 é de R\$174.055.

#### c. *Reserva legal e de retenção de lucros*

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e/ou aumentar o capital. A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido em seu plano de investimentos, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos acionistas, em observância do artigo 196, das Leis das Sociedades por Ações.

#### d. *Ações em tesouraria*

Em 31 de março de 2019 e 31 de dezembro 2018, o saldo de ações em tesouraria corresponde a 65.143 ações ordinárias, no montante de R\$342.

#### e. *Dividendos e juros sobre capital próprio*

O lucro líquido de cada exercício social, após as compensações e deduções previstas em lei e consoante previsão estatutária, terá a seguinte destinação: (i) 5% para a reserva legal, até atingir 20% do capital social integralizado e (ii) 25% do saldo, após a apropriação da reserva legal, serão destinados para pagamento de dividendo mínimo obrigatório a todos os acionistas.

Os dividendos superiores a esse limite são destacados em conta específica no patrimônio líquido denominada "Dividendo adicional proposto". Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os juros sobre capital próprio são computados aos dividendos do período.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 11 de fevereiro de 2010, foi aprovada a adoção da política indicativa de distribuição de dividendos da Companhia, para que as futuras distribuições de dividendos, inclusive juros sobre o capital próprio, sejam realizadas no mínimo em valor equivalente a 50% (cinquenta por cento) do lucro líquido do exercício, calculado conforme disposto nos artigos 193 a 203 da Lei nº 6.404/76, conforme alterada, as práticas contábeis brasileiras e as regras da Comissão de Valores Mobiliários.

O cálculo dos dividendos referente ao exercício de 2018 é assim demonstrado:

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

|  | <u>2018</u>    |
|--|----------------|
| Lucro líquido do exercício                 | 108.249        |
| Reserva legal                              | -              |
| Base de cálculo                            | <u>108.249</u> |
| Dividendo mínimo obrigatório - 25%         | <u>27.062</u>  |
| Dividendos intercalares                    | 27.483         |
| Juros sobre capital próprio intercalares   | 9.161          |
| Juros sobre capital próprio complementares | 7.077          |
| Dividendos complementares                  | <u>21.229</u>  |
| Porcentagem sobre a base de cálculo        | <u>60%</u>     |

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 07 de agosto de 2018, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares, no valor de R\$ 15.818 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 5.272 referente ao exercício de 2018, ambos pagos em 22 de agosto de 2018.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 08 de novembro de 2018, foi aprovada a distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio intercalares, no valor de R\$ 11.665 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 3.889 referente ao exercício de 2018, que serão pagos em 26 de novembro de 2018.

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 24 de abril de 2019, foi aprovada a proposta da Administração de destinação do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2018, que resultou na distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio complementar de R\$ 28.306, aos acionistas da Companhia, sendo R\$ 21.229 em dividendos e R\$ 7.077 em juros sobre capital próprio, ambos que serão pagos em 7 de maio de 2019.

**f. Opções de compra de ações**

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 15 de dezembro de 2011, foi aprovado o Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações da Companhia para executivos da Companhia. As ações objeto do Plano deverão ser provenientes: (i) da emissão de novas ações ordinárias, dentro do limite do capital autorizado da Companhia, conforme deliberação do Conselho de Administração; e/ou (ii) das ações ordinárias mantidas em tesouraria.

Atualmente não há programa de opções de compra em aberto.

**18 Informações por segmento de negócios**

A Companhia classifica suas análises de negócios em: (i) logística automotiva, divisão que realiza transferência e distribuição de veículos zero-quilômetro e usados, transferências portuárias e gestão de estoques e de pátios de montadoras de veículos e serviços de preparação de veículos para venda, composto pela Controladora e suas Controladas Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda., Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda e a Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. e em (ii) logística integrada, divisão que realiza operações de transporte, armazenagem e gestão de estoque, para diversos segmentos de mercado como químico, eletrodoméstico e bens de consumo, composta por suas Controladas Tegma Cargas Especiais Ltda., Tegma Logística de Armazéns Ltda., Tegma Logística de Veículos Ltda. e pela Controladora. A Companhia inaugurou em 2018 a aceleradora de startups chamada de TegUP (TegUP Inovação e Tecnologia Ltda.) para fins de divulgação consideramos na divisão logística integrada.

A Companhia deixou de considerar a Tegma Logística Integrada S.A. a partir de fevereiro de 2018 como um investimento direto, devido à criação da *joint venture* "GDL" que tem por objetivo a prestação de serviços de armazenagem geral e

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

alfandegada em Cariacica-ES. A partir dessa data, a GDL passou a deter o controle direto da Tegma Logística Integrada S.A., portanto, a variação patrimonial da GDL passou a ser contabilizada em equivalência patrimonial da Companhia.

|  | <b>Consolidado</b>          |                   |                            |                   |                   |                   |
|--|-----------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | <b>Logística automotiva</b> |                   | <b>Logística integrada</b> |                   | <b>Total</b>      |                   |
|  | <b>31/03/2019</b>           | <b>31/03/2018</b> | <b>31/03/2019</b>          | <b>31/03/2018</b> | <b>31/03/2019</b> | <b>31/03/2018</b> |
| Receita líquida dos serviços               | 258.907                     | 222.460           | 37.774                     | 39.612            | 296.681           | 262.072           |
| Custos                                     | (195.010)                   | (175.043)         | (24.848)                   | (32.104)          | (219.858)         | (207.147)         |
| Despesas operacionais                      | (21.399)                    | (24.804)          | 600                        | (668)             | (20.799)          | (25.472)          |
| Despesas com depreciação e amortização (i) | (3.960)                     | (3.812)           | (2.511)                    | (3.098)           | (6.471)           | (6.910)           |
| Amortização direito de uso (ii)            | (4.489)                     | -                 | (4.441)                    | -                 | (8.930)           | -                 |
| Despesas financeiras                       | (9.521)                     | (4.277)           | (582)                      | (287)             | (10.103)          | (4.564)           |
| Receitas financeiras                       | 7.776                       | 1.141             | 430                        | 1.534             | 8.206             | 2.675             |
| Equivalência patrimonial                   | (551)                       | (425)             | 22                         | -                 | (529)             | (425)             |
| Imposto de renda e contribuição social     | (10.205)                    | (5.102)           | (1.371)                    | (1.131)           | (11.576)          | (6.233)           |
| Lucro líquido do período                   | 21.548                      | 10.138            | 5.073                      | 3.858             | 26.621            | 13.996            |

|                         | <b>Logística automotiva</b> |                   | <b>Logística integrada</b> |                   | <b>Total</b>      |                   |
|-------------------------|-----------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                         | <b>31/03/2019</b>           | <b>31/12/2018</b> | <b>31/03/2019</b>          | <b>31/12/2018</b> | <b>31/03/2019</b> | <b>31/12/2018</b> |
|                         | Ativo circulante            | 293.330           | 295.821                    | 45.094            | 41.690            | 338.424           |
| Ativo não circulante    | 462.041                     | 416.219           | 75.517                     | 55.703            | 537.558           | 471.922           |
| <b>Total do ativo</b>   | <b>755.371</b>              | <b>712.040</b>    | <b>120.611</b>             | <b>97.393</b>     | <b>875.982</b>    | <b>809.433</b>    |
| Passivo circulante      | 110.556                     | 159.528           | 24.100                     | 11.114            | 134.656           | 170.642           |
| Passivo não circulante  | 212.159                     | 144.471           | 18.162                     | 9.948             | 230.321           | 154.419           |
| <b>Total do passivo</b> | <b>322.715</b>              | <b>303.999</b>    | <b>42.262</b>              | <b>21.062</b>     | <b>364.977</b>    | <b>325.061</b>    |

- (i) R\$ 5.568 refere-se a parcela da depreciação atribuída ao custo dos serviços prestados e R\$ 902 atribuída a despesas gerais administrativas em março de 2019 (R\$ 6.082 e R\$ 828, respectivamente, em março de 2018), conforme nota explicativa nº 10.
- (ii) R\$ 8.715 refere-se a parcela da depreciação atribuída ao custo dos serviços prestados e R\$ 215 atribuída a despesas gerais administrativas em março de 2019, conforme nota explicativa nº 26.

As receitas dos 4 maiores clientes representaram aproximadamente 69% do total das receitas.

Os serviços prestados pelos segmentos logística automotiva e logística integrada são todos para clientes baseados em território nacional.

**19 Receita líquida dos serviços prestados**

A reconciliação das receitas brutas para a receita líquida dos serviços prestados é como segue:

|                              | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                              | <b>31/03/2019</b>   | <b>31/03/2018</b> | <b>31/03/2019</b>  | <b>31/03/2018</b> |
| Receita bruta de serviços    | 330.842             | 286.049           | 367.283            | 322.849           |
| Descontos, seguros e pedágio | (18.172)            | (17.227)          | (18.561)           | (17.379)          |
|                              | <b>312.670</b>      | <b>268.822</b>    | <b>348.722</b>     | <b>305.470</b>    |
| Impostos incidentes          | (46.687)            | (37.802)          | (52.041)           | (43.398)          |
| Receita líquida de serviços  | <b>265.983</b>      | <b>231.020</b>    | <b>296.681</b>     | <b>262.072</b>    |

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

**20 Despesas por natureza**

|                                   | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                   | <b>31/03/2019</b>   | <b>31/03/3018</b> | <b>31/03/2019</b>  | <b>31/03/3018</b> |
| Custo dos serviços prestados      | (207.604)           | (185.471)         | (234.141)          | (213.231)         |
| Despesas gerais e administrativas | (15.559)            | (17.083)          | (15.901)           | (17.666)          |
| Remuneração da administração      | (2.794)             | (2.806)           | (2.794)            | (2.806)           |
| Despesas comerciais               | (125)               | (127)             | (125)              | (127)             |
| <b>Total</b>                      | <b>(226.082)</b>    | <b>(205.487)</b>  | <b>(252.961)</b>   | <b>(233.830)</b>  |

|                                | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                | <b>31/03/2019</b>   | <b>31/03/3018</b> | <b>31/03/2019</b>  | <b>31/03/3018</b> |
| Serviços de fretes – agregados | (177.391)           | (158.018)         | (186.762)          | (165.475)         |
| Salários                       | (16.425)            | (15.569)          | (18.773)           | (18.919)          |
| Encargos sociais               | (9.366)             | (8.791)           | (10.950)           | (10.820)          |
| Serviços terceirizados         | (10.441)            | (10.773)          | (11.728)           | (12.375)          |
| Aluguéis e leasing (i)         | (1.335)             | (5.473)           | (1.858)            | (9.472)           |
| Depreciação e amortização      | (4.796)             | (4.940)           | (6.470)            | (6.910)           |
| Amortização direito de uso     | (5.510)             | -                 | (8.930)            | -                 |
| Benefícios a empregados        | (5.430)             | (4.402)           | (6.636)            | (5.880)           |
| Custos variáveis               | (2.337)             | (3.040)           | (6.334)            | (6.626)           |
| Outros gastos gerais           | (2.203)             | (2.046)           | (2.936)            | (3.281)           |
| Manutenção                     | (3.001)             | (2.575)           | (4.102)            | (3.939)           |
| Combustíveis e lubrificantes   | (1.977)             | (2.118)           | (1.992)            | (2.241)           |
| Utilidades                     | (955)               | (794)             | (1.440)            | (1.345)           |
| Comunicação                    | (598)               | (600)             | (718)              | (794)             |
| Outros gastos com pessoal      | (968)               | (1.396)           | (1.091)            | (1.629)           |
| Custos rescisórios             | (594)               | (390)             | (916)              | (477)             |
| Materiais                      | (451)               | (411)             | (752)              | (732)             |
| Despesa de viagem              | (412)               | (395)             | (412)              | (399)             |
| Indenização de extravio        | (97)                | (277)             | (97)               | (312)             |
| Contribuições e doações        | (360)               | (258)             | (377)              | (259)             |
| Crédito PIS/COFINS             | 18.565              | 16.779            | 20.313             | 18.055            |
| <b>Total</b>                   | <b>(226.082)</b>    | <b>(205.487)</b>  | <b>(252.961)</b>   | <b>(233.830)</b>  |

- (i) Em 31 de março de 2019 os valores indicados referem-se apenas aos contratos isentados da aplicabilidade do IFRS 16. Os contratos sujeitos à nova norma, conforme citado na nota explicativa nº 26, totalizariam uma despesa adicional de R\$ 6.035 na Controladora e R\$ 9.699 no Consolidado.

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

**21 Outras despesas líquidas**

|  | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|  | <b>31/03/2019</b>   | <b>31/03/3018</b> | <b>31/03/2019</b>  | <b>31/03/3018</b> |
| Recuperação de despesas (i)  | 714                 | 127               | 1.243              | 845               |
| Ajustes de estoques  | -                   | -                 | (15)               | (27)              |
| Ganho (Perda) na venda de ativo imobilizado líquido                    | 12                  | (295)             | (71)               | (406)             |
| Perdas com créditos incobráveis  | (79)                | (57)              | (76)               | (63)              |
| Constituição de provisões para demandas judiciais e indenizações pagas | (4.037)             | (5.551)           | (4.346)            | (10.256)          |
| Perda na baixa de ágio (ii)  | -                   | (2.527)           | -                  | (2.527)           |
| Valor justo na transferência de investimento (iii)                     | -                   | 1.842             | -                  | 1.842             |
| Outras   | 55                  | 828               | 169                | 4.893             |
| <b>Outras (despesas) líquidas</b>                                      | <b>(3.335)</b>      | <b>(5.633)</b>    | <b>(3.096)</b>     | <b>(5.699)</b>    |

- (i) Referem-se a repasses de custos fixos operacionais de áreas sublocadas aos clientes.
- (ii) Saldos de ágios registrados na aquisição da antiga controlada Tegma Logística Integrada S.A, que foram baixados devido a formação de *joint venture* conforme descrito na nota explicativa nº 2 item (i).
- (iii) Montante referente a avaliação efetuada por consultores independentes sobre o valor justo dos ativos da Tegma Logística Integrada S.A, que foi objeto para formação de *joint venture* conforme descrito na nota explicativa nº 2 item (i).

**22 (Despesas) receitas financeiras líquidas**

|   | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|   | <b>31/03/2019</b>   | <b>31/03/3018</b> | <b>31/03/2019</b>  | <b>31/03/3018</b> |
| <b>Receitas financeiras</b>                     |                     |                   |                    |                   |
| Resultado positivo de operação de <i>Swap</i>   | 3.275               | -                 | 3.275              | -                 |
| Juros ativos                                    | 1.048               | 99                | 1.391              | 181               |
| Receita de aplicação financeira                 | 1.236               | 847               | 1.377              | 2.471             |
| Ganhos cambiais                                 | 2.162               | 23                | 2.163              | 23                |
| <b>Total</b>                                    | <b>7.721</b>        | <b>969</b>        | <b>8.206</b>       | <b>2.675</b>      |
| <b>Despesas financeiras</b>                     |                     |                   |                    |                   |
| Resultado negativo de operação de <i>Swap</i>   | (2.247)             | -                 | (2.247)            | -                 |
| Juros sobre financiamentos bancários            | (2.270)             | (3.622)           | (2.270)            | (3.734)           |
| Despesas bancárias                              | (407)               | (367)             | (416)              | (374)             |
| Perdas cambiais                                 | (3.471)             | (38)              | (3.471)            | (41)              |
| Juros sobre arrendamento mercantil              | (866)               | -                 | (1.307)            | -                 |
| Juros passivos                                  | (65)                | (138)             | (140)              | (221)             |
| Outras despesas financeiras                     | (223)               | (106)             | (253)              | (194)             |
| <b>Total</b>                                    | <b>(9.549)</b>      | <b>(4.271)</b>    | <b>(10.104)</b>    | <b>(4.564)</b>    |
| <b>(Despesas) receitas financeiras líquidas</b> | <b>(1.828)</b>      | <b>(3.302)</b>    | <b>(1.898)</b>     | <b>(1.889)</b>    |

**23 Resultado por ação****a. Lucro básico por ação**

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período:

## Notas Explicativas

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
ITR em 31 de março de 2019

|   | <u>31/03/2019</u> | <u>31/03/2018</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| Lucro atribuível aos acionistas da companhia                          | 26.621            | 13.996            |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação milhares | 65.938            | 65.938            |
| Lucro básico por ação R\$   | <u>0,40</u>       | <u>0,21</u>       |

### b. Lucro básico diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

Em 31 de março de 2019 e em 31 de março de 2018, a Companhia não possui qualquer fator diluidor em relação ao básico. Dessa forma, o lucro diluído por ação em 31 de março de 2019 e em 31 de março de 2018 é igual ao lucro básico por ação, de R\$0,40 e R\$0,21, respectivamente.

## 24 Partes relacionadas

A Companhia realiza no curso normal de seus negócios, operações de transportes, aluguel de imóveis, entrega e inspeção de pré-entrega (Pre-Delivery Inspection - PDI) com partes relacionadas a preços, prazos, encargos financeiros e demais condições compatíveis com as condições de mercado. A Companhia também realiza rateio de custos e despesas operacionais.

As principais transações com partes relacionadas são:

- (i) A Companhia mantém contrato de prestação de serviços de armazenamento, transporte, revisão e entrega de veículos, bem como de revisão, entrega e inspeção de pré-entrega (Pre-Delivery Inspection - PDI) com algumas empresas do Grupo Itavema, empresas essas, relacionadas de forma direta e/ou indireta com a Companhia, através da sua Controladora Mopia Participações e Empreendimentos Ltda. (“Mopia”);
  - (ii) A Companhia mantém com a Sinimbu Participações Societárias e Empreendimentos S.A. (“Sinimbu”) empresa relacionada à acionistas controladores indiretos da Companhia, e de forma indireta às sociedades do grupo de controle da Companhia, Mopia Participações e Empreendimentos Ltda. (“Mopia”) e Cabana Empreendimentos e Participações Ltda. (“Cabana”), contrato de locação de imóvel comercial localizados em São José dos Campos-SP, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 arrendamento mercantil;
  - (iii) A Companhia mantém com a Pactus Empreendimentos e Participações Ltda., sociedade sob controle comum da Companhia, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em São Bernardo do Campo-SP e Gravataí-RS, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 arrendamento mercantil;
  - (iv) Em razão da adesão ao Programa de Regularização Tributária - PERT em outubro de 2017, e visando a liquidação dos seus débitos, a Companhia utilizou em janeiro de 2018 parte dos créditos oriundos de prejuízo fiscal e de base negativa da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) da sua controlada Tegma Logística de Veículos Ltda. (R\$4.086).
  - (v) Em razão da adesão ao Programa de Regularização Tributária - PERT em outubro de 2017, e visando a liquidação dos seus débitos a Companhia utilizou em janeiro de 2018 parte dos créditos oriundos de prejuízo fiscal e de base negativa da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) da sua controlada Tegma Cargas Especiais Ltda. (R\$501).
  - (vi) Conforme negociação entre a Companhia e a Holding Silotec na formação da *joint venture*, parte dos ativos da antiga controlada Tegma Logística Integrada S.A. deverão ser reembolsados a Tegma Gestão Logística S.A conforme sua realização. Do mesmo modo parte dos passivos deverão ser pagos pela Tegma Gestão Logística S.A.
- A Companhia mantém com a Renove Corretora de Seguros Ltda., empresa relacionada à acionistas controladores indiretos da Companhia, e de forma indireta à sociedade do grupo de controle da Companhia, a Mopia Participações e Empreendimentos Ltda. (“Mopia”), uma prestação de serviços administrativos que visa o auxílio administrativo na área de seguros, este serviço não é remunerado pela Tegma.

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

|  | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|  | <b>31/03/2019</b>   | <b>31/12/2018</b> | <b>31/03/2019</b>  | <b>31/12/2018</b> |
| <b>Ativo Circulante</b>                                      |                     |                   |                    |                   |
| Grupo Itavema (i)  | 496                 | 565               | 496                | 565               |
| Cisa Trading S.A.  | 1                   | 1                 | 1                  | 1                 |
| Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.                 | -                   | -                 | 34                 | 34                |
| Cia de Transportes e Armazéns Gerais                         | 38                  | -                 | 38                 | 49                |
| Tegma Logística Integrada S.A.                               | 1.985               | 2.647             | 2.072              | 3.477             |
| Tegma Cargas Especiais Ltda.                                 | 16                  | 9                 | -                  | -                 |
| Tegma Logística de Armazéns Ltda.                            | 21                  | 7                 | -                  | -                 |
| Tegma Logística de Veículos Ltda                             | 304                 | 952               | -                  | -                 |
| Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.                 | 13                  | -                 | -                  | -                 |
| <b>Subtotal</b>  | <b>2.874</b>        | <b>4.181</b>      | <b>2.641</b>       | <b>4.126</b>      |
| <b>Dividendos a receber</b>                                  |                     |                   |                    |                   |
| Catlog Logística de Transportes S.A.                         | 85                  | -                 | 85                 | -                 |
| <b>Total Circulante</b>                                      | <b>2.959</b>        | <b>4.181</b>      | <b>2.726</b>       | <b>4.126</b>      |
| <b>Ativo Não Circulante</b>                                  |                     |                   |                    |                   |
| Tegma Logística Integrada S.A. (vi)                          | 15.964              | 15.626            | 15.964             | 15.626            |
| <b>Total do ativo</b>  | <b>18.923</b>       | <b>19.807</b>     | <b>18.690</b>      | <b>19.752</b>     |
| <b>Passivo circulante</b>                                    |                     |                   |                    |                   |
| Tegma Logística de Armazéns Ltda                             | 163                 | 77                | -                  | -                 |
| Tegma Logística Integrada S.A.                               | 52                  | 1.064             | 70                 | 1.865             |
| Tegma Logística de Veículos Ltda (iv)                        | 2.861               | 5.462             | -                  | -                 |
| Tegma Cargas Especiais Ltda (v)                              | 508                 | 508               | -                  | -                 |
| Niyati Empreendimentos e Participações Ltda                  | 13                  | 313               | -                  | -                 |
| Pactus Empreendimentos e Participações Ltda.                 | -                   | 360               | -                  | 360               |
| Sinimbu Participações Societárias e Empreendimentos S.A.     | -                   | 86                | -                  | 86                |
| Cia de Transportes e Armazéns Gerais                         | 7                   | -                 | 7                  | -                 |
| Grupo Itavema  | 2                   | -                 | 2                  | -                 |
| Frete Rápido Desenvolvimento de Tecnologia Logística S.A.    | -                   | -                 | 19                 | -                 |
| <b>Subtotal</b>  | <b>3.606</b>        | <b>7.870</b>      | <b>98</b>          | <b>2.311</b>      |
| <b>Arrendamento Mercantil</b>                                |                     |                   |                    |                   |
| Niyati Empreendimentos e Participações Ltda                  | 1.855               | -                 | -                  | -                 |
| Tegma Logística Integrada S.A.                               | 346                 | -                 | 346                | -                 |
| Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (iii)           | 3.170               | -                 | 3.170              | -                 |
| Sinimbu Participações Societárias e Empreendimentos S.A.(ii) | 1.062               | -                 | 1.062              | -                 |
| <b>Subtotal</b>  | <b>6.432</b>        | <b>-</b>          | <b>4.577</b>       | <b>-</b>          |
| <b>Total Circulante</b>                                      | <b>10.038</b>       | <b>7.870</b>      | <b>4.675</b>       | <b>2.311</b>      |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                                |                     |                   |                    |                   |
| Tegma Logística Integrada S.A. (vi)                          | 2.086               | 1.958             | 2.087              | 1.958             |
| <b>Arrendamento Mercantil</b>                                |                     |                   |                    |                   |
| Tegma Logística Integrada S.A.                               | 1.170               | -                 | 1.170              | -                 |
| Sinimbu Participações Societárias e Empreendimentos S.A.(ii) | 5.195               | -                 | 5.195              | -                 |
| <b>Subtotal</b>  | <b>7.013</b>        | <b>-</b>          | <b>7.013</b>       | <b>-</b>          |
| <b>Total do passivo</b>                                      | <b>19.793</b>       | <b>9.828</b>      | <b>14.241</b>      | <b>4.269</b>      |

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

| <b>Resultado</b>  | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|   | <b>31/03/2019</b>   | <b>31/03/2018</b> | <b>31/03/2019</b>  | <b>31/03/2018</b> |
| Receita de serviços prestados                             |                     |                   |                    |                   |
| Grupo Itavema (i)   | 455                 | 503               | 455                | 503               |
| Cisa Trading S.A.   | -                   | 885               | -                  | 1.966             |
| Tegma Logística Integrada S/A                             | -                   | 2                 | -                  | 2                 |
| Frete Rápido Desenvolvimento de Tecnologia Logística S.A. | -                   | -                 | 3                  | -                 |
| Outras receitas operacionais                              |                     |                   |                    |                   |
| Grupo Itavema   | 42                  | 36                | 42                 | 36                |
| Cisa Trading S.A.   | -                   | -                 | -                  | 1                 |
| Tegma Logística Integrada S/A                             | 50                  | 189               | 68                 | 286               |
| Tegma Cargas Especiais Ltda.                              | 34                  | 20                | -                  | -                 |
| Tegma Logística de Armazéns Ltda.                         | 58                  | 217               | -                  | -                 |
| Tegma Logística de Veículos Ltda.                         | 153                 | -                 | -                  | -                 |
|   | <b>792</b>          | <b>1.852</b>      | <b>568</b>         | <b>2.794</b>      |
| Despesas gerais e administrativas                         |                     |                   |                    |                   |
| Niyati Empreendimentos e Participações Ltda               | (958)               | (843)             | -                  | -                 |
| Tegma Logística Integrada S/A                             | (224)               | (1)               | (237)              | (167)             |
| Tegma Cargas Especiais Ltda.                              | (27)                | (1)               | -                  | -                 |
| Tegma Logística de Armazéns Ltda                          | (159)               | (240)             | -                  | -                 |
| Tegma Logística de Veículos Ltda.                         | (574)               | -                 | -                  | -                 |
| Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (iii)        | (1.105)             | (979)             | (1.105)            | (979)             |
| Sinimbu Participações                                     |                     |                   |                    |                   |
| Societárias e Empreendimentos S.A. (ii)                   | (422)               | (504)             | (422)              | (504)             |
| Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.              | -                   | -                 | -                  | (210)             |
| Grupo Itavema   | (4)                 | -                 | (4)                | -                 |
| Frete Rápido Desenvolvimento de Tecnologia Logística S.A. | (2)                 | -                 | (23)               | -                 |
|   | <b>(3.475)</b>      | <b>(2.568)</b>    | <b>(1.791)</b>     | <b>(1.860)</b>    |

**Remuneração do pessoal-chave da Administração**

O pessoal-chave da Administração inclui o presidente, os conselheiros, os diretores estatutários e eventuais pessoas relacionadas à acionistas controladores indiretos. A remuneração paga ou a pagar por serviços na condição de empregados está demonstrada a seguir:

|  | <b>Controladora e Consolidado</b> |                   |
|--|-----------------------------------|-------------------|
|  | <b>31/03/2019</b>                 | <b>31/03/2018</b> |
| Salários e encargos                    | (1.467)                           | (1.580)           |
| Honorários de diretoria (Conselheiros) | (705)                             | (688)             |
| Participação nos lucros                | (622)                             | (538)             |
|  | <b>(2.794)</b>                    | <b>(2.806)</b>    |

## Notas Explicativas

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

### 25 Seguros

A Companhia e suas Controladas mantêm seguros, sendo a cobertura contratada, como indicado a seguir, considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades:

- (a) Transporte de cargas - cobertura variando, conforme natureza e tipo de transporte, cobertura de até R\$1.700 para carga geral e para veículos de acordo com o modelo transportado.
- (b) Com a criação da *joint venture*, citada na nota explicativa 2 item i, se fez necessária a alteração da cobertura da apólice de armazenagem de mercadorias. Essa cobertura, de forma variável, conforme local e tipo de mercadoria, ficou estipulada no montante equivalente a US\$50.000.
- (c) Responsabilidade civil contra terceiros danos materiais, corporais, morais e acidentes pessoais - cobertura até R\$1.000, e no caso de frota de terceiros a cobertura é a mesma.
- (d) Frota de apoio - casco colisão, roubo e incêndio - 100% do valor de mercado tabela FIPE.
- (e) Demais bens do ativo imobilizado, incêndio, raio, explosão, furto qualificado, danos elétricos e outros - cobertura corporativa de R\$59.900
- (f) Responsabilidade civil de administradores - cobertura de R\$63.000.

A Administração da Companhia, considerando os custos financeiros envolvidos na contratação de seguros para sua frota de caminhões e semirreboques, bem como a probabilidade da ocorrência de sinistros e seus eventuais impactos financeiros na operação, adota a política de não contratar essa proteção, mantendo, todavia, seguros para o ramo da responsabilidade civil contra terceiros, como mencionado anteriormente.

### 26 Arrendamento mercantil

A partir de 01 de janeiro de 2019 entrou em vigor o IFRS 16 / CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil que estabeleceu uma nova metodologia de avaliação dos arrendamentos, substituindo o IAS 17. A contabilização para os arrendadores permaneceu semelhante à norma anterior, mas um novo modelo foi estabelecido aos arrendatários.

Um arrendamento é identificado caso exista a transmissão do direito de controlar o uso de determinado ativo por um período de tempo, em troca de uma contraprestação.

A partir dessa constatação os arrendatários devem mensurar e registrar o contrato de arrendamento em seu balanço patrimonial, sendo o passivo de arrendamento reconhecido pelo valor presente dos seus pagamentos à uma taxa de desconto e o ativo de direito de uso em montante equivalente a esse passivo. A taxa adotada pela Companhia considera o custo de captação baseado no CDI (Certificado de Depósito Interbancário) somado ao spread das operações.

Desse modo, o ativo de direito de uso passa a ser amortizado linearmente seguindo as diretrizes do CPC 27 – Ativo imobilizado e o passivo de arrendamento acrescido pela despesa de juros e diminuído pelo pagamento das contraprestações.

A norma prevê isenções na aplicabilidade para arrendamentos de curto prazo e ativos de baixo valor envolvidos na operação.

Os principais arrendamentos relacionados a nova regra identificados pela Administração, tratam-se de imóveis de terceiros e equipamentos ligados à operação, o método adotado foi o retrospectivo modificado.

Segue movimentação do ativo de direito de uso:

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

|   | <b>Controladora</b> |                 |                                |               |
|---|---------------------|-----------------|--------------------------------|---------------|
|   | <b>Imóveis</b>      | <b>Veículos</b> | <b>Maquinas e equipamentos</b> | <b>Total</b>  |
| Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2018 | -                   | -               | -                              | -             |
| Movimentações                             |                     |                 |                                |               |
| Constituição                              | 42.208              | 2.158           | 689                            | 45.055        |
| Renovações de contratos                   | 6.421               |                 |                                | 6.421         |
| Amortização                               | (5.121)             | (317)           | (72)                           | (5.510)       |
| Saldos líquidos em 31 de março de 2019    | <b>43.507</b>       | <b>1.841</b>    | <b>617</b>                     | <b>45.965</b> |

|   | <b>Consolidado</b> |                 |                                |               |
|---|--------------------|-----------------|--------------------------------|---------------|
|   | <b>Imóveis</b>     | <b>Veículos</b> | <b>Maquinas e equipamentos</b> | <b>Total</b>  |
| Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2018 | -                  | -               | -                              | -             |
| Movimentações                             |                    |                 |                                |               |
| Constituição                              | 59.159             | 3.719           | 5.208                          | 68.086        |
| Renovações de contratos                   | 6.831              | -               | -                              | 6.831         |
| Baixas                                    | (193)              | -               | -                              | (193)         |
| Amortização                               | (7.808)            | (791)           | (331)                          | (8.930)       |
| Saldos líquidos em 31 de março de 2019    | <b>57.988</b>      | <b>2.928</b>    | <b>4.877</b>                   | <b>65.793</b> |

Segue movimentação do passivo de arrendamento mercantil para o período de 2019:

|  | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|--|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b> | -                   | -                  |
| Constituição                           | 45.054              | 68.087             |
| Renovações de contratos                | 6.421               | 6.637              |
| Juros apropriados                      | 866                 | 1.307              |
| Pagamento do principal                 | (3.333)             | (5.514)            |
| Pagamento de juros                     | (449)               | (766)              |
| <b>Saldo em 31 de março de 2019</b>    | <b>48.559</b>       | <b>69.751</b>      |
| Circulante                             | 14.724              | 27.190             |
| Não circulante                         | 33.835              | 42.561             |
|  | <u>48.559</u>       | <u>69.751</u>      |
| Saldo com terceiros                    | 35.763              | 58.810             |
| Saldo com partes relacionadas          | 12.797              | 10.942             |
|  | <u>48.559</u>       | <u>69.751</u>      |

**27 Informação suplementar do fluxo de caixa**

A preparação e apresentação das demonstrações dos fluxos de caixa, pelo método indireto, é efetuada de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstrações dos fluxos de caixa.

Abaixo estão apresentadas suas informações adicionais:

**Notas Explicativas**

*Tegma Gestão Logística S.A.*  
*ITR em 31 de março de 2019*

|  | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|--|---------------------|--------------------|
| (-) Aquisição de imobilizado 2019 - não pagas                        | 519                 | 1.020              |
| (+) Aquisição de imobilizado de anos anteriores pagos - parcelados   | -                   | 70                 |
| (+) Aquisição de imobilizado 2018 - pagos                            | 1.315               | 3.394              |
| (-) Aquisição de intangível 2019 - não pagas                         | 21                  | 21                 |
| (+) Aquisição de intangível 2018 - pagos                             | 297                 | 297                |
| (-) Compensações de Imposto de renda e contribuição social correntes | 278                 | 204                |
| (-) Dividendos a receber   | 85                  | 85                 |
| (-) Tributos diferidos sobre <i>hedge accounting</i>                 | 7                   | 7                  |

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Conselheiros e Acionistas da

Tegma Gestão Logística S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Tegma Gestão Logística S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2019, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, emitida pelo IASB à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas às demonstrações do valor adicionado (DVA) referentes ao período três meses findo em 31 de março de 2019, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34, foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais - ITR da Companhia. Para a formação de nossa conclusão, avaliamos se essas demonstrações estão reconciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 03 de maio de 2019.

KPMG Auditores Independentes

CRC 2SP014428/O-6

Wagner Petelin

Contador CRC 1SP142133/O-7

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

### MANIFESTAÇÃO DO CONSELHO FISCAL

Os membros do Conselho Fiscal da Tegma Gestão Logística S.A. ("Tegma"/ "Companhia"), em cumprimento ao estabelecido no inciso VI do artigo 163 da Lei nº 6.404/76 (Lei das S.A.), conforme alterada, analisaram o balanço patrimonial e as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao trimestre encerrado em 31 de março último, e com base no relatório dos auditores independentes na própria apresentação efetuada pelos mesmos na presente reunião, concluíram que as demonstrações financeiras estão devidamente apresentadas em todos os seus aspectos relevantes.

São Bernardo do Campo, 3 de maio de 2019

### CONSELHEIROS

Marco Tulio Clivati Padilha

Mauro Stacchini Jr.

Rubens Barletta

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Em atendimento ao disposto no artigo 25, inciso VI, da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada ("ICVM 480"), os diretores da Tegma Gestão Logística S.A., sociedade anônima de capital aberto, inscrita no CNPJ/MF sob nº 02.351.144/0001-18, declaram que revisaram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras apresentadas.

São Bernardo do Campo, 3 de maio de 2019

#### **DIRETORIA**

Gennaro Oddone

Diretor Presidente e de Relações com Investidores

Ramón Pérez Arias Filho

Diretor Administrativo-Financeiro

Tarcisio Francisco Felisardo

Diretor

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES**

Em atendimento ao disposto no artigo 25, inciso V, da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada ("ICVM 480"), os diretores da Tegma Gestão Logística S.A., sociedade anônima de capital aberto, inscrita no CNPJ/MF sob nº 02.351.144/0001-18, declaram que revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos Auditores Independentes, a KPMG Auditores Independentes S/S, relativas ao período encerrado em 31 de março de 2019.

São Bernardo do Campo, 3 de maio de 2019

#### **DIRETORIA**

Gennaro Oddone

Diretor Presidente e de Relações com Investidores

Ramón Pérez Arias Filho

Diretor Administrativo-Financeiro

Tarcisio Francisco Felisardo

Diretor