

A **Reivax S/A Automação e Controle** é uma S.A. de capital fechado com sede na Rod.José Carlos Daux, 600, Parque Alfa, João Paulo, Florianópolis/SC, Brasil, tem como atividade preponderante a fabricação e comércio de equipamentos eletrônicos e serviços na área de instrumentação, controle e automação de processos industriais, especialmente em geração de energia elétrica, fabricando reguladores de tensão, reguladores de velocidade, estabilizadores de sistemas de potência, sistemas de automação e digitalização de plantas industriais, sistemas de monitoração e outros controladores e prestando serviços de pesquisa e desenvolvimento e projetos de engenharia e treinamento técnico. As operações são efetuadas através de parque fabril localizado no Brasil, e das Controladas localizadas no Canadá e na Suíça. As vendas são realizadas p/o Brasil e p/países como Colômbia, Argentina, Paraguai, Uruguai, Coreia do Sul, Bolívia, Guatemala, Costa Rica, Peru, Equador, Honduras, El Salvador, Angola, Chile, Emirados Árabes Unidos, Índia, Porto Rico, México, Estados Unidos, Canadá, Rep. Dominicana, França, Panamá, Malásia, Mongólia, Singapura, Tailândia, Indonésia, Irã, Turquia, Filipinas, Vietnam, Camboja, Sri Lanka, entre outros. **Conjuntura**-O ano de 2016 foi marcado por profundas e significativas mudanças no panorama político e econômico global, com repercussões significativas sobre o ambiente de negócios em que operamos. No Brasil, a mudança política foi mais profunda, culminando com o afastamento e substituição da Presidente, incluindo o aprofundamento do processo de investigação de corrupção. Também, o mercado de energia ainda sofre com os efeitos da MP579 convertida na Lei 12.783. **Aspectos Econômico-Financeiros Receita Operacional**-Em 2016, a Receita Oper. Líquida (ROL) consolidada atingiu R\$49,224 milhões, com elevação de 23% em relação a 2015, um desempenho acima da expectativa original, ainda mais se considerado o ambiente profundamente adverso em que operamos neste ano. **Mercado Interno**-A receita operacional bruta, no mercado interno, atingiu R\$20,226 milhões, com elevação de 6% em relação ao ano anterior e representando 35,27% da receita operacional bruta total. O desempenho, ainda que fraco em termos absolutos deve ser analisado no contexto operacional enfrentado no Brasil em 2016. A forte retração econômica, a queda da produção industrial e dos investimentos, iniciados ainda em 2014, se aprofundou ao menos até meados do ano. As mudanças a partir de maio, não produziram uma reversão clara de

tendência, contudo, melhoraram a confiança dos agentes econômicos. **Mercado Externo**-No mercado externo tivemos elevação de 59% da receita operacional bruta, atingindo R\$37,126 milhões e correspondendo a 64,73% da receita bruta total. Efetuamos vendas, através das controladas, p/a Força Aérea Americana (AEDC), Exército Americano (USACE), Empresa de águas da Califórnia (DWR) e venda de produtos (reguladores de velocidade) e serviços p/Usina de Jirau que possui as maiores turbinas tipo Bulbo do mundo. **Custo dos Produtos Vendidos**-O Custo dos Produtos Vendidos (CPV) mostrou queda de 16% em relação ROL de 2015, o que significou uma margem bruta de 48,89% em 2016. Os principais fatores positivos sobre a margem bruta ao longo do ano foram a estratégia de expandir p/o mercado externo com condições mais favoráveis do que no mercado interno e, também, termos redobrado nossos esforços de melhorias nos processos produtivos, contratando assessoria p/manufatura (Lean Manufacturing) e fazendo o mapeamento dos Custos e montagem de Planos de Ação p/diminuí-los, resultando numa queda do CPV de 60,84% (2015) para 51,11% (2016) sobre a ROL. Além disso, adotamos medidas p/ajustar nossa capacidade produtiva ao tamanho do mercado. Neste sentido, é importante reforçar a enorme participação que tiveram nossos colaboradores no Brasil, que entendendo o momento enfrentado, abraçaram nosso programa de redução de jornada de trabalho. **Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas**-As Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas consolidadas totalizaram R\$15,284 milhões, com queda de 2,61% em relação à representatividade da receita oper. líquida. **EBITDA**-O EBITDA (lucro antes de juros, impostos, depreciações e amortizações), calculado de acordo com a metodologia estabelecida pela Instrução CVM 527/2012, atingiu R\$11,336 milhões, com elevação de 142,15% sobre o ano anterior e margem EBITDA 23,03%. **Receitas e Despesas Financeiras**-O resultado financeiro líquido foi negativo em R\$1,457 milhões em 2016. Este resultado líquido decorre de Receitas Financeiras de R\$1,091 milhões em 2016, sendo R\$10,751 milhões de variação cambial ativa (R\$7,113 milhões em 2015), e Despesas Financeiras de R\$12,548 milhões em 2016, sendo R\$10,015 milhões em variação cambial passiva (R\$11,190 milhões em 2015). **Lucro Líquido**-Como resultado dos efeitos anteriormente mencionados, o Lucro Líquido Consolidado atribuível aos acionistas da Reivax S.A. atingiu R\$6,596 milhões em 2016 e em

2015 o resultado foi de R\$1,059 milhões negativos. O retorno sobre o patrimônio líquido atingiu 66% em 2016 e a margem líquida 13% sobre a ROL. **Estrutura de Capital**-As condições do mercado de crédito brasileiro pioraram ao longo de 2016, com diminuição de oferta, prazos menores e custos mais elevados. Mesmo assim, conseguimos diminuir o endividamento em 14,16% em relação a 2015. **Investimentos**-Em pesquisa, desenvolvimento e inovação (PD&I) dispendemos o montante de R\$833 mil em 2016, aprox. 1,69% da receita operacional líquida. Este programa de PD&I foca no desenvolvimento de novos produtos, no aprimoramento contínuo de produtos já disponíveis, na engenharia de aplicação e no aprimoramento dos processos industriais, sempre buscando uma posição de liderança tecnológica no mercado. **Destaques**: • Revisão da gestão e trabalho de coaching com o grupo gerencial; • Implementação do Planejamento Estratégico proposto p/5 anos; • Mudanças na área comercial p/elevação das vendas; • Ênfase no mercado externo: obtendo 64,73% da receita de 2016; • Projetos mais importantes: Grupo ENEL, AEDC (Arnold Engineering Development Center), USACE (United States Army Corps of Engineering), USBR (United States Bureau of Reclamation) e CTG (China Three Gorges); • Mudanças na área de PD&I obtendo patrocínio de projetos com verbas não reembolsáveis, na modalidade de P&D ANEEL; • Desenvolvimento de novos produtos e funcionalidades, notadamente, os controladores secundários p/aumento da eficiência da geração; • Desenvolvimento de controladores com extensão da vida útil de componentes mecânicos das turbinas e aumento da eficiência das turbinas. **Perspectivas**-Após alguns anos de recessão econômica profunda em nosso principal mercado, o Brasil, acredita-se que há motivos p/ser cautelosamente otimista p/2017. Os ajustes macroeconômicos, necessários p/recolocar o país na rota da recuperação, estão sendo feitos. E ainda que não se espere que esta recuperação seja rápida, conta-se que existam oportunidades de crescimento. **Ainda em 2017 espera-se**: • Incremento do programa de Global Sourcing; • Retomada do Setor Elétrico Brasileiro ainda duvidosa; • Crescimento das Controladas no Canadá (RNA) e na Suíça (ROS); • Criação da Unidade de Novos Negócios; • Novos projetos de P&D com fundos não reembolsáveis; • Ênfase no mercado externo, com perspectiva de ultrapassar 70% da Receita; • Busca de investidor p/alavancagem da Empresa.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Ativo	41.709.998	39.066.340	45.641.866	44.832.167
Circulante	25.154.405	19.760.055	28.875.785	25.989.390
Caixa e bancos	1.017.119	1.635.154	1.980.652	5.566.026
Aplicações financeiras	1.197.613	966.426	1.204.026	966.426
Clientes a receber	13.266.391	7.843.663	15.300.409	7.440.755
(-) Provisão de Perdas de Recebíveis	(662.003)	(759.341)	(662.003)	(759.341)
Estoques	10.209.917	9.147.128	10.912.841	10.790.968
(-) Provisão Realização Estoque	(938.311)	(441.160)	(938.311)	(441.160)
Adiantamentos diversos	247.225	458.227	247.225	555.250
Créditos tributários	535.505	885.951	549.277	942.673
Despesas pagas antecipadamente	281.669	24.008	281.669	24.008
Depósitos judiciais recursais	-	-	-	903.786
Não Circulante	16.555.592	19.306.286	16.766.081	18.842.777
Realizável a longo prazo	2.737.142	4.626.113	4.741.917	4.792.319
Contas a receber de clientes	-	420.141	-	420.142
(-) Provisão AVP Clientes a receber	-	(29.623)	-	(29.623)
Depósitos judiciais recursais	26.165	17.982	26.165	17.982
Aplicações não operacional não vinculadas	45.487	14.654	45.487	14.654
Créditos tributários	46.061	-	46.061	-
Impostos Diferidos	2.554.074	2.460.594	3.049.699	2.626.800
Partes relacionadas	65.355	1.742.364	65.355	1.742.364
Outros créditos	-	1.509.151	-	1.509.151
Investimentos	2.265.349	1.059.771	375.633	364.755
Imobilizado	3.636.937	3.731.208	3.732.366	3.796.510
Intangível	7.916.165	9.889.193	7.916.165	9.889.193

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Passivo	41.709.998	39.066.340	45.641.866	44.832.167
Circulante	23.639.679	19.891.487	24.259.813	24.858.172
Empréstimos e financiamentos	12.987.272	14.666.876	12.987.272	14.666.876
Fornecedores a pagar	3.831.967	1.582.881	4.015.780	1.778.883
Adiantamento de clientes	2.488.340	1.789.389	2.488.340	5.934.614
Obrigações tributárias	805.074	330.720	1.211.314	925.915
Obrigações sociais e trabalhistas	2.403.718	1.402.245	2.433.798	1.402.245
Dividendos a pagar	1.111.084	-	-	-
Outras obrigações	12.225	120.176	1.123.309	149.639
Não Circulante	8.482.106	9.602.859	10.402.173	9.938.657
Empréstimos e financiamentos	3.206.374	4.197.777	3.206.374	4.197.777
Provisão para contingências	160.513	30.000	160.513	30.000
IRPJ e CSLL Diferido	1.931.871	2.590.108	1.931.871	2.925.906
Receitas diferidas	2.912.577	2.504.788	4.832.645	2.504.789
Obrigações Tributárias	270.770	280.185	270.770	280.185
Patrimônio Líquido	9.588.213	9.571.995	10.979.880	10.035.338
Capital social	8.493.056	9.378.656	8.493.056	9.378.656
Reservas de:				
Outros Resultados Abrangentes	837.637	1.078.939	837.637	1.078.939
Lucros	257.520	-	257.520	-
Prejuízos acumulados	-	(885.601)	-	(885.601)
Partic. dos Não Control. no PL das Controladas	-	-	-	-

	Demonstração dos Resultados do Exercício de 01/01/2016 a 31/12/2016 e de 01/01/2015 a 31/12/2015 (Em Reais)			
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Faturamento Bruto	46.040.655	33.857.418	57.352.066	44.770.615
(-) Deduções vendas (dev/canc/AVP)	(836.035)	(3.381.650)	(832.166)	(3.381.650)
(-/+ Receita Diferida	(1.870.542)	1.342.716	(4.517.248)	1.342.716
Receita Operacional Bruta	43.334.078	31.818.485	52.362.002	42.731.682
(-) Deduções da receita bruta	(3.136.929)	(2.569.088)	(3.137.445)	(2.569.088)
Receita Operacional Líquida	40.197.149	29.249.397	49.224.557	40.162.594
Custo das Vendas e Prest. Serviço	(22.311.710)	(18.145.914)	(25.156.508)	(24.433.760)
Depreciações	(102.547)	(112.171)	(102.547)	(112.171)
Amortizações	(21.571)	(35.536)	(21.571)	(35.536)
Garantias	(680.068)	(695.528)	(680.068)	(695.528)
Lucro Operacional Bruto	18.065.439	11.103.484	24.068.049	15.728.834
Despesas Operacionais:	(10.582.517)	(9.780.834)	(15.284.546)	(12.805.329)
Despesas administrativas/comerciais	(6.774.265)	(5.795.080)	(8.220.714)	(7.505.189)
Despesas gerais/de apoio	(1.226.890)	(1.047.400)	(1.226.890)	(1.047.400)
Despesas tributárias	(215.637)	(700.501)	(925.996)	(860.330)
Despesas com vendas	(2.813.697)	(1.396.727)	(3.389.860)	(1.507.669)
Depreciações	(141.564)	(122.496)	(141.564)	(122.496)
Amortizações	(2.872.491)	(1.487.826)	(2.872.491)	(1.487.826)
Resultado de equiv. patrimonial	1.981.882	1.280.847	10.878	237.233
(+/-)Outras rec./desp. operacionais	1.610.659	(283.258)	1.612.605	(283.258)
(-) Provisão Sociais e Trabalhistas	(160.513)	(228.395)	(160.513)	(228.395)
(+)Reversão Provisão Sociais e Trab.	30.000	-	30.000	-
Res. Op. antes dos Efeitos Financ.	7.482.922	1.322.649	8.783.503	2.923.505
Resultado Financeiro Líquido:	(1.227.678)	(4.009.774)	(1.407.719)	(4.077.192)
Despesas financeiras	(2.512.192)	(2.687.721)	(2.533.368)	(2.705.348)
Variação Cambial Passiva	(4.320.963)	(7.626.269)	(10.015.421)	(8.487.170)
Despesas financeiras AVP	-	2.234	-	2.234
Receitas financeiras	261.336	743.643	261.392	743.737
Variação Cambial Ativa	5.266.054	5.421.677	10.751.591	6.232.693
Variação Cambial Ativa Tributável	-	35.928	-	35.928
Receitas financeiras AVP	78.087	100.735	78.087	100.735
Res. antes da CSLL, IRPJ e Partic.	6.255.244	(2.687.124)	7.325.784	(1.153.687)
IR e CS Correntes	(1.295.031)	-	(1.663.303)	(501.084)
IR e CS Diferidos	744.571	931.875	1.519.298	595.266
Participações de empregados	(554.388)	-	(585.254)	-
Res. líqu. do exerc. antes da rev.JSCP	5.150.396	(1.755.249)	6.596.255	(1.059.505)
Resultado Líquido do Exercício	5.150.396	(1.755.249)	6.596.255	(1.059.505)
Atribuído a:				
Participação da Controladora	5.150.396	(1.755.249)	5.150.396	(1.755.249)
Participação dos Não controladores	-	-	1.445.859	695.743
Resultado líquido por ação	0,80	(0,27)		

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Fluxo de caixa das atividades operacionais	5.150.396	(1.755.249)	6.596.255	(1.059.505)
Resultado do Exercício	(258.914)	1.703.267	(246.824)	1.734.723
Resultado da Equivalência Patrimonial	1.981.882	1.280.847	(10.877)	237.233
Resultado AVP Clientes a Receber	(29.623)	(31.215)	(29.623)	(31.215)
IR e CS Diferidos	(751.710)	(1.201.710)	(1.416.934)	(896.891)
Provisão p/Contingências	130.513	30.000	130.513	30.000
Receita Diferida	407.789	(1.473.610)	2.327.856	(1.548.715)
Passivo Descoberto	-	(27.733)	-	-
Aj. Aval. Patr. - Conversão Controladas	(226.705)	84.433	(377.842)	140.721
Variação nos Ativos e Passivos Operacionais	(5.099.924)	6.289.407	(7.536.852)	7.356.080
Contas a Receber de Clientes	(564.918)	(732.682)	375.278	(164.625)
Estoques	304.385	567.974	393.396	522.921
Impostos a Recuperar	211.001	216.598	308.025	131.057
Adiantamentos	1.380.332	(1.503.097)	(948.102)	(737.422)
Fornecedores	2.249.886	147.357	2.236.897	114.020
Obrigações Tributárias	464.938	370.181	275.984	682.061
Obrigações Sociais	1.001.472	(287.761)	1.031.553	(287.761)

	Demonstração dos Fluxos de Caixa dos Exercícios encerrados em Método Indireto (Em Reais)			
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Fluxo de caixa das atividades operacionais	5.150.396	(1.755.249)	6.596.255	(1.059.505)
Resultado do Exercício	(258.914)	1.703.267	(246.824)	1.734.723
Resultado da Equivalência Patrimonial	1.981.882	1.280.847	(10.877)	237.233
Resultado AVP Clientes a Receber	(29.623)	(31.215)	(29.623)	(31.215)
IR e CS Diferidos	(751.710)	(1.201.710)	(1.416.934)	(896.891)
Provisão p/Contingências	130.513	30.000	130.513	30.000
Receita Diferida	407.789	(1.473.610)	2.327.856	(1.548.715)
Passivo Descoberto	-	(27.733)	-	-
Aj. Aval. Patr. - Conversão Controladas	(226.705)	84.433	(377.842)	140.721
Variação nos Ativos e Passivos Operacionais	(5.099.924)	6.289.407	(7.536.852)	7.356.080
Contas a Receber de Clientes	(564.918)	(732.682)	375.278	(164.625)
Estoques	304.385	567.974	393.396	522.921
Impostos a Recuperar	211.001	216.598	308.025	131.057
Adiantamentos	1.380.332	(1.503.097)	(948.102)	(737.422)
Fornecedores	2.249.886	147.357	2.236.897	114.020
Obrigações Tributárias	464.938	370.181	275.984	682.061
Obrigações Sociais				