

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Diretoria da MPE S.A. PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO submete à apreciação de seus acionistas as demonstrações financeiras do exercício de 2011 das principais empresas do GRUPO, elaboradas de acordo com a legislação societária. **1- CENÁRIO GLOBAL.** O ano de 2011 começou com uma expectativa de crescimento da economia mundial de 4,5%, segundo o Fundo Monetário Internacional – FMI. Entretanto, verificamos ao longo do ano, uma forte desaceleração da economia que acabou fazendo com que o crescimento do PIB Mundial ficasse em aproximadamente 3%. Podemos mencionar alguns fatores que influenciaram tal situação, dentre eles: o agravamento da crise europeia, o tsunami no Japão, as inundações tailandesas, a disputa política em torno da elevação do teto do endividamento público dos EUA e o rebaixamento do rating americano pela agência de risco Standard & Póors (S&P). Dentre os fatores citados anteriormente, verificamos que o agravamento da crise na zona do Euro foi o grande problema do ano trazendo incertezas sobre o crescimento da economia mundial. As bolsas mundiais perderam US\$ 6,29 tr, aproximadamente uma CHINA, tendo destaques às perdas nas bolsas chinesas (US\$ 688bi), da França (US\$ 361bi) e do Brasil (US\$ 251,6bi). Os levantamentos populares no Oriente Médio e no norte da África foram outros eventos negativos em 2011. Para 2012, o FMI estima um crescimento mundial de 3,3%. No caso do Brasil, iniciamos o ano com boas perspectivas, mas com uma preocupação inflacionária, que acabou sendo a mais alta desde 2004, terminando com IPCA em 6,55%, atingindo o teto da meta. Os acontecimentos internacionais, relatados anteriormente, impactaram a economia nacional no segundo semestre. O resultado disso foi o crescimento do PIB, inferior ao estimado, de cerca de 3% do PIB. Entretanto, podemos mencionar alguns fatos/dados importantes que aconteceram ao longo do ano. São eles: juro terminou 2011 como a 6ª economia no mundo, ultrapassando a Inglaterra; a taxa de desemprego passou de 6,1 para 4,7%; taxas de juros terminaram o ano em 10,5% com tendência de queda; o superávit fiscal foi de R\$ 93,5 bi; o IED (Investimento Estrangeiro Direto) atingiu o recorde de US\$ 62bi; saldo comercial da balança foi de US\$ 29,8 bi; acúmulo de reservas atingiu US\$ 352 bi; bolsa caiu 18% e dólar valorizou 12%. Neste contexto, ao longo do ano, o Grupo MPE manteve a política de melhoria nos processos, treinamentos e controles, de forma a obtermos uma melhoria na performance e gestão de nossos contratos, gerando um acréscimo nas rentabilidade e uma melhoria no fluxo de caixa, de forma a atender a crescente demanda de negócios do Grupo MPE. No segmento de Engenharia, continuamos buscando mesclar a experiência de nossos Diretores com a determinação de nossos gerentes, fazendo com que os nossos empreendimentos sejam referência junto a clientes. Aproveitamos as oportunidades de mercados para aumentar o nosso back-log no segmento, com destaques para as unidades de negócios: Óleo & Gás e Transportes. No segmento de Agronegócios mantivemos a nossa estratégia de rentabilização de nossos ativos, fazendo parcerias com nos proporcionaram fluxos de caixa para atender o equacionamento estrutural do segmento. A Valença conseguiu atingir o planejamento estratégico delineado no

início do ano, com uma produção de 300ton/mês, gerando ótimas perspectivas para 2012. **2- DESEMPENHO:** A Receita Operacional Bruta do Grupo MPE no ano de 2011 foi de R\$ 1,251 bilhão, apresentando um crescimento de 15,7% em relação ao exercício anterior. Considerando-se ainda a EBSE uma das empresas do Grupo MPE, alcançamos um faturamento de R\$ 1,426 Bilhão. Em conformidade com o nosso planejamento estratégico, o Grupo MPE conseguiu melhorar a produtividade, que acabou sendo refletida no aumento de 67,8% do Lucro Líquido, que foi de R\$ 61.750 Mil. O valor do EBITDA foi de R\$ 145.296 Mil., apresentando um crescimento de 63,4% em relação ao ano anterior, com uma margem EBITDA de 12,69%. **3- INVESTIMENTOS:** O Grupo MPE, desde sua fundação, sempre buscou alinhar a sua estratégia de crescimento com as oportunidades do mercado, com uma visão de médio e longo prazo. Isso não foi diferente em 2011. No segmento de Engenharia, estamos alinhados com as necessidades de investimentos em infraestrutura do nosso país. Assim sendo, estamos investindo na área de Transportes em uma fábrica para construção de monotrôlo, sistemas ferroviários e material rodante. Nas demais unidades, O&G e Aeroportos, podemos mencionar que em 2011, os principais investimentos foram com manutenção de prédios industriais e instalações, reposição do ativo imobilizado e aquisição de novos equipamentos para atendermos da melhor forma os nossos clientes e melhorarmos a eficiência de operação/produção. No Segmento de Agronegócios, através da empresa Valença, retomamos nossos volumes de produção e produtividade, alinhando uma diretrix operacional com nosso plano de investimentos. Fizemos somente os investimentos necessários para a manutenção da nossa atividade. Já na Agronom, mantivemos nossa parceria agrícola, que faz parte da nossa estratégia de manutenção de nossos 100.000ha de área. Tal direcionamento vem nos permitindo obter margens para o nosso negócio, bem como manter nossas propriedades, que apresentaram grandes valorizações monetárias nos últimos anos. **4- PERSPECTIVAS E AGRADECIMENTOS:** O ano de 2012 começa com grandes desafios para a economia mundial e para o Brasil. As autoridades internacionais precisam chegar a um consenso sobre as medidas necessárias para o novo reequilíbrio na região do Euro. Apesar disso, as perspectivas de crescimento para o Brasil são razoáveis para os próximos anos. Entretanto, acreditamos que o país precisa de um novo salto, com um crescimento equilibrado, juros a patamares mundiais, um sistema padrão de educação, infraestrutura ampliada e modernizada, para o que será necessária uma maior participação privada no setor. Diante desta perspectiva, o Grupo MPE vem se estruturando para alcançar um crescimento sustentável, contribuindo para o desenvolvimento e o crescimento do País. Agradecemos aos nossos clientes, fornecedores, prestadores de serviços, órgãos governamentais, instituições financeiras, seguradoras, a todos os colaboradores do Grupo MPE e aos seus familiares, pela dedicação e participação ao longo do ano de 2011.

A Administração.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011 E 2010 (Em milhares de reais)

Ativo	Consolidado		Controladora		Passivo	Consolidado		Controladora	
	2011	2010	2011	2010		2011	2010	2011	2010
Circulante:					Circulante:				
Disponibilidades	46.981	38.912	-	-	Fornecedores	28.216	26.898	182	86
Contas a receber	77.773	39.818	-	-	Financiamentos	112.907	98.222	708	707
Estoques	44.552	29.312	-	-	Tributos e contribuições	35.977	16.705	22	16
Empréstimos a receber de terceiros	31.221	29.506	-	-	Obrigações trabalhistas	28.302	39.761	-	-
Impostos a recuperar	2.085	2.953	4	4	Partes relacionadas	-	-	56.213	54.769
Adiantamentos a fornecedores	38.442	14.700	905	358	Outras obrigações	24.350	19.313	1.699	129
Partes relacionadas	24.083	21.715	-	-		229.752	200.899	58.824	55.707
Contas com consorciadas	118.866	149.961	-	-	Não Circulante:				
Outros recebíveis	25.809	27.183	772	772	Financiamentos	70.227	94.631	-	-
	409.812	354.060	1.681	1.134	Tributos e contribuições	118.959	120.622	-	-
					Partes relacionadas	-	-	24.060	23.473
Não Circulante:						189.186	215.253	24.060	23.473
Partes relacionadas	9.779	9.308	-	-	Patrimônio líquido:				
Créditos tributários	22.383	19.899	-	-	Capital social	382.000	382.000	382.000	382.000
Outros recebíveis	7.676	3.852	1	1	Reserva de reavaliação	3.709	3.709	3.709	3.709
	39.838	32.859	1	1	Reservas de lucros	214.351	165.065	214.351	165.065
Investimentos	88.691	88.341	691.953	670.374	Outros resultados abrangentes	(30.580)	-	(30.580)	-
Imobilizado	572.604	581.073	1.311	1.311	Ajustes de avaliação patrimonial	42.582	42.866	42.582	42.866
Intangível	7.978	10.107	-	-		612.062	593.640	612.062	593.640
	709.111	712.380	693.265	671.686		97.923	95.648	-	-
	1.118.923	1.066.440	694.946	672.820	Acionistas não controladores	699.985	650.288	612.062	593.640
						1.118.923	1.066.440	694.946	672.820

CONTADOR: Fabiana C. B. Ferreira CRC - RJ 089.859/O-3. Os Balanços das empresas foram auditados pela BKR Lopes Machado Auditores e encontram-se à disposição na sede da empresa.

MPE PARTICIPAÇÕES EM ENGENHARIA E SERVIÇOS S/A

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Diretoria da MPE PARTICIPAÇÕES EM ENGENHARIA S/A submete à apreciação de seus acionistas, as demonstrações financeiras do exercício de 2011 das principais empresas de engenharia, elaboradas de acordo com a legislação societária vigente. **1- DESEMPENHO OPERACIONAL:** O ano de 2011 foi muito importante para o Segmento de Engenharia do Grupo MPE. Diversos foram os aspectos que contribuíram para o excelente resultado no período. Dentre eles podemos citar: *Aspectos Comerciais: a nossa área comercial conseguiu aumentar o nosso back-log do setor, com destaques para Óleo & Gás e Transportes.* Este crescimento proporcionou aproximadamente mais 2 anos de obras; *Aspectos Técnicos –* continuamos aprimorando o processo de tratamento e controle ambiental iniciado em 2009. Aproveitamos nossas reuniões de "operating" para alinharmos as estratégias do GRUPO MPE bem como entendermos as demandas dos empreendimentos e clientes. Isso nos permitiu uma agilidade para tomadas de decisões, fazendo com que executássemos com eficiência nossos contratos. Outro detalhe importante foi a nossa busca permanente pela padronização do planejamento nos empreendimentos; *Aspectos Organizacionais –* Melhoramos a performance, desenvolvimento e aprimoramento de processos e gestão de recursos foram alguns dos itens importantes e determinantes para o nosso desempenho operacional ao longo do ano. *Aspectos Econômicos:* apesar da turbulência internacional no segundo semestre, conseguimos manter a produtividade em nossos contratos e em paralelo adotamos uma política de caixa restritiva de forma a não comprometer o andamento dos empreendimentos. Importante salientar, a nossa estrutura de capital equilibrada que aliada a política conservadora quanto ao uso de derivativos, nos permitiu manter o capital de giro necessário para os nossos empreendimentos, fazendo com que nosso endividamento bancário caísse aproximadamente 10% quando comparado ao término de 2011. **2- DESEMPENHO ECONÔMICO FINANCEIRO:** A receita operacional bruta de 2011 foi de R\$ 1,18 bi, apresentando um crescimento de 14,40% em relação ao ano de 2010. Destaque para as empresas EBE e MPE, que apresentaram crescimentos na receita bruta de 181% e 10,6%, respectivamente. O EBITDA apresentou um crescimento de 53,71% entre 2010 e 2011, ou seja, passou de R\$ 86.163 mil para R\$ 132.437 mil. A margem EBITDA foi de 12,25%. Outro destaque, que foi o lucro líquido que aumentou 44,07%, fechando o ano com R\$ 71.550 mil. **3- QUALIDADE E RECURSOS HUMANOS:** O ano de 2011 representou uma evolução significativa em nosso processo de Gestão Integrada onde, ao desfrutarmos de um momento ímpar em nossa operação nos vários segmentos da engenharia, podemos afirmar que a consolidação das diretrizes do SGI em todas as nossas atividades é um desafio em fase de superação. Cumprindo nosso Planejamento Estratégico, as ações

neste período contemplaram desde a implementação da Gestão de Responsabilidade Social nos novos empreendimentos a busca de uma maior sinergia com outros setores da organização, em especial a área de recursos humanos, por meio de programas de Gestão de Saúde e promoção de eventos esportivos, sempre com foco na melhoria da qualidade de vida de nosso colaboradores. Hoje nossas metas estão voltadas para a busca de diferenciais visando atender um mercado cada vez mais competitivo, onde um Sistema de Gestão em estágio satisfatório de maturação aliado a busca de uma maior Produtividade devem pavimentar o caminho rumo aos Critérios de Excelência e a Gestão com Sustentabilidade. Outra área de destaque no ano foi a Gestão de Pessoas, que foi ampliada e redimensionada a necessidade do Segmento, estando segmentada entre Recursos Humanos e o Departamento Pessoal. Isso foi importante para o alinhamento do setor à estratégia operacional e corporativa, com um papel importante de dar sustentabilidade ao nosso plano plurianual, de forma que possamos atingir as metas pré-estabelecidas pela organização. Diversos foram as ações implementadas no ano, onde podemos mencionar: início do Programa de Trainee e Estágio (2011 e 2012); acompanhamento dos cursos de Pós Graduação, Graduação, línguas estrangeiras, recrutamento e seleção da mão de obra direta para os empreendimentos; implantação do programa de inserção da pessoa com deficiência (PCD) e da atividade "RH de bem com a vida", onde promovemos o desenvolvimento de competências e integração dos colaboradores, através de atividades físicas. **4-PERSPECTIVAS E AGRADECIMENTOS:** As perspectivas do Grupo MPE para o segmento de Engenharia são positivas, mas precisamos ser cautelosos com relação a tomada de decisões. Estamos estrategicamente trabalhando em áreas que demandarão grandes investimentos para os próximos anos. Entretanto, o impacto da atual situação inflacionária faz com que tenhamos atentos aos empreendimentos em andamento. Estamos mantendo a nossa política operacional de controle de custos e aumento da produtividade. Acreditamos que isso é de suma importância para atravessarmos esse período conturbado a nível internacional. Nesse contexto, as empresas de engenharia do Grupo MPE, através de suas unidades de negócios, Óleo & Gás, Transportes, Aeroportos, Energia e Indústria estão bem posicionadas, de forma a atender as necessidades do mercado e contribuir na formação de profissionais para o desenvolvimento do nosso país. Agradecemos aos nossos clientes, fornecedores, prestadores de serviços, órgãos governamentais, instituições financeiras, seguradoras e, principalmente a todos os nossos funcionários e seus familiares pela dedicação e participação ao longo de 2011. **A Administração.**

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011 E 2010 (Em milhares de reais)

ATIVO	MPE Montagens		Gemon		EBE		MPE Gestão		MPE Engenharia		Valores Consolidados	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Circulante	336.723	316.779	42.149	30.312	111.692	93.897	203	302	6.237	5.840	458.902	396.813
Disponibilidades	13.823	16.834	-	17.031	25.800	1.462	-	302	456	58	42.645	35.692
Contas a Receber	45.613	24.086	16.163	3.343	10.662	5.198	10	-	-	-	72.438	32.627
Estoques	-	9	-	-	7.929	-	-	-	-	-	9	9
Empréstimos a Receber de Terceiros	-	-	-	-	-	-	193	-	808	808	1.001	808
Impostos a Recuperar	-	1.042	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1.043
Adiantamento a Fornecedores	-	460	-	-	15.325	-	-	-	-	-	15.785	-
Partes Relacionadas	154.602	144.236	15.371	8.536	51.756	56.742	-	-	-	-	183.627	159.197
Contas com Consorciadas	112.866	119.595	6.000	-	-	-	-	-	-	-	118.866	149.961
Outros Recebíveis	9.809	10.977	1.609	1.402	220	124	-	-	4.973	4.973	16.611	17.476
Não Circulante	97.220	89.794	18.876	17.038	39.003	40.543	19.698	16.121	380.586	327.543	172.538	159.290
Partes Relacionadas	65.686	61.816	6.587	3.659	22.181	24.318	-	-	-	-	78.124	68.228
Créditos Tributários	5.406	1.949	285	1.161	416	1.181	-	-	194	194	285	1.161
Outros Recebíveis	17.508	8.065	4.707	4.16	23.362	25.217	-	-	194	194	75.362	3.458
Investimentos	71.092	63.765	7.456	5.23	-	-	19.698	16.121	380.392	327.349	84.252	53.902
Imobilizado	20.677	20.616	-	-	15.641	15.426	-	-	-	-	32.512	32.541
TOTAL DO ATIVO	433.943	406.573	61.025	47.350	160.695	134.440	19.901	16.423	386.823	333.383	631.440	556.103

PASSIVO	MPE Montagens		Gemon		EBE		MPE Gestão		MPE Engenharia		Valores Consolidados	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Circulante	99.976	102.534	19.278	14.354	18.785	11.102	3.094	1.437	43.706	52.175	146.736	131.284
Fornecedores	20.833	18.382	1.905	2.300	1.572	264	-	-	24	24	24.334	20.970
Financiamentos	38.906	47.302	4.245	4.335	4.351	839	-	-	-	-	47.502	52.476
Tributos e Contribuições	17.508	8.065	4.707	1.87	10.083	4.707	187	65	8	9	32.493	13.037
Obrigações Trabalhistas	15.130	26.360	6.706	5.292	1.709	1.838	-	-	8	9	23.545	33.490
Partes Relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Obrigações	7.599	6.435	1.715	610	1.070	1.070	-	-	38.102	50.317	-	-
Não Circulante	67.289	69.609	11.750	10.654	42.630	41.024	-	-	5.722	5.722	18.862	11.311
Financiamentos	20.949	25.471	-	-	2.112	-	-	-	-	-	121.669	121.287
Tributos e Contribuições	46.340	44.138	11.750	10.654	40.518	41.024	-	-	-	-	23.061	25.471
Partes Relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	98.608	95.816
Patrimônio Líquido	266.678	234.430	29.997	22.342	89.280	82.314	16.807	14.986	16.330	21.564	363.035	303.532
Capital Social	160.000	80.000	15.000	15.000	30.000	30.000	8.000	8.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Reservas	106.678	154.430	14.997	7.342	59.280	52.314	8.807	6.986	251.787	184.644	251.787	184.644
	266.678	234.430	29.997	22.342	89.280	82.314	16.807	14.986	326.787	259.644	326.787	259.644
Participação de Acionistas não Controladores	-	-	-	-	150.695	134.440	19.901	16.423	386.823	333.383	631.440	556.103
TOTAL DO PASSIVO	433.943	406.573	61.025	47.350	160.695	134.440	19.901	16.423	386.823	333.383	631.440	556.103

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011 E 2010 (Em milhares de reais)

	MPE Montagens		Gemon		EBE		MPE Gestão		MPE Engenharia		Valores Consolidados	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Receita Bruta	1.022.916	924.989	44.422	66.444	112.646	40.092	3.244	2.847	-	-	1.183.228	1.034.372
(-) Deduções	(92.090)	(91.393)	(5.454)	(5.747)	(4.259)	(2.170)	-	-	-	-	(101.803)	(99.310)
Receita Líquida	930.826	833.596	38.968	60.697	108.387	37.922	3.244					