

A Diretoria da **ARCADIS Logos S.A.** tem a satisfação de encaminhar para os seus Acionistas o balanço patrimonial do exercício 2013. Os expressivos resultados alcançados pela Companhia confirmam o sucesso da estratégia de crescimento sustentável definida em 2011, a qual levou a Companhia a promover a integração das empresas operacionais que atuavam no mercado até o final de 2011. Notadamente, o mercado reconhece hoje a **ARCADIS Logos** como uma empresa integrada de serviços de consultoria de engenharia, capacitada e qualificada para atuar em todos os segmentos de mercado e nas mais diferentes geografias, no Brasil e no exterior. Como resultado do sucesso do esforço de todos, os negócios da Companhia tiveram crescimento de 18% em 2013, com base apenas na comparação do faturamento líquido registrado em 2012 e 2013. Neste mesmo período, o efetivo de pessoal ficou praticamente estável comparando-se à posição em 31/12/2012 e 31/12/2013, o que denota que a Companhia operou com grande eficiência em 2013, atendendo desta forma o melhor interesse de seus clientes, de seus colaboradores e de seus acionistas. O crescimento de 32% de seu EBITA em 2013 é uma evidência direta do aumento de eficiência obtido pelo ganho de sinergismo, resultado da continuada integração de suas ações no mercado e na gestão interna da Companhia, com melhor alocação de seus recursos no tempo e no espaço. A Companhia ocupa hoje pouco mais de 6.500 metros quadrados na Rua Líbero Badaró 377 e 293 e está assim perfeitamente estruturada para atender seus clientes e continuar a expandir seus negócios. Além de buscar o continuado melhoramento de seus quadros técnicos, a Companhia continua também aperfeiçoando suas políticas corporativas, visando atender todas as exigências típicas de uma empresa de capital aberto, como é o caso de sua controladora ARCADIS NV, em termos de controles e transparência corporativa. Nesta mesma linha, continua reforçando suas políticas e sua gestão para criar e assegurar um ambiente

de trabalho seguro e saudável para todos os seus colaboradores. É com grande satisfação que a Diretoria também informa que os esforços de todos continuam permitindo uma boa performance de Segurança e Saúde Ocupacional em 2013, tendo-se alcançado todos os índices de referência próximos das metas globalmente estabelecidas pelas melhores empresas, como é o caso da **ARCADIS**. Não foi registrado em 2013 qualquer acidente de trabalho de maior gravidade, em termos de risco pessoal, tendo a Cia. mantido seu índice de registro de acidentes abaixo de 0,6 por 200.000 horas trabalhadas, com apenas metade dos casos com afastamento do trabalho. Embora estes resultados possam ser interpretados como satisfatórios em relação às médias de mercado, os mesmos ainda estão aquém das metas perseguidas pela Companhia e, para tanto, serão ainda mais intensificadas as ações de conscientização de todos em busca da Meta de Zero Acidente ("TRACK to Zero"), bem como serão intensificadas as ações para a identificação de Quase-Acidentes ("Near Miss") e para a proposição e divulgação de planos de prevenção de acidentes ("Safety Shares"). Com grande satisfação registramos o recebimento em 2013 de 97 Safety Shares formuladas pelos nossos colaboradores, o que representa quase o quíntuplo da meta estabelecida para 2013, ou seja, recebemos quase duas contribuições por semana, em média. Ainda como parte da política de ética e transparência corporativa da Companhia, todos os três mil colaboradores da Companhia tomaram conhecimento e assinaram o seu comprometimento com os Princípios Gerais de Negócios da ARCADIS Logos, segundo o modelo do ARCADIS General Business Principles (AGBP). A Companhia registra que esta sua política, já praticada desde 2011, atendeu com quase três anos de antecipação as disposições trazidas pela Lei nº 12.846/2013 publicada no DOU em 2.8.2013 e conhecida como Lei Anticorrupção. Como parte de seu programa de responsabilidade corporativa social, a Companhia buscou apoiar várias

entidades que fazem trabalho assistencial e social, tendo para tanto contado com um grande número de seus colaboradores, que participaram de suas iniciativas do "Natal Mais Feliz", que permitiu, a partir de doações feitas pelos seus colaboradores, a distribuição de brinquedos para mais de 500 crianças em hospitais e orfanatos no Natal de 2013. Incentivou também seus colaboradores a participarem do programa "Papai Noel dos Correios" promovido pela instituição citada e contribuíu, com apoio financeiro, para o Projeto Cruyff Court Fumeiro Matarazoz, que tem como objetivo ensinar cidadania, por meio de futebol, para 320 crianças carentes. Interessada também no aperfeiçoamento técnico e cultural de seu pessoal, em 2013 a Companhia enviou 40 colaboradores para participação em programas internacionais da ARCADIS (Quest, Global Shapers, Advanced Management Program (AMP), Senior Leadership Program (SLP) e Corporate Training), realizou aproximadamente 43.000 horas de cursos e treinamentos e ofereceu suporte financeiro complementar para a Educação de 173 colaboradores. A Diretoria registra o seu agradecimento aos membros do seu Conselho de Administração por todo o apoio e orientação dos mesmos na condução dos negócios da Companhia e, novamente, a todos os seus colaboradores, parceiros e clientes por terem contribuído, criando as condições que permitiram o encerramento do exercício de 2013 com sucesso, à semelhança dos anos anteriores, permitindo assim o continuado fortalecimento e aperfeiçoamento da ARCADIS Logos. Desta forma, a Diretoria renova seu compromisso de continuar trabalhando e buscando, cada vez mais, prestar seus serviços com qualidade, eficiência, e em condições de trabalho seguras e saudáveis, com respeito ao meio ambiente, à sociedade coletiva, aos seus colaboradores, aos seus clientes e aos seus acionistas. A Diretoria encerra este Relatório da Administração com a satisfação de ter alcançado todas as metas que foram estabelecidas para o exercício de 2013.

**Balanços patrimoniais em 31 de dezembro (Em milhares de Reais)**

	Controladora		Consolidado	
	2013	2012	2013	2012
Caixa e equivalentes de caixa	38.569	25.435	52.464	27.623
Contas a receber de clientes	124.859	122.976	138.525	127.846
Impostos a recuperar	11.148	12.161	11.148	12.161
Despesas antecipadas	1.197	1.675	1.197	1.675
Adiantam. a Fornecedores	3.622	6.865	3.622	6.865
Outras contas a receber	3.823	3.352	4.235	3.352
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>183.218</b>	<b>172.465</b>	<b>211.191</b>	<b>179.522</b>
Ativo fiscal diferido	33.174	38.923	33.205	38.923
Outras contas a receber	8.345	6.380	7.763	6.162
<b>Total do realizável ao I. prazo</b>	<b>41.519</b>	<b>45.303</b>	<b>40.968</b>	<b>45.085</b>
Investimentos	56.641	47.379	48.855	46.993
Imobilizado	12.594	17.144	12.633	17.144
Intangível	61.860	66.564	61.862	66.564
<b>Total do ativo não circ.</b>	<b>172.614</b>	<b>176.389</b>	<b>164.318</b>	<b>175.786</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>355.832</b>	<b>348.854</b>	<b>375.509</b>	<b>355.308</b>

	Controladora		Consolidado	
	2013	2012	2013	2012
<b>Passivo</b>				
Empréstimos e financiamentos	298	360	298	360
Fornecedores	14.594	24.105	17.534	29.915
Impostos e contrib. a recolher	13.835	15.959	21.853	16.300
Sal., férias e encargos sociais	57.183	45.567	57.180	45.567
Outras contas a pagar	2.542	1.098	6.031	1.112
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>88.452</b>	<b>87.091</b>	<b>102.896</b>	<b>93.254</b>
Empréstimos e financiamentos	40.634	40.617	40.634	40.617
Provisões para contingências	1.307	1.128	1.307	1.128
Aquisição de Cia-compromisso	9.934	15.263	9.934	15.263
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>51.785</b>	<b>57.008</b>	<b>51.785</b>	<b>57.008</b>
<b>Patrimônio líquido:Capital social</b>	<b>225.000</b>	<b>225.000</b>	<b>225.000</b>	<b>225.000</b>
Reserva de capital	(69.883)	(69.883)	(69.883)	(69.883)
Reserva de lucros	60.388	49.638	60.388	49.638
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>215.505</b>	<b>204.755</b>	<b>215.505</b>	<b>204.755</b>
Particip. de acion. não control.	-	-	5.233	291
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>215.505</b>	<b>204.755</b>	<b>220.738</b>	<b>205.046</b>
<b>Total do passivo e patrimônio liq.</b>	<b>355.832</b>	<b>348.854</b>	<b>375.509</b>	<b>355.308</b>

**Demonstrações de resultados abrangentes para o exercício findo em 31 de dezembro (Em milhares de Reais)**

	Controladora		Consolidado	
	2013	2012	2013	2012
Resultado do exercício	35.000	17.832	39.459	18.100
<b>Resultados Abrangente</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Resultado abrangente total</b>	<b>35.000</b>	<b>17.832</b>	<b>39.459</b>	<b>18.100</b>
<b>Resultado abrangente atribuível aos:</b>				
Acionistas controladores	35.000	17.832	-	-
Acionistas não controladores	-	-	-	-
<b>Resultado abrangente total</b>	<b>35.000</b>	<b>17.832</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido em 31/12/2013 e 31/12/2012 (Em milhares de Reais)**

	Capital social		Reserva de capital		Reserva legal		Reservas de lucros		Lucros acumulados		Acionistas não controladores	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	Total	Total
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2012</b>	<b>161.924</b>	<b>(69.708)</b>	<b>2.305</b>	<b>29.577</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17.832</b>	<b>17.832</b>	<b>124.098</b>	<b>124.098</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	17.832	17.832	-	-
Constituição de reserva legal	-	-	-	-	887	-	-	-	(887)	-	-	-
Aumento de capital	63.076	-	-	-	-	-	(76)	-	-	-	63.000	63.000
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	291
Provisão de ágio-incorporação reversa	-	-	-	(175)	-	-	-	-	-	(175)	-	(175)
Retenção de lucros	-	-	-	-	-	-	16.945	-	(16.945)	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2012</b>	<b>225.000</b>	<b>(69.883)</b>	<b>3.192</b>	<b>46.446</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>204.755</b>	<b>204.755</b>	<b>291</b>	<b>205.046</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	35.000	35.000	-	-
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(25.000)	(25.000)	-	-
Constituição de reserva legal	-	-	-	-	1.750	-	-	-	(1.750)	-	-	-
Retenção de lucros	-	-	-	-	-	-	8.250	-	(8.250)	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-	750	-	-	750	5.233	5.983
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2013</b>	<b>225.000</b>	<b>(69.883)</b>	<b>4.942</b>	<b>55.446</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>215.505</b>	<b>215.505</b>	<b>5.233</b>	<b>220.738</b>

**Demonstrações dos fluxos de caixa em 31 de dezembro (Em milhares de Reais)**

	Controladora		Consolidado		Aum. (redução) em incorp.	Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	Caixa líquido usado nas atividades de investimentos	Caixa líquido usado nas atividades de investimento	Fluxos de caixa das atividades de financiamentos
	2013	2012	2013	2012					
<b>Fluxos de caixa das ativ. operac.</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	-	(948)	-	(948)	-
Lucro líquido do exercício	35.000	17.832	39.459	18.100	-	43.571	33.754	54.084	35.939
Ajustes por:									
Depreciação	3.472	2.914	3.472	2.914	-	-	-	-	-
Amortização	1.469	651	1.469	651	-	(3.523)	(6.143)	(3.330)	(6.143)
Amortização Ágio	5.104	2.893	5.104	2.893	-	(1.869)	(68.097)	(1.869)	(68.097)
Equalização patrimonial	(8.513)	5.894	(1.863)	6.277	-	-	-	-	-
Venda Ativo imobilizado e intangível	(100)	29	(100)	29	-	-	(3)	-	-
Earn Out-Compr. aquis.	(4.865)	-	(4.865)	-	-	-	(5.541)	-	(5.541)
Provisão para perda-ativo fixo	4.700	-	4.700	-	-	-	5.690	-	5.690
Valor justo do investimento na Arcadis Logos Energia	-	1.390	-	1.390	-	(5.392)	(74.094)	(5.199)	(74.091)
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>	<b>36.267</b>	<b>31.603</b>	<b>47.376</b>	<b>32.254</b>					
<b>Variações nos ativos e passivos</b>									
(Aum.) redução em contas a receber	(1.883)	(31.469)	(10.679)	(36.318)	(25.000)	-	(25.000)	-	-
(Aum.) red. em outras contas a rec.	808	(1.391)	759	(1.163)	-	63.076	-	63.076	-
(Aum.) red. nos imp. a recuperar	6.763	(5.337)	6.731	(5.347)	(45)	(23.037)	(46)	(23.037)	-
(Aum.) red. em despesas antecipadas	478	(275)	478	(275)	-	14.211	1.002	14.211	-
(Aum.) red. em outras contas a pagar	1.444	397	4.919	411	-	-	-	-	-
Aumento (redução) em fornecedores	(9.511)	6.350	(12.381)	12.160	(25.045)	54.250	(24.044)	54.250	-
Aum.(red.)imp. e contr. a recolher	(2.124)	2.366	5.553	2.707	13.134	13.910	24.841	16.098	-
Aumento (redução) em salários, férias e encargos sociais	11.616	16.308	11.613	16.308	-	-	-	-	-
Aumento (redução) em compromisso aquisição cia	(464)	15.263	(464)	15.263	-	-	-	-	-
(Aum.) redução em contingências	179	887	179	887	-	-	-	-	-

**Demonstrações de resultados para o exercício findo em 31 de dezembro (Em milhares de Reais)**

	Controladora		Consolidado	
	2013	2012	2013	2012
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>649.447</b>	<b>549.617</b>	<b>700.075</b>	<b>553.111</b>
Custos dos serviços prestados	(470.209)	(401.789)	(504.403)	(404.324)
<b>Lucro bruto</b>	<b>179.238</b>	<b>147.829</b>	<b>195.672</b>	<b>148.787</b>
(Desp.) receitas operac.	(122.749)	(103.461)	(122.749)	(103.461)
Administrativas e gerais	265	(1.390)	265	(1.390)
Outras rec./desp.) operac.	-	-	-	-
<b>Result. antes das(desp.)rec. financ.liq., equiv. patrim. e imp.</b>	<b>56.754</b>	<b>42.978</b>	<b>73.188</b>	<b>43.936</b>
Despesas financeiras	(18.550)	(8.497)	(18.645)	(8.497)
<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>35.000</b>	<b>17.832</b>	<b>39.459</b>	<b>18.100</b>