

# HOSPITAL BOSQUE SAUDE S/A

CNPJ/MF nº 02.902.926/0001-06

## Relatório da Administração - Exercício 2010

**Prezados Acionistas,** Nos termos das disposições legais, a Administração do Hospital Bosque da Saúde S/A, submete a apreciação dos Srs. o Relatório de Administração e as demonstrações financeiras do exercício social findo em 31/12/10. **Descrição dos Negócios Sociais:** A Cia desempenha a atividade de atendimento hospitalar, pronto-socorro e unidades p/ atendimento a urgências. **Performance Econômico-Financeiro:** No exercício/2010 as Receitas totalizaram R\$57.711.268,09, apresentando elevação de aproximadamente 59,47% em relação a 2009, resultado este decorrente da elevação do quantitativo de ocupação dos leitos, da revisão de tabelas de honorários e serviços. O crescimento das Despesas foram de 58,10% em relação ao exercício/2009, fato este decorrente do reflexo da

elevação de receita e consequentemente da elevação dos honorários, custos de materiais e medicamentos, insumos hospitalares, dentre outros. O resultado antes da apuração dos impostos em comparativo a 2009 teve elevação de 53,02%, apresentando resultado inferior a variação do crescimento da Receita. O resultado líquido de 2010 em comparativo a 2009 resultou no crescimento de 50,91%. **Reorganização societárias:** Não ocorreram reorganizações no exercício/2010, permanecendo inalterada o Capital Social, composição de acionistas e Diretoria. **Reformulações administrativas:** No exercício/2010 não ocorreram reformulações administrativas relevantes p/divulgação. **Sustentabilidade - Proteção ao meio ambiente:** A empresa vem adotando praticas de sustentabilidade através de pro-

pagação do conceito e de medidas administrativas requerendo de s/colaboradores a observância da redução do consumo de energia, uso de materiais reciclados e reutilização e remanufaturação de materiais, produtos e equipamentos. **Aquisição de debêntures de s/própria emissão:** Não foram emitidas debêntures. **Relacionamento c/Audidores:** Atendendo a Instrução CVM 381/03, informamos que nossos auditores independentes, no decorrer do exercício/2010, prestaram apenas serviços de auditoria externa. **Agradecimentos:** O Hospital Bosque da Saúde S/A, agradece o empenho dos acionistas, colaboradores, cliente, beneficiários, fornecedores e todos os que de alguma forma contribuíram às atividades da empresa em 2010. Atenciosamente, **A Diretoria.**

Balanco Patrimonial dos Exercícios Findos em		31 de Dezembro de 2010 e de 2009 (em Reais)		
	2010	2009		
<b>Ativo</b>	<b>27.351.322,36</b>	<b>20.912.178,39</b>	<b>Passivo</b>	<b>27.351.322,36</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>16.407.331,64</b>	<b>10.114.631,58</b>	<b>Passivo Circulante</b>	<b>3.755.082,65</b>
Disponível	3.601.658,40	607.618,16	Fornecedores	1.989.581,49
Realizável	12.805.673,24	9.507.013,42	Obrigações Trabalhistas	152.283,90
Aplicações Financeiras	7.622.450,97	4.963.221,01	Obrigações Previdenciárias	220.526,59
Créditos c/Operações da Atividade	216.194,64	3.974.029,75	Tributos e Encargos Sociais a Recolher	1.021.636,21
Outros Créditos c/Operações	3.390.365,41	78.932,76	Outras Obrigações	178.297,11
Estoque	1.576.662,22	482.430,57	Provisões	172.821,21
Despesas a Apropriar	-	8.399,33	Empréstimos e Financiamentos	19.936,14
			<b>Passivo não Circulante</b>	<b>3.053.259,40</b>
			Exigível a Longo Prazo	263.111,29
			<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>20.542.980,31</b>
<b>Ativo não Circulante</b>	<b>10.943.990,72</b>	<b>10.797.546,81</b>	Capital Social	17.461.981,25
Realizável a Longo Prazo	-	295.449,00	Reservas de Capital	627.871,55
Imobilizado	10.941.731,87	10.499.838,96	Reservas de Lucros	2.453.127,51
Intangível	2.258,85	-		

Demonstração dos Resultados dos Exercícios		Findos em 31 de Dezembro de 2010 e 2009 (Em Reais)	
	2010	2009	
Receita Operacional Bruta	57.711.268,09	36.187.366,47	
(-) Deduções da Receita Bruta	(4.070.615,07)	(2.043.763,11)	
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>53.640.653,02</b>	<b>34.143.603,36</b>	
(-) Custos dos Serviços Prestados	(35.860.859,05)	(24.787.595,13)	
<b>Lucro Operacional Bruto</b>	<b>17.979.793,97</b>	<b>9.356.008,23</b>	
<b>Despesas e Receitas Operacionais</b>	<b>(6.185.025,10)</b>	<b>(1.764.778,35)</b>	
Despesas Administrativas	(3.385.176,99)	(1.672.346,08)	
Outras Receitas e Despesas Operacionais	-	15.567,73	
Provisão de Contingências	(2.799.848,11)	(108.000,00)	
<b>Resultado Operacional</b>	<b>11.794.768,87</b>	<b>7.591.229,88</b>	
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>437.203,18</b>	<b>402.383,40</b>	
Despesas Financeiras	(172.907,53)	(8.891,11)	
Receitas Financeiras	610.110,71	411.274,51	
<b>Resultado Antes dos Impostos</b>	<b>12.231.972,05</b>	<b>7.993.613,28</b>	
Provisão IRPJ/Contribuição Social	(1.814.826,28)	(1.090.570,89)	
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>10.417.145,77</b>	<b>6.903.042,39</b>	
<b>Lucro Líquido por Ação - R\$</b>	<b>0,59</b>	<b>0,39</b>	

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido dos Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2010 e 2009 (em Reais)		Reserva de Lucros		Lucros ou Prej.		Total	
	Capital Social	Reserva de Capital	Reserva Legal	Outras	Acumulados		
<b>Saldos em 31/12/2008</b>	<b>17.556.981,25</b>	<b>627.871,55</b>	-	-	<b>576.371,72</b>	<b>17.608.481,08</b>	
Lucro do Exercício	-	-	-	-	6.903.042,39	6.903.042,39	
Ajuste de Exercícios Anteriores	-	-	-	-	1.497.646,45	1.497.646,45	
Proposta para destinação do Lucro:							
Reserva Legal	-	-	13.707,95	-	(13.707,95)	-	
Dividendos Distribuídos	-	-	-	-	(7.550.158,14)	(7.550.158,14)	
Reserva de Lucros	-	-	-	260.451,03	(260.451,03)	-	
<b>Saldos em 31/12/2009</b>	<b>17.556.981,25</b>	<b>627.871,55</b>	<b>13.707,95</b>	<b>260.451,03</b>	-	<b>18.459.011,78</b>	
Lucro do Exercício	-	-	-	-	10.417.145,77	10.417.145,77	
Redução de Capital	(95.000,00)	-	-	-	-	(95.000,00)	
Proposta para destinação do Lucro:							
Reserva Legal	-	-	520.857,29	-	(520.857,29)	-	
Dividendos Distribuídos	-	-	-	-	(8.238.177,24)	(8.238.177,24)	
Reserva de Lucros	-	-	-	1.658.111,24	(1.658.111,24)	-	
<b>Saldos em 31/12/2010</b>	<b>17.461.981,25</b>	<b>627.871,55</b>	<b>534.565,24</b>	<b>1.918.562,27</b>	-	<b>20.542.980,31</b>	

**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2010 e de 2009 (em Reais)**

**1. Contexto Operacional:** O Hospital Bosque da Saúde S/A, pessoa jurídica de direito privado, constituída s/a natureza jurídica de S/A de capital fechado, tem p/objeto social a Atividades de atendimento hospitalar, pronto-socorro e unidades p/atendimento a urgências p/pessoas físicas e jurídicas, sendo que os contratos c/as operadoras de planos privados de assistência à saúde correspondem a maior parte das receitas. **2. Apresentação das Dem. Financeiras:** As dem. contábeis do Hospital Bosque da Saúde S/A, ref. ao exercício findo em 31/12/10, foram preparadas de acordo c/as práticas contábeis adotadas no Brasil, c/base nas disposições contidas na Lei das S/As - Lei 6404/76 alteradas p/Leis 11638/07 e 11941/09, e p/orientações e interpretações emitidas p/CPC, tendo optado p/adocção do Pronunciamento Técnico CPC-PME em razão de não estar enquadrada nos requisitos de veto a aplicabilidade do referido. **3. Resumo das Principais Práticas Contábeis:** **a) Moeda funcional e de apresentação das dem. contábeis:** A moeda funcional da Cia. é o R\$, mesma moeda de preparação e apresentação das dem. contábeis. **b) Ajuste a valor presente:** os elementos integrantes do ativo e do passivo decorrentes de operações de longo prazo, ou de curto prazo, s/ajustados a valor presente, quando relevantes. Na data base dos balanços não foram apurados ajustes em decorrência da aplicação dessa prática contábil. **c) Caixa e equivalentes de caixa:** Incluem os títulos e valores mobiliários c/finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa s/classificados como equivalentes de caixa. Em 31/12/10 e de 2009 estes eram compostos p/saldos de caixas e bancos. **d) Aplicações:** os títulos e valores mobiliários estão registrados ao valor de aplicação, acrescidos dos rendimentos financeiros auferidos ate as datas dos balanços. **e) Imobilizado:** o Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção. A depreciação é calculada p/método linear c/base na tabela de depreciação do Fisco Federal. **f) Estoque:** Os estoques s/avaliados p/custo de aquisição ou valor líquido, dos dois o menor. **g) Intangível:** Ativos intangíveis adquiridos separadamente s/mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição. **h) Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes):** Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que s/benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Cia. e s/custo ou valor puder s/mensurado c/segurança. Um passivo é reconhecido quando a Cia. possui uma obrigação legal ou é constituído como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido p/liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões s/registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos e passivos s/classificados como circulantes quando s/realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, s/demonstrados como não circulantes. **i) Empréstimos e financiamentos:** São registrados p/valor do principal, acrescidos dos encargos financeiros proporcionais até a data do balanço. Os ganhos e as perdas auferidos ou incorridos em virtude desses contratos s/reconhecidos como receitas e despesas financeiras. **j) Ativos e passivos contingentes e obrigações legais:** **1)** Ativos contingentes: s/reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes c/êxito prováveis s/apenas divulgados em nota explicativa; **2)** Passivos contingentes: s/provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis c/suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como perdas possíveis s/apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como perdas remotas não s/provisionados nem divulgados; **3)** Obrigações legais: s/registradas como exigíveis, independente da avaliação s/as probabilidades de êxito, de processos em que a Cia. questionou a inconstitucionalidade de tributos. **k) Reconhecimento das receitas operacionais:** As receitas c/serviços prestados a Operadoras de Planos de Saúde e pacientes particulares, s/reconhecidas, p/regime de competência. **l) Reconhecimento dos custos dos serviços prestados:** os custos c/serviços prestados s/reconhecidos no resultado s/a medida que s/incorridos. **m) IR e CS:** a provisão p/IR e CS é calculada s/o critério de lucro presumido em observância a legislação vigente. **n) Obrigações legais e outros passivos contingentes:** a avaliação das contingências passivas, é efetuada observando-se as determinações do CPC 25. Os passivos contingentes s/constituídos levando em conta: a opinião dos assessores jurídicos: a causa das ações; similaridade c/ processos anteriores; complexidade e o posicionamento do judiciário, sempre que a perda possa ocasionar uma saída de recursos p/a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis c/suficiente segurança. Os passivos contingentes classificados como perda provável s/100% provisionados. **o) estimativas e julgamentos contábeis críticos:** a elaboração das dem. financeiras de acordo c/as praticas contábeis adotadas no Brasil requer que a adm. da Cia. use de julgamento na determi-

Demonstração dos Fluxos de Caixa - Método Indireto		Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2010 e 2009 (Em Reais)	
	2010	2009	
<b>Atividades Operacionais - Caixa líquido</b>	<b>12.248.949,70</b>	<b>7.894.912,67</b>	
Lucro/Prejuízo do Exercício	10.417.145,77	6.903.042,39	
Ajustes:			
Depreciações e Amortizações	499.775,45	482.556,14	
Ajuste de Exercícios Anteriores	-	1.497.646,45	
	10.916.921,22	8.883.244,98	
Variações nos ativos e passivos:			
Aplicações Financeiras	(2.068.331,96)	(324.887,96)	
Créditos com Op. da Atividade	3.757.835,11	(1.613.179,57)	
Outros Créditos com Operações	(3.311.432,65)	(61.391,78)	
Estoques	(1.094.231,65)	(482.430,57)	
Despesas a Apropriar	8.399,33	(8.399,33)	
Depósitos Judiciais	(295.449,00)	(219.356,73)	
Fornecedores	876.170,99	1.113.410,50	
Obrigações Trabalhistas	61.042,47	55.757,07	
Obrigações Previdenciárias	35.163,23	149.440,07	
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	381.345,02	140.670,37	
Outras Obrigações	166.691,27	11.605,84	
Provisões	24.678,21	(12.687,51)	
Parcelamento de Tributos e Contribuições	(9.700,00)	155.111,29	
Provisão de Contingências	2.799.848,11	108.000,00	
<b>Atividades Investimentos - Caixa líquido</b>	<b>(941.668,36)</b>	<b>(117.598,57)</b>	
Aumento do Imobilizado	(941.668,36)	(117.598,57)	
<b>Atividades Financeiras - Caixa líquido</b>	<b>(8.313.241,10)</b>	<b>(7.673.110,92)</b>	
Variação nos Empréstimos e Financiamentos	19.936,14	(122.952,78)	
Dividendos	(8.238.177,24)	(7.550.158,14)	
Redução do Capital Social	(95.000,00)	-	
<b>Aumento/Red. Caixa/Equivalente Caixa</b>	<b>2.994.040,24</b>	<b>104.203,18</b>	
Caixa/Equivalente de Caixa início do período	607.618,16	503.414,98	
Caixa/Equivalente de Caixa final do período	3.601.658,40	607.618,16	

**12. Tributos e Encargos Sociais Recolher:** São demonstrados p/valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridos.

	2010	2009
<b>Tributos e Encargos Sociais Recolher</b>	<b>1.021.636,21</b>	<b>640.291,19</b>
<b>Tributos e Contribuições</b>	<b>998.397,75</b>	<b>607.367,43</b>
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	331.698,35	55.156,03
Contrib. Social s/o Lucro Líquido - CSLL	182.357,11	116.784,35
Contribuição Sindical	2.374,94	1.730,38
Imposto Sobre Serviços - ISS	72.684,83	51.251,58
Pis e Cofins	381.270,45	170.392,96
Outros	28.012,07	212.052,13
<b>Retenções de Impostos e Contribuições</b>	<b>23.238,46</b>	<b>32.923,76</b>
Imposto de Renda Retido na Fonte	9.992,37	9.019,24
Imposto Sobre Serviços Retido na Fonte	100,92	14.893,93
Pis/Cofins/CSLL retido na fonte	7.552,09	9.010,59
ISS s/Terceiros	5.593,08	-
<b>13. Tributos e Encargos Sociais a Recolher:</b> Refis Receita Federal, PAES Parcelamento COFINS. Todos c/prazo p/liquidação superior a 120 meses.		
<b>Tributos e Encargos Sociais a Recolher</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Parcelamento de Tributos e Contribuições	145.411,29	155.111,29
<b>14. Provisão p/Contingência:</b> Contingências passivas - s/provisionadas levando em conta a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, a similaridade c/processos anteriores, a complexidade e o posicionamento de tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável, o que implicaria forte indício de saída de recursos p/a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis c/suficiente segurança. As contingências passivas classificadas como perdas possíveis, não s/provisionadas, sendo apenas divulgadas nas dem. financeiras, e as classificadas como de perda provável e remota não requerem provisão e divulgação.		
<b>Provisão p/Contingência</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Provisão Contingência Civil	479.400,00	-
Provisão Contingência Trabalhista	2.428.448,11	108.000,00
<b>15. Patrimônio Líquido:</b> <b>a)</b> Capital Social: O capital social, totalmente subscrito e integralizado está representado p/13.300,00 ações ordinárias no valor nominal de R\$1,00 cada uma, totalizando o valor de R\$13.300,00. <b>b)</b> Reserva de Lucros: reserva legal - constituída, ao final de cada exercício social, na forma prevista na legislação societária brasileira, podendo s/utilizada p/a compensação de prejuízos ou p/aumento do capital social. Outras correspondem a parcela do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e a constituição legal, ao final de cada exercício social, c/o propósito de manutenção do capital de giro da Cia. ou de futura deliberação dos acionistas. <b>c)</b> Destinação do Lucro: O estatuto social da Cia. prevê a distribuição de um dividendo mínimo anual de 5% s/o lucro líquido do exercício, observado do disposto no art.202 da lei 6.404.		
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Capital Social	17.461.981,25	17.556.981,25
Reserva de Lucros	627.871,55	627.871,55
Prejuízos Acumulados	2.453.127,51	274.158,98

	2010	2009
<b>16. Resultado do Período:</b> O resultado das operações é apurado p/regime contábil de competência de exercícios e inclui os rendimentos, encargos e variações monetárias e cambiais, a índices e taxas oficiais, incidentes s/os ativos e passivos circulantes e a longo prazo e, quando aplicável, os efeitos de ajustes de ativos p/o valor de mercado ou de realização serviços prestados. <b>17. Seguros:</b> A Cia. adota a política de contratar cobertura de seguros p/os bens sujeitos a riscos p/montantes considerados p/adm. como suficientes p/cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de s/atividade.		
<b>Lina Pinto Ferreira</b> - Contadora CRC SP CT 1 SP 158491/O-8		

adecuadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Hospital em 31/12/10, o desempenho de s/operações e os seus fluxos de caixa p/o exercício findo naquela data, de acordo c/as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Outros Assuntos:** As dem. financeiras, referentes ao exercício findo em 31/12/09, compreendendo o balanço patrimonial, as dem. dos resultados, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa, foram auditados por nós em 29/07/10, onde emitimos parecer c/ressalvas, destacando o não atendimento ao CPC 01- requerido p/Comitê de Pronunciamentos Contábeis quanto assegurar que o ativo imobilizado não esteja registrado contabilmente por um valor superior aquele passível de ser recuperado por uso ou venda e a ausência de controle físico e financeiro do ativo imobilizado e não acompanhamento dos estoques. São Paulo, 21/03/11.

**Paes de Menezes Auditores Associados S/S**  
CRC - 2SP023510/O-6  
**José Benedito Paes de Menezes**  
CRC - 1SP058194/O-0

	2010	2009
<b>8. Imobilizado:</b>	<b>Taxa %</b>	<b>2010</b>
<b>Imobilizado</b>		<b>10.941.731,87</b>
<b>Bens Imóveis</b>		<b>7.265.996,20</b>
Terenos		863.500,00
Edifícios e Construções	3,34	6.402.496,20
<b>Bens Móveis</b>		<b>7.032.894,29</b>
Móveis e Utensílios	10	88.253,72
Instalações	10	525.110,72
Máq./Equipamentos Hospitalares	10	1.717.235,61
Veículos	20	422.941,30
Computadores e Periféricos	20	40.494,77
Máquinas e Equipamentos	10	375.924,60
Aparelhos Telefônicos	10	15.957,00
Imobilizados em Andamento		3.846.976,57
<b>Bens Móveis - Depr. Acumulada</b>		<b>(3.357.158,62)</b>
<b>9. Intangível:</b>		<b>2010</b>
<b>Intangível</b>		<b>2.258,85</b>
Marcas e Patentes		2.085,00
Licença uso Software		173,85
<b>10. Fornecedores:</b> As contas a pagar aos fornecedores s/obrigações a pagar p/bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano (ou no ciclo operacional normal dos negócios). Na prática, s/normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente.		
<b>Fornecedores</b>		<b>1.989.581,49</b>
Fornecedores de bens		1.701.353,36
Fornecedores de serviços		288.228,13
<b>11. Obrigações Trabalhistas e Previdenciária:</b>		<b>2010</b>
<b>Obrigações Trabalhistas e Previdenciária</b>		<b>372.810,49</b>
Obrigações trabalhistas		152.283,90
Obrigações Previdenciárias		220.526,59

jetivo de obter segurança razoável de que as dem. contábeis estão livres de distorção relevante. Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados p/obtenção de evidência a respeito dos valores e divulgações apresentados nas dem. contábeis. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas dem. contábeis, independentemente se causada p/fraude ou erro. Nessa avaliação de