

NÓS TRANSFORMAMOS A QUÍMICA.



**BASF S.A.** | CNPJ nº 48.539.407/0001-18 www.basf.com.br

## Relatório de Administração

**Senhores Acionistas,**  
As demonstrações financeiras da BASF S.A. referentes às atividades encerradas em 31 de dezembro de 2011 são submetidas à apreciação de V.Sas. após as devidas avaliações de auditores independentes. Destacamos os pontos mais relevantes a fim de proporcionar mecanismos adicionais para a interpretação do demonstrativo.

**Vendas, resultados e situação financeira**  
O ano de 2011 foi um período muito positivo para os países da América do Sul. As vendas ficaram 1% acima do previsto no orçamento. Em comparação a 2010, as expectativas também foram superadas, atingindo um crescimento de 8%.

Os principais resultados incluíram os efeitos da aquisição e incorporação da Cognis Brasil Ltda. nos últimos três meses do ano, contribuindo para otimização do portfólio da Companhia e para manutenção da posição da BASF na liderança global.

A BASF no Brasil registrou vendas de 2,35 bilhões de Euros e os principais destaques foram as unidades de Tintas, Proteção de Cultivos, Care Chemicals e Catalizadores. Apesar das incertezas em relação ao mercado

externo, a empresa consolidou o crescimento alcançado em 2010 e continuou crescendo. A América do Sul se destacou como região contribuinte para o crescimento alcançado pela BASF nos últimos meses, construindo o futuro da Companhia de forma rentável e sustentável.

**Perspectivas**  
Em 2012, o cenário continua estável e promissor, considerando também os efeitos da aquisição da Cognis e a manutenção dos custos fixos em patamar aceitável. Mesmo diante dos desafios da moeda, a expectativa é manter um crescimento equilibrado e sustentável de vendas.

A BASF está focada em buscar soluções para os grandes desafios da sociedade brasileira, priorizando os setores de maior potencialidade, como o de proteção de cultivos e de construção, e sempre levando em consideração a implementação de práticas que contribuam para a sustentabilidade.

### Sobre a BASF

A BASF é a companhia química líder mundial: *The Chemical Company*. Seu portfólio de produtos oferece desde químicos, plásticos, produtos de performance, produtos para agricultura até petróleo e gás. Nós combinamos o sucesso econômico, responsabilidade social e proteção ambiental. Por meio da ciência

e da inovação, nós possibilitamos aos nossos clientes de todas as indústrias a atender as atuais e as futuras necessidades da sociedade. Nossos produtos e soluções contribuem para a preservação dos recursos, assegurando alimentação e nutrição saudáveis, e ajudando a melhorar a qualidade de vida. Nós resumimos essa contribuição em nossa estratégia corporativa: "We create chemistry", em português "Nós transformamos a química para um futuro sustentável". A BASF mundialmente contabilizou vendas de cerca de 73,5 bilhões de Euros em 2011 e contava com mais 111.000 colaboradores no final do ano.

As ações da BASF são negociadas atualmente nas bolsas de valores de Frankfurt (BAS), Londres (BFA) e Zurique (AN). Mais informações sobre a BASF estão disponíveis no endereço [www.basf.com.br](http://www.basf.com.br) ou nos perfis corporativos da empresa no Facebook (BASF Brasil) e no Twitter (@BASF\_Brasil).

**As vendas na América do Sul totalizaram aproximadamente 4,4 bilhões de Euros em 2011** (Esse resultado abrange os negócios realizados pelas empresas do Grupo na região, incluindo a Wintershall empresa situada na Argentina, voltada a produção de óleo cru e gás).

**Na América do Sul, a BASF contava com mais de 6.200 colaboradores em 31 de dezembro de 2011.**

## Balanços Patrimoniais | em 31 de Dezembro de 2011 e 2010

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2011	2010 (Reclassificado)	2011	2010 (Reclassificado)
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	22.359	213.220	48.845	245.009
Contas a receber de clientes		1.837.476	1.520.854	1.890.653	1.543.786
Estoque	5	792.990	790.174	854.259	842.293
Impostos a recuperar		216.592	286.659	246.290	320.250
Operações de derivativos		9.730	–	11.306	–
Despesas antecipadas		4.724	3.732	4.724	3.732
Outros créditos		90.749	95.048	38.878	51.819
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>2.974.620</b>	<b>2.909.687</b>	<b>3.094.955</b>	<b>3.006.889</b>
<b>Não circulante</b>					
<b>Realizável a longo prazo</b>					
Contas a receber de clientes		21.971	–	22.062	197
Impostos a recuperar		27.836	7.191	32.876	12.328
Ativo fiscal diferido		384.173	332.453	398.285	350.957
Outros créditos		124.640	76.054	134.921	83.115
Investimentos		147.237	162.727	1.548	1.534
Imobilizado	7	639.265	505.379	649.925	516.354
Intangível		48.845	8.853	48.935	8.975
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>1.393.967</b>	<b>1.092.657</b>	<b>1.288.552</b>	<b>973.460</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>4.368.587</b>	<b>4.002.344</b>	<b>4.383.507</b>	<b>3.980.349</b>

Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2011	2010 (Reclassificado)	2011	2010 (Reclassificado)
<b>Circulante</b>					
Empréstimos		334.926	447.596	346.715	450.942
Fornecedores		1.213.262	1.077.923	1.313.916	1.143.393
Impostos e contribuições a recolher		69.050	43.550	72.504	47.213
Provisões diversas	8	451.283	419.152	458.623	424.712
Juros sobre capital próprio		74.816	–	74.816	–
Imposto de renda e contribuição social		63.971	67.900	64.267	71.136
Operações de derivativos		–	4.008	–	5.095
Arrendamento mercantil		9.644	8.086	9.644	8.086
Outras contas a pagar		172.888	263.652	57.953	147.144
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>2.389.840</b>	<b>2.331.867</b>	<b>2.398.438</b>	<b>2.297.721</b>
<b>Não circulante</b>					
Provisão para contingências	9	169.451	120.993	173.193	129.060
Provisão para benefícios a funcionários		60.742	46.715	63.125	50.169
Arrendamento mercantil		–	9.181	–	9.181
Passivo fiscal diferido		18.559	10.286	18.624	10.406
Outras contas a pagar		19.421	17.595	19.553	18.105
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>268.173</b>	<b>204.770</b>	<b>274.495</b>	<b>216.921</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	10	1.214.097	1.214.097	1.214.097	1.214.097
Reserva de capital		99	99	99	99
Reserva de lucros		496.378	251.511	496.378	251.511
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>1.710.574</b>	<b>1.465.707</b>	<b>1.710.574</b>	<b>1.465.707</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>4.368.587</b>	<b>4.002.344</b>	<b>4.383.507</b>	<b>3.980.349</b>

## Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido | Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2011 e 2010

Saldo em 1º de janeiro de 2010	Capital social		Reservas de capital		Reserva de Lucros		Lucros (prejuízos) acumulados		Total	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Resultado líquido do exercício	–	–	99	–	28.282	–	312.485	–	1.554.963	–
Ajustes por:										
Depreciação e amortização							(89.256)		(89.256)	
Provisão para perda no valor recuperável							–		–	
Provisões							–		–	
Efeito líquido de caixa sobre operações com derivativos							–		–	
Resultado na venda de ativos imobilizados							–		–	
Equivalência patrimonial							–		–	
Variações nos ativos e passivos:										
Aumento em contas a receber							–		–	
Aumento nos estoques							–		–	
Redução em impostos a recuperar							–		–	
(Aumento) redução em outras contas a receber							–		–	
Aumento em fornecedores							–		–	
Redução (aumento) em impostos a recolher							–		–	
Redução em outras contas a pagar							–		–	
Pagamento de imposto de renda e contribuição social							–		–	
<b>Fluxo de caixa proveniente das atividades operacionais</b>										
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>										
Aquisição de ativo imobilizado e intangível										
Incorporação de ativo imobilizado da Cognis										
Recebimentos por vendas de ativo imobilizado										
<b>Fluxo de caixa usado nas atividades de investimento</b>										
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>										
(Captação)Pagamento de empréstimos e financiamentos										
<b>Caixa (usado nas) proveniente das atividades de financiamento (Redução) aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa</b>										
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro (nota 4)										
<b>Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro (nota 4)</b>										

## Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido | Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2011 e 2010

Saldo em 1º de janeiro de 2010	Capital social		Reservas de capital		Reserva de Lucros		Lucros (prejuízos) acumulados		Total	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Resultado líquido do exercício	–	–	99	–	28.282	–	312.485	–	1.554.963	–
Ajustes por:										
Depreciação e amortização							(89.256)		(89.256)	
Provisão para perda no valor recuperável							–		–	
Provisões							–		–	
Efeito líquido de caixa sobre operações com derivativos							–		–	
Resultado na venda de ativos imobilizados							–		–	
Equivalência patrimonial							–		–	
Variações nos ativos e passivos:										
Aumento em contas a receber							–		–	
Aumento nos estoques							–		–	
Redução em impostos a recuperar							–		–	
(Aumento) redução em outras contas a receber							–		–	
Aumento em fornecedores							–		–	
Redução (aumento) em impostos a recolher							–		–	
Redução em outras contas a pagar							–		–	
Pagamento de imposto de renda e contribuição social							–		–	
<b>Fluxo de caixa proveniente das atividades operacionais</b>										
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>										
Aquisição de ativo imobilizado e intangível										
Incorporação de ativo imobilizado da Cognis										
Recebimentos por vendas de ativo imobilizado										
<b>Fluxo de caixa usado nas atividades de investimento</b>										
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>										
(Captação)Pagamento de empréstimos e financiamentos										
<b>Caixa (usado nas) proveniente das atividades de financiamento (Redução) aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa</b>										
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro (nota 4)										
<b>Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro (nota 4)</b>										

## Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

**1. Contexto operacional**  
As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2011 abrangem a Companhia e suas controladas (conjuntamente referidas como "o Grupo" e individualmente como "Companhias do Grupo").  
A BASF S.A. ("Companhia") tem por objetivo a indústria e o comércio, a importação e exportação de produtos químicos de qualquer natureza e para quaisquer fins.  
A BASF Políuretanos ("Empresa") a qual a BASF S.A. tem 99,99% do controle acionário, tem por objetivo a indústria e o comércio, a importação de resinas sintéticas de aplicação industrial, inclusive seus insumos, bem como exercer a representação e participação em outras sociedades.  
A CIBA Especialidades Químicas Ltda. a qual a BASF S.A. tem 99,99% do controle acionário que está sem atividade operacional no ano de 2011.  
A Wintershall BM-C-10 ("Empresa") a qual a BASF tem 99,99% do controle acionário que está sem atividade operacional no ano de 2011.

**2. Base de preparação**  
**a. Declaração de conformidade (com relação às normas do CPC)**  
As presentes demonstrações financeiras incluem as demonstrações financeiras individuais da controladora e as demonstrações financeiras consolidadas, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).  
A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela diretoria da Companhia em 15 de Março de 2012.

**b. Base de mensuração**  
As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico com exceção dos instrumentos financeiros derivativos mensurados a valor justo.

**c. Moeda funcional e moeda de apresentação**  
Essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

**3. Resumo das principais práticas contábeis**  
**a. Auração do resultado**  
O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência. A receita de venda de produtos é reconhecida no resultado quando todos os riscos e benefícios inerentes ao produto são transferidos para o comprador. A receita de serviços prestados é reconhecida no resultado em função de sua realização. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa na sua realização.

**b. Uso de estimativas contábeis e julgamentos**  
A elaboração de demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a Administração da Companhia use de julgamento na determinação e registro de estimativas contábeis. Ativos e passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem o valor residual do ativo imobilizado, provisão para redução do valor recuperável de ativos, provisão para devedores duvidosos, provisão para desvalorização dos estoques, imposto de renda diferido ativo, provisão para contingências, mensuração de instrumentos financeiros e ativos e passivos relacionados a benefícios a empregados. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa as estimativas e premissas pelo menos anualmente.

**c. Ativos circulantes e não circulantes**  
**Contas a receber de clientes**  
As contas a receber de clientes são registradas pelo valor faturado, incluindo os respectivos impostos diretos de responsabilidade tributária da Companhia, menos os impostos retidos na fonte, os quais são considerados créditos tributários.  
As contas a receber não são registradas em valor presente, considerando que a Companhia avaliou que eventuais ajustes não seriam materiais às demonstrações financeiras. A provisão para devedores duvidosos foi constituída em montante considerado suficiente pela administração para suprir as eventuais perdas na realização dos créditos.

**Estoque**  
Os estoques são avaliados com base no custo histórico de aquisição e produção, acrescido de gastos relativos a transportes, armazenagem e impostos não recuperáveis. No caso de produtos industrializados, em processo e acabados, o estoque inclui os gastos gerais de fabricação com base na capacidade normal de produção. Os valores de estoques contabilizados não excedem os valores de mercado.

**Investimentos**  
Os investimentos em controladas e coligadas com participação no capital votante superior a 20% ou com influência significativa e em demais sociedades que fazem parte de um mesmo grupo ou que estejam sob controle comum são avaliadas por equivalência patrimonial.

**Ativo imobilizado**  
Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução do valor recuperável (*impairment*) acumuladas. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais serão revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

**Ativos intangíveis**  
Os ativos intangíveis compreendem os ativos adquiridos de terceiros, inclusive por meio de combinação de negócios, e os gerados internamente pela Companhia. Os seguintes critérios são aplicados:  
**Redução ao valor recuperável**  
**i- Impairment de ativos financeiros**  
Um ativo financeiro não mensurado pelo valor justo por meio do resultado é avaliado a cada data de apresentação para apurar se há evidência objetiva que tenha ocorrido perda no seu valor recuperável. Um ativo tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu, após o reconhecimento inicial do ativo, e que aquele evento de perda teve um efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados que podem ser estimados de uma maneira confiável.

**ii- Ativos não financeiros**  
Os ativos contábeis dos ativos financeiros da Companhia são revistos a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é determinado. No caso de ações e ativos intangíveis com vida útil indefinida o valor recuperável é estimado todo ano na mesma época.

**d. Passivos circulantes e não circulantes**  
Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial.  
Os passivos circulantes e não circulantes não são registrados em valor presente, considerando que a Companhia avaliou que eventuais ajustes não seriam materiais às demonstrações financeiras.

**e. Provisões**  
Uma provisão é reconhecida no balanço quando a Companhia e suas controladas possuem uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, e é provável que um recurso econômico seja requerido para salvar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

**f. Imposto de renda e contribuição social**  
O Imposto de Renda e a Contribuição Social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados a combinação de negócios, ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

**4. Caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	2011	2010	2011	2010
Caixas e bancos	22.359	20.552	27.848	26.761
Aplicações financeiras	–	192.668	20.997	218.248
<b>Total</b>	<b>22.359</b>	<b>213.220</b>	<b></b>	