

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

## Senhores Cotistas:

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas., as demonstrações financeiras da Santander Brasil Gestão de Recursos Ltda., relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012, acompanhadas das notas explicativas e relatório dos auditores independentes.

São Paulo, 24 de Março de 2014

Os Administradores

## BALANÇOS PATRIMONIAIS

Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado

	Nota	31/12/2013	31/12/2012		Nota	31/12/2013	31/12/2012
<b>Ativo</b>				<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>			
<b>Ativo Circulante</b>		<b>29.025</b>	<b>121</b>	<b>Passivo Circulante</b>		<b>17.310</b>	<b>5</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	3&17.f	9	120	Fornecedores	17.f	29	-
Contas a Receber		27.368	-	Contas a Pagar Coligadas		1.686	-
Créditos Tributários - Correntes		163	1	Salários a Pagar	6	6.662	-
Outros Ativos		1.485	-	Impostos a Pagar	8	8.933	5
<b>Ativo não Circulante</b>		<b>2.060.514</b>	<b>27</b>	<b>Total do Passivo</b>		<b>17.310</b>	<b>5</b>
Aplicações Financeiras	4&17.f	30.141	-	<b>Patrimônio Líquido</b>			
Ativo Tangível	5.a	-	27	Capital Social		2.029.194	300
Ativo Intangível	5.b	2.030.373	-	Reserva de Lucros		43.035	(157)
<b>Total do Ativo</b>		<b>2.089.539</b>	<b>148</b>	<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>9</b>	<b>2.072.229</b>	<b>143</b>
				<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>		<b>2.089.539</b>	<b>148</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado

	Nota	Capital Social	Reserva de Lucros	Lucros (Prejuízos) Acumulados	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2011</b>		<b>300</b>	<b>(99)</b>	<b>-</b>	<b>201</b>
Prejuízo		-	-	(58)	(58)
Destinação do Lucro: Reserva de Lucros	9.c	-	(58)	58	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2012</b>		<b>300</b>	<b>(157)</b>	<b>-</b>	<b>143</b>
Aumento de Capital	9.a	2.028.894	-	-	2.028.894
Lucro Líquido		-	-	43.192	43.192
Destinação do Lucro: Reserva de Lucros	9.c	-	43.192	(43.192)	-
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2013</b>		<b>2.029.194</b>	<b>43.035</b>	<b>-</b>	<b>2.072.229</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado

## 1. Contexto Operacional, Reestruturação Societária e Apresentação das Demonstrações Financeiras

## a) Contexto Operacional

A Santander Brasil Gestão de Recursos Ltda. ("Sociedade"), constituída na forma de Sociedade Limitada, domiciliada na Avenida Juscelino Kubitschek, 2041 e 2235 - Bloco A - 18º andar - Parte, São Paulo, SP, tem como finalidade a administração de carteiras de valores mobiliários, por meio de fundos de investimento, clubes de investimento, carteira de títulos e valores mobiliários e de outros instrumentos legais permitidos pela legislação.

A Santander Brasil Gestão de Recursos Ltda., iniciou suas atividades em 18 de julho de 2008 com o nome empresarial de Kil Capital Management Gestão de Ativos Ltda. Em 12 de setembro de 2013, a razão social foi alterada para Santander Brasil Gestão de Recursos Ltda.

## b) Reestruturação Societária

Em 17 de dezembro de 2013, a Santander Brasil Gestão de Recursos Ltda. concluiu a operação de compra do negócio de gestão de recursos de terceiros, que era desenvolvida pela Santander Brasil Asset Management Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. (Santander Brasil Asset) ("Operação"), operação esta, conforme Fato Relevante de 30 de maio de 2013, inserida no contexto de uma parceria, no exterior, entre o Banco Santander, S.A. (Banco Santander Espanha) e as líderes mundiais da área de private equity, Warburg Pincus e General Atlantic, a qual tem por finalidade impulsionar o crescimento global de sua unidade de gestão de recursos de terceiros.

Ainda como parte da Operação, foi celebrado entre a Santander Brasil Gestão de Recursos Ltda. e o Banco Santander Brasil um acordo comercial estabelecendo as regras gerais relativas à gestão e à distribuição de produtos e serviços aos clientes do Banco Santander (Brasil) S.A. (Banco Santander Brasil). O Banco Santander Brasil permanecerá como administrador e distribuidor dos fundos, recebendo remuneração condizente com as práticas de mercado.

O valor da aquisição total do negócio de gestão de ativos corresponde a R\$2.029 milhões, sendo que o ativo intangível foi estimado em R\$ 2.024 milhões.

A alocação do preço de compra ("PPA") demonstra abaixo, de acordo com o CPC 15 - Combinação de Empresas, reflete os ajustes contábeis de compra determinados na data em que a Santander Brasil Gestão de Recursos Ltda. adquiriu a operação, com base no acervo contábil em 30 de novembro de 2013.

A contabilização inicial do PPA foi feita com valores provisórios e será finalizada dentro do período de mensuração, o qual está previsto para 12 meses após a data de conclusão da operação.

	Valor Contábil	Valor Justo	Ajuste
<b>Ativo Circulante e Não Circulante</b>	<b>5.020</b>	<b>5.020</b>	<b>-</b>
Ativo Intangível (1)	5.020	5.020	-
<b>Total do Ativo</b>	<b>5.020</b>	<b>5.020</b>	<b>-</b>
<b>Passivo Circulante e Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total dos Ativos Líquidos Adquiridos</b>	<b>5.020</b>	<b>5.020</b>	<b>-</b>
<b>Contraprestação Transferida em Troca da Aquisição do Negócio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ativo Intangível por Expectativa de Rentabilidade Futura</b>	<b>2.029.000</b>	<b>2.023.980</b>	<b>-</b>

(1) Vida útil com prazo de 5 anos.

A Santander Brasil Gestão de Recursos Ltda. avalia ao final de cada exercício, se há qualquer indicação de que os itens do ativo intangível possam apresentar perda no seu valor recuperável, ou seja, um ativo que apresenta o valor contábil acima do valor de realização seja por uso ou venda.

## c) Apresentação das Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras da Santander Brasil Gestão de Recursos Ltda., foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações, em conjunto com o Pronunciamento Técnico do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), correlacionado às Normas Internacionais de Contabilidade - *The International Financial Reporting Standard* (IFRS).

As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2013 foram aprovadas pelos Administradores na reunião realizada em 24 de março de 2014.

O resultado e a posição financeira da entidade estão expressos em Reais, moeda funcional da entidade e moeda de apresentação das demonstrações financeiras.

A Santander Brasil Gestão de Recursos Ltda. adotou as normas e interpretações que entraram em 2013, sendo que a principal norma aplicável foi:

• CPC 46 - Mensuração ao Valor Justo - Em 12 de maio de 2011, o IASB emitiu também o IFRS 13, que substituiu a orientação sobre a mensuração do valor justo na literatura existente de contabilidade em IFRS com um único padrão. O IFRS 13 define valor justo, fornece orientação sobre como determiná-lo e exige divulgações sobre mensurações de valor justo. No entanto, IFRS 13 não altera os requisitos em relação aos itens que devem ser mensurados ou divulgados pelo valor justo.

As diversas normas novas e revisadas emitidas pelo CPC, que entram obrigatoriamente em vigor para períodos contábeis iniciados em 1º de janeiro de 2013 não tiveram efeitos relevantes na aplicação no exercício corrente. A Administração da Santander Brasil Gestão de Recursos Ltda. não estima impactos relevantes na aplicação das diversas normas novas e revisadas emitidas pelo CPC, que serão aplicados nos próximos exercícios.

## d) Estimativas Utilizadas

A preparação das demonstrações financeiras requer a adoção de estimativas por parte da Administração, impactando certos ativos e passivos, divulgações sobre contingências ativas e passivas e receitas e despesas nos períodos demonstrados. Uma vez que o julgamento da Administração envolve estimativas referentes à probabilidade de ocorrência de eventos futuros, os resultados reais podem diferir dessas estimativas.

Estas estimativas, na qual foram efetuadas com a melhor informação disponível, são basicamente as seguintes:

- Avaliação do valor justo de determinados instrumentos financeiros;
- Provisão para perdas sobre créditos;
- Perdas de valor recuperável sobre determinados ativos que não créditos (incluindo ágio e outros ativos intangíveis);
- Provisão com processos judiciais e administrativos e obrigações legais; e
- Reconhecimento e avaliação de impostos diferidos.

## 2. Práticas Contábeis e Critérios de Apuração

As práticas contábeis e os critérios de apuração utilizados na elaboração das demonstrações financeiras foram os seguintes:

## a) Caixa e Equivalentes de Caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósitos e outros valores com conversibilidade imediata ou com prazo original igual ou inferior a noventa dias.

## b) Definições, Classificação e Mensuração dos Instrumentos Financeiros

## i. Definições

"Instrumento financeiro" é qualquer contrato que dê origem a um ativo financeiro para a entidade e simultaneamente a um passivo financeiro ou participação financeira em outra entidade.

"Instrumentos de patrimônio" é qualquer contrato que represente uma participação residual no ativo da entidade emissora depois de deduzida a totalidade de seu passivo.

"Derivativo financeiro" é o instrumento financeiro cujo valor muda em resposta às mudanças de uma variável de mercado observável (tais como taxa de juros, taxa de câmbio, preço dos instrumentos financeiros, índice de mercado ou rating de crédito), no qual o investimento inicial é muito baixo, em comparação com outros instrumentos financeiros com resposta similar às mudanças dos fatores de mercado, e geralmente é liquidado em data futura.

As transações a seguir não são tratadas como instrumentos financeiros para fins contábeis:

- Contas de Compensação - Administração de fundos

## ii. Classificação dos Ativos Financeiros para Fins de Mensuração

Os ativos financeiros são classificados inicialmente nas diversas categorias utilizadas para fins de gestão e mensuração.

Os ativos financeiros são incluídos, para fins de mensuração, em uma das seguintes categorias:

- Ativos financeiros para negociação (mensurados ao valor justo por meio do resultado); essa categoria inclui os ativos financeiros adquiridos para gerar lucro a curto prazo resultante da oscilação de seus preços e os derivativos financeiros não classificados como instrumentos de hedge.
- Ativos financeiros disponíveis para venda: essa categoria inclui os instrumentos de dívida não classificados como "Investimentos mantidos até o vencimento", "Empréstimos e recebíveis" ou "Ativos financeiros ao valor justo no resultado" e os instrumentos de patrimônio emitidos por outras entidades que não são coligadas, desde que tais instrumentos não tenham sido classificados como "Ativos financeiros para negociação" ou "Outros ativos financeiros ao valor justo no resultado".

Ativos financeiros disponíveis para venda são demonstrados ao valor justo. Esta categoria não inclui instrumentos de débitos classificados como "Investimentos mantidos até o vencimento", "Empréstimos e recebíveis" ou "Ativos financeiros ao valor justo no resultado", e instrumentos de patrimônio emitidos por entidade que não sejam coligadas desde que tais instrumentos não tenham sido classificados como "Ativos financeiros para negociação" ou como "Outros ativos financeiros ao valor justo no resultado".

Resultados decorrentes de alterações no valor justo são reconhecidos no item ajuste ao valor de mercado no patrimônio líquido, com exceção das perdas por não recuperação consideradas como perdas permanentes, as quais são reconhecidas no resultado. Quando o investimento é alienado ou tem indícios de perda por não recuperação consideradas como perdas permanentes, o resultado anteriormente acumulado na conta de ajustes ao valor justo no patrimônio líquido é reclassificado para o resultado.

Empréstimos e recebíveis: essa categoria inclui ativos financeiros não derivativos com pagamentos fixos ou determináveis, que não são cotados em um mercado ativo. São incluídos como ativo circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data de emissão do balanço (estes são classificados como ativos não circulantes). Os empréstimos e recebíveis são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa de juros efetiva e são avaliados para impairment (recuperação) a cada data de balanço.

## iii. Classificação dos Ativos Financeiros para Fins de Apresentação

Os ativos financeiros são classificados por natureza nas seguintes rubricas do balanço patrimonial:

- "Caixa e equivalentes de caixa";
- "Aplicações financeiras"; e
- "Contas a receber";

## iv. Classificação dos Passivos Financeiros para Fins de Mensuração

Os passivos financeiros são incluídos, para fins de mensuração, em uma das seguintes categorias:

- Passivos financeiros para negociação (mensurados ao valor justo no resultado): essa categoria inclui os passivos financeiros emitidos para gerar lucro a curto prazo resultante da oscilação de seus preços, dos derivativos financeiros não considerados hedge accounting e os passivos financeiros resultantes da venda direta de ativos financeiros comprados mediante compromissos de revenda ou empréstados ("Passivos vendidos"); e
- Passivo financeiro ao custo amortizado: demais passivos financeiros, independentemente de sua forma e vencimento.

## v. Classificação dos Passivos Financeiros para Fins de Apresentação

Os passivos financeiros são classificados por natureza nas seguintes rubricas do balanço patrimonial:

- "Fornecedores";
- "Contas a pagar Coligadas";

## vi. Mensuração dos Ativos e Passivos Financeiros e Reconhecimento das Mudanças do Valor Justo

Em geral, os ativos financeiros são inicialmente reconhecidos ao valor justo, que é considerado equivalente, até prova em contrário, ao preço de transação. Os instrumentos financeiros não mensurados ao valor justo no resultado são ajustados pelos custos de transação. Os "Empréstimos e recebíveis" são mensurados ao custo amortizado, adotando-se o método dos juros efetivos.

Em geral, os passivos financeiros são mensurados ao custo amortizado, exceto os incluídos na rubrica "Passivos financeiros para negociação", os quais são mensurados ao valor justo.

## c) Ativo Tangível

A depreciação do imobilizado é feita pelo método linear, com base nas seguintes taxas anuais: instalações, móveis, equipamentos de uso e sistemas de comunicação e segurança - 10%, sistemas de processamento de dados e veículos - 20% e benfeitorias em imóveis de terceiros - 10% ou até o vencimento do contrato de locação.

A Santander Brasil Gestão de Recursos Ltda., avalia ao final de cada período, se há qualquer indicação de que os itens do ativo tangível possam apresentar perda no seu valor recuperável, ou seja, um ativo que apresenta o valor contábil acima do valor de realização seja por uso ou venda.

Uma vez identificada uma redução no valor recuperável do ativo tangível, este é ajustado até atingir o seu valor de realização através do reconhecimento contábil de uma perda por redução ao seu valor recuperável registrada no resultado do exercício.

## d) Ativo Intangível

É um ativo não monetário identificável sem substância física. É decorrente basicamente de desenvolvimento de softwares amortizados pelo prazo máximo de 5 anos.

A Santander Brasil Gestão de Recursos Ltda. avalia ao final de cada exercício ou a qualquer momento, se existir qualquer indicação de que os itens do ativo intangível possam apresentar perda no seu valor recuperável, ou seja, um ativo que apresenta o valor contábil acima do valor de realização. Identificando qualquer redução no valor recuperável, este é ajustado até atingir seu valor de realização. A mensuração do valor recuperável de ativos intangíveis - software é realizada com base no valor em uso, bem como, a análise da descontinuidade do ativo em relação às suas atividades.

## e) Outros Ativos

Inclui o saldo de todos os adiantamentos e receitas provisionadas (excluindo juros provisionados), o valor líquido da diferença entre obrigações de planos de pensão e o valor dos ativos do plano com saldo em favor da entidade, caso o valor líquido deva ser divulgado no balanço patrimonial, e o valor de quaisquer outros valores e bens não incluídos em outros itens.

## f) Outros Passivos

Outros passivos incluem o saldo de todas as despesas provisionadas e receitas diferidas, excluindo juros provisionados, e o valor de quaisquer outras obrigações não incluídas em outras categorias.

## g) Reconhecimento de Receitas e Despesas

As receitas e despesas são reconhecidas pelo regime de competência.

## Prestação de Serviços

- Receitas resultantes de transações ou serviços realizados ao longo de um período de tempo são reconhecidas ao longo da vida dessas transações ou desses serviços; e
- As relativas a serviços prestados em um único ato são reconhecidas quando da execução desse único ato.

## h) Plano de Benefícios a Funcionários

Os planos de benefícios pós-emprego compreendem os compromissos assumidos pela Santander Brasil Gestão de Recursos Ltda., juntamente com o Banco Santander Brasil em complementação aos benefícios do sistema público de previdência, referentes a aposentadoria, invalidez permanente ou morte para aqueles funcionários elegíveis e seus beneficiários diretos.

As contribuições efetuadas nesse sentido são reconhecidas como despesas com pessoal na demonstração do resultado.

## i) Remuneração Baseada em Ações

Alguns administradores da Santander Brasil Gestão de Recursos Ltda., participam dos planos de compensação de longo prazo do Banco Santander Brasil, outorgados com anterioridade à operação de venda da Santander Brasil Asset, em 17 de dezembro de 2013. Esses planos têm determinada condições para aquisição. As principais condições para aquisição são: (1) condições de serviço, desde que o participante permaneça empregado durante a vigência do Plano para adquirir condições de exercer seus direitos; (2) condições de performance, a quantidade de Investimento em Certificados de Depósito de Ações (Units) passíveis de exercício pelos participantes será determinada de acordo com o resultado da aferição de um parâmetro de performance do Banco: Retorno Total ao Acionista (RTA) e poderá ser reduzida, caso não sejam atingidos os objetivos do redutor Retorno sobre Capital Ajustado pelo Risco (RORAC), comparação entre realizado e orçado em cada exercício, conforme determinado pelo Conselho de Administração e (3) condições de mercado, uma vez que alguns parâmetros são condicionados ao valor de mercado das ações do Banco. O Banco mede o valor justo dos serviços prestados por referência ao valor justo dos instrumentos patrimoniais concedidos na data da concessão, tendo em conta as condições de mercado para cada plano quando estima o valor justo.

## Liquidação em Dinheiro

Para pagamentos baseados em ações liquidados em dinheiro (na forma de valorização das ações), são mensurados os serviços prestados e o correspondente passivo incorrido no valor justo na valorização das ações na data de concessão e até que o passivo seja liquidado, o valor justo do passivo é reavaliado no final de cada período de reporte e a data de sua liquidação, com quaisquer mudanças no valor justo reconhecidas no resultado do período. Com o objetivo de reconhecer as despesas de pessoal em contrapartida com as provisões em "salários a pagar" em todo o período de vigência, refletindo no período como os serviços são recebidos, o passivo total é baseado na melhor estimativa da quantidade de direito de valorização das ações que serão adquiridas no final do período de vigência e reconhece o valor dos serviços recebidos durante o período de vigência com base na melhor estimativa disponível. Periodicamente, é realizada análise da estimativa do número de direitos de valorização de ações que serão adquiridos no final do período de carência.

]] Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) As bases de cálculo do Imposto de Renda e Contribuição Social foram apuradas mediante a aplicação do percentual de 32% sobre receita bruta, segundo as regras de apuração pelo Lucro Presumido. O Imposto de Renda foi apurado à alíquota de 15%, mais adicional de 10%, e a Contribuição Social foi apurada à alíquota de 9%.

## 3. Caixa e Equivalentes de Caixa

Em 31 de dezembro de 2013 e 2012, foram considerados como caixa e equivalentes de caixa os saldos correspondentes à depósitos bancários.

## 4. Aplicações Financeiras

Composição	31/12/2013	31/12/2012
Certificados de Depósitos Bancários - CDB <sup>(1)</sup>	27.054	-
Debêntures <sup>(2)</sup>	3.087	-
<b>Total (Nota 17.f)</b>	<b>30.141</b>	<b>-</b>

(1) Operações com vencimento entre 20 de novembro de 2015 e 17 de dezembro de 2015.

(2) Operação com vencimento em 27 de maio de 2015.

## 5. Ativo Tangível e Intangível

## a) Ativo Tangível

Composição	31/12/2013	31/12/2012
Móveis e Utensílios	-	18
Outras Imobilizações	-	9
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>27</b>

## b) Ativo Intangível

Composição	31/12/2013	31/12/2012
Softwares	6.393	-
Ativo Intangível por Expectativa de Rentabilidade Futura	2.023.980	-
<b>Total</b>	<b>2.030.373</b>	<b>-</b>

	01/01 a 31/12/2013	
<b>Saldo Inicial</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ágio na Aquisição de Investimentos	2.023.980	2.023.980
Aquisição de Softwares	5.020	5.020
Adições	1.475	1.475
Amortização (Nota 13)	(102)	(102)
<b>Saldo Final</b>	<b>2.030.475</b>	<b>(102)</b>

## 6. Salários a Pagar

	31/12/2013	31/12/2012
Salários a Pagar	544	-
Férias e 13º Salário a Pagar	2.236	-
Bônus e Participação nos Lucros ou Resultados (PLR)	3.882	-
<b>Total</b>	<b>6.662</b>	<b>-</b>

## 7. Instrumentos Financeiros

## Avaliação

Os instrumentos financeiros constantes nos balanços patrimoniais, tais como caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, fornecedores e contas a pagar a coligadas, são mensurados pelo custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos, deduzidos por qualquer perda ou redução do valor recuperável.

O resultado da negociação de instrumentos financeiros é reconhecido nas datas de fechamento ou contratação das operações, onde a Santander Brasil Gestão de Recursos Ltda. se compromete a comprar ou vender estes instrumentos. As obrigações decorrentes da contratação de instrumentos financeiros são eliminadas das demonstrações contábeis apenas quando estes instrumentos expiram ou quando os riscos, obrigações e direitos deles decorrentes são transferidos.

## DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado

	Nota	01/01 a 31/12/2013	01/01 a 31/12/2012
Receita Líquida de Prestação de Serviços	10	63.770	45
Custos dos Serviços Prestados	11	(8.680)	-
<b>Lucro Bruto</b>		<b>55.090</b>	<b>45</b>
Despesas Administrativas	13	(5.230)	(100)
Outras Receitas	14	166	-
Outras Despesas	14	(33)	-
<b>Resultado antes do Resultado Financeiro</b>		<b>49.993</b>	<b>(55)</b>
Receitas (Despesas) Financeiras	15&17.f	799	-
<b>Resultado antes da Tributação</b>		<b>50.792</b>	<b>(55)</b>
Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social	16	(7.600)	(3)
<b>Lucro Líquido (Prejuízo) do Exercício</b>		<b>43.192</b>	<b>(58)</b> </

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado**
**13. Despesas Administrativas**

	01/01 a 31/12/2013	01/01 a 31/12/2012
Despesas com Prestadores de Serviços	130	-
Despesas com Aluguel	-	96
Depreciação	-	4
Amortização (Nota 5.b)	102	-
Convênio Operacional (Nota 17.f)	4.905	-
Outras	93	-
<b>Total</b>	<b>5.230</b>	<b>100</b>

**14. Outras Receitas (Despesas)**

	01/01 a 31/12/2013	01/01 a 31/12/2012
Outras Receitas	166	-
Santander Brasil Asset (Nota 17.i)	166	-
<b>Outras Despesas</b>	<b>(8)</b>	<b>-</b>
Impostos sobre Operações Financeiras (IOF)	(8)	-
Baixa de Ativo Tangível	(25)	-
<b>Total</b>	<b>133</b>	<b>-</b>

**15. Receitas (Despesas) Financeiras**

	01/01 a 31/12/2013	01/01 a 31/12/2012
Receitas Financeiras (Nota 17.f)		
Juros de Aplicações em Debêntures	98	-
Juros de Aplicações em Certificado de Depósito Bancário - CDB	701	-
<b>Total</b>	<b>799</b>	<b>-</b>

**16. Imposto de Renda e Contribuição Social (Lucro Presumido)**

	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
	01/01 a 31/12/2013	01/01 a 31/12/2013	01/01 a 31/12/2012	01/01 a 31/12/2012
Receitas com Prestação de Serviços (Nota 10&12)	67.589	67.589	46	46
% para base de cálculo	32	32	32	32
<b>Base de Cálculo - Receita com Prestação de Serviços</b>	<b>21.628</b>	<b>21.628</b>	<b>15</b>	<b>15</b>
Demais Receitas	759	759	-	-
<b>Base de Cálculo</b>	<b>22.387</b>	<b>22.387</b>	<b>15</b>	<b>15</b>
% do Imposto	15	9	9	9
<b>Imposto Apurado</b>	<b>3.358</b>	<b>2.015</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
Adicional IRPJ	2.227	-	-	-
<b>Provisão de IRPJ e CSLL</b>	<b>5.585</b>	<b>2.015</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

**17. Partes Relacionadas**

**a) Remuneração de Pessoal-Chave da Administração**  
A Santander Brasil Gestão de Recursos Ltda. iniciou efetivamente suas atividades em setembro de 2013, não tendo havido, portanto, prévia aprovação pelos sócios de remuneração global anual para o exercício. Seus administradores foram remunerados a partir de novembro de 2013 e o valor total de remuneração do exercício foi de R\$1.369.

**b) Benefícios de Longo Prazo**  
Alguns administradores da Santander Brasil Gestão de Recursos Ltda., participam de programas de remuneração de longo prazo vinculados ao desempenho do preço de mercado de ações do Banco Santander Brasil, com base na obtenção de metas (Nota 18b). A participação a estes programas se referem aos planos outorgados anteriores à operação de venda da Santander Brasil Asset, em 17 de dezembro de 2013.

**c) Benefícios de Curto Prazo**

	01/01 a 31/12/2013	01/01 a 31/12/2012
Salários e Honorários dos Administradores		
Remuneração Fixa	458	-
Remuneração Variável	672	-
Outros	42	-
<b>Total Benefícios de Curto Prazo</b>	<b>1.172</b>	<b>-</b>
Remuneração Baseada em Ações	197	-
<b>Total Benefícios de Longo Prazo</b>	<b>197</b>	<b>-</b>
<b>Total</b>	<b>1.369</b>	<b>-</b>

Adicionalmente, no exercício de 2013 foram recolhidos encargos sobre a remuneração da administração no montante de R\$220.

**d) Rescisão do Contrato**

A extinção da relação de trabalho com os administradores, no caso de descumprimento de obrigações ou por vontade própria do contratado, não dá direito a qualquer compensação financeira.

**e) Participação Acionária**

A Santander Brasil Gestão de Recursos Ltda. é controlada pela SAM Investments Holdings Limited que possui 2.029.191 mil cotas e pela Santander Asset Management UK Holdings Ltd. que possui 3 mil cotas, correspondentes a 99,99% e 0,01% do capital social, respectivamente.

**f) Transações com Partes Relacionadas**

As operações e remuneração de serviços com partes relacionadas são realizadas no curso normal dos negócios e em condições de comutatividade, incluindo taxa de juros, prazos e garantias. E não envolvem riscos maiores que os normais de cobrança ou apresentam outras desvantagens. Os principais saldos e resultados de transações são:

	01/01 a 31/12/2013	01/01 a 31/12/2012
<b>Ativo</b>		
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>9</b>	<b>-</b>
Banco Santander Brasil <sup>(1)</sup>	9	-
<b>Aplicações Financeiras</b>	<b>30.141</b>	<b>-</b>
Banco Santander Brasil <sup>(1)</sup>	30.141	-
<b>Contas a Receber</b>	<b>166</b>	<b>-</b>
Santander Brasil Asset <sup>(2)</sup>	166	-
<b>Passivo</b>		
<b>Santanda a Pagar Coligadas</b>	<b>1.686</b>	<b>-</b>
Santander Brasil Asset <sup>(2)</sup>	653	-
Isban Brasil S.A. <sup>(3)</sup>	40	-
Produban Serviços de Informática S.A. <sup>(4)</sup>	25	-
Santander Back offices Globales Mayorist <sup>(5)</sup>	968	-

	01/01 a 31/12/2013	01/01 a 31/12/2012
<b>Resultado</b>		
<b>Receitas (Despesas) Financeiras</b>	<b>799</b>	<b>-</b>
Banco Santander Brasil <sup>(1)</sup>	799	-
<b>Outras Receitas</b>	<b>166</b>	<b>-</b>
Santander Brasil Asset <sup>(2)</sup>	166	-
<b>Despesas Administrativas</b>	<b>(4.905)</b>	<b>-</b>
Santander Brasil Asset <sup>(2)</sup>	(4.775)	-
Produban Serviços de Informática S.A. <sup>(4)</sup>	(79)	-
Isban Brasil S.A. <sup>(3)</sup>	(51)	-

<sup>(1)</sup> Controlado pelo Grupo Empresarial Santander, S.L. e pela Sterrebeeck B.V com sede na Espanha e indiretamente pelo Banco Santander Espanha.

<sup>(2)</sup> Controlada direta do Banco Santander Brasil até 17 dezembro de 2013, nesta data o Banco Santander Brasil alienou a totalidade das ações da Santander Brasil Asset para a SAM Brasil Participações S.A. que é controlada indiretamente pelo Banco Santander Espanha.

<sup>(3)</sup> Controlada pelo Grupo Empresarial Santander, S.L. com sede na Espanha e indiretamente pelo Banco Santander Espanha.

<sup>(4)</sup> Controlada pela Produban Serviços Informáticos Generales, S.L. com sede na Espanha e indiretamente pelo Banco Santander Espanha.

<sup>(5)</sup> Controlada pelo Banco Santander Espanha.

**18. Provisões para Fundos de Pensões e Obrigações Similares**
**a) Plano de Pensão Complementar**

A Santander Brasil Gestão de Recursos Ltda., patrocina juntamente com o Banco Santander Brasil, o plano de contribuição definida da SantanderPrevi - Sociedade de Previdência Privada (SantanderPrevi), entidade fechada de previdência privada e previdência complementar, com a finalidade de conceder aposentadorias e pensões complementares às concedidas pela Previdência Social, conforme definido no regulamento básico do plano.

**SantanderPrevi**

Dentre os planos administrados pelas entidades fechadas de previdência complementar ligadas ao Santander, o plano de aposentadoria da SantanderPrevi é o único estruturado na modalidade de contribuição definida e aberto para novas adesões, sendo as contribuições partilhadas entre a empresa patrocinadora e os participantes do plano. Os valores apropriados no exercício de 2013 em despesas de pessoal referente ao plano foi de R\$143.

**b) Remuneração com Base em Ações**
**1.a) Programa Local**

A AGE do Banco Santander Brasil realizada em 03 de fevereiro de 2010 aprovou o Programa de Remuneração baseado em ações - Units do Banco Santander Brasil (Plano Local), composto por dois planos independentes: Plano de Opção de Compra de Certificado de Depósito de Ações - Units (SOP) e Plano de Incentivo de Longo Prazo - Investimento em Certificado de Depósito de Ações - Units (PSP).

No dia 25 de Outubro de 2011, o Banco Santander Brasil realizou a Assembleia Geral Extraordinária (AGE), na qual deliberou a outorga do Plano de Incentivo de Longo Prazo (SOP 2014) - Investimento em Certificados de Depósito de Ações ("Units") para determinados administradores e empregados de nível Gerencial da Companhia e de sociedades sob seu controle.

A AGE do Banco Santander Brasil realizada em 29 de Abril de 2013 aprovou o Programa de Remuneração

baseado em ações do Banco Santander Brasil - O Plano de Opção de Compra de Certificado de Depósito de Ações - Units (SOP 2013) e o Plano de Incentivo de Longo Prazo - Investimento em Certificado de Depósito de Ações - Units (PSP - ILP 2013).

**As principais características dos planos são:**

**Plano SOP:** Plano de Opção de Compra com duração de 3 anos, onde serão emitidas novas ações do Banco Santander Brasil, promovendo um comprometimento dos diretores executivos com os resultados de longo prazo. O período para exercício começa em 30 de junho de 2012 e se estende por mais 2 anos depois do direito de exercício das opções. A quantidade equivalente a 1/3 das Units resultantes do exercício das opções não poderá ser alienada pelo participante durante o prazo de 1 ano a partir da data de exercício de cada Unit.

**Plano de Incentivo a Longo Prazo - SOP ENTREGA 2014:** É um plano de Opção de Compra com duração de 3 anos. O período para exercício começa em 30 de junho de 2014 até a data de 30 de junho de 2016. A quantidade de Units passíveis de exercício pelos participantes será determinada de acordo com o resultado da aferição de um parâmetro de performance da Companhia: Retorno Total ao Acionista (RTA) e poderá ser reduzida, caso não sejam atingidos os objetivos do redutor Retorno sobre Capital Ajustado pelo Risco (RORAC), comparação entre realizado e orçado em cada exercício, conforme determinado pelo Conselho de Administração. Adicionalmente, é necessário que o participante permaneça na Companhia durante a vigência do Plano para adquirir condições de exercer as Units correspondentes.

**Plano de Incentivo a Longo Prazo - SOP 2013:** É um plano de Opção de Compra com duração de 3 anos. O período para exercício começa em 30 de junho de 2016 até a data de 30 de junho de 2018. A quantidade de Units passíveis de exercício pelos participantes será determinada de acordo com o resultado da aferição de um parâmetro de performance da Companhia: Retorno Total ao Acionista (RTA) e poderá ser reduzida, caso não sejam atingidos os objetivos do redutor Retorno sobre Ativos ponderados por Riscos (RoRWA), comparação entre realizado e orçado em cada exercício, conforme determinado pelo Conselho de Administração. Adicionalmente, é necessário que o participante permaneça na Companhia durante a vigência do Plano para adquirir condições de exercer as Units correspondentes.

**Plano PSP:** Plano de Remuneração baseado em ações liquidado em dinheiro, com ciclos de 3 anos, promovendo um comprometimento dos executivos com os resultados de longo prazo. O Plano tem como objeto o pagamento de Gratificação pela Companhia aos Participantes a título de Remuneração Variável, sendo que (i) 50% (cinquenta por cento) consistirão na entrega em "Units", onde as quais não poderão ser vendidas durante o prazo de 01 (hum) ano, a partir da data do Exercício e (ii) 50% (cinquenta por cento) será paga em dinheiro, o qual poderá ser utilizado de forma livre pelos Participantes ("Bônus"), após as deduções de todos os tributos, encargos e retenções.

**Plano PSP 2013:** Plano de Remuneração baseado em ações com ciclos de 03 anos, promovendo um comprometimento dos executivos com os resultados de longo prazo. O Plano tem como objeto o pagamento de Gratificação pela Companhia aos Participantes a título de Remuneração Variável, sendo que 100% (cem por cento) consistirão na entrega em "Units".

	Preço de exercício em Reais	Quantidade de Ações	Ano de Concessão	Grupo de Funcionários	Data do Início do Período de Exercício	Data do Fim do Período de Exercício
<b>Saldo do Plano em 31 de Dezembro de 2009</b>						
Opções Concedidas (PI12 - PSP)		7.700	2010	Executivos	03/02/2010	30/06/2012
Opções Concedidas (Plano SOP)	23,50	250.000	2010	Executivos	03/02/2010	30/06/2014
<b>Saldo do Plano em 31 de Dezembro de 2010</b>		<b>257.700</b>				
Opções Concedidas (PI13 - PSP)		8.000	2011	Executivos	03/02/2010	30/06/2013
<b>Saldo do Plano em 31 de Dezembro de 2011</b>		<b>265.700</b>				
Opções Canceladas (PI12 - PSP)		(4.380)	2010	Executivos	03/02/2010	30/06/2012
Opções Exercidas (PI12 - PSP)		(3.320)	2010	Executivos	03/02/2010	30/06/2012
Opções Canceladas (Plano SOP)	23,50	(142.215)	2010	Executivos	03/02/2010	30/06/2014
Opções Concedidas (PI14 - PSP)		10.000	2012	Executivos	29/05/2012	30/06/2014
Opções Concedidas (SOP Entrega 2014)	14,31	350.000	2012	Executivos	26/10/2011	30/06/2016
<b>Saldo do Plano em 31 de Dezembro de 2012</b>		<b>475.785</b>				
Opções Concedidas (SOP 2013)	14,43	250.000	2013	Executivos	02/05/2013	30/06/2018
Opções Concedidas (PSP 2013)		22.600	2013	Executivos	13/08/2013	30/06/2016
Opções Exercidas (PI13 - PSP)		(2.158)	2011	Executivos	03/02/2010	30/06/2013
Opções Canceladas (PI13 - PSP)		(5.842)	2011	Executivos	03/02/2010	30/06/2013
<b>Saldo do Plano em 31 de Dezembro de 2013</b>		<b>740.385</b>				
PI12 - PSP						
SOP	23,50	107.785	2010	Executivos	03/02/2010	30/06/2012
PI13 - PSP			2010	Executivos	03/02/2010	30/06/2014
PI14 - PSP		10.000	2011	Executivos	03/02/2010	30/06/2013
SOP Entrega 2014	14,31	350.000	2012	Executivos	29/05/2012	30/06/2014
SOP 2013	14,43	250.000	2013	Executivos	02/05/2013	30/06/2018
PSP 2013		22.600	2013	Executivos	13/08/2013	30/06/2016
<b>Total</b>		<b>740.385</b>				

**Programa Global**
**Política de incentivos a longo prazo**

Na Reunião do Conselho de Administração do Banco Santander Espanha, realizada em 26 de março de 2008, foi aprovada a política de incentivo a longo prazo direcionada aos executivos do Banco Santander Espanha e empresas do Grupo Santander (exceto o Banco Español de Crédito, S.A. - Banesto). Essa política prevê remuneração vinculada às ações do Banco Santander Espanha de acordo com o que foi estabelecido na Assembleia Geral Anual de Acionistas.

Dentre os planos do Banco Santander Espanha, os executivos do Conglomerado Santander no Brasil, estão contemplados no Plano de Ações Vinculadas a Objetivos: plano plurianual pago em ações do Banco Santander Espanha. Os beneficiários do plano são Diretores Executivos e outros membros da alta Administração, bem como qualquer outro grupo de executivos determinado pela Diretoria ou pelo Comitê Executivo.

Este plano envolve ciclos de três anos de entrega de ações aos beneficiários. Os primeiros dois ciclos começaram em julho de 2007, com o primeiro ciclo tendo duração de dois anos (PI09) e os demais ciclos tendo uma duração média de 3 anos (PI10/PI11/PI12/PI13 e PI14). Portanto a partir de 2009 haveria o início de um novo ciclo e o encerramento de um ciclo anterior. O objetivo é estabelecer uma sequência adequada entre o final do programa de incentivo, vinculado ao plano anterior I-06, e os sucessivos ciclos desse plano.

Para cada ciclo é estabelecido um número máximo de ações para cada beneficiário que continuou trabalhando no Grupo Santander Espanha durante o plano. Os objetivos cujo cumprimento determinam o número de ações distribuídas, são definidos pela comparação da performance do Grupo Santander Espanha em relação a um Grupo de Referência (instituições financeiras) e estão relacionados a dois parâmetros: RTA e o crescimento em Lucro/Benefício por Ação (BPA). Cada um desses parâmetros tem 50% de peso na determinação da porcentagem de ações a serem distribuídas. O número de ações a serem distribuídas é determinado em cada um dos ciclos pelo grau de

	Quantidade de Ações	Ano de Concessão	Grupo de Funcionários	Data do Início do Período	Data do Fim do Período
Opções Concedidas (PI11)	24.450	2008	Executivos	21/jun/08	31/jul/11
<b>Saldo dos Planos em 31 de Dezembro de 2008</b>	<b>24.450</b>				
Opções Concedidas (PI12)	4.105	2009	Executivos	19/jun/09	31/jul/12
<b>Saldo dos Planos em 31 de Dezembro de 2009</b>	<b>28.555</b>				
Opções Concedidas (PI13)	4.670	2010	Executivos	01/jul/10	31/jul/13
<b>Saldo dos Planos em 31 de Dezembro de 2010</b>	<b>33.225</b>				
Opções Exercidas (PI11)	(15.138)	2008	Executivos	21/jun/08	31/jul/11
Opções Canceladas (PI11)	(9.312)	2008	Executivos	21/jun/08	31/jul/11
Opções Concedidas (PI14)	1.660	2011	Executivos	01/jul/11	31/jul/14
<b>Saldo dos Planos em 31 de Dezembro de 2011</b>	<b>10.435</b>				
Opções Exercidas (PI12)	(885)	2009	Executivos	19/jun/09	31/jul/12
Opções Canceladas (PI12)	(3.220)	2009	Executivos	19/jun/09	31/jul/12
<b>Saldo dos Planos em 31 de Dezembro de 2012</b>	<b>6.330</b>				
Opções Canceladas (PI13)	(4.670)	2010	Executivos	01/jul/10	31/jul/13
<b>Saldo dos Planos em 31 de Dezembro de 2013</b>	<b>1.660</b>				
PI11	-	2008	Executivos	21/jun/08	31/jul/11
PI12	-	2009	Executivos	19/jun/09	31/jul/12
PI13	-	2010	Executivos	01/jul/10	31/jul/13
PI14	1.660	2011	Executivos	01/jul/11	31/jul/14
<b>Total</b>	<b>1.660</b>				

Os Planos não causam diluição do capital social do Banco, uma vez que são pagos em ações do Banco Santander Espanha.

**Bônus Referenciado em Ações**

A Assembleia Geral Ordinária de Acionistas do Banco Santander Espanha, de 11 de junho de 2010, aprovou a nova política de remuneração de executivos através do plano de pagamento de bônus referenciado em ações para as empresas do Grupo, incluindo o Santander no Brasil. Esta nova política, com os ajustes aplicáveis ao Santander no Brasil, foi aprovada pelo Comitê de Nomeação e Remuneração e pelo Conselho de Administração em 2 de Fevereiro de 2011.

Os objetivos do plano são: (i) alinhar o programa de remuneração aos princípios do "Financial Stability Board" (FSB) acordados no G20; (ii) alinhar os interesses do Banco Santander Brasil e dos participantes (crescimento e lucratividade dos negócios do Banco Santander Brasil de forma sustentável e recorrente e reconhecimento da contribuição dos participantes); (iii) possibilitar a retenção dos participantes; e (iv) promover o bom desempenho do Banco Santander Brasil e dos interesses dos acionistas mediante um comprometimento de longo prazo.

O plano tem como objeto o pagamento de gratificação, em dinheiro, de parte da remuneração variável devida pelo Banco Santander Brasil aos participantes nos termos de sua política de remuneração, atrelado ao desempenho futuro das ações.

O pagamento de bônus referenciado em ações está dentro do limite da remuneração global dos administradores aprovada em Assembleia Geral Ordinária do Banco Santander Brasil.

A quantidade total de ações referenciadas será liquidada em três parcelas e alocada igualmente para os três exercícios sociais subsequentes ao ano base.

Em 21 de dezembro de 2011, o Conselho de Administração aprovou a proposta do novo plano de Incentivo (diferimento) para pagamento da remuneração variável de administradores e determinados funcionários, no qual foi aprovado em AGE do dia 07 de fevereiro de 2012.

Nesta proposta são determinados requisitos para pagamento diferido no futuro de parcela da remuneração variável devida a seus Administradores e outros colaboradores, considerando as bases financeiras sustentáveis de longo prazo e ajustes nos pagamentos futuros em função dos riscos assumidos e das oscilações do custo de capital.

**ADMINISTRAÇÃO**
**Administradores**

Aquiles do Lago Salvador Mosca	Eduardo Alves de Castro	Luciane Ribeiro	Pedro Paulo Nogueira Pereira
--------------------------------	-------------------------	-----------------	------------------------------

**Contabilista**

Sandro Costa - TC-CRC 1SP 182917/O-1

**RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES**