

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – 2016:** Senhores Acionistas: Submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2016, acompanhadas das notas explicativas e do parecer dos Auditores Independentes. Permanecemos à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos necessários.

**Demonstração dos fluxos de caixa – Exercícios findos em 31 de dezembro** (em milhares de reais)

**Balancos patrimoniais em 31 de dezembro** (em milhares de reais)

ATIVO	Controladora		Consolidado	
	2016	2015	2016	2015
<b>Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	10	13	6.929	570.858
Fundos restritos			18.515	27.545
Contas a receber			33.587	386.434
Partes relacionadas			519	23.921
Adiantamentos a fornecedores			1.118	18.302
Tributos a recuperar			40.421	112.444
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	18.179	8.148	45.856	45.856
Estoques			3.403	26.623
Despesas antecipadas			2.692	11.883
Outros ativos			11.089	34.734
<b>Total do ativo</b>	<b>18.189</b>	<b>8.161</b>	<b>118.273</b>	<b>1.258.600</b>
			<b>10.000</b>	
<b>Disponível para venda</b>				
<b>Não circulante</b>				
Realizável a longo prazo				
Contas a receber			874.869	
Fundos restritos			61.353	
Partes relacionadas			2.928	75.308
IR e CS diferidos			10.808	309.159
Tributos a recuperar			26.888	
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber			43.074	4.887
Depósitos judiciais			59	4.894
Despesas antecipadas			140	3.599
Outros ativos			13.935	1.454.671
Investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas	82.507	2.226.618	6.167	350.955
Propriedades para investimento			23.887	1.253.277
Imobilizado			93.208	2.778.357
Intangível			82.507	2.226.618
<b>Total do ativo</b>	<b>100.696</b>	<b>2.234.779</b>	<b>265.470</b>	<b>7.158.150</b>

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Controladora		Consolidado	
	2016	2015	2016	2015
<b>Circulante</b>				
Fornecedores		24	12.309	126.698
Empréstimos, financiamentos e debêntures		106.615	11.187	575.369
Salários e encargos sociais	57	57	12.950	61.713
Tributos a pagar			9.520	50.630
PIS, COFINS e ISS diferidos			15.965	31.960
Obrigações com o poder concedente			36.246	11.447
Obrigações pela aquisição de investimentos			4.487	9.379
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar			1.738	19.121
Partes relacionadas			57	106.696
Outros passivos			88.163	938.528
<b>Não circulante</b>				
Empréstimos, financiamentos e debêntures			29.953	2.723.639
Partes relacionadas	17.776	2.574	6.656	35.476
PIS, COFINS e ISS diferidos			107.822	
IR e CS diferidos			35	380.630
Provisões para contingências			124	13.291
Obrigações com o poder concedente			62.212	117.877
Obrigações pela aquisição de investimentos			4.887	6.863
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar			2.536	146.289
Outros passivos			17.776	2.609
<b>Patrimônio líquido</b>				
Capital social	16.127	1.701.839	16.127	1.701.839
Reserva de capital	368.720	568.720	368.720	568.720
Reservas de lucros	272.357	454.245	272.357	454.245
Ajuste de avaliação patrimonial	(574.341)	(599.330)	(574.341)	(599.330)
<b>Participação dos não controladores</b>	<b>82.863</b>	<b>2.125.474</b>	<b>75.826</b>	<b>2.682.848</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>100.696</b>	<b>2.234.779</b>	<b>265.470</b>	<b>7.158.150</b>

**Demonstração do resultado – Exercícios findos em 31 de dezembro** (em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Operações continuadas	Controladora		Consolidado	
	2016	2015	2016	2015
Receita líquida de serviços e vendas			1.931.245	2.044.931
Custos dos serviços prestados e vendas			(1.167.740)	(1.250.910)
<b>Lucro bruto</b>			763.505	794.021
<b>Recargas (despesas) operacionais</b>				
Gerais e administrativas	(659)	(1.659)	(449.163)	(438.305)
Outras recargas (despesas), líquidas			(27.315)	214.508
Equivalência patrimonial em empresas controladas	(164.024)	204.155	13.721	(2.413)
<b>Lucro (prejuízo) operacional</b>	<b>(164.683)</b>	<b>202.496</b>	<b>300.748</b>	<b>567.811</b>
<b>Resultado financeiro</b>				
Receitas financeiras			92.831	108.027
Despesas financeiras	(17.241)	(15.545)	(499.299)	(495.342)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(17.241)</b>	<b>(15.545)</b>	<b>(406.468)</b>	<b>(387.315)</b>

(Continuação)	Controladora		Consolidado	
	2016	2015	2016	2015
Equivalência patrimonial em empresas controladas em conjunto e coligadas			33.846	35.849
<b>Lucro (prejuízo) antes do IR e da CS</b>	<b>(181.924)</b>	<b>186.951</b>	<b>(71.874)</b>	<b>216.345</b>
IR e CS correntes			(30.878)	(27.235)
IR e CS diferidos	36	49	(71.291)	4.655
<b>Lucro (prejuízo) do exercício</b>	<b>(181.888)</b>	<b>187.000</b>	<b>(174.043)</b>	<b>193.765</b>
<b>Atribuível a</b>				
Acionistas da Companhia			(181.888)	187.000
Participação dos não controladores			7.845	6.765
			(174.043)	193.765
<b>Lucro (prejuízo) por ação básico e diluído de operações continuadas atribuível aos acionistas da Companhia durante o exercício (expresso em R\$ por ação)</b>			<b>(0,11)</b>	<b>0,11</b>

**Demonstração das mutações no patrimônio líquido** (em milhares de reais)

	Atribuível aos acionistas da controladora				Participação dos acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
	Capital social	Reserva de capital	Reserva de lucros a realizar	Prejuízos acumulados		
<b>Em 1º de janeiro de 2015</b>	1.701.839	568.720	267.245		603.394	2.592.836
Resultado abrangente do exercício:						
Lucro do exercício				187.000	6.765	193.765
Ajuste do ganho na avaliação a valor justo em propriedade para investimento				(10.185)	(10.185)	(20.370)
Variação cambial em investidas no exterior				1.818	1.818	3.636
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>				<b>187.000</b>	<b>(8.367)</b>	<b>185.398</b>
Transação de capital com acionistas						
Ágio na aquisição de participação em empresa controlada					(39.798)	(39.798)
Perda na variação do percentual de participação em empresa controlada					(2.803)	(2.803)
Realização de reserva de lucros a realizar			(267.245)	267.245		
Constituição de reserva de lucros				187.000		
Efeito dos não controladores sobre entidades consolidadas					(52.785)	(52.785)
<b>Em 31 de dezembro de 2015</b>	<b>1.701.839</b>	<b>568.720</b>	<b>454.245</b>	<b>(599.330)</b>	<b>557.374</b>	<b>2.682.848</b>
Resultado abrangente do exercício:						
Prejuízo do exercício				(181.888)	(181.888)	(363.776)
Variação cambial em investidas no exterior				6.120	6.120	12.240
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>				<b>(181.888)</b>	<b>6.120</b>	<b>(175.768)</b>
Transação de capital com acionistas:						
Aumento de capital	200.000	(200.000)				
Redução do capital social	(1.885.712)				(1.885.712)	(1,885.712)
Ágio na variação do percentual de participação em empresa controlada em conjunto				2.566	2.566	5.132
Ágio na aquisição de participação em empresas controladas				15.810	15.810	31.620
Ganho na aquisição de participação em empresas controladas				493	493	986
Absorção de prejuízo do exercício				(181.888)	181.888	
Efeito dos não controladores sobre entidades combinadas					(572.256)	(572.256)
<b>Em 31 de dezembro de 2016</b>	<b>16.127</b>	<b>368.720</b>	<b>272.357</b>	<b>(574.341)</b>	<b>82.863</b>	<b>(7.037)</b>

Fluxos de caixa das atividades operacionais	Controladora		Consolidado	
	2016	2015	2016	2015
Lucro (prejuízo) antes do IR e da CS	(181.924)	186.951	(71.874)	216.345
Ajustes				
Depreciação e amortização			223.981	199.499
Valor residual do ativo imobilizado e intangível baixados			14.443	31.250
Equivalência patrimonial	164.024	(204.155)	(47.567)	(33.436)
Perda no reconhecimento dos ativos mantidos para venda			21.495	
Ganho em empresas controladas em conjunto				(167.533)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa			32.633	5.221
Provisão para contingências			478	11.233
Margem de lucro de construção				(8.345)
Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	14.152	15.114	455.863	429.544
	(3.748)	(2.090)	621.107	680.533
<b>Variáveis nos ativos e passivos</b>				
Contas a receber			(127.750)	(88.318)
Adiantamentos a fornecedores				(324)
Tributos a recuperar			19.298	20.961
Estoques			(1.201)	(1.991)
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	8.148	7.852	42.724	15.049
Depósitos judiciais			(7.221)	(945)
Despesas antecipadas			2.910	(3.632)
Outros ativos			(8.856)	(12.303)
Fornecedores	(24)		(145.576)	(21.227)
Salários e encargos sociais	2	24	7.002	(6.851)
Tributos a pagar		56	19.984	13.391
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar			(11.719)	(27.425)
PIS, COFINS e ISS diferidos			6.471	2.624
Obrigações com o poder concedente			(45.406)	(37.667)
Provisões para contingências			(4.011)	(1.468)
Outros passivos			8.199	15.302
<b>Caixa proveniente das operações</b>	<b>4.378</b>	<b>5.842</b>	<b>375.631</b>	<b>541.998</b>
IR e CS pagos			(26.321)	(23.299)
<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>	<b>4.378</b>	<b>5.842</b>	<b>349.310</b>	<b>518.699</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>				
Adiantamento para futuro aumento de capital				(6.685)
Fundos restritos			23.186	(36.850)
Aquisições de investimentos			(444.049)	(11.288)
Movimentação societária			(46.844)	
Alienação de investimentos			1.880	149.114
Adições ao imobilizado			(65.211)	(63.815)
Adições ao intangível			(171.952)	(288.004)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>			<b>(709.675)</b>	<b>(250.843)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>				
Ingressos de empréstimos e financiamentos			327.961	551.124
Amortizações de empréstimos e financiamentos			(100.000)	(361.005)
Juros pagos de empréstimos e financiamentos			(1.298)	(128.487)
Ingressos de debêntures			99.724	59.623
Amortizações das debêntures			(100.079)	(108.457)
Juros pagos de debêntures	(19.583)	(6.831)	(223.100)	(212.058)
Aumento de capital social por acionistas não controladores				2.036
Partes relacionadas	15.202	2.574	26.820	19.745
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos</b>	<b>(4.381)</b>	<b>(5.831)</b>	<b>(396.231)</b>	<b>(47.958)</b>
Efeito de caixa e equivalentes de caixa de empresas excluídas na consolidação				(9.164)
Efeito de caixa e equivalentes de caixa de empresas incluídas na consolidação				192.667
<b>Aumento (redução) líquido(a) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(3)</b>	<b>11</b>	<b>(563.929)</b>	<b>210.734</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>13</b>	<b>2</b>	<b>570.858</b>	<b>360.124</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>	<b>10</b>	<b>13</b>	<b>6.929</b>	<b>570.858</b>

**DIRETORIA**  
**Geraldo Vilaça Netto** – Diretor  
**Carlos Manuel A. G. R. Guerra** – Contador – CRC BA-022006/O-9

"Para fins do disposto no Artigo 133 da Lei das Sociedade Anônimas (Lei nº 6.404/76), as demonstrações financeiras completas encontram-se à disposição na sede social da Companhia."