



## Earnings Release- 4º TRIMESTRE & Encerramento Exercício 2010.

### Conference Call- Português

02/03/2011  
10:00 am (Brasília)  
08:00 am (USA EST)| 01:00 pm (Londres)  
Fone: (55 11) 2188 0155  
Code: Drogasil  
Webcast/Internet: [Clique Aqui](#)

### Conference Call- Inglês

02/03/2011  
12:00 pm (Brasília)  
10:00 am ( USA EST ) | 3:00 pm ( Londres )  
Phone: +1(412)317-6776  
Code: Drogasil  
Webcast/Internet: [Clique Aqui](#)

Drogasil S.A.  
Av. Corifeu Azevedo Marques, 3097 S.Paulo-SP 05339-900  
[www.drogasil.com.br/ri](http://www.drogasil.com.br/ri)

### Contatos

Cláudio Roberto Ely

CEO & Diretor Relações com Investidores  
[ely@drogasil.com.br](mailto:ely@drogasil.com.br)  
Ricardo Castro de Azevedo

Diretor Financeiro  
[ricardoazevedo@drogasil.com.br](mailto:ricardoazevedo@drogasil.com.br)

Roberto Listik  
Fone(+5511)3769-5670  
[rlistik@drogasil.com.br](mailto:rlistik@drogasil.com.br)  
Relações com Investidores- Gerente

### Pontos de Destaque:

- Expansão na rede lojas com crescimento no EBITDA. A Drogasil expandiu a sua rede de lojas em 20,1% e apresentou crescimento de EBITDA de 21,0% sobre 2009.
- Crescimento na Receita Bruta de Vendas de 13,4% 4T10s4T09. Comparativo 2010s2009 com crescimento de 16,8%.
- Crescimento no Índice Vendas Mesmas Lojas de 11,0% em 2010.
- Crescimento no Lucro Líquido de 17,8% 4T10s4T09, totalizando R\$ 22.079 no quarto trimestre 2010. Lucro Líquido de R\$89.015 em 2010 com crescimento de 19,3% sobre 2009.
- EBITDA apresentou crescimento de 13,2% 4T10s4T09, totalizando R\$ 34.337 no quarto trimestre 2010. Inauguradas 25 lojas no 4T10. Em 2010, expansão de Margem EBITDA, de 0,3% , finalizando em 6,9% em relação a Receita Bruta de Vendas ( 7,1% da Receita Líquida de Vendas).



- Apropriação de Juros Sobre Capital Próprio de R\$ 8.150 no 4T10. Considerado a proposição de dividendos complementar para o exercício 2010, Pay-Out de 32,5% em 2010. Juros sobre capital próprio com crescimento de 24,8% sobre o 2009.



Valores em (R\$000)

São Paulo, 3 de Fevereiro, 2011.

Em 28 de março de 2010, celebramos 75 anos. Segundo avaliação do instituto de pesquisa BrandAnalytics, a marca Drogasil foi classificada na 39ª posição dentre as cinquenta marcas mais valiosas do Brasil. Inauguramos 57 novas lojas, atingimos um total de 338 lojas em operação, distribuídas por 88 municípios no País. Iniciamos a operação em mais um Estado do Brasil, Rio de Janeiro, completando nossa presença em seis unidades da Federação. A expansão da rede de lojas Drogasil representou um crescimento de 20,1% sobre o exercício de 2009. Atingimos uma receita bruta de vendas de R\$2.089.002, que representou um crescimento de 16,8% sobre o período de 2009.

Em 2010, iniciamos as operações do segundo centro de distribuição em Contagem, Minas Gerais. Completamos ao final de setembro de 2010, a modificação de lay-out de nossa rede de lojas em conformidade com determinações da ANVISA, para dispensação de medicamentos isentos de prescrição.

Em 28/09/2010, realizamos o block-trade na BM&Fbovespa de 3.106.012 ações relativas ao programa de recompra de ações efetuado em 2008. Em 18/11/2010, iniciamos o pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio apropriados durante o próprio exercício, os JSCP apropriados no primeiro e segundo trimestre foram creditados em 01/12/2010. Em 14 de Dezembro de 2010, realizamos mais uma apropriação de JSCP de R\$8.150, o que totalizou no exercício de 2010 o equivalente de R\$25.550, incremento de 24,8% sobre 2009. Em 17 de Dezembro de 2010, em deliberação de AGE, realizamos o desdobramento das ações ON da Drogasil na proporção de 1:3, o que contribuiu ainda mais para a liquidez e crescimento do número de negócios do papel na bolsa.



Encerramos 2010, com crescimento no Lucro Líquido de 19,3% e mantendo um retorno sobre vendas de 4,3%. A geração de EBITDA apresentou crescimento de 21,0% sobre o ano de 2009, expansão de margem para 6,9% da Receita bruta de vendas, totalizando R\$ 143.521. Além do resultado alcançado, devemos registrar que o Conselho de Administração em reunião realizada em 17 de janeiro de 2008 deliberou a aquisição de ações para manutenção em tesouraria e, em reunião de 27 de setembro de 2010, aprovou a sua alienação, resultando em R\$ 86.236 (alienação R\$ 125.510 e custo de aquisição R\$ 39.274), que foram levados à Reserva de Capital.

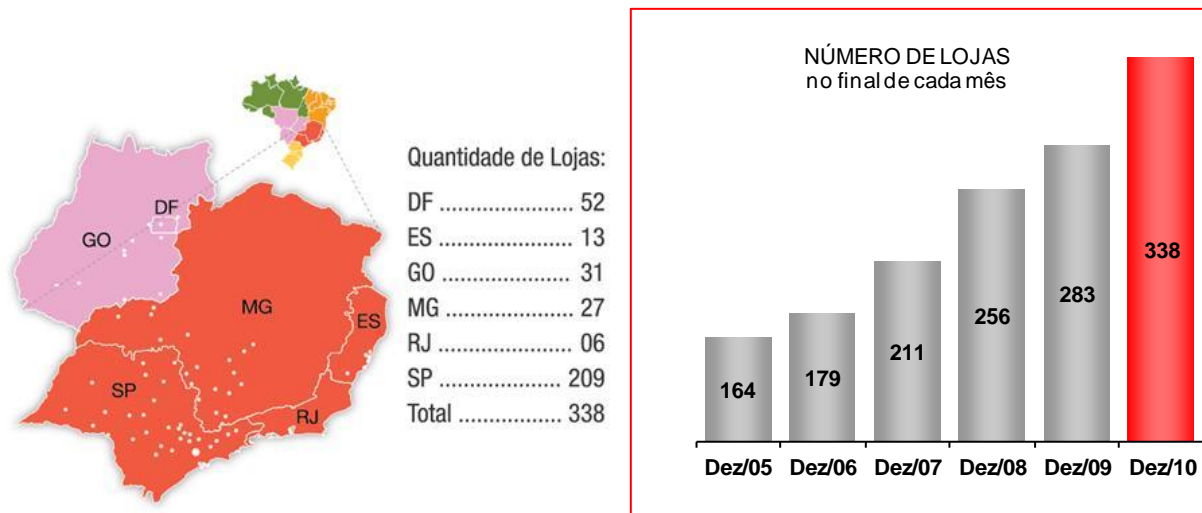
Finalmente, dentro de uma série de reconhecimentos, a Drogasil mais uma vez foi agraciada com o prêmio ABRASCA de criação de valor ao acionista-destaque setorial – varejo e atacado, edição 2010, bem como o prêmio IRMagazine Awards, edição 2010, na categoria “ maior evolução em relação com investidores- categoria small e mid cap”. A Drogasil encerrou o exercício de 2010, com 338 lojas em operação, uma superfície total de vendas de 44.779 m<sup>2</sup>, 1.116 farmacêuticos e um total de 7.560 funcionários.

A Administração.



## LOJAS

Neste quarto trimestre de 2010, inauguramos 25 novas lojas (5 novas lojas no 4T09). Inauguramos 57 novas lojas em 2010(28 lojas em 2009) com adição líquida de 55 lojas (adição líquida de 27 lojas em 2009). Encerramos uma operação de loja em São Paulo e consolidamos o serviço de entrega fone farmácia (“delivery”) à operação de uma de nossas lojas.



Ao final de 2010, a Drogasil operava em 88 municípios do Brasil (78 em 2009), com lojas localizadas em seis unidades da federação (cinco em 2009) assim distribuídas: 209 lojas no Estado de São Paulo, 27 em Minas Gerais, 52 no Distrito Federal, 31 em Goiás, 13 no Espírito Santo e 6 no Rio de Janeiro, totalizando 338 lojas.

No 4T10, foram reformadas 17 lojas (31 lojas no 4T09), com o objetivo de manter a comunicação visual e o padrão das lojas sempre atualizadas.

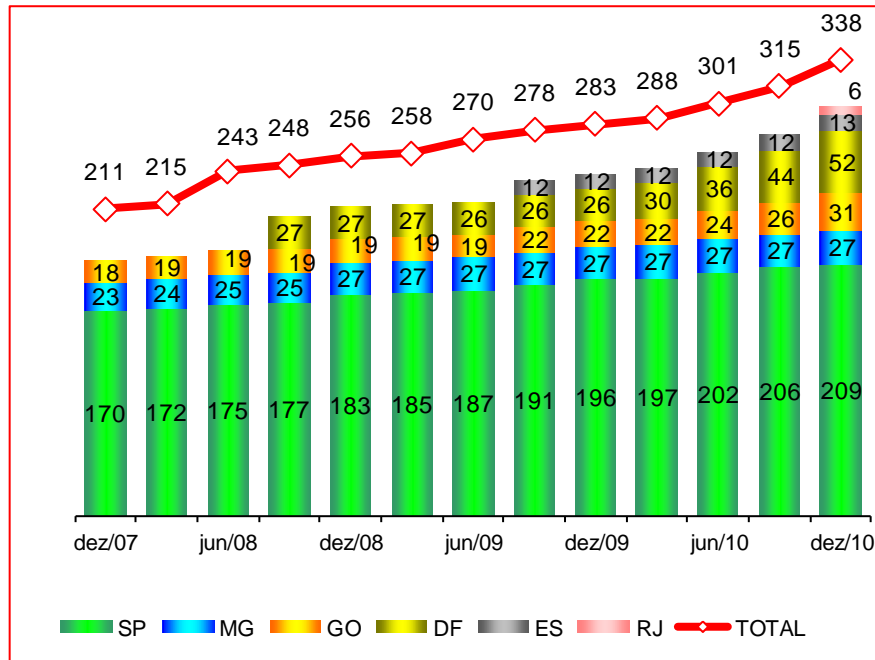
Em 2010, 54 lojas foram reformadas (2009= 62 lojas). Com o intuito de adaptarmos nossa rede de lojas às exigências determinadas pela Anvisa RDC nº44 toda a rede de lojas Drogasil teve o lay-out reformulado, colocando os medicamentos isentos de prescrição(MIP) atrás do balcão para serem dispensados ao consumidor.

No 4T10 a expansão de lojas contemplou a inauguração de 8 novas lojas no Distrito Federal, 5 lojas em São Paulo, 5 lojas em Goiás, 1 no Espírito Santo em 6 no Rio de Janeiro. No ano de 2010 inauguramos 15 lojas em São Paulo, 9 lojas em Goiás, 1 no Espírito Santo, 26 em Brasília (DF) e 6 no Rio de Janeiro.



Neste 4T10, demos inicio à operação do segundo centro de distribuição da Drogasil localizado em Contagem (MG)

A partir de 2010 a Drogasil passou a operar dois centros de distribuição, um localizado em sua sede em São Paulo (SP) e outro localizado em Contagem(MG).



Expandimos nossa rede de lojas em 20,1%, com um crescimento da Receita Bruta de vendas de 16,8% sobre o exercício de 2009. Em 2010, a superfície de vendas apresentou crescimento de 17,9%, totalizando 44.779 m².

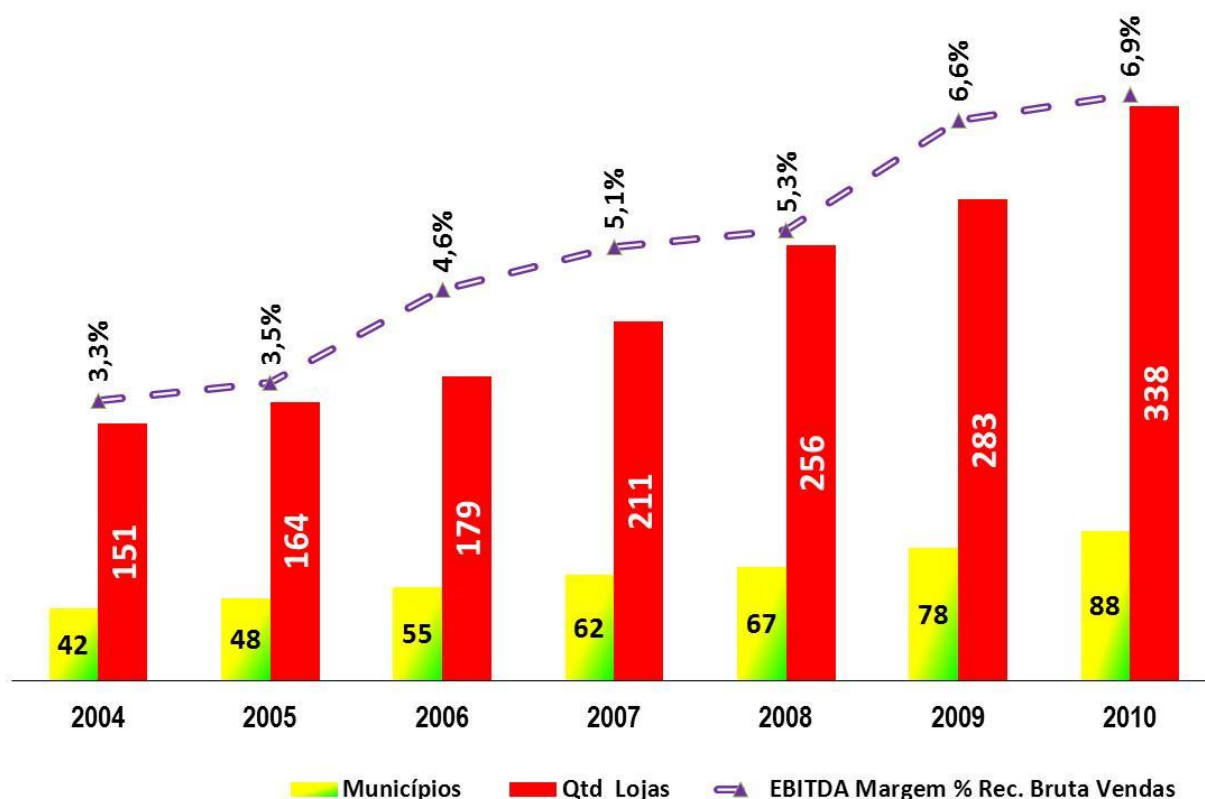
Ao final do 4T10, aumentamos o quadro geral da empresa em 376 funcionários em relação à 3T10.

Encerramos o ano de 2010 com 7.560 funcionários, dos quais 6.552 alocados na operação de loja. Isto representou uma adição de 23,8% sobre o quadro de funcionários de 2009. Encerramos o ano de 2010 com 1.116 farmacêuticos (2009= 910), o que representa uma proporção de 3,3 farmacêuticos para cada loja Drogasil.



<b>DROGASIL</b>	<b>4T10</b>	<b>4T09</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Área Vendas - M <sup>2</sup> total final	44.779	37.963	44.779	37.963	34.537
Área Vendas - M <sup>2</sup> total média período	43.729	37.499	40.586	36.247	32.661
Número Lojas - final	338	283	338	283	256
Número de Lojas - média período	327	277	311	270	238
Quantidade Tickets (000)	14.146	12.915	53.614	48.950	40.626
Número func. Lojas final	6.552	5.346	6.552	5.346	4.571

No quadro abaixo, apresentamos o comparativo da expansão da rede de lojas em relação à margem EBITDA, número de municípios com presença Drogasil nos últimos 6 anos.

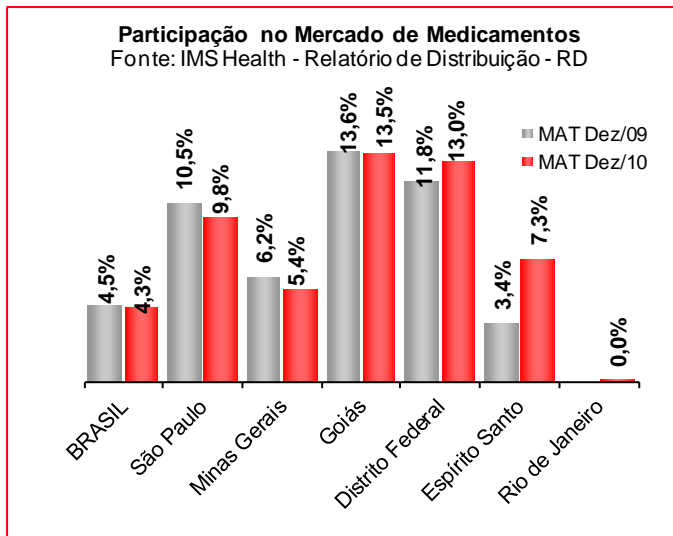


).



## DESEMPENHO MERCADO

De acordo com o Instituto IMS HEALTH, em seu relatório de distribuição (RD) e análise base 12



meses

Dezembro10/Dezembro09(“match”), a Drogasil encerrou 2010 com participação de 4,3% no mercado de medicamentos à nível nacional(critério: valores R\$).A participação de mercado nos estados em que atuamos foi respectivamente: 9,8% no Estado de São Paulo(209 lojas); 5,4% no Estado de Minas Gerais(27

lojas);13,5% no estado de Goiás(31 lojas); 13,0% no Distrito Federal(52 lojas) ; 7,3% no Espírito Santo(13 lojas). A partir de 27 de outubro de 2010, iniciamos a operação no Estado do Rio de Janeiro com 6 lojas.

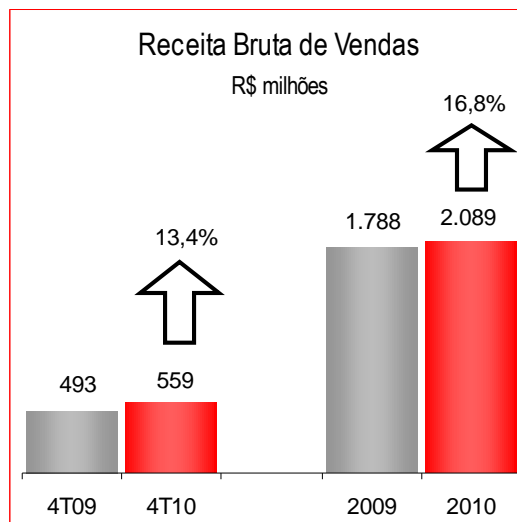
Segundo a ABRAFARMA, o desempenho do varejo de medicamentos no Brasil em 2010 apresentou crescimento de 16,9%(critério Reais) e 20,9% para o segmento não medicamentos.



## RECEITA DE VENDAS

A receita bruta de vendas da Drogasil cresceu 13,4% na comparação 4T10s4T09. O comparativo 2010s2009, mostrou crescimento de 16,8%. Contribuíram para o desempenho de vendas da Drogasil os seguintes fatores:

- i. O crescimento de vendas mesmas lojas de 11,0% em 2010. No comparativo 4T10s4T09, crescimento de vendas mesmas lojas de 6,2%.
- ii. As lojas em maturação entre 1 ano e 3 anos de funcionamento (70 lojas ao final de 2010) apresentaram crescimento de 34,1%. No comparativo 4T10s4T09, esta mesma categoria de lojas apresentou crescimento de 19,9%.
- iii. Crescimento do ticket médio em 6,6% e números de cupons emitidos em 9,5% no ano de 2010. No comparativo 4T10s4T09, respectivamente 3,6% e 9,5% em cupons emitidos
- iv. Crescimento de 1,40% do segmento não medicamentos na composição de vendas, atingindo 28,7% de participação. No comparativo 4T10s4T09, crescimento de 1,70% do segmento não medicamentos, representando 30,7% da Receita Bruta de vendas.



A taxa de crescimento de vendas mesmas lojas apresentada no quarto trimestre de 2010, reflete uma contribuição menor de crescimento em vendas das lojas em maturação. No 4T10, representavam 70 lojas (4T09=76lojas), com taxa de crescimento de 19,9% (4T09= 75,4%).

A taxa de crescimento de vendas mesmas lojas apresentada no ano de 2010, reflete uma contribuição menor de crescimento em vendas das lojas em maturação. Em 2010, representavam 70 lojas(2009= 76 lojas) com taxa de crescimento de 34,1%(em 2009= 82,5%). No 4T10, a Receita Bruta de vendas apresentou um aumento de 13,4% em relação ao 4T09, ou R\$65.947, totalizando R\$558.863.



Em 2010, a Receita Bruta de Vendas apresentou crescimento de 16,8% ou R\$301.229, totalizando R\$2.089.002.

No comparativo 4T10s4T09 a Receita Líquida de Vendas, apresentou um aumento de 13,0% ou R\$61.834, totalizando R\$536.207.

Em 2010, a Receita Líquida de Vendas apresentou crescimento de 16,5% ou R\$284.668, totalizando R\$2.005.216.

O crescimento de vendas de R\$65.947 do 4T10 em relação ao 4T09 foi obtido pela soma da contribuição vendas mesmas lojas (281 lojas) no valor de R\$ 30.377 e R\$ 35.570 provenientes de novas lojas.

O crescimento de vendas de R\$ 301.229 em 2010 foi obtido pela soma da contribuição vendas mesmas lojas (281 lojas) no valor de R\$197.399 e R\$103.830 provenientes de novas lojas.

Outros fatores importantes a salientar foram o crescimento no número de transações (cupons emitidos) de 9,5% no período 4T10s4T09 bem como o incremento no valor do ticket médio para R\$39,5 no 4T10(R\$39,0 no 3T10; R\$38,1 no 4T09). Ressalte-se que 56,0% das vendas foram realizadas com pagamento à vista (55,0% no 4T09).

Em 2010, apresentamos crescimento do número de transações de 9,5% e incremento no valor do ticket médio de 6,6%. Ressalte-se que 54,8% das vendas foram realizadas com pagamento a vista (55,1% em 2009).

Do total da receita bruta do 4T10, 69,3% foram originados pela venda de medicamentos e 30,7% por não medicamentos. Nota-se um crescimento do segmento não medicamentos na composição da Receita Bruta de Vendas, representando evolução de 1,70% no período comparado

Do total da receita bruta de 2010, 71,3% foram originados pela venda de medicamentos e 28,7% por não medicamentos. Nota-se um crescimento do segmento não medicamentos na composição da Receita Bruta de Vendas, representando evolução de 1,40% na participação para o período comparado.

No 4T10s4T09 a venda de medicamentos apresentou crescimento de 10,6% e a venda de não medicamentos crescimento de 20,1%. A venda de medicamentos representou R\$ 387.031 e a venda de não medicamentos representou R\$ 171.831 ao final do quarto trimestre 2010.

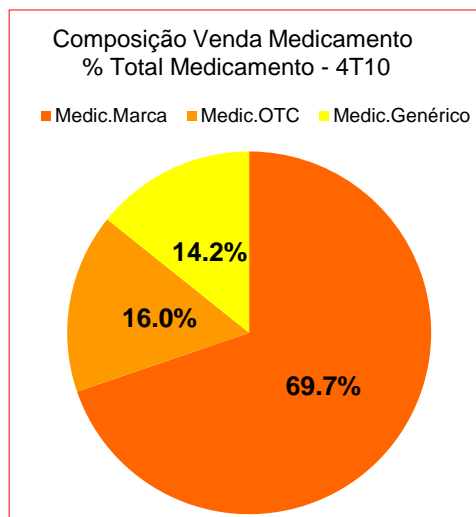
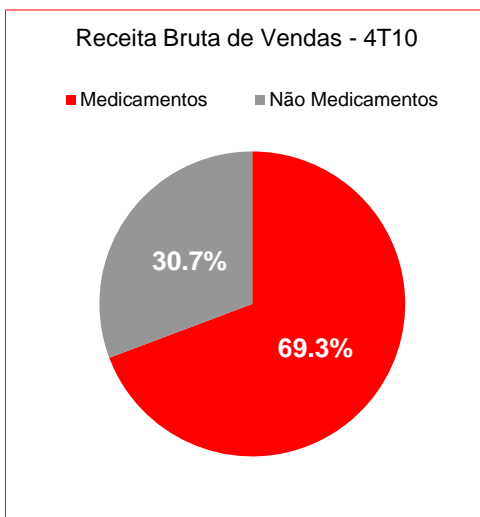
A venda de medicamentos representou R\$1.488.650e a venda de não medicamentos representou R\$ 600.352.

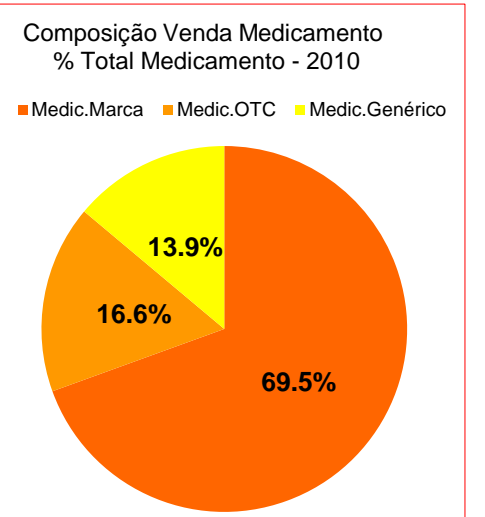
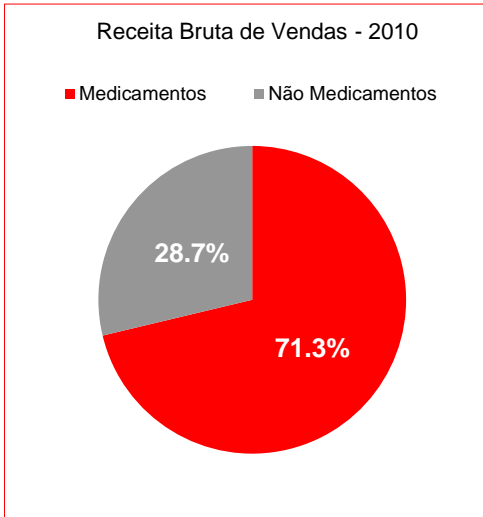
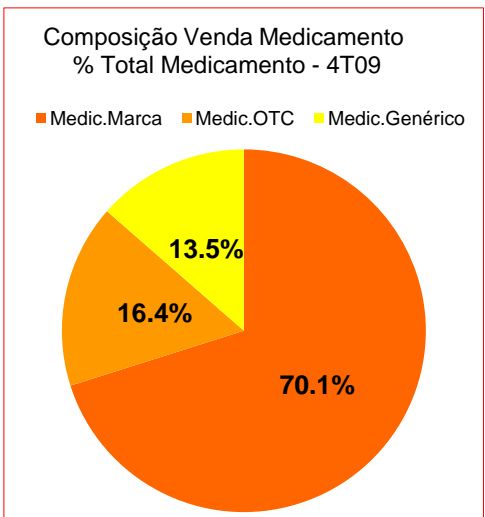
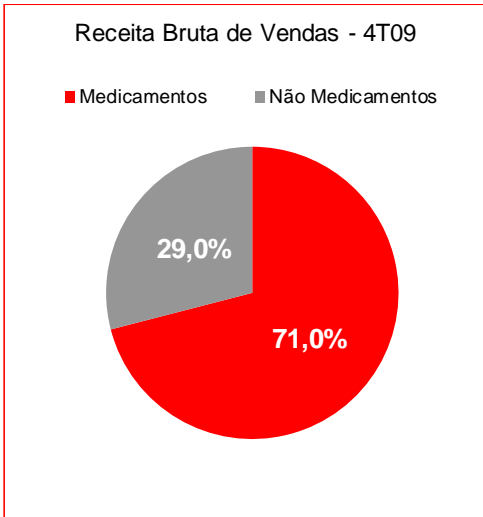


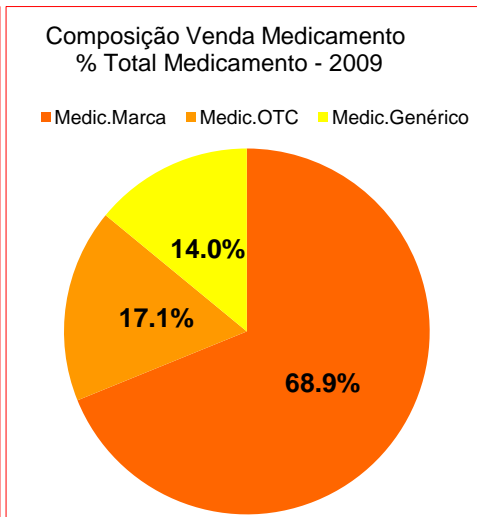
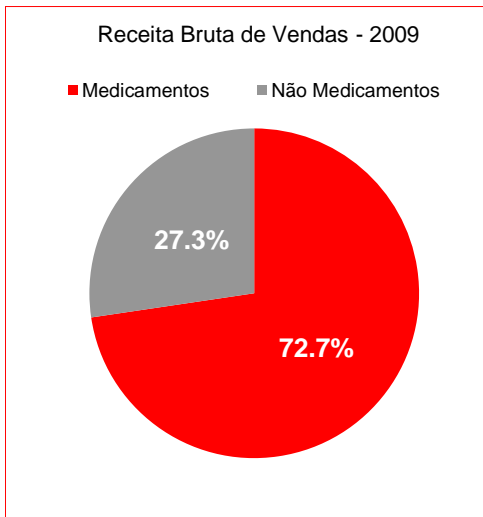
Apresentamos o crescimento de vendas, no critério moeda local, em todos os segmentos de medicamentos na Drogasil :

- i. Em 2010, as vendas de medicamentos genéricos na Drogasil representaram R\$206.942 (crescimento de 13,4%). A venda de medicamentos genéricos na Drogasil, no 4T10s4T09 cresceu 16,3%. registrando total de vendas de R\$ 55.128.
- ii. Em 2010, as vendas de medicamento isentos de prescrição (OTC) representaram R\$247.608 ( crescimento de 11,5% ). A venda de medicamentos Isentos de Prescrição (OTC), no 4T10s4T09 cresceu 8,4% registrando total de vendas de R\$ 61.991.
- iii. Em 2010, as vendas de medicamentos de marca, representaram R\$1.034.100 ( crescimento de 15,6% ). A venda de medicamentos de Marca, no 4T10s4T09 cresceu 10,1% registrando total de vendas de R\$ 269.912.

Quadro resumo do desempenho Drogasil em vendas:

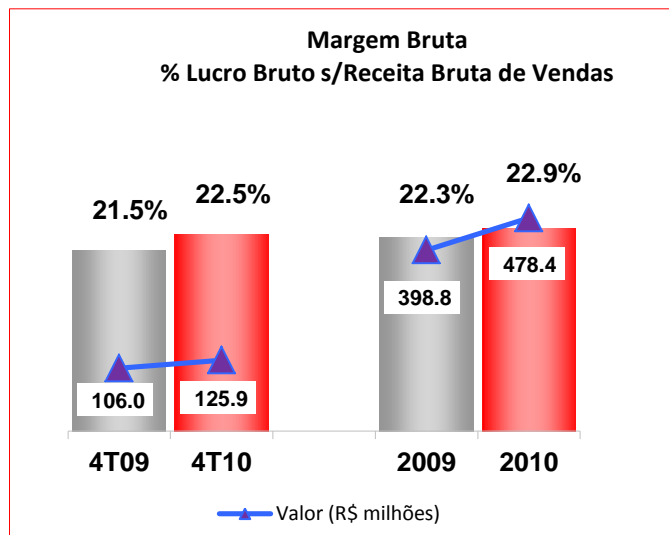






## LUCRO BRUTO

No comparativo 4T10s4T09, a Drogasil apresentou crescimento no Lucro Bruto de R\$19.885 ou 18,8%. No 4T10s4T09, registramos margem bruta de 22,5% , 1,0% maior que em relação ao 4T09. Neste trimestre, o segmento não medicamentos cresceu 1,70% na composição da receita bruta no período de 4T10s4T09. Encerramos o 4T10, como o nível de estoques (critério unidades) em 57 dias e 4T09 com 51 dias, ou seja, com elevação nos estoques , o que denota a eficiência de compras e política comercial neste 4T10.



Em 2010, a margem bruta representou 22,9%, expansão de 0,60% em relação a 2009, evolução de R\$79.548. Neste ano, o segmento de não medicamentos cresceu 1,40% na composição da receita bruta no período. Encerramos o exercício com o nível de estoques (critério unidades) em 57 dias(2009=51 dias). Os preços de medicamentos foram reajustados



ponderadamente em 4,6% em 2010, percentual inferior a 2009. O que ressalta a eficiência em compras e política comercial da Drogasil.

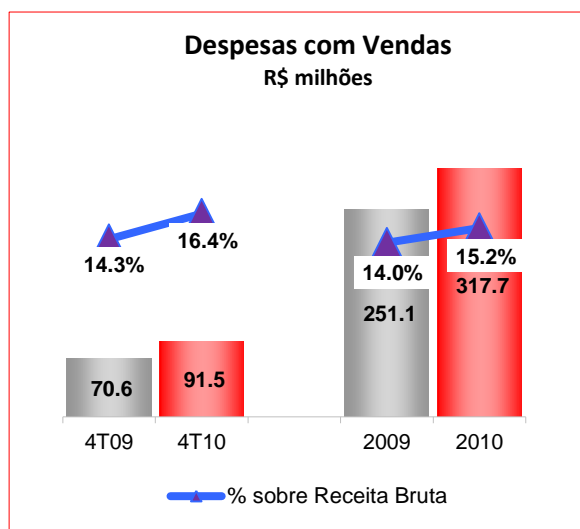
## DESPESAS E RECEITAS OPERACIONAIS

### DESPESAS COM VENDAS

No 4T10, as despesas com vendas apresentaram um incremento de R\$20.899 ou 29,6%, totalizando R\$ 91.476, elevação superior ao crescimento de vendas (crescimento vendas 4T10s4T09= 13,4%). Leve-se em consideração que neste 4T10, inauguramos 25 lojas, cinco vezes o numero de lojas inauguradas no 4T09. Em 2010, as despesas com vendas apresentaram um incremento de R\$66.569(crescimento de 26,5%) , totalizando R\$317.663. Leve-se em consideração que em 2010, inauguramos 57 novas lojas, expansão de 20,1% sobre a quantidade de lojas de 2009(283 lojas).

O crescimento das despesas com vendas foi devido à:

- I. Incremento das despesas com pessoal e encargos sociais em R\$12.223 ou 30,7%: totalizando R\$51.979 no 4T10.O aumento do nível de despesas foi ocasionado pela abertura de 25 novas lojas(4T09=5lojas).
- II. Aumento das despesas com alugueis e condomínios com evolução de R\$3.223 ou 30,6% totalizando R\$13.751 no 4T10.
- III. Aumento das despesas com prestadores de serviços em R\$1.772 ou 74,1% totalizando R\$4.164 no 4T10.
- IV. Em 2010, incremento das despesas com pessoal e encargos sociais no valor de R\$ 39.024(crescimento de 27,1% sobre 2009), contribuíram para elevação desta despesa: a inauguração de 57 novas lojas, inauguração da nova central de distribuição em Contagem (MG) e adoção do percentual de 6,4% para o reajuste salarial.





- V. Incremento das despesas com alugueis e condomínios com evolução de R\$9.576 ou 24,9% totalizando R\$47.925 em 2010.
- VI. Prestadores de serviços com elevação de R\$4.120 ou 50,2%, totalizando R\$12.328 em 2010.
- VII. Transporte/estadia com elevação de R\$1.581 ou 37,2%, totalizando R\$5.828 em 2010.

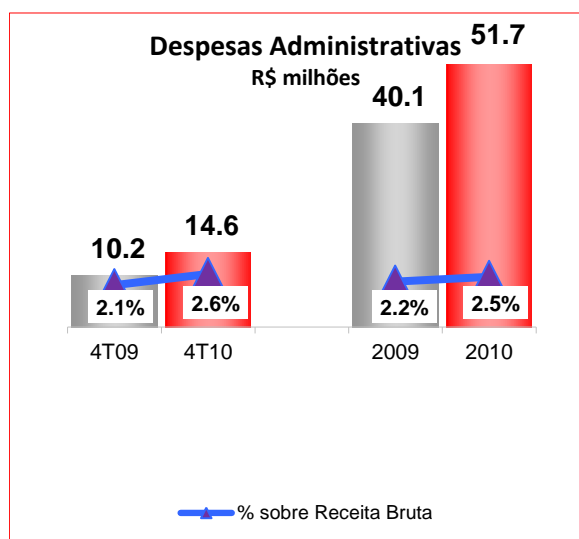
## Despesas Administrativas

No 4T10, as Despesas Gerais e Administrativas apresentaram elevação de R\$4.456 ou 43,8%, totalizando R\$14.631. Esta elevação superior ao crescimento de vendas registrado no período.

Em 2010, as despesas gerais e administrativas apresentaram elevação de R\$11.641 ou 29,1%, totalizando R\$51.694.

Contribuíram para este desempenho:

- i. Despesas com pessoal e encargos sociais, incremento de R\$3.235 ou 60,5%, totalizando R\$8.583 no 4T10. O quadro de funcionários da administração finaliza dezembro de 2010 com 344 funcionários (Dez2009= 266 funcionários).
- ii. Prestadores de serviços, incremento de R\$659 ou 31,6%, totalizando R\$2.748 no 4T10
- iii. Em 2010, as despesas com pessoal e encargos representaram incremento de R\$5.756 ou 24,5%, totalizando R\$29.233. O quadro de pessoal da administração teve incremento de 29,3% sobre o ano anterior.
- iv. Prestadores de serviços, incremento de R\$2.273 ou 28,1%, totalizando R\$10.361 em 2010.
- v. Despesas com condução e estadia originadas pela montagem de lojas e centro de distribuição, incremento de R\$1.246 ou 79,3%, totalizando R\$2.818 em 2010.



No comparativo com a Receita Bruta de vendas em 2010, verificamos a elevação das despesas administrativas em 0,3%.



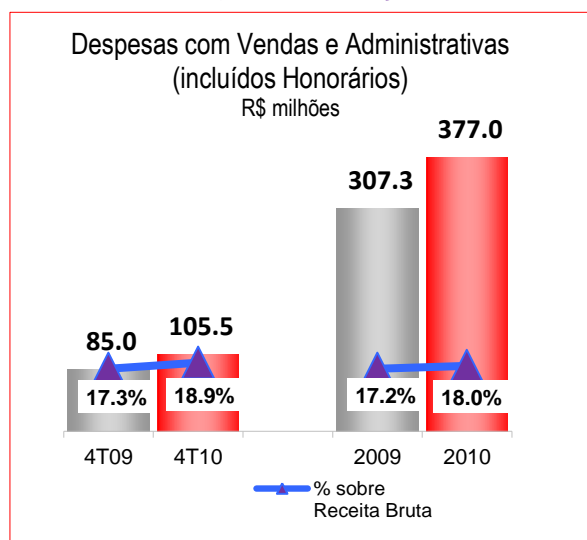
## Despesas com Vendas & Administrativas

No 4T10, as despesas com vendas e gerais Administrativas, apresentaram um incremento de R\$ 20.444 ou 24,0%, totalizando R\$ 105.484.

No período 4T10s4T09, o total das despesas com vendas e administrativas, apresentou uma elevação de 1,6%, totalizando 18,9% da Receita bruta de vendas. Este trimestre, concentrou a abertura de 25 lojas e o início de operações do segundo centro de distribuição em Contagem(MG), ou seja, despesas pré-operacionais de novas lojas e instalação de uma nova operações de transporte e logística.

Em 2010, as despesas com vendas e gerais administrativas, apresentaram um incremento de R\$69.655 ou 22,6%.

Em 2010, o total das despesas com vendas e administrativas apresentou uma elevação de 0,80%, totalizando 18,0% da Receita Bruta de vendas. A inauguração de 57 novas lojas concentradas no ultimo trimestre do ano(43,8%da abertura de lojas), conjuntamente com o início das operações do segundo centro de distribuição no quarto trimestre de 2010, contribuíram para a elevação das despesas pré-operacionais.





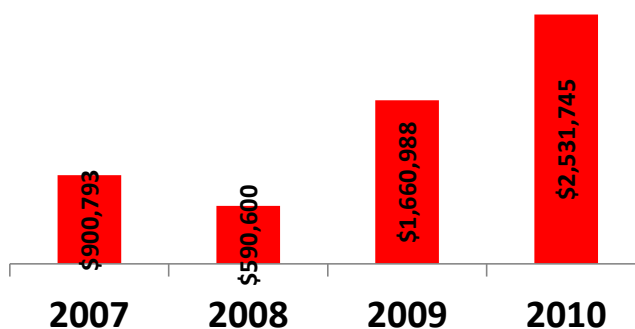
## Receitas Financeiras

No 4T10, as Receitas Financeiras elevaram-se em 81,2% ou R\$2.540, totalizando R\$5.669. Realizamos um block-trade de 3.106.012 ações na BM&FBovespa no dia 28/09/2010, cuja liquidação financeira deu-se no dia 01/10/2010. Em 2010, as receitas financeiras elevaram-se em 6,3% ou R\$841, totalizando R\$14.115. Este incremento de receita financeira foi decorrência dos seguintes fatores:

- Posição de aplicações financeiras no quarto trimestre de 2010, com saldo médio de R\$199.325. No quarto trimestre de 2009, o saldo médio foi de R\$126.398.
- Investimentos em imobilizado e intangíveis de R\$101.577 em 2010 (2009= R\$49.854)
- Amortização de juros e financiamentos de Longo Prazo de R\$21.650 em 2010 (2009= R\$15.682).

A Drogasil encerrou 2010 com caixa líquido de R\$147.573, com participação de Financiamentos/Patrimônio líquido de 8,1% (9,2% em 2009). Do total de Financiamentos, 58,1% são recursos de longo prazo captados junto ao BNDES (2009=54,2%). Encerramos 2010, com uma captação de recursos BNDES de Longo Prazo no total de R\$28.543. Cabe destacar que não possuímos operações de derivativos em nossas aplicações financeiras e os investimentos são realizados em títulos atrelados a remuneração da taxa do CDI. Patrimônio líquido de encerramento de 2010 em R\$598.617 e valor de capitalização em bolsa de R\$2.531.745.

## MARKET CAP DROG3





## DESPESAS FINANCEIRAS

As despesas financeiras apresentaram no 4T10 uma elevação de 52,2% ou R\$610, totalizando R\$1.782. No 4T10 os encargos sobre financiamentos apresentaram elevação de R\$561 totalizando R\$1.558.

As despesas financeiras em 2010 registraram incremento de R\$656 ou 13,5% totalizando R\$5.515.

Em 2010 a Drogasil encerrou o ano com o resultado financeiro líquido positivo de R\$8.600. Para o período do 4T10, encerrou com resultado líquido financeiro de R\$3.886.

## OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS

No Comparativo 4T10s4T09, as outras receitas operacionais totalizaram R\$15.597(2,8% das vendas brutas) e apresentaram uma elevação de 46,5% ou R\$4.951. Contribuíram para este resultado o seguinte fator:

- i. Verbas promocionais e locação de espaço em lojas, com uma variação de R\$2.989 ou 53,7%, totalizando R\$8.002 ao final do 4T10.(1,5% das vendas brutas)

Em 2010, as outras receitas operacionais totalizaram R\$48.263(2,3% das vendas brutas), apresentando uma elevação de 50,7% ou R\$16.239. Contribuíram para este resultado, verbas promocionais e locação de espaço em lojas, com uma variação de R\$9.996 ou 57,5%, totalizando R\$27.376(1,3% das vendas brutas) .

## OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS

Outras despesas operacionais apresentaram elevação de R\$ 395 ou 31,0% totalizando R\$ 1.670(0,3% das vendas brutas) ao final do 4T10.

Principais fatores que contribuíram para esta elevação:

- I. Taxas de IPTU e outras taxas incremento de R\$312 ou 59,2% , totalizando R\$839 ao final do 4T10.

Em 2010, outras despesas operacionais totalizaram R\$6.157 , incremento de R\$1.186 ou 23,9%.

Principais fatores que contribuíram para esta elevação:

- II. Taxas de IPTU e outras taxas, incremento de R\$849 ou 41,2% , totalizando R\$2.905.



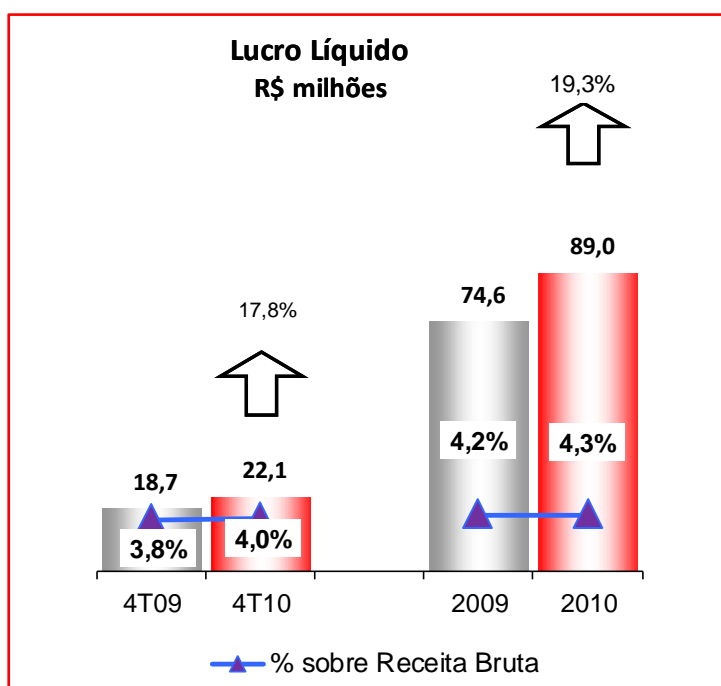
Ressalte-se que no comparativo para 2010, o resultado de outras receitas/despesas operacionais líquido é positivo em R\$42.106( 2,0% das vendas brutas).

## LUCRO LÍQUIDO

No 4T10, a DROGASIL registrou um Lucro Líquido de R\$ 22.079, incremento de R\$3.339 ou 17,8%. Neste 4T10, provisionamos juros sobre capital próprio (JSCP) de R\$ 8.150 (4T09: R\$ 5.600), crescimento de 45,5% 4T10s4T09. Os JSCP contribuíram com um impacto fiscal positivo de R\$2.771, resultando numa taxa efetiva de Provisão para Imposto de Renda de 22,4% no período. (no 4T09, taxa efetiva de PIR de 28,3%)

O resultado final expressou um retorno sobre vendas de 4,0% no 4T10.

No ano de 2010, registramos um Lucro Líquido de R\$89.015(L.P.A básico= R\$0,49533), incremento de R\$14.425 ou



19,3% em relação a 2009. Em 20/12/2010, realizamos o desdobramento das ações ordinárias da Drogasil na proporção de 1:3 ações ordinárias, ou seja, para cada ação existente foram adicionadas duas novas ações. Ao final de 2010, o saldo de recompra de ações totalizava 783.372 ações e o capital social expresso em 188.320m ações (2009= 62.773m ações).

No comparativo 2010s2009, a DROGASIL registrou crescimento no retorno sobre vendas, tendo alcançado o percentual de 4,3% das vendas brutas.

Em 2010 provisionamos juros sobre capital próprio (JSCP) de R\$ 25.550 (2009: R\$20.472), crescimento de 24,8%. A adoção dos JSCP resultou numa taxa efetiva de provisão de imposto



de renda de 26,3%( em 2009= 29,1%) Os JSCP e dividendos propostos representaram um payout (dividendos/Líquido) de 33,4% em 2010.

Ressalte-se que o Lucro Líquido de 2010, apresentou crescimento de 19,3% considerado uma expansão da rede de lojas Drogasil de 20,1%. O retorno sobre vendas brutas teve crescimento de 0,10% no período.

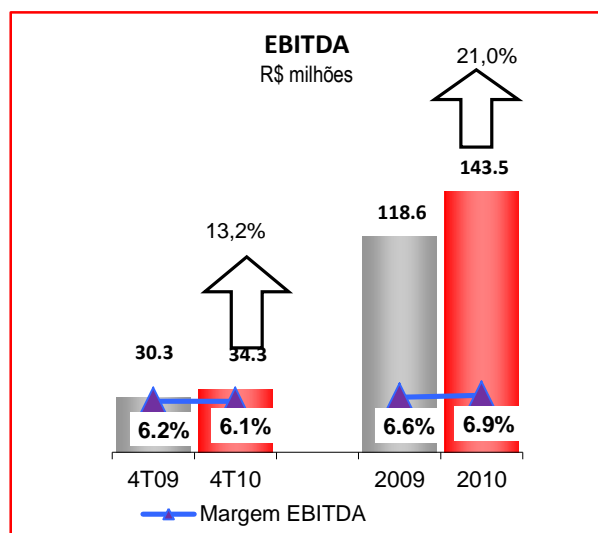
## EBITDA <sup>1</sup>

No comparativo 4T10s4T09, o EBITDA apresentou uma evolução de 13,2% ou R\$3.997, totalizando R\$34.337 no 4T10. A margem EBITDA apresentou resultado de 6,1% das vendas brutas no 4T10, redução de 0,1% em relação ao 4T09. Ressalte-se que no mesmo período comparado, ocorreu expansão de 25 novas lojas (4T09=5 novas lojas) e início de operações do segundo centro de distribuição.

Em 2010, o EBITDA apresentou uma evolução de 21,0% ou R\$24.946, totalizando R\$ 143.521.

A margem EBITDA apresentou resultado de 6,9% das vendas brutas(7,1% da receita líquida de vendas), incremento de 0,3% em relação a 2009.

Deve-se também considerar que o EBITDA gerado pela Drogasil em 2010, contemplou a expansão da rede de lojas em 57 novas lojas (recorde histórico), estruturação e início de operação do segundo centro de distribuição em Contagem (MG) e mudanças de lay-out das lojas para conformidade nas regras para venda de produtos isentos de prescrição . A eficiência da operação de varejo Drogasil, destaca-se quando consideramos que no mesmo período, o



<sup>1</sup> EBITDA = O EBITDA é uma medição não contábil, calculada tomando como base as disposições do Ofício- Circular CVM/SNC/SEP nº 01/2007, consistindo no Lucro Líquido adicionado do Resultado Financeiro Líquido, da Depreciação e Amortização, do Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido. A margem EBITDA representa o EBITDA dividido pela Receita Bruta de Vendas.



crescimento em vendas brutas foi de 16,8% e do ticket médio de 6,6%. Em 2010, contribuiu para este quadro, expansão de margem bruta e de outras receitas operacionais, contribuindo para crescimento de 0,3% na margem EBITDA comparativamente a receita bruta de vendas.

RECONCILIAÇÃO DO EBITDA (R\$ mil)	4T09	4T10	2009	2010
Lucro Líquido	18.738	22.079	74.590	89.015
Despesas (Receitas) financeiras líquidas	-1.957	-3.886	-8.415	-8.600
IRPJ e CSLL	7.423	6.391	30.630	31.814
EBIT	24.204	24.583	96.805	112.229
Depreciações e amortizações	6.135	9.754	21.770	31.292
<b>EBITDA</b>	<b>30.339</b>	<b>34.337</b>	<b>118.575</b>	<b>143.521</b>
<b>MARGEM EBITDA (% SOBRE RECEITA BRUTA)</b>	<b>6,2%</b>	<b>6,1%</b>	<b>6,6%</b>	<b>6,9%</b>

## CAPITAL DE GIRO

	2010	4T 10	3T 10	2009	4T 09	3T 09
<b>Rec. Bruta Vendas</b>	<b>2.089.002</b>	<b>558.863</b>	<b>536.856</b>	<b>1.787.773</b>	<b>492.915</b>	<b>474.073</b>
<b>Vendas Líquidas</b>	<b>2.005.216</b>	<b>536.207</b>	<b>514.690</b>	<b>1.720.548</b>	<b>474.373</b>	<b>456.017</b>
<b>Ativo Corrente</b>		S/ Vd Bruta	S/ Vd Bruta	S/ Vd Bruta	S/ Vd Bruta	S/ Vd Bruta
Cheques a Receber	3.768	0,2%	3.768	0,7%	3.922	0,7%
Cartões de Crédito e Débito	102.108	4,9%	102.108	18,3%	97.186	18,1%
Outros	8.911	0,4%	8.911	1,6%	7.607	1,4%
(-) Provisão p/ Crédito de Liq. Duvi	(494)	0,0%	(494)	-0,1%	(511)	-0,1%
Impostos a Recuperar	66.860	3,2%	66.860	12,0%	58.344	10,9%
Imposto de Renda e C. Social Difer	-	0,0%	-	0,0%	5.245	1,0%
Estoques	295.957	14,2%	295.957	53,0%	257.457	48,0%
<b>Passivo Corrente</b>						
Fornecedores	192.722	9,2%	192.722	34,5%	169.567	31,6%
Impostos, Taxas e Contribuições	14.243	0,7%	14.243	2,5%	15.907	3,0%
Salários e Encargos Sociais	28.275	1,4%	28.275	5,1%	35.332	6,6%
Aluguéis	4.153	0,2%	4.153	0,7%	3.805	0,7%
Luvras Comerciais	593	0,0%	593	0,1%	150	0,0%
<b>Ativo Corrente</b>	<b>477.111</b>		<b>477.111</b>	<b>429.250</b>	<b>418.089</b>	<b>418.089</b>
<b>Passivo Corrente</b>	<b>239.986</b>		<b>239.986</b>	<b>224.760</b>	<b>246.329</b>	<b>246.329</b>
<b>W.I.&gt;</b>	<b>237.126</b>	<b>11,4%</b>	<b>237.126</b>	<b>42,4%</b>	<b>204.489</b>	<b>38,1%</b>
<b>Cap. Giro Adicional &gt;</b>	<b>65.366</b>	<b>3,1%</b>	<b>32.636</b>	<b>5,8%</b>	<b>32.730</b>	<b>6,1%</b>
Receber	20		18		18	
Estoques	70		65		59	
Fornecedores	45		42		39	
Icms	16		15		13	
Ciclo de Caixa	60		56		52	

Para uma melhor análise do ciclo de caixa e capital de giro, incorporamos os créditos de ICMS a recuperar no cálculo do ciclo de caixa da Drogasil e consideramos para fins de análise, o valor de ICMS Imposto sobre circulação de mercadorias - saldo credor de R\$23.982(2009=



R\$14.680) , contabilizados como ativo não circulante no cálculo do capital de giro da Drogasil e ciclo de caixa

Desta forma, encerramos o 4T10 com um ciclo de caixa total de 56 dias comparativamente a 46 dias em 4T09(adicional de 10 dias). Encerramos 2010, com ciclo de caixa total de 60 dias,adicional de 8 dias comparativamente à 2009.

Necessidade de capital de giro, representou R\$ 65.366 ou 3,9% das vendas brutas(2009= R\$11.177 ou 0,6% das vendas brutas).

Os créditos de ICMS à recuperar representaram 16 dias no ciclo de caixa da Drogasil ao final e 2010(14 dias em 2009). Com o regime especial para créditos relacionados ao ressarcimento aprovado no final de 2009, iniciamos a compensação destes créditos junto à fornecedores. ano de 2010,

Posição dos créditos de ICMS à recuperar:

Ressarcimento: 2010= R\$1.173 (2009= R\$13.101).

Diferencial de Alíquotas: 2010=R\$60.417 (2009= R\$32.277)

Finalizamos 2010, com um retorno sobre capital investido de 23,7%, considerado a realização de uma expansão da rede Drogasil de 20,1% e a realização de investimentos em ativo imobilizado e intangíveis de R\$101.577(duas vezes superior ao realizado em 2009 de R\$49.854)

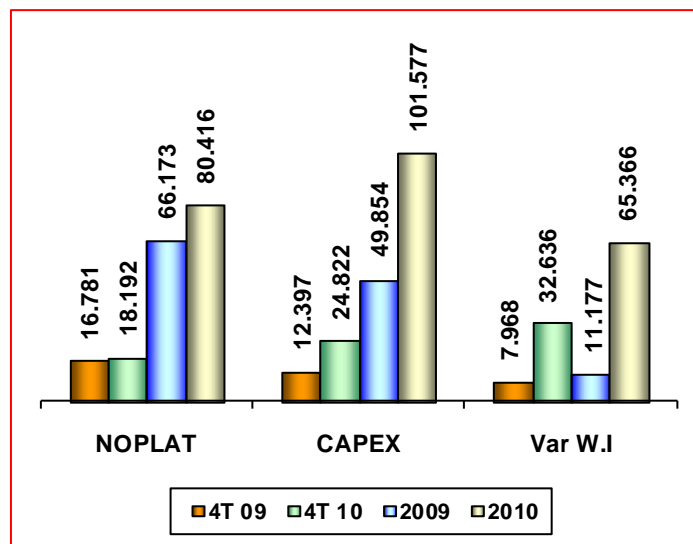
Cálculo:

	4T 09	4T 10	2009	2010
NOPLAT	16.781	18.192	66.174	80.414
EBITDA	30.339	34.337	118.575	143.521
(-) Depreciação	(6.135)	(9.754)	(21.770)	(31.292)
EBIT	24.204	24.583	96.805	112.229
(-) PIR	(7.423)	(6.391)	(30.631)	(31.815)

NOPLAT = Lucro Operacional líquido de amortização, despesa com depreciação , IRPJ /Contribuição Social e Resultado Financeiro. Calculado tomando-se como base o EBITDA ajustado, excluindo-se despesas de depreciação e amortização, provisão de imposto de renda e contribuição social. . ROIC= retorno sobre capital investido. Obtido pela divisão do NOPLAT/( CAPEX+Capital de Giro).

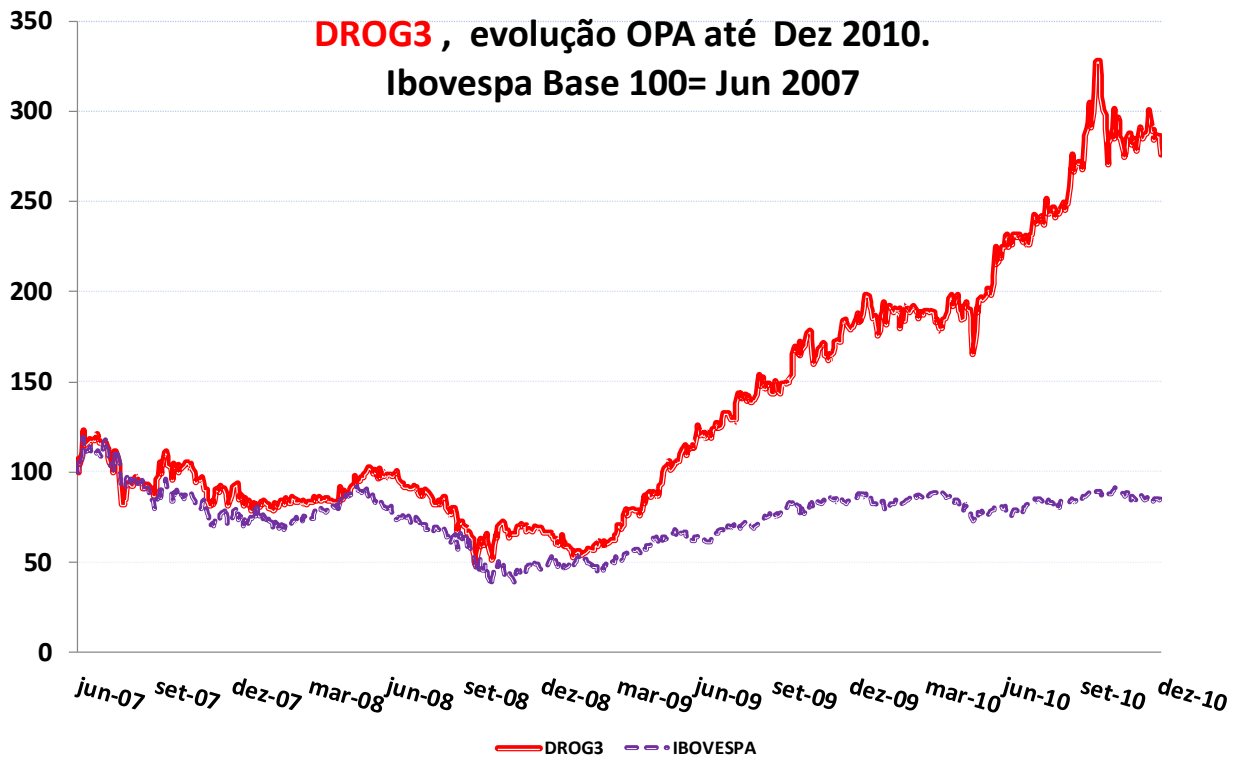


	4T 09	4T 10	2009	2010
NOPLAT	16.781	18.192	66.173	80.416
CAPEX	12.397	24.822	49.854	101.577
W.I.	171.760	237.126	171.760	237.126
Var W.I.	7.968	32.636	11.177	65.366
<b>ROIC</b>	<b>9,1%</b>	<b>6,9%</b>	<b>29,9%</b>	<b>23,7%</b>



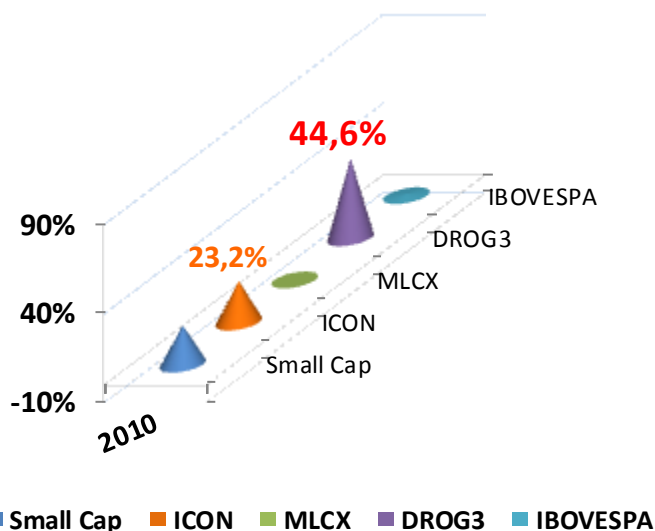


DESEMPENHO DA AÇÃO.



Fonte: BM&FBovespa e Empresa.

No período acumulado de Jan 2010 à Dezembro 2010, a ação da Drogasil (DROG3) apresentou evolução de +44,6% em comparação ao índice Ibovespa que registrou evolução de +1,0%, no mesmo período. No gráfico abaixo, comparativo da DROG3 aos índices SmallCap, ICON, MidLarge no ano 2010 .



Fonte: BM&FBovespa e Empresa.

No 4T10:

- Cotação DROG3 mais alta: R\$16,5 (15/10/2010- considerado o desdobramento da ação de 1:3 ON) .
- Cotação DROG3 mais baixa: R\$13,5(30/12/2010-considerado o desdobramento da ação de 1:3 ON)

Evolução volume negociado DROG3:

Preço ON (DROG3)						(R\$)
Month	Especif.	Pregões	Nº. Neg.	Quantidade	Volume (R\$)	Diário
Jan	ON NM	19/19	2.415	2.696.600	76.867.717,00	4.045.669,32
Fev	ON NM	18/18	2.082	1.624.200	45.892.680,00	2.549.593,33
Mar	ON NM	16/23	1.393	2.080.500	59.456.044,00	2.585.045,39
Mar	ON EJ NM	7/23	277	467.300	13.276.032,00	577.218,78
Abr	ON EJ NM	2/20	164	62.900	1.780.926,00	89.046,30
Abr	ON ED NM	18/20	1.531	2.813.200	79.689.769,00	3.984.488,45
Mai	ON NM	21/21	1.340	1.948.200	54.742.627,00	2.606.791,76
Jun	ON NM	14/21	927	1.612.200	50.314.308,00	2.395.919,43
Jun	ON EJ NM	7/21	489	1.244.300	42.331.650,00	2.015.792,86
Jul	ON EJ NM	21/21	1.270	1.917.400	66.411.392,00	3.162.447,24
Ago	ON NM	22/22	1.659	2.074.200	75.431.934,00	3.428.724,27
Set	ON NM	11/21	1.166	1.803.300	69.458.245,00	3.307.535,48
Set	ON EJ NM	10/21	1.516	5.677.400	234.005.132,00	11.143.101,52
Out	ON NM	20/20	5.292	3.624.400	163.585.602,00	8.179.280,10
Nov	ON NM	20/20	4.679	3.405.600	146.661.208,00	7.333.060,40
Dez	ON NM	10/21	2.752	1.545.400	67.247.133,00	3.202.244,43
Dez	ON EJ NM	3/21	1.311	806.900	36.154.822,00	1.721.658,19
Dez	ON EJB NM	8/21	6.475	3.701.400	52.872.904,00	2.517.757,33



Fonte: BM&FBovespa

Encerramos 2010, a Drogasil com um volume médio diário de R\$7.441. Contamos com dez bancos/corretoras com análise e cobertura: Bradesco, Morgan Stanley, Itaú Securities, Fator, BTGPactual, Safra, RaymondJames, Goldman Sachs, e Credit Suisse e Banco do Brasil. O perfil de investidores no free- float é representado por 83,0% de acionistas internacionais e 17,0% de acionistas do Brasil. O departamento de Relações com Investidores participou de 20 eventos organizados por Bancos de Investimento e Corretoras (2009= 16 eventos).



<b>Capital SOCIAL</b>	<b>188.320.020</b>	<b>ações</b>
<b>Capital SOCIAL</b>	<b>R\$ 285.400</b>	
<b>Free Float</b>	<b>77.880.534</b>	<b>ações</b>
<b>% Free Float</b>	<b>41,36%</b>	
<b>Preço Ação DEC 31, 2010</b>	<b>R\$ 13,50</b>	
<b>JSCP &amp; Dividendos Ano 2008</b>	<b>R\$ 19.422</b>	
<b>JSCP &amp; Dividendos Ano 2009</b>	<b>R\$ 24.390</b>	
<b>JSCP &amp; Dividendos Ano 2010</b>	<b>R\$ 25.550</b>	
<b>USD(31/12/2010)</b>	<b>R\$ 1,66</b>	
<b>RECOMPRA</b>	<b>783.372</b>	<b>ações</b>
<b>MARKET CAP.</b>	<b>R\$ 2.531.745</b>	
<b>MARKET CAP USD</b>	<b>\$ 1.525.147,44</b>	
<b>Dívida Líquida (DEZ 10)</b>	<b>(R\$ 147.573)</b>	
<b>E.V.</b>	<b>R\$ 2.384.172</b>	
<b>E.V. USD</b>	<b>\$ 1.436.248,04</b>	



## EVENTOS RECENTES

Em 04 de Janeiro de 2011, a Drogasil S.A.(DROG3) passa à compor a carteira teórica do índice ICON(índice de consumo) e o novo índice IGCT( índice de governança corporativa trade) da BM&Bovespa.

Dividendos complementares à serem submetidos à A.G.O. de 11/04/2011, representam R\$3.363.660,07, equivalentes á D.P.A.(R\$0,017913392) considerado ações em circulação com base em 14/1/11.

BALANÇO PATRIMONIAL		
ATIVO	30/12/2010	30/12/2009
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>666.448</b>	<b>550.086</b>
CAIXA E BANCOS	180.846	127.692
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	15.319	14.509
CONTAS A RECEBER	114.294	101.256
IMPOSTOS A RECUPERAR	39.656	32.352
DEMAIS CONTAS A RECEBER	16.723	11.134
ESTOQUES	295.958	260.936
IRPJ E CSL DIFERIDOS	0	0
IMÓVEIS DESTINADOS A VENDA	0	0
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	3.652	2.207
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>255.837</b>	<b>180.868</b>
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	35.360	25.925
DEPÓSITOS COMPULSÓRIOS E INCENTIVOS FISCAIS	5	6
DEPÓSITOS JUDICIAIS	1.912	1.771
VALORES CAUCIONADOS	160	29
IRPJ E CSL DIFERIDOS	5.577	6.313
IMÓVEIS DESTINADOS A VENDA	0	0
IMPOSTOS A RECUPERAR	27.204	17.231
OUTROS CRÉDITOS	502	575
PERMANENTE	220.477	154.943
INVESTIMENTOS	0	0
IMOBILIZADO	154.281	115.912
INTANGÍVEL	66.196	39.031
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>922.285</b>	<b>730.954</b>



PASSIVO	30/12/2010	30/12/2009
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>287.654</b>	<b>291.996</b>
FORNECEDORES	192.722	196.047
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	20.355	17.077
SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS	28.275	31.500
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	14.243	14.613
DIVIDENDOS E JSCP A PAGAR	11.914	18.045
PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS	1.264	111
ALUGUÉIS	4.153	3.417
DEMAIS CONTAS A PAGAR	14.728	11.186
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>36.014</b>	<b>27.354</b>
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	36.014	27.354
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	28.237	20.243
PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS	1.066	1.316
IRPJ E CSL DIFERIDOS	3.949	2.956
OUTRAS	2.762	2.839
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>598.617</b>	<b>411.604</b>
CAPITAL SOCIAL	285.400	285.400
RESERVAS DE CAPITAL	97.988	11.447
PLANO DE OPÇÃO DE AÇÕES	2.901	3.190
RESERVA DE REAVALIAÇÃO	19.523	19.725
RESERVAS DE LUCROS	191.869	131.504
AÇÕES EM TESOURARIA	(3.302)	(43.651)
DIVIDENDO ADICIONAL PROPOSTO	4.238	3.989
LUCROS A CUMULADOS	0	0
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>922.285</b>	<b>730.954</b>



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	4T10	4T09	2010	2009
<b>RECEITA BRUTA DAS VENDAS</b>	<b>558.863</b>	<b>492.916</b>	<b>2.089.002</b>	<b>1.787.773</b>
IMPOSTOS SOBRE AS VENDAS E DEVOLUÇÕES	(22.656)	(18.543)	(83.786)	(67.225)
<b>RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS</b>	<b>536.207</b>	<b>474.373</b>	<b>2.005.216</b>	<b>1.720.548</b>
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(410.312)	(368.365)	(1.526.818)	(1.321.698)
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>125.895</b>	<b>106.008</b>	<b>478.398</b>	<b>398.850</b>
<b>DESPESAS E (RECETAS) OPERACIONAIS</b>	<b>(97.425)</b>	<b>(79.846)</b>	<b>(357.569)</b>	<b>(293.630)</b>
COM VENDAS	(91.476)	(70.577)	(317.663)	(251.094)
ADMINISTRATIVAS	(14.631)	(10.176)	(51.694)	(40.053)
HONORÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO	623	(4.287)	(7.626)	(16.181)
DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES	(9.754)	(6.135)	(31.292)	(21.770)
DESPESAS FINANCEIRAS	(1.782)	(1.171)	(5.515)	(4.859)
RECEITAS FINANCEIRAS	5.668	3.129	14.115	13.274
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	15.597	10.647	48.263	32.024
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(1.670)	(1.276)	(6.157)	(4.971)
RESULTADO DA EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	0	0	0	0
<b>RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSL</b>	<b>28.470</b>	<b>26.162</b>	<b>120.829</b>	<b>105.220</b>
IRPJ E CSL	(6.391)	(7.423)	(31.814)	(30.630)
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>22.079</b>	<b>18.739</b>	<b>89.015</b>	<b>74.590</b>
RESULTADO LÍQUIDO POR AÇÃO	0,1229	0,1055	0,4953	0,4201
Quantidade de Ações	179.708	177.572	179.708	177.572



Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto - para os trimestres findos em  
31 de dezembro de 2009 e de 2008:  
(Em milhares de Reais)

	4T10	4T09
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>		
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	28.470	26.161
<b>Ajustes</b>		
Depreciações e amortizações	9.754	6.135
Plano de opções de ações	207	319
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível	402	(109)
Provisão ( reversão ) para demandas judiciais	334	(69)
Reversão para créditos de liquidação duvidosa	(17)	(370)
Despesas de juros	1.510	920
	<u>40.660</u>	<u>32.987</u>
<b>Variações nos ativos e passivos</b>		
Aplicações financeiras	364	(4.013)
Contas a receber	(657)	(8.029)
Estoques	(38.500)	(30.297)
Outros ativos circulantes	1.889	10.244
Ativo realizável a longo prazo	(9.598)	(14.594)
Fornecedores	23.155	39.522
Salários e encargos sociais	(7.057)	(2.425)
Impostos, taxas e contribuições	(1.259)	(1.348)
Outras obrigações	(2.293)	(143)
Aluguéis a pagar	348	363
<b>Caixa proveniente das operações</b>	<u>7.052</u>	<u>22.267</u>
Imposto de renda e contribuição social pagos	(8.892)	(9.223)
<b>Caixa líquido proveniente das ( aplicado nas ) atividades operacionais</b>	<u>(1.840)</u>	<u>13.044</u>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>		
Aquisições de imobilizado e intangível	(24.822)	(12.397)
Recebimentos por vendas de imobilizados	10	296
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>	<u>(24.812)</u>	<u>(12.101)</u>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Pagamentos de financiamentos	(8.234)	(3.895)
Juros pagos	(470)	(342)
Recebimento da alienação de ações mantidas em tesouraria	125.510	
Juros sobre capital próprio e dividendo pagos	(9.666)	(2)
<b>Caixa líquido proveniente das ( aplicado nas ) atividades de financiamentos</b>	<u>107.140</u>	<u>(4.239)</u>
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<u>80.488</u>	<u>(3.296)</u>
caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	100.358	130.988
<b>caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício</b>	<u>180.846</u>	<u>127.692</u>



Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto - para os exercícios findos em  
31 de dezembro de 2010, 2009 e 2008:  
(Em milhares de Reais)

	2010	2009
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>		
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	120.829	105.220
<b>Ajustes</b>		
Depreciações e amortizações	31.292	21.770
Plano de opção de ações	829	1.276
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível	58	133
Resultado da equivalência patrimonial		
Provisão para demandas judiciais	1.092	616
Provisão (Reversão) para créditos de liquidação duvidosa	(51)	(204)
Despesas de juros	4.380	3.809
	<u>158.429</u>	<u>132.620</u>
<b>Variações nos ativos e passivos</b>		
Aplicações financeiras	(810)	(14.509)
Contas a receber	(18.521)	(30.954)
Estoques	(35.022)	(42.816)
Outros ativos circulantes	(6.784)	(770)
Ativos no realizável a longo prazo	(10.171)	(15.424)
Fornecedores	(3.325)	63.216
Salários e encargos sociais	(3.225)	8.825
Impostos, taxas e contribuições	(4.090)	(7.536)
Outras obrigações	7.025	913
Aluguéis a pagar	735	615
<b>Caixa proveniente das operações</b>	<u>84.241</u>	<u>94.180</u>
Imposto de renda e contribuição social pagos	(31.795)	(20.271)
<b>Caixa líquido proveniente das ( aplicado nas ) atividades operacionais</b>	<u>52.446</u>	<u>73.909</u>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>		
Aquisição de empresa		
Caixa da empresa incorporada		
Aquisições de imobilizado e intangível	(101.577)	(49.531)
Recebimentos por vendas de imobilizados	871	1.100
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>	<u>(100.706)</u>	<u>(48.431)</u>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Pagamentos de empréstimos - comprar		
Financiamentos tomados	28.543	8.719
Pagamentos de financiamentos	(20.385)	(14.363)
Juros pagos	(1.265)	(1.319)
Recompra de ações		
Recebimento de exercício do plano de opção de ação	262	794
Recebimento da alienação de ações mantidas em tesouraria	125.510	
Juros sobre capital próprio e dividendo pagos	(31.251)	(16.821)
<b>Caixa líquido proveniente das ( aplicado nas ) atividades de financiamentos</b>	<u>101.414</u>	<u>(22.990)</u>
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<u>53.154</u>	<u>2.488</u>
caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	127.692	125.204
<b>caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício</b>	<u>180.846</u>	<u>127.692</u>

**Conference Call- Português**

02/03/2011

10:00 am (Brasília)

08:00 am (USA EST) | 01:00 pm (Londres)

Fone: (55 11) 2188 0155

Code: Drogasil

Webcast/Internet: [Clique Aqui](#)**Conference Call- Inglês**

02/03/2011

12:00 pm (Brasília)

10:00 am ( USA EST) | 3:00 pm ( Londres)

Phone: +1(412)317-6776

Code: Drogasil

Webcast/Internet: [Clique Aqui](#)

Drogasil S.A.

Av. Corifeu Azevedo Marques, 3097 S.Paulo-SP 05339-900

[www.drogasil.com.br/ri](http://www.drogasil.com.br/ri)**Contatos**

Cláudio Roberto Ely

CEO &amp; Diretor Relações com Investidores

[ely@drogasil.com.br](mailto:ely@drogasil.com.br)

Ricardo Castro de Azevedo

Diretor Financeiro

[ricardoazevedo@drogasil.com.br](mailto:ricardoazevedo@drogasil.com.br)

Roberto Listik

Fone(+5511)3769-5670

[ristik@drogasil.com.br](mailto:ristik@drogasil.com.br)

Relações com Investidores- Gerente