

RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas: cumprindo disposições legais e estatutárias, apresentamos a V.Sas., as demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo em 31/12/2016. Esta Diretoria permanece ao inteiro dispor para os esclarecimentos necessários à perfeita compreensão dos documentos apresentados. Rio de Janeiro, 28/03/2017. Lars Jeans Marcus Karlsson - Diretor, José Vicente Bernal Mañosca - Diretor, José Antônio da Conceição Gonçalves - Diretor, Luiz Carlos Renaux - Diretor.

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO - Em milhares de Reais

	2016	2015		2016	2015
<b>ATIVO</b>			<b>PASSIVO</b>		
<b>CIRCULANTE</b>	<b>69.376</b>	<b>81.873</b>	<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e Bancos	20	18	Fornecedores	27.748	27.912
Investimentos Financeiros de Curto Prazo	9.024	16.532	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.258	4.218
Contas a Receber	32.214	37.579	Dividendos, juros e redução de capital a pagar	4.418	4.099
Estoques (Nota 2.1)	19.092	19.008	Impostos a Pagar	1.653	1.610
Impostos a Recuperar	3.001	3.022	Outras Contas a Pagar	2.791	2.452
Despesas do Exercício Seguinte	75	49	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>12.200</b>	<b>13.636</b>
Outras Contas a Receber	5.952	5.663	Provisões para Depósitos Judiciais	12.199	13.364
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>119.567</b>	<b>112.976</b>	Partes relacionadas	1	271
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>			<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>148.996</b>	<b>153.302</b>
Depósitos Judiciais	14.129	14.472	Capital (Nota 3)	38.000	37.041
Tributos Diferidos	4.449	5.243	Reservas de Capital	21.658	21.658
Outras Contas a Receber	1.715	1.716	Reservas de Reavaliação	89	89
<b>INVESTIMENTOS (Nota 2.3)</b>	<b>21.001</b>	<b>17.898</b>	Reservas de Lucro	95.184	100.449
<b>IMOBILIZADO (Nota 2.2)</b>	<b>78.273</b>	<b>73.646</b>	Ajustes de avaliação patrimonial	(5.935)	(5.935)
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>188.943</b>	<b>194.849</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>188.943</b>	<b>194.849</b>

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO - Em milhares de Reais

	Reservas de capital				Reservas de lucro			
	Capital	Correção monetária do capital	Subvenção Para investimentos	Isenção tributária lei 4239/63	Reserva de reavaliação	Retenção de Lucros (Legal)	Ajustes de avaliações patrimoniais	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2014</b>	<b>37.041</b>	<b>303</b>	<b>7.255</b>	<b>14.098</b>	<b>88</b>	<b>10.248</b>	<b>79.390</b>	<b>142.492</b>
Lucro Líquido do Exercício							10.809	10.809
Apropriação do Lucro Líquido em reserva							(10.809)	0,00
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2015</b>	<b>37.041</b>	<b>303</b>	<b>7.255</b>	<b>14.098</b>	<b>88</b>	<b>10.248</b>	<b>90.200</b>	<b>153.301</b>
Lucro Líquido do Exercício							10.994	10.994
Integralização Capital	958						(958)	0,00
Dividendos							(15.300)	(15.300)
Apropriação do Lucro Líquido em reserva							10.994	(10.994)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2016</b>	<b>38.000</b>	<b>303</b>	<b>7.255</b>	<b>14.098</b>	<b>88</b>	<b>10.248</b>	<b>84.935</b>	<b>148.995</b>

NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016 E 2015.

**1. Apresentação das Demonstrações Contábeis:** 1.1. As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com a Lei das SAs. 6.404/1976 e alterações pela Lei 11.638/2007 e 11.941/2009. 1.2. Com a revogação da correção monetária de balanço pela Lei 9.249/95 as demonstrações contábeis de 31 de dezembro estão apresentadas sem efeitos inflacionários. 1.3. Em conformidade com as alterações introduzidas pela Lei 11.638/07, a empresa ajustou os seus investimentos a valor presente. **2. Resumo das principais Práticas Contábeis:** 2.1. Os estoques são avaliados ao custo médio de produção ou de aquisição, o qual não excede os preços de mercado. 2.2. O imobilizado é registrado pelo custo de aquisição, fabricação ou construção, menos depreciação acumulada, acrescido de correção monetária até 31 de dezembro de 1995. A depreciação é calculada pelo método linear, utilizando-se taxas admitidas em lei que levam em conta o tempo de vida útil-econômica dos bens.

	2016	2015
Demonstração do Imobilizado		
Imobilizações técnicas	84.242	76.330
Florestamento e Reservas Florestais	55.297	55.696
Depreciação/Amortização e Exaustão	(61.266)	(59.451)
Imobilização em andamento	0	1.071
<b>TOTAL</b>	<b>78.273</b>	<b>73.646</b>

2.3 O investimento relevante em controlada foi ajustado pelo método de equivalência patrimonial. Os demais investimentos são avaliados pelo valor do custo de aquisição, deduzida a provisão para perdas prováveis na sua realização, acrescidos de correção monetária até 31 de dezembro de 1995. Os investimentos relevantes são assim demonstrados:

	% de Participação	Em milhares de R\$
SWEDISH MATCH DAAMAZÔNIA S.A	100%	20.950
SWEDISH MATCH COM. IMP. EXP. LTDA	95%	818

2.4 As demonstrações de resultados abrangentes não estão sendo apresentadas, pois não há valores a serem apresentados sob esse conceito, ou seja, o resultado do exercício é igual ao resultado abrangente total. **3. Capital Social** em 31.12.2016 estava representado por 88.524.895 ações ordinárias, sem valor nominal e 34.758.213 ações preferenciais, estas com valor nominal de R\$ 0,12 (doze centavos de real). 3.1 A companhia decidiu pagar dividendos aos seus acionistas em 2016, no valor bruto, em milhares de R\$ 15.300, e não pagar dividendos em 2015.

Rio de Janeiro, 31 de dezembro de 2016.

LARS JEANS MARCUS KARLSSON - DIRETOR  
 JOSÉ ANTÔNIO DA CONCEIÇÃO GONÇALVES - DIRETOR

JOSÉ VICENTE BERNAL MAÑOSCA - DIRETOR  
 LUIZ CARLOS RENAUX - DIRETOR

HEITOR ROSALINO FERREIRA - CONT. CRC-RJ Nº 058.541/O-7 - C.P.F./M.F. Nº 943.565.057-00

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO - Em milhares de Reais

	2016	2015
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>162.607</b>	<b>144.280</b>
Custo dos produtos vendidos	(85.963)	(78.082)
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>76.644</b>	<b>66.198</b>
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>		
Vendas	(37.452)	(33.085)
Administrativas	(25.068)	(23.971)
Outras, líquidas	(1.437)	786
<b>LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>12.687</b>	<b>9.928</b>
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>		
Receitas Financeiras	1.666	3.158
Despesas Financeiras	(1.580)	(566)
<b>RESULTADO NÃO OPERACIONAL</b>		
Resultado de Equivalência Patrimonial	3.374	3.564
Resultados não Operacionais	(74)	(852)
<b>LUCRO ANTES DO IRPJ/CSLL</b>	<b>16.072</b>	<b>15.232</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>		
Corrente	(4.433)	(3.416)
Diferido	(645)	(1.007)
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>10.994</b>	<b>10.810</b>
<b>LUCRO LÍQUIDO POR AÇÃO EM R\$</b>	<b>0,089</b>	<b>0,088</b>

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO - Em milhares de Reais

	31/12/16	31/12/15
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	10.994	10.810
<b>Itens de resultado que não afetam o caixa:</b>		
Depreciação e amortização	2.972	2.845
Resultado de equivalência patrimonial	(3.374)	(3.564)
Provisão (baixa) para contingências	(1.165)	153
Provisão para fundo de pensão	223	954
Variação monetária e juros	(96)	(74)
Aumento (redução) de IR e contribuição social diferidos	794	1.126
Provisão para devedores duvidosos	1.095	630
<b>Variações nos ativos e passivos:</b>		
Redução (aumento) em contas a receber	4.366	(5.478)
Redução (aumento) em estoques	(83)	4.292
Redução (aumento) em outros créditos	(288)	2.794
Aumento (redução) em impostos a recuperar	22	(448)
Redução (aumento) em fornecedores	(1.960)	1.458
Aumento (redução) de impostos e contribuições a recolher	658	482
Aumento (redução) em outras obrigações	43	-
Aumento (redução) em obrigações com terceiros	872	186
Aumento (redução) em partes relacionadas	1	271
Aumento em despesas antecipadas	(25)	(16)
Aumento em depósito judicial	343	(1.144)
<b>Disponibilidades líquidas geradas pelas (aplicadas nas) atividades operacionais</b>	<b>15.391</b>	<b>15.277</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>		
<b>Créditos com pessoas ligadas</b>		
Redução de investimento permanentes em controlada	-	1.900
Baixas (aquisições) de bens do imobilizado	(7.598)	(10.156)
<b>Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades de investimentos</b>	<b>(7.598)</b>	<b>(8.256)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Aumento (redução) de capital, líquido	959	-
Reservas Legal	(959)	-
Dividendos (pagos) recebidos	(15.300)	7.729
<b>Disponibilidades líquidas geradas pelas (aplicadas nas) atividades de financiamentos</b>	<b>(16.259)</b>	<b>7.729</b>
<b>Demonstração do aumento (redução) nas disponibilidades</b>	<b>(7.507)</b>	<b>14.750</b>
<b>No início do exercício</b>	<b>16.550</b>	<b>1.801</b>
<b>No fim do exercício</b>	<b>9.043</b>	<b>16.550</b>
Aumento (redução) nas disponibilidades	(7.507)	14.750