

A Diretoria da ARCADIS Logos S.A. tem a satisfação de encaminhar para os seus acionistas o balanço patrimonial do exercício 2014. Apesar das dificuldades econômicas que afetaram diversos setores do mercado brasileiro, especialmente no mercado de mineração, a Companhia conseguiu ainda aumentar sua receita acima da média do mercado, melhorar seus resultados de forma geral, através de um programa eficiente de gestão e controle de seus custos. Como resultado do sucesso do esforço de todos seus colaboradores e de seus administradores, o resultado consolidado da Companhia em 2014 cresceu aproximadamente 10%, antes dos efeitos de despesas financeiras e impostos sobre o lucro bruto. A eficiente gestão de caixa permitiu que a Companhia ao final de 2014 reduzisse o seu endividamento líquido, o qual é constituído exclusivamente de operação de empréstimo de longo prazo contratada com sua controladora. Ao longo do exercício de 2014 a Companhia manteve o seu efetivo praticamente constante no nível de 3.000 colaboradores, sendo que mais de 80 destes alocados em projetos realizados em outros continentes, como África e Ásia. O exercício de 2014 foi marcado pelo início das operações da Companhia como parte da Região América Latina, que é uma das sete Regiões que formam a nova organização da ARCADIS. Como consequência a Companhia passou a trabalhar de forma mais integrada com a ARCADIS Chile e teve sucesso na contratação do projeto do novo terminal do Aeroporto de Lima - Peru. A Companhia continua focada no melhoramento de seus quadros técnicos e, como parte desse seu programa, tem mandado muitos de seus colaboradores para visitas, treinamentos e reuniões de trabalho em diferentes países onde a ARCADIS tem operações. Da mesma forma a Companhia continua também aperfeiçoando suas políticas corporativas, visando atender todas as exigências típicas de uma empresa de capital aberto, como é o caso de sua controladora ARCADIS N.V., em termos de controles e transparência corporativa. Em especial a Companhia exige que todos seus colaboradores

tenham ampla conhecimento de seus princípios éticos, condução ética de seus negócios, tendo realizado treinamento específico para todos os seus colaboradores para saberem como reagir corretamente face a possíveis dilemas que possam surgir em algum momento de seus trabalhos. Esta filosofia de trabalho com ética tem marcado toda a história da Companhia desde sua fundação e antecede às disposições trazidas pela Lei nº 12.846/2013 publicada no DOU em 2.8.2013 e conhecida como Lei Anticorrupção. Nesta mesma linha, a Companhia tem intensificado a sua atuação e gestão para assegurar um ambiente de trabalho seguro e saudável para todos os seus colaboradores. Como parte disso foram realizados dois eventos de parada de todos os colaboradores por 30 minutos, para uma conversa telefônica com o Presidente da Companhia sobre a importância de todos se empenharem, em todos os momentos, para manter em ZERO o número de acidentes que possam de qualquer forma afetar a saúde de seus colaboradores. É, portanto, com grande satisfação que a Diretoria informa que não foi registrado em 2014 qualquer acidente de trabalho de maior gravidade, em termos de risco pessoal, tendo a Companhia mantido seu índice de registro de acidentes abaixo de 0,26 por 200.000 horas trabalhadas. Embora estes resultados certamente possam e devam ainda ser melhorados, em alinhamento com a Meta de Zero Acidente ("TRACK to Zero") da ARCADIS e da Companhia, é digno de registro o nível de conscientização presente em todas as instâncias e locais em que a Companhia tem atuação, que gerou a produção de 1.324 relatórios de Quase-Acidentes ("Near Miss") e, em função disso, a proposição e divulgação de 111 planos de prevenção de acidentes ("Safety Shares"). Este volume de trabalhos representou um crescimento de mais de 50% em relação ao que foi produzido em 2013, o que comprova o desejável crescimento do comprometimento de todos na busca de um ambiente de trabalho saudável e seguro. Como parte de seu programa de responsabilidade corporativa social, a Companhia buscou apoiar várias

entidades que fazem trabalho assistencial e social, tendo para tanto contado com um grande número de seus colaboradores, que participaram de suas iniciativas do "Natal Mais Feliz", que permitiu, a partir de doações feitas pelos seus colaboradores, a distribuição de brinquedos para mais de 500 crianças em hospitais e orfanatos no Natal de 2014. Incentivou também seus colaboradores a participarem do programa "Papai Noel dos Correios" promovido pela instituição citada e contribuiu, com apoio financeiro, para o Projeto Cruyff Court Ermelino Matarazzi, que tem como objetivo ensinar cidadania, por meio de futebol, para 320 crianças carentes. Interessada também no aperfeiçoamento técnico e cultural de seu pessoal, em 2014 a Companhia enviou 50 colaboradores para participação em programas internacionais da ARCADIS (Quest, Global Shapers, Advanced Management Program (AMP), Senior Leadership Program (SLP) e Corporate Training), realizou aproximadamente 64.700 horas de cursos e treinamentos e ofereceu suporte financeiro complementar para a Educação de 173 colaboradores. A Diretoria registra mais uma vez o seu agradecimento aos membros do seu Conselho de Administração por todo o apoio e orientação dos mesmos na condução dos negócios da Companhia e, novamente, a todos os seus colaboradores, parceiros e clientes por terem contribuído, criando as condições que permitiram o encerramento do exercício de 2014 com sucesso, à semelhança dos anos anteriores, permitindo assim o continuado fortalecimento e aperfeiçoamento da ARCADIS Logos. Desta forma, a Diretoria renova seu compromisso de continuar trabalhando e buscando, cada vez mais, prestar seus serviços com qualidade, eficiência e em condições de trabalho seguras e saudáveis, com respeito ao meio ambiente, à sociedade coletiva, aos seus colaboradores, aos seus clientes e aos seus acionistas. A Diretoria encerra este Relatório da Administração com a satisfação de ter alcançado todas as metas que foram estabelecidas para o exercício de 2014.

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2014 e 2013
(Em milhares de Reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2014	2013	2014	2013
Caixa e equivalentes de caixa	10	22.493	38.569	55.624	52.464
Contas a receber de clientes	11	158.742	124.859	163.355	138.525
Impostos a recuperar	12	17.311	11.148	17.311	11.148
Despesas antecipadas	13	2.339	1.197	2.339	1.197
Adiantamentos a fornecedores	14	3.445	3.622	3.445	3.622
Outras contas a receber	15	4.617	3.823	6.608	4.235
Empréstimos	19	25.093	-	25.093	-
Total do ativo circulante		234.040	183.218	273.775	211.191
Ativo fiscal diferido	13	19.676	33.174	21.025	33.205
Outras contas a receber	14	4.643	8.345	4.643	7.763
Total do realizável ao longo prazo		24.319	41.519	25.668	40.968
Investimentos	15	61.833	56.641	39.057	48.855
Imobilizado	16	14.486	12.594	14.491	12.633
Intangível	17	57.692	61.860	57.693	61.862
Total do ativo não circulante		158.330	172.614	136.909	164.318
Total do ativo		392.370	355.832	410.684	375.509
Passivo					
Empréstimos e financiamentos					
Fornecedores	18	18.393	14.594	22.606	17.534
Impostos e contribuições a recolher	20	17.742	13.835	23.552	21.853
Salários, férias e encargos sociais	21	45.924	57.183	45.950	57.180
Outras contas a pagar	22	4.315	2.542	5.253	6.031
Total do passivo circulante		86.419	88.452	97.406	102.896
Empréstimos e financiamentos	19	40.723	40.634	40.723	40.634
Provisões para contingências	22	3.004	1.307	3.004	1.307
Aquisição de Companhia - compromisso		10.584	9.934	10.584	9.934
Total do passivo não circulante		54.311	51.875	54.311	51.875
Patrimônio líquido					
Capital social		225.000	225.000	225.000	225.000
Reserva de capital (69.883)		(69.883)	(69.883)	(69.883)	(69.883)
Reserva legal		7.428	5.629	7.428	5.629
Reserva de lucros		89.095	54.759	89.095	54.759
Total do patrimônio líquido		251.640	215.505	251.640	215.505
Participação de acionistas não controladores		-	-	7.327	5.233
Total do patrimônio líquido		251.640	215.505	258.967	220.738
Total do passivo e patrimônio líquido		392.370	355.832	410.684	375.509

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2014 e 2013 - (Em milhares de Reais)

	Nota	Capital social		Reserva de capital		Reserva legal		Reserva de lucros		Lucros acumulados		Total		Acionistas não controladores		Total	
		2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Saldos em 1º de janeiro de 2013																	
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	-	48.732	-	-	48.732	-	4.459	-	53.191
Distribuição de dividendos		-	-	-	-	-	-	-	-	(25.000)	-	-	(25.000)	-	-	-	(25.000)
Distribuição de juros sobre capital próprio		-	-	-	-	-	-	-	-	(13.732)	-	-	(13.732)	-	-	-	(13.732)
Constituição de reserva legal		-	-	-	-	-	-	-	-	(2.437)	-	-	(2.437)	-	-	-	(2.437)
Retenção de lucros		-	-	-	-	-	-	7.563	-	-	-	-	-	-	-	-	7.563
Outros		-	-	-	-	-	-	750	-	-	-	-	-	-	-	-	750
Saldos em 31 de dezembro de 2013	23							5.629	54.759	215.505	35.978	35.978	5.233	220.738	4.459	4.459	220.738
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	-	35.978	-	-	35.978	-	5.958	-	41.936
Constituição de reserva legal	23	-	-	-	-	-	-	1.799	-	-	-	-	(1.799)	-	-	-	-
Retenção de lucros	23	-	-	-	-	-	-	-	34.179	-	-	-	(34.179)	-	-	-	-
Outros	15	-	-	-	-	-	-	-	157	-	-	-	157	-	(3.864)	-	(3.707)
Saldos em 31 de dezembro de 2014								7.428	89.095	251.640	35.978	41.936	5.233	258.967	7.327	258.967	

Notas explicativas às demonstrações financeiras - (Em milhares de Reais)

1. Contexto operacional: Arcadis Logos S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado domiciliada no Brasil, com sede em São Paulo - Capital, na Rua Líbero Badaró, 377, que atua no mercado de consultoria de engenharia desde 1970, servindo continuamente seus clientes para o desenvolvimento e melhoramento de ativos nos mercados de infraestrutura, recursos naturais, recursos hídricos, saneamento, meio ambiente e edificações, entre outros. A Companhia é uma subsidiária integral da ARCADIS N.V., que é uma empresa internacional de capital aberto, listada na Bolsa de Amsterdã. Contando com um efetivo de mais de 25.000 colaboradores, a ARCADIS N.V. tem receita anual superior a €2,6 bilhões, realizando serviços em todos os continentes, com forte presença local nos mercados de muitos países. A ARCADIS N.V. apoia o Programa das Nações Unidas UN-HABITAT, disponibilizando o seu vasto conhecimento e experiência, para ajudar a promover a melhoria da qualidade de vida em cidades com grandes taxas de crescimento, em todo o mundo. Para conhecer mais acesse www.arcadis.com. A Arcadis Logos, por sua vez, com efetivo ao final de 2014 de 3.100 colaboradores em tempo integral, majoritariamente de nível universitário, distribuídos ao longo do Brasil e em alguns outros países, está capacitada para atuar em todos os mercados e em todas as etapas do Ciclo de Implantação de um Empreendimento, desde a fase inicial de Consultoria de Concepção e Estudos Ambientais, focada no desenvolvimento de Planos Ambientais Estratégicos, Licenciamento Ambiental e Gestão de Programas Ambientais, até às fases de implantação efetiva, com atividades de Projeto, Engenharia do Proprietário, Gerenciamento Integral e Setorial e Supervisão de Implantação. A Companhia está capacitada, também, para atender à demanda de seus clientes de gestão de resíduos sólidos e remediação de passivos ambientais de alta complexidade. Considerando a extensão do território nacional e sua presença geográfica, a Companhia, com sede em São Paulo, atua de forma descentralizada, com

Demonstrações de resultados para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2014 e 2013 - (Em milhares de Reais)

Resultado operacional líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		2014	2013	2014	2013
Receita operacional líquida	24	661.882	649.447	721.448	700.075
Custos dos serviços prestados	24	(481.989)	(470.209)	(511.791)	(504.403)
Lucro bruto		179.893	179.238	209.657	195.672
(Despesas) receitas operacionais					
Administrativas e gerais	25	(131.031)	(122.749)	(131.037)	(122.749)
Outras receitas / (despesas) operacionais	27	1.758	265	1.758	265
Resultado da equivalência patrimonial		4.498	8.513	(9.799)	1.863
Resultado antes das (despesas) receitas financeiras					
líquidas e impostos		55.118	65.267	70.579	75.051
Despesas financeiras	26	(6.859)	(4.818)	(6.998)	(4.913)
Receitas financeiras	26	5.660	3.423	5.660	3.422
Despesas financeiras líquidas		(1.199)	(1.395)	(1.338)	(1.491)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		53.919	63.872	69.241	73.560
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	13	(13.473)	(5.749)	(13.473)	(5.749)
Imposto de renda e contribuição social - correntes	13	(4.468)	(9.391)	(13.832)	(14.620)
Lucro líquido do exercício		35.978	48.732	41.936	53.191
Lucro atribuível aos:					
Acionistas controladores		35.978	48.732	35.978	48.732
Acionistas não controladores		-	-	5.958	4.459
Lucro líquido do exercício		35.978	48.732	41.936	53.191

Demonstrações de resultados abrangentes para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2014 e 2013 - (Em milhares de Reais)

Resultado do exercício	Nota	Controladora		Consolidado	
		2014	2013	2014	2013
Resultado do exercício		35.978	48.732	41.936	53.191
Resultados abrangentes		35.978	48.732	41.936	53.191
Resultado abrangente total		35.978	48.732	41.936	53.191
Resultado abrangente atribuível aos:					
Acionistas controladores		35.978	48.732	35.978	48.732
Acionistas não controladores		-	-	5.958	4.459
Resultado abrangente total		35.978	48.732	41.936	53.191

As Notas Explicativas na íntegra, encontram-se disponíveis na sede social da Companhia.
Composição do Conselho de Administração: Zachary Albert Smith - *Presidente do Conselho de Administração*

 Renier Vree - *Membro do Conselho de Administração*; Manoel Antonio Amarante Avelino da Silva - *Membro do Conselho de Administração*
Composição da Diretoria: Manoel Antonio Amarante Avelino da Silva - *Diretor Geral*

 Evert Jan de Kruij - *Diretor de Controladoria*; Carlos Augusto Blois Pera - *Diretor de Integração e Apoio*

 Celso de Oliveira Azevedo Filho - *Diretor - Presidente da Divisão de Negócios - Indústria*

 José Carlos de Souza e Castro Valsecchi - *Diretor - Presidente da Divisão de Negócios - Infraestrutura*

 Karin Ferrara Formigoni - *Diretora - Presidente da Divisão de Negócios - Meio Ambiente*
Diretores Executivos:

André Marcelino Rebouças; Antoninho Vicente de Zoppa; Cristovam Soares Magalhães; Durval Bacelar Junior; e Nelson Neves Pires;

Filipe Martinez Biazzi; Gilson Carlos de Paiva; Jaime Elias Pesce; Jair Carlos Roxo; Júlio César Biezus. Neves; Marcio Belloumino Moraes;

Maria Cláudia Paley; Silvia Cunha Bagno; Linero Rodrigues Alonzo; Antonio Carlos Carneiro de Camargo; Ricardo Figueiredo Engler Pinto;

Sandra Elisavira Formigoni; Karla Motta Kiffer de Moraes; Carla Casagrande Ribeiro

 Carlos Roberto Bertola - *Contador - CRC1SP085590/O-0*
Demonstrações dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2014 e 2013 - (Em milhares de Reais)

Fluxos de caixa das atividades operacionais	Nota	Controladora		Consolidado	
		2014	2013	2014	2013
Lucro líquido do exercício		35.978	48.732	41.936	53.191
Ajustes por: Depreciação	16	5.058	3.472	5.058	3.472
Amortização	17	5.774	6.573	5.774	6.573
Resultado da equivalência patrimonial	15	(4.498)	(8.513)	9.799	(1.863)
Venda ativo imobilizado e intangível	27	(95)	(100)	(95)	(100)
Juros sobre empréstimos captados	19	4.364	3.358	4.364	3.358
Contingências Earn Out-Compr. Aquis.	22	1.697	179	1.697	179
Perda na baixa de ativo fixo	27	(70)	(4.865)	(70)	(4.865)
Total		46.615	53.536	66.870	64.645
Varições em:					
Contas a receber de clientes	11	(33.883)	(1.883)	(24.830)	(10.679)
Outras contas a receber		3.085	808	924	759
Ativo fiscal corrente	12	7.335	6.763	6.017	6.731
Despesas antecipadas		(1.144)	478	(1.144)	478
Outras contas a pagar		1.773	444	(778)	4.919
Fornecedores	18	3.799	(9.511)	5.072	(12.381)
Impostos e contribuições a recolher	20	3.907	(2.124)	1.699	5.553
Salários, férias e encargos sociais	21	(11.259)	11.616	(11.230)	11.613
Compromisso aquisição Companhia	27	720	(464)	720	(464)
Total		(25.667)	7.127	(23.548)	6.529