



**CRESCIMENTO DE 15,7% NA RECEITA BRUTA CONSOLIDADA
CRESCIMENTO DE 16,3% DO LUCRO LÍQUIDO NO 3T13**

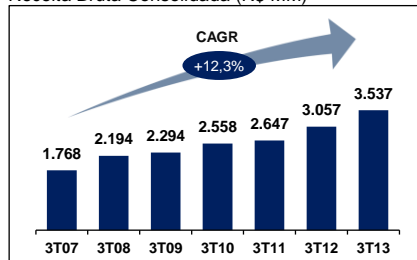
Rio de Janeiro, 13 de Novembro de 2013 – Lojas Americanas S.A. [BOVESPA: LAME3 (ordinárias) e LAME4 (preferenciais)], empresa que ocupa posição destacada no ranking das maiores redes de varejo do Brasil, com 767 lojas e presença em 25 estados mais o Distrito Federal, anuncia hoje seus resultados do 3º trimestre de 2013 (3T13) e dos nove primeiros meses de 2013 (9M13). As informações contábeis que servem de base para os comentários abaixo estão apresentadas de acordo com os padrões internacionais de relatório financeiro (IFRS), com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e em Reais (R\$). As comparações referem-se ao 3º trimestre de 2012 (3T12) e aos nove primeiros meses de 2012 (9M12).



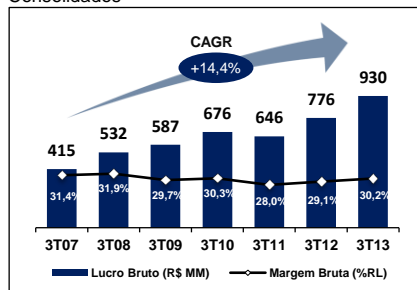
DESTAQUES FINANCEIROS E OPERACIONAIS

Sumário Executivo 3T13 – Comparativo a 3T12

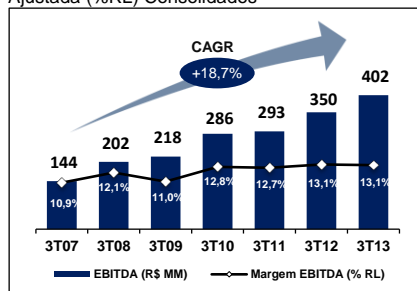
Receita Bruta Consolidada (R\$ MM)



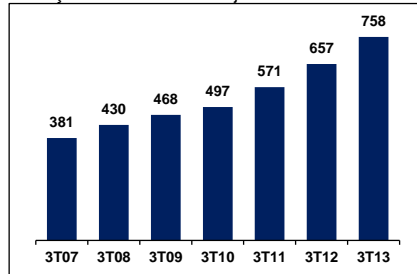
Lucro Bruto (R\$ MM) e Margem Bruta (%RL) Consolidados



EBITDA Ajustado (R\$ MM) e Margem EBITDA Ajustada (%RL) Consolidados



Evolução do Número de Lojas



Controladora			Consolidado			
3T13	3T12	Var. (%)	Destaque Financeiros (R\$ MM)	3T13	3T12	Var. (%)
1.720,2	1.542,7	11,5%	Receita Líquida	3.077,6	2.665,6	15,5%
557,9	484,5	15,1%	Lucro Bruto	930,1	776,2	19,8%
32,4%	31,4%	+1,0 p.p.	Margem Bruta (%RL)	30,2%	29,1%	+1,1 p.p.
293,9	259,3	13,3%	EBITDA Ajustado	401,7	350,3	14,7%
17,1%	16,8%	+0,3 p.p.	Margem EBITDA Ajustada (%RL)	13,1%	13,1%	-
94,2	78,7	19,7%	Lucro Líquido	97,0	83,4	16,3%
5,5%	5,1%	+0,4 p.p.	Margem Líquida (%RL)	3,2%	3,1%	+0,1 p.p.

- ✓ **Receita Bruta**
No 3T13, a receita bruta controladora atingiu R\$ 1,985 bilhão, um crescimento de 9,9% em relação ao 3T12. No consolidado, a receita bruta alcançou R\$ 3,537 bilhões, acréscimo de 15,7% em relação à receita bruta registrada no 3T12;
- ✓ **Receita Líquida**
No 3T13, a receita líquida controladora atingiu R\$ 1,720 bilhão, um avanço de 11,5% em relação ao 3T12. Na visão consolidada, a receita líquida cresceu 15,5%, atingindo R\$ 3,078 bilhões;
- ✓ **Receita Líquida "Mesmas Lojas"**
O crescimento na receita líquida "mesmas lojas" foi de 8% no terceiro trimestre;
- ✓ **Margem Bruta**
A margem bruta da controladora foi de 32,4% da receita líquida no 3T13, um aumento de 1,0 p.p.. No consolidado, a margem bruta foi de 30,2% da receita líquida, uma evolução de 1,1 p.p.;
- ✓ **Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas**
As despesas com vendas, gerais e administrativas da controladora foram de 15,3% da receita líquida no 3T13. No consolidado, as despesas com vendas, gerais e administrativas foram de 17,2% da receita líquida no 3T13;
- ✓ **EBITDA Ajustado**
O EBITDA Ajustado na visão controladora totalizou R\$ 293,9 milhões no 3T13, um crescimento de 13,3% em relação ao 3T12. A margem EBITDA Ajustada controladora foi de 17,1% da receita líquida no 3T13, um crescimento de 0,3 p.p. em relação ao 3T12. O EBITDA Ajustado consolidado atingiu R\$ 401,7 milhões no 3T13, mantendo a margem EBITDA Ajustada consolidada em 13,1% da receita líquida no 3T13, mesmo patamar alcançado no 3T12;
- ✓ **Resultado Líquido**
O lucro líquido da controladora atingiu R\$ 94,2 milhões no 3T13, um crescimento de 19,7%. No consolidado, o lucro líquido cresceu 16,3% no 3T13, alcançando R\$ 97,0 milhões;
- ✓ **B2W DIGITAL**
No 3T13, a receita bruta consolidada atingiu R\$ 1,7 bilhão, um crescimento de 25,1% em relação ao 3T12;
- ✓ **Expansão**
Até o momento, em 2013, inauguramos 40 novas lojas, o nosso quarto centro de distribuição em Uberlândia-MG e temos outras 89 lojas contratadas para inaugurar até o final do ano.

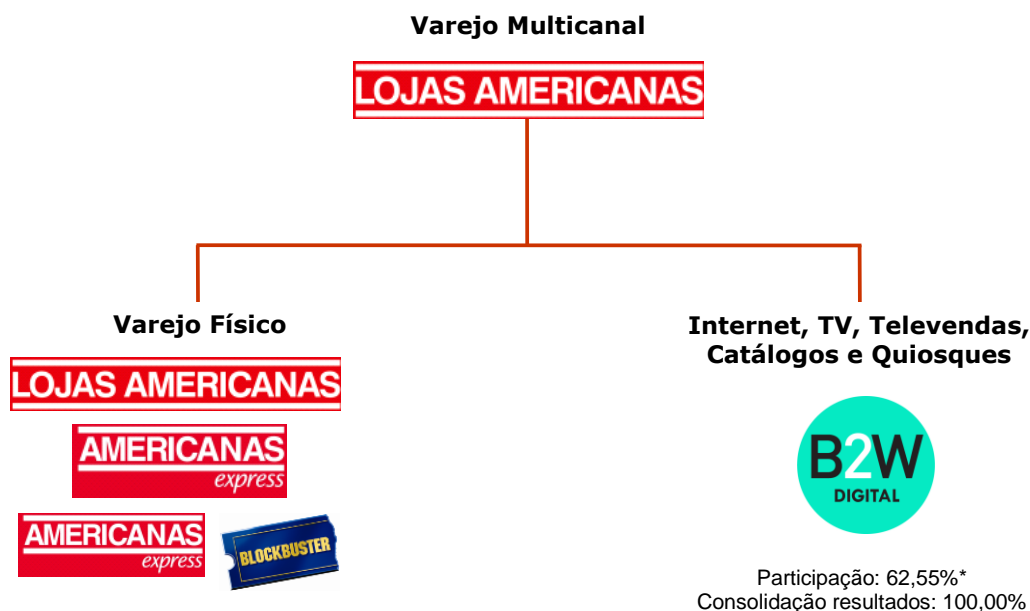
- Gráficos – legenda "3T" significa terceiro trimestre de cada ano e "9M" significa os nove primeiros meses de cada ano.
- Apenas os valores de 3T09 a 3T13 estão em conformidade com o IFRS.
- Os dados históricos estão em conformidade com as normas societárias estabelecidas para cada período.
- EBITDA Ajustado (LAJIDA) – Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial, participação minoritária, participação estatutária e operações descontinuadas.

ESTRUTURA DE VAREJO MULTICANAL

Lojas Americanas atua com uma estrutura de atendimento multicanal. Além da rede de lojas físicas, a Companhia atende seus clientes com um amplo sortimento de produtos e serviços comercializados via internet, telefone, catálogos, TV e quiosques.

A **B2W DIGITAL**, resultado da fusão entre Americanas.com e Submarino em 2006, possui um portfólio com as marcas Americanas.com, Submarino, Shoptime, B2W Viagens, Ingresso.com, Submarino Finance, BLOCKBUSTER® Online e SouBarato, que oferecem mais de 35 categorias de produtos e serviços por meio dos canais de distribuição internet, TV, televidas, catálogos e quiosques. A participação da Lojas Americanas na B2W DIGITAL ao final do terceiro trimestre de 2013 era de 62,55%.

O organograma a seguir traz uma visão integrada da Lojas Americanas:



*Posição em 30/09/2013

RECEITA LÍQUIDA

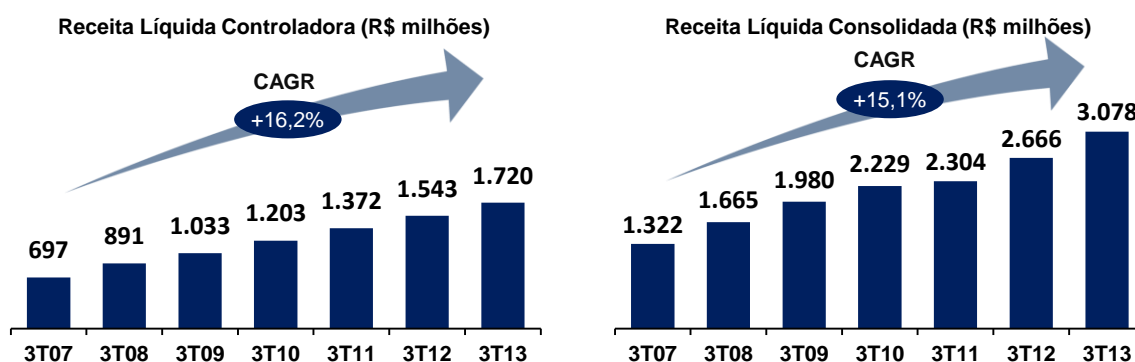
A receita líquida da controladora no 3T13 foi de R\$ 1,720 bilhão, um crescimento de 11,5% em relação aos R\$ 1,543 bilhão registrados no 3T12.

No consolidado, a receita líquida da Lojas Americanas e suas controladas no 3T13 atingiu R\$ 3,078 bilhões, um crescimento de 15,5% quando comparada aos R\$ 2,666 bilhões registrados no 3T12.

No 9M13, a receita líquida da controladora foi de R\$ 5,117 bilhões, um crescimento de 12,4% em relação aos R\$ 4,554 bilhões registrados no 9M12.

Na visão consolidada, a receita líquida da Lojas Americanas e suas controladas alcançou R\$ 8,850 bilhões no 9M13, um avanço de 16,9% em comparação aos R\$ 7,569 bilhões apurados no 9M12.

No conceito “mesmas lojas”, o crescimento da receita líquida no terceiro trimestre foi de 8%.



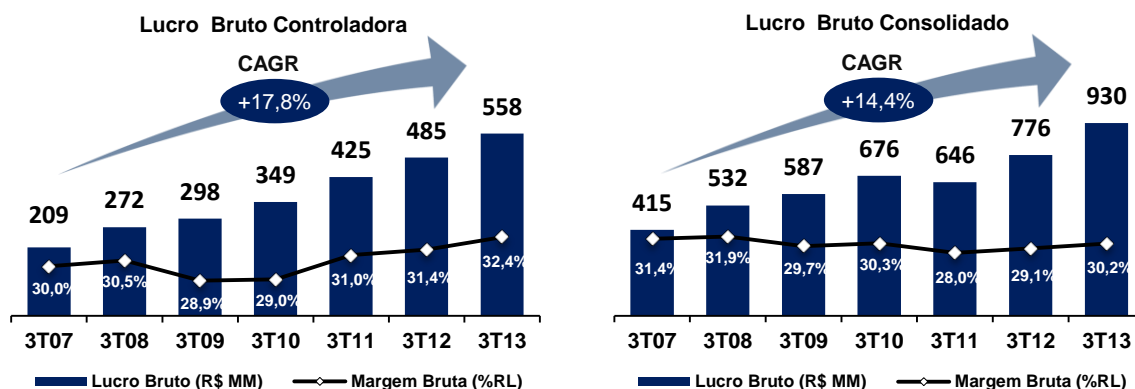
LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

A margem bruta da controladora no 3T13 foi de 32,4% da RL, uma evolução de 1,0 p.p. quando comparada à margem bruta de 31,4% da RL registrada no 3T12.

Na visão consolidada, a margem bruta do 3T13 foi de 30,2% da RL, o que representa uma evolução de 1,1 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior.

No 9M13, a margem bruta da controladora foi equivalente a 31,4% da receita líquida (RL), uma expansão de 0,5 p.p. quando comparada à margem bruta de 30,9% obtida no 9M12.

Na visão consolidada, a margem bruta no 9M13 foi de 29,5% da RL, um aumento de 0,6 p.p. em relação ao 9M12.



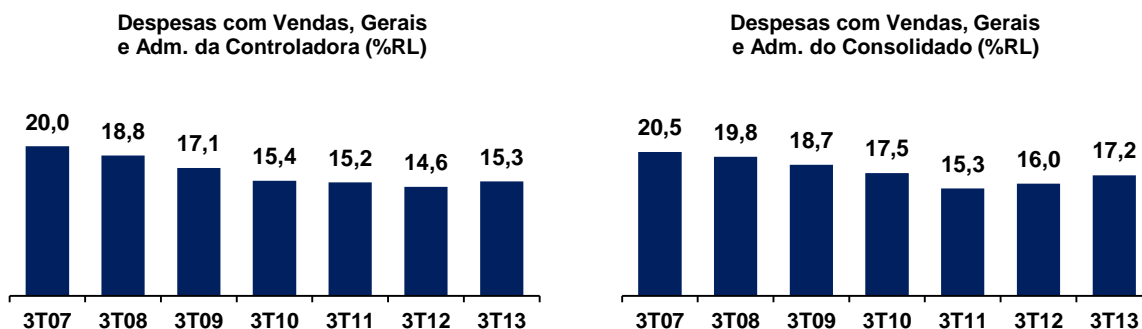
DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS

No 3T13, as despesas com vendas, gerais e administrativas da controladora totalizaram R\$ 264,0 milhões, ou 15,3% da RL, uma variação de +0,7 p.p. em relação ao 3T12.

Na visão consolidada, as despesas com vendas, gerais e administrativas no 3T13 totalizaram R\$ 528,4 milhões, ou 17,2% da RL, uma variação de +1,2 p.p. em relação ao 3T12.

No 9M13, as despesas com vendas, gerais e administrativas da controladora totalizaram R\$ 811,7 milhões, ou 15,9% da RL, uma variação de +0,4 p.p. em relação ao 9M12.

No consolidado, as despesas com vendas, gerais e administrativas no 9M13 atingiram R\$ 1,548 bilhão, ou 17,5% da RL, uma variação de +0,9 p.p. em relação ao 9M12.



EBITDA AJUSTADO

No 3T13, o EBITDA da controladora alcançou R\$ 293,9 milhões, o equivalente a um crescimento de 13,3% quando comparado ao 3T12. A margem EBITDA da controladora no período foi de 17,1%, 0,3 p.p. acima da margem apresentada no 3T12.

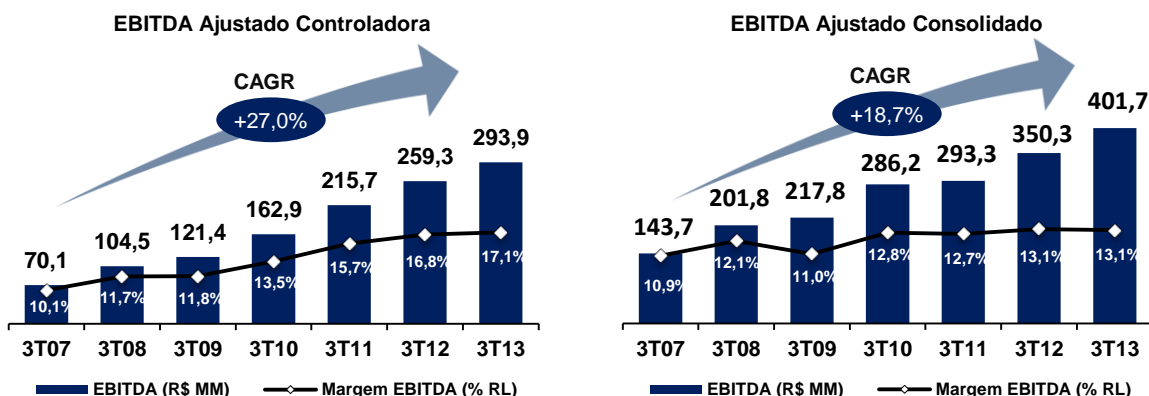
Na visão consolidada, o EBITDA totalizou R\$ 401,7 milhões no 3T13, representando um crescimento de 14,7% em relação ao 3T12. A margem EBITDA consolidada no 3T13 foi de 13,1% da RL, mesmo patamar alcançado no 3T12.

No 9M13, o EBITDA Ajustado da controladora alcançou R\$ 793,4 milhões, uma expansão de 13,0% quando comparado ao do 9M12. A margem EBITDA Ajustada da controladora no período foi de 15,5%, um aumento de 0,1 p.p. em relação ao 9M12.

Na visão consolidada, o EBITDA Ajustado totalizou R\$ 1.062,9 milhões no 9M13, uma melhora de 14,8% em relação ao obtido no 9M12. A margem EBITDA Ajustada consolidada no 9M13 correspondeu a 12,0% da RL, uma variação de -0,2 p.p. em relação ao 9M12.

Apresentamos a seguir a tabela do EBITDA Ajustado aberto por empresa:

EBITDA Ajustado	9M13	%RL	9M12	%RL	R\$	Δ %
Consolidado	1.062,9	12,0%	925,7	12,2%	137,2	14,8%
LOJAS AMERICANAS	793,4	15,5%	702,4	15,4%	91,0	13,0%
B2W	268,7	6,7%	217,1	6,7%	51,6	23,8%
BWU e Outros	0,8	-	6,2	-	(5,4)	-87,1%



O EBITDA Ajustado (LAJIDA – Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial, participação minoritária, participação estatutária e operações descontinuadas) é apresentado como informação adicional porque acreditamos se tratar de um indicador importante do nosso desempenho operacional e como forma de manter a comparabilidade com os resultados anteriormente divulgados.

EBITDA (CVM 527/12)

A Comissão de Valores Mobiliários (CVM) editou no dia 04/10/2012 a Instrução 527/12, que dispõe sobre a divulgação voluntária de informações de natureza não contábil, como o EBITDA.

O objetivo da Instrução é o de uniformizar a divulgação desse dado a fim de melhorar o nível de compreensão dessas informações e torná-las comparáveis entre as companhias abertas.

Visando manter a consistência e a comparabilidade com os períodos anteriores, apresentamos a seguir a conciliação do EBITDA.

Conciliação do EBITDA - R\$ MM	Controladora			Consolidado		
	3T13	3T12	Δ %	3T13	3T12	Δ %
Lucro Bruto	557,9	484,5	15,1%	930,1	776,2	19,8%
(+) Despesas com Vendas	(247,3)	(209,9)	17,8%	(487,9)	(387,9)	25,8%
(+) Despesas Gerais e Administrativas	(16,7)	(15,3)	9,2%	(40,5)	(38,0)	6,6%
(=) EBITDA Ajustado	293,9	259,3	13,3%	401,7	350,3	14,7%
(+) Outras Receitas (Despesas) Operacionais*	(0,3)	(0,2)	-	(14,6)	(20,7)	-29,5%
(+) Equivalência	(19,6)	(24,0)	-18,3%	-	0,4	-100,0%
(=) EBITDA (CVM 527/12)	274,0	235,1	16,5%	387,1	330,0	17,3%

* Na antiga norma contábil, chamado de "resultado não operacional".

EBITDA Ajustado (LAJIDA) – Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial, participação minoritária, participação estatutária e operações descontinuadas.

O cálculo do EBITDA (CVM 527/12) considera o resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões.

RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

No 3T13, a despesa financeira líquida da controladora foi de R\$ 91,4 milhões, uma variação de +8,6% em relação à despesa financeira líquida de R\$ 84,2 milhões do 3T12.

No consolidado, a despesa financeira líquida no 3T13 foi de R\$ 206,9 milhões, representando uma variação de +8,9% em relação à despesa de R\$ 190,0 milhões registrados no 3T12.

A despesa financeira líquida da controladora no 9M13 totalizou R\$ 296,0 milhões, uma variação de -1,5% em relação à despesa financeira líquida de R\$ 300,6 milhões do 9M12.

No consolidado, a despesa financeira líquida no 9M13 foi de R\$ 632,7 milhões, uma variação de +10,8% em relação à despesa de R\$ 571,0 milhões registrados no 9M12.

O aumento de 8,6% na despesa financeira líquida da Controladora no 3T13 está relacionado ao aumento da taxa de certificado de depósito interbancário – CDI, conjugado ao alongamento do perfil da dívida que passou de 1.130 dias no 3T12 para 1.267 dias no 3T13 (de 37 para 42 meses).

Para uma melhor avaliação do resultado financeiro líquido da controladora, temos que consolidar as receitas e despesas financeiras das controladas não operacionais (BWU e outras). Desta forma, demonstramos na tabela a seguir, uma visão do resultado financeiro com estes efeitos.

Abertura do Resultado Financeiro - R\$ MM	9M13	9M12	Δ %
Res. Financ. Líq. Controladora (antes das controladas não operacionais)	(296,0)	(300,6)	-1,5%
(+) Resultado Financeiro Líquido controladas não operacionais	32,3	24,4	32,4%
(+) Resultado Financeiro Líquido B2W - Consolidado	(369,0)	(294,8)	25,2%
Resultado Financeiro Líquido Consolidado	(632,7)	(571,0)	10,8%

A Companhia continua reafirmando seu compromisso com a política conservadora de aplicação do caixa, manifestada pela utilização de instrumentos de *hedge*, em moedas estrangeiras, para fazer frente a eventuais flutuações do câmbio, seja em relação ao passivo financeiro, seja para sua posição de caixa total. Estes instrumentos anulam o risco cambial, transformando o custo da dívida para moeda e taxa de juros locais (em percentual do CDI*). No mesmo sentido, vale lembrar que o caixa da Companhia está aplicado nas maiores instituições financeiras do Brasil.

* CDI - Certificado de depósito interbancário: taxa média das captações no mercado interbancário.

RESULTADO LÍQUIDO

No 3T13, o lucro líquido da controladora foi de R\$ 94,2 milhões, uma evolução de 19,7% em relação ao ano anterior.

O equilíbrio dos crescimentos de Receita Líquida, EBITDA e Lucro Líquido no 3T13 em relação ao ano anterior, demonstra que estamos focados em expandir a Companhia com rentabilidade, conjugando crescimento e uma estrutura de capital eficiente que visa a criação de valor para os nossos acionistas.

Na visão consolidada, o lucro líquido do 3T13 foi de R\$ 97,0 milhões, uma variação de 16,3% quando comparado aos R\$ 83,4 milhões registrados em 3T12.

O lucro líquido da controladora no 9M13 atingiu R\$ 180,5 milhões, uma evolução de 22,0% quando comparado aos R\$ 148,0 milhões registrados no 9M12.

Na visão consolidada, o lucro líquido do 9M13 foi de R\$ 189,7 milhões, um crescimento de 17,0% em relação aos R\$ 162,1 milhões apresentados no 9M12.

A tabela a seguir apresenta as principais variações do EBITDA Ajustado ao resultado líquido:

Conciliação do Resultado Líquido - R\$ MM	Controladora			Consolidado		
	3T13	3T12	Δ %	3T13	3T12	Δ %
EBITDA Ajustado	293,9	259,3	13,3%	401,7	350,3	14,7%
(+) Depreciação / Amortização	(44,2)	(33,1)	33,2%	(68,3)	(54,3)	25,8%
(+) Resultado Financeiro Líquido	(91,4)	(84,2)	8,7%	(206,9)	(190,0)	8,9%
(+) Equivalência Patrimonial	(19,6)	(24,0)	-18,3%	-	0,4	-100,0%
(+) Outras Receitas (Despesas) Operacionais*	(0,3)	(0,2)	50,0%	(14,6)	(20,7)	-29,5%
(+) Participação Minoritária / Estatutária	-	-	-	14,6	17,4	-16,1%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(44,2)	(39,1)	13,0%	(29,5)	(19,7)	49,7%
(=) Resultado Líquido	94,2	78,7	19,7%	97,0	83,4	16,3%

* Na antiga norma contábil, chamado de "resultado não operacional".

EBITDA Ajustado (LAJIDA) – Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial, participação minoritária, participação estatutária e operações descontinuadas.

ENDIVIDAMENTO

Lojas Americanas utiliza sua geração de caixa priorizando investimentos que apresentem os melhores retornos para os acionistas. Assim sendo, listamos a seguir as principais ações realizadas no período entre 01/10/2012 e 30/09/2013:

- ✓ Investimentos da Lojas Americanas e da B2W no imobilizado e no intangível (desenvolvimento de *websites* e sistemas) de R\$ 1,1 bilhão;
- ✓ Pagamento de juros sobre o capital próprio e dividendos brutos no valor de R\$ 100,0 milhões.

Os empréstimos e debêntures consolidados de curto e longo prazo de Lojas Americanas em 30/09/2013 foram de R\$ 7.760,8 milhões. Subtraindo a posição de caixa no valor de R\$ 5.037,6 milhões (caixa + aplicações financeiras + contas a receber dos cartões de crédito e débito) do total dos empréstimos, encontramos um endividamento líquido de R\$ 2.723,2 milhões.

	Consolidado	
Endividamento - R\$ MM	30/09/2013	30/06/2013
Empréstimos e financiamentos de curto prazo	522,9	712,6
Debêntures de curto prazo	213,6	120,9
Endividamento de Curto Prazo	736,5	833,5
Empréstimos e financiamentos de longo prazo	4.402,9	4.285,5
Debêntures de longo prazo	2.621,4	2.333,6
Endividamento de Longo Prazo	7.024,3	6.619,1
Endividamento Bruto (1)	7.760,8	7.452,6
Caixas e bancos	326,0	437,2
Aplicações financeiras	3.430,4	3.039,6
Contas a receber de cartão de crédito / débito	1.281,2	1.316,9
Disponibilidades Totais (2)	5.037,6	4.793,7
Caixa (Dívida) Líquido (2) - (1)	(2.723,2)	(2.658,9)
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado (últimos 12 meses)	1,6	1,6
Prazo Médio de Vencimento da Dívida (em dias)	1.218	1.222

EBITDA Ajustado (LAJIDA) – Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial, participação minoritária, participação estatutária e operações descontinuadas.

Em 30/09/2013, a dívida líquida da Companhia foi 1,6x o EBITDA acumulado nos últimos 12 meses. O prazo médio de vencimento da dívida foi de 1.218 dias no 3T13 (40 meses).

Para fazer frente às incertezas e à volatilidade no mercado financeiro, a Lojas Americanas tem como orientação preservar o caixa e alongar o perfil da dívida. Ao longo dos últimos anos, diversas medidas foram tomadas com este objetivo, o que nos permite consolidar o plano de crescimento da Companhia no longo prazo.

Ao longo do mês de Junho, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a ampliação do patrimônio líquido do Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC) em R\$ 707,6 milhões, atingindo aproximadamente R\$ 1,3 bilhão. O modelo de FIDC de cartão de crédito estruturado pela Companhia é uma ferramenta única no mercado e representa uma importante fonte de captação de recursos.

O contas a receber de clientes é composto por recebíveis de cartão de crédito, líquidos do valor descontado, que possuem liquidez imediata e podem ser considerados como caixa. A composição do contas a receber na visão Consolidada da Lojas Americanas está demonstrada na tabela a seguir:

Conciliação Contas a Receber - R\$ MM	30/09/2013	30/06/2013
Recebíveis de cartões de crédito bruto	3.147,9	2.926,8
Recebíveis de débitos eletrônicos e cheques	26,5	27,1
Desconto de recebíveis	(1.893,2)	(1.637,0)
Contas a receber de cartão de crédito / débito	1.281,2	1.316,9
Ajuste a valor presente	(7,7)	(10,3)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(47,1)	(38,9)
Outras contas a receber	127,7	148,6
Contas a Receber Líquido Consolidado	1.354,1	1.416,3

Devido à adoção dos novos CPCs / IFRS, em particular o CPC 38 e seu correspondente IAS 39, a Companhia passou a efetuar baixa (desreconhecimento) dos recebíveis com as administradoras de cartões de crédito no momento da sua efetiva antecipação (conforme divulgado nas notas explicativas às demonstrações financeiras). Todavia, para melhor evidência do volume de antecipações de recebíveis nas datas-bases analisadas, a Companhia demonstra no quadro acima, o contas a receber ajustado pelas antecipações efetuadas até as datas-bases em análise.

AUSÊNCIA DE EXPOSIÇÃO À VARIAÇÃO CAMBIAL

A Lojas Americanas S.A. possui em seu balanço do final do 3T13, dívidas em moeda estrangeira. Tais dívidas, contudo, são **INTEGRALMENTE PROTEGIDAS** contra quaisquer oscilações de câmbio por intermédio de operações de derivativos (*swaps*), que substituem o risco cambial por variação da taxa básica de juros brasileira (CDI).

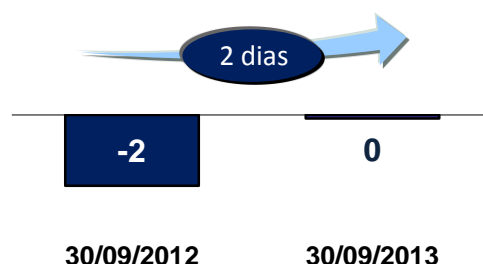
VENDAS POR MEIOS DE PAGAMENTO

A abertura das vendas por meios de pagamento no 9M13 e no 9M12 pode ser verificada na tabela abaixo:

Meios de Pagamentos	Controladora			Consolidado		
	9M13	9M12	Var.	9M13	9M12	Var.
À Vista	60%	60%	-	50%	50%	-
Cartão de Crédito	40%	40%	-	50%	50%	-

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO DA CONTROLADORA

O capital de giro líquido na Controladora foi de zero dia no 3T13, representando uma variação de 2 dias quando comparado aos -2 dias apresentados no 3T12.



(Capital de Giro Líquido = Dias de Estoque + Dias de Contas a Receber – Dias de Fornecedores)

A não necessidade de capital de giro líquido da Lojas Americanas no período, demonstra a constante busca pelo aperfeiçoamento de nossos processos operacionais e pelo desenvolvimento da nossa parceria com fornecedores.

NÍVEL DE ATENDIMENTO



A Lojas Americanas se orgulha de ser a vencedora do Prêmio Época Reclame Aqui 2013 As Melhores Empresas para o Consumidor, na categoria Rede de Varejo. Essa vitória reforça ainda mais o compromisso que a Lojas Americanas tem com os clientes, cuja missão é “realizar os sonhos e atender as necessidades de consumo das pessoas, poupando tempo e dinheiro e superando as suas expectativas”. Agradecemos aos nossos clientes e associados que fizeram parte desta conquista.

A Lojas Americanas S.A. possui o Selo RA 1000 desde outubro de 2012. O Selo foi criado pelo site de registro de reclamações, Reclame Aqui, com o objetivo de premiar as empresas que possuem excelentes índices de atendimento aos clientes. Empresas que recebem o Selo demonstram a seus consumidores o compromisso com o pós venda, aumentando a confiança do consumidor em sua marca, serviços e produtos.

A Lojas Americanas S.A. recebeu o RA 1000 por possuir excelentes índices de Resposta, Solução e Avaliações de clientes. Com relação às reclamações registradas pelo site, 100% dos casos foram prontamente atendidos e 97% foram solucionados de forma conveniente.

A Companhia ocupa posição destacada nos rankings das 20 Melhores Empresas do Reclame Aqui*. Entre as milhares de empresas cadastradas, a Lojas Americanas S.A. aparece em **9º LUGAR NO RANKING DOS MELHORES ÍNDICES DE SOLUÇÃO**, em **7º LUGAR NO RANKING DE MELHORES ÍNDICES DE VOLTAR A FAZER NEGÓCIOS** e em **9º LUGAR NO RANKING DAS MELHORES NOTAS MÉDIAS**.



O Selo e a importante posição reforçam o objetivo da Lojas Americanas de trazer maior conveniência para seus clientes e atendê-los superando as suas expectativas.

*Em 30 de setembro de 2013

INVESTIMENTO E EXPANSÃO

INVESTIMENTOS

No 9M13, a Lojas Americanas controladora investiu o total de R\$ 478,5 milhões, com ênfase em: expansão, reforma da rede de lojas e atualização tecnológica. Neste total, estão considerados os investimentos em bens destinados a aluguel e outros, no valor de R\$ 19,5 milhões.

A tabela a seguir detalha a distribuição dos investimentos da Lojas Americanas controladora no 9M13:

Investimentos	R\$ milhões	%
Inaugurações / Obras de Melhoria	373,6	78%
Tecnologia / Logística / Operações	85,4	18%
Bens destinados a aluguel e outros	19,5	4%
Total	478,5	100%

Expansão da Rede de Lojas

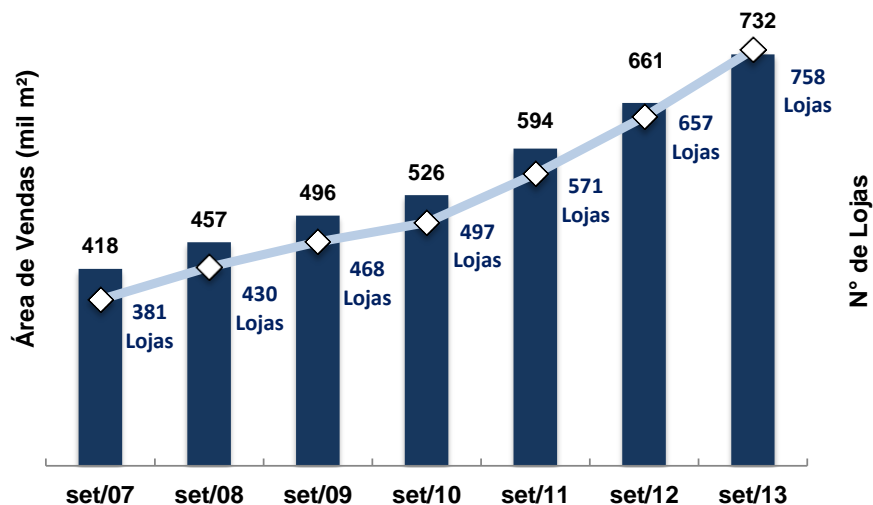
Temos o objetivo de criar valor para os nossos acionistas, seguindo o lema interno “Queremos Sempre Mais”. O projeto de expansão das atividades de Lojas Americanas se dá através das frentes principais: Lojas Americanas (varejo físico) e B2W (Internet, televendas, catálogos, TV e quiosques).

Ao final do 3T13, a Companhia contava com 758 lojas, divididas nos seguintes formatos:

Formato	Total Lojas	%
Tradicional	487	64%
Express	271	36%
Total	758	100%

Em 2013, abrimos 40 lojas até o momento e temos outras 89 lojas contratadas para inaugurar até o final do ano, o que demonstra o comprometimento na execução do nosso programa de expansão.

Evolução Área de Vendas x N° de Lojas Posição em 30 de Setembro



Lojas inauguradas no 3° trimestre/2013:

Estado	Lojas Tradicionais	Lojas Express	Área de Vendas (m²)
AP	1	-	1.254
BA	3	-	2.522
MG	3	1	2.466
MS	1	-	1.003
PE	1	-	909
RJ	-	1	555
SP	4	1	3.329
Total	13	3	12.038

Lojas inauguradas após o encerramento do 3° trimestre/2013:

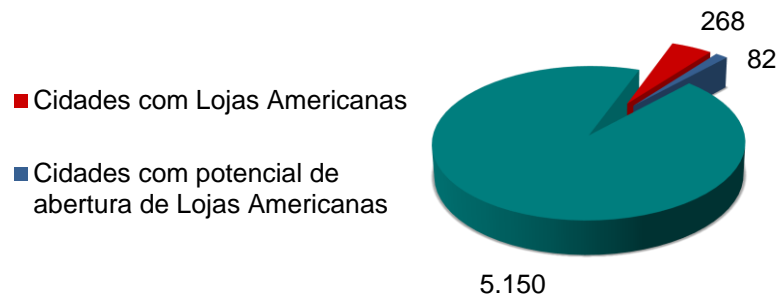
Estado	Lojas Tradicionais	Lojas Express	Área de Vendas (m²)
AL	1	-	1.314
MA	1	-	796
MG	1	-	812
MT	1	-	835
RJ	1	1	1.386
RS	1	-	1.393
SP	2	-	1.969
Total	8	1	8.505

Plano de Expansão – “SEMPRE MAIS BRASIL”

No programa de expansão orgânica “SEMPRE MAIS BRASIL”, a Companhia já inaugurou 311 lojas mantendo o compromisso com a rentabilidade e a habitual disciplina nos estudos de viabilidade econômica para abertura de novas Lojas.

Atualmente, todas as lojas da Companhia estavam localizadas em 268 das mais de 5,5 mil cidades do país, o que demonstra a oportunidade que a Lojas Americanas tem para abrir lojas nas cidades mais distantes dos grandes centros urbanos.

Conforme ilustra o gráfico a seguir, por meio de estudos e análises de viabilidade econômica realizados internamente com a utilização da ferramenta do EVA® (*Economic Value Added*) em conjunto com dados socioeconômicos (população, renda, acesso a serviços básicos, acesso a bens de consumo e outros), acreditamos que no momento existe a possibilidade do nosso varejo físico estar presente em aproximadamente 100 cidades adicionais.



Nos últimos anos aumentamos a nossa presença nas cidades mais distantes dos grandes centros urbanos e marcamos a nossa entrada nos estados do Acre, Amapá e Tocantins. Considerando o período do nosso programa de expansão “SEMPRE MAIS BRASIL”, até o momento, inauguramos a nossa primeira loja em 124 novas cidades.

Até o 3T13, nossas lojas estavam localizadas em 25 Estados do país mais o Distrito Federal, com uma distribuição de 60,8% na região Sudeste, 17,2% no Sul/Centro-Oeste e 22,0% no Norte/Nordeste. Com a nossa confiança no desenvolvimento do país, o plano de expansão para essas novas cidades pode beneficiar especialmente as regiões Norte/Nordeste/Centro-Oeste.

Assim como ocorreu historicamente, o crescimento deve ser na proporção de 70% em lojas Tradicionais (área média de vendas entre 1.000 m² e 1.500 m²) e 30% em lojas Express (área média de vendas entre 300 m² e 500 m²).

A tabela abaixo demonstra o número de lojas inauguradas em 2010, 2011 e 2012:

Ano	Número de Lojas
2010	70 ✓
2011	90 ✓
2012	111 ✓

Em linha com o seu plano de investimentos, que visa promover o crescimento orgânico da Companhia, e para garantir uma maior eficiência na distribuição das mercadorias, a Lojas Americanas se orgulha de anunciar o início das operações do seu quarto Centro de Distribuição, em Uberlândia-MG.

O novo centro, que foi inaugurado em outubro deste ano, garantirá maior agilidade no abastecimento das lojas físicas com o objetivo de oferecer o melhor atendimento aos clientes de Minas Gerais e das regiões Centro-Oeste e Norte.

Acreditamos que o novo centro, de aproximadamente 40 mil m², é essencial para garantir a qualidade da expansão planejada para os próximos anos, suportando o crescimento e aumentando a eficiência da logística.

B2W DIGITAL

Apresentamos a seguir os resultados do 3T13 da nossa subsidiária B2W DIGITAL (BOVESPA: BTOW3).

As informações contábeis que servem de base para os comentários abaixo estão apresentadas de acordo com os padrões internacionais de relatório financeiro (IFRS), com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como pelo regulamento de listagem do Novo Mercado, e em reais (R\$). As comparações referem-se ao 3T12.

- ✓ **Receita Bruta**
No 3T13, a receita bruta consolidada atingiu R\$ 1.712,8 milhões, crescimento de 25,1%;
- ✓ **Receita Líquida**
No 3T13, a receita líquida consolidada atingiu R\$ 1.500,1 milhões, crescimento de 22,4%;
- ✓ **Lucro Bruto e Margem Bruta**
No 3T13, o lucro bruto consolidado atingiu R\$ 371,1 milhões, crescimento de 27,3% e a margem bruta consolidada atingiu 24,7%, uma melhora de 0,9 p.p.;
- ✓ **EBITDA Ajustado e Margem EBITDA**
No 3T13, o EBITDA ajustado consolidado foi de R\$ 107,1 milhões, um crescimento de 30,0%, e a margem EBITDA ajustada atingiu 7,1%, um crescimento de 0,4 p.p.;
- ✓ **Melhora de 39 dias no Capital de Giro Líquido Consolidado**
O capital de giro líquido consolidado em 30 de Setembro de 2013 foi de 55 dias, uma melhora de 39 dias quando comparado ao mesmo período do ano anterior;
- ✓ **B2W DIGITAL anuncia 2 aquisições estratégicas**
É com grande satisfação que a B2W anuncia a aquisição da Ideais Tecnologia Ltda e da Tarkena Consultoria, Licenciamento e Desenvolvimento de Sistemas de Informática Ltda;
- ✓ **B2W DIGITAL anuncia a abertura de 3 novos Centros de Distribuição**
Em linha com a estratégia de estar mais próxima do cliente, no mês de Outubro a B2W abriu 3 novos Centros de Distribuição nos estados de SP, MG e PE;
- ✓ **B2W DIGITAL anuncia início da operação de Marketplace no Submarino**
A iniciativa integra ofertas de diferentes lojas, ampliando o sortimento do site e possibilitando a aquisição de vários produtos em uma única transação, oferecendo uma experiência de compra online cada vez melhor. Tudo isso dentro de uma plataforma tecnológica segura e eficaz;
- ✓ **B2W DIGITAL venceu a concorrência para operar loja online da AMBEV**
A B2W DIGITAL foi a vencedora da concorrência para operar a plataforma de comércio eletrônico da AMBEV. A operação oferecerá um sortimento completo com foco em três segmentos: Bares e Restaurantes, Supermercados e Consumidor Final;
- ✓ **B2W DIGITAL ganhou 4 prêmios de atendimento ao cliente**
A B2W venceu o prêmio “Época Reclame Aqui - As Melhores Empresas para o Consumidor” em 4 categorias: E-commerce Grandes Operações (Americanas.com), Turismo e Lazer Internet (Submarino Viagens), Ingressos/Internet (Ingresso.com) e Serviços/Internet (Blockbuster Online).

A Lojas Americanas S.A. é listada na Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros (BM&FBOVESPA) desde 1940. A Companhia possui uma base acionária composta por ações ordinárias (LAME3) e ações preferenciais (LAME4). Lojas Americanas conta com um Conselho de Administração formado por oito membros, sendo seis indicados pelos controladores e dois indicados pelo Conselho de Administração. A Lojas Americanas também conta com um Conselho Fiscal formado por três membros, sendo um indicado pelo controlador e dois indicados pelos acionistas minoritários.

Desde 2006, a Companhia mantém em seu Estatuto Social o compromisso de conceder *tag along* integral (100%) às suas ações ordinárias e preferenciais. Isso garante que todos os acionistas de Lojas Americanas terão tratamento igualitário no caso de troca de controle da Companhia, sendo assegurado o direito de vender suas ações nas mesmas condições negociadas pelos controladores.

Segue abaixo breve descrição dos principais eventos corporativos ocorridos no ano:

Em 11 de Janeiro de 2013, a Lojas Americanas informou por meio de Fato Relevante, a liquidação das obrigações financeiras previstas no contrato de compra e venda e outras avenças celebrado com o ITAÚ UNIBANCO HOLDING S.A. mediante a realização dos seguintes pagamentos: i) A Lojas Americanas recebeu R\$ 93,6 milhões em contrapartida à prévia venda de sua participação no capital social da FAI – Financeira Americanas Itaú e; ii) A Lojas Americanas pagou R\$ 112,4 milhões pela aquisição do direito de Lavra detido pela FAI relativo à exclusividade para a oferta, distribuição e comercialização de produtos e serviços financeiros, securitários e previdenciários para seus clientes e/ou de suas afiliadas. Adicionalmente, a Lojas Americanas ofereceu à B2W a parcela relativa aos canais de distribuição da B2W do direito à exclusividade para a oferta, distribuição e comercialização dos Produtos e Serviços Financeiros. A oferta foi aceita mediante o pagamento, à LASA, pela B2W, do valor acordado de R\$ 16,5 milhões.

Em 12 de Março de 2013, em Reunião Extraordinária do Conselho de Administração, os Conselheiros aprovaram o pagamento antecipado dos dividendos, objeto da proposta de destinação do lucro líquido aprovada em reunião realizada em 06 de março de 2013, a débito do Lucro Líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2012, no montante total de R\$ 62.500.000,75, dividendos esses a serem pagos a partir de 01/04/2013 e imputados ao dividendo obrigatório.

Em 30 de Abril de 2013, foram realizadas as Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária da Companhia, ocasião em que foram aprovadas as seguintes Deliberações:

- 1 – Tomada das contas dos administradores e das demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31/12/2012;
- 2 – Proposta de adoção do Orçamento de Capital para o exercício social de 2013;
- 3 – Destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31/12/2012;
- 4 – Eleição dos Srs. Carlos Alberto da Veiga Sicupira, Paulo Alberto Lemann, Miguel Gomes Pereira Sarmiento Gutierrez, Roberto Moses Thompson Motta, Cecilia Sicupira Giusti, Love Goel e Ruy Villela Moraes Abreu para os cargos de membros efetivos do Conselho de Administração da Companhia e o Sr. Claudio Moniz Barreto Garcia para o cargo de membro suplente do Conselho de Administração;
- 5 – Instalação do Conselho Fiscal e eleição dos Srs. Márcio Luciano Mancini, Ricardo Scalzo e Vicente Antonio de Castro Ferreira para os cargos de membros titulares e dos Srs. Pedro Carvalho de Mello, André Amaral de Castro Leal e Carlos Alberto de Souza para os cargos de membros suplentes;
- 6 – Alteração do Estatuto Social da Companhia e consolidação do mesmo.

Em 24 de Julho de 2013, a Companhia realizou sua 8ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até três séries, para distribuição pública com esforços restritos de colocação, em um valor global total de R\$ 400 milhões. Os recursos captados com a emissão das debêntures serão utilizados para o reperfilamento da dívida da Companhia.

Em 31 de Agosto de 2013, a Companhia aprovou a distribuição de Juros Sobre Capital Próprio equivalente a R\$ 26.000.000,00, que ocorrerá em 22/04/2014. Os Juros Sobre Capital Próprio ora distribuídos poderão ser imputados ao valor do dividendo mínimo obrigatório devido.

Em 06 de Setembro de 2013, na Reunião Extraordinária do Conselho de Administração da Companhia, por unanimidade dos votos, deliberaram eleger para os cargos de Diretor os Srs. João Guerra Duarte Neto e Wellington de Almeida Souza.

Em 1º de Outubro, foi realizada a Reunião do Conselho de Administração, onde foi verificado que foram subscritas 1.569.890 ações preferenciais, por força do exercício das opções de compra concedidas nos termos do Plano aprovado pela Assembleia Geral de 30 de Abril de 2012. Nesses termos, o capital subscrito da Companhia passou de R\$ 526.513.614,48 para R\$ 547.926.914,08, dividido em 367.025.080 ações ordinárias e 626.638.720 ações preferenciais, representando um total geral de 993.663.800 ações. As ações subscritas e integralizadas terão direito a 100% dos dividendos e juros sobre o capital próprio que venham a ser distribuídos.

Em 1º de Novembro, foi realizada a Reunião do Conselho de Administração, que verificou que foram subscritas 67.538 ações preferenciais, por força do exercício das opções de compra concedidas nos termos do Plano aprovado pela Assembleia Geral de 30 de Abril de 2012. Nesses termos, o capital subscrito da Companhia passou de R\$ 547.926.914,08 para R\$ 548.848.132,40, dividido em 367.025.080 ações ordinárias e 626.706.258 ações preferenciais, representando um total geral de 993.731.338 ações. As ações subscritas e integralizadas terão direito a 100% dos dividendos e juros sobre o capital próprio que venham a ser distribuídos.

As atas das assembleias e reuniões supracitadas, assim como as demais informações financeiras e corporativas da Lojas Americanas S.A. encontram-se disponíveis para consulta em nosso *site* de Relações com Investidores (<http://ri.lasa.com.br>) e no *site* da Comissão de Valores Mobiliários (<http://www.cvm.gov.br>).

Sobre a Lojas Americanas S.A.

A Lojas Americanas, uma das principais redes de varejo do Brasil, está presente em todo o território nacional por meio de sua rede multicanal composta por lojas físicas, comércio eletrônico, tele vendas e operação de catálogos. A Companhia opera com dois formatos de loja: o Tradicional e o Express. O primeiro possui em média 1.400 metros quadrados de área de vendas, reposição diária de estoques e sortimento de 60 mil itens. Já o segundo tem em média 400 metros quadrados de área de vendas, logística *just-in-time* e sortimento de 15 mil itens, selecionados de acordo com as características de cada localidade. O sortimento da Lojas Americanas está em constante evolução, sempre com objetivo de atender às necessidades do cliente superando as suas expectativas.

Atualmente, as 767 lojas – 495 no formato Tradicional e 272 no formato Express – equivalentes a 741 mil metros quadrados de área de vendas, estão presentes em 268 cidades de 25 estados mais o distrito federal e são abastecidas por quatro centros de distribuição localizados em Minas Gerais, São Paulo, Rio de Janeiro e Pernambuco.

No comércio eletrônico, a Companhia atua por meio da B2W DIGITAL, resultado da fusão em 2006, entre Americanas.com e Submarino, atende todo o território nacional e detém as marcas Americanas.com, Submarino, Shoptime, B2W Viagens, Ingresso.com, Submarino Finance, BLOCKBUSTER® Online e SouBarato.

As ações da Lojas Americanas estão listadas na **BM&FBOVESPA** sob os códigos **LAME3 (ordinárias)** e **LAME4 (preferenciais)**.

“Queremos sempre mais”

ANEXO I – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO

Lojas Americanas S.A.						
Demonstração do Resultado (em milhões de reais)	Consolidado Períodos findos em 30 de Setembro			Consolidado Períodos findos em 30 de Setembro		
	3T13	3T12	Variação	9M13	9M12	Variação
Receita Bruta de Vendas e Serviços	3.537,0	3.056,7	15,7%	10.218,1	8.707,4	17,3%
Impostos sobre vendas e serviços	(459,4)	(391,1)	17,5%	(1.367,8)	(1.138,1)	20,2%
Receita Líquida de Vendas e Serviços	3.077,6	2.665,6	15,5%	8.850,3	7.569,3	16,9%
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(2.147,5)	(1.889,4)	13,7%	(6.239,3)	(5.384,8)	15,9%
Lucro Bruto	930,1	776,2	19,8%	2.611,0	2.184,5	19,5%
<i>Margem Bruta (% RL)</i>	30,2%	29,1%	+1,1 p.p.	29,5%	28,9%	+0,6 p.p.
Receitas (Despesas) Operacionais	(596,7)	(480,2)	24,3%	(1.743,3)	(1.410,7)	23,6%
Com vendas	(487,9)	(387,9)	25,8%	(1.436,9)	(1.158,8)	24,0%
Gerais e administrativas	(40,5)	(38,0)	6,6%	(111,2)	(100,0)	11,2%
Depreciação e amortização	(68,3)	(54,3)	25,8%	(195,2)	(151,9)	28,5%
Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro e Equivalência	333,4	296,0	12,6%	867,7	773,8	12,1%
Resultado Financeiro Líquido	(206,9)	(190,0)	8,9%	(632,7)	(571,0)	10,8%
Equivalência patrimonial	-	0,4	-100,0%	-	3,5	-100,0%
Outras receitas (despesas) operacionais*	(14,6)	(20,7)	-29,5%	(57,1)	(43,5)	31,3%
Participação minoritária / estatutária	14,6	17,4	-16,1%	55,8	51,0	9,4%
Operações descontinuadas	-	-	-	1,9	(7,4)	-125,7%
Imposto de renda e contribuição social	(29,5)	(19,7)	49,7%	(45,9)	(44,3)	3,6%
Lucro Líquido do Período	97,0	83,4	16,3%	189,7	162,1	17,0%
<i>Margem Líquida (% RL)</i>	3,2%	3,1%	+0,1 p.p.	2,1%	2,1%	-
EBITDA Ajustado	401,7	350,3	14,7%	1.062,9	925,7	14,8%
<i>Margem EBITDA Ajustada (% RL)</i>	13,1%	13,1%	-	12,0%	12,2%	-0,2 p.p.

* Na antiga norma contábil, chamado de "resultado não operacional".

EBITDA Ajustado (LAJIDA) – Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial, participação minoritária, participação estatutária e operações descontinuadas.

ANEXO II – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONTROLADORA

Lojas Americanas S.A.						
Demonstração do Resultado (em milhões de reais)	Controladora Períodos findos em 30 de Setembro			Controladora Períodos findos em 30 de Setembro		
	3T13	3T12	Variação	9M13	9M12	Variação
Receita Bruta de Vendas e Serviços	1.985,1	1.806,4	9,9%	5.932,0	5.350,3	10,9%
Impostos sobre vendas e serviços	(264,9)	(263,7)	0,5%	(815,3)	(796,8)	2,3%
Receita Líquida de Vendas e Serviços	1.720,2	1.542,7	11,5%	5.116,7	4.553,5	12,4%
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(1.162,3)	(1.058,2)	9,8%	(3.511,6)	(3.146,1)	11,6%
Lucro Bruto	557,9	484,5	15,1%	1.605,1	1.407,4	14,0%
<i>Margem Bruta (% RL)</i>	32,4%	31,4%	+1,0 p.p.	31,4%	30,9%	+0,5 p.p.
Receitas (Despesas) Operacionais	(308,2)	(258,3)	19,3%	(937,7)	(802,3)	16,9%
Com vendas	(247,3)	(209,9)	17,8%	(759,6)	(657,9)	15,5%
Gerais e administrativas	(16,7)	(15,3)	9,2%	(52,1)	(47,1)	10,6%
Depreciação e amortização	(44,2)	(33,1)	33,5%	(126,0)	(97,3)	29,5%
Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro e Equivalência	249,7	226,2	10,4%	667,4	605,1	10,3%
Resultado Financeiro Líquido	(91,4)	(84,2)	8,6%	(296,0)	(300,6)	-1,5%
Equivalência patrimonial	(19,6)	(24,0)	-18,3%	(80,8)	(55,1)	46,6%
Outras receitas (despesas) operacionais*	(0,3)	(0,2)	50,0%	(0,7)	(0,6)	16,7%
Operações descontinuadas	-	-	-	1,9	(7,4)	-125,7%
Imposto de renda e contribuição social	(44,2)	(39,1)	13,0%	(111,3)	(93,4)	19,2%
Lucro Líquido do Período	94,2	78,7	19,7%	180,5	148,0	22,0%
<i>Margem Líquida (% RL)</i>	5,5%	5,1%	+0,4 p.p.	3,5%	3,3%	+0,2 p.p.
EBITDA Ajustado	293,9	259,3	13,3%	793,4	702,4	13,0%
<i>Margem EBITDA Ajustada (% RL)</i>	17,1%	16,8%	+0,3 p.p.	15,5%	15,4%	+0,1 p.p.

* Na antiga norma contábil, chamado de "resultado não operacional".

EBITDA Ajustado (LAJIDA) – Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial, participação minoritária, participação estatutária e operações descontinuadas.

ANEXO III – BALANÇO PATRIMONIAL

Lojas Americanas S.A. Balço Patrimonial (Em milhões de reais)	Controladora		Consolidado	
	30/09/2013	31/12/2012	30/09/2013	31/12/2012
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa e equivalentes de caixa	285,9	141,2	326,0	183,5
Títulos e valores mobiliários	1.341,6	1.315,0	3.430,4	2.924,8
Contas a receber de clientes	109,1	702,3	1.354,1	1.622,2
Estoques	1.331,2	1.155,3	2.279,1	1.884,2
Impostos a recuperar	252,4	257,5	379,3	386,0
Dividendos a receber	-	0,4	-	-
Despesas antecipadas	9,7	3,0	38,6	20,0
Outros circulantes	165,0	289,6	218,3	333,3
Total do Ativo Circulante	3.494,9	3.864,3	8.025,8	7.354,0
NÃO CIRCULANTE				
Títulos e valores mobiliários	18,0	15,0	-	-
Empréstimos e adiantamentos a sociedades controladas	37,5	0,9	-	-
Contas a receber de acionistas - Plano de subscrição de ações	55,2	55,3	55,2	55,3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	349,6	276,2
Depósitos judiciais	105,5	77,0	139,1	109,9
Impostos a recuperar	314,1	264,2	513,5	349,2
Investimentos	1.399,1	1.470,5	-	-
Imobilizado	1.377,2	1.071,3	1.654,2	1.334,5
Intangível	279,8	261,8	1.945,3	1.601,2
Diferido	1,5	8,7	-	-
Total do Ativo Não Circulante	3.587,9	3.224,7	4.656,9	3.726,3
TOTAL DO ATIVO	7.082,8	7.089,0	12.682,7	11.080,3
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	1.709,9	1.958,9	3.021,9	2.920,1
Empréstimos e financiamentos	111,9	598,9	522,9	1.193,6
Debêntures	81,5	144,1	213,6	166,5
Salários e encargos trabalhistas	45,1	47,6	89,8	76,6
Impostos, taxas e contribuições	77,9	141,5	93,4	152,8
Imposto de renda e contribuição social correntes	90,1	102,0	97,3	107,3
Dividendos e participações propostos	22,4	117,9	22,4	117,9
Provisão para contingências	10,1	11,9	10,9	12,7
Contas a pagar - aquisições de empresas	-	-	12,5	-
Outros circulantes	90,1	128,0	152,3	156,9
Total do Passivo Circulante	2.239,0	3.250,8	4.237,0	4.904,4
PASSIVO NÃO CIRCULANTE				
Exigível a longo prazo:				
Empréstimos e adiantamentos de sociedades controladas	3,3	34,6	-	-
Empréstimos e financiamentos	1.425,1	941,5	4.402,9	2.556,8
Debêntures	2.336,4	1.934,2	2.621,4	2.335,4
Impostos, taxas e contribuições	7,8	15,5	10,3	17,3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	30,1	5,0	30,1	5,0
Provisão para contingências	33,8	68,7	64,8	92,1
Provisão para perda com investimento	21,8	19,8	-	-
Adiantamento por cessão de direito de uso de lavra	-	-	18,4	-
Outros circulantes	-	-	1,9	-
Total do Passivo Não Circulante	3.858,3	3.019,3	7.149,8	5.006,6
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	547,9	526,5	547,9	526,5
Reservas de capital	23,4	19,3	23,4	19,3
Ágio em transações do capital	(203,1)	(196,0)	(203,1)	(196,0)
Reservas de lucros	774,2	800,3	764,8	790,9
Ações em tesouraria	(339,1)	(334,8)	(339,1)	(334,8)
Resultado abrangente	1,7	1,7	1,7	1,7
Lucro/prejuízo do período	180,5	-	189,7	-
Dividendos adicionais a distribuir	-	1,9	-	1,9
Participação de acionistas não controladores	-	-	310,6	359,8
Total do Patrimônio Líquido	985,5	818,9	1.295,9	1.169,3
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.082,8	7.089,0	12.682,7	11.080,3

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ANEXO IV – FLUXO DE CAIXA

Lojas Americanas S.A. DEMONSTRATIVO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO (Em milhões de reais)	Controladora		Consolidado	
	30/09/2013	30/09/2012	30/09/2013	30/09/2012
Lucro Líquido do Exercício	180,5	148,0	189,7	162,1
Ajustes ao Lucro Líquido:				
Depreciação e amortização	138,5	109,4	207,7	164,1
Valor residual do ativo imobilizado e intangível baixados	23,3	5,9	6,8	6,9
Participações em controladas	80,8	55,1	-	(3,5)
Lucro na realização da operação descontinuada	(1,9)	7,4	(1,9)	7,4
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21,3	19,8	(50,9)	(37,3)
Juros sobre créditos	(4,7)	(4,9)	(4,7)	(4,9)
Juros e variações sobre financiamentos e demais débitos	61,4	30,1	182,7	66,3
Ajuste da provisão para contingências	-	-	8,7	6,0
Pagamento baseado em ações	2,7	2,1	4,1	3,4
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(0,9)	(1,0)	(6,1)	57,2
Outros	5,0	(23,4)	8,7	(31,3)
Participação minoritária	-	-	(55,8)	(51,0)
Lucro Líquido Ajustado	506,0	348,5	489,0	345,4
Redução (Aumento) nos Ativos Operacionais:				
Contas a receber de clientes	318,9	310,9	(83,2)	545,2
Estoques	(192,8)	(86,3)	(416,6)	(184,3)
Impostos a recuperar	(44,9)	(186,8)	(157,5)	(248,8)
Despesas antecipadas (circulante e não circulante)	(16,3)	1,1	(28,2)	3,3
Depósitos judiciais	(28,5)	(28,8)	(29,2)	(26,5)
Demais contas a receber (circulante e não circulante)	124,7	(8,6)	115,0	49,2
	161,1	1,5	(599,7)	138,1
Aumento (Redução) nos Passivos Operacionais:				
Fornecedores	(240,8)	(265,5)	114,0	(285,2)
Salários e encargos trabalhistas	(2,5)	2,1	13,2	13,4
Impostos, taxas e contribuições (circulante e não circulante)	(89,4)	(69,9)	(83,4)	(74,3)
Pagamento de contingências (circulante e não circulante)	(46,4)	(12,1)	(47,7)	(13,8)
Empréstimos e adiantamentos de sociedades controladas	(67,9)	5,8	-	-
Contas a pagar - aquisições de empresas	-	-	30,9	-
Demais contas a pagar (circulante e não circulante)	(34,1)	(68,9)	6,5	(66,4)
	(481,1)	(408,5)	33,5	(426,3)
Caixa Líquido Gerado (Aplicado) Atividades Operacionais	186,0	(58,5)	(77,2)	57,2
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos				
Títulos e valores mobiliários	(29,6)	649,1	(505,6)	455,0
Investimentos em controladas	(4,2)	(10,7)	-	-
Imobilizado	(407,4)	(354,3)	(441,8)	(406,6)
Intangível	(71,1)	(38,1)	(436,5)	(253,1)
Dividendos recebidos	0,4	0,3	-	-
Caixa Líquido Gerado (Aplicado) nas Atividades de Investimentos	(511,9)	246,3	(1.383,9)	(204,7)
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento				
Empréstimos e financiamentos (circulante e não circulante):				
Captações	220,3	-	1.487,6	202,8
Liquidações	(255,5)	(274,5)	(475,3)	(595,4)
	(35,2)	(274,5)	1.012,3	(392,6)
Debêntures (circulante e não circulante)	321,8	349,4	324,5	650,1
Desconto de recebíveis	288,9	(193,3)	371,7	(21,5)
Contas a receber plano de ações	4,9	5,7	4,9	5,7
Ágio na subscrição de ações de controlada	(7,1)	(3,9)	(7,1)	(4,7)
Aumento de capital	21,4	16,0	21,4	16,0
Dividendos e participações pagos	(119,8)	(96,2)	(119,8)	(96,2)
Recompra de ações de própria emissão	(4,3)	(39,7)	(4,3)	(39,7)
Caixa Líquido Gerado (Aplicado) nas Atividades de Financiamento	470,6	(236,5)	1.603,6	117,1
Aumento (diminuição) caixa e equivalente de caixa	144,7	(48,7)	142,5	(30,4)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	141,2	107,3	183,5	131,5
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	285,9	58,6	326,0	101,1
Aumento (diminuição) caixa e equivalente de caixa	144,7	(48,7)	142,5	(30,4)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Evolução do número de lojas, associados e área de vendas - Lojas Americanas			
Período	Número de Lojas	Área de Vendas	Número de Associados
30/09/2012	657	661 mil m²	15.673
Abertas	74		
Transferidas/Desativadas	-2		
31/12/2012	729	709 mil m²	17.180
Abertas	3		
Transferidas/Desativadas	-		
31/03/2013	732	713 mil m²	17.617
Abertas	12		
Transferidas/Desativadas	-		
30/06/2013	744	723 mil m²	16.991
Abertas	16		
Transferidas/Desativadas	-2		
30/09/2013	758	732 mil m²	17.626



Eventos 3T13

3Q13 Events

Divulgação de Resultados

13 de Novembro de 2013
(Quarta-feira)
(Após fechamento da Bovespa)

Earnings Release

November 13th, 2013
(Wednesday)
(After Bovespa's trading hours)

Teleconferência

com Webcast

(Em Português - tradução simultânea para Inglês)

14 de Novembro de 2013
(Quinta-feira)
15:00h (Horário de Brasília)

Conference Call

and Webcast

(In Portuguese - simultaneous translation into English)

November 14th, 2013
(Thursday)
12:00 p.m. (US EST)

Acesso: +55 (11) 4688-6361
Código: LASA
Link para Webcast:

Access: +1 (786) 924-6977
Código: LASA
Webcast Connection:

ri.lasa.com.br/webcast3T13

ri.lasa.com.br/webcast3Q13

Replay: Até 20 de Novembro de 2013

Acesso: +55 (11) 4688-6312
Código: 2084045#

Replay: Until November 20th, 2013

Acesso: +55 (11) 4688-6312
Código: 8887274#

Palestrante:

Murilo Corrêa - CFO e DRI

Speaker:

Murilo Corrêa - CFO and IRO

Equipe de Relações com Investidores

investidores@lasa.com.br
+55 (21) 2206-6708
<http://ri.lasa.com.br>

Investor Relations Team

investidores@lasa.com.br
+55 (21) 2206-6708
<http://ri.lasa.com.br/en>

EBITDA (CVM 527/12) – Resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões.

O EBITDA Ajustado (LAJIDA – Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial, participação minoritária, participação estatutária e operações descontinuadas) é apresentado como informação adicional porque acreditamos se tratar de um indicador importante de nosso desempenho operacional e como forma de manter a comparabilidade com os resultados anteriormente divulgados.

Considerações referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da Lojas Americanas, eventualmente expressas neste relatório, se constituem apenas em projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Lojas Americanas em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o plano de negócios da Companhia. Tais considerações dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

As marcas BLOCKBUSTER® são de titularidade da Blockbuster® Inc., sendo que Lojas Americanas S.A. possui o direito de uso das referidas marcas para as atividades de locação de vídeo e operação de vendas.

Logomarca MSCI:

O uso de marcas registradas e índices da Morgan Stanley Capital International Inc. ("MSCI") não constituem patrocínio, endosso ou promoção por parte da MSCI, de suas filiadas, de seus fornecedores de informação ou de outros terceiros envolvidos ou relacionados em compilar, computar ou criar qualquer índice da MSCI. Os índices MSCI são marcas registradas da MSCI, ou de suas filiadas, e Lojas Americanas S.A. teve concedida licença para uso dessas marcas para determinados fins.