

## Brasil Brokers divulga seus resultados do 3º Trimestre de 2011

Rio de Janeiro, 14 de novembro de 2011. A **Brasil Brokers Participações S.A. (BM&FBovespa: BBRK3)** uma empresa com foco e atuação no mercado de intermediação e consultoria imobiliária, com forte presença nos principais mercados imobiliários do País, anuncia hoje seus resultados referentes ao terceiro trimestre de 2011 (3T11).

As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia são elaboradas de acordo com práticas contábeis adotadas no Brasil, baseada na Lei das Sociedades por Ações e nas regulamentações da CVM.

### Destaques do Período

#### Teleconferência de Resultados 3T11

##### Português

16 de novembro de 2011  
11h00 (horário de Brasília)  
08h00 (horário de NY)  
Tel.: +55 (11) 2188-0155  
Código: BR Brokers  
Replay: +55 (11) 2188-0155  
Código Replay: BR Brokers

##### Inglês

16 de novembro de 2011  
14h00 (horário de Brasília)  
11h00 (horário de NY)  
Tel.: +1 (412) 317-6776  
Código: BR Brokers  
Replay: +1 (412) 317-0088  
Código Replay: 10005235

##### Contato de RI

##### Álvaro Soares

Dir. Financeiro e de RI

Tel.: +55 (21) 3433-3000  
e-mail: [ri@brbrokers.com.br](mailto:ri@brbrokers.com.br)

[www.brbrokers.com.br](http://www.brbrokers.com.br)

- 📍 O **VGV lançado** no 3T11 **creceu 59%** em relação ao 3T10, atingindo **R\$ 10,4 bilhões**;
- 📍 As **vendas contratadas** no 3T11 **cresceram 34%** em relação ao 3T10 alcançando **R\$ 5,2 bilhões**;
- 📍 As **vendas contratadas** no mercado **primário cresceram 37%** no 3T11 em relação ao 3T10;
- 📍 A **receita líquida** cresceu **32%** no 3T11 quando comparada ao 3T10;
- 📍 O **EBITDA** do 3T11 foi de **R\$ 43,8 milhões**, representando um **crescimento** de **42%** com relação ao 3T10, um incremento de 2pps na margem EBITDA, que aumentou de 37% para 39%;
- 📍 O **lucro líquido** do 3T11 foi de **R\$ 33,5 milhões**, representando um **crescimento** de **72%** com relação ao 3T10, um incremento de 7pp na margem líquida, que aumentou de 23% para 30%;
- 📍 A Companhia **adquiriu** de junho à outubro deste ano **mais 4 novas imobiliárias**, que totalizam juntas um **VGV anual** estimado adicional de **R\$ 1,4 bilhão**.

### Desempenho Operacional

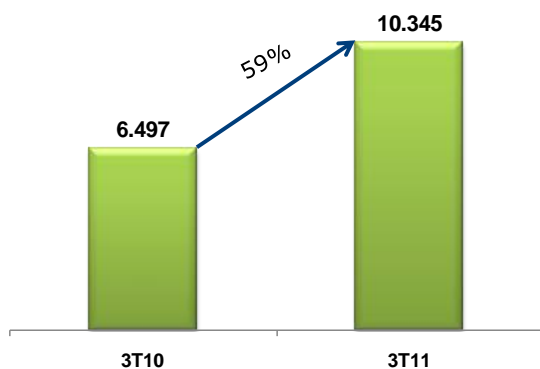
No quadro abaixo são apresentados os números operacionais da Companhia no 3º trimestre de 2011 e o comparativo com o 3º trimestre de 2010.

Destaques Operacionais	3T10 <sup>(2)</sup>	3T11 <sup>(2)</sup>
VGV Lançado (em R\$ mil) <sup>(1)</sup>	6.496.941	10.345.217
Quant. Unidades Lançadas	28.599	33.668
Vendas Contratadas (em R\$ mil)	3.882.326	5.191.133
Quant. Unidades Vendidas	17.521	19.626

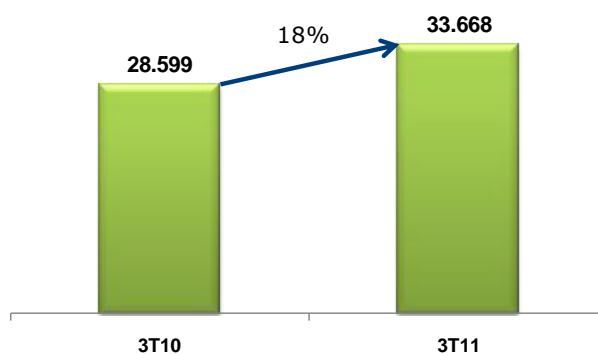
<sup>(1)</sup> Valor do VGV total dos empreendimentos lançados pela Brasil Brokers com ou sem exclusividade.

<sup>(2)</sup> O quadro consolida 100% dos números da Abyara Brokers.

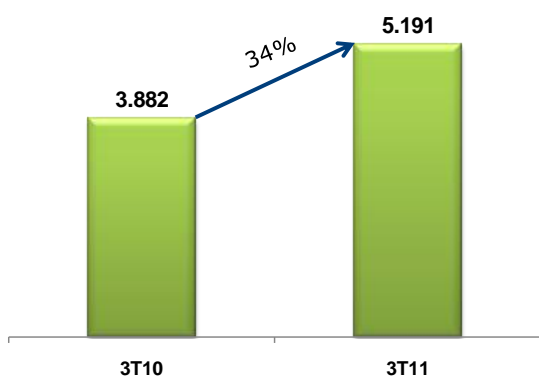
**VGV Lançado (R\$ MM)**



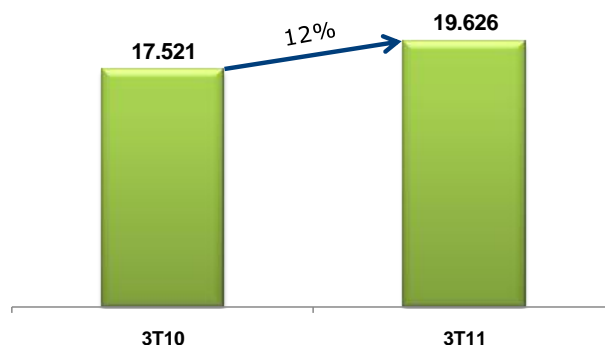
**Unidades Lançadas**

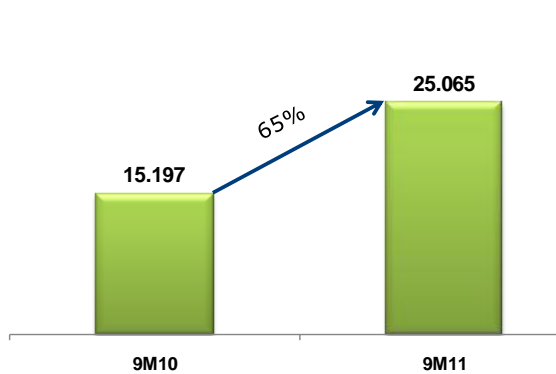
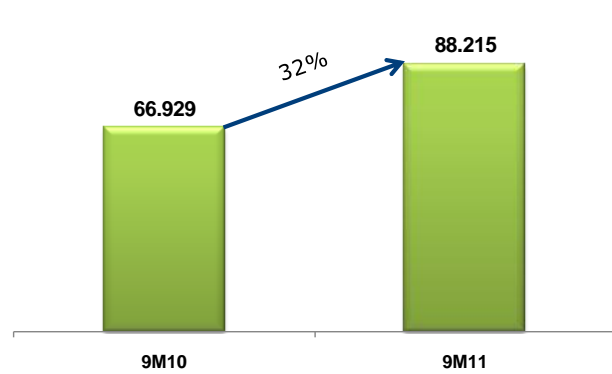
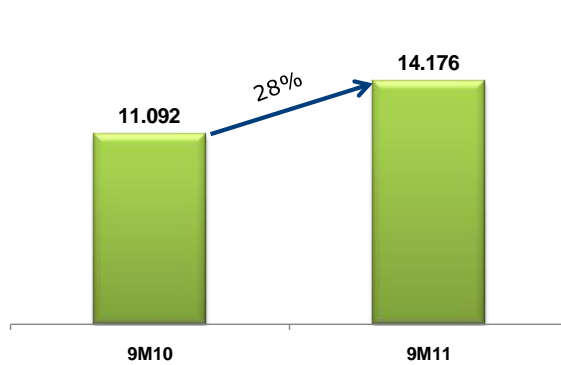
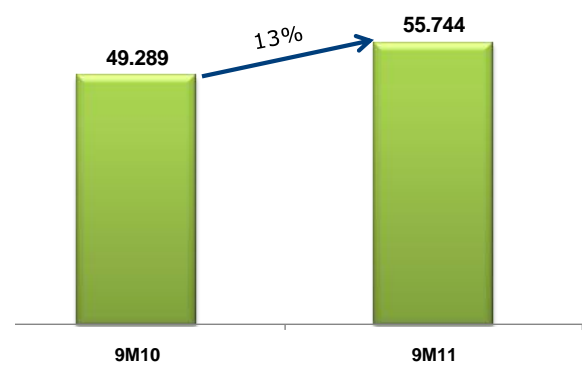


**Vendas Contratadas (R\$ MM)**



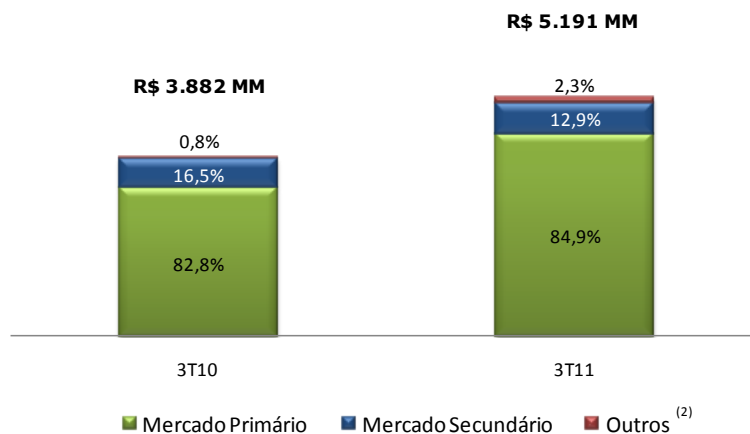
**Unidades Vendidas**



**VGV Lançado (R\$ MM)**

**Unidades Lançadas**

**Vendas Contratadas (R\$ MM)**

**Unidades Vendidas**


### Vendas por Segmento de Mercado

No 3T11, do total das Vendas Contratadas de R\$ 5.191 milhões, R\$ 4.405 milhões referem-se à venda de lançamentos, R\$668 milhões referem-se à revenda de imóveis avulsos e R\$ 118 milhões representam vendas corporativas e de terrenos. As vendas de unidades residenciais e comerciais totalizaram R\$ 4.877 milhões<sup>(1)</sup>.



<sup>(1)</sup> As Vendas Contratadas de unidades residenciais e comerciais desconsideram o VGV contratado da Primaz e de terrenos.

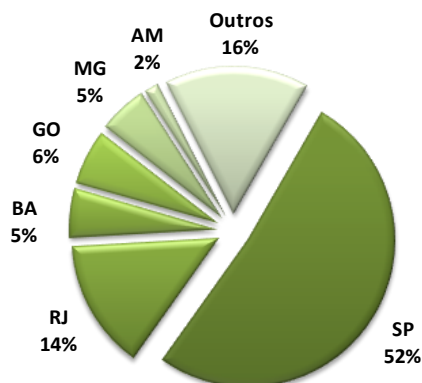
<sup>(2)</sup> Outros é composto pelo VGV contratado da Primaz e VGV de terrenos.

## Vendas por Estado de Atuação

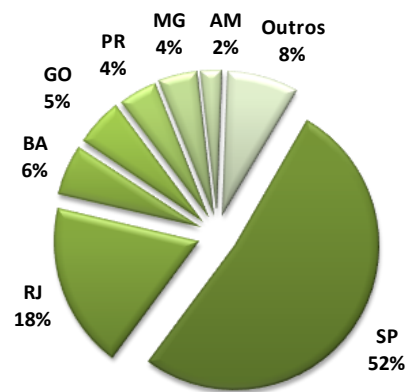
### Mercado Primário

No 3T11, as vendas contratadas de lançamentos de unidades residenciais e comerciais totalizaram R\$ 4.405 milhões<sup>(1)</sup>. Deste total, 74,9% foi realizado na Região Sudeste, 8,8% na Região Nordeste, 6,3% na Região Sul, 6,2% na Região Centro Oeste e 3,8% na Região Norte.

**Mercado Primário - 3T10**



**Mercado Primário - 3T11**

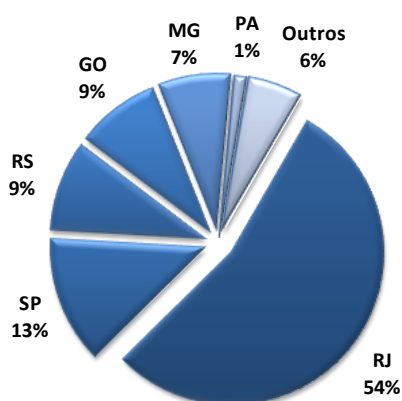


(1) O VGV informado desconsidera o VGV contratado da Primaz e VGV de terrenos.

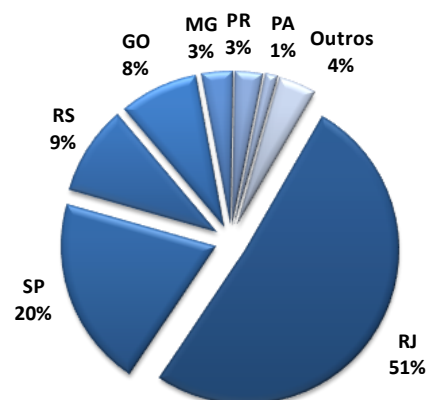
### Mercado Secundário

No 3T11, a revenda de imóveis avulsos totalizou R\$ 668,5 milhões<sup>(1)</sup>. Deste total, 74,9% foram realizados na Região Sudeste, 12,6% na Região Sul, 8,6% na Região Centro Oeste, 2,6% na Região Nordeste e 1,3% na Região Norte.

**Mercado Secundário - 3T10**



**Mercado Secundário - 3T11**



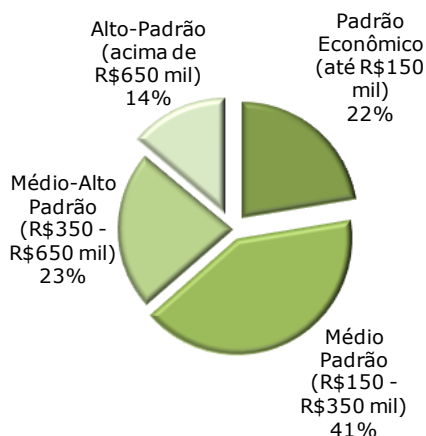
(1) O VGV informado desconsidera o VGV contratado da Primaz e VGV de terrenos.

## Vendas por Segmento de Renda

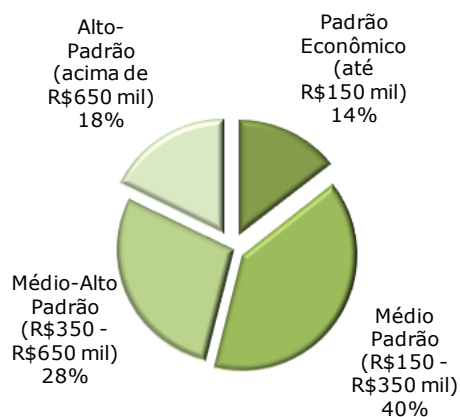
### Mercado Primário

No 3T11, do total de R\$ 4.405 milhões<sup>(1)</sup> de vendas contratadas no Mercado Primário, 14% é composto por imóveis de padrão econômico (até R\$ 150mil), 40% por imóveis de médio padrão (de R\$ 150mil até R\$ 350mil), 28% por imóveis de médio-alto padrão (de R\$ 350mil até R\$ 650mil) e 18% por imóveis de alto padrão (a partir de R\$ 650mil).

**Mercado Primário - 3T10**  
**VGV Contratado**

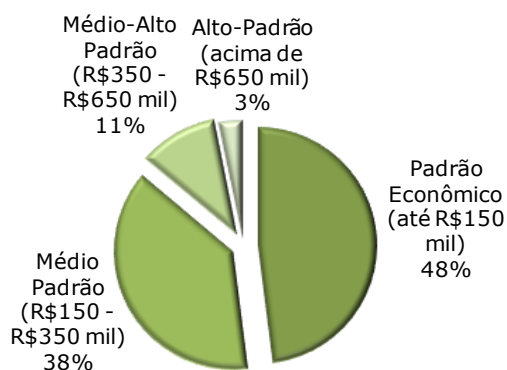


**Mercado Primário - 3T11**  
**VGV Contratado**

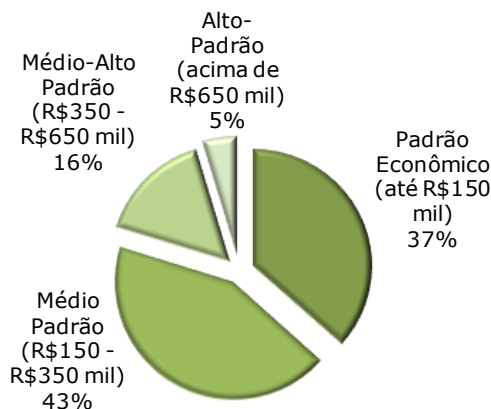


(1) O VGV informado desconsidera o VGV contratado da Primaz e VGV de terrenos.

**Mercado Primário - 3T10**  
**Unidades Contratadas**



**Mercado Primário - 3T11**  
**Unidades Contratadas**

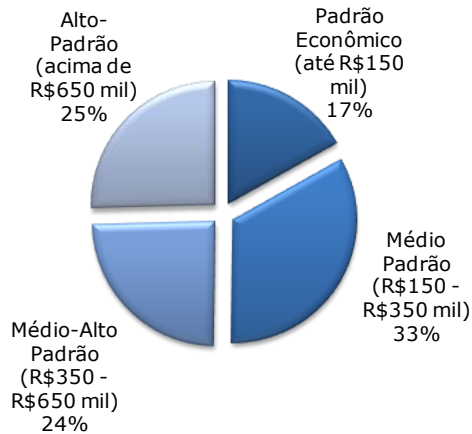


(2) Os números consideram 100% das Unidades Contratado da subsidiária Abyara Brokers. Os dados acima ainda não consideram as recentes aquisições M. Garzon, Home Hunters, Vera Bernardes e Imóveis no Morumbi.

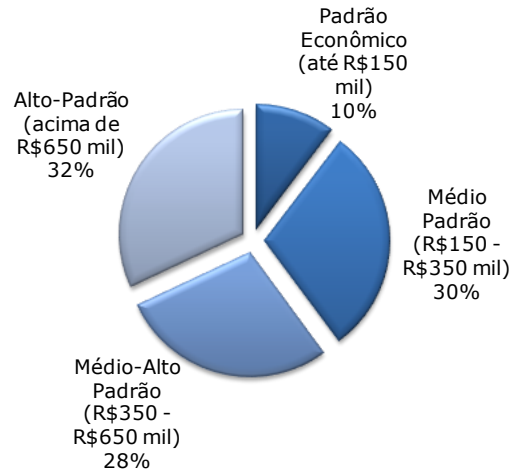
### Mercado Secundário

Do total de R\$ 668,5 milhões<sup>(1)</sup> de vendas contratadas no 3T11, 10% é composto por imóveis de padrão econômico (até R\$ 150mil), 30% por imóveis de médio padrão (de R\$ 150mil até R\$ 350mil), 28% por imóveis de médio-alto padrão (de R\$ 350mil até R\$ 650mil) e 32% por imóveis de alto padrão (a partir de R\$ 650mil).

**Mercado Secundário - 3T10  
VGV Contratado**

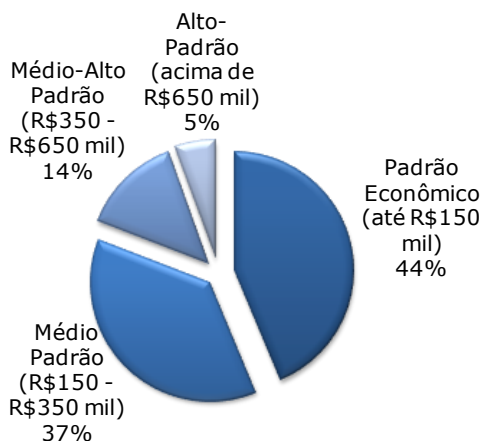


**Mercado Secundário - 3T11  
VGV Contratado**

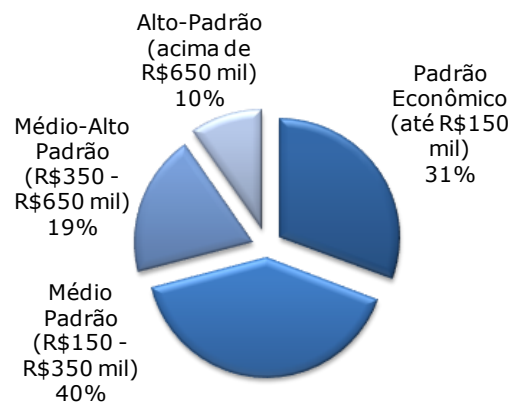


(1) O VGV informado desconsidera o VGV contratado da Primaz e VGV de terrenos.

**Mercado Secundário - 3T10  
Unidades Contratadas**



**Mercado Secundário - 3T11  
Unidades Contratadas**



(2) Os números consideram 100% das Unidades Contratado da subsidiária Abyara Brokers. Os dados acima ainda não consideram as recentes aquisições M. Garzon, Home Hunters, Vera Bernardes e Imóveis no Morumbi.

### Outras Informações Operacionais

O Quadro abaixo apresenta outras informações operacionais das subsidiárias em 30/09/2011, por região.

Região	Força de Vendas	Pontos de Venda <sup>(1)</sup>	Funcionários Administrativos
Sudeste	12.065	624	1.011
Nordeste	1.655	111	151
Sul	1.297	172	117
Centro-Oeste	892	118	148
Norte	743	56	90
<b>TOTAL</b>	<b>16.652</b>	<b>1.081</b>	<b>1.517</b>

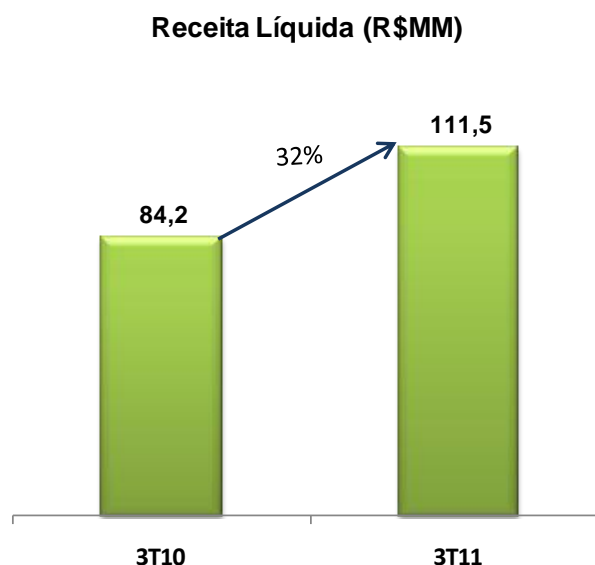
<sup>(1)</sup> Inclui pontos de vendas da Rede Morar

### Desempenho Econômico-Financeiro

Nesta seção, apresentaremos o resultado da Companhia no 3T11. O resultado da Companhia consolida 100% do resultado da subsidiária Abyara Brokers.

### Receita de Serviços

A Receita Bruta de Serviços das subsidiárias da Brasil Brokers, representadas por comissões de corretagem, totalizou R\$ 125,9 milhões no 3º trimestre de 2011, gerando uma comissão média no trimestre de 2,43% com VGV contratado de R\$ 5,2 bilhões. Após a dedução dos impostos sobre a venda, a Receita Líquida do trimestre alcançou R\$ 111,5 milhões, o que representou um aumento de 32% quando comparado com os R\$ 84,2 milhões realizados no 3T10.



### Crédito Imobiliário HSBC

Nos nove primeiros meses de 2011, em nossa parceria com HSBC para a originação de crédito imobiliário aprovamos um total de R\$ 264,4 milhões em financiamentos imobiliários, sendo que R\$ 166,2 milhões já tiveram seus contratos de financiamento assinados. Deste valor, R\$ 105,6 milhões de financiamentos já foram faturados pela Companhia e suas subsidiárias e encontram-se contabilizados em nossa Receita de Serviços, representando uma receita adicional de R\$ 4,7 milhões. O número total de contratos de financiamento faturados no período é de 514, que corresponde a um valor médio de financiamento de R\$206 mil. O valor do financiamento relativo ao valor total do imóvel vendido ("loan-to-value") nesse período foi de 60%.

Crédito com HSBC (em R\$MM)	Valor Financiado		
	2T11	3T11	9M11
<b>Aprovados</b>	<b>147,7</b>	<b>116,8</b>	<b>264,4</b>
<b>Assinados</b>	<b>80,4</b>	<b>85,9</b>	<b>166,2</b>
<b>Faturados</b>	<b>24,8</b>	<b>80,8</b>	<b>105,6</b>
<b>Receita Gerada</b>	<b>1,1</b>	<b>3,6</b>	<b>4,7</b>

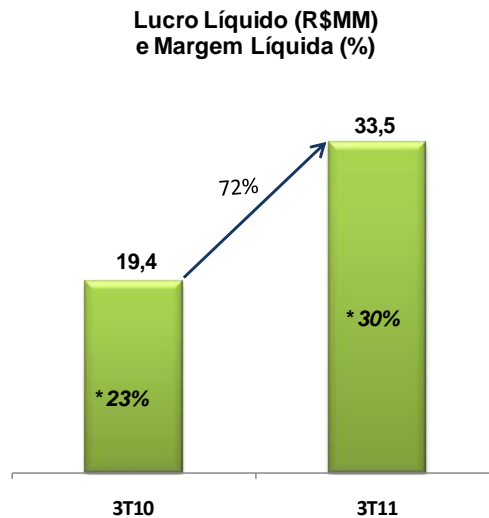
### Custos de Serviços Prestados & Despesas Operacionais

Os Custos e Despesas Operacionais da Companhia totalizaram R\$ 67,7 milhões no terceiro trimestre de 2011, representando um crescimento de 26,9% em relação ao 3T10. Quando deduzimos desse valor as despesas adicionais provenientes da maior participação na Abyara, das novas lojas abertas a partir do 4T10, da nossa nova subsidiária Galvão Vendas, consolidadas a partir do 1T11, e ainda as despesas pontuais de marketing relacionadas à unificação da marca, que ocorreram neste trimestre, obtemos os Custos e Despesas Normalizados, que totalizaram R\$ 57,6 milhões no 3T11. Quando comparamos esse valor com os Custos e Despesas do terceiro trimestre de 2010, que totalizaram R\$ 53,4 milhões, obtemos um crescimento de 7,9% no período.

Custos e Despesas Totais		
(em R\$MM)	3T10	3T11
<b>Custo dos Serviços</b>	<b>(4,6)</b>	<b>(3,3)</b>
<b>Despesas de G&amp;A e Honorários</b>	<b>(47,1)</b>	<b>(63,6)</b>
<b>Outras Despesas/Receitas Operacionais</b>	<b>(1,6)</b>	<b>(0,8)</b>
<b>Custos e Despesas Operacionais Totais</b>	<b>(53,4)</b>	<b>(67,7)</b>
<b>Despesa das Lojas abertas desde 4T10</b>	<b>-</b>	<b>3,4</b>
<b>Ajuste Participação Abyara</b>	<b>-</b>	<b>3,2</b>
<b>Custos e Despesas de Novas Subsidiárias</b>	<b>-</b>	<b>1,7</b>
<b>Despesas Pontuais de Marketing</b>	<b>-</b>	<b>1,8</b>
<b>Custos e Despesas Normalizados</b>	<b>(53,4)</b>	<b>(57,6)</b>

### Lucro Líquido

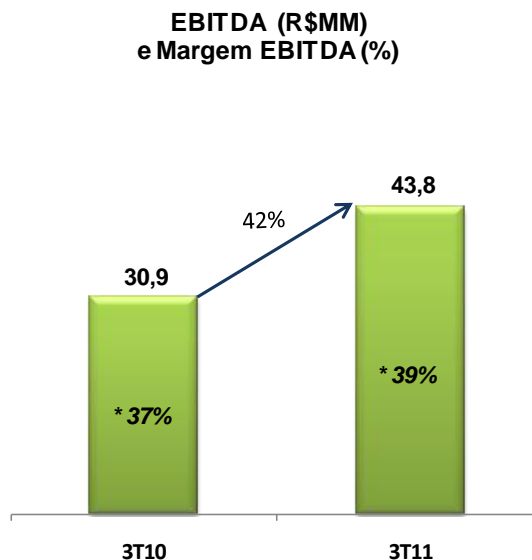
O lucro líquido da Brasil Brokers no 3T11 foi de R\$ 33,5 milhões, crescendo 72% com relação ao mesmo trimestre do ano anterior. A margem líquida do período foi de 30,0%, superior em 7 pontos percentuais a verificada no mesmo período do ano anterior.



\*Margem Líquida

### EBITDA

O EBITDA da Brasil Brokers para o 3T11 foi de R\$ 43,8 milhões, crescendo 42% com relação ao mesmo trimestre do ano anterior. A margem EBITDA do período foi de 39,0%, superior em 2 pontos percentuais na comparação com o 3T10.



\*Margem EBITDA

## IR e CSLL

O total de Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o lucro líquido da Brasil Brokers no 3T11 foi de R\$13,1 milhões. O total de IR e CSLL da Brasil Brokers no trimestre referem-se aos impostos das subsidiárias que equivalem a 10,4% de toda a receita bruta consolidada.

## Disponibilidades

As disponibilidades da Companhia ao final do 3T11 totalizavam R\$ 278,7 milhões. Esses valores referem-se basicamente a aplicações financeiras em certificados de depósitos bancários e fundos de renda fixa, remunerados a taxas que variam entre 100,5% e 105% do CDI. A Companhia possui ainda R\$113,5 milhões em recebíveis, com prazo médio estimado de 81 dias.

A Companhia não possui aplicações em derivativos, títulos ou quaisquer outros instrumentos com exposição à variação cambial ou de renda variável.

<b>Fluxo de Caixa (R\$ MM)</b>	<b>3T11</b>
<b>Disponibilidades no início do período</b>	<b>267,0</b>
Das Atividades Operacionais	30,6
Das Atividades de Investimento	(10,3)
Das Atividades de Financiamento	(8,5)
<b>Disponibilidades no final do período</b>	<b>278,7</b>

O fluxo de caixa operacional no 3T11 apresentou um resultado positivo de R\$ 30,6 milhões, em função da geração de caixa nas operações da companhia no valor de R\$ 58,8 milhões que foi parcialmente compensado pelo aumento nas necessidades de capital de giro das operações em R\$ 28,2 milhões.

O fluxo de caixa dos investimentos no trimestre foi negativo em R\$ 10,3 milhões. Esse valor é consequência da modernização e manutenção de nossas instalações, expansão de lojas próprias, principalmente no mercado secundário, além dos investimentos em sistemas e equipamentos relacionados ao processo de consolidação de nossas operações.

O fluxo de financiamento no 3T11 foi negativo em R\$ 8,5 milhões em função do pagamento de aquisição de empresas e da distribuição de dividendos para minoritários.

## Endividamento

Ao final do 3T11 a empresa não apresentava obrigações referentes a empréstimos e financiamentos.

Com a conclusão das aquisições da Galvão Vendas no 1T11, da M. Garzon Eugênio, da Vera Bernardes Assessoria Imobiliária e da Home Hunters no 3T11, a Companhia passou a apresentar um saldo de Contas a Pagar de R\$ 62,2 milhões no trimestre, que é a melhor estimativa de pagamento baseado no cenário base de performance das empresas.

A Companhia não possui nenhum passivo baseado em operações com derivativos ou atrelado à variação cambial.

**Demonstrativo Financeiro (R\$ mil)**

Demonstrativo Financeiro		
	3T11	3T10
VGW Contratado	5.191.133	3.715.544
<i>Comissão Média</i>	2,43%	2,52%
Receita de serviços	125.933	93.736
Descontos e abatimentos	(2.992)	(1.393)
Impostos incidentes	(11.417)	(8.101)
<b>Receita líquida</b>	<b>111.524</b>	<b>84.243</b>
Custo dos serviços prestados	(3.251)	(4.596)
<b>Resultado bruto</b>	<b>108.273</b>	<b>79.647</b>
<b>Custos e despesas e receitas operacionais</b>	<b>(64.461)</b>	<b>(48.775)</b>
Despesas administrativas	(54.119)	(41.689)
Honorários de diretoria	(3.272)	(4.292)
Provisão para devedores duvidosos	(6.222)	(1.153)
Outras receitas (despesas) operacionais	(848)	(1.641)
<b>EBITDA</b>	<b>43.812</b>	<b>30.872</b>
<i>Margem EBITDA</i>	39,3%	36,6%
Depreciações e amortizações	(3.103)	(2.185)
Despesas financeiras	(984)	(468)
Ajuste a valor presente (11.638/07)	-	38
Receitas financeiras	8.967	2.124
<b>LAIR</b>	<b>48.692</b>	<b>30.382</b>
Provisão para imposto de renda	(9.572)	(7.689)
Provisão para contribuição social	(3.501)	(2.815)
<b>Participação acionistas minoritários</b>	<b>(2.138)</b>	<b>(463)</b>
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>33.481</b>	<b>19.415</b>
<i>Margem Líquida</i>	30,0%	23,0%

**Balanco Patrimonial Consolidado em 30 de setembro de 2011 (R\$ mil)**

<b>ATIVO</b>		
	3T11	3T10
<b>Ativo Circulante</b>		
Disponibilidades	278.682	65.874
Contas a receber de clientes	110.537	78.992
Adiantamentos a fornecedores	333	156
Impostos a recuperar	16.562	7.934
Empréstimos e outros créditos com partes relacionadas	-	-
Despesas Antecipadas	5.570	2.906
Outros créditos	6.394	8.924
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>418.078</b>	<b>164.786</b>
<b>Ativo não Circulante</b>		
<b>Realizável a longo prazo</b>		
Contas a receber de clientes	2.911	2.288
Resultado de participação desproporcional	13	4
Terrenos disponíveis para venda	2.211	2.217
Partes relacionadas	661	264
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Outros créditos	3.415	2.287
	<b>9.211</b>	<b>7.060</b>
Investimentos em controladas	-	-
Imobilizado	47.483	38.349
Intangível	366.440	314.605
Diferido	-	-
	<b>413.923</b>	<b>352.954</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>423.134</b>	<b>360.014</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>841.212</b>	<b>524.800</b>

**Balanco Patrimonial Consolidado em 30 de setembro de 2011 (R\$ mil)**

<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
	<b>3T11</b>	<b>3T10</b>
<b>Passivo Circulante</b>		
Empréstimos e financiamentos	-	63
Fornecedores	6.078	6.275
Salários provisões e contribuições sociais	10.215	8.404
Impostos e contribuições a recolher	15.326	25.571
Adiantamentos de clientes	18.368	2.624
Dividendos a pagar	209	234
Contas a pagar - aquisição de empresas	10.720	-
Empréstimos e outros valores a pagar com partes relacionadas	517	392
Usufruto de resultados	12	760
Outras contas a pagar	6.402	4.575
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>67.847</b>	<b>48.898</b>
<b>Passivo não Circulante</b>		
<b>Exigível a longo prazo</b>		
Empréstimos e financiamentos	-	-
Provisão para contingências	2.261	2.419
Impostos e contribuições diferidas	17.777	-
Contas a pagar - aquisição de empresas	51.455	-
Provisão para perdas em investimentos	-	-
Outras contas a pagar	85	615
Transações com acionistas não controladores	-	-
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>71.578</b>	<b>3.034</b>
Participação dos minoritários	4.037	1.394
<b>Patrimônio líquido</b>		
Capital social	521.346	344.359
Reserva de capital	42.992	40.348
Reserva de legal	6.701	-
Reserva de lucros	151.223	86.767
Ações em tesouraria	(2.831)	-
Ajuste de avaliação patrimonial	(21.681)	-
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>697.750</b>	<b>471.474</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>841.212</b>	<b>524.800</b>

**Demonstrações de Resultados Consolidados (R\$ mil)**
**Período de 01 de julho a 30 de setembro de 2011**

Demonstração de Resultados Consolidados		
	3T11	3T10
Receita de serviços	125.933	93.736
Descontos e abatimentos	(2.992)	(1.393)
Impostos incidentes	(11.417)	(8.101)
<b>Receita líquida</b>	<b>111.524</b>	<b>84.243</b>
Custo dos serviços prestados	(3.251)	(4.596)
<b>Resultado bruto</b>	<b>108.273</b>	<b>79.647</b>
<b>Custos e Despesas e receitas operacionais</b>		
Despesas administrativas	(60.341)	(42.842)
Honorários de diretoria	(3.272)	(4.292)
Depreciações e amortizações	(3.103)	(2.185)
Despesas financeiras	(984)	(430)
Receitas financeiras	8.967	2.124
Outras receitas (despesas) operacionais	(848)	(1.641)
Equivalência Patrimonial	-	-
	<b>(59.581)</b>	<b>(49.265)</b>
<b>Resultado antes das provisões tributárias</b>	<b>48.692</b>	<b>30.382</b>
Provisão para imposto de renda	(9.572)	(7.689)
Provisão para contribuição social	(3.501)	(2.815)
<b>Participação acionistas minoritários</b>	<b>(2.138)</b>	<b>(463)</b>
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>33.481</b>	<b>19.415</b>

**Fluxo de Caixa (R\$ mil)**
**Período de 01 de julho a 30 de setembro de 2011**

Demonstrações de Fluxo de Caixa das atividades operacionais - Consolidado		
	3T11	3T10
Lucro líquido do período antes do IRPJ e CSLL de 01/04 a 30/06	48.692	30.382
<b>Ajustes para reconciliação entre lucro (prejuízo) líquido e o caixa líquido gerado de atividades operacionais:</b>		
Depreciações	2.783	2.192
Amortizações	321	(6)
Amortizações de ágio em investimentos	-	-
Provisão para perdas com créditos com liquidação duvidosa	8.966	2.798
Provisão para contingência	-	-
Ajuste a valor de mercado contas a receber	199	(38)
Ajuste a valor de mercado contas a pagar	-	-
Despesas financeiras de longo prazo	8	-
<b>Participações acionistas não controladores</b>	<b>(2.138)</b>	<b>-</b>
<b>Lucro (prejuízo) líquido ajustado</b>	<b>58.831</b>	<b>35.328</b>
<b>Variações em ativos e passivos</b>		
Contas a receber de clientes	(19.604)	(13.132)
Impostos a recuperar	(1.884)	(360)
Valores a receber partes relacionadas	69	(10)
Outros ativos circulantes	(744)	(2.410)
Adiantamentos para futuro aumento de capital	-	-
Outros ativos realizáveis a longo prazo	(151)	1.987
Fornecedores	994	812
Salários e encargos a pagar	1.340	455
Impostos e contribuições a recolher	(7.541)	1.680
Impostos e contribuições parceladas	-	(1)
Adiantamentos de clientes	(1.654)	927
Valores a pagar partes relacionadas	380	(78)
Usufruto de resultados	(440)	-
Outros passivos circulantes	(1.525)	(97)
Outros exigíveis a longo prazo	2.529	601
	(28.231)	(9.626)
<b>Caixa líquido gerado nas atividades</b>	<b>30.600</b>	<b>25.702</b>
<b>Das atividades de investimento</b>		
Recompra de ações	-	-
Terrenos disponíveis para a venda	-	-
Investimentos	-	-
Recebimento de dividendos	-	(368)
Ativo imobilizado	-	-
Ativo intangível	-	-
Ativo intangível (Ágio na aquisição de empresas)	(6.060)	(7.764)
Ativo diferido	(4.286)	(309)
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento</b>	<b>(10.346)</b>	<b>(8.441)</b>
<b>Das atividades de financiamento com terceiros</b>		
Empréstimos e financiamentos	(4)	(22)
Contas a Pagar Aquis. Empresas	(6.514)	-
<b>Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento com terceiros</b>	<b>(6.518)</b>	<b>(22)</b>
<b>Das atividades de financiamento com acionistas</b>		
Aumento de capital	(1)	-
Gastos com emissão de ações	(331)	-
Reserva de capital - ágio na alienação de ações	-	-
Dos acionistas minoritários	371	124
Distribuição de lucros e antecipação de dividendos	(2.061)	(10.671)
<b>Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento com acionistas</b>	<b>(2.022)</b>	<b>(10.547)</b>
<b>Aumento (redução) das disponibilidades</b>	<b>11.714</b>	<b>6.692</b>
<b>Caixa e equivalentes no início do período</b>	<b>266.968</b>	<b>70.149</b>
<b>Caixa e equivalentes no final do exercício</b>	<b>278.682</b>	<b>76.841</b>