

Tempo Participações S.A. e suas controladas



Soluções em Saúde, Odonto e Assistências.

www.tempoassist.com.br

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

GOVERNANÇA CORPORATIVA

As ações da Tempo Assist estão listadas na Bolsa de Valores de São Paulo, no segmento do Novo Mercado da BOVESPA e a Tempo Assist está vinculada à arbitragem na Câmara de Arbitragem no Mercado, conforme cláusula compromissória constante no seu Estatuto Social.

NOSSO COMENTÁRIO SOBRE O DESEMPENHO

Com o fim de 2013, a Tempo Assist concluiu mais um ano de grandes avanços, ratificando sua posição de liderança acumulada nos mercados de Saúde e Assistências no País. Em 2013 a Tempo Assist anunciou crescimento de 36,1% e 6,5% na receita líquida consolidada do 4º Trimestre de 2013 em relação 3º Trimestre de 2013 e mesmo período de 2012, respectivamente. A continuidade de seu ciclo de crescimento permitiu à Companhia expandir seu Resultado Operacional em 46,5% frente ao 4º Trimestre de 2012. O lucro líquido, por sua vez, totalizou em 2013: R\$ 40,3 milhões. No último trimestre, a Tempo Assist alcançou R\$ 22,4 milhões. Tal expansão, já verificada também nos períodos anteriores e aliada à forte geração de caixa operacional, nos permitiu distribuir no ano R\$ 25 milhões a título de Restituição de Caixa, ou R\$ 0,16 centavos por cada ação da Tempo Assist.

Em observância às disposições regulamentares, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2013, autorizando a sua divulgação.

RELACIONAMENTO COM AUDITORES INDEPENDENTES

A EY Auditores Independentes foi contratada pela Companhia para serviços de auditoria externa das demonstrações financeiras e, para efeito da Instrução Normativa CVR nº 381/03, declaramos que ela não prestou outros serviços para a Companhia além daqueles relacionados à auditoria externa das demonstrações financeiras, com exceção da contratação de serviço de consultoria aplicada às competências dos profissionais da Tempo Assist, considerando as competências essenciais e de liderança, honorários correspondentes aos quais, representaram um percentual menor do que 5% dos respectivos honorários relacionados com a contratação de serviços de auditorias externas no ano R\$ 26,6 mil.

Barueri, 2 de março de 2014.

A Administração

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012 - (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2013	2012	2013	2012
Operações continuadas				
Receita dos serviços/contraprestações efetivas (nota 26)	-	-	1.160.141	1.195.108
Custo dos serviços prestados/eventos indenizáveis líquidos (nota 27)	-	-	(807.510)	(901.467)
Lucro bruto/resultado operacional básico	-	-	352.631	293.641
Despesas com vendas, gerais e administrativas (nota 28)	(1.410)	(8.284)	(302.239)	(257.840)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	-	(1.430)	(2.380)
Participação nos lucros (prejuízos) de subsidiárias (nota 11a)	44.520	58.284	-	-
Lucro operacional	43.110	50.000	48.962	33.421
Receitas financeiras (nota 30)	2.272	2.653	19.677	20.250
Despesas financeiras (nota 30)	(2.119)	(291)	(12.817)	(9.810)
Receitas financeiras, líquidas	153	2.362	6.860	10.440
Equivalência patrimonial	-	-	129	1.182
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	43.263	52.362	55.951	45.043
Imposto de renda e contribuição social (nota 23d)	(2.916)	-	(15.604)	7.319
Lucro líquido do exercício	40.347	52.362	40.347	52.362
Lucro por ação atribuível aos acionistas controladores - R\$ por ação	-	-	0,28	0,36
Lucro líquido por ação (nota 25)	-	-	0,25	0,33

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012 - (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2013	2012	2013	2012
Lucro líquido do exercício	40.347	52.362	40.347	52.362
Total do resultado abrangente do período	40.347	52.362	40.347	52.362

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012 - (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2013	2012	2013	2012
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido antes do imposto de renda e da contribuição social	43.263	52.362	55.951	45.043
Ajustes de:				
Resultado de equivalência patrimonial	(44.520)	(58.284)	(129)	(1.182)
Depreciações e amortizações	4.787	4.488	19.034	24.432
Provisão para contingências	182	(479)	(8.467)	(3.765)
Impairment de ativos financeiros	-	-	(3.706)	(2.048)
Provisões técnicas	-	-	(18.671)	7
Despesa com plano de opções de ações	(4.098)	3.436	(4.098)	3.436
Variações nos ativos e passivos	-	-	(15.144)	(10.879)
Contas a receber	-	-	33.388	(38.247)
Depósitos judiciais	-	-	(1.838)	3.918
Créditos tributários e previdenciários	(426)	(564)	(16.642)	(16.310)
Estoque de medicamentos	-	-	(75)	(231)
Partes relacionadas	(6.787)	5.997	(34.090)	(18.262)
Outros ativos	1.867	(359)	7.377	9.371
Imposto de renda e contribuição social	(2.916)	-	(15.551)	2.211
Contas a pagar por aquisição de controlada	-	-	(1.441)	(128)
Outros impostos e contribuições	(201)	(197)	(960)	(2.169)
Adiantamentos de clientes	-	-	15.884	5.183
Provisão para passivo a descoberto	-	-	-	(259)
Obrigações com pessoal e encargos sociais	5.357	(941)	7.052	(1.640)
Demais contas a pagar e outros	2.446	(4.176)	24.976	6.301
Caixa gerado nas operações	(2.917)	1.277	42.850	4.538
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	-	(2.528)
Caixa líquido aplicado proveniente das atividades operacionais	(2.917)	1.277	42.850	2.010
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Ações em tesouraria adquiridas por controladas	-	-	(970)	-
Incorporação de controlada	19.163	-	-	3.652
Dividendos recebidos de controlada	-	36.273	-	-
Aplicações financeiras	(2.115)	2.028	10.353	51.808
Aumento de capital em controlada e outros	(18.500)	(3.000)	-	-
Redução de capital em controladas e intangível	(20.700)	39.042	-	-
Caixa líquido aplicado proveniente das atividades de investimentos	(22.152)	72.208	(14.396)	43.398
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Aumento de capital	1.667	1.503	1.667	1.503
Redução de capital	-	(75.000)	-	(75.000)
Proposta da administração de destinação de lucros pagos	(22.036)	-	(22.036)	-
Empréstimos	-	-	(7.275)	28.196
Pagamentos de arrendamento mercantil	-	-	(13)	(335)
Dividendos pagos	(2.812)	-	(2.812)	-
Dividendos recebidos	48.250	-	-	-
Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades de financiamentos	25.069	(73.497)	(30.469)	(45.636)
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	-	(12)	(2.015)	(238)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período (*)	1	13	2.205	2.443
Caixa e equivalentes de caixa no final do período (*)	1	1	190	2.205

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012 - (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2013	2012	2013	2012
Receitas				
Serviços prestados	-	-	1.198.351	1.222.470
Impairment ativos financeiros (nota 9)	-	-	3.706	2.048
Insumos adquiridos de terceiros	-	-	1.202.057	1.224.518
Custo de serviços prestados	-	-	(807.510)	(901.467)
Variação das provisões técnicas	(2.928)	195	(18.671)	7
Outros Insumos adquiridos de terceiros	(2.928)	195	(145.110)	(147.776)
Valor adicionado bruto	(2.928)	195	230.765	175.321
Depreciação e amortização (nota 28)	(4.787)	(4.488)	(19.034)	(24.432)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	(7.715)	(4.293)	211.732	150.889
Resultado de equivalência patrimonial	44.520	58.284	129	1.182
Receitas financeiras (nota 30)	2.272	2.653	19.677	20.250
Valor adicionado total a distribuir	39.077	56.644	231.538	172.321
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal e encargos (nota 29)	466	535	103.269	91.415
Juros e outros	20	15,79	12,79	13,080
Outorga/Prescrição de ações	(4.098)	3.436	(4.098)	3.436
Outros	30	-	5.456	5.369
Impostos, taxas e contribuições	190	-	44.370	(7.319)
Federais	-	-	-	9.444
Municipais	2.119	291	12.817	9.810
Juros e outros	-	-	4.654	4.168
Aluguéis	-	-	-	52.362
Lucros retidos/prejuízo do período	40.347	52.362	40.347	52.362
Valor adicionado distribuído	39.077	56.644	231.538	172.321

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

funcional da Companhia e, também, a moeda de apresentação do Grupo, 2.5. Caixa e equivalentes de caixa - Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até 12 meses após a data do balanço. Em 31 de dezembro de 2013 e 2012, o Grupo só apresentava caixa e depósitos bancários classificados nessa categoria. 2.6. Ativos financeiros - 2.6.1. Classificação - O Grupo classifica seus ativos financeiros, no reconhecimento inicial, sob as seguintes categorias: mensurados ao valor justo por meio do resultado, empréstimos e recebíveis e disponíveis para venda. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. a) Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado - Os ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são ativos de negociação mantidos para negociação e não são classificados em nenhuma das categorias anteriores. Eles são compostos substancialmente por operações em quotas de fundos de investimento. Esses títulos garantem ao Grupo liquidez imediata, sem ônus de perda de rendimento em caso de resgates parciais. Em virtude da natureza do índice de remuneração, a Administração considera que o valor contabilizado se aproxima do valor de mercado, sendo possíveis variações insignificantes. Os derivativos também são categorizados como mantidos para negociação, a menos que tenham sido designados como instrumentos de hedge. Em 31 de dezembro de 2013 e 2012 não existiam instrumentos derivativos firmados pelo Grupo. b) Empréstimos e recebíveis - Os empréstimos e recebíveis são ativos financeiros não derivativos, com pagamentos fixos ou determináveis, que não são cotados em um mercado ativo. São apresentados como ativos circulantes, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data de emissão do balanço (estes são classificados como ativos não circulantes). Os empréstimos e recebíveis do Grupo compreendem "Contas a receber", "Repasses a receber", "Outros ativos", "Caixa e equivalentes de caixa" e "Aplicações financeiras" em Certificado de Depósitos Bancários ("CDB"), denominados em reais, remunerados pelo Certificado de Depósito Interbancário ("CDI"). c) Ativos financeiros disponíveis para venda - Os ativos financeiros disponíveis para venda são não derivativos, que são designados nessa categoria ou que não são classificados em nenhuma das categorias anteriores. Eles são apresentados como ativos não circulantes, a menos que a administração pretenda alienar o investimento em até 12 meses após a data do balanço. Em 31 de dezembro de 2013 e 2012, o Grupo não detinha instrumentos financeiros disponíveis para a venda. 2.6.2. Reconhecimento e mensuração - As compras e as vendas de ativos financeiros são normalmente reconhecidas na data da negociação. Os investimentos são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, acrescidos dos custos da transação para todos os ativos financeiros não classificados como ao valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, e os custos da transação são debitados à demonstração de resultado. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que o Grupo tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios de propriedade. Os ativos financeiros disponíveis para venda e os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são, subsequentemente, contabilizados pelo valor justo. Os empréstimos e recebíveis são contabilizados pelo custo ou custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros. Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são apresentados na demonstração do resultado em "Receitas financeiras" e "Despesas financeiras" no período em que ocorrem. Os valores justos dos investimentos com cotação pública são baseados nos preços atuais de compra. Se o mercado de um ativo financeiro (e de títulos não listados em Bolsa) não estiver ativo, o Grupo estabelece o valor justo através de técnicas de avaliação. Essas técnicas incluem o uso de operações recentes contratadas com terceiros, referência a outros instrumentos que são substancialmente similares, análise de fluxos de caixa descontados e modelos de precificação de opções que fazem o maior uso possível de informações geradas pelo mercado e contam o mínimo possível com informações geradas pela administração da própria entidade. As compras e as vendas de ativos financeiros são normalmente reconhecidas na data da negociação. Os investimentos são, inicialmente,

(Continuação...)

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO de 2013 e 2012 - (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado	
	2013	2012	2013	2012		2013	2012	2013	2012
Ativo					Passivo				
Circulante	5.363	1.847	393.414	388.935		84.653	80.366	252.469	225.773
Caixa e equivalentes de caixa (nota 5)	1	1	190	2.205	Provisões técnicas (nota 14)	-	-	51.734	70.394
Aplicações financeiras (nota 7)	2.296	181	95.673	106.072	Fornecedores (nota 15)	3.343	1.476	54.927	47.550
Contas a receber (nota 9)	-	-	143.840	173.522	Dividendos a pagar	9.624	12.436	9.624	12.436
Créditos tributários e previdenciários (nota 10)	1.514	1.088	101.204	84.562	Partes relacionadas (nota 22)	54.682	57.086	-	-
Estoques de medicamentos	-	-	2.103	2.028	Contratos de arrendamento mercantil	-	-	-	13
Outros ativos	1.552	577	50.404	20.546	Imposto de renda e contribuição social	-	-	66	13
Não circulante	377.101	360.303	203.312	176.209	Outros impostos e contribuições (nota 17)	102	269	20.509	20.395
Realizável a longo prazo	28.340	23.061	104.457	83.069	Empréstimos (nota 20)	-	-	28.169	35.444
Aplicações financeiras (nota 7)	-	-	10.339	10.293	Obrigações com pessoal e encargos sociais (nota 16)	9.403	4.046	21.040	13.988
Impostos diferidos (nota 23b)	-	-	69.216	54.072	Adiantamentos de clientes	-	-	23.919	8.035
Outros ativos	3.499	2.603	15.257	10.897	Demais contas a pagar (nota 19)	7.499	5.053	42.481	17.505
Depósitos judiciais	-	-	9.645	7.807	Não circulante	2.186	2.038	48.632	59.625
Partes relacionadas (nota 22)	24.841	20.458	-	-	Provisões técnicas (nota 14)	-	-	34	45
Investimentos (nota 11)	320.187	324.581	970	-	Provisão para contingências (nota 21)	213	31	24.137	32.604
Intangível (nota 12)	23.955	6.196	89.282	83.641	Contas a pagar por aquisição de controlada	-	-	10	1.451
Imobilizado (nota 13)	4.619	6.465	8.603	9.499	Outros impostos e contribuições (nota 17)	1.973	2.007	24.451	25.525
					Patrimônio líquido (Nota 24)	295.625	279.746	295.625	279.746
					Capital social	281.257	279.590	281.257	279.590
					Reservas de capital	13.360	17.458	13.360	17.458
					Ações em tesouraria, inclusive adquiridas por controladas	(37.212)	(37.212)	(37.212)	(37.212)
					Reservas de lucros	38.220	19.910	38.220	19.910
					Total do passivo e patrimônio líquido	382.464	362.150	596.726	565.144

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012 - (Em milhares de reais)

	Atribuível aos acionistas controladores					
	Reservas de capital		Ações em tesouraria		Reserva legal	Reserva de lucros
	De	Outorga	adquiridas por	Reserva		
	412	13.610	(57.642)	-	-	Total
Em 31 de dezembro de 2011						
Ajuste nota 2.1.1.	-	-	20.443	-	(20.016)	427
Em 1º de janeiro de 2012 (Reapresentado)	534.463	412	(37.199)	-	(20.016)	309.894
Aumento de Capital	1.503	-	-	-		

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 - (Em milhares de reais)

6. INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA - Abaixo seguem os instrumentos financeiros em 31 de dezembro de 2013 e 31 de dezembro de 2012 por categoria:

	Controladora		Consolidado	
	2013	2012	2013	2012
Ao valor justo por meio do resultado				
Aplicações financeiras	2.296	181	95.673	106.072
Mantidos até o vencimento				
Aplicações financeiras	-	-	10.339	10.293
Empréstimos e recebíveis				
Contas a receber	-	-	143.840	173.522
Outros ativos	5.051	3.180	75.306	39.250
Partes Relacionadas (nota 22)	24.841	20.458	-	-
Total de ativos financeiros	32.188	23.819	325.158	329.137

7. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Em 31 de dezembro de 2013 e 2012 as aplicações estavam assim compostas:

Descrição	Instituição financeira	Remuneração (base referencial CDI) - %	Nível	Controladora		Consolidado	
				2013	2012	2013	2012
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado							
Debêntures (iii)	Itaú Unibanco	100 até 101	2	-	-	7.304	17.841
Fundo de Investimento (i)	Itaú Unibanco	90 até 105	2	2.296	181	88.100	88.100
Fundo de Investimento (ii)	Banco do Brasil	101 até 103,5	2	-	-	261	92
				2.296	181	95.665	106.033
Mantidos até o vencimento							
NTN-F (ii)	Itaú Unibanco	-	1	-	-	10.339	10.293
				-	-	10.339	10.293
Empréstimos e recebíveis							
CDB	Itaú Unibanco	95,65 até 105	2	-	-	8	-
CDB	HSBC	95,65 até 105	2	-	-	-	32
CDB	Cruzeiro do Sul	108	2	-	-	-	7
				-	-	8	39
Total de aplicações financeiras				2.296	181	106.012	116.365

(i) Fundos não considerados exclusivos, visto que não detemos mais de 50% das quotas nos fundos nos quais aplicamos.

(ii) As NTN-F possuem vencimento em 1º de janeiro de 2017.

(iii) As debêntures tem dois vencimentos, sendo 10 de março de 2014 (R\$7.302) e 1º de setembro de 2014 (R\$ 2),mas podem ser resgatadas a qualquer momento, sem prejuízo ou outras variações relevantes esperadas entre valores contabilizados em 31 de dezembro de 2013 e seus respectivos valores justos.

As empresas Tempo Saúde, Gama Saúde, Multicare, Prevodonto e Odonto Empresas mantêm aplicações financeiras vinculadas no montante de R\$44.470 em 31 de dezembro de 2013 (R\$34.658 em 31 de dezembro de 2012). Conforme Resolução Normativa - RN nº159 de 03 de julho de 2007, as provisões técnicas devem ser lastreadas por ativos garantidores. Adicionalmente, é opcional a vinculação de ativos garantidores para a parcela de Provisão de eventos/sinistro a liquidar referente aos eventos/sinistros, que tenham sido avisados nos últimos 30 dias, conforme os critérios dispostos na IN 32 de 11 de setembro 2009. As provisões técnicas devem ser lastreadas por ativos garantidores que atendam aos critérios da resolução normativa - RN nº 159 de 03 de julho de 2007 e alterações posteriores, que dispõe sobre a aceitação, registro, vinculação, custódia, movimentação e diversificação dos ativos garantidores das operadoras. Para as controladas Odonto Empresas e Prevodonto, operadoras de planos privados de assistência odontológica é opcional a vinculação de ativos garantidores para a parcela de Provisão de eventos/sinistros a liquidar referente aos eventos/sinistros que tenham sido avisados nos últimos 30 dias, conforme os critérios dispostos na RN nº 227 de 19 de agosto de 2010 e alterações posteriores. Para as controladas Gama Saúde, Tempo Saúde e Multicare, operadoras de planos privados de assistência à saúde com até 100.000 (cem mil) beneficiários, é opcional a vinculação de ativos garantidores para a parcela de Provisão de eventos/sinistros a liquidar referente aos eventos/sinistros que tenham sido avisados nos últimos 60 dias, conforme os critérios dispostos na RN nº 227 de 19 de agosto de 2010 e alterações posteriores.

8. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS - Em 31 de dezembro de 2013 e 2012 o Grupo não possui operações com instrumentos financeiros derivativos.

9. CONTAS A RECEBER (CONSOLIDADO)

	2013	2012
Contas a receber	168.766	202.154
Provisão para impairment	(24.926)	(28.632)
	143.840	173.522

a) A análise de vencimentos de contas a receber está apresentada abaixo:

	2013	2012
A vencer	71.244	83.349
Vencidas	97.522	118.805
Até 30 dias	17.430	26.966
De 31 até 60 dias	11.974	11.857
De 61 até 90 dias	11.692	13.654
De 91 até 180 dias	19.073	25.867
A partir de 181 dias	37.353	40.461
	168.766	202.154

11. INVESTIMENTOS/(PROVISÃO PARA PASSIVO A DESCOBERTO)

a) Informações em subsidiárias (controladora)

Em 31 de dezembro de 2013	Quantidade de ações ou cotas possuídas pela Companhia	Participação da Companhia no capital social / votante %	Investimento	Efeito reflexo de compra de ações em tesouraria por controladas	Saldo de investimentos líquidos de efeito reflexo de compra de ações em tesouraria por controladas	Resultado de equivalência patrimonial
USS	5.559.058	100	86.426	(884)	85.542	29.840
Gama Saúde	1.341.092.005	100	63.695	-	63.695	(1.394)
Connectmed-CRC	1.216.346.078	100	15.367	-	15.367	(2.323)
Odonto Empresas	9.248.163.901	100	48.656	-	48.656	4.785
Med-Lar	928.893.373	99	38.592	-	38.592	12.988
Prevodonto	22.057.432	100	20.490	-	20.490	3.381
Tempo Saúde	23.995.140	100	82.550	(36.328)	46.222	(3.043)
Efectiva	2.891.057	99,9	1.623	-	1.623	286
			357.399	(37.212)	320.187	44.520
Em 31 de dezembro de 2012						
USS	5.559.058	100	92.726	(884)	91.842	17.938
Gama Saúde	1.341.092.005	100	65.928	-	65.928	10.690
Connectmed-CRC	1.216.346.078	100	13.691	-	13.691	(1.358)
Odonto Empresas	9.248.163.901	100	30.871	-	30.871	16.120
Med-Lar	928.893.373	99	29.333	-	29.333	8.351
Prevodonto	22.057.432	100	20.169	-	20.169	13.853
Atori (*)	99.999.999	100	107.738	(36.328)	71.410	(7.257)
Efectiva	2.891.057	99,9	1.337	-	1.337	(53)
			361.793	(37.212)	324.581	58.284

(*) Companhia controladora da Tempo Saúde até 31/07/2013 quando foi incorporada pela própria Tempo Saúde. Saldos apresentados consolidados.

Segue abaixo a participação do Grupo nos resultados das controladas, todas as companhias de capital fechado, como também no total de seus ativos e passivos:

Dezembro/2013	Ativo	Passivo circulante e não circulante	Lucro (prejuízo)	Dezembro/2012	Ativo	Passivo circulante e não circulante	Lucro (prejuízo)
USS	221.126	135.584	29.840	USS	175.553	83.720	17.937
Gama Saúde	89.575	25.880	(1.394)	Gama Saúde	131.441	65.512	10.690
Connectmed-CRC	50.050	34.683	(2.323)	Connectmed-CRC	40.618	26.927	(1.358)
Odonto Empresas	69.332	20.736	4.785	Odonto Empresas	55.829	24.958	16.120
Med-Lar	78.852	39.870	12.988	Med-Lar	72.523	42.893	8.351
Prevodonto	23.548	3.058	3.381	Prevodonto	25.491	5.321	13.854
Tempo Saúde	88.545	45.449	(3.043)	Atori (*)	113.415	-	(7.257)
Efectiva	2.102	479	286	Efectiva	1.891	554	(53)

(*) Companhia controladora da Tempo Saúde até 31/07/2013 quando foi incorporada pela própria Tempo Saúde. Saldos apresentados consolidados.

Movimentação do saldo de investimentos em controladas diretas

Empresas	Odonto Empresas	Prevodonto	Med-Lar	Tempo Saúde	Atori	Efectiva	Connectmed -CRC	Gama Saúde	USS	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2011	22.091	16.918	27.104	-	78.667	1.390	11.048	77.306	99.750	334.274
Adiantamento para futuro aumento de capital	3.000	-	-	-	-	-	4.000	-	-	7.000
Redução de Capital	(10.339)	(10.602)	(6.122)	-	-	-	-	(15.979)	(6.089)	(43.042)
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(25.833)	(31.922)
Perda por variação em participação	-	-	-	-	-	-	-	-	(13)	(13)
Efeito reflexo de compra de ações em tesouraria por controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Equivalência patrimonial	16.120	13.853	8.351	(7.257)	(53)	-	10.690	17.938	58.284	324.581
Saldo em 31 de dezembro de 2012	30.872	20.169	29.333	-	71.410	1.337	13.690	65.928	91.842	324.581
Adiantamento para futuro aumento de capital	13.000	1.500	-	-	-	-	4.000	-	-	18.500
Incorporação Reversa	-	-	-	49.423	(71.568)	-	-	-	-	(22.145)
Dividendos	-	(4.561)	(3.729)	-	-	-	-	(839)	(36.140)	(45.269)
Perda por variação em participação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Efeito reflexo de compra de ações em tesouraria por controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Equivalência patrimonial	4.785	3.381	12.988	(3.201)	158	286	(2.323)	(1.394)	29.840	44.520
Saldo em 31 de dezembro de 2013	48.657	20.489	38.592	46.222	-	1.623	15.367	63.695	85.542	320.187

12. INTANGÍVEL (CONSOLIDADO)

a) Composição dos saldos

	Softwares	Contratos de exclusividade	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Custo diferido com aquisição de contrato de seguros	Ágios pagos em aquisições	Total
Em 31 de dezembro de 2012							
Saldo inicial	16.622	14.334	214	25.064	1.527	36.696	94.458
Aquisições / Baixas	7.285	-	-	2.674	-	-	9.959
Amortização e impairment acumulados	(6.407)	(8.413)	(13)	(5.296)	(645)	(1)	(20.775)
Saldo contábil, líquido	17.500	5.921	201	22.442	882	36.695	83.642
Em 31 de dezembro de 2013							
Custo total	47.106	18.571	201	33.425	2.038	206.572	307.913
Amortização e impairment acumulados	(29.606)	(12.650)	-	(10.983)	(1.156)	(169.877)	(224.272)
Saldo contábil, líquido	17.500	5.921	201	22.442	882	36.695	83.641
Em 31 de dezembro de 2013							
Saldo inicial	17.500	5.921	201	22.442	882	36.695	83.641
Aquisições / Baixas (i)	6.443	28.671	-	(8.565)	301	(5.402)	21.448
Amortização e impairment acumulados	(5.961)	(6.694)	-	(1.138)	(2.015)	1	(15.807)
Saldo contábil, líquido	17.982	27.898	201	12.739	(832)	31.294	89.282
Em 31 de dezembro de 2013							
Custo total	53.549	47.242	201	22.057	2.339	201.170	326.558
Amortização e impairment acumulados	(35.567)	(19.344)	-	(9.318)	(3.171)	(169.876)	(237.276)
Saldo contábil, líquido	17.982	27.898	201	12.739	868	31.294	89.282
Taxas anuais de amortização - %	20	10		10		33	

b) Ágios pagos em aquisições - Em 31 de dezembro de 2013 e 2012 o saldo de ágios pagos em aquisições estava composto da seguinte forma:

	UGC Odontológico	UGC Soluções em Saúde	UGC Seguro Saúde (I)
Custo	110.961	46.910	8.103
Provisão para impairment	(96.551)	-	-
Amortização acumulada	(8.133)	(33.985)	-
Saldo contábil líquido	6.277	12.924	8.103

(i) Em 31 de julho de 2013 devido à incorporação reversa da Atori pela sua controlada Tempo Saúde o Ágio sofreu uma diminuição de 40% com a constituição de IR/CS diferido no montante de R\$5.402, onde, para efeito de consolidação os saldos dos ativos após a incorporação não foram impactados.

Teste do ágio para verificação de impairment - O ágio está fundamentado em expectativa de rentabilidade futura do negócio, baseado em estudos de viabilidade e laudos de avaliação. Para as empresas controladas pela Tempo Participações S.A. é realizado análise de recuperabilidade (teste de impairment) dos ágios, no mínimo, anualmente ou quando há alguma indicação de perda por impairment. Para fins do teste de impairment, os ágios são alocados às suas correspondentes Unidades Geradoras de Caixa - UGCs que são formadas pelas empresas inseridas em cada um dos segmentos de negócios em que a Tempo atua, a mencionar: • UGC Odonto - corresponde às empresas Prevodonto e Odonto Empresas, ambas operadoras de planos odontológicos. O ágio registrado nessas empresas é testado no âmbito da UGC uma vez que a Companhia tem planos de conduzir uma reorganização societária a fim de consolidar suas operações em apenas uma operadora. Tal plano é evidenciado pela concentração do crescimento dessa UGC em apenas uma das operadoras mencionadas; • UGC Soluções em Saúde - compreende a empresa Med-lar, única empresa dentro das operações de homecare; e • UGC Seguradora - compreende a Tempo Saúde, única empresa no segmento responsável pelas operações.

13. IMOBILIZADO (CONSOLIDADO)

Composição e movimentação dos saldos

	Equipamentos de informática	Móveis e utensílios	Instalações	Máquinas e equipamentos	Benefetórias em imóveis de terceiros	Equipamentos de telefonia	Total
Em 31 de dezembro de 2012							
Saldo inicial	5.515	1.438	539	636	2.026	901	11.055
Aquisições	1.058	338	10	(50)	532	1	1.889
Depreciação/exaustão/amortização	(2.053)	(203)	(98)	(69)	(677)	(345)	(3.445)
Saldo contábil, líquido	4.520	1.573	451	517	1.881	557	9.499
Em 31 de dezembro de 2013							
Custo total	17.068	3.510	1.025				



Cia. Aberta
CNPJ 06.977.739/0001-34
CVM nº 19917



(continuação...)

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 - (Em milhares de reais)

	2013	2012
Serviços call center	69.723	13.241
Connectmed-CRC Cons. Adm. E Tecnologia em Saúde Ltda ("CRC")	8.527	1.552
Gama Saúde Ltda. ("Gama Saúde")	763	555
Odonto Empresas Convênios Dentários Ltda. ("Odonto Empresas")	3.488	828
USS Lourenço Gerenciadas Ltda. ("USS")	56.690	10.366
Tempo Multiasistência. ("TMA")	97.224	41.667

c) Remuneração do pessoal-chave da Administração - O pessoal-chave da administração inclui os conselheiros e diretores e membros do Comitê Executivo. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da administração, por serviços de empregados, está apresentada da seguinte forma:

	2013	2012
Salários e outros benefícios	2.595	3.498
Prêmio acumulado de opções de ações, líquida	-	3.436
Ajuste saldo de opções de ações disponíveis no período	(4.098)	-
	<u>1.503</u>	<u>6.934</u>

22.2. Controladora - Os saldos a receber e a pagar por transações com partes relacionadas referem-se a compra e venda de serviços e estão demonstrados da seguinte forma:

	2013	2012
Med-Lar	980	420
Odonto Empresa	(1.161)	113
Gama Saúde	509	1.315
USS	3.049	4.482
Prevdo	10	4
Tempo Saúde	644	484
Multicare	2	1
Tempo BSS	3.200	991
Connectmed-CRC	17.709	12.648
Ativo não circulante	<u>24.84</u>	<u>20.458</u>
Passivo circulante	<u>54.682</u>	<u>57.086</u>

(*) Saldo em 31 de dezembro de 2013 e 2012 também composto por contrato de mútuo firmado com a USS, Medlar, Connectmed-CRC, os valores de R\$ 12.336, R\$ 2.769, R\$ 13.313, respectivamente.

23. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL - a) Imposto de renda e contribuição social - Impostos sobre o lucro compreendem o IRPJ e a CSLL (corrente e diferido), os quais são reconhecidos no resultado. O IRPJ e a CSLL são geralmente aplicados sobre a mesma base de cálculo, a qual corresponde ao lucro líquido antes dos impostos, ajustado de acordo com as normas expedidas pela autoridade fiscal brasileira. O imposto de renda é calculado à alíquota de 15% sobre o lucro líquido acrescida de 10% sobre a parcela do lucro tributável anual excedente a R\$ 240 e a contribuição social sobre o lucro líquido é calculada à alíquota de 15% para a Tempo Seguradora e 9% para as demais empresas da Companhia, sobre o lucro tributável. **b) Composição dos tributos diferidos ativos (consolidado)** - O imposto de renda e a contribuição social diferido são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda, da base negativa de contribuição social e as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras. As diferenças entre o lucro contábil e o lucro tributável podem ser temporárias ou permanentes. A diferença é que as temporárias afetarão a apuração do lucro tributável em período futuro, enquanto que as permanentes não. As diferenças temporárias devem ser determinadas por referência ao valor contábil do ativo ou do passivo. Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias/prejuízos fiscais, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações. Os valores para compensação futura com base no realizado são os seguintes:

	2013	2012
Ativo de imposto diferido a ser recuperado acima de 12 meses	69.216	54.072
Ativo de imposto diferido	<u>69.216</u>	<u>54.072</u>

Os saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos podem ser assim demonstrados:

	2013	2012
Prejuízo fiscal de imposto de renda	28.623	25.956
Base negativa de contribuição social	10.932	9.558
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	1.646	1.470
Diferenças temporárias	28.013	17.088
Crédito fiscal (*)	-	-
Total do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	<u>69.216</u>	<u>54.072</u>

Até 31 de dezembro 2013 a empresa constituiu ativo diferido de IRPJ e CSLL a alíquota de 34%, sobre as diferenças temporárias (PDD e Contingências) e prejuízos fiscais no montante de R\$ 10.871, das controladas Odonto Empresas e Prevdo com base em projeção realizada por sua Administração quanto à probabilidade de ocorrência de lucros tributáveis futuros e posterior a recuperabilidade do ativo diferido. Foi integralmente contabilizado como impostos diferidos ativos em 31 dezembro de 2013, o imposto de renda sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social da controlada Tempo Saúde, no montante de R\$ 6.921, uma vez que a Administração possui estudos que suportam a recuperação desses valores, com base em projeções de lucros tributáveis futuros, bem como lucro tributável em três dos últimos cinco anos. A controlada Connectmed-CRC, apresenta imposto diferido em 31 de dezembro de 2013 no montante de R\$ 3.444 e embora não apresente histórico de rentabilidade, ou seja, obteve prejuízo fiscal em 3 dos últimos 5 anos, possui expectativa de geração de lucro futuro que sustenta a manutenção desses ativos. Em 31 de dezembro de 2013 não foi contabilizado imposto diferido ativo sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social de R\$ 5.173 da Tempo Participações S.A., uma vez que as projeções não indicam a realização desses créditos no curto e médio prazo. **c) Reconhecimento do imposto de renda e da contribuição social** - A reconciliação entre o imposto de renda e a contribuição social pela alíquota nominal e pela efetiva, em 31 de dezembro de 2013 e 2012, está demonstrada a seguir:

	2013	2012
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	43.293	52.362
Alíquota vigente - %	34	34
Despesa calculada conforme alíquota nominal	(14.709)	(17.803)
Itens de reconciliação entre alíquotas nominal vigente e efetiva	-	-
Resultado da equivalência patrimonial	15.137	19.817
Amortização fiscal do ativo	-	7.125
Provisões, com natureza de despesas temporariamente indebitáveis, porém com ativo diferido constituído	-	(4.178)
Prejuízos fiscais e bases negativas, constituídos na forma de impostos diferidos	-	(2.381)
Provisões, com natureza de despesas temporariamente indebitáveis, porém sem ativo diferido constituído, por incertezas quanto sua realização futura	(62)	23
Prejuízos fiscais e bases negativas, não constituídos na forma de impostos diferidos, por incertezas quanto sua realização futura	(366)	(845)
Outras adições/exclusões temporárias e permanentes	(2.916)	(1.169)
Total da despesa com imposto de renda e contribuição social	<u>(2.916)</u>	<u>(14.232)</u>
Diferimento contábil do ativo	-	(725)
	<u>(2.916)</u>	<u>(15.604)</u>

d) Despesa do imposto de renda e da contribuição social

	2013	2012
Imposto corrente	-	(11.370)
Imposto diferido	-	54
Imposto constituído de períodos anteriores	(2.916)	(2.916)
Diferimento contábil do ativo	-	(1.372)
Total do imposto corrente	<u>(2.916)</u>	<u>(15.604)</u>

* Em 17 de setembro de 2013, foi publicada a Instrução Normativa RFB 1.397 (IN 1.397) e em 12 de novembro de 2013 foi publicada a Medida Provisória 627 (MP 627) que: (i) revoga o Regime Tributário de Transição (RTT) a partir de 2015, com a introdução de novo regime tributário; (ii) altera o Decreto-Lei nº 5.987/77 pertinente ao cálculo do imposto de renda da pessoa jurídica e a legislação sobre a contribuição social sobre o lucro líquido.

Os saldos de impostos de renda e contribuição social diferidos ativos são os seguintes:

	2013	2012
Prejuízo fiscal de imposto de renda	28.623	25.956
Base negativa de contribuição social	10.932	9.558
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	1.646	1.470
Diferenças temporárias	28.013	17.088
Crédito fiscal (*)	-	-
Total do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	<u>69.216</u>	<u>54.072</u>

Até 31 de dezembro 2013 a empresa constituiu ativo diferido de IRPJ e CSLL a alíquota de 34%, sobre as diferenças temporárias (PDD e Contingências) e prejuízos fiscais no montante de R\$ 10.871, das controladas Odonto Empresas e Prevdo com base em projeção realizada por sua Administração quanto à probabilidade de ocorrência de lucros tributáveis futuros e posterior a recuperabilidade do ativo diferido. Foi integralmente contabilizado como impostos diferidos ativos em 31 dezembro de 2013, o imposto de renda sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social da controlada Tempo Saúde, no montante de R\$ 6.921, uma vez que a Administração possui estudos que suportam a recuperação desses valores, com base em projeções de lucros tributáveis futuros, bem como lucro tributável em três dos últimos cinco anos. A controlada Connectmed-CRC, apresenta imposto diferido em 31 de dezembro de 2013 no montante de R\$ 3.444 e embora não apresente histórico de rentabilidade, ou seja, obteve prejuízo fiscal em 3 dos últimos 5 anos, possui expectativa de geração de lucro futuro que sustenta a manutenção desses ativos. Em 31 de dezembro de 2013 não foi contabilizado imposto diferido ativo sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social de R\$ 5.173 da Tempo Participações S.A., uma vez que as projeções não indicam a realização desses créditos no curto e médio prazo. **c) Reconhecimento do imposto de renda e da contribuição social** - A reconciliação entre o imposto de renda e a contribuição social pela alíquota nominal e pela efetiva, em 31 de dezembro de 2013 e 2012, está demonstrada a seguir:

	2013	2012
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	43.293	52.362
Alíquota vigente - %	34	34
Despesa calculada conforme alíquota nominal	(14.709)	(17.803)
Itens de reconciliação entre alíquotas nominal vigente e efetiva	-	-
Resultado da equivalência patrimonial	15.137	19.817
Amortização fiscal do ativo	-	7.125
Provisões, com natureza de despesas temporariamente indebitáveis, porém com ativo diferido constituído	-	(4.178)
Prejuízos fiscais e bases negativas, constituídos na forma de impostos diferidos	-	(2.381)
Provisões, com natureza de despesas temporariamente indebitáveis, porém sem ativo diferido constituído, por incertezas quanto sua realização futura	(62)	23
Prejuízos fiscais e bases negativas, não constituídos na forma de impostos diferidos, por incertezas quanto sua realização futura	(366)	(845)
Outras adições/exclusões temporárias e permanentes	(2.916)	(1.169)
Total da despesa com imposto de renda e contribuição social	<u>(2.916)</u>	<u>(14.232)</u>
Diferimento contábil do ativo	-	(725)
	<u>(2.916)</u>	<u>(15.604)</u>

d) Despesa do imposto de renda e da contribuição social

	2013	2012
Imposto corrente	-	(11.370)
Imposto diferido	-	54
Imposto constituído de períodos anteriores	(2.916)	(2.916)
Diferimento contábil do ativo	-	(1.372)
Total do imposto corrente	<u>(2.916)</u>	<u>(15.604)</u>

Em 17 de setembro de 2013, foi publicada a Instrução Normativa RFB 1.397 (IN 1.397) e em 12 de novembro de 2013 foi publicada a Medida Provisória 627 (MP 627) que: (i) revoga o Regime Tributário de Transição (RTT) a partir de 2015, com a introdução de novo regime tributário; (ii) altera o Decreto-Lei nº 5.987/77 pertinente ao cálculo do imposto de renda da pessoa jurídica e a legislação sobre a contribuição social sobre o lucro líquido.

Os saldos de impostos de renda e contribuição social diferidos ativos são os seguintes:

	2013	2012
Prejuízo fiscal de imposto de renda	28.623	25.956
Base negativa de contribuição social	10.932	9.558
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	1.646	1.470
Diferenças temporárias	28.013	17.088
Crédito fiscal (*)	-	-
Total do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	<u>69.216</u>	<u>54.072</u>

Até 31 de dezembro 2013 a empresa constituiu ativo diferido de IRPJ e CSLL a alíquota de 34%, sobre as diferenças temporárias (PDD e Contingências) e prejuízos fiscais no montante de R\$ 10.871, das controladas Odonto Empresas e Prevdo com base em projeção realizada por sua Administração quanto à probabilidade de ocorrência de lucros tributáveis futuros e posterior a recuperabilidade do ativo diferido. Foi integralmente contabilizado como impostos diferidos ativos em 31 dezembro de 2013, o imposto de renda sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social da controlada Tempo Saúde, no montante de R\$ 6.921, uma vez que a Administração possui estudos que suportam a recuperação desses valores, com base em projeções de lucros tributáveis futuros, bem como lucro tributável em três dos últimos cinco anos. A controlada Connectmed-CRC, apresenta imposto diferido em 31 de dezembro de 2013 no montante de R\$ 3.444 e embora não apresente histórico de rentabilidade, ou seja, obteve prejuízo fiscal em 3 dos últimos 5 anos, possui expectativa de geração de lucro futuro que sustenta a manutenção desses ativos. Em 31 de dezembro de 2013 não foi contabilizado imposto diferido ativo sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social de R\$ 5.173 da Tempo Participações S.A., uma vez que as projeções não indicam a realização desses créditos no curto e médio prazo. **c) Reconhecimento do imposto de renda e da contribuição social** - A reconciliação entre o imposto de renda e a contribuição social pela alíquota nominal e pela efetiva, em 31 de dezembro de 2013 e 2012, está demonstrada a seguir:

	2013	2012
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	43.293	52.362
Alíquota vigente - %	34	34
Despesa calculada conforme alíquota nominal	(14.709)	(17.803)
Itens de reconciliação entre alíquotas nominal vigente e efetiva	-	-
Resultado da equivalência patrimonial	15.137	19.817
Amortização fiscal do ativo	-	7.125
Provisões, com natureza de despesas temporariamente indebitáveis, porém com ativo diferido constituído	-	(4.178)
Prejuízos fiscais e bases negativas, constituídos na forma de impostos diferidos	-	(2.381)
Provisões, com natureza de despesas temporariamente indebitáveis, porém sem ativo diferido constituído, por incertezas quanto sua realização futura	(62)	23
Prejuízos fiscais e bases negativas, não constituídos na forma de impostos diferidos, por incertezas quanto sua realização futura	(366)	(845)
Outras adições/exclusões temporárias e permanentes	(2.916)	(1.169)
Total da despesa com imposto de renda e contribuição social	<u>(2.916)</u>	<u>(14.232)</u>
Diferimento contábil do ativo	-	(725)
	<u>(2.916)</u>	<u>(15.604)</u>

d) Despesa do imposto de renda e da contribuição social

	2013	2012
Imposto corrente	-	(11.370)
Imposto diferido	-	54
Imposto constituído de períodos anteriores	(2.916)	(2.916)
Diferimento contábil do ativo	-	(1.372)
Total do imposto corrente	<u>(2.916)</u>	<u>(15.604)</u>

Em 17 de setembro de 2013, foi publicada a Instrução Normativa RFB 1.397 (IN 1.397) e em 12 de novembro de 2013 foi publicada a Medida Provisória 627 (MP 627) que: (i) revoga o Regime Tributário de Transição (RTT) a partir de 2015, com a introdução de novo regime tributário; (ii) altera o Decreto-Lei nº 5.987/77 pertinente ao cálculo do imposto de renda da pessoa jurídica e a legislação sobre a contribuição social sobre o lucro líquido.

Os saldos de impostos de renda e contribuição social diferidos ativos são os seguintes:

	2013	2012
Prejuízo fiscal de imposto de renda	28.623	25.956
Base negativa de contribuição social	10.932	9.558
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	1.646	1.470
Diferenças temporárias	28.013	17.088
Crédito fiscal (*)	-	-
Total do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	<u>69.216</u>	<u>54.072</u>

Até 31 de dezembro 2013 a empresa constituiu ativo diferido de IRPJ e CSLL a alíquota de 34%, sobre as diferenças temporárias (PDD e Contingências) e prejuízos fiscais no montante de R\$ 10.871, das controladas Odonto Empresas e Prevdo com base em projeção realizada por sua Administração quanto à probabilidade de ocorrência de lucros tributáveis futuros e posterior a recuperabilidade do ativo diferido. Foi integralmente contabilizado como impostos diferidos ativos em 31 dezembro de 2013, o imposto de renda sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social da controlada Tempo Saúde, no montante de R\$ 6.921, uma vez que a Administração possui estudos que suportam a recuperação desses valores, com base em projeções de lucros tributáveis futuros, bem como lucro tributável em três dos últimos cinco anos. A controlada Connectmed-CRC, apresenta imposto diferido em 31 de dezembro de 2013 no montante de R\$ 3.444 e embora não apresente histórico de rentabilidade, ou seja, obteve prejuízo fiscal em 3 dos últimos 5 anos, possui expectativa de geração de lucro futuro que sustenta a manutenção desses ativos. Em 31 de dezembro de 2013 não foi contabilizado imposto diferido ativo sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social de R\$ 5.173 da Tempo Participações S.A., uma vez que as projeções não indicam a realização desses créditos no curto e médio prazo. **c) Reconhecimento do imposto de renda e da contribuição social** - A reconciliação entre o imposto de renda e a contribuição social pela alíquota nominal e pela efetiva, em 31 de dezembro de 2013 e 2012, está demonstrada a seguir:

	2013	2012
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	43.293	52.362
Alíquota vigente - %	34	34
Despesa calculada conforme alíquota nominal	(14.709)	(17.803)
Itens de reconciliação entre alíquotas nominal vigente e efetiva	-	-
Resultado da equivalência patrimonial	15.137	19.817
Amortização fiscal do ativo	-	7.125
Provisões, com natureza de despesas temporariamente indebitáveis, porém com ativo diferido constituído	-	(4.178)
Prejuízos fiscais e bases negativas, constituídos na forma de impostos diferidos	-	(2.381)
Provisões, com natureza de despesas temporariamente indebitáveis, porém sem ativo diferido constituído, por incertezas quanto sua realização futura	(62)	23
Prejuízos fiscais e bases negativas, não constituídos na forma de impostos diferidos, por incertezas quanto sua realização futura	(366)	(845)
Outras adições/exclusões temporárias e permanentes	(2.916)	(1.169)
Total da despesa com imposto de renda e contribuição social	<u>(2.916)</u>	<u>(14.232)</u>
Diferimento contábil do ativo	-	(725)
	<u>(2.916)</u>	<u>(15.604)</u>

O pagamento do montante total foi realizado em 24 de junho de 2013. **c) Plano de opção de compra de ações** - Conforme Assembleia de Acionistas foi aprovado em 2007 o plano de outorga de opção de compra ou subscrição de ações aos administradores, empregados, prestadores de serviços e outras sociedades coligadas ou controladas direta ou indiretamente pela Companhia ("Plano"). A Companhia pode, dentro do limite do capital autorizado e por deliberação do Conselho de Administração, outorgar opção de compra de ações em favor de: (i) seus administradores e empregados, assim como aos administradores e empregados de sociedades direta ou indiretamente controladas ou (ii) pessoas naturais que prestem serviços à Companhia e suas controladas. A opção poderá ser exercida em cinco lotes anuais, contados a partir da data de outorga, mediante simples aviso à Companhia, nas datas para exercício definidas no Plano. Na hipótese de exercício parcial ou não exercício da opção relacionada a determinado lote anual na data para exercício, o beneficiário poderá exercer tal direito pelo prazo de dez anos, contados da data final de vesting do respectivo lote anual. Após o decurso deste prazo, o beneficiário perderá o direito ao exercício da opção relacionada a tal lote anual, sem direito à indenização. O preço de exercício será atualizado até a data do pagamento, de acordo com a variação do Índice Geral de Preços - Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M-FGV) e acrescido de juros de 6% ao ano sobre o valor corrigido. O preço de exercício deverá ser reduzido no montante de quaisquer dividendos, juros sobre o capital próprio e outras devoluções de capital por ação realizadas pela Companhia, desde a data de início do período de vesting e até a data em que ocorrer o exercício da opção. O período de vesting é dividido em cinco anos, contados a partir da data em que a opção é concedida ao empregado, sendo que 20% do lote de opções é adquirido por ano. O beneficiário deverá, obrigatoriamente, destinar 50% do bônus anual recebido da Companhia, líquido de imposto de renda e outros encargos incidentes, para adquirir as ações decorrentes dos lotes anuais cujos prazos de carência já tenham decorrido. Caso não utilize, o beneficiário perderá tais opções adquiridas naquele ano e receberá 50% do seu bônus anual em três parcelas anuais corrigidas pelo CDI. O beneficiário somente poderá vender suas ações depois de 2011, excluindo-se as ações em tesouraria e considerando a administração da Companhia poderá autorizar a venda de ações em período inferior, de forma a que o beneficiário possa obter recursos para exercer opções já adquiridas, por solicitação do beneficiário. Em 28 de abril de 2011, a Tempo aprovou através de Assembleia Geral Ordinária um novo plano de opção de compra de ações para funcionários e administrados da Companhia. O atual plano prevê que a Companhia poderá outorgar opções de compra de ações até o limite de 14% do total de ações do capital social da Companhia em 29 de abril de 2011, excluindo-se as ações em tesouraria e considerando a administração da Companhia poderá autorizar a venda de ações em período inferior, de forma a que o beneficiário possa obter recursos para exercer opções já adquiridas, por solicitação do beneficiário. Além disso, o novo plano altera a forma com que o preço de exercício das opções é atualizado, o qual passa a ser corrigido pelo IPCA - Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo acrescido de uma atualização de 3% ao ano. As variações nas quantidades de opções de compra de ações e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício estão apresentados a seguir:

	2013	2012
Quantidade de opções	15.138.796	3.81
Preço médio ponderado de exercício por ação - reais	2.758.066	4.02
Quantidade de opções	15.138.796	3.81
Preço médio ponderado de exercício por ação - reais	2.758.066	4.02

Em aberto no início do período 15.138.796 3,81 14.621.536 3,73
Outorgadas durante o período 2.758.066 4,02 1.500.000 3,85
Perdidas durante o período (132.712) 4,02 (743.982) 3,86
Em aberto no final do período 17.206.084 4,13 15.138.796 3,81

25. LUCRO POR AÇÃO - a) Básico - O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da sociedade, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela sociedade e mantidas como ações em tesouraria (Nota 24(a)).

	2013	2012
Lucro atribuível aos acionistas dos controladores da Companhia (*)	40.347	52.362
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas (milhares)	144.203.751	143.736.224
Lucro básico por ação	<u>0,28</u>	<u>0,36</u>

b) Diluído - O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. A sociedade tem duas categorias de ações ordinárias potenciais diluídas: opções de compra de ações. Pressupõe-se que a dívida converteível foi convertida em ações ordinárias e que o lucro líquido é ajustado para eliminar a despesa financeira menos o efeito fiscal. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da sociedade), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação. A quantidade de ações calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o exercício das opções de compra das ações.

	2013	2012
Lucro	40.347	52.362
Lucro usado para determinar o lucro diluído por ação	40.347	52.362
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas	144.203.751	1