

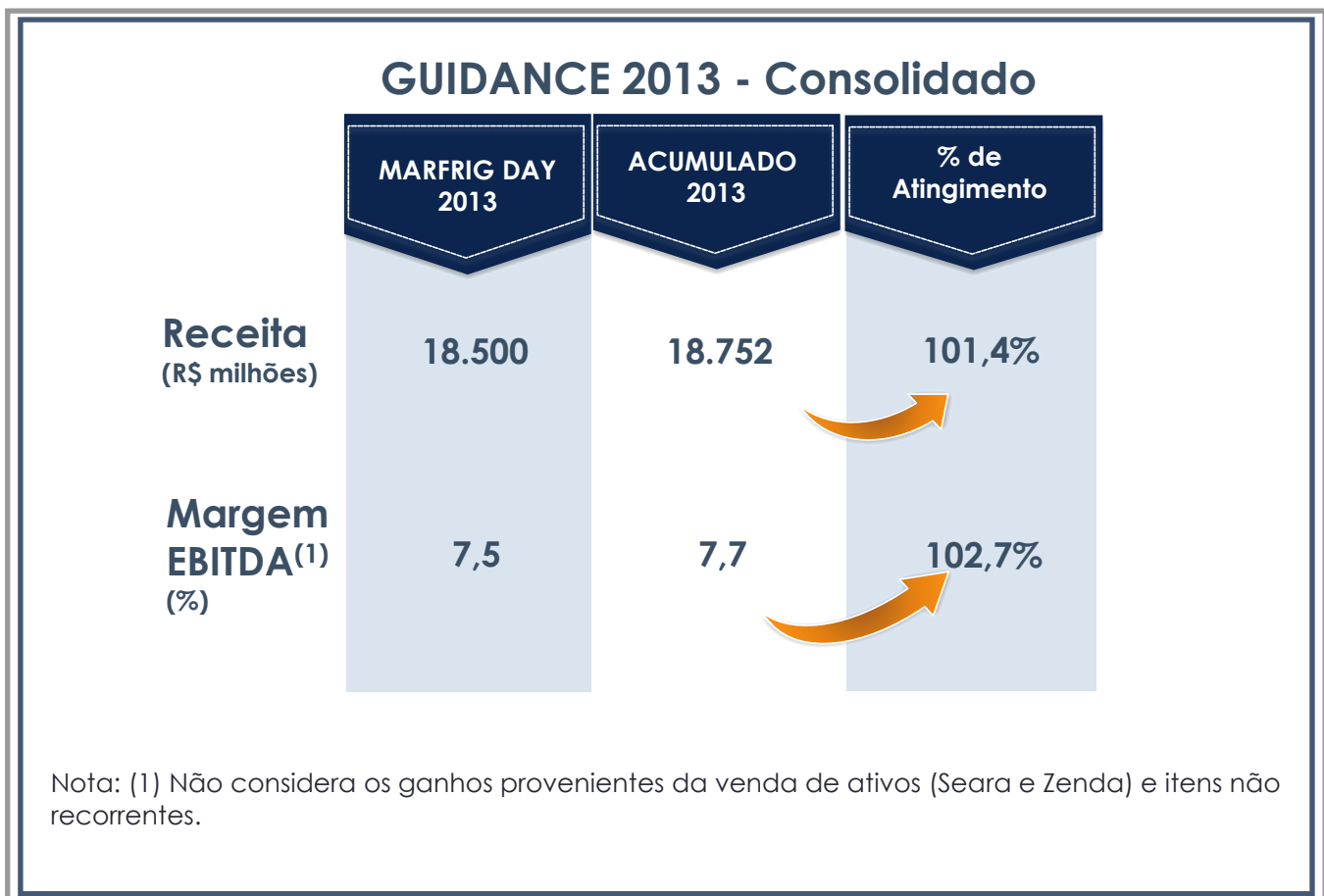


MARFRIG DIVULGA RESULTADOS DO 4º TRIMESTRE E DO ANO DE 2013

São Paulo, 09 de março de 2014 – Marfrig Global Foods S.A. – Marfrig (BM&FBOVESPA NOVO MERCADO: MRFG3 e ADR Nível 1: MRTTY) anuncia hoje os resultados do quarto trimestre e do ano de 2013 (4T13 e 2013). As informações operacionais e financeiras a seguir, exceto quando indicado o contrário, são apresentadas em reais nominais, de acordo com os critérios do padrão contábil internacional (IFRS) e devem ser lidas em conjunto com os relatórios financeiros encerrados em 31 de dezembro de 2013 arquivados na CVM.

DESTAQUES DO RESULTADO

- Entrega do Guidance em todos os segmentos de negócios em 2013, sendo o 4T13 o melhor trimestre do ano, reforçando o foco na contínua melhora da operação dentro do Plano Estratégico “FOCAR PARA GANHAR”.



Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP – CEP: 04551-065
Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

		MARFRIG DAY 2013	ACUMULADO 2013	% de Atingimento
Moy Park	Crescimento de Receita (%)	15,0	17,9	119,3%
	Margem EBITDA ⁽¹⁾ (%)	6,2	6,5	104,8%
Keystone	Crescimento de Receita (%)	10,0	10,0	100%
	Margem EBITDA ⁽¹⁾ (%)	6,3	6,4	101,6%
Marfrig Beef	Crescimento de Receita (%)	12,0	13,5	112,5%
	Margem EBITDA ⁽¹⁾ (%)	8,9	9,2	103,4%

Nota: (1) Não considera os ganhos provenientes da venda de ativos (Seara e Zenda) e itens não recorrentes.

Estimativa dos analistas – 4T13

	Receita Líquida (R\$ milhões)	EBITDA Ajustado (R\$ milhões)	Margem EBITDA Ajustado (R\$ milhões)
Consenso BLOOMBERG	5.050	373	7,4%
Marfrig 4T13	4.978	422	8,5%
Variação	-1,4%	13,1%	+110 p.p

Fonte: Bloomberg

Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP - CEP: 04551-065
 Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br



DESTAQUES OPERACIONAIS

• Fluxo de Caixa e Endividamento

- Geração de fluxo de caixa operacional antes de Juros e Capex cresceu para **R\$ 368 milhões** comparada a **R\$ 236 milhões** no 3T13, um aumento de mais de 50%, reforçando o Guidance de geração de caixa positiva para 2014;
- Melhora significativa na administração do capital de giro operacional pela racionalização de estoques, permitindo uma redução de R\$ 62 milhões no 4T13;
- Redução da dívida Bruta para R\$ 8,9 bilhões em Dez/13 comparada a R\$ 9,1 bilhões em Set/13, apesar da apreciação do US\$ frente ao R\$ no fechamento do trimestre (impacto desfavorável de R\$ 407 milhões em decorrência da variação cambial no período);
- Redução da dívida de curto prazo (R\$ 1,1 bilhão) para 12,6% da dívida total comparada a 16,4% em Set/13. Não há vencimentos significativos nos próximos 3 anos (até 2017).

• Performance das Unidades de Negócio

- Expansão de margem EBITDA em todas as unidades de negócio em relação ao 3T13:
 - Moy Park apresentou a maior margem EBITDA do ano em função do crescimento das vendas de peru para as festas de fim de ano e melhora de *mix* para o *food service*, além de diminuição de custos de produção;
 - Keystone nos EUA obteve menor custo de matéria-prima. Na Ásia houve aumento das exportações e a nossa operação da China se recupera gradualmente dos casos de Gripe aviária com maiores volumes e preços;
 - Operação no Uruguai retornou à lucratividade ajudando o nosso negócio na América do Sul atingir uma margem EBITDA de dois dígitos no 4T13;
- O EBITDA Ajustado do 4T13 foi o melhor do ano (13% superior ao do 3T13). Se anualizarmos o EBITDA atingiríamos R\$ 1,7 bilhão, já acima do mínimo do Guidance de 2014;

Contatos de RI:

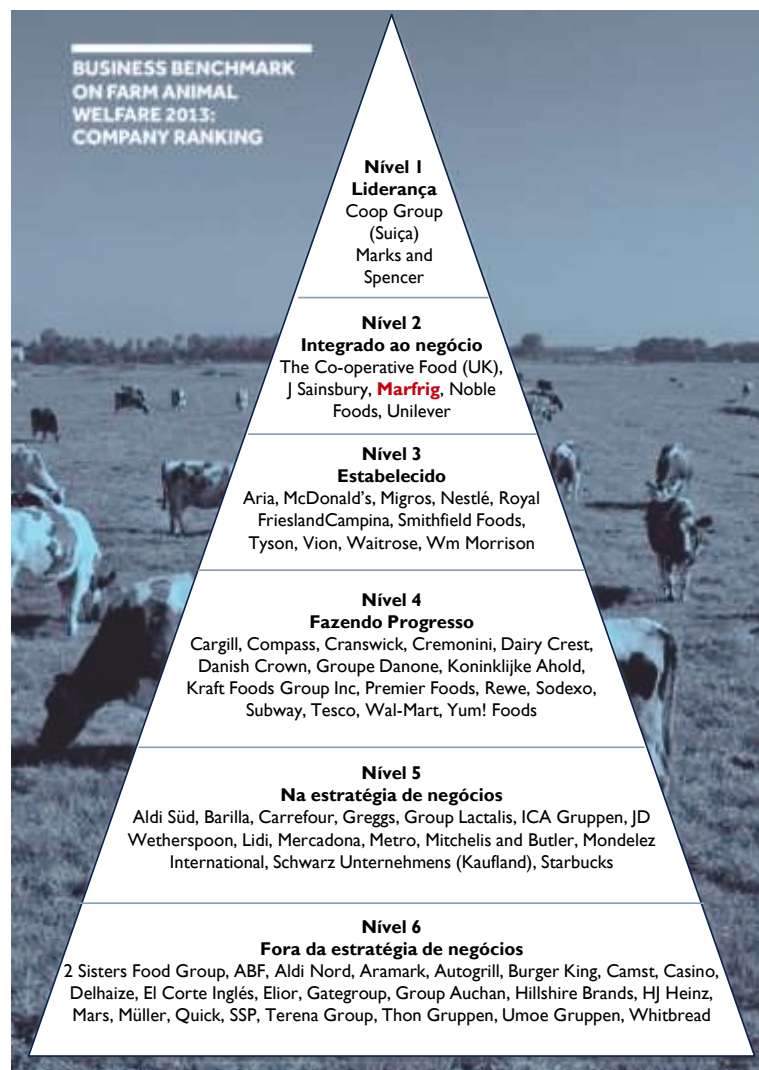
Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP - CEP: 04551-065
Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

- Prejuízo Líquido no 4T13 de R\$ 83 milhões, 57% menor do que o prejuízo do 3T13.

DESTAQUES NÃO FINANCEIROS

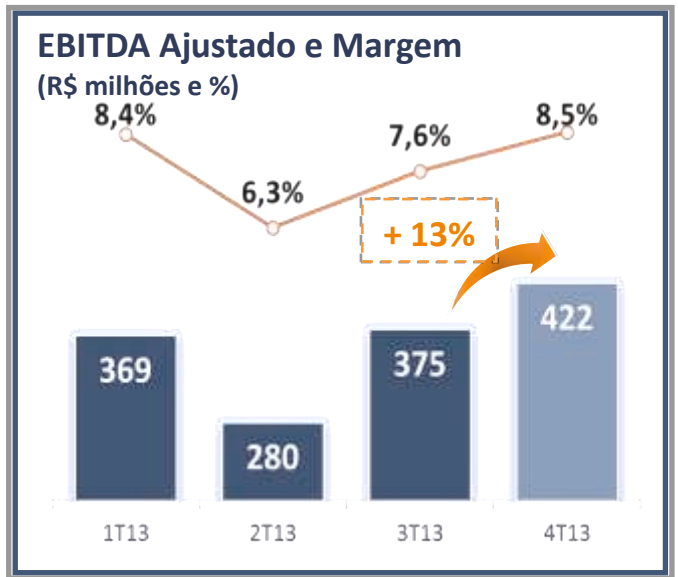
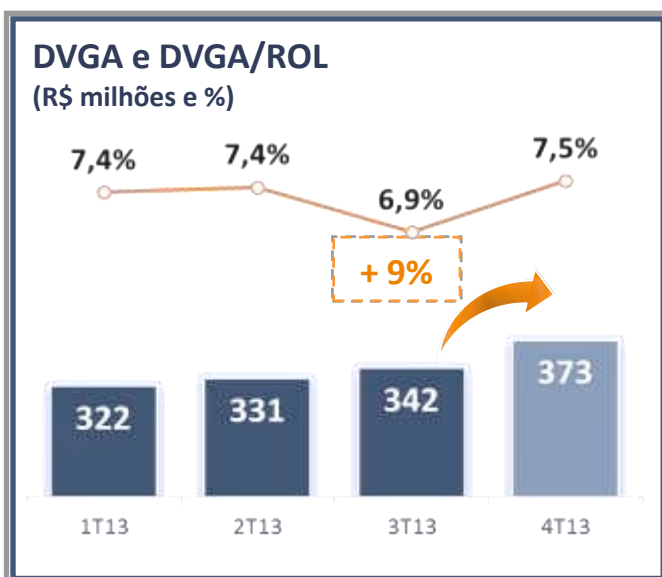
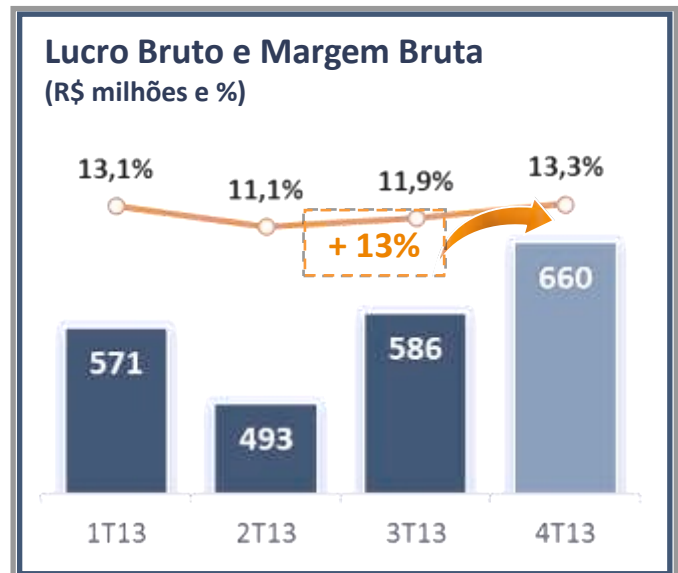
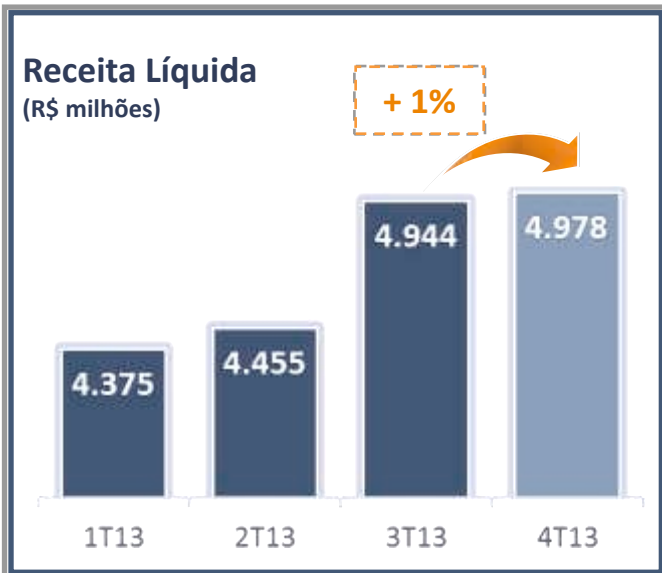
- **Governança Corporativa:** Finalização do processo de transição envolvendo a divisão dos papéis entre o Diretor Presidente e Presidente do Conselho de Administração;
- **Saúde Animal:** Recentemente fomos classificados entre os principais nomes no mundo com relação ao bem estar animal (fonte: Business Benchmark on Farm Animal Welfare, 2013), um reflexo do nosso comprometimento com o tema sustentabilidade na cadeia dos nossos negócios.



Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP - CEP: 04551-065
Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br

DESTAQUES DO RESULTADO CONSOLIDADO:



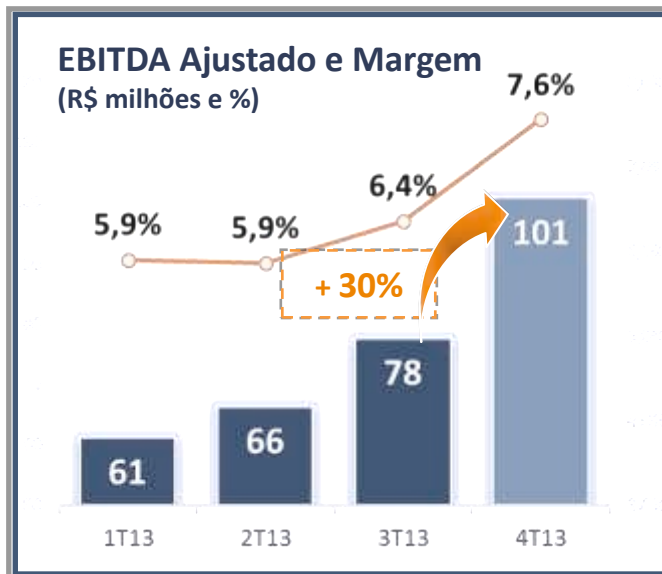
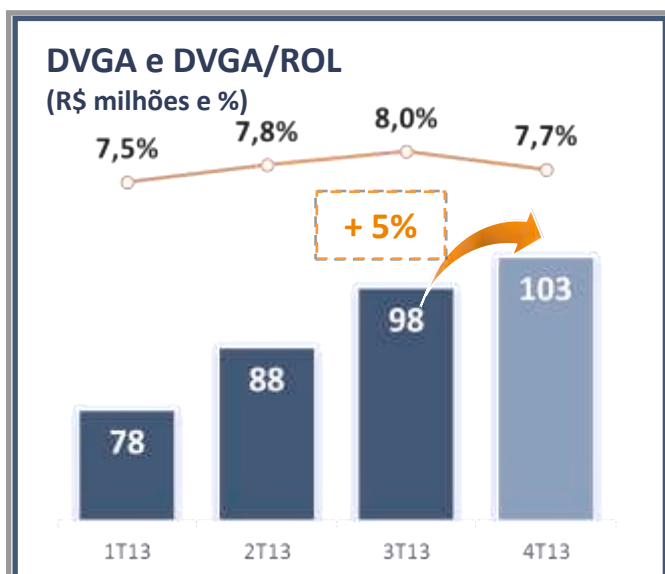
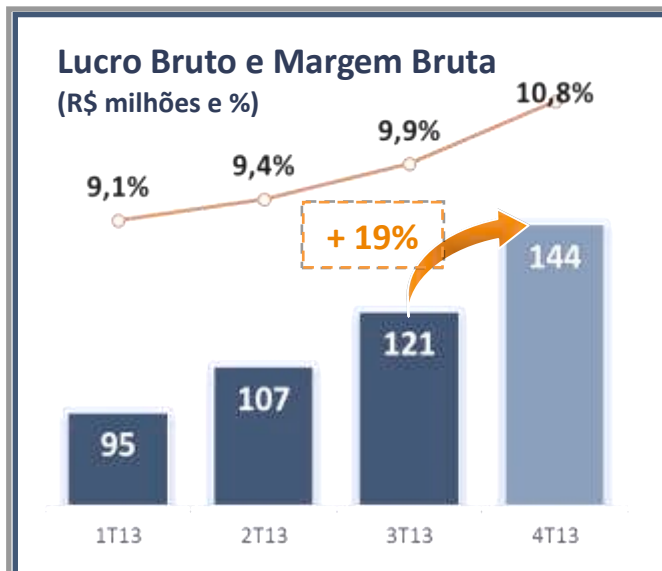
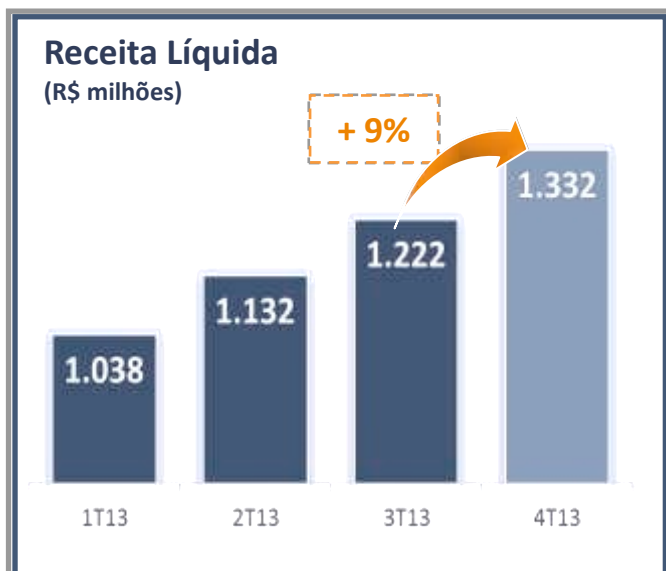
Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP - CEP: 04551-065
 Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br

DESEMPENHO POR UNIDADE DE NEGÓCIO



2º maior sistema integrado de produção de alimentos industrializados à base de carne de aves do Reino Unido. Com forte atuação em toda a Europa e nos canais food service e varejo, a Moy Park produz e distribui alimentos industrializados e processados à base de carne de frango, peru, bovina e suína e também produtos à base de vegetais e pães, como hambúrgueres, snacks vegetarianos e donuts.



Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP - CEP: 04551-065
 Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Receita Líquida Total: A receita líquida apurada no 4T13 foi de R\$ 1.332,4 milhões, representando um aumento de 9,1% em relação aos R\$ 1.221,7 milhões registrados no 3T13. O resultado positivo foi impulsionado por:

- Aumento das vendas de peru no Reino Unido, Irlanda e Europa continental, em função das festas de final do ano;
- Melhora no *mix* de produto, tanto no mercado local quanto nas exportações, com aumento expressivo do percentual em volume de produtos processados no 4T13 x 3T13 seguindo a tendência de todos os trimestres do ano;
- Crescimento das vendas ao varejo e em *food service* (canais mais rentáveis) no Reino Unido, Irlanda e Europa continental.

Lucro Bruto e Margem Bruta: O lucro bruto no 4T13 totalizou R\$ 144,5 milhões (margem bruta de 10,8%), crescendo 19,0% em relação ao 3T13 (R\$ 121,4 milhões (margem bruta de 9,9%). Esse desempenho resultou tanto do aumento de 5% nos preços médios, quanto do aumento de volume de 4% no período.

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (DVG&A): As DVG&A diminuíram a participação em relação à ROL para 7,7% no 4T13, ante 8,0% no 3T13, em função da diluição das despesas com maiores vendas.

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustado: Aumento de 29,8% no EBITDA ajustado e de 120 p.b. na margem em comparação com o 3T13.

Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP – CEP: 04551-065
Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

DRE - MOY PARK (R\$ milhões)	1T13	2T13	3T13	4T13	4T13 X 3T13
RECEITA LÍQUIDA TOTAL	1.037,5	1.131,8	1.221,7	1.332,4	9,1%
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	(942,8)	(1.025,0)	(1.100,3)	(1.187,9)	8,0%
LUCRO BRUTO	94,7	106,8	121,4	144,5	19,0%
(%) MARGEM BRUTA	9,1%	9,4%	9,9%	10,8%	+90 pb
DVG&A	(78,1)	(88,3)	(98,0)	(103,0)	5,2%
COMERCIAIS	(49,7)	(55,7)	(61,3)	(61,6)	0,6%
GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(28,4)	(32,6)	(36,7)	(41,4)	12,8%
(%) DVG&A/ROL	(7,5)%	(7,8)%	(8,0)%	(7,7)%	-30 pb
RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	(78,9)	(90,7)	(100,4)	(113,6)	13,1%
EBITDA AJUSTADO(*)	61,2	66,3	77,6	100,7	29,8%
(%) MARGEM EBITDA AJUSTADA	5,9%	5,9%	6,4%	7,6%	+120 pb

(*)Exclui os efeitos de outras receitas/despesas operacionais

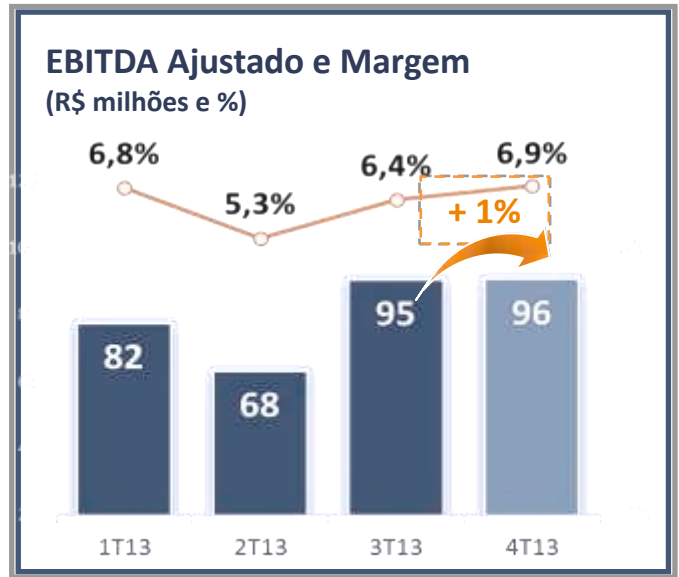
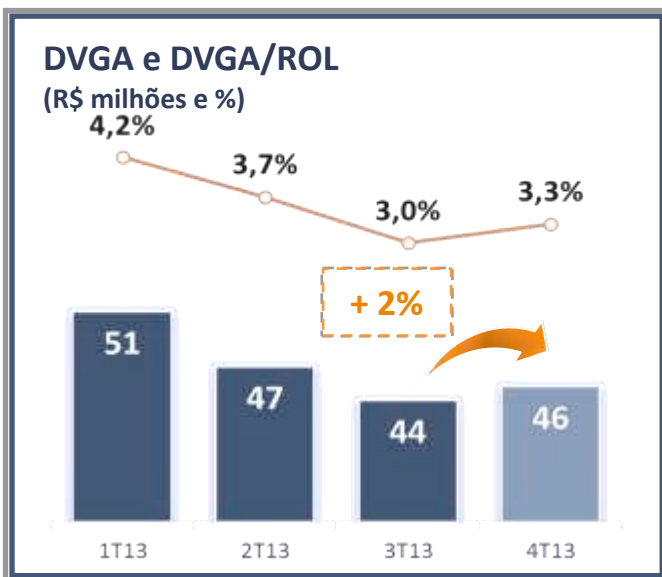
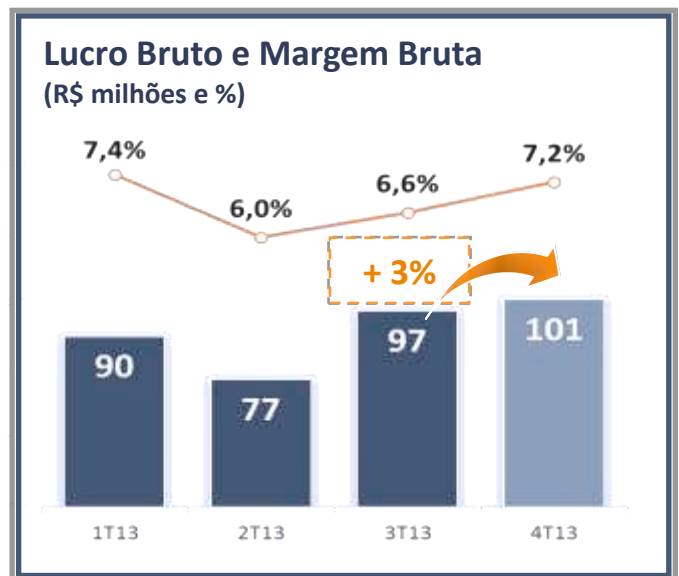
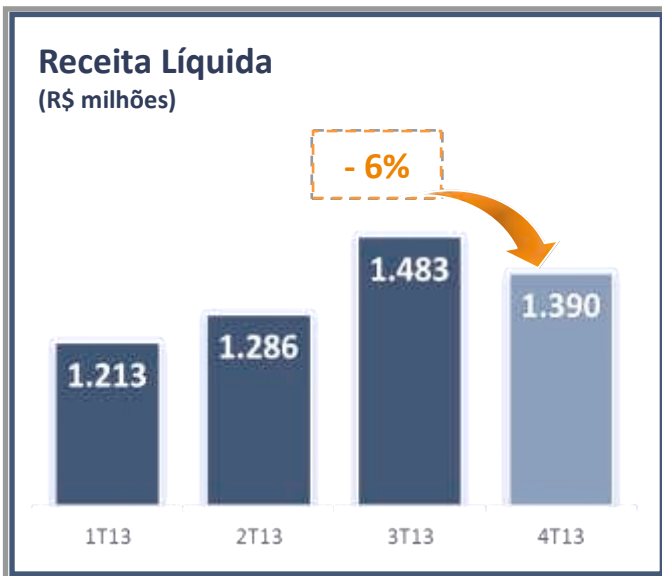
Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP - CEP: 04551-065
Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br

Focar para Ganhar



Empresa global focada na produção e no desenvolvimento de alimentos multiprotéina para o atendimento das grandes redes mundiais de restaurantes, com forte presença na Ásia e nos Estados Unidos.



Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP - CEP: 04551-065
 Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Receita Líquida Total: A receita líquida apurada no 4T13 foi de R\$ 1.390,3 milhões, representando um decréscimo de 6,2% em relação aos R\$1.482,7 milhões registrados no 3T13, explicado por:

OPERAÇÃO nos EUA: A queda de 9% nas vendas do 4T13 em relação ao 3T13 decorreu principalmente dos preços mais baixos registrados nas vendas de peito de frango nos EUA. Ao longo do 2T13 e do 3T13, os preços aumentaram significativamente por uma campanha sazonal de grande sucesso que impactou a demanda positivamente em um grande cliente. Durante o 4T13, o preço de venda reduziu, como parte de um processo de normalização de mercado.

OPERAÇÃO na ÁSIA:

Crescimento da receita líquida de 3,4% com 1,4% de crescimento nos volumes contra o 3T13 e de 2,0% de aumento nos preços médios. No comparativo anual, a receita líquida apresentou crescimento de 6,4%. Os principais fatores desse crescimento foram:

- As vendas na região da ÁSIA se beneficiaram de promoções para o período de festas e férias escolares onde houve um forte movimento nas exportações para os principais mercados;
- Maior exportação para o Vietnã, em função da abertura da primeira loja do McDonald's (na cidade de Ho Chi Mihn);
- China continua no processo gradual de recuperação frente aos impactos da Gripe Aviária;
- Aumento nas exportações para mercados importantes incluindo Japão, Cingapura, Oriente Médio, Holanda e Reino Unido com uma melhora no *mix* de vendas, com produtos *premium*.

Lucro Bruto e Margem Bruta: Incremento de 3,4% no lucro bruto do 4T13 de R\$ 100,7 milhões (margem de 7,2%) em comparação com R\$ 97,4 milhões do 3T13 (margem de 6,6%), com uma melhora de 60 p.b. na margem bruta.

Nos EUA, a Margem Bruta foi beneficiada pelos menores preços de ração (grãos) usada na integração vertical de aves e pelos menores custos da carne de frango desossado (peito). Parte desse benefício se deve a uma melhor gestão de risco na compra de grãos.

Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP – CEP: 04551-065
Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (DVG&A): As DVG&A tiveram leve aumento de 30 p.b. em função de concentração de viagens e eventos sazonais, tais como encontros regionais, no período. Contudo, as DVG&A continuam estáveis em um nível muito bom de 3% da ROL.

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada: O EBITDA ajustado do 4T13 foi de R\$ 95,5 milhões, contra R\$ 95,4 milhões no 3T13. A margem registrada foi de 6,9%, aumento de 50 p.b. contra os 6,4% no 3T13.

DRE – KEYSTONE FOODS (R\$ milhões)	1T13	2T13	3T13	4T13	4T13 X 3T13
RECEITA LÍQUIDA TOTAL	1.213,2	1.285,6	1.482,7	1.390,3	-6,2%
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	(1.123,2)	(1.208,3)	(1.385,2)	(1.289,5)	-6,9%
LUCRO BRUTO	90,0	77,3	97,4	100,7	3,4%
(%) MARGEM BRUTA	7,4%	6,0%	6,6%	7,2%	+60 pb
DVG&A	(51,4)	(47,1)	(44,5)	(45,6)	2,4%
COMERCIAIS	(4,1)	(5,7)	(7,0)	(4,7)	-32,2%
GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(47,3)	(41,4)	(37,5)	(40,8)	8,9%
(%) DVG&A/ROL	(4,2)%	(3,7)%	(3,0)%	(3,3)%	-30 pb
RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	(52,2)	(58,0)	(47,0)	(43,8)	-6,8%
EBITDA AJUSTADO(*)	82,4	68,0	95,4	95,5	0,2%
(%) MARGEM EBITDA AJUSTADA	6,8%	5,3%	6,4%	6,9%	+50 pb

(*)Exclui os efeitos de outras receitas/despesas operacionais

Contatos de RI:

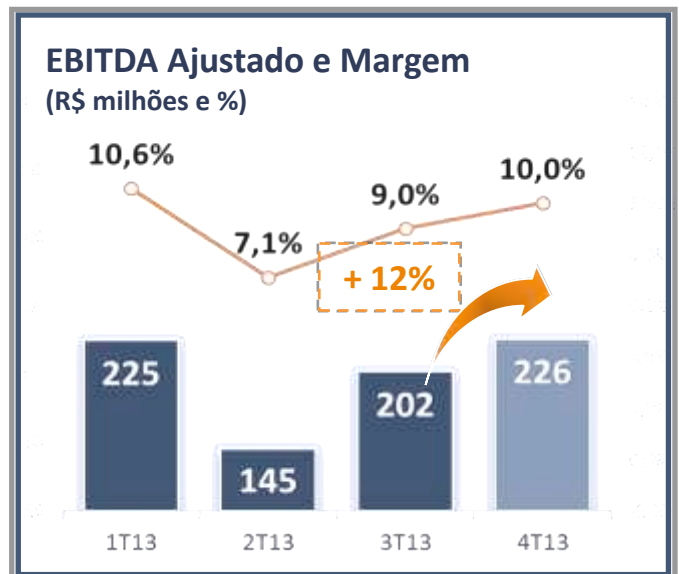
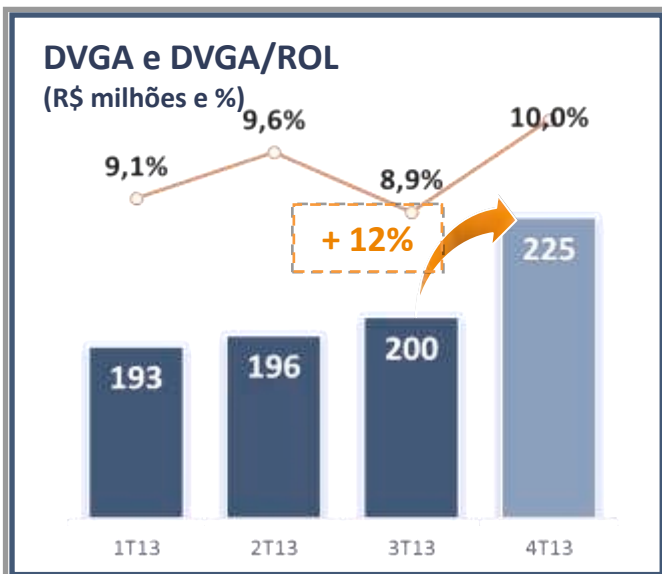
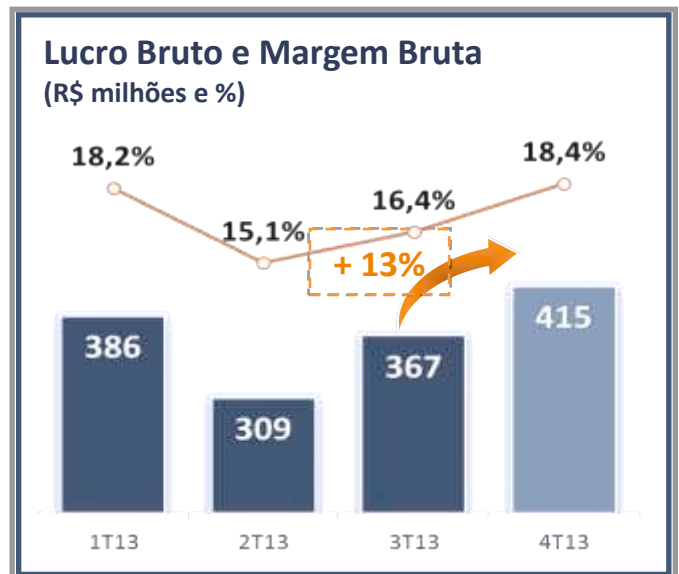
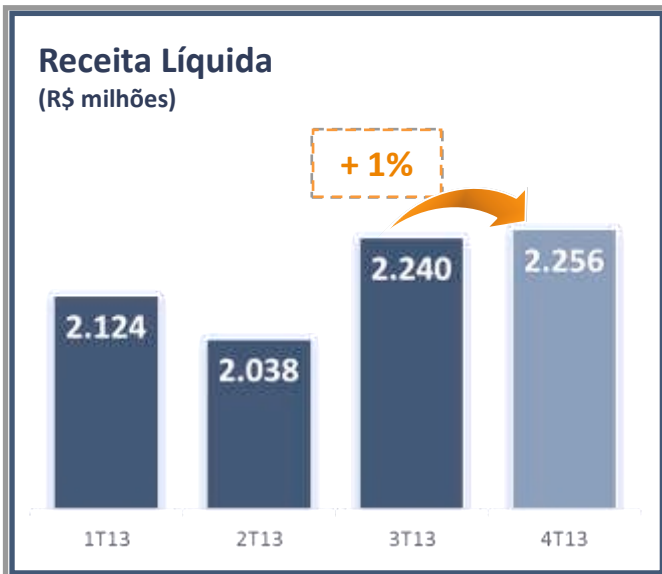
Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP – CEP: 04551-065
Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br

Focar para Ganhar

MARFRIG BEEF



Pioneira na comercialização e promoção da carne bovina e ovina no mercado brasileiro com forte atuação no segmento de *food service*, além de uma significativa presença no mercado externo. As operações internacionais na América do Sul concentram-se na exportação de cortes nobres de carne bovina e no aproveitamento diferencial estratégico do Uruguai, com acesso aos principais mercados consumidores do mundo.



Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP - CEP: 04551-065
 Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Receita Líquida Total: A receita líquida apurada no 4T13 foi de R\$ 2.255,7 milhões e apresentou um crescimento modesto quase 1% em comparação com R\$ 2.239,7 milhões registrado no 3T13, explicado por: (i) queda na produção e vendas na Argentina, conforme planejado, dado o fechamento temporário de algumas plantas; parcialmente compensada pelo (ii) aumento nas exportações do Brasil e do Uruguai no período aproveitando-se de uma melhor paridade cambial; e (iii) bom desempenho no mercado interno brasileiro com melhores preços.

OPERAÇÃO BRASIL – MERCADO INTERNO: Aumento de 1,9% nas receitas do mercado interno no 4T13 contra o 3T13, com crescimento de 8,8% nos preços médios, e uma queda de 6,4% nos volumes, os quais foram direcionados para exportação. O segmento de *food service* apresentou crescimento significativo de quase 20% em volumes e de 9,0% preços médios em relação ao trimestre anterior.

OPERAÇÃO BRASIL – MERCADO EXTERNO: Aumento de 10,1% nas receitas de exportações sendo 5,5% por volume e 4,3% pelo aumento de preços.

OPERAÇÕES INTERNACIONAIS - ARGENTINA: As operações da Argentina apresentaram uma redução na receita de 43,2% no 4T13 contra o 3T13, impactada pelo fechamento temporário de 2 abatedouros no início de 2013.

OPERAÇÕES INTERNACIONAIS – URUGUAI: As operações do Uruguai apresentaram uma significativa melhora em seus resultados se comparado aos três primeiros trimestres, já demonstrando uma reversão do cenário desfavorável do primeiro semestre de 2013.

Lucro Bruto e Margem Bruta: O lucro bruto apurado no 4T13 foi de R\$ 414,5 milhões (margem de 18,4%), um aumento de 12,8% em comparação com R\$ 367,4 milhões (margem de 16,4%) registrado no 3T13. O aumento na margem bruta é explicado por: (i) maiores exportações do Brasil (evoluímos de 36% para 43% em termos de exportação do Brasil se compararmos o 4T13 x 4T12), aproveitando-se de uma melhor paridade cambial; (ii) 8,3% de aumento nos preços médios da operação de Beef Brasil contra o 3T13 e (iii) retorno do Uruguai à lucratividade ajudando nosso negócio na América do Sul.

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (DVG&A): As DVG&A apuradas no 4T13 representaram 10,0% da receita, contra 8,9% no 3T13 com um acréscimo de 110 p.b., explicado por maiores despesas de logística, exportações e Marketing.

Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP – CEP: 04551-065
Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustado: O EBITDA ajustado foi de R\$ 226,2 milhões, apresentando um crescimento de 11,9% contra R\$ 202,2 milhões no 3T13. A margem avançou 100 p.b para 10,0% contra os 9,0% registrados no 3T13.

DRE - MARFRIG BEEF (R\$ milhões)	1T13	2T13	3T13	4T13	4T13 X 3T13
RECEITA LÍQUIDA TOTAL	2.123,9	2.037,9	2.239,7	2.255,7	0,7%
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	(1.737,6)	(1.729,3)	(1.872,3)	(1.841,2)	-1,7%
LUCRO BRUTO	386,3	308,6	367,4	414,5	12,8%
(%) MARGEM BRUTA	18,2%	15,1%	16,4%	18,4%	+200 pb
DVG&A	(192,7)	(195,5)	(199,9)	(224,6)	12,3%
COMERCIAIS	(121,5)	(127,7)	(147,0)	(159,3)	8,4%
GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(71,2)	(67,8)	(52,9)	(65,3)	23,3%
(%) DVG&A/ROL	(9,1)%	(9,6)%	(8,9)%	(10,0)%	110 pb
RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	(194,1)	(209,4)	(207,1)	(247,7)	19,6%
EBITDA AJUSTADO(*)	225,2	145,5	202,2	226,2	11,9%
(%) MARGEM EBITDA AJUSTADA	10,6%	7,1%	9,0%	10,0%	+100 pb

(*)Exclui os efeitos de outras receitas/despesas operacionais

Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP - CEP: 04551-065
Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br

Focar para Ganhar



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

MARFRIG CONSOLIDADO

DRE - CONSOLIDADO (R\$ milhões)	1T13	2T13	3T13	4T13	4T13 X 3T13
RECEITA LÍQUIDA TOTAL	4.374,5	4.455,3	4.944,1	4.978,5	0,7%
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	(3.803,5)	(3.962,6)	(4.357,9)	(4.318,7)	-0,9%
LUCRO BRUTO	571,0	492,7	586,3	659,8	12,5%
(%) MARGEM BRUTA	13,1%	11,1%	11,9%	13,3%	+140 pb
DVG&A	(322,3)	(330,9)	(342,4)	(373,2)	9,0%
COMERCIAIS	(175,3)	(189,1)	(215,2)	(225,7)	4,8%
GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(147,0)	(141,8)	(127,2)	(147,5)	16,0%
(%)DVG&A/ROL	(7,4)%	(7,4)%	(6,9)%	(7,5)%	+60 pb
RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	(325,2)	(358,1)	(354,5)	(405,1)	14,3%
EBITDA AJUSTADO (*)	368,7	279,8	375,2	422,5	12,6%
(%) MARGEM EBITDA AJUSTADO (*)	8,4%	6,3%	7,6%	8,5%	+90 pb
Lucro/Prejuízo Líquido	(59,6)	(478,7)	(194,1)	(83,4)	-57,0%

(*) Exclui os efeitos de outras receitas/despesas operacionais

Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP - CEP: 04551-065
Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br

Focar para Ganhar

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Resultado Financeiro: O resultado financeiro excluindo os efeitos cambiais foi de R\$ 365 milhões negativos no 4T13, em comparação com R\$ 352 milhões negativos no 3T13. A variação cambial, sem efeito caixa, foi de R\$ 43 milhões negativos, contra R\$ 129 milhões negativos no 3T13.

RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS (R\$ milhões)	1T13	2T13	3T13	4T13
RECEITAS FINANCEIRAS	67,5	125,6	72,7	99,2
- Juros recebidos, rendimentos de aplicações	49,7	28,4	34,5	65,5
- Receita com derivativos	16,8	97,1	34,6	31,5
- Descontos Obtidos, Outros	1,0	0,0	3,6	2,1
DESPESAS FINANCEIRAS	(373,4)	(543,5)	(425,0)	(464,1)
- Juros Provisionados, debêntures e arrendamentos	(322,8)	(288,3)	(322,4)	(338,5)
- Desp. com derivativos	(4,5)	(183,6)	(53,3)	(60,2)
- Desp. Bancárias, Comissões, Desc. Fin. e Outros	(46,1)	(71,6)	(49,3)	(65,4)
VARIAÇÃO CAMBIAL	9,8	(427,5)	(128,8)	(43,5)
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(296,1)	(845,4)	(481,1)	(408,3)

Lucro/Prejuízo Líquido:



Resultado Líquido (R\$ milhões)	Resultado Antes de IR + CS	IR+CS	Resultado Líquido
1T13	(53)	(7)	(60)
2T13	(714)	235	(479)
3T13	(253)	59	(194)
4T13	(158)	74	(83)

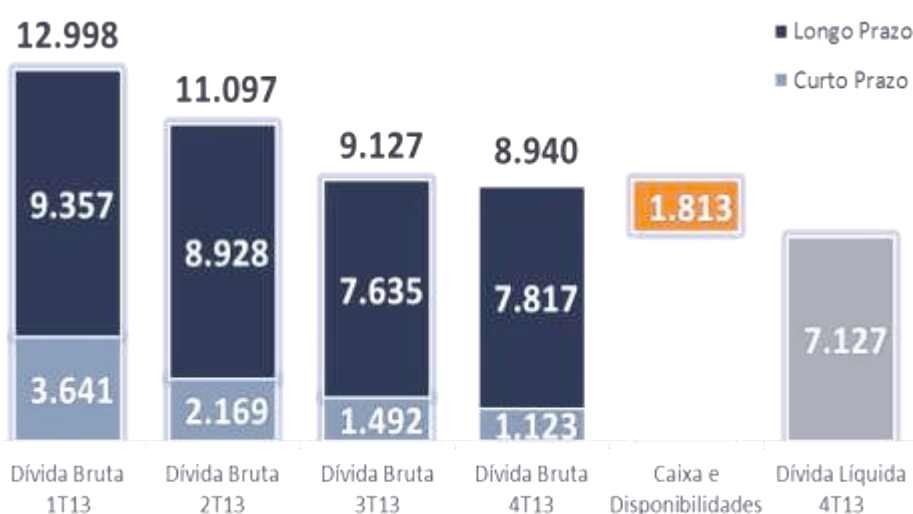
O Prejuízo Líquido reduziu-se pela metade quando comparado com o 3T13, chegando a R\$ 83 milhões no 4T13.

Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP - CEP: 04551-065
 Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br

Dívida Bruta e Perfil do Endividamento: O índice de alavancagem (dívida líquida / EBITDA LTM), ficou em 3,0x contra 2,8x no 3T13.

Liquidez e Endividamento (R\$ milhões)



Indicadores	3T13	4T13
Dívida Bruta/ EBITDA LTM	3,84x	3,77x
Dív. Líquida / EBITDA LTM	2,8x	3,0 x
Dív. Líquida / EBITDA Aj. Anualizado	4,40x	4,22x
Dív. Líquida / Total do Ativo	0,4x	0,4x
Caixa e Disp. / Dív. Curto Prazo	1,60x	1,61 x
Liquidez Corrente(*)	2,0	2,0
Duration (meses)	51	54
Custo Médio (a.a.)	7,8%	8,0%
Curto Prazo (%)	16,4%	12,6%
Longo Prazo (%)	83,6%	87,4%
Em R\$ (%)	7,0%	4,5%
Outras Moedas (%)	93,0%	95,5%

(*) Liquidez Corrente = Ativo Circulante / Passivo Circulante

Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP – CEP: 04551-065
 Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

O endividamento bruto consolidado da Companhia ao final do 4T13 foi de R\$ 8.940 milhões, enquanto o endividamento líquido foi de R\$ 7.127 milhões. Do total das dívidas, 12% tem vencimento no curto prazo enquanto 88% está no longo prazo.

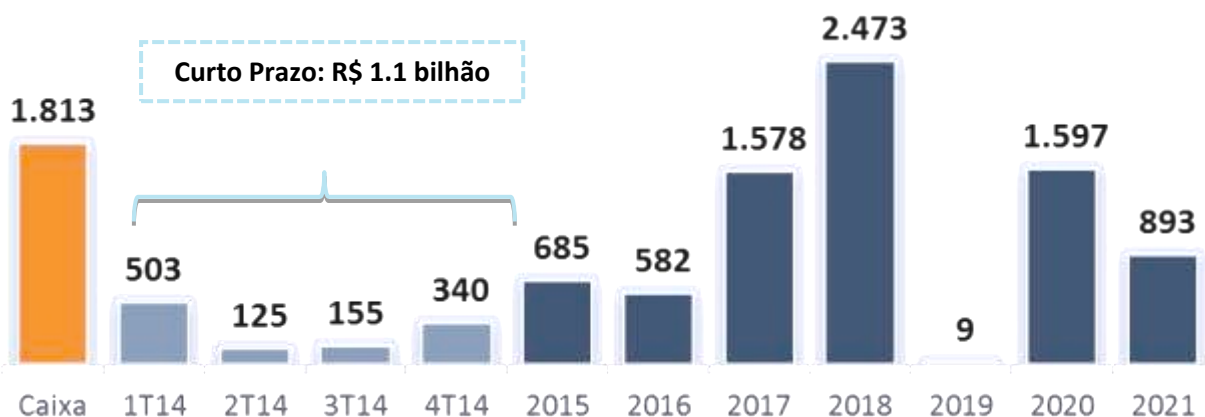
O aumento de endividamento líquido em relação ao 3T13 foi de R\$ 471 milhões e deveu-se principalmente à variação da taxa de câmbio de 5,0% sobre a exposição de balanço entre a abertura (R\$ 2,23/US\$) e o fechamento (R\$ 2,34/US\$) do trimestre, porém com efeito caixa somente nos vencimentos ou amortizações da dívida. O índice de liquidez corrente da empresa foi de 2,0x, comparado a 1,3 x no final de 2012 e 2,0 x no 3T13.

Conforme havíamos indicado desde o início do ano, melhoramos nossa estrutura de capital, realizando operações para alongar o perfil da dívida.

Nossa posição de caixa ao final do trimestre, de 1,6 vezes o total dos vencimentos de curto prazo, assegura um nível confortável de disponibilidades para honrar os vencimentos dos juros, das debêntures mandatoriamente conversíveis e dos Bonds.

As três agências de Ratings (Moody's B2, Fitch B e S&P B) têm agora perspectivas estáveis ou positivas nos respectivos ratings internacionais.

Cronograma de Vencimentos (R\$ milhões)

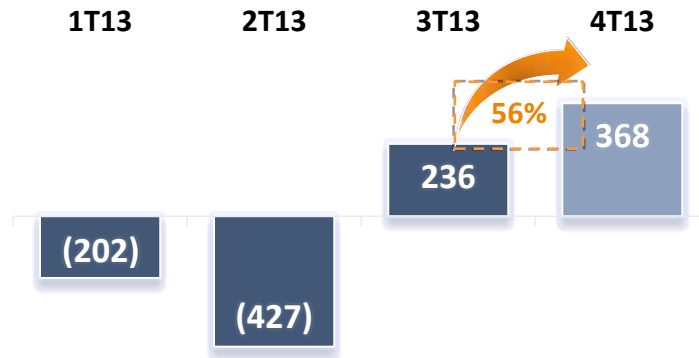


Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP - CEP: 04551-065
 Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br

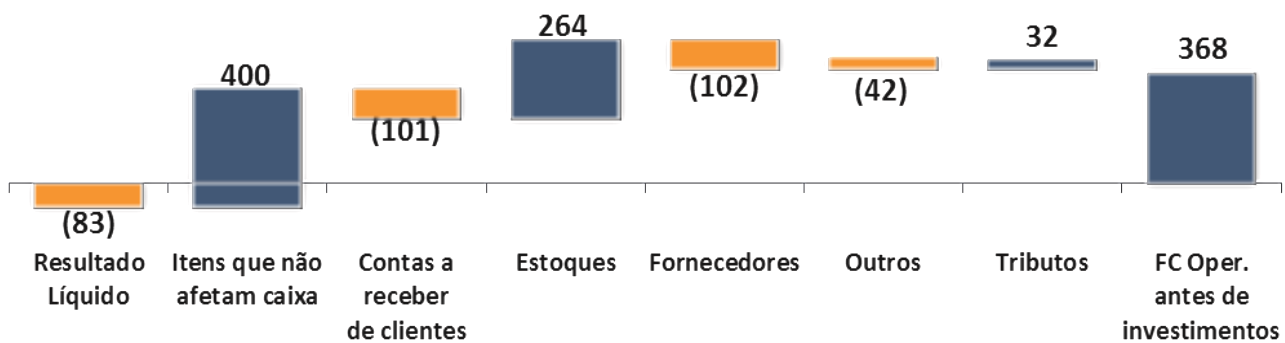
RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Fluxo de Caixa Operacional (R\$ milhões):



- Geração de Caixa Operacional (antes de Capex e Juros) positiva em R\$ 368 milhões no 4T13;
- Melhora significativa na administração do capital de giro operacional pela racionalização de estoques, permitindo uma redução de R\$ 62 milhões no 4T13.
- Monetização de R\$ 32 milhões em tributos nesse trimestre;
- A qualidade do EBITDA ajustado desse trimestre, dada a melhor gestão da conta tributos e do ciclo de caixa, foi significativamente melhor quando comparada aos trimestres anteriores.

Bridge – Fluxo de Caixa 4T13 (R\$ milhões)



Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP - CEP: 04551-065
 Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

CAPEX: Investimentos das operações continuadas somaram R\$ 239,4 milhões no 4T13 aumentando 15,2% se comparado com o 3T13.

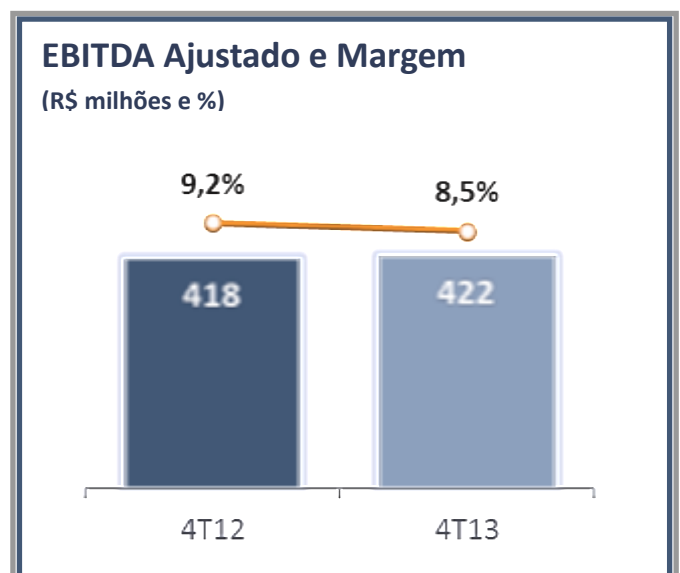
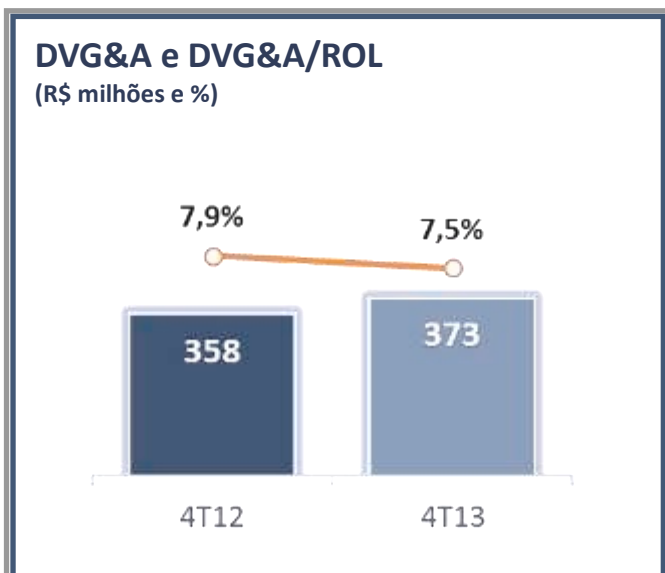
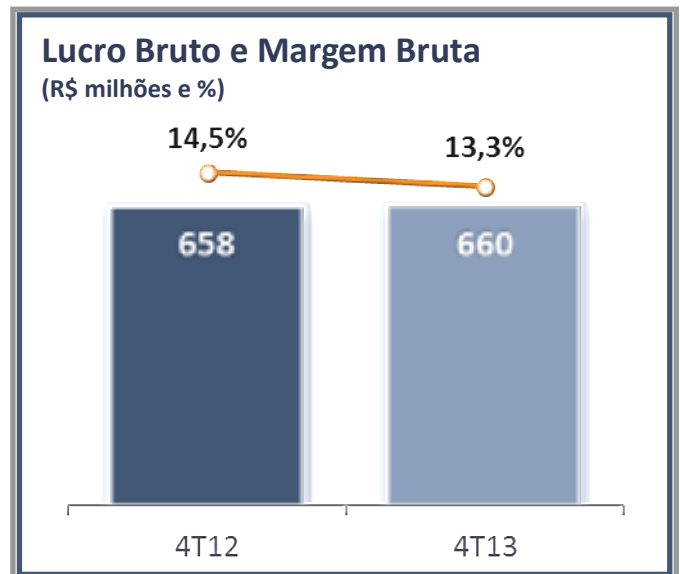
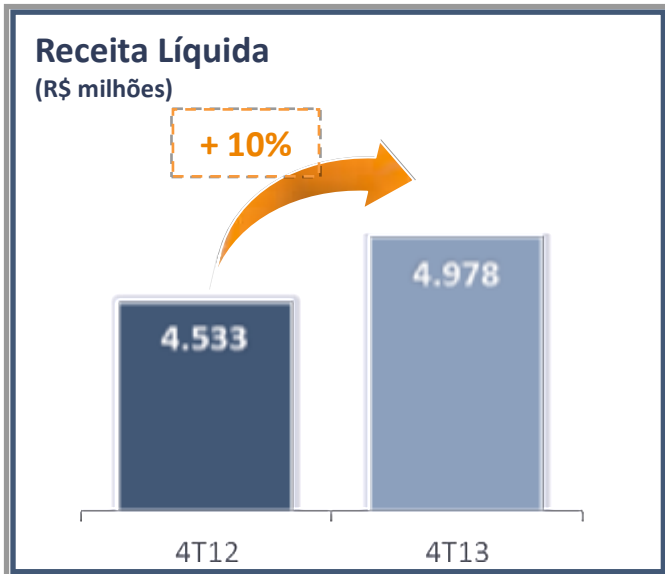
Investimentos (R\$ milhões)	<u>1T13</u>	<u>2T13</u>	<u>3T13</u>	<u>4T13</u>
Aplicações em Ativo Imobilizado	158,6	202,3	204,7	236,1
Ativo Fixo	120,3	171,8	165,7	192,8
Matrizes	38,3	30,5	39,0	43,3
Aplicações em Intangível	1,9	0,4	3,2	3,3
Investimento Total do período	160,5	202,7	207,9	239,4

Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP – CEP: 04551-065
Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br

Focar para Ganhar

DESTAQUES DO RESULTADO CONSOLIDADO – 4T13 X 4T12



Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP – CEP: 04551-065
 Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br



EVENTOS SUBSEQUENTES

- Repactuação da 2ª Emissão de Debêntures Conversíveis em Ações pela realização da 5ª Emissão de Debêntures Conversíveis em Ações, no mesmo montante de R\$2.150.000.000,00, com vencimento em 25/01/2017, conforme Fato Relevante de 03/01/2014.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

- Chegar ao fim de 2013, entregando ao mercado o melhor trimestre do ano, sinaliza nosso comprometimento com o desempenho operacional do Grupo conforme nosso plano estratégico de 5 anos “Focar para Ganhar”.
- Estamos completamente comprometidos com a geração de valor aos nossos acionistas. Parte desse valor, continuará alicerçado na performance do Grupo e no contínuo fortalecimento da estrutura de capital.
- A melhoria do desempenho somada à possível redução ainda maior da dívida/despesa financeira deve, com o tempo, gerar uma reavaliação significativa das ações da Companhia.
- Todos os segmentos de negócio seguem registrando forte desempenho.
- A demanda internacional por bovinos não deve diminuir. A China deve representar uma força significativa em termos de demanda por bovinos e ovinos nos próximos anos.
- Não seria inconcebível imaginar a abertura do mercado dos EUA para bovinos brasileiros nos próximos anos, o que aumentaria ainda mais as possibilidades da nossa plataforma atual na América do Sul.
- Nossa operação na Ásia encontra-se em posição privilegiada para capturar crescimento acelerado nos próximos anos.
- Se tivermos sucesso em entregar a banda superior do guidance para 2014, tanto receita quanto margem, a alavancagem poderá cair para cerca de 3,5x, o que, somado à geração livre de caixa, tem potencial para promover uma valorização significativa das ações da Companhia já em 2014.

Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP – CEP: 04551-065
Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

- Acreditamos sermos uma estória com grande potencial, contando com uma Administração dedicada à geração de valor para os nossos acionistas.
- Estamos explorando e analisando a possibilidade de realizar a abertura de capital de nossas subsidiárias no exterior com os seguintes objetivos:
 - Manter uma margem confortável de controle;
 - Injetar capital adicional para um crescimento orgânico mais acelerado principalmente na Europa e Ásia; e
 - Utilizar parte desses recursos para uma redução adicional do endividamento do Grupo levando a uma reprecificação do *Equity* da Companhia.
 - Importante ressaltar que ainda estamos em uma fase exploratória em relação a esse tema.

Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP – CEP: 04551-065
Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Data: 10 de março de 2014

Em Português:

às 09h30 (Brasília) / 08h30 (US EDT) / 12h30 (GMT)
Número de acesso: +55 (11) 4688-6361 / 2104-8901
Código da teleconferência: Marfrig

Em Inglês:

às 11h30 (Brasília) / 10h30 (US EDT) / 14h30 (GMT)
Número de acesso (Brasil): +55 (11) 4688-6361 / 2104-8901
Número de acesso (outros países): +1 (786) 924-6977
Código da teleconferência: Marfrig

Transmissão ao vivo pela Internet em sistema de áudio e slides.
Replay disponível para download em nosso no website: www.marfrig.com.br/ri

SOBRE A MARFRIG

A Marfrig Global Foods é uma empresa global de alimentos que atua nos segmentos de *food service* e varejo, oferecendo soluções de alimentação inovadoras, seguras e saudáveis. Com um portfólio de produtos diversificado e abrangente, a Companhia é compromissada com a excelência e qualidade, garantindo a presença dos seus produtos nas maiores redes de restaurantes e supermercados, além das casas de consumidores em mais de 140 países.

Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP – CEP: 04551-065
Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br



DISCLAIMER

Este material constitui uma apresentação de informações gerais sobre a Marfrig Global Foods S.A. e suas controladas consolidadas (em conjunto, a "Companhia") na presente data. Tais informações são apresentadas de forma resumida e não têm por objetivo serem completas.

Nenhuma declaração ou garantia, expressa ou implícita, é realizada, nem qualquer certeza deve ser assumida, sobre a precisão, certeza ou abrangência das informações aqui contidas. Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, consultores ou representantes assumem qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano resultante de qualquer informação apresentada ou contida nesta apresentação. As informações apresentadas ou contidas nesta apresentação encontram-se atualizadas até 31 de dezembro de 2013 e, exceto quando expressamente indicado de outra forma, estão sujeitas a alterações sem aviso prévio. Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, consultores ou representantes firmaram qualquer compromisso de atualizar tais informações após a presente data. Esta apresentação não deve ser interpretada como uma recomendação jurídica, fiscal, de investimento ou de qualquer outro tipo.

Os dados aqui contidos foram obtidos a partir de diversas fontes externas, sendo que a Companhia não verificou tais dados através de nenhuma fonte independente. Dessa forma, a Companhia não presta qualquer garantia quanto à exatidão ou completude de tais dados, os quais envolvem riscos e incertezas e estão sujeitos a alterações com base em diversos fatores.

Este material contém declarações prospectivas. Tais declarações não constituem fatos históricos e refletem as crenças e expectativas da administração da Companhia. As palavras "prevê", "deseja", "espera", "estima", "pretende", "antevê", "planeja", "prediz", "projeta", "alvo" e outras similares pretendem identificar tais declarações.

Embora a Companhia acredite que as expectativas e premissas refletidas nas declarações prospectivas sejam razoáveis e baseadas em informações atualmente disponíveis para a sua administração, ela não pode garantir resultados ou eventos futuros. É aconselhável que tais declarações prospectivas sejam consideradas com cautela, uma vez que os resultados reais podem diferir materialmente daqueles expressos ou implícitos em tais declarações. Títulos e valores mobiliários não podem ser oferecidos ou vendidos nos Estados Unidos a menos que sejam registrados ou isentos de registro de acordo com o Securities Act dos EUA de 1933, conforme alterado ("Securities Act"). Quaisquer ofertas futuras de valores mobiliários serão realizadas exclusivamente por meio de um memorando de oferta. Esta apresentação não constitui uma oferta, convite ou solicitação de oferta para a subscrição ou aquisição de quaisquer títulos e valores mobiliários, e nem qualquer parte desta apresentação e nem qualquer informação ou declaração nela contida deve ser utilizada como base ou considerada com relação a qualquer contrato ou compromisso de qualquer natureza. Qualquer decisão de compra de títulos e valores mobiliários em qualquer oferta de títulos da Companhia deverá ser realizada com base nas informações contidas nos documentos da oferta, que poderão ser publicados ou distribuídos oportunamente em conexão a qualquer oferta de títulos da Companhia, conforme o caso.

Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP - CEP: 04551-065
Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

DRE Consolidado (R\$ milhões)	1T13	2T13	3T13	4T13	4T13 X 3T13
RECEITA LÍQUIDA	4.374,5	4.455,3	4.944,1	4.978,5	1%
Custo dos produtos vendidos	(3.803,5)	(3.962,6)	(4.357,9)	(4.318,7)	-1%
LUCRO BRUTO	571,0	492,7	586,3	659,8	13%
% Margem bruta	13,1%	11,1%	11,9%	13,3%	+140pb
DVG&A	(322,3)	(330,9)	(342,4)	(373,2)	9%
% sobre a Receita Líquida	-7,4%	-7,4%	-6,9%	-7,5%	+60pb
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	(325,2)	(358,1)	(354,5)	(405,1)	14%
Comerciais	(175,3)	(189,1)	(215,2)	(225,7)	5%
Administrativas e gerais	(147,0)	(141,8)	(127,2)	(147,5)	16%
Resultado de Equivalência Patrimonial	(0,7)	(4,1)	(2,8)	(1,5)	-48%
Outras receitas (despesas) operacionais	(2,2)	(23,1)	(9,3)	(30,4)	227%
RESULTADO OPER. antes dos efeitos Fin.	245,8	134,5	231,7	254,7	10%
% Margem operacional	5,6%	3,0%	4,7%	5,1%	+40pb
RESULTADO FINANCEIRO	(296,1)	(845,4)	(481,1)	(408,3)	-15%
Receitas financeiras	67,5	125,6	72,7	99,2	36%
Variação cambial ativa	130,7	153,0	340,5	154,1	-55%
Despesas financeiras	(373,4)	(543,6)	(425,0)	(464,1)	9%
Variação cambial passiva	(120,9)	(580,5)	(469,3)	(197,6)	-58%
RESULTADO OPERACIONAL	(50,3)	(710,9)	(249,4)	(153,6)	-38%
Provisão de IR e Contribuição Social	(6,5)	234,9	58,6	74,3	27%
Imposto de renda	(4,5)	173,0	44,5	54,5	22%
Contribuição social	(2,0)	61,9	14,1	19,8	40%
Part. dos acionistas não-controladores	(2,8)	(2,7)	(3,3)	(4,1)	24%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(59,6)	(478,7)	(194,1)	(83,4)	-57%
# Ações (milhões)	520,7	520,7	520,7	520,7	0%
LUCRO POR AÇÃO - R\$	(0,11)	(0,92)	(0,37)	(0,16)	-57%
EBITDA Ajustado (*)	368,7	279,8	375,2	422,5	13%
Margem EBITDA Ajustado	8,4%	6,3%	7,6%	8,5%	+90pb

(*) Exclui os efeitos de outras receitas/despesas operacionais

Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP - CEP: 04551-065
Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br

Focar para Ganhar



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO (R\$ mil)	4T13	4T12		4T13	4T12
ATIVO CIRCULANTE	7.493.730	10.234.652	PASSIVO CIRCULANTE	3.688.566	7.687.320
Caixa e Equivalentes de Caixa	771.254	919.908	Fornecedores	1.596.091	2.580.227
Aplicações financeiras	1.040.282	2.258.286	Pessoal, encargos e benefícios	337.931	506.969
Valores a receber clientes nac.	1.075.602	1.391.752	Impostos, taxas e contribuições	114.651	187.503
Valores a receber clientes int.	875.860	401.563	Empréstimos e financiamentos	1.096.970	3.359.130
Estoques produtos e mercadorias	1.828.552	2.703.732	Arrendamento a pagar	49.663	38.805
Ativos Biológicos	350.106	943.832	Títulos a pagar	272.486	352.852
Impostos a recuperar	1.110.436	1.240.457	Antecipação de clientes	59.186	90.553
Despesas do exercício seguinte	81.949	91.475	Debêntures a pagar	-	199.400
Títulos a receber	224.739	77.372	Juros sobre deb. – Não conv.	26.272	144.445
Adiantamentos a Fornecedores	59.370	51.196	Outras obrigações	135.316	227.436
Outros valores a receber	75.580	155.079	EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	11.019.976	13.597.042
			Empréstimos e financiamentos	7.816.522	8.282.268
			Arrendamento a pagar	103.096	107.523
			Debentures à pagar	-	396.676
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	2.599.540	3.261.150	Impostos, taxas e contribuições	181.989	252.737
Aplicações financeiras	1.030	886	Impostos diferidos	646.857	1.474.660
Depósitos compulsórios	71.519	44.366	Provisões	26.462	237.889
Títulos a receber	55.657	53.704	Títulos a pagar	4.414	208.492
Tributos diferidos	1.447.965	1.851.747	Inst. mand. conversível em ações	2.113.113	2.470.920
Tributos a recuperar	990.162	1.232.640	Outros	127.523	165.877
Outros valores a receber	33.207	77.807	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.029.326	4.156.238
Investimentos	54.774	11.107	Capital social	5.276.678	4.926.678
Imobilizado	4.754.752	7.757.259	Gastos na emissão de ações	(108.210)	(108.210)
Ativos Biológicos	113.483	253.361	Reserva de Capital	184.800	184.800
Intangível	2.811.285	4.071.925	Emissão de Ações Ordinárias	184.800	184.800
			Reservas de lucro	35.773	33.604
			Reserva Legal	44.476	44.476
			Retenção de lucros	7.348	7.348
			Ações em tesouraria	(16.051)	(18.220)
			Ajuste de avaliação patrimonial	(969.306)	(168.805)
			Ajustes acumulados de conversão	868.895	683.176
			Prejuízos acumulados	(2.259.304)	(1.395.005)
			Participação dos minoritários	89.696	148.854
TOTAL DOS ATIVOS	17.827.564	25.589.454	TOTAL DOS PASSIVOS	17.827.564	25.589.454

Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP – CEP: 04551-065
 Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Fluxo de Caixa Gerencial (R\$ milhões)	1T13	2T13	3T13	4T13
Lucro Líquido	(59,6)	(478,7)	(194,1)	(83,4)
(+) Itens que não afetam caixa	378,7	593,1	530,0	399,9
(+) Variação capital de giro	(231,8)	(269,9)	(125,9)	61,8
Contas a receber de clientes	(203,6)	(57,0)	(116,7)	(100,8)
Estoques	(6,7)	(129,9)	25,4	264,3
Fornecedores	(21,5)	(83,0)	(34,6)	(101,6)
(+) Outras Variações Patrimoniais	(516,6)	378,8	(174,8)	(10,0)
Outros	(350,4)	563,4	(147,1)	(41,9)
Tributos	(166,2)	(184,6)	(27,8)	31,9
FC Operacional antes de investimentos	(429,4)	223,2	35,2	368,3
Mútuos Seara (Outros)	227,3	(250,3)		
Dívida com BRF (Outros)			201,3	
Adiantamento JBS (Outros)		(399,7)		
(+) Outras Variações Patrimoniais	(289,3)	(271,1)	26,4	(10,0)
Outros	(123,1)	(86,6)	54,2	(41,9)
Tributos	(166,2)	(184,6)	(27,8)	31,9
FC Operacional antes de investimentos (Real)	(202,1)	(426,7)	236,4	368,3

Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP - CEP: 04551-065
Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br

Focar para Ganhar



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ABERTURA DA RECEITA (R\$ milhões)	1T13	2T13	3T13	4T13	4T13 X 3T13
MARFRIG BEEF	2.123,9	2.037,9	2.239,7	2.255,7	0,7%
MARFRIG BEEF - BRASIL	1.579,2	1.488,5	1.733,6	1.825,1	5,3%
Mercado Interno	1.029,0	953,4	1.014,0	1.033,1	1,9%
Carne In Natura	559,6	494,8	540,7	603,4	11,6%
Processados	281,4	276,3	272,0	209,8	-22,9%
Ovinos, Couro e Outros	188,1	182,3	201,4	220,0	9,2%
Exportações	550,2	535,1	719,6	792,0	10,1%
Carne In Natura	334,1	342,7	548,5	612,9	11,8%
Processados	98,3	105,3	83,3	70,5	-15,4%
Ovinos, Couro e Outros	117,8	87,1	87,8	108,6	23,7%
MARFRIG BEEF - OP. INTERNACIONAIS	544,7	549,4	506,2	430,6	-14,9%
Mercados Internos	294,5	302,8	295,1	234,0	-20,7%
Carne In Natura	220,3	221,6	215,7	182,0	-15,6%
Processados	19,3	19,5	19,3	11,8	-38,9%
Ovinos, Couro e Outros	54,8	61,7	60,1	40,2	-33,2%
Exportações	250,2	246,6	211,0	196,6	-6,8%
Carne In Natura	218,9	215,8	181,8	172,0	-5,4%
Processados	4,0	3,4	4,8	4,2	-11,6%
Ovinos, Couro e Outros	27,3	27,5	24,4	20,4	-16,6%
KEYSTONE FOODS	1.213,2	1.285,6	1.482,7	1.390,3	-6,2%
KEYSTONE - EUA	890,5	1.011,5	1.131,3	1.027,0	-9,2%
KEYSTONE - ÁSIA	322,7	274,1	351,4	363,3	3,4%
MOY PARK	1.037,5	1.131,8	1.221,7	1.332,4	9,1%
Mercados Internos	909,3	982,9	1.049,4	1.147,9	9,4%
Carne In natura	400,2	427,4	428,2	482,0	12,6%
Processados	362,1	468,4	534,8	583,0	9,0%
Outros	147,0	87,1	86,3	82,9	-4,0%
Exportações	128,2	148,9	172,3	184,5	7,1%
Carne In Natura	35,2	36,6	36,0	37,2	3,5%
Processados	93,0	112,2	136,3	147,3	8,0%
TOTAL MARFRIG BEEF	2.123,9	2.037,9	2.239,7	2.255,7	0,7%
Carne In Natura	1.332,9	1.274,8	1.486,7	1.570,3	5,6%
Processados	403,0	404,5	379,3	296,3	-21,9%
Outros	388,0	358,6	373,7	389,1	4,1%
TOTAL KEYSTONE FOODS	1.213,2	1.285,6	1.482,7	1.390,3	-6,2%
Processados	1.213,2	1.285,6	1.482,7	1.390,3	-6,2%
TOTAL MOY PARK	1.037,5	1.131,8	1.221,7	1.332,4	9,1%
Carne In Natura	435,4	464,1	464,2	519,3	11,9%
Processados	455,1	580,6	671,2	730,3	8,8%
Outros	147,0	87,1	86,3	82,9	-4,0%
TOTAL CONSOLIDADO MARFRIG	4.374,5	4.455,3	4.944,1	4.978,5	0,7%
Carne In Natura	1.768,3	1.738,9	1.950,9	2.089,6	7,1%
Processados	2.071,2	2.270,7	2.533,2	2.416,9	-4,6%
Outros	535,0	445,6	460,1	472,0	2,6%

Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP - CEP: 04551-065
 Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br

Focar para Ganhar



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ABERTURA DO VOLUME (Mil tons)	1T13	2T13	3T13	4T13	4T13 X 3T13
MARFRIG BEEF	341,9	316,4	304,4	287,0	-5,7%
MARFRIG BEEF - BRASIL	247,7	229,2	237,0	230,4	-2,8%
Mercado Interno	189,2	174,8	164,8	154,3	-6,4%
Carne In Natura	70,9	59,5	67,2	67,8	0,9%
Processados	20,4	21,1	21,5	14,4	-32,9%
Ovinos, Couro e Outros	97,9	94,2	76,2	72,1	-5,4%
Exportações	58,5	54,4	72,1	76,1	5,5%
Carne In Natura	34,6	35,0	54,5	57,4	5,3%
Processados	7,9	8,1	6,5	5,4	-17,9%
Ovinos, Couro e Outros	16,0	11,3	11,1	13,4	20,7%
MARFRIG BEEF - OP. INTERNACIONAIS	94,2	87,3	67,4	56,6	-16,1%
Mercados Internos	66,7	62,4	49,1	39,9	-18,8%
Carne In Natura	26,6	25,7	22,9	17,1	-25,5%
Processados	2,1	2,3	1,8	1,1	-40,0%
Ovinos, Couro e Outros	38,0	34,4	24,4	21,7	-10,9%
Exportações	27,6	24,8	18,4	16,7	-9,0%
Carne In Natura	19,1	18,9	13,6	12,7	-6,4%
Processados	0,2	0,1	0,2	0,1	-27,0%
Ovinos, Couro e Outros	8,2	5,8	4,6	3,8	-16,0%
KEYSTONE FOODS	209,5	202,3	211,1	210,9	-0,1%
KEYSTONE - EUA	165,8	168,6	175,4	174,7	-0,4%
KEYSTONE - ASIA	43,7	33,7	35,7	36,2	1,4%
MOY PARK	155,4	160,1	153,2	159,7	4,3%
Mercados Internos	127,6	131,0	120,9	124,7	3,2%
Carne In natura	38,6	40,2	35,7	36,3	1,6%
Processados	30,3	38,6	39,0	42,7	9,4%
Outros	58,8	52,2	46,2	45,8	-0,9%
Exportações	27,7	29,1	32,2	35,0	8,5%
Carne In Natura	5,1	5,6	3,6	3,6	-0,4%
Processados	22,6	23,5	28,6	31,4	9,6%
TOTAL MARFRIG BEEF	341,9	316,4	304,4	287,0	-5,7%
Carne In Natura	151,3	139,1	158,2	154,9	-2,0%
Processados	30,6	31,7	30,0	21,0	-30,0%
Outros	160,1	145,7	116,2	111,1	-4,5%
TOTAL KEYSTONE FOODS	209,5	202,3	211,1	210,9	-0,1%
Processados	209,5	202,3	211,1	210,9	-0,1%
TOTAL MOY PARK	155,4	160,1	153,2	159,7	4,3%
Carne In Natura	43,7	45,8	39,3	39,9	1,4%
Processados	52,9	62,2	67,7	74,1	9,5%
Outros	58,8	52,2	46,2	45,8	-0,9%
TOTAL CONSOLIDADO MARFRIG	706,8	678,8	668,7	657,7	-1,6%
Carne In Natura	195,0	184,8	197,5	194,8	-1,3%
Processados	293,0	296,2	308,8	306,0	-0,9%
Outros	218,8	197,8	162,4	156,9	-3,4%

Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP - CEP: 04551-065
 Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br

Focar para Ganhar



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ABERTURA DO PREÇO MÉDIO (R\$/KG)	1T13	2T13	3T13	4T13	4T13 X 3T13
MARFRIG BEEF	6,21	6,44	7,36	7,86	6,8%
MARFRIG BEEF - BRASIL	6,38	6,50	7,32	7,92	8,3%
Mercado Interno	5,44	5,45	6,15	6,70	8,8%
Carne In Natura	7,89	8,31	8,05	8,90	10,6%
Processados	13,79	13,09	12,67	14,57	15,0%
Ovinos, Couro e Outros	1,92	1,94	2,64	3,05	15,4%
Exportações	9,41	9,84	9,97	10,40	4,3%
Carne In Natura	9,65	9,80	10,06	10,69	6,2%
Processados	12,49	12,95	12,77	13,17	3,1%
Ovinos, Couro e Outros	7,38	7,70	7,89	8,09	2,5%
MARFRIG BEEF - OP. INTERNACIONAIS	5,78	6,30	7,50	7,61	1,4%
Mercados Internos	4,42	4,85	6,01	5,87	-2,4%
Carne In Natura	8,28	8,63	9,43	10,67	13,2%
Processados	9,26	8,34	10,47	10,66	1,8%
Ovinos, Couro e Outros	1,44	1,79	2,47	1,85	-25,0%
Exportações	9,07	9,94	11,49	11,77	2,4%
Carne In Natura	11,43	11,41	13,35	13,50	1,1%
Processados	19,33	24,11	26,11	31,62	21,1%
Ovinos, Couro e Outros	3,33	4,76	5,35	5,32	-0,6%
KEYSTONE FOODS	5,79	6,35	7,02	6,59	-6,1%
KEYSTONE - EUA	5,37	6,00	6,45	5,88	-8,9%
KEYSTONE - ASIA	7,38	8,14	9,84	10,04	2,0%
MOY PARK	6,68	7,07	7,98	8,34	4,6%
Mercados Internos	7,12	7,50	8,68	9,20	6,0%
Carne In natura	10,37	10,64	11,99	13,29	10,8%
Processados	11,96	12,13	13,71	13,66	-0,4%
Outros	2,50	1,67	1,87	1,81	-3,2%
Exportações	4,62	5,11	5,34	5,27	-1,3%
Carne In Natura	6,90	6,58	10,00	10,38	3,8%
Processados	4,11	4,77	4,76	4,69	-1,5%
TOTAL MARFRIG BEEF	6,21	6,44	7,36	7,86	6,8%
Carne In Natura	8,81	9,17	9,40	10,13	7,8%
Processados	13,18	12,75	12,64	14,11	11,7%
Outros	2,42	2,46	3,22	3,50	9,0%
TOTAL KEYSTONE FOODS	5,79	6,35	7,02	6,59	-6,1%
Processados	5,79	6,35	7,02	6,59	-6,1%
TOTAL MOY PARK	6,68	7,07	7,98	8,34	4,6%
Carne In Natura	9,96	10,14	11,81	13,03	10,3%
Processados	8,60	9,34	9,92	9,86	-0,6%
Outros	2,50	1,67	1,87	1,81	-3,2%
TOTAL CONSOLIDADO MARFRIG	6,19	6,56	7,39	7,57	2,4%
Carne In Natura	9,07	9,41	9,88	10,73	8,6%
Processados	7,07	7,67	8,20	7,90	-3,7%
Outros	2,44	2,25	2,83	3,01	6,2%

Contatos de RI:

Av. Chedid Jafet, 222 Bloco A - 3º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP - CEP: 04551-065
 Tel: (11) 3792-8600/8650 www.marfrig.com.br/ri e-mail: ri@marfrig.com.br

Focar para Ganhar