

## RELATÓRIO DA GESTÃO - 2013

### Senhores Associados:

Em conformidade com as disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de Vossas Senhorias o Relatório da Gestão e as Demonstrações Contábeis da Coamo Agroindustrial Cooperativa, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes e do Parecer do Conselho Fiscal, referentes às atividades desenvolvidas no ano de 2013.

### CENÁRIO AGRÍCOLA

Neste ano tivemos uma safra de verão recorde e com preços bons, o que é uma combinação rara. A Bolsa de Chicago estava com preços altos em função da pouca disponibilidade de produto nos EUA e o dólar continuava a trajetória de apreciação iniciada em 2012. No entanto, lamentavelmente as limitações logísticas absorveram parte do ganho, com encarecimento de frete rodoviário e fila de navios de mais de três meses nos portos.

A segunda safra de milho também foi recorde, apesar dos problemas provocados pelo clima adverso na colheita; o excesso de chuvas e as geadas afetaram a qualidade do produto. A safra de trigo também sofreu em demasia com as geadas, com impactos significativos na produtividade e qualidade, com exceção da produção de nossa área de atuação na região sul do Paraná e em Santa Catarina. Os preços do trigo subiram fortemente, ainda mais com o Brasil dependendo de importação dos países de fora do Mercosul, visto que também a Argentina vinha com quebra de produção.

O ritmo de venda dos produtores foi bem compassado, sem pressionar os preços para baixo e aproveitando-se das altas para comercializar. Os desafios logísticos aumentam ainda mais para 2014, pois além da grande safra que se avizinha, teremos também um estoque de passagem maior em relação aos anos anteriores.

### FATOS RELEVANTES

Como principais fatos relevantes neste ano destacamos as inaugurações do Entrepósito de Dourados e dos Postos de Recebimento de Produtos de Cruzmaltina e Goioxim, as modernizações e ampliações nas Unidades de Araruna, Peabiru, Brasília do Sul, Janiópolis e Boa Ventura e o início das obras do Moínho de Trigo.

### PRÊMIOS E RECONHECIMENTOS

Conquistamos importantes premiações e citações das principais publicações e entidades ligadas a economia nacional, demonstrando o reconhecimento do desempenho da cooperativa e a qualidade de nossos produtos e serviços decorrentes da nossa atuação responsável.

### INVESTIMENTOS

Visando melhorar o recebimento, a armazenagem da produção e a qualidade no atendimento dos nossos associados, bem como ampliação do parque industrial e renovação e ampliação da frota de veículos, promovemos investimentos no montante de R\$ 318,86 milhões.

### RECEBIMENTO DE PRODUTOS AGRÍCOLAS

Recebemos neste ano 6,80 milhões de toneladas de produtos agrícolas, correspondendo a 3,6% da produção nacional de grãos e fibras. Para esse recebimento contamos com uma estrutura adequada e ágil composta por 116 unidades, estrategicamente instaladas em nossa área de atuação, que abrange 67 municípios nos Estados do Paraná, Santa Catarina e Mato Grosso do Sul. A nossa capacidade estática de armazenagem é de 4,58 milhões de toneladas a granel e 880,27 mil toneladas de ensacados.

### INDUSTRIALIZAÇÃO

Nosso Parque Industrial é composto por 2 indústrias de esmagamento de soja, refinaria e envase de óleo de soja, fábrica de gordura vegetal e margarina, moínho de trigo, torrefação e moagem de café e 2 fiações de algodão. Essas indústrias em seu processo industrial observam rigorosos controles de qualidade dos produtos em atendimento às exigências do mercado e aos requisitos dos sistemas de gestão da segurança alimentar e de qualidade implantados. Em 2013 industrializamos 1,53 milhão de toneladas de soja, 58,77 mil toneladas de trigo, 2,86 mil toneladas de café beneficiado e 10,03 mil toneladas de algodão em pluma.

### ALIMENTOS COAMO

Os alimentos Coamo comercializados com as marcas Coamo, Primê, Annie-la, Sollus e Dualis são compostos por óleo de soja refinado, margarinas, gorduras vegetais, farinhas de trigo e café torrado em grãos e moído. Neste ano foram lançadas novas gorduras para bolos e biscoitos recheados e o café Dualis, além do relançamento das margarinas em potes de 250 gramas. Ampliamos a frota de distribuição, permitindo maior agilidade e atendimento personalizado. O faturamento deste setor atingiu o montante de R\$ 726,43 milhões.

### EXPORTAÇÕES

Nossas exportações de produtos agrícolas industrializados e in natura foi de 2,56 milhões de toneladas, atingindo o montante de US\$ 1,21 bilhão. Com esse montante de exportação ocupamos a 33ª posição entre as maiores empresas exportadoras do Brasil e a 1ª do agronegócio paranaense. As exportações foram realizadas através de Terminal Portuário próprio e de terceiros no Porto de Paranaguá no Paraná e pelos Portos de São Francisco do Sul em Santa Catarina e Rio Grande no Rio Grande do Sul.

### BENS DE FORNECIMENTO

Constantemente desenvolvemos trabalhos para proporcionar ao nosso quadro social o fornecimento dos insumos necessários para a produção agrícola na época oportuna e em condições para obtenção de menor custo de produção. Destacamos que a partir deste ano, a cooperativa passou a fornecer aos seus associados, sementes tratadas por processo industrial (TSI). O faturamento deste importante setor atingiu o montante de R\$ 2,30 bilhões, representando um crescimento de 24,9% em relação ao ano anterior.

### DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Neste ano o conjunto de atividades da cooperativa proporcionou receitas globais de R\$ 8,18 bilhões, com crescimento de 14,3% em relação ao ano anterior. O EBITDA (sobra antes de juros, impostos, depreciação e amortização), alcançou o montante de R\$ 630,08 milhões, o que representa uma ampliação de 14,0% e a sobra líquida atingiu R\$ 519,71 milhões, um aumento de 15,1% em relação ao ano de 2012.

O Ativo Total atingiu o montante de R\$ 5,66 bilhões e o Patrimônio Líquido R\$ 2,73 bilhões, representando um crescimento de 12,4% em relação ao ano anterior.

Os principais índices foram: liquidez corrente 1,81, liquidez geral 1,50, margem de garantia 193,1% e o grau de endividamento 51,8%.

### MEIO AMBIENTE

Sempre demonstrando preocupação com o uso racional e sustentável da terra, a Coamo através do seu quadro técnico orienta e utiliza práticas agrônômi-

cas que visam a produção responsável de alimentos, a preservação do meio ambiente e a racionalização do uso dos recursos naturais, por meio da adoção de técnicas como o plantio direto, adubação verde, rotação de culturas, manejo integrado do solo e da água, recuperação de matas ciliares, integração lavoura pecuária e agricultura de precisão.

Neste contexto, destacamos a produção de lenha para obtenção de energia calorífica de fonte renovável em áreas próprias de reflorestamento com 3,71 mil hectares, em pleno acordo com a legislação florestal e ambiental, além do recolhimento de embalagens vazias de defensivos agrícolas, cujo Programa recebeu em 2013 a quantia de 2,90 milhões de embalagens.

### COMUNIDADE

Durante o ano, os nossos funcionários se uniram e de forma voluntária realizaram diversas ações em prol das comunidades, com o objetivo de conscientizar, unir e beneficiar o próximo.

Utilizando-nos da lei de incentivos fiscais, destinamos também recursos ao Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente, para 32 municípios de nossa área de ação.

Com o tema "Vamos cultivar o amor!", foi realizado o tradicional evento "Natal de Luzes da Coamo", que faz parte do calendário de atrações de final de ano em Campo Mourão e contou com a participação de mais de seis mil pessoas. Em uma parceria da Coamo, Syngenta e Secretarias Municipais de Educação, foi desenvolvido o Projeto Escola no Campo, que tem beneficiado anualmente milhares de estudantes e tem como objetivo formar novas gerações de agricultores, conscientes da preservação do meio ambiente e da utilização de tecnologia para a produção de alimentos mais saudáveis.

Patrocinamos no município de Campo Mourão, por meio da Lei de Incentivo ao Esporte, o Projeto Basquete Cidadão.

Também foram patrocinados os Projetos Handebol social e feminino futuro, Vôlei futuro, Futsal feminino e Karatê de alto rendimento nos campeonatos brasileiros e copatrocínados os Projetos Nandando para o futuro, Handebol 2013, Xadrez e Clube do Vôlei, por meio da Lei Municipal de Incentivo ao Esporte de Campo Mourão.

### ASSOCIADOS

Com a finalidade de apresentar de forma didática e transparente a realidade da agricultura brasileira e mundial, bem como a sólida situação econômico-financeira da Coamo por meio de projetos e benefícios disponibilizados ao nosso quadro social, realizamos semestralmente as tradicionais reuniões de campo, que contam com a participação de milhares de associados. Realizamos também, a edição 2013 do Programa Coamo de Integração da Família Cooperativista que contou com a participação de 1.500 mulheres. Este Programa tem a finalidade de valorização e capacitação das associadas, esposas e filhas de associados, além de propiciar o conhecimento dos benefícios disponibilizados pela Cooperativa na condução e administração dos negócios.

Inovando a cada edição, a Copa Coamo de Cooperados – Futebol Suíço, celebrou 20 anos de êxito com a sua 12ª edição. Nesta edição participaram 500 equipes, mais de 7.000 atletas associados e o prestígio de um público superior a 30.000 pessoas nas 33 etapas regionais e na grande final.

O quadro técnico da Coamo composto por mais de 250 profissionais, obedecendo ao conceito das boas práticas agrônômicas, orienta os associados pa-

ra a produção com tecnologias mais seguras que resultem no máximo desempenho agrônômico, com mínimos impactos ambientais e com total segurança à saúde dos associados e de seus colaboradores.

Temos investido na formação e educação cooperativista e, um bom exemplo desse investimento é o "Programa Coamo de Formação de Jovens Líderes Cooperativistas", que é considerado pela Organização das Cooperativas Brasileiras - OCB e a revista Globo Rural como o melhor programa de educação cooperativista do país, o qual com a formação da sua 17ª turma congrega mais de 70 jovens associados treinados, com ensinamentos para a formação de uma nova geração de empreendedores rurais.

Realizamos durante o ano 1.477 eventos nas áreas técnica, educacional e social, onde foram envolvidos 49.494 participantes.

Encerramos o ano com 26.276 associados, que mais uma vez fizeram a diferença com uma participação expressiva nas atividades da Coamo.

### RECURSOS HUMANOS

Temos investido constantemente no desenvolvimento dos nossos funcionários, sendo que neste ano realizamos 2.616 eventos de capacitação, com 21.144 participantes e grande parte desses eventos contaram com o apoio do Serviço Social de Aprendizagem do Cooperativismo – SESCOOP/PR.

Temos implementado o Programa Jovem Aprendiz que proporciona aos participantes uma experiência única e capaz de trazer ao jovem adolescente a sua iniciação profissional, ampliando as oportunidades de emprego, sendo que ao final do contrato grande parte desses aprendizes são efetivados no quadro de funcionários.

O reconhecimento daqueles que já fazem parte do nosso quadro de funcionários é uma das políticas da cooperativa e para isto temos investido na qualificação e capacitação dos mesmos, sendo que neste ano promovemos internamente 15,7% do quadro de funcionários.

Encerramos o ano com 6.452 funcionários efetivos e utilizamos uma média mensal de 1.679 colaboradores temporários e terceirizados.

### IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES

Neste ano, geramos e recolhemos o montante de R\$ 269,25 milhões em impostos, taxas e contribuições sociais.

### AGRADECIMENTOS

O sucesso e os bons resultados obtidos pela Coamo neste ano deve-se a confiança e ao apoio dos nossos associados e nas suas operações com a cooperativa e a dedicação, comprometimento e profissionalismo dos nossos funcionários.

Assim sendo, agradecemos a todos pelas suas atuações que possibilitaram o bom desempenho alcançado pela Coamo neste ano.

Agradecemos também aos nossos clientes, fornecedores, instituições financeiras e demais entidades pela colaboração e parceria saudável.

Para finalizar, agradecemos a Deus por mais um ano de atividades a frente da Coamo, em companhia dos nossos diretores, conselheiros, associados, funcionários e demais colaboradores.

Muito obrigado.

Engº. Agrº. JOSÉ AROLD GALLASSINI  
Diretor Presidente

## BALANÇO PATRIMONIAL LEVANTADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012

(Valores expressos em milhares de reais)

ATIVO		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
	2013	2012	
<b>CIRCULANTE</b>			<b>CIRCULANTE</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>			Débitos com associados.....
Caixa.....	512	943	Débitos com não associados.....
Bancos conta movimento.....	3.763	3.827	Obrigações sociais, tributárias e trabalhistas.....
Aplicações de liquidez imediata.....	1.373.082	1.132.041	Adiantamentos de clientes.....
<b>CRÉDITOS</b>			Fornecedores.....
Aplicações financeiras.....	267.432	1.569	Instituições financeiras.....
Adiantamentos a fornecedores.....	166.202	83.901	Imposto de renda e contribuição social.....
Associados.....	559.788	545.843	Sobras a distribuir "ad referendum" da A.G.O.....
Não associados.....	11.535	10.098	<b>TOTAL DO CIRCULANTE.....</b>
Cientes.....	414.303	407.789	<b>2.300.226</b>
Mercadorias a receber.....	5.839	10.109	<b>NÃO CIRCULANTE</b>
Tributos a recuperar.....	173.776	138.143	Obrigações tributárias.....
Outros créditos.....	1.612	1.677	Instituições financeiras.....
<b>ESTOQUES</b>			Outras provisões.....
Produtos agrícolas.....	515.879	326.620	Receitas diferidas.....
Bens de fornecimento.....	532.428	447.690	Outras obrigações.....
Prod. industr., mat. primas e mat. secundários.....	134.843	118.276	<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE.....</b>
<b>TOTAL DO CIRCULANTE.....</b>	<b>4.160.994</b>	<b>3.228.526</b>	<b>633.687</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>
Aplicações financeiras.....	12.731	-	Capital social integralizado.....
Créditos com associados.....	42.248	38.976	Reserva legal.....
Créditos com não associados.....	5.375	9.692	Reserva de assistência técnica, educacional e social.....
Tributos a recuperar.....	27.692	24.723	Reserva de desenvolvimento.....
Depósitos judiciais.....	145.491	118.568	Reserva para cobertura de riscos e auto seguro.....
Outros créditos.....	251	330	Reserva para manutenção do capital de giro próprio.....
Investimentos.....	17.931	6.682	Ajuste de avaliação patrimonial.....
Imobilizado.....	1.247.537	1.043.151	<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....</b>
Intangível.....	3.946	4.776	<b>2.730.283</b>
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE.....</b>	<b>1.503.202</b>	<b>1.246.898</b>	<b>2.428.592</b>
<b>TOTAL DO ATIVO.....</b>	<b>5.664.196</b>	<b>4.475.424</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....</b>
			<b>5.664.196</b>

## DEMONSTRAÇÃO DE SOBRA OU PERDA ENCERRADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012

(Valores expressos em milhares de reais)

	2013	2012
<b>INGRESSO E RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇOS.....</b>	<b>7.887.171</b>	<b>6.831.154</b>
(-) Impostos e contribuições sobre ingresso e receita de vendas e serviços.....	107.623	103.889
<b>INGRESSO E RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS E SERVIÇOS.....</b>	<b>7.779.548</b>	<b>6.727.265</b>
<b>(-) DISPÊNDIO E CUSTO DAS VENDAS E SERVIÇOS.....</b>	<b>6.240.406</b>	<b>5.400.229</b>
<b>SOBRA E LUCRO BRUTO.....</b>	<b>1.539.142</b>	<b>1.327.036</b>
<b>OUTROS INGRESSOS E RECEITAS.....</b>	<b>54.586</b>	<b>64.575</b>
Da atividade operacional.....	36.682	43.325
Da venda de imobilizado.....	14.433	20.018
Da equivalência patrimonial de controladas.....	3.279	817
Ganhos ou perdas em sociedades cooperativas.....	192	415
<b>(-) DISPÊNDIOS E DESPESAS OPERACIONAIS.....</b>	<b>1.044.736</b>	<b>902.586</b>
Com pessoal.....	308.706	259.872
Administrativa.....	306.870	262.165
Depreciação, Amortização e Exaustão.....	77.881	62.425
Tributária.....	10.528	7.497
Comercial.....	340.751	310.627
<b>SOBRA E LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO.....</b>	<b>548.992</b>	<b>489.025</b>
<b>RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO.....</b>	<b>18.326</b>	<b>8.562</b>
Ingresso e receita financeira.....	234.052	258.906
(-) Dispêndio e despesa financeira.....	215.726	250.344
<b>SOBRA E LUCRO ANTES DO IRPJ E CSLL.....</b>	<b>567.318</b>	<b>497.587</b>
(-) Imposto de renda.....	34.823	33.579
(-) Contribuição social sobre o lucro líquido.....	12.783	12.283
<b>SOBRA E LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO.....</b>	<b>519.712</b>	<b>451.725</b>
<b>DESTINAÇÕES LEGAIS E ESTATUTÁRIAS</b>		
Reserva legal.....	46.759	35.097
Reserva de assistência técnica, educacional e social.....	61.501	71.530
Reserva de desenvolvimento.....	163.657	143.789
Reserva para cobertura de riscos e auto seguro.....	14.000	6.250
Sobras a distribuir "ad referendum" da A.G.O.....	233.795	195.059
<b>TOTAL DAS DESTINAÇÕES.....</b>	<b>519.712</b>	<b>451.725</b>

As demonstrações contábeis, acompanhadas das notas explicativas e do relatório sem modificação, da Nardón, Nasi – Auditores Independentes S/S, estão disponíveis no site: [www.coamo.com.br](http://www.coamo.com.br).

Engº. Agrº. JOSÉ AROLD GALLASSINI  
Diretor Presidente

Engº. Agrº. CLAUDIO FRANCISCO BIANCHI RIZZATTO  
Diretor Vice-Presidente

Engº. Agrº. RICARDO ACCIOLY CALDERARI  
Diretor Secretário

ALCIR SEBASTIÃO RIBEIRO  
Controlador CRC - PR 31808/O-3