

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Atendidos às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. o Balanço Patrimonial e as respectivas Demonstrações do Resultado, das Mutações do Patrimônio Líquido e das Demonstrações dos Fluxos de Caixa correspondentes aos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2013 e de 2012. É com grande satisfação que compartilhamos o importante momento da Instituição no Brasil. Em 2013 colhemos resultados expressivos fruto de mudanças significativas na estratégia e na trajetória da nossa Instituição. Mais do que um resultado recorde, os números que apresentamos a seguir refletem o sucesso de uma nova estratégia e o fruto do esforço de toda nossa equipe. Vale destacar a consolidação da nossa presença em clientes que valorizam o conceito de mobilidade e parceria, a busca constante pela qualidade no atendimento através de nossos fornecedores assim como o amadurecimento de produtos com diferenciais únicos e soluções com elevados padrões de eficiência que fazem da LeasePlan a maior empresa do

mundo em mobilidade e gestão de frota. Nossa estratégia de crescimento sustentável está pautada em políticas que estão em linha com as diretrizes do Grupo, valorizando a transparência e a qualidade de ativos demonstrada pela concentração de 93% da carteira entre as classificações AA, A, B e C de risco. We deliver reliable and meaningful growth. Com a ambição de construir um sistema de governança corporativa cada vez mais representativa, transparente e alinhada às melhores práticas de mercado temos trabalhado em conjunto com a Matriz na implementação de práticas avançadas, que permeiam o processo decisório garantindo que as diretrizes estratégicas estejam pautadas em decisões colegiadas e em linha com os valores da Organização: Comprometimento, Expertise, Paixão e Respeito. Como parte de um Grupo atuante em 31 países, nos 5 continentes a nossa Instituição adota práticas que atendem às necessidades da Matriz e órgãos reguladores de atividades financeiras na Holanda além de se beneficiar das melhores

práticas em gestão, treinamento e inovação tecnológica. Como empresa financeira instalada no Brasil, as operações da Instituição estão em conformidade com os preceitos obrigatórios listados pelas agências reguladoras nacionais - incluindo o Banco Central do Brasil - o que reflete o compromisso com a transparência e a excelência na prestação de serviços. Adicionalmente, em 2013 atingimos importantes melhorias nas nossas pesquisas de satisfação conduzidas de forma independente pela TNS Global. Registramos altas significativas dos indicadores que medem a relação da Instituição com clientes, funcionários e outros stakeholders. Estes dados reafirmam que caminhamos na direção correta na nossa busca por excelência e pelo nível de satisfação obtido pelas nossas empresas em todo o mundo. Cada vez mais estamos obtendo sucesso entendendo as necessidades dos nossos clientes, buscando e oferecendo novas soluções. O uso de tecnologia para garantir eficiência, facilidade, transparência, e agilidade continua a

crescer. A reconhecida experiência do grupo com ferramentas e relatórios que podem ser acessados de qualquer *smartphone* ou computador já estão complementando nossos produtos no Brasil, aumentando ainda mais a mobilidade com a transparência e eficiência que nossos clientes merecem. Importantes investimentos foram feitos no desenvolvimento de nossos colaboradores e lideranças objetivando melhores índices de eficiência, produtividade e principalmente satisfação de clientes. Responsabilidade social é muito importante para nós. Como as demais empresas do grupo, ficamos orgulhosos em compartilhar o resultado que a filial brasileira alcançou na campanha "We are" parte de uma iniciativa mundial na qual cada subsidiária escolheu uma forma de ajudar a comunidade em qual está inserida. Nossos funcionários arrecadaram 3 toneladas de alimento como doações para uma ONG que auxilia jovens carentes a entrar no mercado de trabalho, reafirmando nosso compromisso com as pessoas e comunidades.

**BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012**  
(Em milhares de reais)

	Nota	2013	2012
<b>Ativo Circulante</b>		<b>43.818</b>	<b>29.883</b>
Disponibilidades		4.966	1.295
Operações de arrendamento mercantil	4	3.472	4.012
Arrendamentos operacionais a receber - setor privado		105.290	110.248
Rendas a apropriar de arrendamento		(101.684)	(104.988)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa		(134)	(1.248)
Outros créditos	5(a)	5.671	6.458
Diversos		5.671	6.697
Provisão para outros créditos de liquidação duvidosa		-	(239)
Outros valores e bens	5(b)	29.708	17.918
Bens não de uso próprio		19.750	12.642
Provisão para desvalorização		(78)	(122)
Despesas antecipadas		10.038	5.398
<b>Ativo não circulante</b>		<b>223.484</b>	<b>211.826</b>
<b>Ativo realizável a longo prazo</b>		<b>223.484</b>	<b>211.826</b>
Operações de arrendamento mercantil	4	-	-
Arrendamentos operacionais a receber - setor privado		76.864	79.145
Rendas a apropriar de arrendamento mercantil		(76.864)	(79.145)
<b>Permanente</b>	6	<b>223.484</b>	<b>211.826</b>
Imobilizado de uso		1.295	1.785
Outras imobilizações de uso		2.189	2.636
Depreciações acumuladas		(694)	(850)
<b>Intangível</b>		<b>1.172</b>	<b>1.107</b>
Imobilizado de arrendamento		221.017	208.740
Bens arrendados		292.845	266.807
Impairment		(1.511)	(1.664)
Depreciações acumuladas		(267.301)	(241.309)

	Nota	2013	2012
<b>Passivo Circulante</b>		<b>196.681</b>	<b>179.176</b>
Obrigações por empréstimos	7	149.657	149.289
Empréstimos no país		149.657	149.289
Outras obrigações		49.024	30.427
Fiscais e previdenciárias	9,(d)	5.248	4.897
Diversas	5(c)	43.776	25.530
<b>Passivo não circulante</b>		<b>24.318</b>	<b>23.139</b>
Exigível a longo prazo		23.903	23.139
Obrigações por empréstimos	7	23.903	23.139
Empréstimos no país		23.903	23.139
<b>Resultados de exercícios futuros</b>		<b>414</b>	<b>-</b>
Receitas de exercícios futuros		414	-
<b>Patrimônio líquido</b>		<b>44.303</b>	<b>38.454</b>
Capital de domiciliados no			
País	10	72	72
Exterior	10	91.489	91.489
<b>Prejuízos acumulados</b>		<b>(47.258)</b>	<b>(53.107)</b>
Prejuízo operacional		267.301	241.309

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis

**4. Carteira de Arrendamento Mercantil: a) Composição da Carteira por Setor de Atividade:**

Setor Privado	31/12/2013	%	31/12/2012	%
<b>Pessoa Jurídica</b>				
Indústria	3.039	84%	4.494	85%
Serviços e outros	513	14%	693	13%
Comércio	758	2%	773	1%
<b>Total</b>	<b>3.606</b>	<b>100%</b>	<b>5.260</b>	<b>100%</b>

**b) Composição da Carteira e Provisão para Contraprestações de Arrendamento de Liquidação Duvidosa distribuídas pelos Níveis de Risco**

Nível de risco	Provisão mínima requerida	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2012
AA	-	1.024	852	-	-
A	1%	553	2.307	3	12
B	0,5%	1.023	760	10	8
C	3%	114	20	11	2
D	10%	114	20	11	2
E	30%	68	36	20	11
F	50%	1	-	1	-
G	70%	6	216	-	152
H	100%	6	1.064	62	1.064
<b>Total</b>	<b>3.606</b>	<b>5.960</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>1.284</b>

**c) Movimentação da Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa**

	31/12/2013	31/12/2012
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>(1.248)</b>	<b>(825)</b>
Constituição de provisão	(43)	(953)
Reversão de provisão	390	530
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>(134)</b>	<b>(1.248)</b>

Em 31 de Dezembro de 2013 o saldo da provisão em relação à carteira de crédito equivalia a 3,7% em comparação aos 23,7% de dezembro de 2012, essa mudança pode ser atribuída à nova estratégia da Administração que inclui adoção de uma política de maior seletividade na concessão de crédito. Os clientes com menor nível de risco (AA a C) passaram a representar em 2013, 93% da carteira frente aos 75% de 2012. **d) Receitas e Despesas de Arrendamento Mercantil:**

	31/12/2013	31/12/2012
Rendas de Arrendamento Mercantil	127.999	113.826
Receitas na Finalização de Contratos e de Arrendamento	8.418	4.112
<b>Total das Receitas de Arrendamento Mercantil</b>	<b>136.417</b>	<b>117.938</b>
Despesas com Bens Arrendados	(45.648)	(38.229)
Depreciação	(18.229)	(15.134)
ImpVA e Despatchantes	(13.525)	(11.260)
Seguros	(2.563)	(1.051)
Comissões sobre Vendas	-	(243)
Despesas com Veículos Substituição	(1.729)	(1.460)
Outras Despesas de Arrendamento Mercantil	(4.132)	(6.585)
<b>Total das Despesas de Arrendamento Mercantil</b>	<b>(87.420)</b>	<b>(76.520)</b>

Referem-se a receitas apuradas na venda dos bens arrendados bem como em decorrência do descumprimento de contratos de Arrendamento. **5. Detalhamento de Contas: a) Outros Créditos:**

	31/12/2013	31/12/2012
Diversos	2.305	1.497
Tributos a compensar	1.694	1.766
Repasses de despesas	1.024	2.964
Depósitos judiciais	117	36
Sinistros a receber	5	191
Adiantamentos a fornecedores	5	67
Outros	-	174
<b>Diversos</b>	<b>5.671</b>	<b>6.697</b>

**b) Outros Créditos Diversos**

	31/12/2013	31/12/2012
<b>Total de Outros Créditos Diversos</b>	<b>5.671</b>	<b>6.458</b>

**c) Outros Valores e Bens**

	31/12/2013	31/12/2012
Veículos pendentes de entrega	17.201	9.899
Veículos disponíveis para venda	2.549	73
<b>Bens não de uso próprio</b>	<b>19.750</b>	<b>12.642</b>
Provisão para desvalorização	(78)	(122)
Despesas antecipadas	10.036	5.398
<b>Total de Outros valores e bens</b>	<b>29.708</b>	<b>17.918</b>

**d) Despesas de Pessoal**

	31/12/2013	31/12/2012
Proventos	(7.745)	(6.189)
Encargos sociais	(2.340)	(2.017)
Benefícios	(2.037)	(1.792)
Despesas de Pessoal	(12.122)	(9.997)

**e) Outras Despesas Administrativas**

	31/12/2013	31/12/2012
Serviços de Terceiros	(2.827)	(2.242)
Depreciação e Amortização	(1.224)	(824)
Instalações	(1.212)	(1.170)
Transporte e Viagens	(739)	(477)
Comunicação	(174)	(235)
Seguro	(144)	(105)
Outras	(900)	(741)
<b>Total de Outras Despesas Administrativas</b>	<b>(7.220)</b>	<b>(5.794)</b>

**f) Outras Receitas Operacionais**

	31/12/2013	31/12/2012
Receita de Bônus	-	1.040
Receita de Avarias	1.163	1.260
Reversão Provisão - PDD	1.310	534
Receitas Operacionais	3.116	2.834

**g) Outras Despesas Operacionais**

	31/12/2013	31/12/2012
Títulos Incobráveis	(1.773)	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(1.257)	-
Descontos concedidos	(857)	(870)
Custo dos serviços prestados	(231)	(513)
Reversão/(Constituição) provisão impairment	(98)	(172)
Outros	(658)	(80)
<b>Total de Outras Despesas Operacionais</b>	<b>(1.844)</b>	<b>(1.635)</b>

**6. Permanente**

**a) Composição e Movimentação do Permanente**

	31/12/2013	31/12/2012
<b>Imobilizado de uso</b>		
Móveis e equipamentos	1.295	1.785
Veículos	2.189	2.636
Instalações	(694)	(850)
Software	1.172	1.107
<b>Total</b>	<b>1.172</b>	<b>1.107</b>
<b>Intangível</b>		
Arrendamento	221.017	208.740
Bens arrendados	292.845	266.807
Impairment	(1.511)	(1.664)
Depreciações acumuladas	(267.301)	(241.309)
<b>Total</b>	<b>223.484</b>	<b>211.826</b>

**DIRETORIA**  
Fábio dos Santos Costa - Diretor Presidente  
Renata Malveira Theil - Diretora Executiva

**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2013 e 2012 e Semestre Findo em 31 de Dezembro de 2013**  
(Em milhares de reais, exceto prejuízo por ação, por lote de mil ações)

	Nota	2º semestre 2013	Exercícios findos 2013	2012
<b>Receitas da intermediação financeira</b>		<b>69.327</b>	<b>136.417</b>	<b>117.938</b>
Operações de arrendamento mercantil	4,(d)	64.934	127.999	113.826
Receita na finalização de contratos	4,(d)	4.392	8.418	4.112
<b>Despesas da intermediação financeira</b>		<b>(55.146)</b>	<b>(106.250)</b>	<b>(97.117)</b>
Operações de captações no mercado financeiro	(9.717)	(18.873)	(19.936)	-
Operações de arrendamento mercantil	4,(d)	(45.471)	(87.420)	(76.520)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa		42	43	(661)
<b>Resultado bruto da intermediação financeira</b>		<b>14.181</b>	<b>30.167</b>	<b>20.821</b>
Outras receitas (despesas) operacionais		(9.888)	(19.601)	(10.417)
Receitas de prestação de serviços		2.481	4.913	4.721
Despesas de pessoal	5,(d)	(5.896)	(12.122)	(9.997)
Outras despesas administrativas	5,(e)	(3.881)	(7.220)	(5.794)
Despesas tributárias	9,(c)	(2.513)	(3.671)	(1.769)
Outras receitas operacionais	5,(f)	1.727	3.116	2.834
Outras despesas operacionais	5,(g)	(3.111)	(4.875)	(1.635)
Impairment		-	-	-
Provisão/Reversão	6,(b)	1.305	258	1.223
<b>Resultado operacional</b>		<b>9.126</b>	<b>10.566</b>	<b>10.403</b>
Provisão para imposto de renda/contribuição social		-	-	-
tributação sobre o lucro		4.293	10.566	10.403
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	9,(a)	(1.880)	(4.717)	(4.501)
Provisão para imposto de renda/contribuição social		(1.880)	(4.717)	(4.501)
<b>Resultado do semestre/exercício</b>		<b>2.413</b>	<b>5.849</b>	<b>5.902</b>
<b>Quantidade de ações</b>		<b>9.156.107</b>	<b>9.156.107</b>	<b>9.156.107</b>
<b>Lucro por ação - R\$, por lote de mil ações</b>		<b>0,26</b>	<b>0,64</b>	<b>0,64</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis

**b) Valor Recuperável dos Ativos (Impairment):** A Administração, considerando a atual conjuntura econômica e financeira do mercado em que a Instituição está inserida, a experiência no gerenciamento e venda de veículos e nos valores de mercado (respaldados pela tabela FIPE desatualizada - perdas e gastos históricos) revisa periodicamente o valor residual e a vida útil de sua frota e apura o valor recuperável dos veículos arrendados (impairment). Considera-se para apuração do valor em uso os valores de mercado e a estimada para cada veículo somados aos honorários de gestão de frota descontados ao valor presente pela taxa média de captação dos empréstimos. Em 2013 a Instituição reconheceu reversão de provisão de R\$ 258 (R\$ 1.223 em 31 de dezembro de 2012).

**7. Obrigações por Empréstimos:** São representados por contratos de Cédula de Crédito Bancário (CCB) no montante de R\$ 149.657 no curto prazo e R\$ 23.903 no longo prazo, respectivamente (R\$ 149.289 e R\$ 23.139 no curto e longo prazo, respectivamente, em 31 de dezembro de 2012). Possuem vencimentos até junho de 2016, e estão sujeitos a encargos financeiros pré-fixados e pós-fixados às taxas de mercado vigentes na data de contratação.

**8. Ativos e Passivos Contingentes, Obrigações Legais, Fiscais e Previdenciárias:** Durante o curso normal de seus negócios, a Instituição é exposta a certas contingências e riscos que podem ser classificadas conforme segue.

**a) Ativos Contingentes:** Não existem ativos contingentes contabilizados no período. **b) Passivos Contingentes:** A provisão para contingências é estabelecida por valores conhecidos, para questões trabalhistas, tributárias e civis em sua maioria, e estimada para contingências administrativas e judiciais em função dos nossos consultores jurídicos, para os casos em que a perda é considerada provável.

	01/01/2012	Constituição	Realização/Reversão	31/12/2013
Ações Cíveis	181	1.658	(755)	1.084
Ações Trabalhistas	-	-	-	-
Fiscais e Previdenciárias	1.379	837	(618)	1.598
<b>Provisões para Contingências</b>	<b>1.560</b>	<b>2.495</b>	<b>(1.373)</b>	<b>2.681</b>

	31/12/2011	Constituição	Realização/Reversão	31/12/2012
Ações Cíveis	315	58	(192)	181
Ações Trabalhistas	30	-	(30)</	