


Relatório da Administração

Senhores Acionistas e Clientes:

Submetemos à vossa apreciação as Demonstrações Financeiras do Banco Bonsucesso S/A, dos exercícios findos em 2012 e 2013.

O ano de 2013 foi de muita volatilidade no mercado financeiro. Para conter a inflação crescente, a autoridade monetária aumentou os juros básicos em 38% ao longo do ano (de 7,25% a.a. em jan/13 para 10% a.a. em dez/13), o dólar se valorizou cerca de 15% em relação à moeda doméstica, enquanto a Bolsa brasileira registrou queda de 15,51% de janeiro a dezembro.

Neste ambiente desafiador, o Banco Bonsucesso se concentrou em executar sua estratégia bem delineada no fortalecimento de sua plataforma de cartões, que engloba desde a concessão de crédito com desconto em folha, até a entrada em nichos mais complexos e inovadores, como o **cartão empresarial e os pré pagos**.

No **crédito consignado tradicional**, restringimos nossa atuação aos convênios mais seguros e rentáveis, enquanto incrementamos em cerca de 11% nossa carteira de **cartão de**

crédito consignado, que já responde por 22% dos nossos ativos de crédito. No segmento de **Middle**, mantivemos uma posição mais conservadora, por entender que o momento requer maior cautela.

Ao longo do ano tivemos a oportunidade de incrementar nossas operações de câmbio e de cartões pré pagos, que já possui cerca de 100 mil cartões ativos, em moeda local e estrangeira. Abrimos uma nova frente de negócio, que se constitui em um cartão empresarial chamado **Giro Certo**, através do qual disponibilizamos um limite de crédito proporcional à agenda de recebíveis do cliente, sem cobrança de juros para compras. É um produto inovador e de muita abrangência, no qual esperamos crescer significativamente em 2014.

Nossa carteira de crédito total fechou o exercício em **R\$ 2,4 bi**, refletindo a desalavancagem promovida ao longo do ano de 2013, principalmente na carteira cedida com coobrigação.

Na **Captação de Recursos** procuramos acompanhar nossa necessidade de funding, que diminuiu na mesma proporção da carteira de crédito. Neste sentido, fechamos o ano com cerca de **R\$ 2,7 bi** captados, aí compreendidas as captações via FIDC's, cessões de crédito, depósitos da ordem de **R\$ 1,45 bi**, além da captação externa de **R\$ 235 mm**.

Neste contexto, encerramos o ano com lucro líquido de **R\$ 34,5 mm**, **35,3%** maior do que o obtido no ano anterior. O Patrimônio Líquido encerrou o exercício em **R\$ 385,8 mm**. Já o Patrimônio de Referência correspondeu a **18,6%** dos nossos ativos ponderados pelo risco (Basileia III).

Quadro Resumo dos Principais Indicadores - Em R\$ mil

	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
Operações de crédito *	3.526.886	3.348.211	2.391.774
Captação total **	4.255.946	4.023.189	2.691.518
Patrimônio Líquido	381.301	379.455	385.827
Lucro Líquido	37.736	25.463	34.445

* Carteira on e off balance

** Captação total on e off balance

Os resultados alcançados são fruto de uma gestão dinâmica, ética e comprometida.

Agradecemos aos nossos clientes pela confiança, aos nossos colaboradores pela dedicação, e aos nossos parceiros por contribuírem com nossa missão de fazer desta instituição um Banco sólido e inovador, reconhecido pela sua excelência e lucratividade.

A DIRETORIA


Lucro Líquido: **R\$ 34,5 mm** aumento de **35%**

Patrimônio Líquido: **R\$ 385,8 mm**

Incremento carteira de cartão consignado: **11%**


Balanços patrimoniais em 31 de dezembro
 (Em milhares de reais)

	2013	2012		2013	2012
ATIVO			PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
CIRCULANTE	1.510.738	1.724.087	CIRCULANTE	1.231.576	1.044.942
DISPONIBILIDADES	7.072	1.492	DEPÓSITOS	798.436	555.884
APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ	163.046	156.254	RECURSOS DE ACEITES E EMISSÃO DE TÍTULOS	62.307	79.234
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS	93.030	273.051	OBRIGAÇÕES POR EMPRÉSTIMOS E REPASSES	2.208	12.699
RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS	4.076	4.568	INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS	1.567	
OPERAÇÕES DE CRÉDITO	1.029.842	1.100.512	OUTRAS OBRIGAÇÕES	367.058	397.125
Operações de crédito setor privado	983.323	964.575	NÃO CIRCULANTE	1.299.517	1.928.470
Operações de crédito vinculadas a cessão	152.960	225.418	DEPÓSITOS	646.596	1.082.130
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(106.441)	(89.481)	RECURSOS DE ACEITES E EMISSÃO DE TÍTULOS	9.253	10.468
OUTROS CRÉDITOS	186.941	162.187	OUTRAS OBRIGAÇÕES	641.122	829.507
OUTROS VALORES E BENS	26.731	26.023	RESULTADOS DE EXERCÍCIOS FUTUROS	2.546	6.365
NÃO CIRCULANTE	1.406.182	1.628.780	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	385.827	379.455
APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ	2.422	5.839	Capital social - de domiciliados no país	193.200	193.200
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS	405.946	317.366	Reservas de lucros	193.768	186.323
OPERAÇÕES DE CRÉDITO	799.056	1.003.875	Ajuste a valor de mercado - TVM	(1.141)	(68)
Operações de crédito setor privado	583.586	637.449			
Operações de crédito vinculadas a cessão	240.551	393.543			
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(25.081)	(27.117)			
OUTROS CRÉDITOS	103.290	96.247			
OUTROS VALORES E BENS	31.966	44.313			
INVESTIMENTOS	45.050	141.183			
IMOBILIZADO DE USO	18.388	18.173			
DIFERIDO		123			
INTANGÍVEL	64	1.661			
TOTAL DO ATIVO	2.916.920	3.352.867	TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.916.920	3.352.867


Demonstrações do resultado em 31 de dezembro
 (Em milhares de reais)

	Segundo Semestre		Exercícios
	2013	2013	2012
RECEITAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA	487.790	889.268	682.765
DESPESAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA	(270.694)	(500.830)	(384.110)
RESULTADO BRUTO DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA	217.096	388.438	298.655
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	(182.339)	(348.974)	(277.111)
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DA TRIBUTAÇÃO SOBRE O LUCRO	34.757	39.464	21.544
IMPOSTO DE RENDA	(3.339)	(2.816)	2.551
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(2.510)	(2.203)	1.368
LUCRO LÍQUIDO DO SEMESTRE/EXERCÍCIOS	28.908	34.445	25.463
LUCRO LÍQUIDO POR LOTE DE MILAÇÕES - R\$	481,80	574,08	424,38

As demonstrações financeiras completas estão publicadas nos jornais: Diário Oficial de Minas Gerais e Estado de Minas, em 11/03/2014 e se encontram no nosso site: www.bancobonsucesso.com.br acompanhadas do relatório da *PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes*.

DIRETORIAPaulo Henrique Pentagna Guimarães
Diretor PresidenteGabriel Pentagna Guimarães
Diretor Primeiro Vice - PresidenteFrederico Penido de Alvarenga
Diretor Vice-Presidente ComercialJorge Luiz Valente Lipiani
Diretor ExecutivoRenata Braga Pentagna Guimarães Martini
Diretora Executiva**CONTROLADORIA**Ives Alexandre Nunes
Contador - CRC-MG 65.493/O-7José Luiz de Souza Leite
Contador - CRC-MG 48.029/O-0