

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Administração submete à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2016, colocando-se à disposição para quaisquer esclarecimentos.

São Paulo, 28 de Abril de 2017
A Administração

BALANÇO PATRIMONIAL Levantado em 31 de Dezembro de 2016 (Em milhares de reais - R\$)

Ativo	2016	2015	Passivo e Patrimônio Líquido	2016	2015
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	12.519	68.174	Fornecedores e contas a pagar	20.855	20.117
Títulos e valores mobiliários	7.689	7.138	Debêntures	68.724	112.187
Contas a receber - partes relacionadas	8.612	8.059	Partes relacionadas	15.019	15.017
Dividendos a receber	209.615	34.966	Impostos e obrigações a recolher	1.138	1.287
Impostos a recuperar	7.838	10.933	Dividendos a pagar	186.210	-
Outros créditos	90	290	Outras contas a pagar	388	204
Total do ativo circulante	<u>246.363</u>	<u>129.560</u>	Total do passivo circulante	<u>292.334</u>	<u>148.812</u>
Não Circulante			Não Circulante		
Partes relacionadas	13.215	18.074	Debêntures	161.953	344.621
Impostos a recuperar	7.396	-	Impostos e obrigações a recolher	3.697	3.590
Outros classificados como mantidos para venda	22.260	-	Outras obrigações	298	204
Outros créditos	228	194	Total do passivo não circulante	<u>165.948</u>	<u>348.415</u>
Investimentos	1.941.385	1.527.086	Patrimônio Líquido		
Intangível	4.274	5.306	Capital social	1.194.614	1.194.614
Total do ativo não circulante	<u>1.988.758</u>	<u>1.550.660</u>	Reserva de capital	73.255	12.445
			Reservas de lucros	643.048	103.510
			Ajustes de avaliação patrimonial	<u>(134.078)</u>	<u>(127.576)</u>
			Total do patrimônio líquido	<u>1.776.839</u>	<u>1.182.993</u>
			Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	<u>2.235.121</u>	<u>1.680.220</u>

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2016
(Em milhares de reais - R\$)

	2016	2015
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais		
Lucro líquido do exercício	806.929	166.347
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	3.153	1.168
Resultado de equivalência patrimonial	(1.147.251)	(228.562)
Baixa de investimento liquidado	-	(13)
Baixa de bens do ativo permanente	111	25.186
Juros e encargos provisionados	61.654	77.122
Baixa por operação descontinuada em controlada	298.577	-
Redução (aumento) dos ativos operacionais: Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos	257.710	181.099
Contas a receber	(553)	7.658
Impostos a recuperar	(3.726)	(5.677)
Outros créditos	166	1.386
Aumento (redução) dos passivos operacionais: Fornecedores e contas a pagar	733	(8.638)
Impostos e contribuições a recolher	1.075	(513)
Outras obrigações	280	376
Juros pagos sobre empréstimos e debêntures	(78.833)	(73.336)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	<u>200.025</u>	<u>143.603</u>
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento		
Títulos e valores mobiliários	6.496	48.611
Caixa líquido recebido na incorporação de investida	404	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	<u>6.900</u>	<u>48.611</u>
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento		
Pagamentos de debêntures	(216.666)	(86.666)
Recebimento (pagamento) de empréstimos com partes relacionadas	1.854	(4.859)
Juros sobre o capital próprio e dividendos pagos	(47.768)	(182.261)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	<u>(262.580)</u>	<u>(273.786)</u>
Redução Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa	(55.655)	(81.572)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício	68.174	149.746
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Exercício	<u>12.519</u>	<u>68.174</u>

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO
para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2016
(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido por ação)

	2016	2015
Receita Líquida	93.976	87.386
Custo dos Serviços Prestados	<u>(55.154)</u>	<u>(44.733)</u>
Lucro Bruto	38.822	42.653
Receitas (Despesas) Operacionais		
Despesas gerais e administrativas	(6.294)	(6.300)
Resultado de equivalência patrimonial	1.147.251	228.564
Outras receitas (despesas) operacionais	<u>(299.038)</u>	<u>(25.099)</u>
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	880.741	239.818
Resultado Financeiro		
Receitas financeiras	18.476	21.340
Despesas financeiras	<u>(92.288)</u>	<u>(94.811)</u>
	<u>(73.812)</u>	<u>(73.471)</u>
Lucro Líquido do Exercício	<u>806.929</u>	<u>166.347</u>
Lucro Líquido Básico e Diluído por Ação - R\$	<u>0,76</u>	<u>0,16</u>

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE
para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2016
(Em milhares de reais - R\$)

	2016	2015
Lucro Líquido do Exercício	806.929	166.347
Item que não será reclassificado subsequentemente para o resultado:		
Ajuste de avaliação patrimonial - plano de pensão de investidas	(19.163)	4.359
Itens que serão reclassificados subsequentemente para o resultado:		
Diferenças cambiais na conversão de operações no exterior	(30.184)	54.190
Ganho (perda) em instrumentos financeiros	<u>(64.129)</u>	<u>25.543</u>
Total dos efeitos de investidas	<u>(113.476)</u>	<u>84.092</u>
Itens reclassificados para o resultado do exercício:		
Diferenças cambiais na conversão de operações no exterior	50	-
Ganho em instrumentos financeiros	<u>73.428</u>	<u>-</u>
	<u>73.478</u>	<u>-</u>
Resultado Abrangente Total do Exercício	<u>766.931</u>	<u>250.439</u>

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2016
(Em milhares de reais - R\$)

	Reservas de Lucros			Reserva de Retenção de Lucros	Dividendos Propostos	Adiantamento aos Acionistas para Reestruturação societária	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Lucros (Prejuízos) Acumulados	Total
	Capital Social	Reserva de Capital	Reserva Legal						
Saldos em 31 de Dezembro de 2014	1.194.614	12.631	47.321	169.605	-	(152.855)	(211.668)	-	1.059.648
Transação de capital com acionistas	-	(186)	-	-	-	-	-	-	(186)
Adiantamento aos acionistas para reestruturação societária	-	-	-	(152.855)	-	152.855	-	-	-
Resultado abrangente total do exercício	-	-	-	-	-	-	84.092	166.347	250.439
Prescrição de dividendos em controladas	-	-	-	-	-	-	-	372	372
Dividendos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	(110.530)	(110.530)
Dividendos distribuídos	-	-	-	(16.750)	-	-	-	-	(16.750)
Destinações:									
Reserva legal	-	-	8.317	-	-	-	-	(8.317)	-
Constituição de reserva para retenção de lucros	-	-	-	47.872	-	-	-	(47.872)	-
Saldos em 31 de Dezembro de 2015	1.194.614	12.445	55.638	47.872	-	-	(127.576)	-	1.182.993
Transação de capital com acionistas	-	60.810	-	-	-	-	-	-	60.810
Resultado abrangente total do exercício	-	-	-	-	-	-	(39.998)	806.929	766.931
Prescrição de dividendos em controladas	-	-	-	-	-	-	-	83	83
Realização do plano de pensão de controlada	-	-	-	-	-	-	33.496	(33.496)	-
Dividendos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	(5.435)	(5.435)
Dividendos distribuídos	-	-	-	(42.333)	-	-	-	-	(42.333)
Destinações:									
Reserva legal	-	-	40.347	-	-	-	-	(40.347)	-
Dividendos propostos	-	-	-	-	-	-	-	(186.210)	(186.210)
Constituição de reserva para retenção de lucros	-	-	-	-	541.524	-	-	(541.524)	-
Saldos em 31 de Dezembro de 2016	<u>1.194.614</u>	<u>73.255</u>	<u>95.985</u>	<u>5.539</u>	<u>541.524</u>	<u>-</u>	<u>(134.078)</u>	<u>-</u>	<u>1.776.839</u>

A DIRETORIA

NELSON NÓBREGA DA COSTA - Contador CRC 1SP 202165/O-9