

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

**Senhores Acionistas**  
Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Star One S.A. tem o prazer de submeter à apreciação dos Senhores Acionistas o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2010.

### Introdução

A Star One, constituída em 2000, é líder em provimento de capacidade satelital no Brasil, com cobertura em toda América Latina. Tem como acionistas a Embratel, controladora com 80% do capital social e a GE Satellite Holdings LLC que detém 20% do capital.

<b>Star One S.A. Acionistas</b>	<b>Ações Ordinárias</b>	<b>%</b>
Embratel	83.957.984	80,00
GE Satellite Holdings LLC	20.989.500	20,00
Outros	6	0,00
<b>Total</b>	<b>104.947.490</b>	<b>100,00</b>

A Star One opera, a partir do Teleporto de Guaratiba (RJ), o maior sistema de satélites da América Latina, com seis satélites em órbita, Brasilast B2, B3 e B4; Star One C1, C2 e C12. Estes satélites são capazes de receber e transmitir sinais de televisão, rádio, telefonia, Internet e dados para aplicações de entretenimento, telemedicina, voz, teleeducação e negócios, necessários para a interligação do país e essenciais para as comunidades mais distantes.

O Centro de Controle de Satélite em Guaratiba, no Rio de Janeiro foi ativado em 1985, sendo o primeiro no mundo a receber uma certificação ISO 9002. Para garantir total segurança às suas operações, a Star One possui uma segunda estação de controle que opera em regime de backup, localizada em Tanguá, no Rio de Janeiro.

### Realizações em 2010

Em 2010, a Star One manteve-se na liderança nacional como empresa de ponta no fornecimento de capacidade e de soluções de segmento espacial, atuando de forma integrada ao Grupo EMBRATEL e América Móvil, investindo fortemente no crescimento da sua frota.

Em janeiro de 2010, a Star One iniciou a construção de um novo satélite, o Star One C3, com lançamento previsto para o 1º semestre de 2012.

O Star One C3 faz parte da terceira geração de satélites da Companhia, a série 'C', junto com o Star One C1, C2 e C12. O investimento do projeto está estimado em US\$ 250 milhões, e demonstra que

a Companhia mais uma vez renova seu compromisso de prover meios de alta confiabilidade para telefonia, televisão, rádio, dados e Internet no Brasil.

O Star One C3 terá configuração de 28 transponders em Banda C, faixa destinada à comunicação em geral, e 16 em Banda Ku, faixa destinada à transmissão de sinais de vídeo, dados, Internet e voz diretamente para os usuários. Sua cobertura abrangerá toda a América do Sul, incluindo o mar territorial brasileiro até a região do pré-sal, disponibilizando com isso maior capacidade de comunicação para a indústria de petróleo.

A avançada tecnologia da sua nova geração de satélites permitiu à Star One em 2010 expandir importantes contratos de fornecimento à Embratel, para atendimento ao serviço de TV por assinatura Via Embratel e ao GESAC, programa do governo federal de internet banda larga para as escolas públicas do país.

### Desempenho Econômico-Financeiro

A Star One encerrou 2010 com uma receita líquida de R\$ 486,2 milhões, com crescimento de 11% em relação a 2009.

O lucro operacional antes do resultado financeiro foi de R\$ 293 milhões, equivalente a 60% da receita líquida, representando incremento de 24% em comparação ao ano anterior, devido principalmente à venda das novas capacidades existentes nos novos satélites da empresa.

A empresa realizou um lucro líquido de R\$ 185,3 milhões.

### Base de Preparação das Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais incluem as disposições da Lei das Sociedades por Ações e normas e procedimentos contábeis emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM e Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC até 31 de dezembro de 2010, que estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB. As informações relativas ao ano de 2009 nelas contidas estão sendo reapresentadas conforme estas práticas.

### Recursos Humanos

A Star One encerrou o ano de 2010 com um quadro de pessoal de 191 funcionários.

### Agradecimentos

A Administração da Star One S.A. agradece aos Clientes, Acionistas, Entidades Governamentais, Fornecedores e Instituições Financeiras pelo apoio e confiança depositados e, em especial, aos empregados pela dedicação e empenho apresentados.

## DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO CONDENSADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009

(Em milhares de reais, exceto o lucro líquido por lote de mil ações)

	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	486.193	438.357
Custos dos serviços prestados	(160.557)	(182.893)
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>325.636</b>	<b>255.464</b>
Despesas operacionais	(32.624)	(19.815)
Resultado financeiro	(11.930)	114.480
<b>LUCRO ANTES DOS IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES SOBRE A RENDA</b>	<b>281.082</b>	<b>350.129</b>
Imposto de renda e contribuição social	(95.770)	(118.817)
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>185.312</b>	<b>231.312</b>
<b>QUANTIDADE DE AÇÕES (lote de mil)</b>	<b>104.947</b>	<b>104.947</b>
<b>LUCRO LÍQUIDO POR LOTE DE MIL AÇÕES - EM REAIS</b>	<b>1.765,77</b>	<b>2.204,08</b>

## DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009

(Em milhares de reais)

	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
<b>Fluxo de caixa de atividades operacionais</b>		
Lucro líquido do período	185.312	231.312
Depreciação e amortização	117.165	118.695
IRPJ e CSLL diferidos	(29.084)	47.932
Perdas (ganhos) monetários e cambiais, líquidos	(811)	(145.171)
Efeitos de "swap" e "forward"	7.314	37.409
Baixa de imobilizado	-	12.585
Baixa de investimento	-	4
Redução do contas a receber	2.393	2.002
Redução da provisão para devedores duvidosos	(2.259)	(7.269)
Redução de tributos a recuperar circulante e não circulante	28.677	16.650
Aumento de partes relacionadas	89	8.342
Aumento de juros ativos provisionados	(74)	-
Aumento juros passivos provisionados	13.317	17.497
Aumento obrigações fiscais circulante e não circulante	32.113	3.277
Aumento fornecedores	6.626	2.975
Outras variações no capital circulante e não circulante, líquidas	(30.150)	16.202
	<b>330.628</b>	<b>362.442</b>
<b>Fluxo de caixa de atividades de investimentos</b>		
Adições de imobilizado	(85.094)	(62.091)
Adições de intangível	(290)	(47)
	<b>(85.384)</b>	<b>(62.138)</b>
<b>Fluxo de caixa de atividades de financiamento</b>		
Empréstimos obtidos – mútuo	121.086	-
Empréstimo concedido – mútuo	(20.000)	-
Empréstimos pagos	(350.565)	(101.185)
Juros pagos	(13.680)	(18.507)
Liquidação de "swap" e "forward"	(29.657)	(6.766)
Dividendos pagos	(219.746)	(4.102)
	<b>(512.562)</b>	<b>(130.560)</b>
<b>Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(267.318)</b>	<b>169.744</b>
<b>Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras no início do período</b>	<b>291.244</b>	<b>121.500</b>
<b>Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras no final do período</b>	<b>23.926</b>	<b>291.244</b>

<b>Fluxo de caixa de atividades de investimentos</b>		
Adições de imobilizado	(85.094)	(62.091)
Adições de intangível	(290)	(47)
	<b>(85.384)</b>	<b>(62.138)</b>

<b>Fluxo de caixa de atividades de financiamento</b>		
Empréstimos obtidos – mútuo	121.086	-
Empréstimo concedido – mútuo	(20.000)	-
Empréstimos pagos	(350.565)	(101.185)
Juros pagos	(13.680)	(18.507)
Liquidação de "swap" e "forward"	(29.657)	(6.766)
Dividendos pagos	(219.746)	(4.102)
	<b>(512.562)</b>	<b>(130.560)</b>

**Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa** (267.318) 169.744

**Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras no início do período** 291.244 121.500

**Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras no final do período** 23.926 291.244

### DIRETORIA

Gustavo Soares Silbert - Diretor Presidente  
Lincoln A. Antunes de Oliveira - Diretor Vice-Presidente  
e Diretor de Engenharia

### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

José Formoso Martínez - Presidente do Conselho de Administração  
Gustavo Soares Silbert - Conselheiro  
Antonio Oscar de Carvalho Petersen Filho - Conselheiro  
Isaac Berensztejn - Conselheiro  
Ivan Campagnolli Junior - Conselheiro  
Antônio João Filho - Conselheiro

### CONTADOR

Ronaldo Matheus Cardoso  
CRC-RJ-068784/O-9

## BALANÇOS PATRIMONIAIS CONDENSADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009 E 01 DE JANEIRO DE 2009

(Em milhares de reais)

	ATIVO				PASSIVO		
	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>01/01/2009</b>		<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>01/01/2009</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>81.312</b>	<b>401.656</b>	<b>249.626</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>190.255</b>	<b>192.313</b>	<b>153.585</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>14.554</b>	<b>315.787</b>	<b>495.551</b>
Realizável a longo prazo	41.838	27.001	25.867	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Investimentos	-	-	4	Capital	611.834	611.834	611.834
Imobilizado	921.698	950.217	1.015.317	Reserva legal	74.117	64.851	53.285
Intangível	20.198	23.460	27.502	Reserva de lucro	174.286	217.549	4.061
<b>TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>983.734</b>	<b>1.000.678</b>	<b>1.068.690</b>	<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>860.237</b>	<b>894.234</b>	<b>669.180</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>1.065.046</b>	<b>1.402.334</b>	<b>1.318.316</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>1.065.046</b>	<b>1.402.334</b>	<b>1.318.316</b>

## DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009 E 01 DE JANEIRO 2009

(Em milhares de reais)

	Capital Social		Reserva de Lucro		Lucros Acumulados	Total
	<b>Realizado</b>	<b>Reserva Legal</b>	<b>à Realizar</b>			
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2009</b>	<b>611.834</b>	<b>53.285</b>	-	-	-	<b>665.119</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	231.312	231.312
<b>Apropriações:</b>						
Transferência para reserva legal	-	11.566	-	-	(11.566)	-
Dividendos propostos	-	-	-	-	(2.197)	(2.197)
Dividendos adicional propostos	-	-	-	217.549	(217.549)	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2009</b>	<b>611.834</b>	<b>64.851</b>	<b>217.549</b>	-	-	<b>894.234</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	185.312	185.312
<b>Apropriações:</b>						
Transferência para reserva legal	-	9.266	-	-	(9.266)	-
Dividendos propostos	-	-	(217.549)	-	(1.760)	(219.309)
Dividendos adicional propostos	-	-	-	174.286	(174.286)	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2010</b>	<b>611.834</b>	<b>74.117</b>	<b>174.286</b>	-	-	<b>860.237</b>