



Mogi das Cruzes, 08 de agosto de 2016 – A **JSL** (BM&FBOVESPA: **JSLG3** e ADR Nível 1: **JSLGY**), empresa com o mais amplo portfólio de serviços logísticos do Brasil e líder em seu segmento em termos de receita líquida, apresenta seus **resultados do 2T16**, o qual inclui, a **JSL Logística**, e **separadamente**, os resultados da **JSL Concessionárias**, **Movida** e **Leasing** que **somadas**, compõem os **resultados da JSL Consolidada**. As informações financeiras e operacionais são apresentadas em reais e conforme práticas contábeis adotadas no Brasil, e as **comparações** referem-se aos **dados reportados e auditados do 2T15, 1T16 e 1S15**, exceto onde indicado.

#### Índice

Comentários da administração	02
JSL Logística	03
Movida	06
JSL Concessionárias	10
Leasing	11
Estrutura de Capital	11
Fluxo de Caixa e ROIC	14
Fluxo de Caixa Livre	15
Guidance	15
Mercado de Capitais	16
Glossário	16
Anexos	18

## JSL S.A.

### Divulgação de Resultados do 2T16

#### Destaques Financeiros e Operacionais

- 🔴 **Receita Bruta Consolidada de R\$1,9 bilhão (+13,9% a/a);**
- 🔴 **Receita Bruta de Serviços registra recorde de R\$1,3 bilhão (+11,8% a/a), com R\$2,5 bilhões acumulados em 2016, em linha com o *guidance*;**
- 🔴 **Receita Total de Venda de Ativos<sup>1</sup> de R\$354,2 milhões, (+47,6% a/a), comprovando a capacidade de venda;**
- 🔴 **EBIT de R\$160,1 milhões (+17,6% a/a) com margem de 11,9%;**
- 🔴 **EBITDA de R\$295,5 milhões (+13,5% a/a) com margem de 21,9%, com R\$587,4 milhões acumulados em 2016, em linha com o *guidance*;**
- 🔴 **Investimento Líquido de R\$210,9 milhões no 2T16, e de R\$462,8 milhões no 1S16;**
- 🔴 **Redução no principal indicador de alavancagem (Dívida Líquida/EBITDA-A), de 2,4x no 2T15 para 2,1x no 2T16;**
- 🔴 **Emissão com sucesso de CRA de R\$ 200 milhões para 3 anos a uma taxa de CDI+1%;**
- 🔴 **Movida foi reconhecida pela *Rentalcars* como sendo a favorita do Cliente e obteve o prêmio “*Customer Favourite Awards*” nos aeroportos de São Paulo, Rio de Janeiro, Recife, Navegantes, Foz do Iguaçu, Curitiba e Campinas;**
- 🔴 **JSL recebe Troféu Transparência 2016, da ANEFAC – FIPECAFI – Serasa Experian, e é a melhor empresa do setor de transporte no Especial Exame Melhores & Maiores 2016.**

#### Teleconferência e Webcast

09 de agosto de 2016

11h00 (Brasília) – com tradução simultânea

Português: +55 (11) 3193-1001 ou 2820-4001

Inglês: +1 (786) 924-6977

Código de acesso: JSL

#### Relações com Investidores

Tel: (11) 2377-7178/7422/7438

[ri@jsl.com.br](mailto:ri@jsl.com.br)

Destaques Financeiros (R\$ milhões)	JSL - Consolidada					
	2T15	2T16	Var. 2T16x2T15	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15
<b>Receita Bruta Total<sup>2</sup></b>	<b>1.646,1</b>	<b>1.874,1</b>	<b>13,9%</b>	<b>3.177,7</b>	<b>3.565,9</b>	<b>12,2%</b>
Serviços	1.177,8	1.317,2	11,8%	2.266,4	2.544,3	12,3%
Venda de Ativos <sup>1</sup>	239,9	354,2	47,6%	386,2	615,0	59,2%
Concessionárias	269,5	235,4	-12,7%	584,2	463,7	-20,6%
Leasing	1,1	6,3	472,7%	1,8	10,9	505,6%
<b>Receita Líquida<sup>2</sup></b>	<b>1.501,9</b>	<b>1.708,8</b>	<b>13,8%</b>	<b>2.887,5</b>	<b>3.253,9</b>	<b>12,7%</b>
<b>Receita Líquida de Serviços<sup>1</sup></b>	<b>1.054,2</b>	<b>1.171,0</b>	<b>11,1%</b>	<b>2.019,2</b>	<b>2.268,8</b>	<b>12,4%</b>
<b>EBIT<sup>2</sup></b>	<b>136,1</b>	<b>160,1</b>	<b>17,6%</b>	<b>269,7</b>	<b>324,0</b>	<b>20,1%</b>
Margem *	10,8%	11,9%	+1,1 p.p.	10,8%	12,3%	+1,5 p.p.
<b>EBITDA<sup>2</sup></b>	<b>260,3</b>	<b>295,5</b>	<b>13,5%</b>	<b>509,0</b>	<b>587,4</b>	<b>15,4%</b>
Margem *	20,7%	21,9%	+1,2 p.p.	20,4%	22,4%	+2,0 p.p.
<b>EBITDA-A<sup>2</sup></b>	<b>498,9</b>	<b>635,8</b>	<b>27,4%</b>	<b>894,8</b>	<b>1.181,7</b>	<b>32,1%</b>
Margem	33,2%	37,2%	+4,0 p.p.	31,0%	36,3%	+5,3 p.p.
<b>Lucro Líquido<sup>2</sup></b>	<b>10,5</b>	<b>(16,9)</b>	<b>-261,0%</b>	<b>31,6</b>	<b>(5,7)</b>	<b>-118,0%</b>
Margem	0,7%	-1,0%	-1,7 p.p.	1,1%	-0,2%	-1,3 p.p.

<sup>1</sup> JSL Logística + Movida, com eliminações das operações entre os negócios.

<sup>2</sup> Contempla a consolidação dos resultados financeiros da JSL Logística, JSL Concessionárias, Movida e Leasing, já considerando as eliminações das operações entre os negócios.

\* Calculada sobre a receita líquida de serviços total.

## I. Comentários da Administração – JSL Consolidada

Nosso portfólio de serviços diversificado e atuação em mais de 16 setores da economia são vantagens competitivas para conquistar **novos clientes**, que procuram uma **aliança comercial estratégica**, que **auxilie na geração de ganhos de produtividade**. Num cenário de incertezas, **essa diversificação é fundamental para a nossa resiliência**, uma vez que o **maior cliente corresponde por apenas 7% da receita bruta de serviços dos últimos 12 meses** e o **maior setor contribui com 11% desta receita**, o que acaba por mitigar a vulnerabilidade de um setor, um único serviço ou um cliente específico.

Estar a serviço do cliente é nosso DNA, pois **realizamos serviços customizados** a fim de **agregar valor às cadeias produtivas**, para que nossos clientes possam focar em seu *core business* sem necessidade de realizar investimentos. O nosso modelo de negócios requer investimentos atrelados a contratos, **com reajustes anuais e volume mínimo garantido, cujo o prazo dos novos contratos firmados em 2015 foi de até 7 anos**, com uma TIR média esperada de 21%, o que garante a geração de caixa futura das operações.

No 2T16, a **JSL Consolidada** registrou uma **receita bruta total de R\$1,9 bilhão** composta por: **R\$1,3 bilhão de receita bruta de Serviços, R\$354,2 milhões de receita bruta com Venda de Ativos, R\$235,4 milhões** da JSL Concessionárias e **R\$6,3 milhões** da Leasing, sendo que estes valores já contemplam as eliminações das operações entre os negócios.

O **EBITDA** totalizou **R\$295,5 milhões (+13,5% a/a)** com **margem de 21,9%**, composto principalmente por:

- **JSL Logística: R\$227,6 milhões (+8,7%)**, com **margem de 22,9% (+0,4 p.p.)**, devido ao aumento de novos contratos em diferentes setores que mais que compensaram a queda do volume dos contratos afetados pela retração da economia, além do esforço da Companhia em aumentar a sua eficiência operacional.
- **Movida: R\$61,4 milhões (+20,6%)**, com **margem EBITDA de 30,4% (-4,9 p.p.)**. A redução na margem é reflexo da estratégia da Companhia em aumentar a sua capilaridade via abertura de 35 lojas de Seminovos no último ano, que possuem uma média de maturação de aproximadamente 1 ano, e 44 novas lojas de RAC, que impactam os resultados com despesas pré-operacionais e que ainda não estão em plena capacidade.

Para refletir o ciclo de negócio da Companhia, adicionamos ao EBITDA o custo residual da venda do ativo, capturando o efeito da última etapa da vida do contrato – o que definimos como EBITDA-A, que foi de **R\$635,8 milhões**, crescimento de **27,4%** em relação ao 2T15, impulsionado pelas vendas de ativos.

O aumento da despesa financeira de R\$118,5 milhões, em relação ao 2T15, se justificou pelo crescimento na taxa básica de juros e ao maior saldo médio da dívida líquida, vinculado a: (i) **investimentos para expansão das atividades da Logística, principalmente na parte de veículos leves** e (ii) **investimento para o crescimento da atividade de RAC**, tanto em frota, ativos estes que possuem forte mercado secundário, como na expansão operacional das lojas de RAC e seminovos, ainda não maturados.

Para referência, apresentamos a seguir os **resultados da JSL Consolidada**:

Resultado JSL Consolidada (R\$ milhões)	2T16					
	JSL Logística	Movida	JSL Concessionárias	Leasing	Eliminações	JSL Consolidada
Receita Bruta	1.202,0	489,2	235,4	6,3	(58,9)	1.874,1
Receita Líquida	1.062,4	480,2	218,5	6,5	(58,9)	1.708,8
EBIT	117,8	42,2	1,0	(0,9)	-	160,1
Margem *	11,9%	21,2%	0,5%	-13,8%	-	12,3%
EBITDA	227,6	61,4	4,2	2,3	-	295,5
Margem *	22,9%	30,9%	1,9%	35,2%	-	22,8%
EBITDA-A	297,7	325,4	10,4	2,3	0,0	635,8
Margem	28,0%	67,8%	4,8%	35,2%	-	37,2%

\* Calculada sobre a receita líquida de serviços

## II. JSL Logística

### II.1 Receita

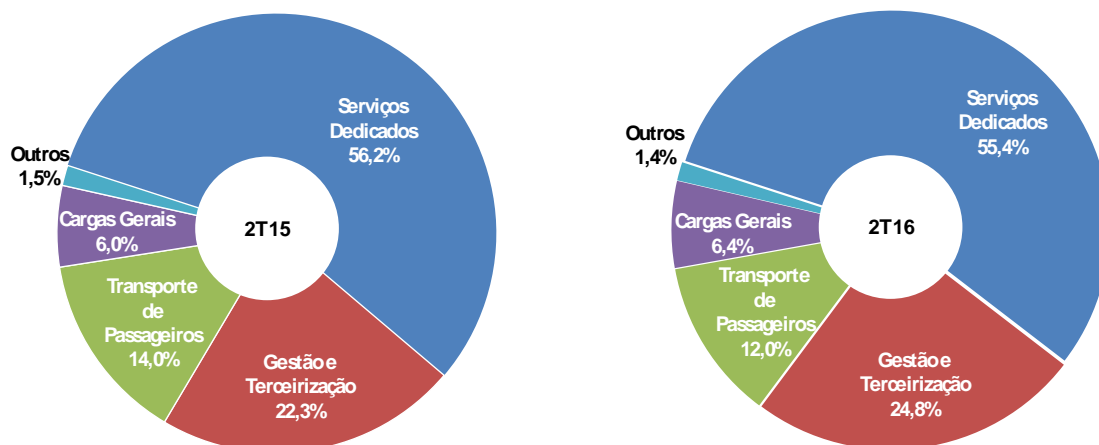
#### Receita Bruta

Em novembro de 2015 teve início uma reestruturação societária com a transferência de ativos e passivos da unidade que estão na Movida Gestão e Terceirização de Frotas S.A. (GTF) para outras empresas do mesmo grupo econômico através de cisão parcial. Sendo assim, as informações de 2015 são apresentadas proforma, para proporcionar melhor comparação.

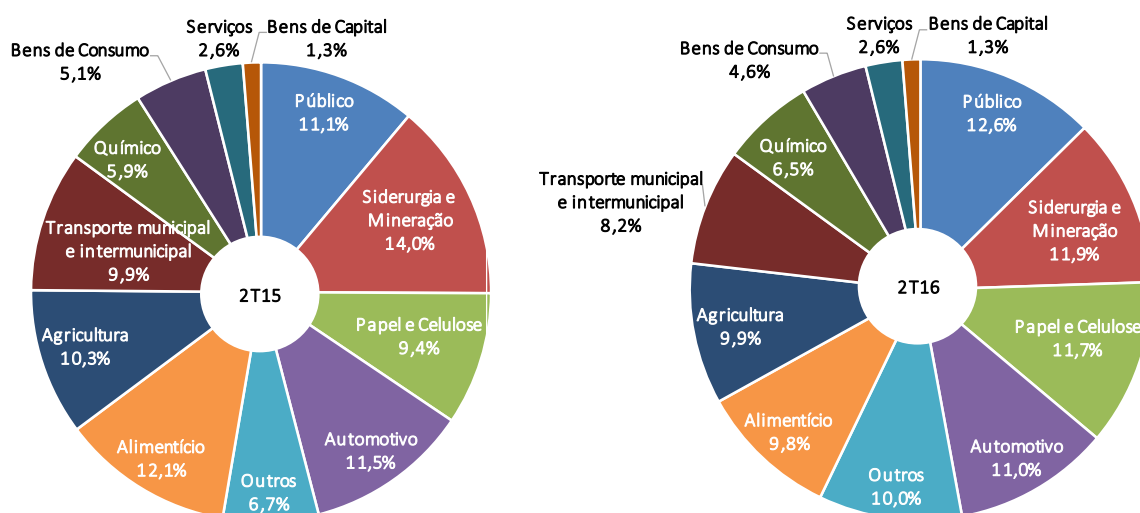
No 2T16 tivemos uma receita bruta de serviços de R\$1,1 bilhão (+7,9% a/a e 9,8% t/t), aumento devido principalmente aos novos contratos, que mais que compensaram a queda do volume de alguns contratos existentes, que foram impactados pela retração da economia. A aquisição da Quick contribuiu com R\$46,7 milhões neste trimestre.

Receita Bruta (R\$ milhões)	JSL - Logística							
	2T15	1T16	2T16	Var. 2T16x2T15	Var. 2T16x1T16	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15
Receita Bruta Total	1.140,5	1.075,7	1.202,0	5,4%	11,7%	2.173,2	2.277,8	4,8%
Receita Bruta de Serviços	1.046,3	1.028,6	1.129,1	7,9%	9,8%	2.011,2	2.157,8	7,3%
Receita Bruta de Venda de Ativos	94,2	47,1	72,9	-22,6%	54,8%	161,9	120,0	-25,9%

#### Composição da Receita Bruta de Serviços por linha de negócio



#### Composição da Receita Bruta de Serviços por setor da economia



## RMC – Receita com os Mesmos Contratos

RMC (R\$ milhões)	2T15	2T16	Var. 2T15x2T16	1S15	1S16	Var. 1S15x1S16
<b>Receita Bruta de Serviços</b>	<b>1.000,5</b>	<b>1.000,8</b>	<b>0,0%</b>	<b>1.905,5</b>	<b>1.950,9</b>	<b>2,4%</b>
Serviços Dedicados	560,0	530,4	-5,3%	1.064,9	1.027,4	-3,5%
Gestão e Terceirização (Veic./Máq./Equip.)*	223,1	250,6	12,3%	430,9	491,6	14,1%
Transporte de Passageiros	146,5	135,4	-7,6%	265,8	268,3	1,0%
Cargas Gerais	55,4	68,9	24,2%	114,0	133,0	16,6%
Outros	15,4	15,5	1,0%	29,9	30,7	2,8%

\* Com adição de serviços / público / pesados

## Receita Líquida

JSL - Logística								
Receita Líquida (R\$ milhões)	2T15	1T16	2T16	Var. 2T16x2T15	Var. 2T16x1T16	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15
<b>Receita Líquida</b>	<b>1.022,3</b>	<b>955,2</b>	<b>1.062,4</b>	<b>3,9%</b>	<b>11,2%</b>	<b>1.938,8</b>	<b>2.017,6</b>	<b>4,1%</b>
Receita Líquida de Serviços	928,7	908,7	991,9	6,8%	9,2%	1.777,7	1.900,6	6,9%
Receita Líquida de Venda de Ativos	93,7	46,5	70,5	-24,8%	51,6%	161,0	117,0	-27,3%

## II. 2 Desempenho Financeiro

### Custos

Os custos de serviços atingiram R\$811,3 milhões no 2T16, um aumento de 6,9% em relação ao mesmo período de 2015. Os principais aumentos foram em peças, pneus e manutenção (+22,5% a/a) impulsionado principalmente pelo crédito de PIS e COFINS em pneus reconhecidos no 2T15; parcialmente compensados pela otimização da estrutura operacional (-2,3% a/a). Os custos de serviços aumentaram 13,7% em relação ao 1T16. A principal variação foi em combustíveis e lubrificantes (+32,2% t/t) devido principalmente ao início da safra do agronegócio.

JSL - Logística								
Custos (R\$ milhões)	2T15	1T16	2T16	Var. 2T16x2T15	Var. 2T16x1T16	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15
<b>Custo de Serviços</b>	<b>(758,9)</b>	<b>(713,8)</b>	<b>(811,3)</b>	<b>6,9%</b>	<b>13,7%</b>	<b>(1.443,9)</b>	<b>(1.525,2)</b>	<b>5,6%</b>
Com pessoal	(269,3)	(239,9)	(263,1)	-2,3%	9,7%	(494,7)	(503,0)	1,7%
Com agregados e terceiros	(157,4)	(156,9)	(173,8)	10,4%	10,8%	(325,6)	(330,7)	1,6%
Combustíveis e lubrificantes	(62,5)	(51,0)	(67,4)	7,8%	32,2%	(114,1)	(118,5)	3,9%
Peças / pneus / manutenção	(61,0)	(59,3)	(74,7)	22,5%	26,0%	(113,4)	(134,0)	18,2%
Depreciação	(95,6)	(99,3)	(103,9)	8,7%	4,6%	(184,0)	(203,2)	10,4%
Outros	(113,1)	(107,5)	(128,4)	13,5%	19,4%	(212,1)	(235,8)	11,2%
<b>Custo de Venda de Ativos</b>	<b>(93,5)</b>	<b>(47,2)</b>	<b>(70,1)</b>	<b>-25,0%</b>	<b>48,5%</b>	<b>(161,2)</b>	<b>(117,3)</b>	<b>-27,2%</b>
Venda Usual de Ativos	(92,9)	(47,2)	(70,1)	-24,5%	48,5%	(160,5)	(117,3)	-26,9%
Venda de Ativos com Gestão	(0,6)	-	-	-100,0%	n.a.	(0,6)	-	-100,0%
<b>Custo Total</b>	<b>(852,3)</b>	<b>(761,0)</b>	<b>(881,5)</b>	<b>3,4%</b>	<b>15,8%</b>	<b>(1.605,1)</b>	<b>(1.642,5)</b>	<b>2,3%</b>
<b>Custo Total (em % da Receita Líquida Total)</b>	<b>83,4%</b>	<b>79,7%</b>	<b>83,0%</b>	<b>-0,4 p.p.</b>	<b>+3,3 p.p.</b>	<b>82,8%</b>	<b>81,4%</b>	<b>-1,4 p.p.</b>

### Lucro Bruto

JSL - Logística								
Lucro Bruto (R\$ milhões)	2T15	1T16	2T16	Var. 2T16x2T15	Var. 2T16x1T16	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15
<b>Lucro Bruto de Serviços</b>	<b>169,8</b>	<b>194,9</b>	<b>180,6</b>	<b>6,4%</b>	<b>-7,3%</b>	<b>333,8</b>	<b>375,5</b>	<b>12,5%</b>
Margem Bruta de Serviços (em % da Receita Líquida de Serviços)	18,3%	21,4%	18,2%	-0,1 p.p.	-3,2 p.p.	18,8%	19,8%	+1,0 p.p.
<b>Lucro Bruto da Venda de Ativos</b>	<b>0,2</b>	<b>(0,7)</b>	<b>0,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>-157,1%</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>200,0%</b>
Margem Bruta da Venda de Ativos (em % da Receita Líquida de Venda de Ativos)	0,2%	-1,5%	0,5%	+0,3 p.p.	+2,0 p.p.	-0,1%	-0,3%	-0,2 p.p.
<b>Lucro Bruto Total</b>	<b>170,0</b>	<b>194,2</b>	<b>181,0</b>	<b>6,5%</b>	<b>-6,8%</b>	<b>333,7</b>	<b>375,1</b>	<b>12,4%</b>
Margem Bruta Total (em % da Receita Líquida Total)	16,6%	20,3%	17,0%	+0,4 p.p.	-3,3 p.p.	17,2%	18,6%	+1,4 p.p.

## Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro

O total de despesas operacionais no 2T16 foi de R\$63,2 milhões (+6,6% a/a) devido principalmente à aquisição da Quick efetuada no 1T16.

JSL - Logística								
Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro (R\$ milhões)	2T15	1T16	2T16	Var. 2T16x2T15	Var. 2T16x1T16	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15
<b>Despesas administrativas e comerciais</b>	<b>(54,3)</b>	<b>(67,5)</b>	<b>(65,8)</b>	<b>21,2%</b>	<b>-2,5%</b>	<b>(111,2)</b>	<b>(133,3)</b>	<b>19,9%</b>
Pessoal	(25,4)	(25,0)	(28,1)	10,6%	12,4%	(48,7)	(53,1)	9,0%
Prestação de serviços	(11,8)	(11,5)	(13,3)	12,7%	15,7%	(24,5)	(24,8)	1,2%
Comunicação, propaganda e publicidade	(2,7)	(3,3)	(4,0)	48,1%	21,2%	(6,5)	(7,3)	12,3%
Aluguéis de imóveis de terceiros	(2,8)	(4,0)	(3,4)	21,4%	-15,0%	(5,9)	(7,5)	27,1%
Depreciação	(3,0)	(4,2)	(5,9)	96,7%	40,5%	(6,2)	(10,1)	62,9%
Outros	(8,7)	(19,4)	(11,1)	27,6%	-42,8%	(19,3)	(30,5)	58,0%
<b>Despesas tributárias</b>	<b>(0,7)</b>	<b>(1,0)</b>	<b>(1,5)</b>	<b>114,3%</b>	<b>50,0%</b>	<b>(1,4)</b>	<b>(2,5)</b>	<b>78,6%</b>
<b>Outras receitas (despesas) operacionais</b>	<b>(4,3)</b>	<b>(7,5)</b>	<b>4,1</b>	<b>-195,3%</b>	<b>-154,7%</b>	<b>(15,9)</b>	<b>(3,3)</b>	<b>-79,2%</b>
<b>Total</b>	<b>(113,6)</b>	<b>(143,5)</b>	<b>(129,0)</b>	<b>13,6%</b>	<b>-10,1%</b>	<b>(239,6)</b>	<b>(272,5)</b>	<b>13,7%</b>
<b>Despesa Total (em % da Receita Líquida Total)</b>	<b>12,2%</b>	<b>15,8%</b>	<b>13,0%</b>	<b>+0,8 p.p.</b>	<b>-2,8 p.p.</b>	<b>13,5%</b>	<b>14,3%</b>	<b>0,8 p.p.</b>

## EBIT, EBITDA e EBITDA-A

O EBITDA foi de R\$227,6 milhões (+8,7% a/a), com margem EBITDA de 22,9%, um aumento de 0,4p.p.

JSL - Logística								
EBIT, EBITDA e EBITDA-A (R\$ milhões)	2T15	1T16	2T16	Var. 2T16x2T15	Var. 2T16x1T16	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15
<b>EBIT</b>	<b>110,7</b>	<b>118,2</b>	<b>117,8</b>	<b>6,4%</b>	<b>-0,3%</b>	<b>205,2</b>	<b>236,0</b>	<b>15,0%</b>
Margem *	11,9%	13,0%	11,9%	+0,0 p.p.	-1,1 p.p.	11,5%	12,4%	+0,9 p.p.
<b>EBITDA</b>	<b>209,3</b>	<b>221,7</b>	<b>227,6</b>	<b>8,7%</b>	<b>2,7%</b>	<b>395,4</b>	<b>449,3</b>	<b>13,6%</b>
Margem *	22,5%	24,4%	22,9%	+0,4 p.p.	-1,5 p.p.	22,2%	23,6%	+1,4 p.p.
<b>EBITDA-A</b>	<b>302,2</b>	<b>268,9</b>	<b>297,7</b>	<b>-1,5%</b>	<b>10,7%</b>	<b>556,0</b>	<b>566,6</b>	<b>1,9%</b>
Margem *	29,6%	28,2%	28,0%	-1,6 p.p.	-0,2 p.p.	28,7%	28,1%	-0,6 p.p.

\* Calculada sobre a receita líquida de serviços

## Descrição dos efeitos não recorrentes

O EBITDA ajustado pelo efeito dos itens não recorrentes no 2T16 foi de R\$228,2 milhões (+8,8% a/a) com uma margem de 23%. Os principais efeitos não recorrentes estão relacionados à otimização operacional e despesas com projetos especiais e desenvolvimento de softwares.

JSL - Logística								
Efeitos não Recorrentes (R\$ milhões)	2T15	1T16	2T16	Var. 2T16x2T15	Var. 2T16x1T16	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15
Impacto nos Custos	-	(1,1)	(0,3)	n.a.	-72,7%	(3,8)	(1,4)	-63,2%
Impacto nas Despesas	(0,4)	(0,5)	(0,3)	-25,0%	-40,0%	(4,0)	(0,8)	-80,0%
<b>Impacto no EBITDA</b>	<b>(0,4)</b>	<b>(1,6)</b>	<b>(0,6)</b>	<b>50,0%</b>	<b>-62,5%</b>	<b>(7,8)</b>	<b>(2,3)</b>	<b>-70,5%</b>

## II. 3 Investimentos

O total de investimento na Logística no 2T16 foi de R\$155,5 milhões (-37,8% a/a e -33,8% t/t), onde 58% foi destinado para a expansão de novos negócios. O foco do investimento foi em serviços dedicados e gestão e terceirização de frotas, que juntos representaram 95,7% do total do trimestre. A maior aquisição foi em veículos leves, que representou 80,7% do investimento do período.

JSL - Logística								
Investimento (R\$ milhões)	2T15	1T16	2T16	Var. 2T16x2T15	Var. 2T16x1T16	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15
<b>Investimento bruto por natureza</b>	<b>249,9</b>	<b>234,8</b>	<b>155,5</b>	<b>-37,8%</b>	<b>-33,8%</b>	<b>510,0</b>	<b>390,3</b>	<b>-23,5%</b>
Expansão	173,9	222,8	90,2	-48,1%	-59,5%	312,3	313,0	0,2%
Renovação	74,9	11,9	65,3	-12,8%	448,7%	195,2	77,3	-60,4%
Outros	1,1	-	-	-100,0%	n.a.	2,4	-	-100,0%
<b>Investimento bruto por tipo</b>	<b>249,9</b>	<b>234,8</b>	<b>155,5</b>	<b>-37,8%</b>	<b>-33,8%</b>	<b>510,0</b>	<b>390,3</b>	<b>-23,5%</b>
Caminhões	12,7	141,4	18,9	48,8%	-86,6%	130,3	160,3	23,0%
Máquinas e Equipamentos	29,7	10,7	3,4	-88,6%	-68,2%	123,8	14,0	-88,7%
Veículos Leves	126,1	76,0	125,5	-0,5%	65,1%	153,8	201,5	31,0%
Ônibus	24,4	1,8	1,0	-95,9%	-44,4%	24,5	2,7	-89,0%
Outros	57,1	4,9	6,8	-88,1%	38,8%	77,6	11,7	-84,9%
<b>Receita com Venda usual de ativos</b>	<b>(90,3)</b>	<b>(47,1)</b>	<b>(72,9)</b>	<b>-19,3%</b>	<b>54,8%</b>	<b>(152,5)</b>	<b>(120,0)</b>	<b>-21,3%</b>
Renovação #	(80,0)	(44,1)	(63,4)	-20,8%	43,8%	(140,2)	(107,6)	-23,3%
Término de contrato #	(4,8)	(2,4)	(0,2)	-95,8%	-91,7%	(8,6)	(2,6)	-69,8%
Troca de escopo operacional #	(6,8)	(1,1)	(1,0)	-85,3%	-9,1%	(11,4)	(2,0)	-82,5%
<b>Total Investimento Líquido</b>	<b>159,7</b>	<b>187,6</b>	<b>82,6</b>	<b>-48,3%</b>	<b>-56,0%</b>	<b>357,5</b>	<b>270,3</b>	<b>-24,4%</b>

# Não considera cancelamentos e devoluções

### III. Movida Participações S.A.

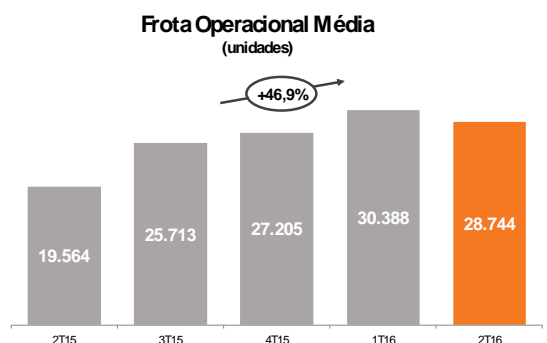
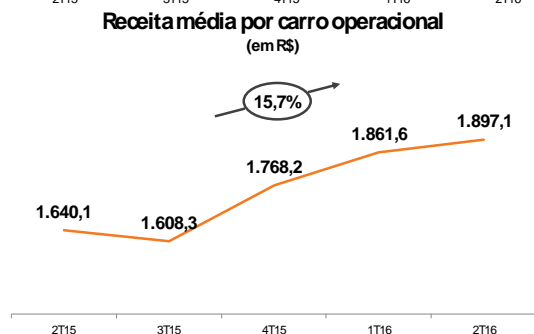
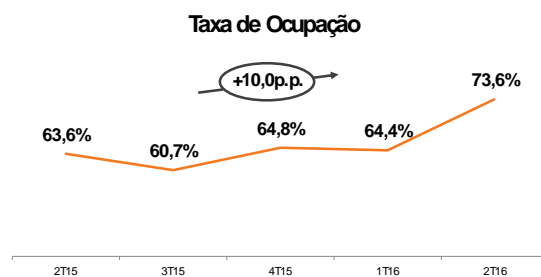
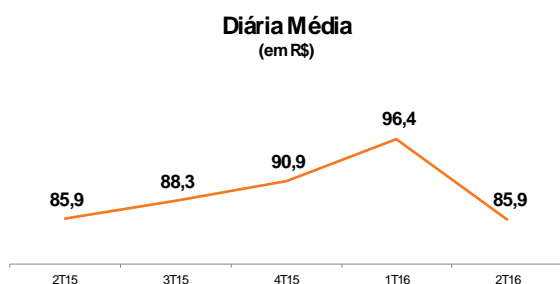
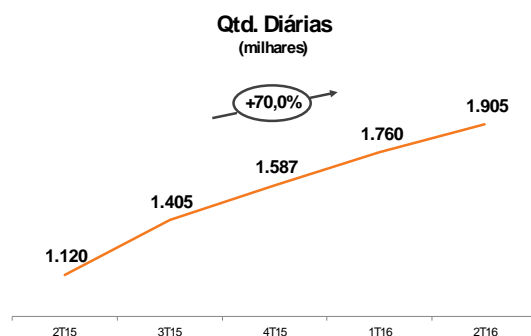
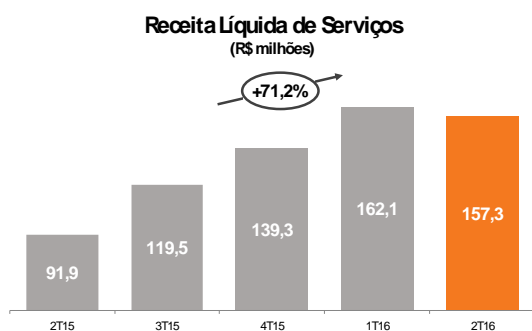
#### III. 1 Receita Líquida (RAC + GTF + Seminovos)

A Movida foi adquirida em dezembro de 2013, tendo apresentado neste ano uma receita líquida total de R\$92,6 milhões. Nos últimos 2,5 anos cresceu para uma a receita líquida consolidada de R\$1,6 bilhão (últimos doze meses). Desde a sua aquisição, aumentou 137 lojas de atendimento, de 29 para 166, abriu 43 lojas de Seminovos, e sua frota passou de 2.400 para 54.816 veículos. No 2T16, a Movida apresentou receita líquida total de R\$480,2 milhões (+66,8% a/a), a qual já considera as eliminações entre RAC e GTF, composta por R\$157,3 milhões de receita líquida de serviços de RAC, R\$48,5 milhões de receita líquida de serviços de GTF, e R\$281,3 milhões de receita líquida de venda de ativos.

Receita Líquida (R\$ milhões)	RAC + GTF + Seminovos							
	2T15	1T16	2T16	Var. 2T16x2T15	Var. 2T16x1T16	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15
Receita Líquida de Serviços (RAC + GTF)	142,1	207,6	198,9	+40,0%	-4,2%	275,1	406,5	+47,8%
Receita Líquida de Venda de Ativos (Seminovos)	145,7	213,7	281,3	+93,1%	31,6%	224,3	495,0	+120,7%
<b>Receita Líquida Total</b>	<b>287,9</b>	<b>421,3</b>	<b>480,2</b>	<b>+66,8%</b>	<b>+14,0%</b>	<b>499,4</b>	<b>901,5</b>	<b>+80,5%</b>

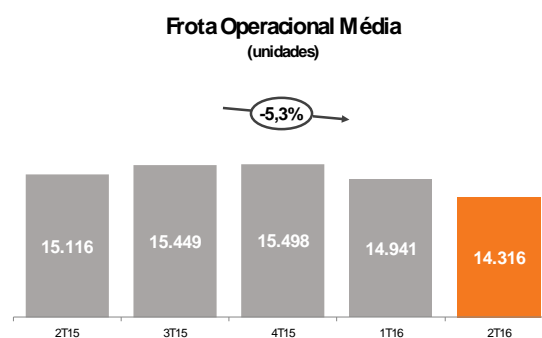
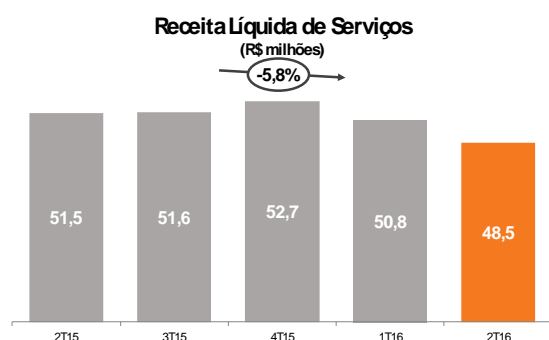
#### III. 2 RAC (Rent a Car)

A receita líquida de serviços de RAC foi de R\$157,3 milhões, (+71,2% a/a), impulsionado pelo aumento de 70% no número de diárias no período, aumento da frota operacional (+46,9% a/a), da abertura de novas lojas e do aprimoramento de processos e sistemas, num esforço comercial da equipe Movida para criar uma marca voltada para o consumidor. A redução de 3% em relação ao 1T16 é reflexo principalmente da sazonalidade, uma vez que o 2T é o mais fraco do ano para locações de pessoas físicas, o que também afeta a diária média em relação ao primeiro trimestre. Na comparação anual, a renda média mensal por carro (receita bruta de serviços sobre frota operacional média) aumentou 15,7%, devido à uma taxa de ocupação recorde de 73,6%.



### III. 3 GTF (Gestão e Terceirização de Frotas)

No 2T16, a receita líquida de serviços de GTF totalizou R\$48,5 milhões, (- 5,8% a/a), devido ao foco na rentabilidade e no menor risco da frota.

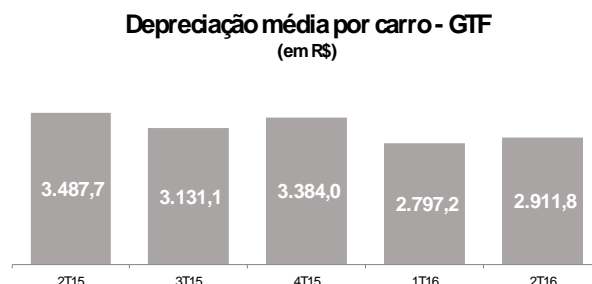
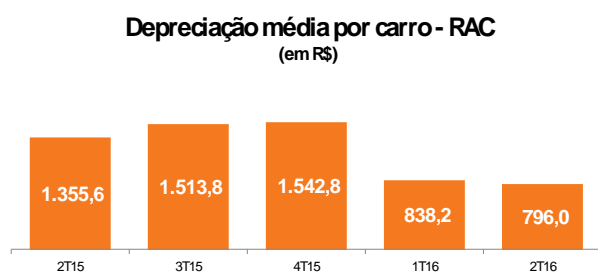
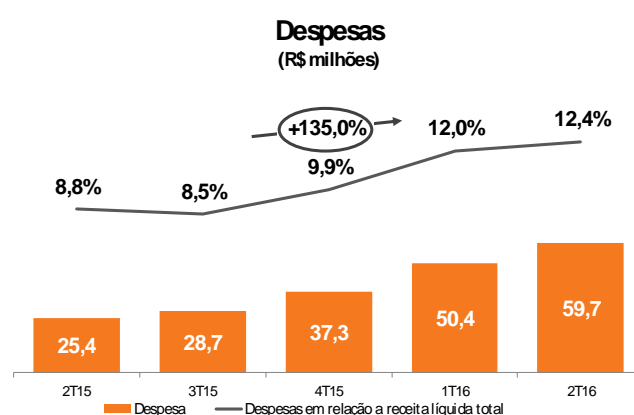
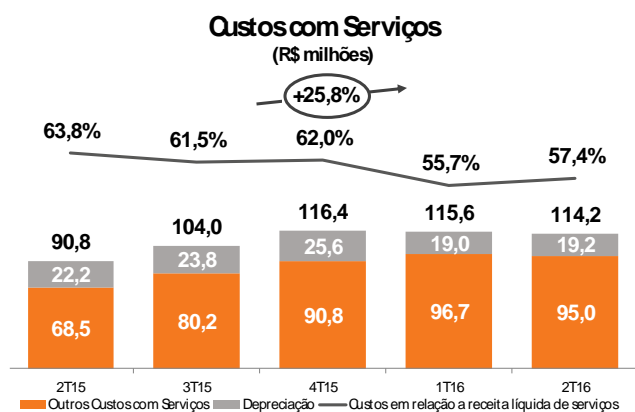


### III. 4 Custos e Despesas (RAC + GTF + Seminovos)

Os custos com serviços da Movida foram de R\$114,2 milhões no 2T16, (+25,8% a/a) puxado principalmente pelos outros custos com serviços, que totalizaram R\$95 milhões, (+38,7% a/a) devido à ampliação da frota e abertura de 44 lojas próprias de RAC, fatores que contribuem para o aumento nos gastos com manutenção, documentação, aluguel de imóveis e pessoal.

Os custos com depreciação do período totalizaram R\$19,2 milhões, (-13,5% a/a). A depreciação média por carro anualizada no 2T16 foi de R\$796 para RAC, equivalente a uma taxa de 2,4% a.a. e R\$2.912 para GTF, equivalente a uma taxa de 8% a.a.

As despesas aumentaram R\$34,3 milhões na comparação anual, totalizando R\$59,7 milhões no 2T16, devido principalmente ao acréscimo de gastos na estrutura de seminovos com a abertura de 35 lojas, cujo prazo médio de maturação é de 1 ano.



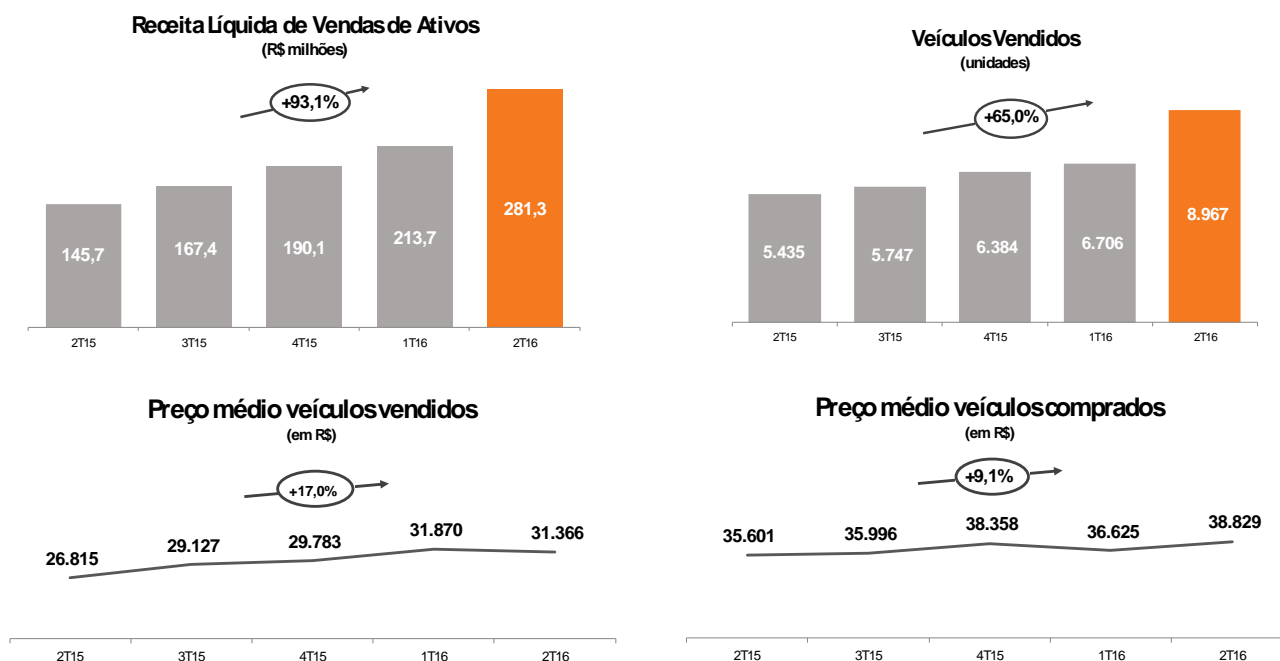
### III. 5 Movida Seminovos (RAC + GTF)

O total da receita líquida de venda de ativos do período foi de R\$281,3 milhões, (+93,1% a/a). Dos 8.967 veículos vendidos no 2T16, 44,6% foram pelas lojas de seminovos, 11,7% pela rede de concessionárias e 43,6% pelos demais canais de vendas.

Movida Seminovos									
Movida Seminovos	2T15	1T16	2T16	Var. 2T16x2T15	Var. 2T16x1T16	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15	
Receita Líquida de Vendas de Ativos RAC (R\$ milhões)	102,7	191,4	236,1	+129,9%	+23,4%	134,1	427,5	+218,8%	
Receita Líquida de Vendas de Ativos GTF (R\$ milhões)	43,1	22,3	45,2	+4,9%	+102,7%	90,2	67,5	-25,2%	
Renovação*	20,2	7,3	19,2	-5,0%	+163,0%	42,9	26,5	-38,2%	
Término de Contrato*	22,7	15,0	24,4	+7,5%	+62,7%	47,3	39,4	-16,7%	
<b>Receita Líquida Total (R\$ milhões)</b>	<b>145,7</b>	<b>213,7</b>	<b>281,3</b>	<b>+93,1%</b>	<b>+31,6%</b>	<b>224,3</b>	<b>495,0</b>	<b>+120,7%</b>	
Custo com Vendas de Ativos RAC (R\$ milhões)	(102,2)	(180,5)	(221,5)	+116,7%	+22,7%	(134,7)	(402,0)	+198,4%	
Custo com Vendas de Ativos GTF (R\$ milhões)	(40,8)	(22,3)	(42,6)	+4,4%	+91,0%	(84,9)	(64,8)	-23,7%	
<b>Custo com Vendas de Ativos (R\$ milhões)</b>	<b>(143,0)</b>	<b>(202,8)</b>	<b>(264,1)</b>	<b>+84,7%</b>	<b>+30,2%</b>	<b>(219,5)</b>	<b>(466,8)</b>	<b>+112,7%</b>	
<b>Lucro Bruto com Vendas de Ativos (R\$ milhões)</b>	<b>2,7</b>	<b>11,0</b>	<b>17,2</b>	<b>+537,0%</b>	<b>+56,4%</b>	<b>4,8</b>	<b>28,2</b>	<b>+487,5%</b>	

\*Não considera cancelamentos e devoluções

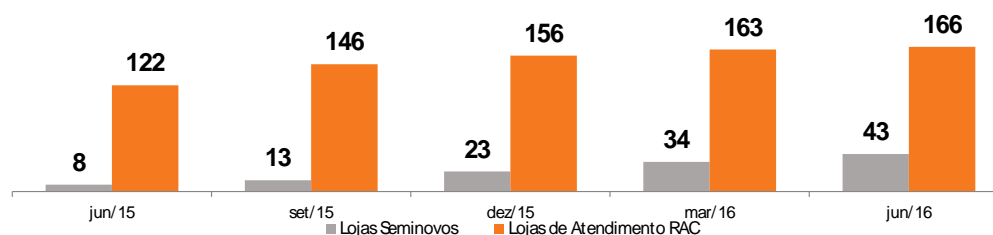
Os custos com venda de ativos acompanharam a tendência de suas receitas, e totalizaram R\$264,1 milhões no 2T16, 84,7% maior.



### III. 6 Rede de Atendimento

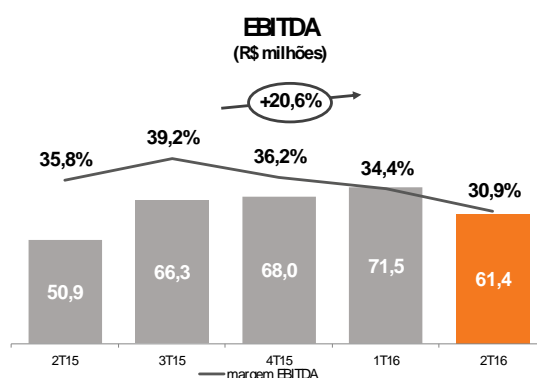
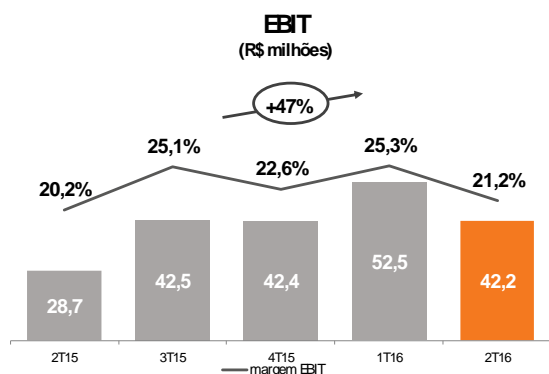
A Movida terminou junho de 2016 com 166 lojas de atendimento RAC, sendo 164 próprias e 2 franquias; e 43 lojas de Seminovos.

#### Evolução das Lojas



### III. 7 EBIT e EBITDA

O EBIT da Movida no 2T16 foi de R\$42,2 milhões, crescimento de 47% a/a, devido ao esforço de gestão de preços, aumento do número de frota e maior capilaridade das lojas RAC e Seminovos.

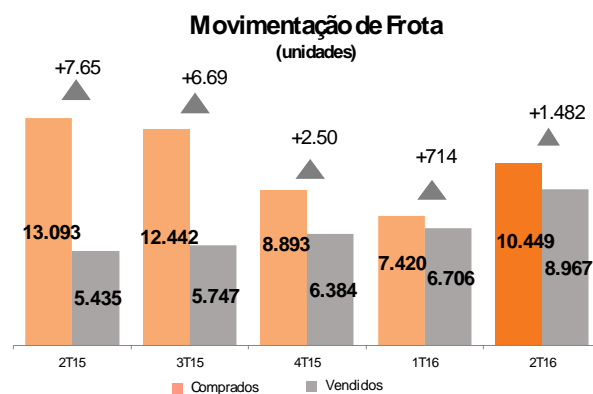
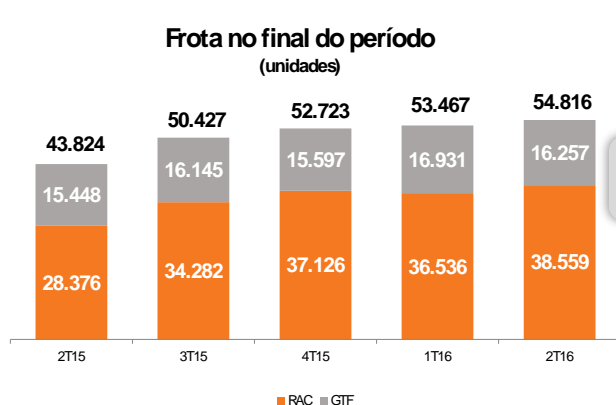


### III. 8 Investimentos

A maior parte dos investimentos da Movida é direcionada para a frota. No 2T16, a Movida investiu R\$405,7 milhões em veículos, sendo R\$239,8 milhões em renovação e R\$165,9 milhões em expansão da frota. Além disso, investiu R\$6,8 milhões em lojas.

Investimentos (R\$ milhões)	RAC + GTF + Seminovos							
	2T15	1T16	2T16	Var. 2T16x2T15	Var. 2T16x1T16	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15
<b>Frota</b>	466,1	271,8	405,7	-13,0%	+49,3%	576,5	677,5	+17,5%
<b>RAC</b>	423,6	187,3	353,6	-16,5%	+88,8%	506,3	540,9	+6,8%
Expansão	318,4	-	130,6	-59,0%	N.A.	365,0	130,6	-64,2%
Renovação	105,2	187,3	223,1	+112,1%	+19,1%	141,3	410,3	+190,4%
<b>GTF</b>	42,5	84,5	52,1	+22,6%	-38,3%	70,2	136,6	+94,6%
Expansão	34,6	44,8	35,4	+2,3%	-21,0%	51,9	80,2	+54,5%
Renovação	7,9	39,7	16,7	+111,4%	-57,9%	18,3	56,4	+208,2%
<b>Lojas</b>	5,3	4,1	6,8	+28,3%	+65,9%	9,8	10,9	+11,2%
Novas	1,5	2,7	2,1	+40,0%	-22,2%	3,4	4,9	+44,1%
Antigas	3,9	1,4	4,6	+17,9%	+228,6%	6,4	6,0	-6,3%
<b>Outros</b>	2,0	2,0	2,7	+35,0%	+35,0%	4,5	4,7	+4,4%
<b>Total</b>	473,4	277,9	415,1	-12,3%	+49,4%	590,8	693,0	+17,3%

Dos 10.449 veículos comprados, 1.641\* foram adquiridos através da JSL Concessionárias.



\*Considera os carros comprados cujas notas fiscais foram contabilizadas no período

## IV. JSL Concessionárias de Veículos

### IV. 1 Receita Líquida

No 2T16, as Concessionárias apresentaram receita líquida de R\$218,5 milhões, (-12,4% a/a) em função das condições gerais do mercado, que contribuiu para a queda no volume de vendas. Em relação ao 1T16, houve um aumento de 3,2% na receita líquida, influenciado pelo aumento na venda de veículos usados (tanto leves quanto pesados). No 2T16, dos 8.332 veículos vendidos, 4.620 foram por venda direta, sendo 84,3% (3.894 veículos) provenientes da Logística e Movida.

Receita Líquida, Volume e Preço Médio (Venda Varejo)	Concessionárias							
	2T15	1T16	2T16	Var. 2T16x2T15	Var. 2T16x1T16	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15
<b>Receita Líquida</b>								
Leves (R\$ milhões)	142,3	128,19	139,5	-1,9%	+8,8%	315,2	267,7	-15,1%
Pesados (R\$ milhões)	56,8	37,28	30,6	-46,1%	+17,9%	119,5	67,9	-43,2%
F&I (R\$ milhões)	3,8	3,87	4,3	+13,2%	+10,6%	9,6	8,2	-14,6%
Pós Vendas (R\$ milhões)	46,5	42,41	44,1	-5,3%	+3,9%	97,7	86,5	-11,5%
<b>Receita Líquida Total (R\$ milhões)</b>	<b>249,4</b>	<b>211,75</b>	<b>218,5</b>	<b>-12,4%</b>	<b>+3,2%</b>	<b>542,1</b>	<b>430,3</b>	<b>-20,6%</b>
<b>Volume</b>								
Leves (unidades)	8.317	7.024	7.954	-4,4%	+13,2%	17.760	14.978	-15,7%
Pesados (unidades)	621	405	378	-39,1%	-6,7%	1.380	783	-43,3%
<b>Volume Total (unidades)</b>	<b>8.938</b>	<b>7.429</b>	<b>8.332</b>	<b>-6,8%</b>	<b>+12,2%</b>	<b>19.140</b>	<b>15.761</b>	<b>-17,7%</b>
<b>Preço Médio</b>								
Leves (R\$ mil)	35,8	36,4	42,8	+19,5%	+17,4%	34,9	39,5	+13,0%
Pesados (R\$ mil)	163,0	172,7	154,0	-5,5%	-10,8%	168,3	163,7	-2,7%

### IV. 2 Desempenho Financeiro

No 2T16, o lucro bruto foi de R\$43,1 milhões, margem de 19,7%, aumento de 2,6 p.p. relacionado principalmente com a maior participação de usados (leves e pesados) no *mix*, que possuem margens mais altas.

Lucro Bruto e Margem Bruta (R\$ milhões)	Concessionárias							
	2T15	1T16	2T16	Var. 2T16x2T15	Var. 2T16x1T16	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15
<b>Leves</b>	<b>15,6</b>	<b>14,9</b>	<b>17,6</b>	<b>+13,4%</b>	<b>+18,2%</b>	<b>34,8</b>	<b>32,6</b>	<b>-6,5%</b>
Margem Bruta Leves	10,9%	11,6%	12,6%	+1,7 p.p.	+1,0 p.p.	11,1%	12,2%	+1,1 p.p.
<b>Pesados</b>	<b>7,4</b>	<b>5,5</b>	<b>5,1</b>	<b>-31,1%</b>	<b>-6,8%</b>	<b>16,2</b>	<b>10,6</b>	<b>-34,6%</b>
Margem Bruta Pesados	13,1%	14,7%	16,7%	+3,6 p.p.	+2,0 p.p.	13,6%	15,6%	+2,1 p.p.
<b>F&amp;I</b>	<b>3,2</b>	<b>3,4</b>	<b>3,8</b>	<b>+17,1%</b>	<b>+11,0%</b>	<b>8,6</b>	<b>7,2</b>	<b>-16,2%</b>
Margem Bruta F&I	85,9%	88,1%	88,4%	+2,5 p.p.	+0,3 p.p.	89,1%	88,3%	-0,8 p.p.
<b>Pós Vendas</b>	<b>16,5</b>	<b>15,4</b>	<b>16,5</b>	<b>+0,1%</b>	<b>+7,7%</b>	<b>35,1</b>	<b>31,9</b>	<b>-9,1%</b>
Margem Bruta Pós Vendas	35,5%	36,2%	37,5%	+2,0 p.p.	+1,3 p.p.	35,9%	36,9%	+1,0 p.p.
<b>Total</b>	<b>42,7</b>	<b>39,2</b>	<b>43,1</b>	<b>+0,8%</b>	<b>+9,9%</b>	<b>94,7</b>	<b>82,3</b>	<b>-13,2%</b>
<b>Margem Bruta Total</b>	<b>17,1%</b>	<b>18,5%</b>	<b>19,7%</b>	<b>+2,6 p.p.</b>	<b>+1,2 p.p.</b>	<b>17,5%</b>	<b>19,1%</b>	<b>+1,6 p.p.</b>

### Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro

As despesas operacionais passaram de R\$43,3 milhões no 2T15 para R\$42 milhões no 2T16, diminuição de R\$1,2 milhão (-2,9% a/a), relacionada principalmente com a redução de 5,2% nas despesas com vendas devido a otimização da estrutura ocorrida no período.

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	Concessionárias							
	2T15	1T16	2T16	Var. 2T16x2T15	Var. 2T16x1T16	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15
<b>Despesas com Vendas</b>	<b>(36,0)</b>	<b>(34,9)</b>	<b>(34,1)</b>	<b>-5,2%</b>	<b>-2,3%</b>	<b>(77,1)</b>	<b>(69,0)</b>	<b>-10,4%</b>
em % Receita Líquida	14,4%	16,5%	15,6%	+1,2 p.p.	-0,9 p.p.	14,2%	16,0%	+1,8 p.p.
<b>Despesas Administrativas</b>	<b>(7,3)</b>	<b>(10,5)</b>	<b>(7,9)</b>	<b>+8,4%</b>	<b>-24,7%</b>	<b>(16,3)</b>	<b>(18,4)</b>	<b>+12,8%</b>
em % Receita Líquida	2,9%	5,0%	3,6%	+0,7 p.p.	-1,3 p.p.	3,0%	4,3%	+1,3 p.p.
<b>Total</b>	<b>(43,3)</b>	<b>(45,4)</b>	<b>(42,0)</b>	<b>-2,9%</b>	<b>-7,4%</b>	<b>(93,4)</b>	<b>(87,5)</b>	<b>-6,4%</b>
em % Receita Líquida	17,4%	21,4%	19,2%	+1,9 p.p.	-2,2 p.p.	17,2%	20,3%	+3,2 p.p.

## EBIT e EBITDA

EBIT e EBITDA (R\$ milhões)	Concessionárias							
	2T15	1T16	2T16	Var. 2T16x2T15	Var. 2T16x1T16	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15
<b>EBIT</b>	(0,5)	(6,2)	1,0	+295,4%	+116,7%	1,3	(5,2)	-495,6%
Margem	-0,2%	-2,9%	0,5%	+0,7 p.p.	+3,4 p.p.	0,2%	-1,2%	-1,4 p.p.
<b>EBITDA</b>	1,9	(3,0)	4,2	+119,1%	+242,0%	6,2	1,3	-79,7%
Margem	0,8%	-1,4%	1,9%	+1,2 p.p.	+3,4 p.p.	1,1%	0,3%	-0,9 p.p.

## IV. 3 Investimentos

No 2T16 foram investidos R\$3,5 milhões (-38,6% a/a), sendo R\$2,5 milhões para a compra de 55 veículos para *best-drive* e R\$1,0 milhão em lojas de veículos.

## V. Leasing

A receita da Leasing foi de R\$6,3 milhões no trimestre (+472,7% a/a e +37% t/t) devido ao aumento das operações no período.

Resultado (R\$ milhões)	JSL - Leasing							
	2T15	1T16	2T16	Var. 2T16x2T15	Var. 2T16x1T16	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15
<b>Receita Bruta Total</b>	1,1	4,6	6,3	472,7%	37,0%	1,8	10,9	505,6%
Deduções da Receita	(0,0)	(0,2)	0,2	n.a.	-200,0%	(0,1)	0,1	-200,0%
<b>Receita Líquida</b>	1,1	4,5	6,5	490,9%	44,4%	1,8	11,0	511,1%
<b>Custo Total</b>	(0,9)	(3,4)	(4,6)	411,1%	35,3%	(1,5)	(8,0)	433,3%
<b>Lucro Bruto</b>	0,2	1,1	1,9	850,0%	72,7%	0,3	2,9	866,7%
Despesas Administrativas e Comerciais	(2,9)	(1,7)	(2,8)	-3,4%	64,7%	(4,2)	(4,5)	7,1%
Despesas Tributárias	(0,0)	(0,0)	(0,0)	n.a.	n.a.	(0,0)	(0,0)	n.a.
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(0,0)	0,0	(0,0)	n.a.	n.a.	(0,0)	0,0	n.a.
<b>EBIT</b>	(2,8)	(0,7)	(0,9)	-67,9%	28,6%	(4,0)	(1,6)	-60,0%
<b>Operações (Qtd.)</b>	22	102	132	500,0%	29,4%	11	234	2027,3%

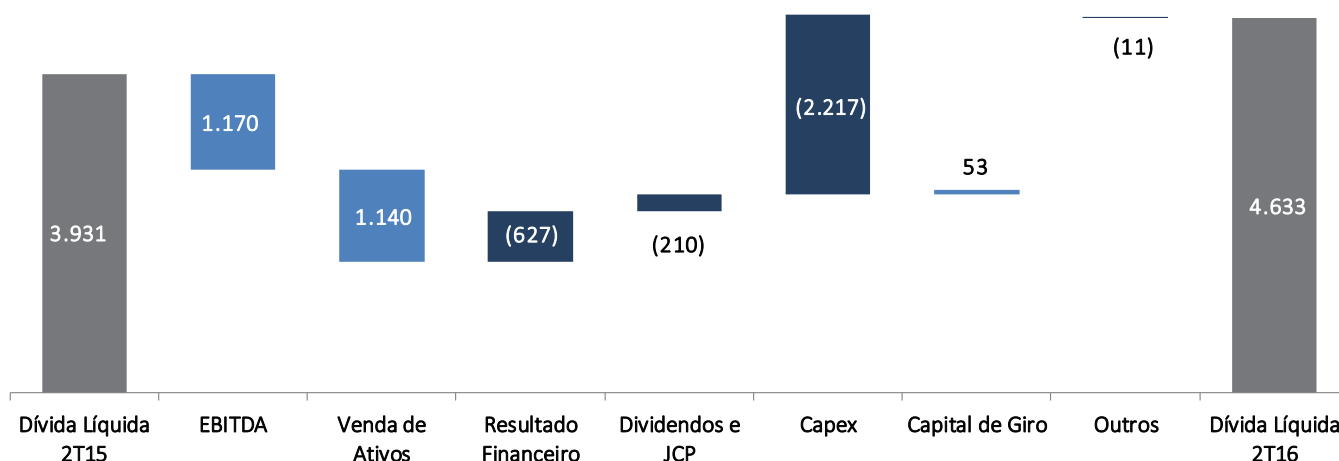
## VI. Estrutura de Capital - JSL Consolidada

A liquidez da JSL é de R\$1,5 bilhão, composta por R\$1,3 bilhão de caixa e aplicações e R\$150 milhões em linhas de crédito compromissadas, ainda não sacadas. Esta liquidez representa 1,7x a dívida bruta de curto prazo. Dentro de nossas linhas de crédito, destacamos o FINAME, com um saldo de R\$1,4 bilhão no final do período, sendo 75,7% deste valor pré-fixado. Ao final do trimestre, 66,6% da nossa dívida líquida estava atrelada ao CDI.

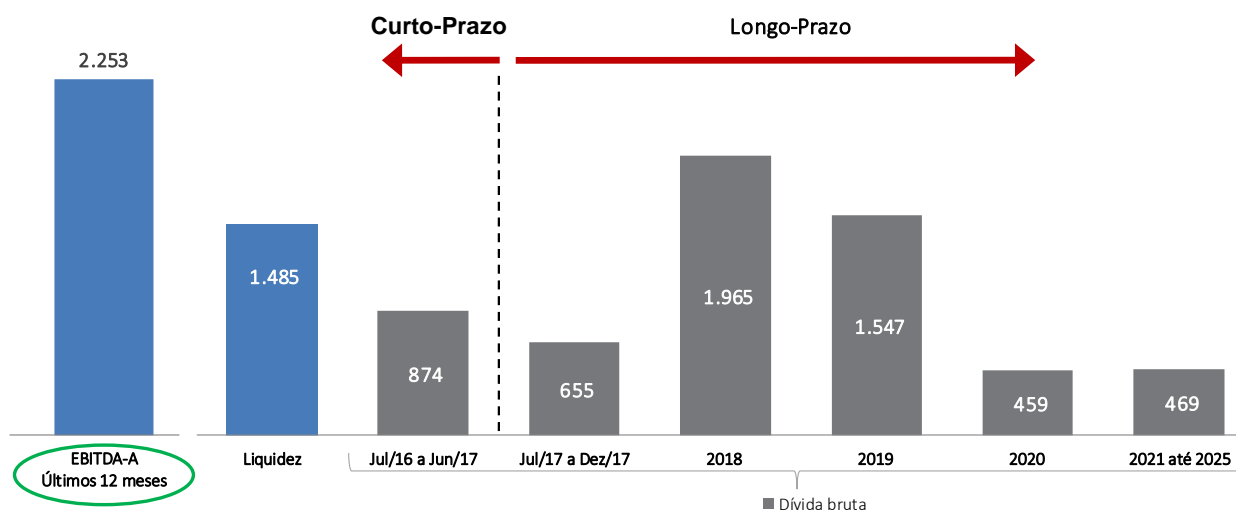
Endividamento - JSL Consolidada (R\$ milhões)	30/06/2015	30/09/2015	31/12/2015	31/03/2016	30/06/2016
<b>Caixa e aplicações financeiras</b>	(1.100,9)	(1.331,5)	(1.686,6)	(1.237,2)	(1.335,0)
Empréstimos e financiamentos	3.397,7	3.528,0	3.740,5	3.615,1	4.024,6
Debêntures	1.366,1	1.363,1	1.614,5	1.659,1	1.576,7
Leasing a pagar	268,6	298,5	354,3	365,1	366,9
<b>Dívida bruta total</b>	<b>5.032,3</b>	<b>5.189,6</b>	<b>5.709,3</b>	<b>5.639,3</b>	<b>5.968,3</b>
<b>Dívida líquida total</b>	<b>3.931,4</b>	<b>3.858,0</b>	<b>4.022,7</b>	<b>4.402,1</b>	<b>4.633,3</b>
Fornecedores Risco Sacado	415,1	660,5	625,2	567,8	409,1
<b>Dívida líquida + Fornecedores Risco Sacado</b>	<b>4.346,5</b>	<b>4.518,5</b>	<b>4.647,9</b>	<b>4.969,9</b>	<b>5.042,4</b>
<b>Custo Médio da Dívida Líquida* (a.a.)</b>	<b>12,6%</b>	<b>12,4%</b>	<b>13,0%</b>	<b>13,3%</b>	<b>13,3%</b>

\* Com Fornecedores Risco Sacado

### Evolução da Dívida Líquida (em R\$ milhões)



### Cronograma de amortização da dívida bruta (R\$ milhões)

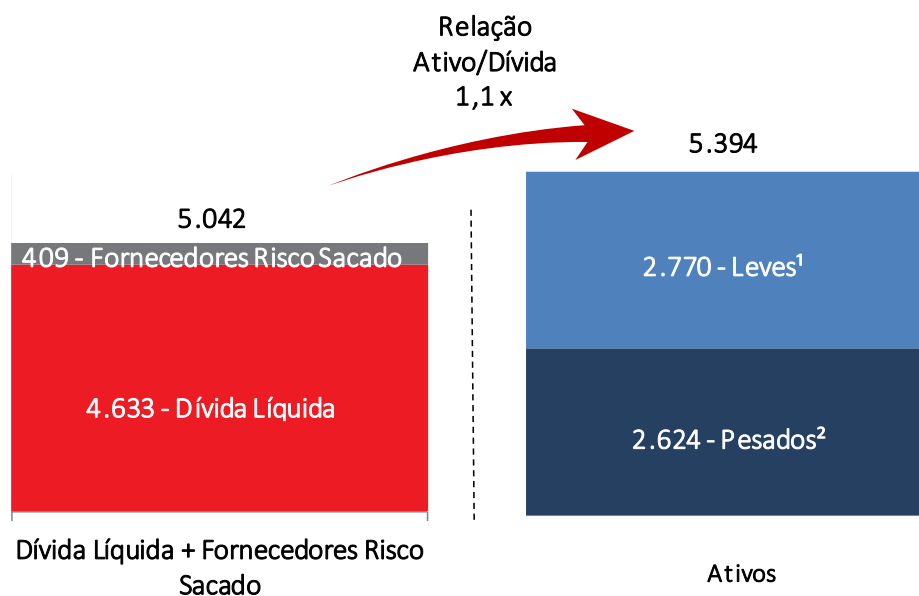


### Resultado Financeiro

O aumento de 26,6% nos juros financeiros líquidos em comparação com o 2T15 é justificado pelo aumento da dívida líquida média, que inclui o fornecedores risco sacado, (calculada pela média do 2T16 e 1T16 contra a média do 2T15 e 1T15), que foi de R\$4,2 bilhões no 2T15 para R\$5 bilhões no 2T16 (+18,1%), devido aos investimentos em expansão; pelo aumento de 0,7 p.p. no custo médio da dívida líquida, justificado principalmente pelo aumento de 0,5 p.p. da taxa do CDI (passando de 13,6% no 2T15 para 14,1% no 2T16); e mudança no *mix* da dívida líquida (passando de 55,8% no 2T15 para 66,6% atrelado ao CDI).

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	JSL - Consolidada							
	2T15	1T16	2T16	Var. 2T16x2T15	Var. 2T16x1T16	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15
Juros financeiros líquidos	(109,7)	(127,7)	(138,9)	26,6%	8,8%	(212,7)	(266,6)	25,3%
— Rendimentos sobre aplicações financeiras	31,8	43,2	36,4	14,5%	-15,7%	62,2	79,6	28,0%
— Juros sobre empréstimos e financiamentos	(141,5)	(170,8)	(175,3)	23,9%	2,6%	(274,9)	(346,2)	25,9%
Outros itens financeiros	(10,1)	(19,4)	(47,0)	365,3%	142,3%	(9,3)	(66,4)	614,0%
<b>Total</b>	<b>(119,9)</b>	<b>(147,1)</b>	<b>(186,0)</b>	<b>55,1%</b>	<b>26,4%</b>	<b>(222,0)</b>	<b>(333,0)</b>	<b>50,0%</b>
Total (em % da Receita Líquida Total)	8,0%	9,5%	10,9%	+2,9 p.p.	+1,4 p.p.	7,7%	10,2%	+2,5 p.p.

## Valor dos Ativos / Dívida Líquida + Fornecedores Risco Sacado (R\$ milhões)



<sup>1</sup> Imobilizado líquido de leves, bens disponíveis leves para venda, estoque pago das Concessionárias de leves e contas a receber, estoques e fornecedores de operações de venda de ativos com gestão.

<sup>2</sup> Imobilizado líquido de pesados, construções em andamento, benfeitorias em propriedades de terceiros, computadores, móveis e utensílios, embarcações, bens pesados disponíveis para venda e estoque pago das Concessionárias de pesados.

## Indicadores de Alavancagem

Indicadores de Alavancagem	31/03/2015	30/06/2015	30/09/2015	31/12/2015	31/03/2016	30/06/2016	Covenants
Dívida líquida / EBITDA-A <sup>2</sup>	2,6x	2,4x	2,1x	2,0x	2,1x	2,1x	n.a.
Dívida líquida / EBITDA <sup>2</sup>	4,1x	3,9x	3,7x	3,7x	3,9x	4,0x	n.a.
EBITDA-A <sup>2</sup> / Juros líquidos	4,2x	4,3x	4,3x	4,5x	4,6x	4,6x	n.a.
Dívida líquida + Fornecedores risco sacado / EBITDA-A <sup>2</sup>	2,8x	2,6x	2,5x	2,4x	2,3x	2,2x	Máx 3,5x
Dívida líquida + Fornecedores risco sacado / EBITDA <sup>2</sup>	4,4x	4,4x	4,3x	4,3x	4,4x	4,3x	n.a.
EBITDA-A <sup>2</sup> / Juros líquidos*	3,8x	3,9x	4,1x	3,8x	3,9x	3,9x	Min 2,0x

\* Imobilizado + Recebível e Estoques "venda a prazo" (Venda de Ativos com Gestão / CPC 06) + Bens Disponíveis para Venda

<sup>2</sup> Período acumulado dos últimos 12 meses

<sup>3</sup> Caixa + Linha compromissada

\* Inclui parcela referente ao custo embutido no valor do bem (fornecedores risco sacado)

## VII. Fluxo de Caixa e ROIC - JSL Consolidada

Fluxo de Caixa Sintético <sup>1</sup> (R\$ milhões)	2T15	1T16	2T16	Var. 2T16x2T15	Var. 2T16x1T16	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15
<b>Lucro antes dos Impostos</b>	<b>16,3</b>	<b>16,8</b>	<b>(25,9)</b>	<b>-259,0%</b>	<b>-254,1%</b>	<b>47,8</b>	<b>(9,1)</b>	<b>-119,0%</b>
Depreciação e Amortização	124,1	125,7	132,2	6,5%	5,2%	239,3	257,9	7,8%
Custo da Venda de Ativos <sup>2</sup>	236,8	248,9	336,9	42,3%	35,4%	384,1	585,8	52,5%
Outros ajustes não caixa ao lucro líquido	132,5	201,1	129,8	-2,1%	-35,5%	232,8	330,9	42,2%
Contas a receber, Estoque e Fornecedores	(76,0)	132,0	(348,4)	358,3%	364,0%	(179,2)	(216,4)	20,7%
Outros Ativos e Passivos	67,2	(45,2)	2,5	-96,3%	-105,5%	51,0	(42,7)	-183,7%
Juros pagos	(127,2)	(160,1)	(145,0)	14,0%	-9,4%	(202,2)	(305,1)	50,9%
<b>Geração Operacional de Caixa</b>	<b>373,6</b>	<b>519,3</b>	<b>82,1</b>	<b>-78,0%</b>	<b>-84,2%</b>	<b>573,4</b>	<b>601,4</b>	<b>4,9%</b>
Aumento do Imobilizado <sup>3</sup>	(332,7)	(190,6)	(505,2)	51,8%	165,0%	(485,3)	(695,8)	43,4%
Outros Investimentos <sup>4</sup>	(0,7)	(74,4)	(2,8)	315,5%	96,2%	(2,3)	(77,2)	3239,6%
<b>Caixa Líquido das Atividades de Investimentos</b>	<b>40,2</b>	<b>254,3</b>	<b>(425,9)</b>	<b>-1158,9%</b>	<b>-267,5%</b>	<b>85,8</b>	<b>(171,6)</b>	<b>-300,0%</b>
Dividendos + JCP	-	(208,7)	(1,3)	n.a	n.a.	(17,2)	(210,0)	1120,6%
Empréstimos e Financiamentos	(25,2)	(477,6)	538,7	-2236,5%	212,8%	(175,0)	61,1	-134,9%
Ações em Tesouraria	(6,7)	(17,4)	(13,8)	104,4%	-21,0%	(18,3)	(31,2)	70,0%
<b>Aumento (Redução) do Caixa e Aplicações Financeiras</b>	<b>8,3</b>	<b>(449,4)</b>	<b>97,8</b>	<b>1081,8%</b>	<b>121,8%</b>	<b>(124,7)</b>	<b>(351,7)</b>	<b>182,1%</b>

<sup>1</sup> Considera como caixa o montante de aplicações financeiras classificadas como ativo circulante (Títulos e Valores Mobiliários)

<sup>2</sup> Custo não caixa

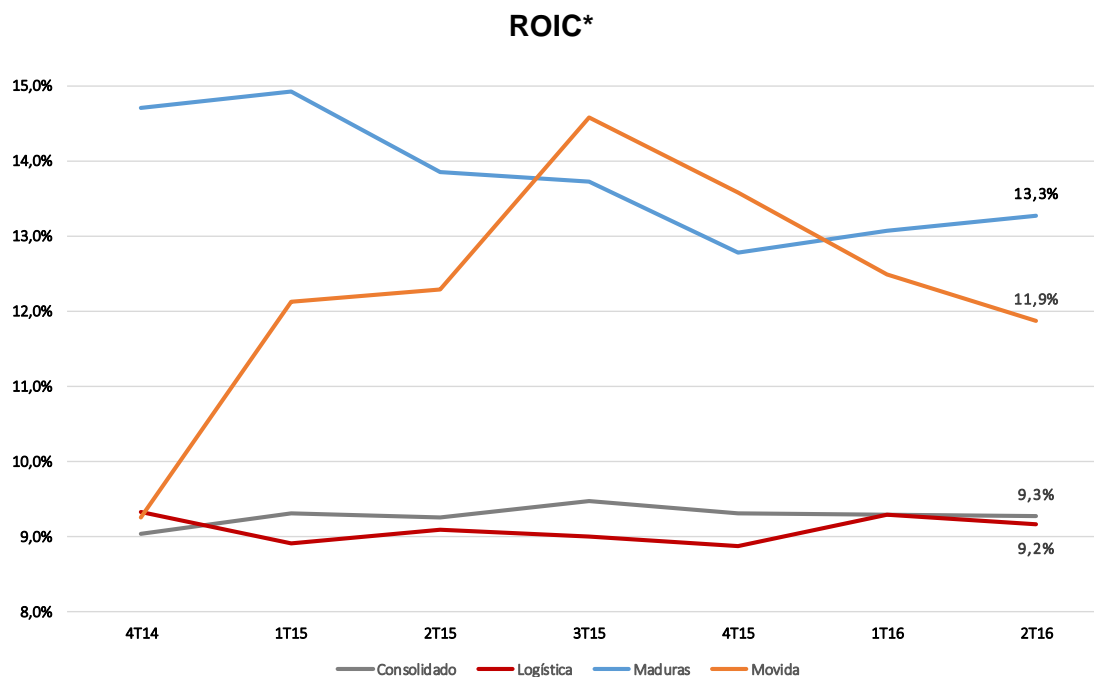
<sup>3</sup> De acordo com o IFRS, as variações de caixa apresentadas na linha de aumento do imobilizado da demonstração do fluxo de caixa contemplam apenas os valores efetivamente desembolsados pela Companhia. Tais aquisições realizadas com financiamentos vinculados não apresentam reflexo na demonstração do fluxo de caixa quando da sua contratação, pois o banco paga direto o fornecedor. Entretanto, à medida que tais financiamentos são amortizados, os respectivos desembolsos de caixa se refletem na linha de Empréstimos e Financiamentos.

<sup>4</sup> Intangível e incorporação de controlada

ROIC LTM com base em 30/06/2016 (R\$ milhões)	JSL Consolidada*	JSL Logística	Operações com mais de 12 meses de faturamento	Outras operações (menos de 12 meses de faturamento)	Movida	JSL Concessionárias
<b>Receita Líquida</b>	<b>6.356,3</b>	<b>3.987,5</b>	<b>3.567,9</b>	<b>419,7</b>	<b>1.672,3</b>	<b>897,7</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.261,2</b>	<b>710,8</b>	<b>671,6</b>	<b>39,2</b>	<b>380,4</b>	<b>166,6</b>
(-) Despesas Administrativas e de Vendas	(579,9)	(251,5)	(191,3)	(58,5)	(150,3)	(170,1)
(+) Despesas Extraordinárias	1,6	1,6	-	-	-	-
(-) Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(41,8)	(14,0)	(31,8)	17,8	(29,4)	1,6
<b>EBIT<sup>1</sup></b>	<b>641,2</b>	<b>446,9</b>	<b>448,4</b>	<b>(1,5)</b>	<b>200,7</b>	<b>(1,8)</b>
(-) Impostos (Considera alíquota efetiva de 30%)	(192,4)	(134,1)	(134,5)	0,5	(60,2)	0,5
<b>(=) Lucro Operacional Líquido menos impostos (NOPLAT) (A)</b>	<b>448,8</b>	<b>312,8</b>	<b>313,9</b>	<b>(1,1)</b>	<b>140,5</b>	<b>(1,3)</b>
<b>(=) Capital Investido Médio (B)</b>	<b>4.842,2</b>	<b>3.416,3</b>	<b>2.365,5</b>	<b>1.050,8</b>	<b>1.183,9</b>	<b>228,0</b>
<b>ROIC sem efeito do ágio (A/B)</b>	<b>9,3%</b>	<b>9,2%</b>	<b>13,3%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>11,9%</b>	<b>-0,6%</b>
<b>(=) Capital Investido Médio com fornecedores risco sacado (C)</b>	<b>5.254,3</b>	<b>3.510,3</b>	<b>2.459,5</b>	<b>1.050,8</b>	<b>1.501,9</b>	<b>228,0</b>
<b>ROIC com fornecedores risco sacado sem efeito do ágio (A/C)</b>	<b>8,5%</b>	<b>8,9%</b>	<b>12,8%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>9,4%</b>	<b>-0,6%</b>

\* Contempla a consolidação dos resultados financeiros da JSL Logística, JSL Concessionárias, Movida e despesas de empresas pré-operacionais já considerando as eliminações entre os negócios

<sup>1</sup> Exclui efeitos não recorrentes



\* Sem o efeito do Ágio

## VIII. Fluxo de Caixa Livre

Nos últimos doze meses, a JSL apresentou uma geração operacional de caixa de R\$2,3 bilhões, fruto do foco da Companhia em sua estratégia de crescimento, e da flexibilidade na gestão do investimento.

O investimento em renovação totalizou R\$918 milhões no período, o que resultou em uma geração de caixa antes do crescimento de R\$1,4 bilhão.

O investimento de expansão foi de R\$1,3 bilhão, principalmente devido ao crescimento na Movida.

Essa dinâmica nos últimos 12 meses gerou um fluxo de caixa livre de R\$78 milhões para a Companhia. O modelo de negócios da Logística presume que os investimentos sejam necessariamente atrelados a contratos, os quais garantem a geração de caixa futura das operações, em geral com volumes mínimos garantidos. Vale ressaltar que o EBITDA dos períodos também estão impactados pelos efeitos do crescimento, tanto no lado da Logística, uma vez que os novos contratos demandam custos pré-operacionais enquanto ainda não geram receitas, e possuem uma curva gradual até atingir sua plena capacidade. Na Movida o EBITDA foi afetado pelos investimentos nas lojas RAC e nas lojas de Seminovos, que acreditamos que devem chegar em plena maturidade em meados de 2017.

Fluxo de Caixa Livre Antes do Investimento de Expansão - JSL Consolidada (R\$ Milhões)	2014	2015	Últimos 12 meses
<b>EBITDA Recorrente</b>	<b>902</b>	<b>1.101</b>	<b>1.170</b>
Custo com a Venda de Ativos não Caixa <sup>1</sup>	499	870	1.072
Impostos + Capital de Giro	(207)	196	(59)
Vendas de Ativos com Gestão	(35)	44	111
<b>Geração Operacional de Caixa</b>	<b>1.160</b>	<b>2.212</b>	<b>2.295</b>
Capex de Renovação <sup>2</sup>	(362)	(727)	(918)
Venda de Ativos com Gestão - Renovação	(143)	-	-
<b>Caixa Gerado Antes do Crescimento e Juros</b>	<b>656</b>	<b>1.485</b>	<b>1.377</b>
Capex de Expansão <sup>2</sup>	(1.400)	(1.509)	(1.299)
Venda de Ativos com Gestão - Expansão	(47)	(35)	-
<b>Fluxo de Caixa Livre para Firma</b>	<b>(792)</b>	<b>(59)</b>	<b>78</b>

<sup>1</sup>Considera o custo não caixa da revenda usual de ativos e CPC06

<sup>2</sup>Considera investimento total, ou seja, o montante efetivamente pago com o caixa da companhia mais a porção financiada

## IX. Guidance

R\$ milhões	Realizado 1S16	Guidance 2016			Realizado 2015		
	Consolidado*	Consolidado*	Logística	Movida (RAC + GTF)	Consolidado*	Logística	Movida (RAC + GTF)
Receita bruta de Serviços	2.544	5.050 a 5.350	4.250 a 4.400	800 a 950	4.699	4.054	718
EBITDA	587	1.150 a 1.300	840 a 875	310 a 400	1.101 <sup>1</sup>	809 <sup>1</sup>	279 <sup>1</sup>
Investimento Bruto	1.093	1.700 a 2.000	250 a 300	1.450 a 1.650	2.236	810	1.423
Venda de Ativos	630	1.300 a 1.600	200 a 400	1.100 a 1.400	905	310	583
Investimento Líquido	463	350 a 600	50 a 100	250 a 350	1.343	500	840

\* A diferença da soma da Logística e Movida para o Consolidado é o efeito das Concessionárias e Leasing

<sup>1</sup> EBITDA recorrente, ou seja, desconsidera itens não recorrentes

## X. Mercado de Capitais

Índice  
Small Cap **SMLL**

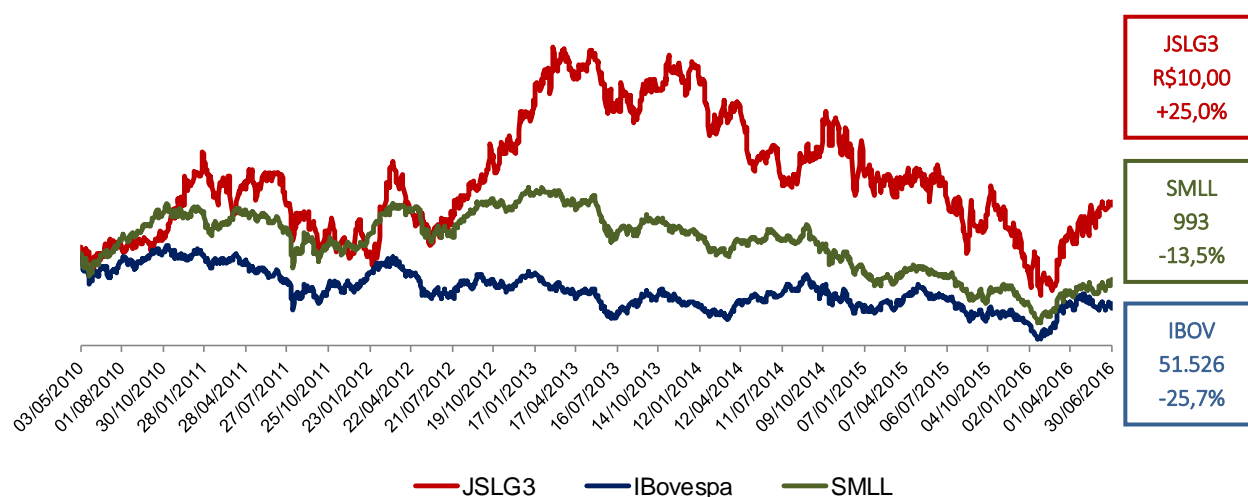
### Performance das ações

A JSL está listada no Novo Mercado da BM&FBOVESPA e suas ações fazem parte do Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada (IGC) e do Índice de Ações com Tag Along Diferenciado (ITAG). Desde janeiro de 2013, a JSLG3 faz parte do Índice BM&FBOVESPA *Small Cap* (SMLL).

Desde o IPO, realizado em 22 de abril de 2010 até 30 de junho de 2016, as ações da empresa acumulavam valorização de 25%, acima da variação negativa de 13,5% do SMLL11 e 25,7% do Ibovespa no mesmo período, tendo fechado o dia 30 de junho de 2016 cotadas a R\$10.

No 2T16 a Companhia possuía um total de 207.000.000 ações, total composto por 202.538.432 ações em circulação e 4.461.568 ações em tesouraria. No 2T16, a Companhia recomprou 1.613.600 ações. No dia 26/04/2016 a Companhia cancelou 4.000.000 ações que estavam em tesouraria.

### Comparativo de Desempenho JSLG3 x SMLL11 x IBOV (Desde o IPO até 30/06/2016 – Base 100)



## XI. Glossário

**AVP** – Ajuste a valor presente. Aplicado a ativos e passivos monetários de forma a refletir seu valor presente, levando em consideração os fluxos de caixa contratuais, a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos e as taxas praticadas no mercado para transações similares. Subsequentemente, tais efeitos são realocados nas linhas de receita e despesa financeira na demonstração de resultados, pelo prazo de fruição dos juros em relação aos fluxos de caixa contratuais.

**Cargas Gerais** ou Transporte de Cargas Gerais – Serviços de escoamento de produtos no sistema “ponto A” para “ponto B”, através de veículos Carga Completa (*Full Truck Load*).

**EBITDA-A** ou EBITDA Adicionado – Corresponde ao EBITDA acrescido do custo contábil residual da venda de ativos imobilizados, o qual não representa desembolso operacional de caixa, uma vez que se trata da mera representação contábil da baixa dos ativos no momento de sua alienação. Dessa forma, a Administração da Companhia acredita que o EBITDA-A é a medida prática mais adequada do que o EBITDA tradicional como aproximação da geração de caixa, de modo a aferir a capacidade da Companhia de cumprir com suas obrigações financeiras.

**Eliminações** – Compensação dos valores inerentes às operações realizadas entre as empresas JSL Logística, Movida e JSL Concessionárias, tendo assim, efeito nulo nos números da JSL Consolidada.

**FINAME** – Destinado para financiar a aquisição de máquinas e equipamentos novos, de fabricação nacional, com condições atrativas.

**FINEM** – Financiamento a empreendimentos de valor igual ou superior a R\$10 milhões, com objetivo de implantação, ampliação, recuperação e modernização de ativos fixos, realizados diretamente pelo BNDES ou por meio de Instituições Financeiras Credenciadas ao BNDES a custos diferenciados.

**Floor Plan** – Programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados, e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas montadoras às concessionárias, que em geral, possui um período inicial de carência, isento de qualquer ônus, que pode variar para cada montadora.

**Fornecedores risco sacado** – Convênios com instituições financeiras para gerir os compromissos com fornecedores. Os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos das vendas de veículos para as instituições financeiras.

**Fundos Montadoras** – Fundo para capitalização de concessionárias, composto pelo aporte inicial e os valores percentuais do custo de aquisição de veículos vendidos pelas montadoras, depositados em fundos administrados por instituições financeiras ligadas às mesmas, em nome das concessionárias. Esses fundos são utilizados como garantia das linhas de crédito de fornecimento de veículos, e podem ser sacados os valores de contribuição excedentes às metas de contribuição estabelecidas anualmente. A utilização dos recursos deve ser submetida à análise e aprovação das montadoras.

**Gestão e Terceirização de Frotas** (veículos / máquinas / equipamentos) **com adição de serviço** – Serviços de gestão e terceirização prestados pela JSL Logística por meio de frotas compostas por veículos leves e pesados, incluindo atividades de dimensionamento e serviços agregados à frota, máquinas e equipamentos.

**JSL Concessionárias** de Veículos ou **Concessionárias** – Incorporada à JSL em fevereiro de 2012, é uma *holding* detentora de uma rede de 37 concessionárias, sendo 24 de veículos leves e 13 de veículos pesados, e uma corretora de seguros. As concessionárias de veículos leves, estão sob as marcas Volkswagen, Fiat e Ford, e a de pesados, sob a marca MAN. Consolida as empresas Original Veículos Ltda., Avante Veículos Ltda., Ponto Veículos Ltda., Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda., Vintage Corretora e Administradora de Seguros Ltda..

**JSL Logística** – Contempla os resultados das operações logísticas da JSL, bem como da Schio.

**Mesmas Lojas** – Lojas das Concessionárias com faturamento há no mínimo, 12 meses.

**Movida Gestão e Terceirização de Frotas S.A.** ou **GTF** – Locação de veículos, máquinas e equipamentos com ou sem condutor, com gestão e manutenção de frotas.

**Movida Participações S.A.** ou **Movida** – consolida todas as atividades de *rent a car* (RAC) operadas pela Movida Rent a Car Ltda., e as de gestão e terceirização de frotas (GTF), realizadas pela JSL Locações Ltda..

**Movida Rent a Car S.A.** ou **RAC** – Constitui a consolidação das informações da Movida Ltda. e APTA Ltda., empresas adquiridas em dezembro de 2013 que prestam serviços de locação de veículos leves, diário, mensal e anual, para pessoas físicas e jurídicas.

**RMC** ou **Receita com os Mesmos Contratos** – compreende as receitas provenientes dos contratos existentes em ambos os períodos de comparação.

**ROIC das Operações Maduras** – É composto pelos resultados dos contratos que contabilizaram no mínimo 12 meses de faturamento anteriores ao término do período corrente, abrangendo inclusive, eventuais períodos de ramp-up. A dívida líquida das operações maduras é composta sobre o saldo da dívida operacional vinculada aos ativos e para a dívida corporativa o saldo do período anterior acrescido de ajustes de eventuais operações que impactaram o caixa dos últimos 12 meses.

**Serviços Dedicados** ou Serviços Dedicados à Cadeia de Suprimentos – Serviços oferecidos de forma integrada e customizada para cada cliente, que incluem a gestão do fluxo de insumos/matérias-primas e informações da fonte produtora até a entrada da fábrica (operações *Inbound*), o fluxo de saída do produto acabado da fábrica até a ponta de consumo (operações *Outbound*) e, a movimentação de produtos e gestão de estoques internos, Logística Reversa e Armazenagem.

**Taxa de ocupação** – O cálculo da taxa de ocupação considera o total de veículos menos os carros em implantação e disponíveis para venda.

**Transporte de Passageiros** – Serviços de fretamento para empresas, transporte público municipal e intermunicipal de passageiros.

**Venda de Ativos com Gestão** – Venda de veículos vinculada aos contratos de prestação de serviço de gestão de frotas.

## XII. Anexos

### 1. JSL Logística

Demonstração de Resultado do Período (R\$ milhões)	Logística								
	2T15 <sup>1</sup>	1T16 <sup>1</sup>	2T16 <sup>1</sup>	Var. 2T16 <sup>1</sup> x2T15 <sup>1</sup>	Var. 2T16 <sup>1</sup> x1T16 <sup>1</sup>	1S15 <sup>1</sup>	1S16 <sup>1</sup>	Var. 1S16 <sup>1</sup> x1S15 <sup>1</sup>	Últimos 12 Meses <sup>1</sup>
<b>Receita Bruta</b>	<b>1.140,5</b>	<b>1.075,7</b>	<b>1.202,0</b>	<b>5,4%</b>	<b>11,7%</b>	<b>2.173,2</b>	<b>2.277,8</b>	<b>4,8%</b>	<b>4.539,5</b>
Receita de Venda e Prestação de Serviço	1.046,3	1.028,6	1.129,1	7,9%	9,8%	2.011,2	2.157,8	7,3%	4.258,5
Receita Renovação de Frota	94,2	47,1	72,9	-22,6%	54,8%	161,9	120,0	-25,9%	281,0
<b>(-) Deduções da Receita</b>	<b>(118,2)</b>	<b>(120,6)</b>	<b>(139,6)</b>	<b>18,1%</b>	<b>15,8%</b>	<b>(234,4)</b>	<b>(260,2)</b>	<b>11,0%</b>	<b>(495,3)</b>
Deduções da Receita	(117,7)	(119,9)	(137,2)	16,6%	14,4%	(233,5)	(257,1)	10,1%	(491,7)
Deduções da Receita de Vendas Ativos Utilizados Prest. Serviços	(0,5)	(0,7)	(2,4)	380,0%	242,9%	(0,9)	(3,1)	244,4%	(3,6)
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>1.022,3</b>	<b>955,2</b>	<b>1.062,4</b>	<b>3,9%</b>	<b>11,2%</b>	<b>1.938,8</b>	<b>2.017,6</b>	<b>4,1%</b>	<b>4.044,2</b>
Receita de Venda e Prestação de Serviço	928,7	908,7	991,9	6,8%	9,2%	1.777,7	1.900,6	6,9%	3.766,8
Receita Renovação de Frota	93,7	46,5	70,5	-24,8%	51,6%	161,0	117,0	-27,3%	277,3
<b>(-) Custos Totais</b>	<b>(852,3)</b>	<b>(761,0)</b>	<b>(881,5)</b>	<b>3,4%</b>	<b>15,8%</b>	<b>(1.605,1)</b>	<b>(1.642,5)</b>	<b>2,3%</b>	<b>(3.310,5)</b>
<b>(=) Lucro Bruto</b>	<b>170,0</b>	<b>194,2</b>	<b>181,0</b>	<b>6,5%</b>	<b>-6,8%</b>	<b>333,7</b>	<b>375,1</b>	<b>12,4%</b>	<b>733,7</b>
Margem Bruta	16,6%	20,3%	17,0%	0,4 p.p.	-3,3 p.p.	17,2%	18,6%	0,0 p.p.	18,1%
<b>(-) Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>(59,3)</b>	<b>(76,0)</b>	<b>(63,2)</b>	<b>6,6%</b>	<b>-16,8%</b>	<b>(128,4)</b>	<b>(139,1)</b>	<b>8,3%</b>	<b>(269,1)</b>
Despesas Administrativas e Comerciais	(54,3)	(67,5)	(65,8)	21,2%	-2,5%	(111,2)	(133,3)	19,9%	(249,9)
Despesas Tributárias	(0,7)	(1,0)	(1,5)	114,3%	50,0%	(1,4)	(2,5)	78,6%	(5,2)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(4,3)	(7,5)	4,1	-195,3%	-154,7%	(15,9)	(3,3)	-79,2%	(14,0)
<b>EBIT</b>	<b>110,7</b>	<b>118,2</b>	<b>117,8</b>	<b>6,4%</b>	<b>-0,3%</b>	<b>205,2</b>	<b>236,0</b>	<b>15,0%</b>	<b>464,6</b>
Margem EBIT	11,9%	13,0%	11,9%	-0,1 p.p.	-1,1 p.p.	11,5%	12,4%	0,9 p.p.	12,3%
<b>EBITDA</b>	<b>209,3</b>	<b>221,7</b>	<b>227,6</b>	<b>8,7%</b>	<b>2,7%</b>	<b>395,4</b>	<b>449,3</b>	<b>13,6%</b>	<b>889,0</b>
Margem EBITDA	22,5%	24,4%	22,9%	0,4 p.p.	-1,5 p.p.	22,2%	23,6%	1,4 p.p.	23,6%
<b>EBITDA-A</b>	<b>302,2</b>	<b>268,9</b>	<b>297,7</b>	<b>-1,5%</b>	<b>10,7%</b>	<b>556,0</b>	<b>566,6</b>	<b>1,9%</b>	<b>1.163,2</b>
Margem EBITDA-A	29,6%	28,2%	28,0%	-1,5 p.p.	-0,1 p.p.	28,7%	28,1%	-0,6 p.p.	28,8%

<sup>1</sup> Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

Ativo	Logística		
	2T15	1T16	2T16
<b>Em R\$ milhões</b>			
<b>Ativo circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	357,1	433,6	474,9
Títulos e valores mobiliários	541,4	331,1	599,8
Contas a receber	855,0	820,8	837,8
Estoques	25,4	30,4	32,3
Impostos a recuperar	145,7	135,1	137,5
Outros créditos	48,0	42,3	43,4
Despesas antecipadas	39,0	51,0	36,5
Bens disponibilizados para venda (renovação de frota)	(26,7)	2,3	39,5
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1,1	-	-
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>1.985,9</b>	<b>1.846,6</b>	<b>2.201,8</b>
<b>Ativo não circulante</b>			
<b>Não circulante</b>			
Títulos e valores mobiliários	12,1	9,7	10,0
Instrumentos financeiros derivativos	27,2	40,1	27,3
Contas a receber	41,4	18,4	17,5
Impostos a recuperar	27,0	25,5	22,5
Depósitos judiciais	65,4	35,4	28,9
Partes relacionadas	0,1	65,0	59,3
Outros créditos	8,8	5,6	5,1
Despesas Antecipadas	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	(2,1)	1,7
<b>Total do Realizável a Longo Prazo</b>	<b>181,9</b>	<b>197,6</b>	<b>172,2</b>
Investimentos	1.134,1	1.111,3	1.133,8
Imobilizado	3.096,7	3.098,6	3.152,0
Intangível	290,9	420,6	315,9
	<b>4.521,7</b>	<b>4.630,4</b>	<b>4.601,7</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>4.703,6</b>	<b>4.828,0</b>	<b>4.773,9</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>6.689,5</b>	<b>6.674,6</b>	<b>6.975,7</b>

Passivo	Logística		
	2T15	1T16	2T16
<b>Em R\$ milhões</b>			
<b>Passivo circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	675,8	555,8	598,6
Debêntures	153,7	145,9	59,6
Arrendamento financeiro a pagar	78,5	83,5	93,4
Fornecedores	78,4	151,0	67,1
Fornecedores risco sacado	55,3	70,7	116,1
Floor Plan	-	-	-
Obrigações trabalhistas	180,3	161,9	178,7
Obrigações tributárias	35,3	40,0	45,7
Contas a pagar e adiantamentos	53,3	27,1	25,3
Partes relacionadas	1,0	11,4	7,5
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social a pagar	0,4	0,4	2,3
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>1.311,9</b>	<b>1.247,5</b>	<b>1.194,3</b>
<b>Não circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	2.603,1	2.821,9	3.224,5
Debêntures	1.212,4	1.202,2	1.208,2
Arrendamento financeiro a pagar	101,3	139,0	124,3
Partes relacionadas	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	5,0	25,3
Obrigações tributárias	1,6	3,6	3,5
Provisão para demandas judiciais e administrativas	76,8	62,4	47,0
Imposto de renda e contribuição social a pagar	235,2	233,1	215,2
Contas a pagar e adiantamentos	87,4	147,7	147,7
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>4.317,9</b>	<b>4.614,9</b>	<b>4.995,6</b>
<b>Patrimônio líquido</b>			
Capital social	660,5	660,4	660,4
Reserva de capital	7,8	9,6	10,3
Ações em tesouraria	(71,8)	(71,5)	(45,2)
Avaliação patrimonial	4,6	4,6	4,6
Reservas de lucros	458,6	209,0	155,8
Participação de não controladores	-	-	-
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>1.059,8</b>	<b>812,1</b>	<b>785,8</b>
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>6.689,5</b>	<b>6.674,6</b>	<b>6.975,7</b>

## 2. Movida

Demonstração de Resultado do Período (R\$ milhões)	Movida								
	2T15 <sup>1</sup>	1T16 <sup>1</sup>	2T16 <sup>1</sup>	Var. 2T16 <sup>1</sup> x2T15 <sup>1</sup>	Var. 2T16 <sup>1</sup> x1T16 <sup>1</sup>	1S15 <sup>1</sup>	1S16 <sup>1</sup>	Var. 1S16 <sup>1</sup> x1S15 <sup>1</sup>	Últimos 12 Meses <sup>1</sup>
<b>Receita Bruta</b>	<b>293,7</b>	<b>430,7</b>	<b>489,2</b>	<b>66,6%</b>	<b>13,6%</b>	<b>513,0</b>	<b>919,9</b>	<b>79,3%</b>	<b>1.648,0</b>
Receita de Venda e Prestação de Serviço	148,0	216,9	207,9	40,5%	-4,1%	288,7	424,9	47,2%	795,5
Receita Renovação de Frota	145,7	213,7	281,3	93,1%	31,6%	224,3	495,0	120,7%	852,5
<b>(-) Deduções da Receita</b>	<b>(5,9)</b>	<b>(9,4)</b>	<b>(9,0)</b>	<b>52,5%</b>	<b>-4,3%</b>	<b>(13,7)</b>	<b>(18,4)</b>	<b>34,3%</b>	<b>(32,5)</b>
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>287,9</b>	<b>421,3</b>	<b>480,2</b>	<b>66,8%</b>	<b>14,0%</b>	<b>499,4</b>	<b>901,5</b>	<b>80,5%</b>	<b>1.615,6</b>
Receita de Venda e Prestação de Serviço	142,1	207,6	198,9	40,0%	-4,2%	275,1	406,5	47,8%	763,1
Receita Renovação de Frota	145,7	213,7	281,3	93,1%	31,6%	224,3	495,0	120,7%	852,5
<b>(-) Custos Totais</b>	<b>(233,8)</b>	<b>(318,4)</b>	<b>(378,3)</b>	<b>61,8%</b>	<b>18,8%</b>	<b>(384,9)</b>	<b>(696,6)</b>	<b>81,0%</b>	<b>(1.259,9)</b>
<b>(=) Lucro Bruto</b>	<b>54,1</b>	<b>102,9</b>	<b>101,9</b>	<b>88,4%</b>	<b>-1,0%</b>	<b>114,5</b>	<b>204,8</b>	<b>78,9%</b>	<b>355,7</b>
Margem Bruta	18,8%	24,4%	21,2%	2,4 p.p.	-3,2 p.p.	22,9%	22,7%	-0,2 p.p.	22,0%
<b>(-) Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>(25,4)</b>	<b>(50,4)</b>	<b>(59,7)</b>	<b>135,0%</b>	<b>18,5%</b>	<b>(47,3)</b>	<b>(110,1)</b>	<b>132,8%</b>	<b>(176,1)</b>
Despesas Administrativas e Comerciais	(25,1)	(41,3)	(49,2)	96,0%	19,1%	(45,4)	(90,5)	99,3%	(146,2)
Despesas Tributárias	(0,2)	(0,0)	(0,0)	-100,0%	50,0%	(0,4)	(0,1)	-75,0%	(0,5)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(0,1)	(9,0)	(10,5)	10400,0%	16,7%	(1,5)	(19,5)	1200,0%	(29,4)
<b>EBIT</b>	<b>28,7</b>	<b>52,5</b>	<b>42,2</b>	<b>47,0%</b>	<b>-19,6%</b>	<b>67,2</b>	<b>94,7</b>	<b>40,9%</b>	<b>179,6</b>
Margem EBIT	20,2%	25,3%	21,2%	1,0 p.p.	-4,1 p.p.	24,4%	23,3%	-1,1 p.p.	23,5%
<b>EBITDA</b>	<b>50,9</b>	<b>71,5</b>	<b>61,4</b>	<b>20,6%</b>	<b>-14,1%</b>	<b>109,9</b>	<b>132,9</b>	<b>20,9%</b>	<b>267,2</b>
Margem EBITDA	35,8%	34,4%	30,9%	-5,0 p.p.	-3,6 p.p.	39,9%	32,7%	-7,3 p.p.	35,0%
<b>EBITDA-A</b>	<b>194,0</b>	<b>274,3</b>	<b>325,4</b>	<b>67,7%</b>	<b>18,6%</b>	<b>329,4</b>	<b>599,7</b>	<b>82,1%</b>	<b>1.076,9</b>
Margem EBITDA-A	67,4%	65,1%	67,8%	0,4 p.p.	2,7 p.p.	66,0%	66,5%	0,6 p.p.	66,7%

<sup>1</sup> Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

Ativo	Movida		
	2T15	1T16	2T16
<b>Em R\$ milhões</b>			
<b>Ativo circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	33,6	314,4	73,0
Títulos e valores mobiliários	74,8	52,9	52,8
Contas a receber	149,2	162,8	211,4
Estoques	-	-	-
Impostos a recuperar	5,1	17,0	16,3
Outros créditos	23,1	14,7	15,7
Adiantamento de Terceiros	-	-	-
Despesas antecipadas	25,1	26,9	21,8
Bens disponibilizados para venda (renovação de frota)	167,3	266,0	173,7
Partes relacionadas	-	-	16,3
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>478,1</b>	<b>854,8</b>	<b>581,0</b>
<b>Ativo não circulante</b>			
<b>Não circulante</b>			
Títulos e valores mobiliários	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	12,1	-
Contas a receber	-	-	-
Impostos a recuperar	0,6	-	-
Depósitos judiciais	0,2	0,2	0,2
Partes relacionadas	-	11,9	-
Outros créditos	-	-	120,4
Despesas Antecipadas	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(0,0)	1,1	-
<b>Total do Realizável a Longo Prazo</b>	<b>0,8</b>	<b>25,3</b>	<b>120,6</b>
Investimentos	(0,0)	(0,0)	(0,0)
Imobilizado	1.318,6	1.678,3	1.766,3
Intangível	11,7	13,1	14,2
	<b>1.330,2</b>	<b>1.691,4</b>	<b>1.780,5</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>1.331,1</b>	<b>1.716,7</b>	<b>1.901,1</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>1.809,2</b>	<b>2.571,5</b>	<b>2.482,1</b>

Passivo	Movida		
	2T15	1T16	2T16
<b>Em R\$ milhões</b>			
<b>Passivo circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	50,9	33,2	35,4
Debêntures	-	(0,8)	-
Arrendamento financeiro a pagar	49,8	76,1	74,8
Fornecedores	446,1	425,3	536,0
Risco sacado a pagar (montadoras)	213,9	497,2	293,0
Floor Plan	-	-	-
Obrigações trabalhistas	13,0	17,0	19,9
Obrigações tributárias	4,3	8,2	3,0
Contas a pagar e adiantamentos	115,5	160,5	29,5
Partes relacionadas	-	-	6,4
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	28,8
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	-	-
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>893,6</b>	<b>1.216,8</b>	<b>1.026,7</b>
<b>Não circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	67,8	178,7	139,9
Debêntures	-	297,7	308,9
Arrendamento financeiro a pagar	38,9	66,6	74,5
Partes relacionadas	-	6,7	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
Obrigações tributárias	24,3	-	-
Prov. p/ perdas invest. em continuidade	-	-	3,4
Provisão para demandas judiciais e administrativas	0,1	0,1	0,1
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	39,3	44,7
Contas a pagar e adiantamentos	0,1	3,6	108,2
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>131,2</b>	<b>592,5</b>	<b>679,7</b>
<b>Patrimônio líquido</b>			
Capital social	624,3	624,3	624,3
Reserva de capital	-	-	-
Ações em tesouraria	-	-	-
Avaliação patrimonial	-	-	-
Reservas de lucros	41,8	19,6	30,2
Participação de não controladores	-	-	-
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>666,1</b>	<b>643,8</b>	<b>654,4</b>
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	118,4	118,4	121,3
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>1.809,2</b>	<b>2.571,5</b>	<b>2.482,1</b>

### 3. JSL Concessionárias

Demonstração de Resultado do Período (R\$ milhões)	Concessionárias								
	2T15	1T16	2T16	Var. 2T16x2T15	Var. 2T16x1T16	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15	Últimos 12 Meses
Receita Bruta	269,5	228,3	235,4	-12,7%	3,1%	584,2	463,7	-20,6%	963,3
(-) Deduções da Receita	(20,1)	(16,6)	(16,9)	-15,9%	1,8%	(42,1)	(33,5)	-20,4%	(65,6)
(=) Receita Líquida	249,4	211,8	218,5	-12,4%	3,2%	542,1	430,3	-20,6%	897,7
(-) Custos Totais	(206,6)	(172,6)	(175,4)	-15,1%	1,6%	(447,4)	(348,0)	-22,2%	(731,1)
(=) Lucro Bruto	42,7	39,2	43,1	0,9%	9,9%	94,7	82,3	-13,1%	166,6
Margem Bruta	17,1%	18,5%	19,7%	2,6 p.p.	1,2 p.p.	17,5%	19,1%	1,6 p.p.	18,6%
(-) Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro	(43,3)	(45,4)	(42,0)	-3,0%	-7,5%	(93,4)	(87,5)	-6,3%	(168,5)
Despesas Administrativas e Comerciais	(44,1)	(42,2)	(41,6)	-5,7%	-1,4%	(91,7)	(83,8)	-8,6%	(165,6)
Despesas Tributárias	(0,9)	(2,1)	(0,8)	-11,1%	-61,9%	(3,1)	(2,9)	-6,5%	(4,5)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	1,7	(1,1)	0,4	-76,5%	-136,4%	1,4	(0,8)	-157,1%	1,6
<b>EBIT</b>	<b>(0,5)</b>	<b>(6,2)</b>	<b>1,0</b>	<b>-300,0%</b>	<b>-116,1%</b>	<b>1,3</b>	<b>(5,2)</b>	<b>-500,0%</b>	<b>(1,8)</b>
Margem EBIT	-0,2%	-2,9%	0,5%	0,7 p.p.	3,4 p.p.	0,2%	-1,2%	-1,4 p.p.	-0,2%
<b>EBITDA</b>	<b>1,9</b>	<b>(3,0)</b>	<b>4,2</b>	<b>121,1%</b>	<b>-240,0%</b>	<b>6,2</b>	<b>1,3</b>	<b>-79,0%</b>	<b>10,6</b>
Margem EBITDA	0,8%	-1,4%	1,9%	1,2 p.p.	3,4 p.p.	1,1%	0,3%	-0,9 p.p.	1,2%
<b>EBITDA-A</b>	<b>4,6</b>	<b>1,1</b>	<b>10,4</b>	<b>126,1%</b>	<b>845,5%</b>	<b>12,0</b>	<b>11,5</b>	<b>-4,2%</b>	<b>26,7</b>
Margem EBITDA-A	1,9%	0,5%	4,8%	2,9 p.p.	4,2 p.p.	2,2%	2,7%	0,5 p.p.	3,0%

Ativo	Concessionárias		
	2T15	1T16	2T16
<b>Em R\$ milhões</b>			
<b>Ativo circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	63,0	62,7	80,2
Títulos e valores mobiliários	-	-	-
Contas a receber	44,4	40,4	40,1
Estoques	183,3	148,9	133,3
Impostos a recuperar	16,1	18,4	19,1
Outros créditos	20,4	16,3	18,7
Adiantamento de Terceiros	5,3	4,0	4,2
Despesas antecipadas	1,1	5,0	4,4
Bens disponibilizados para venda (renovação de frota)	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>333,4</b>	<b>295,7</b>	<b>300,0</b>
<b>Ativo não circulante</b>			
<b>Não circulante</b>			
Títulos e valores mobiliários	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
Contas a receber	-	-	-
Impostos a recuperar	0,0	-	-
Depósitos judiciais	2,6	3,3	3,6
Partes relacionadas	0,1	0,2	0,1
Outros créditos	56,4	55,5	55,8
Despesas Antecipadas	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11,7	13,2	12,9
<b>Total do Realizável a Longo Prazo</b>	<b>70,8</b>	<b>72,2</b>	<b>72,4</b>
Investimentos	0,0	0,0	0,0
Imobilizado	92,0	89,8	85,6
Intangível	26,2	49,5	48,8
	118,2	139,2	134,3
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>188,9</b>	<b>211,4</b>	<b>206,7</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>522,3</b>	<b>507,1</b>	<b>506,8</b>

Passivo	Concessionárias		
	2T15	1T16	2T16
<b>Em R\$ milhões</b>			
<b>Passivo circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	-	3,2	1,4
Debêntures	-	-	-
Arrendamento financeiro a pagar	-	-	-
Fornecedores	88,4	71,8	65,5
Risco sacado a pagar (montadoras)	-	-	-
Floor Plan	-	-	-
Obrigações trabalhistas	16,9	14,4	16,6
Obrigações tributárias	4,0	3,9	3,5
Contas a pagar e adiantamentos	82,8	61,5	61,6
Partes relacionadas	1,2	0,2	1,7
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social a pagar	3,3	3,3	3,2
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>196,6</b>	<b>158,3</b>	<b>153,3</b>
<b>Não circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	0,0	22,2	24,9
Debêntures	-	-	-
Arrendamento financeiro a pagar	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
Obrigações tributárias	0,3	0,3	0,3
Prov. p/ perdas invest. em continuidade	-	-	-
Provisão para demandas judiciais e administrativas	5,0	5,8	6,5
Imposto de renda e contribuição social a pagar	0,1	0,1	0,1
Contas a pagar e adiantamentos	-	-	-
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>5,5</b>	<b>28,5</b>	<b>31,8</b>
<b>Patrimônio líquido</b>			
Capital social	53,8	53,8	53,8
Reserva de capital	-	-	-
Ações em tesouraria	-	-	-
Avaliação patrimonial	-	-	-
Reservas de lucros	(25,8)	(25,7)	(24,5)
Participação de não controladores	-	-	-
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>27,9</b>	<b>28,1</b>	<b>29,3</b>
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	292,3	292,3	292,3
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>522,3</b>	<b>507,1</b>	<b>506,8</b>

## 4. Leasing

Demonstração de Resultado do Período (R\$ milhões)	Leasing								
	2T15	1T16	2T16	Var. 2T16x2T15	Var. 2T16x1T16	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15	Últimos 12 Meses
<b>Receita Bruta</b>	<b>1,1</b>	<b>4,6</b>	<b>6,3</b>	<b>472,7%</b>	<b>37,0%</b>	<b>1,8</b>	<b>10,9</b>	<b>505,6%</b>	<b>14,6</b>
Receita de Venda e Prestação de Serviço	1,1	4,6	6,3	472,7%	37,0%	1,8	10,9	505,6%	14,6
Receita Renovação de Frota	-	-	-	n.a.	n.a.	-	-	n.a.	-
<b>(-) Deduções da Receita</b>	<b>(0,0)</b>	<b>(0,2)</b>	<b>0,2</b>	<b>n.a.</b>	<b>-200,0%</b>	<b>(0,1)</b>	<b>0,1</b>	<b>-200,0%</b>	<b>0,0</b>
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>1,1</b>	<b>4,5</b>	<b>6,5</b>	<b>490,9%</b>	<b>44,4%</b>	<b>1,8</b>	<b>11,0</b>	<b>511,1%</b>	<b>14,6</b>
Receita de Venda e Prestação de Serviço	1,1	4,5	6,5	490,9%	44,4%	1,8	11,0	511,1%	14,6
Receita Renovação de Frota	-	-	-	n.a.	n.a.	-	-	n.a.	-
<b>(-) Custos Totais</b>	<b>(0,9)</b>	<b>(3,4)</b>	<b>(4,6)</b>	<b>411,1%</b>	<b>35,3%</b>	<b>(1,5)</b>	<b>(8,0)</b>	<b>433,3%</b>	<b>(11,2)</b>
<b>(=) Lucro Bruto</b>	<b>0,2</b>	<b>1,1</b>	<b>1,9</b>	<b>850,0%</b>	<b>72,7%</b>	<b>0,3</b>	<b>2,9</b>	<b>866,7%</b>	<b>3,4</b>
Margem Bruta	17,7%	23,9%	28,8%	11,2 p.p.	4,9 p.p.	0,3	0,5	21,6 p.p.	23,3%
<b>(-) Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>(3,0)</b>	<b>(1,7)</b>	<b>(2,8)</b>	<b>-6,7%</b>	<b>64,7%</b>	<b>(4,3)</b>	<b>(4,5)</b>	<b>4,7%</b>	<b>(8,0)</b>
Despesas Administrativas e Comerciais	(2,9)	(1,7)	(2,8)	-3,4%	64,7%	(4,2)	(4,5)	7,1%	(7,9)
Despesas Tributárias	(0,0)	(0,0)	(0,0)	n.a.	n.a.	(0,0)	(0,0)	n.a.	(0,0)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(0,0)	0,0	(0,0)	n.a.	n.a.	(0,0)	0,0	n.a.	(0,0)
<b>EBIT</b>	<b>(2,8)</b>	<b>(0,7)</b>	<b>(0,9)</b>	<b>-67,9%</b>	<b>28,6%</b>	<b>(4,0)</b>	<b>(1,6)</b>	<b>-60,0%</b>	<b>(4,6)</b>
Margem EBIT	-256,5%	-14,6%	-13,8%	242,6 p.p.	0,8 p.p.	(2,2)	(0,1)	209,8 p.p.	-31,6%
<b>EBITDA</b>	<b>(1,9)</b>	<b>1,6</b>	<b>2,3</b>	<b>-221,1%</b>	<b>43,8%</b>	<b>(2,5)</b>	<b>3,9</b>	<b>-256,0%</b>	<b>3,7</b>
Margem EBITDA	-176,3%	36,3%	35,2%	211,5 p.p.	-1,1 p.p.	-142,6%	35,6%	178,2 p.p.	25,4%
<b>EBITDA-A</b>	<b>(1,9)</b>	<b>1,6</b>	<b>2,3</b>	<b>-221,1%</b>	<b>43,8%</b>	<b>(2,5)</b>	<b>3,9</b>	<b>-256,0%</b>	<b>3,7</b>
Margem EBITDA-A	-176,3%	36,3%	35,2%	211,5 p.p.	-1,1 p.p.	-142,6%	35,6%	178,2 p.p.	25,4%

Ativo	Leasing		
	2T15	1T16	2T16
<b>Em R\$ milhões</b>			
<b>Ativo circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	2,6	7,1	2,7
Títulos e valores mobiliários	16,4	25,6	41,6
Contas a receber	(0,1)	(0,1)	(0,2)
Estoques	-	-	-
Impostos a recuperar	0,1	0,2	0,1
Outros créditos	0,1	0,1	0,2
Adiantamento de Terceiros	-	-	-
Despesas antecipadas	-	0,1	0,1
Bens disponibilizados para venda (renovação de frota)	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>19,1</b>	<b>32,9</b>	<b>44,5</b>
<b>Ativo não circulante</b>			
<b>Não circulante</b>			
Títulos e valores mobiliários	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
Contas a receber	-	-	-
Impostos a recuperar	-	-	-
Depósitos judiciais	-	-	-
Partes relacionadas	-	0,0	0,1
Outros créditos	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1,9	4,0	4,8
<b>Total do Realizável a Longo Prazo</b>	<b>1,9</b>	<b>4,0</b>	<b>4,8</b>
Investimentos	0,0	-	-
Imobilizado	7,0	19,9	35,1
Intangível	3,6	3,6	3,7
	<b>10,6</b>	<b>23,6</b>	<b>38,8</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>12,5</b>	<b>27,6</b>	<b>43,6</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>31,6</b>	<b>60,5</b>	<b>88,1</b>

Passivo	Leasing		
	2T15	1T16	2T16
<b>Em R\$ milhões</b>			
<b>Passivo circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	-	-	-
Debêntures	-	-	-
Arrendamento financeiro a pagar	-	-	-
Fornecedores	0,1	0,0	0,1
Risco sacado a pagar (montadoras)	-	-	-
Floor Plan	-	-	-
Obrigações trabalhistas	0,4	0,5	0,7
Obrigações tributárias	0,2	0,2	0,3
Contas a pagar e adiantamentos	2,7	31,0	49,6
Partes relacionadas	0,0	0,1	0,1
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	0,1	-
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>3,3</b>	<b>32,0</b>	<b>50,9</b>
<b>Não circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	-	-	-
Debêntures	-	-	-
Arrendamento financeiro a pagar	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
Obrigações tributárias	-	-	-
Prov. p/ perdas invest. em continuidade	-	-	-
Provisão para demandas judiciais e administrativas	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social a pagar	0,4	1,5	2,2
Contas a pagar e adiantamentos	-	-	-
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>0,4</b>	<b>1,5</b>	<b>2,2</b>
<b>Patrimônio líquido</b>			
Capital social	35,7	35,7	35,7
Reserva de capital	-	-	-
Ações em tesouraria	-	-	-
Avaliação patrimonial	-	-	-
Reservas de lucros	(7,8)	(8,7)	(8,6)
Participação de não controladores	-	-	-
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>27,9</b>	<b>27,1</b>	<b>27,1</b>
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	0,0	0,0	8,0
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>31,6</b>	<b>60,5</b>	<b>88,1</b>

## 5. JSL Consolidada (Logística + Movida + Concessionárias + Leasing)

Demonstração de Resultado do Período (R\$ milhões)	Consolidado									
	2T15	1T16	2T16	Var. 2T16x2T15	Var. 2T16x1T16	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15	Últimos 12 Meses	
<b>Receita Bruta</b>	1.646,1	1.691,8	1.874,1	13,9%	10,8%	3.177,7	3.565,9	12,2%	6.949,6	
(-) Deduções da Receita	(144,2)	(146,7)	(165,3)	14,6%	12,7%	(290,2)	(312,0)	7,5%	(593,3)	
<b>(=) Receita Líquida</b>	1.501,9	1.545,1	1.708,8	13,8%	10,6%	2.887,5	3.253,9	12,7%	6.356,3	
(-) Custos Totais	(1.234,9)	(1.207,8)	(1.380,9)	11,8%	14,3%	(2.344,4)	(2.588,7)	10,4%	(5.096,9)	
<b>(=) Lucro Bruto</b>	267,0	337,3	327,8	22,8%	-2,8%	543,1	665,2	22,5%	1.259,4	
<i>Margem Bruta</i>	17,8%	21,8%	19,2%	1,4 p.p.	-2,6 p.p.	18,8%	20,4%	1,6 p.p.	19,8%	
<b>(-) Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro</b>	(130,9)	(173,5)	(167,7)	28,1%	-3,3%	(273,4)	(341,2)	24,8%	(621,7)	
Despesas Administrativas e Comerciais	(126,4)	(152,8)	(159,3)	26,0%	4,3%	(252,5)	(312,1)	0,2 p.p.	(569,7)	
Despesas Tributárias	(1,8)	(3,1)	(2,3)	27,8%	-25,8%	(4,9)	(5,4)	10,2%	(10,2)	
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(2,7)	(17,6)	(6,1)	125,9%	-65,3%	(16,1)	(23,6)	46,6%	(41,8)	
<b>EBIT</b>	136,1	163,9	160,1	17,6%	-2,3%	269,7	324,0	20,1%	637,7	
<i>Margem EBIT*</i>	10,8%	12,8%	11,9%	1,1 p.p.	-0,9 p.p.	9,3%	10,0%	0,6 p.p.	12,2%	
<b>(+) Resultado Financeiro</b>	(119,9)	(147,1)	(186,0)	55,1%	26,4%	(222,0)	(333,0)	50,0%	(627,3)	
<b>(=) Lucro antes dos impostos</b>	16,2	16,8	(25,9)	-259,9%	-254,2%	47,7	(9,1)	-119,1%	10,4	
Impostos e contribuições sobre o lucro	(5,8)	(5,6)	9,0	-255,2%	-260,7%	(16,1)	3,4	-121,1%	(0,9)	
<b>(=) Lucro Líquido</b>	10,5	11,2	(16,9)	-261,0%	-250,9%	31,6	(5,7)	-118,0%	9,5	
<i>Margem Líquida Total</i>	0,7%	0,7%	-1,0%	-1,7 p.p.	-1,7 p.p.	1,1%	-0,2%	-1,3 p.p.	0,1%	
<b>EBITDA</b>	260,3	291,9	295,5	13,5%	1,2%	509,0	587,4	15,4%	1.170,5	
<i>Margem EBITDA*</i>	20,7%	22,8%	21,9%	1,2 p.p.	-0,9 p.p.	20,4%	22,4%	1,9 p.p.	0,2 p.p.	
<b>EBITDA-A</b>	498,9	545,9	635,8	27,4%	16,5%	894,8	1.181,7	32,1%	2.253,4	
<i>Margem EBITDA-A*</i>	33,2%	35,3%	37,2%	4,0 p.p.	1,9 p.p.	-38,2%	-45,6%	-7,5 p.p.	0,4 p.p.	

\* Calculada sobre a receita líquida de serviços

Ativo	Consolidado			Passivo	Consolidado		
	2T15	1T16	2T16		2T15	1T16	2T16
<b>Ativo</b>				<b>Passivo</b>			
<b>Em R\$ milhões</b>				<b>Em R\$ milhões</b>			
<b>Ativo circulante</b>				<b>Passivo circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	456,2	817,9	630,8	Empréstimos e financiamentos	626,3	592,2	635,3
Títulos e valores mobiliários	632,6	409,6	694,3	Debêntures	156,1	159,2	70,4
Contas a receber	1.049,7	986,9	-	Arrendamento financeiro a pagar	128,3	159,6	168,2
Estoques	208,7	179,3	1.090,6	Fornecedores	576,4	607,8	657,5
Impostos a recuperar	166,9	170,7	165,7	Fornecedores risco sacado	269,2	567,8	409,1
Outros créditos	45,3	76,3	246,0	Floor Plan	31,5	20,0	9,8
Adiantamento de Terceiros	-	-	-	Obrigações trabalhistas	210,5	193,9	215,9
Despesas antecipadas	52,8	78,9	62,9	Obrigações tributárias	42,0	52,3	52,5
Bens disponibilizados para venda (renovação de frota)	140,6	268,3	333,6	Contas a pagar e adiantamentos	195,2	187,6	202,6
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	0,5	Partes relacionadas	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	2,4	2,4
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>2.752,7</b>	<b>2.987,8</b>	<b>3.224,2</b>	Imposto de renda e contribuição social a pagar	5,5	3,7	5,5
<b>Ativo não circulante</b>				<b>Total do passivo circulante</b>	<b>2.241,0</b>	<b>2.546,5</b>	<b>2.429,2</b>
<b>Não circulante</b>				<b>Não circulante</b>			
Títulos e valores mobiliários	12,1	9,7	10,0	Empréstimos e financiamentos	2.771,4	3.022,9	3.389,3
Instrumentos financeiros derivativos	27,2	61,3	2,2	Debêntures	1.209,9	1.499,9	1.506,3
Contas a receber	38,7	32,1	17,5	Arrendamento financeiro a pagar	140,2	205,5	198,8
Impostos a recuperar	27,6	25,5	22,5	Partes relacionadas	1,2	0,5	0,7
Depósitos judiciais	68,2	25,3	32,7	Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
Partes relacionadas	0,1	0,0	-	Obrigações tributárias	1,9	3,9	3,5
Outros créditos	65,2	61,1	60,9	Prov. p/ perdas invest. em continuidade	-	-	-
Despesas Antecipadas	7,4	-	-	Provisão para demandas judiciais e administrativas	81,9	54,7	53,6
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14,5	16,1	19,3	Imposto de renda e contribuição social a pagar	259,9	274,3	262,5
<b>Total do Realizável a Longo Prazo</b>	<b>261,0</b>	<b>231,1</b>	<b>165,1</b>	Contas a pagar e adiantamentos	87,5	151,2	147,7
Investimentos	1,5	1,6	0,2	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>4.554,0</b>	<b>5.213,0</b>	<b>5.562,2</b>
Imobilizado	4.514,2	4.970,6	5.003,8	<b>Patrimônio líquido</b>			
Intangível	325,4	382,9	382,6	Capital social	660,5	660,4	660,4
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>5.102,0</b>	<b>5.586,2</b>	<b>5.551,6</b>	Reserva de capital	7,8	9,6	10,3
<b>Total do Ativo</b>	<b>7.854,8</b>	<b>8.574,0</b>	<b>8.775,9</b>	Ações em tesouraria	(71,8)	(71,5)	(45,3)
				Avaliação patrimonial	(1,1)	4,6	4,6
				Reservas de lucros	464,4	211,4	154,5
				Participação de não controladores	0,0	0,0	0,0
				<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>1.059,8</b>	<b>814,5</b>	<b>784,5</b>
				Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-
				<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>7.854,8</b>	<b>8.574,0</b>	<b>8.775,9</b>

Demonstração de Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	JSL - Consolidado								
	2T15	1T16	2T16	Var. 2T16x2T15	Var. 2T16x1T16	1S15	1S16	Var. 1S16x1S15	Últimos 12 Meses
<b>Das atividades operacionais</b>									
(=) Resultado antes da Provisão Tributária	16,3	16,8	(25,9)	-258,9%	-254,2%	47,8	(9,1)	-119,0%	10,4
<b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais</b>	<b>497,6</b>	<b>545,8</b>	<b>611,7</b>	<b>22,9%</b>	<b>12,1%</b>	<b>864,8</b>	<b>1.157,5</b>	<b>33,8%</b>	<b>2.319,7</b>
Depreciações / Amortizações	124,1	125,7	132,2	6,5%	5,2%	239,3	257,9	7,8%	527,3
Custo de venda de ativos utilizados na prestação de serviços - imobilizado	236,8	248,9	336,9	42,3%	35,4%	384,1	585,8	52,5%	1.072,2
Resultado na venda de imobilizado				n.a.	n.a.			n.a.	
Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial	0,0	(0,0)	0,0	n.a.	n.a.	-	-	n.a.	(0,1)
Instrumentos financeiros derivativos	(2,3)	10,2	59,1	-2669,6%	479,4%	(20,5)	69,3	-438,0%	25,0
(Constituição) / reversão de IR e CS diferidos				n.a.	n.a.			n.a.	
Provisão/reversão para demandas judiciais e administrativas	(16,1)	34,5	(34,4)	113,7%	-199,7%	(13,7)	0,1	-100,7%	54,2
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	4,5	18,0	11,8	162,2%	-34,4%	7,6	29,8	292,1%	37,5
Perdas de investimento de operações em continuidade				n.a.	n.a.			n.a.	
Provisão para perdas em veículos disponibilizados para venda				n.a.	n.a.			n.a.	
Provisão para perdas em estoques	(0,3)	(0,2)	1,0	-433,3%	-600,0%	1,1	0,8	-27,3%	1,0
Participação de não controladores				n.a.	n.a.			n.a.	
AVP ICMS a recuperar ativo imobilizado				n.a.	n.a.			n.a.	
Baixa de imobilizado sinistros				n.a.	n.a.			n.a.	
Remuneração com base em ações	0,8	0,8	0,7	-12,5%	-12,5%	1,7	1,5	-11,8%	2,4
Juros provisionados	150,1	155,7	104,3	-30,5%	-33,0%	265,3	260,0	-2,0%	647,9
Ajuste a valor presente aquisição Quick	-	(75,3)	-	n.a.	-100,0%	-	(75,3)	n.a.	(75,3)
Provisão para perda de ICMS	-	27,6	-	n.a.	-100,0%	-	27,6	n.a.	27,6
<b>Variações nos ativos e passivos circulantes e não circulantes</b>	<b>(82,2)</b>	<b>225,1</b>	<b>(788,6)</b>	<b>859,4%</b>	<b>-450,3%</b>	<b>(130,4)</b>	<b>(563,5)</b>	<b>332,1%</b>	<b>(764,2)</b>
<b>Decréscimo (acréscimo) em ativos</b>									
Titulos e valores mobiliários	58,1	316,1	(284,9)	-590,4%	-190,1%	208,8	31,2	-85,1%	(59,5)
Contas a receber	(64,7)	132,6	(219,7)	239,6%	-265,7%	(91,4)	(87,1)	-4,7%	(30,1)
Estoques	36,0	21,0	12,6	-65,0%	-40,0%	84,2	33,6	-60,1%	42,9
Impostos a recuperar	(23,8)	9,3	0,8	-103,4%	-91,4%	(6,0)	10,1	-268,3%	2,2
Partes relacionadas	(0,1)	0,4	(0,5)	400,0%	-225,0%	(0,0)	(0,1)	n.a.	(0,4)
Depósitos judiciais	1,3	25,4	(14,7)	-1230,8%	-157,9%	0,0	10,7	n.a.	12,5
Outros créditos	57,0	(15,5)	3,6	-93,7%	-123,2%	21,1	(12,0)	-156,9%	(20,2)
Despesas antecipadas	(0,4)	(50,6)	16,0	-4100,0%	-131,6%	(16,7)	(34,6)	107,2%	(22,5)
<b>(Decréscimo) acréscimo em passivos</b>									
Fornecedores	(55,3)	(25,5)	(143,8)	160,0%	463,9%	(155,9)	(169,3)	8,6%	194,8
Veículos floor plan	3,8	(14,0)	(10,2)	-368,4%	-27,1%	(24,8)	(24,2)	-2,4%	(21,7)
Obrigações trabalhistas e tributárias	45,1	24,4	21,8	-51,7%	-10,7%	47,8	46,1	-3,6%	10,2
Contas a pagar e adiantamentos	(11,1)	1,8	(28,7)	158,6%	-1694,4%	5,2	(28,8)	-615,4%	(36,2)
Partes relacionadas	0,1	(0,5)	0,2	100,0%	-140,0%	0,7	(0,3)	-142,9%	(0,5)
Demandas judiciais e administrativas pagas	4,6	(30,3)	20,0	334,8%	-166,0%	(1,0)	(10,3)	930,0%	(51,5)
Imposto de renda e contribuição pagos	(5,5)	(9,5)	(16,0)	190,9%	68,4%	-	(25,5)	n.a.	(27,0)
Juros pagos	(127,2)	(160,1)	(145,0)	14,0%	-9,4%	(202,2)	(305,1)	50,9%	(757,2)
<b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>	<b>431,7</b>	<b>787,7</b>	<b>(202,8)</b>	<b>-147,0%</b>	<b>-125,7%</b>	<b>782,2</b>	<b>584,9</b>	<b>-25,2%</b>	<b>1.565,9</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>									
Aquisição de controlada, líquida de caixa adquirido	-	(25,1)	0,0	n.a.	-100,0%	-	(25,1)	n.a.	(25,1)
Incorporação de controlada	-	-	-	n.a.	n.a.	-	-	n.a.	-
Dividendos recebidos				n.a.	n.a.			n.a.	
Investimentos de operações				n.a.	n.a.			n.a.	
Ativo imobilizado	(332,7)	(190,6)	(505,2)	51,8%	165,1%	(485,3)	(695,8)	43,4%	(1.225,1)
Intangível	(0,7)	(1,6)	(2,8)	300,0%	75,0%	(2,3)	(4,5)	95,7%	(8,1)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento</b>	<b>(333,4)</b>	<b>(217,3)</b>	<b>(508,0)</b>	<b>52,4%</b>	<b>133,8%</b>	<b>(487,6)</b>	<b>(725,3)</b>	<b>48,7%</b>	<b>(1.258,3)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>									
Aumento (Redução) de capital	-	-	-	n.a.	n.a.	-	-	n.a.	-
Ações em tesouraria	(6,7)	(17,4)	(13,8)	106,0%	-20,7%	(18,3)	(31,2)	70,5%	(74,7)
Dividendos pagos	-	(200,0)	-	n.a.	-100,0%	(17,2)	(200,0)	1062,8%	(200,0)
Juros sobre o capital próprio pagos	-	(8,7)	(1,3)	n.a.	-85,1%	-	(10,0)	n.a.	(10,0)
Aumento (Redução) em empréstimos e financiamentos, líquidos	(25,2)	(477,6)	538,7	-2237,7%	-212,8%	(175,0)	61,1	-134,9%	151,6
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento</b>	<b>(31,9)</b>	<b>(703,7)</b>	<b>523,7</b>	<b>-1741,7%</b>	<b>-174,4%</b>	<b>(210,5)</b>	<b>(180,0)</b>	<b>-14,5%</b>	<b>(133,1)</b>
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>66,3</b>	<b>(133,3)</b>	<b>(187,1)</b>	<b>-382,2%</b>	<b>40,4%</b>	<b>84,1</b>	<b>(320,4)</b>	<b>-481,0%</b>	<b>174,6</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa (inclusive títulos e valores mobiliários)</b>									
No início do período	389,9	951,2	817,9	109,8%	-14,0%	389,9	951,2	144,0%	456,2
No final do período	456,2	817,9	630,8	38,3%	-22,9%	474,0	630,8	33,1%	630,8
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>66,3</b>	<b>(133,3)</b>	<b>(187,1)</b>	<b>-382,2%</b>	<b>40,4%</b>	<b>84,1</b>	<b>(320,4)</b>	<b>-481,0%</b>	<b>174,6</b>