

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	6
--------------------------------	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2013 à 30/09/2013	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2012 à 30/09/2012	8
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	15
--------------------------------	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2013 à 30/09/2013	16
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2012 à 30/09/2012	17
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	18
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	43
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	113
--	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	114
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes	115
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2013
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	266.209.780
Preferenciais	0
Total	266.209.780
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2013	Exercício Anterior 31/12/2012
1	Ativo Total	2.050.787	1.999.157
1.01	Ativo Circulante	33.117	19.240
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	8.101	15.536
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	25.016	3.704
1.01.08.03	Outros	25.016	3.704
1.01.08.03.01	Outros ativos financeiros	3.719	3.383
1.01.08.03.02	Outros ativos não financeiros	366	321
1.01.08.03.03	Partes relacionadas	20.931	0
1.02	Ativo Não Circulante	2.017.670	1.979.917
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.449	78
1.02.01.08	Créditos com Partes Relacionadas	128	78
1.02.01.09	Outros Ativos Não Circulantes	1.321	0
1.02.02	Investimentos	2.016.221	1.979.839
1.02.02.01	Participações Societárias	2.016.221	1.979.839
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.016.221	1.979.839

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2013	Exercício Anterior 31/12/2012
2	Passivo Total	2.050.787	1.999.157
2.01	Passivo Circulante	352	1.958
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	97	116
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	97	116
2.01.03	Obrigações Fiscais	176	215
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	176	215
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	176	215
2.01.05	Outras Obrigações	79	1.627
2.01.05.02	Outros	79	1.627
2.01.05.02.04	Débitos diversos	79	1.627
2.02	Passivo Não Circulante	186	169
2.02.04	Provisões	186	169
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	186	169
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	186	169
2.03	Patrimônio Líquido	2.050.249	1.997.030
2.03.01	Capital Social Realizado	1.848.376	1.822.437
2.03.02	Reservas de Capital	65.581	58.190
2.03.02.04	Opções Outorgadas	65.581	58.190
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-8.752	-28.641
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	145.044	145.044

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2013 à 30/09/2013	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2013 à 30/09/2013	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2012 à 30/09/2012	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2012 à 30/09/2012
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	13.449	19.376	11.064	29.321
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.054	-4.349	-2.359	-8.511
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	8	0	0	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	-22	-4	-112
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	14.495	23.747	13.427	37.944
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	13.449	19.376	11.064	29.321
3.06	Resultado Financeiro	337	513	1.635	7.213
3.06.01	Receitas Financeiras	353	643	1.637	7.723
3.06.02	Despesas Financeiras	-16	-130	-2	-510
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	13.786	19.889	12.699	36.534
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	0	8	0
3.08.01	Corrente	0	0	8	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	13.786	19.889	12.707	36.534
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	13.786	19.889	12.707	36.534
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,05238	0,07556	0,04827	0,13980
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,05194	0,07493	0,04732	0,13706

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2013 à 30/09/2013	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2013 à 30/09/2013	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2012 à 30/09/2012	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2012 à 30/09/2012
4.01	Lucro Líquido do Período	13.786	19.889	12.707	36.534
4.03	Resultado Abrangente do Período	13.786	19.889	12.707	36.534

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2013 à 30/09/2013	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2012 à 30/09/2012
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	129.173	-3.763
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-3.841	-1.243
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Líquido Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	19.889	36.534
6.01.01.03	Equivalência Patrimonial	-23.747	-37.944
6.01.01.06	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	17	167
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-4.437	-2.520
6.01.02.01	Aumento de Outros Ativos	-1.702	-3.171
6.01.02.02	Aumento de Impostos e Contribuições a Recolher	-39	30
6.01.02.03	Diminuição de Obrigações com Pessoal	-19	3
6.01.02.04	Aumento de Débitos Diversos	-1.547	618
6.01.02.05	Aumento de Partes Relacionadas	-1.130	0
6.01.03	Outros	137.451	0
6.01.03.01	Dividendos Recebidos de Controladas	137.451	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-142.695	-127.670
6.02.01	Aumento de Capital em Controladas	-142.695	-127.670
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	6.087	12.523
6.03.01	Aumento de Capital	6.087	12.523
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-7.435	-118.910
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	15.536	135.311
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	8.101	16.401

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2013 à 30/09/2013**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.822.437	58.190	0	-28.641	145.044	1.997.030
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.822.437	58.190	0	-28.641	145.044	1.997.030
5.04	Transações de Capital com os Sócios	25.939	7.391	0	0	0	33.330
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	7.391	0	0	0	7.391
5.04.08	Exercício de Opções no Período, Integralizado	6.087	0	0	0	0	6.087
5.04.09	Capita Social a Integralizar	19.852	0	0	0	0	19.852
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	19.889	0	19.889
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	19.889	0	19.889
5.07	Saldos Finais	1.848.376	65.581	0	-8.752	145.044	2.050.249

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2012 à 30/09/2012**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.809.341	40.505	0	-50.918	145.044	1.943.972
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.809.341	40.505	0	-50.918	145.044	1.943.972
5.04	Transações de Capital com os Sócios	12.583	11.966	0	0	0	24.549
5.04.01	Aumentos de Capital	12.523	0	0	0	0	12.523
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	11.966	0	0	0	11.966
5.04.08	Capital Social a Integralizar	60	0	0	0	0	60
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	36.534	0	36.534
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	36.534	0	36.534
5.07	Saldos Finais	1.821.924	52.471	0	-14.384	145.044	2.005.055

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2013 à 30/09/2013	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2012 à 30/09/2012
7.01	Receitas	0	59
7.01.02	Outras Receitas	0	59
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.366	-5.696
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.452	-3.990
7.02.04	Outros	-914	-1.706
7.02.04.01	Outras despesas operacionais	-914	-1.706
7.03	Valor Adicionado Bruto	-2.366	-5.637
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-2.366	-5.637
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	24.316	45.667
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	23.747	37.944
7.06.02	Receitas Financeiras	569	7.723
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	21.950	40.030
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	21.950	40.030
7.08.01	Pessoal	1.344	2.321
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	245	386
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	472	789
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	19.889	36.534
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	19.889	36.534

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2013	Exercício Anterior 31/12/2012
1	Ativo Total	3.112.690	3.046.531
1.01	Ativo Circulante	434.967	279.758
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	208.050	123.957
1.01.02	Aplicações Financeiras	26.498	19.144
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	26.498	19.144
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras	26.498	19.144
1.01.03	Contas a Receber	91.198	86.995
1.01.03.01	Clientes	91.198	86.995
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	109.221	49.662
1.01.08.03	Outros	109.221	49.662
1.01.08.03.01	Outros ativos financeiros	81.977	43.875
1.01.08.03.02	Outros ativos não financeiros	6.821	5.215
1.01.08.03.03	Partes relacionadas	20.423	572
1.02	Ativo Não Circulante	2.677.723	2.766.773
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	203.475	221.571
1.02.01.03	Contas a Receber	3.712	3.712
1.02.01.03.01	Clientes	3.712	3.712
1.02.01.06	Tributos Diferidos	162.131	174.847
1.02.01.06.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	162.131	174.847
1.02.01.08	Créditos com Partes Relacionadas	17.632	18.829
1.02.01.08.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	17.632	18.829
1.02.01.09	Outros Ativos Não Circulantes	20.000	24.183
1.02.01.09.03	Outros ativos financeiros	20.000	24.183
1.02.02	Investimentos	99	99
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	99	99
1.02.02.02.01	Outros Investimentos	99	99
1.02.03	Imobilizado	18.479	20.159
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	18.479	20.159
1.02.04	Intangível	2.455.670	2.524.944
1.02.04.01	Intangíveis	945.738	1.015.012
1.02.04.01.02	Outros ativos intangíveis	945.738	1.015.012
1.02.04.02	Goodwill	1.509.932	1.509.932
1.02.04.02.01	Ágio	1.509.932	1.509.932

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2013	Exercício Anterior 31/12/2012
2	Passivo Total	3.112.690	3.046.531
2.01	Passivo Circulante	356.378	304.274
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	43.942	30.218
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	43.942	30.218
2.01.02	Fornecedores	139.255	117.952
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	139.255	117.952
2.01.02.01.01	Prêmios a repassar	82.157	63.952
2.01.02.01.02	Repasses financeiros a pagar	10.164	8.727
2.01.02.01.03	Antecipações a repassar	46.934	45.273
2.01.03	Obrigações Fiscais	32.550	23.627
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	28.228	20.143
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	10.359	3.208
2.01.03.01.02	PIS e Cofins a Pagar	8.862	7.288
2.01.03.01.03	IRRF a Pagar	3.067	3.516
2.01.03.01.05	PIS, CSLL e COFINS retidos na fonte a Pagar	270	1.127
2.01.03.01.06	Parcelamentos de tributos federais e municipais Medlink	1.013	1.260
2.01.03.01.07	Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS a Pagar	760	885
2.01.03.01.08	INSS a Pagar	3.865	2.761
2.01.03.01.09	Parcelamentos de tributos federais e municipais Padrão Adm. Corretagem	0	54
2.01.03.01.10	Contribuição sindical e confederativa	32	44
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	4.322	3.484
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	100.776	88.222
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	406	1.214
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	406	1.214
2.01.04.02	Debêntures	100.370	87.008
2.01.04.02.01	Debêntures	100.370	87.008
2.01.05	Outras Obrigações	39.855	44.255
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	84	84
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	84	84
2.01.05.02	Outros	39.771	44.171
2.01.05.02.04	Débitos diversos	39.771	44.171
2.02	Passivo Não Circulante	707.647	750.054
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	118.322	216.949
2.02.01.02	Debêntures	118.322	216.949
2.02.02	Outras Obrigações	333.241	249.155
2.02.02.02	Outros	333.241	249.155
2.02.02.02.03	Impostos e contribuições a recolher	3.507	4.495
2.02.02.02.04	Opções de ações de participação dos não controladores	179.003	152.067
2.02.02.02.05	Débitos diversos	150.731	92.593
2.02.03	Tributos Diferidos	190.310	209.187
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	190.310	209.187
2.02.04	Provisões	65.744	74.597
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	65.744	74.597
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	43.589	51.465
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	14.154	16.558

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2013	Exercício Anterior 31/12/2012
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	8.001	6.574
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	30	166
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	30	166
2.02.06.02.01	Receitas diferidas	30	166
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.048.665	1.992.203
2.03.01	Capital Social Realizado	1.848.376	1.822.437
2.03.02	Reservas de Capital	65.581	58.190
2.03.02.04	Opções Outorgadas	65.581	58.190
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-8.752	-28.641
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	145.044	145.044
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-1.584	-4.827

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2013 à 30/09/2013	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2013 à 30/09/2013	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2012 à 30/09/2012	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2012 à 30/09/2012
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	319.285	865.766	251.603	661.449
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-80.864	-221.402	-65.760	-176.860
3.03	Resultado Bruto	238.421	644.364	185.843	484.589
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-166.734	-489.386	-160.136	-415.293
3.04.01	Despesas com Vendas	-62.273	-170.121	-50.030	-148.256
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-79.362	-239.001	-78.705	-217.435
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-22.574	-66.267	-16.250	-38.044
3.04.03.02	Perdas com créditos incobráveis	-22.574	-66.267	-16.250	-38.044
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.525	-13.997	-15.151	-11.558
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	71.687	154.978	25.707	69.296
3.06	Resultado Financeiro	-40.009	-88.538	-2.366	1.977
3.06.01	Receitas Financeiras	14.594	37.541	10.718	43.593
3.06.02	Despesas Financeiras	-54.603	-126.079	-13.084	-41.616
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	31.678	66.440	23.341	71.273
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-13.647	-37.465	-10.673	-34.630
3.08.01	Corrente	-19.868	-43.624	-10.327	-15.498
3.08.02	Diferido	6.221	6.159	-346	-19.132
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	18.031	28.975	12.668	36.643
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	18.031	28.975	12.668	36.643
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	13.786	19.889	12.707	36.534
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	4.245	9.086	-39	109
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,05238	0,07556	0,04827	0,13980
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,05194	0,07493	0,04732	0,13706

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2013 à 30/09/2013	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2013 à 30/09/2013	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2012 à 30/09/2012	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2012 à 30/09/2012
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	18.031	28.975	12.668	36.643
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	18.031	28.975	12.668	36.643
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	13.786	19.889	12.707	36.534
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	4.245	9.086	-39	109

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2013 à 30/09/2013	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2012 à 30/09/2012
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	236.093	138.165
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	308.738	238.768
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Líquido Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	70.350	71.273
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	131.285	119.678
6.01.01.03	Resultado na Venda de Ativo Imobilizado e Outros	76	0
6.01.01.04	Opções Outorgadas Reconhecidas	7.391	11.966
6.01.01.06	Despesas Financeiras	108.489	29.025
6.01.01.07	Provisão para Riscos	-8.853	-3.541
6.01.01.09	Provisão por redução de valor recuperavel	0	10.367
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-15.170	-52.009
6.01.02.01	Aumento de Créditos a Receber de Clientes	-4.203	-12.918
6.01.02.02	Aumento de Outros Ativos	-35.525	-43.622
6.01.02.03	Diminuição de Impostos e Contribuições A Recolher	-14.388	-8.472
6.01.02.05	Aumento de Prêmios A Repassar	18.205	15.121
6.01.02.06	Aumento de Repasses Financeiros a Pagar	1.438	3.395
6.01.02.07	Diminuição de Obrigações com Pessoal	13.724	6.364
6.01.02.08	Aumento de Débitos Diversos	2.856	8.635
6.01.02.09	Aumento de Antecipações a Repassar	1.661	-14.751
6.01.02.10	Aumento de Partes Relacionadas	1.198	-152
6.01.02.11	Diminuição de Receitas Diferidas	-136	-5.609
6.01.03	Outros	-57.475	-48.594
6.01.03.02	Imposto de Renda E Contribuições Social Pagos	-21.302	-5.859
6.01.03.03	Juros pagos sobre debêntures	-26.420	-42.735
6.01.03.04	Dividendos pagos para minoritarios	-5.843	0
6.01.03.05	Lucros destinados a participantes em sociedades por Conta de Participações - SCP	-3.910	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-77.270	-381.651
6.02.01	Aumento de Aplicações Financeiras	-7.354	-3.925
6.02.02	Aplicações no Ativo Intangível	-66.692	-97.542
6.02.03	Aquisição de Ativo Imobilizado	-3.224	-4.103
6.02.05	Participações de não controladores	0	991
6.02.07	Valor pago na aquisição da Aliança, líquido do caixa adquirido	0	-91.974
6.02.08	Valor pago na aquisição da GA Consultoria, líquido do caixa adquirido	0	-5.901
6.02.09	Valor pago na aquisição do Grupo Padrão, líquido do caixa adquirido	0	-179.197
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-74.730	-47.993
6.03.01	Valores Recebidos (Pagos) na Emissão de debêntures	-80.000	-60.000
6.03.02	Aumento de Capital	6.087	12.523
6.03.03	Valores pagos de empréstimos e financiamentos	-817	-516
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	84.093	-291.479
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	123.957	369.668
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	208.050	78.189

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2013 à 30/09/2013**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.822.437	58.190	0	-28.641	145.044	1.997.030	-4.827	1.992.203
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.822.437	58.190	0	-28.641	145.044	1.997.030	-4.827	1.992.203
5.04	Transações de Capital com os Sócios	25.939	7.391	0	0	0	33.330	-5.843	27.487
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	7.391	0	0	0	7.391	0	7.391
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-5.843	-5.843
5.04.08	Exercício de opções no período, integralizado	6.087	0	0	0	0	6.087	0	6.087
5.04.09	Capital Solcia a Integralizar	19.852	0	0	0	0	19.852	0	19.852
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	19.889	0	19.889	9.086	28.975
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	19.889	0	19.889	9.086	28.975
5.07	Saldos Finais	1.848.376	65.581	0	-8.752	145.044	2.050.249	-1.584	2.048.665

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2012 à 30/09/2012**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.809.341	40.505	0	-50.918	145.044	1.943.972	-5.852	1.938.120
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.809.341	40.505	0	-50.918	145.044	1.943.972	-5.852	1.938.120
5.04	Transações de Capital com os Sócios	12.583	11.966	0	0	0	24.549	0	24.549
5.04.01	Aumentos de Capital	12.523	0	0	0	0	12.583	0	12.583
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	11.966	0	0	0	11.966	-142.231	-130.265
5.04.08	Capital Social a Integralizar	60	0	0	0	0	0	0	0
5.04.09	Outras Reservas	0	0	0	0	0	0	142.231	142.231
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	36.534	0	36.534	109	36.643
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	36.534	0	36.534	109	36.643
5.07	Saldos Finais	1.821.924	52.471	0	-14.384	145.044	2.005.055	-5.743	1.999.312

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2013 à 30/09/2013	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2012 à 30/09/2012
7.01	Receitas	910.445	706.770
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	976.594	747.944
7.01.02	Outras Receitas	447	835
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-66.596	-42.009
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-357.234	-292.538
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-159.304	-129.909
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-147.088	-125.425
7.02.04	Outros	-50.842	-37.204
7.02.04.01	Outras despesas operacionais	-50.842	-37.204
7.03	Valor Adicionado Bruto	553.211	414.232
7.04	Retenções	-131.285	-119.678
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-131.285	-119.678
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	421.926	294.554
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	37.615	43.593
7.06.02	Receitas Financeiras	37.615	43.593
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	459.541	338.147
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	459.541	338.147
7.08.01	Pessoal	145.837	124.201
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	160.164	138.779
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	124.565	38.524
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	28.975	36.643
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	28.975	36.643

Comentário do Desempenho



Mensagem da Administração



3T13: Contenção de inadimplência e ganhos de eficiência elevam margem EBITDA para 38,8%.

No terceiro trimestre de 2013 continuamos com a estratégia de focar no crescimento sustentável da nossa base de clientes através de expansão geográfica e novas parcerias. Além disto, mantivemos e reforçamos as iniciativas para contenção do cancelamento e inadimplência, de forma que mesmo em um cenário econômico desafiador, e com reajuste de preços dos planos de saúde acima da inflação, pudemos observar uma evolução positivo destes indicadores.

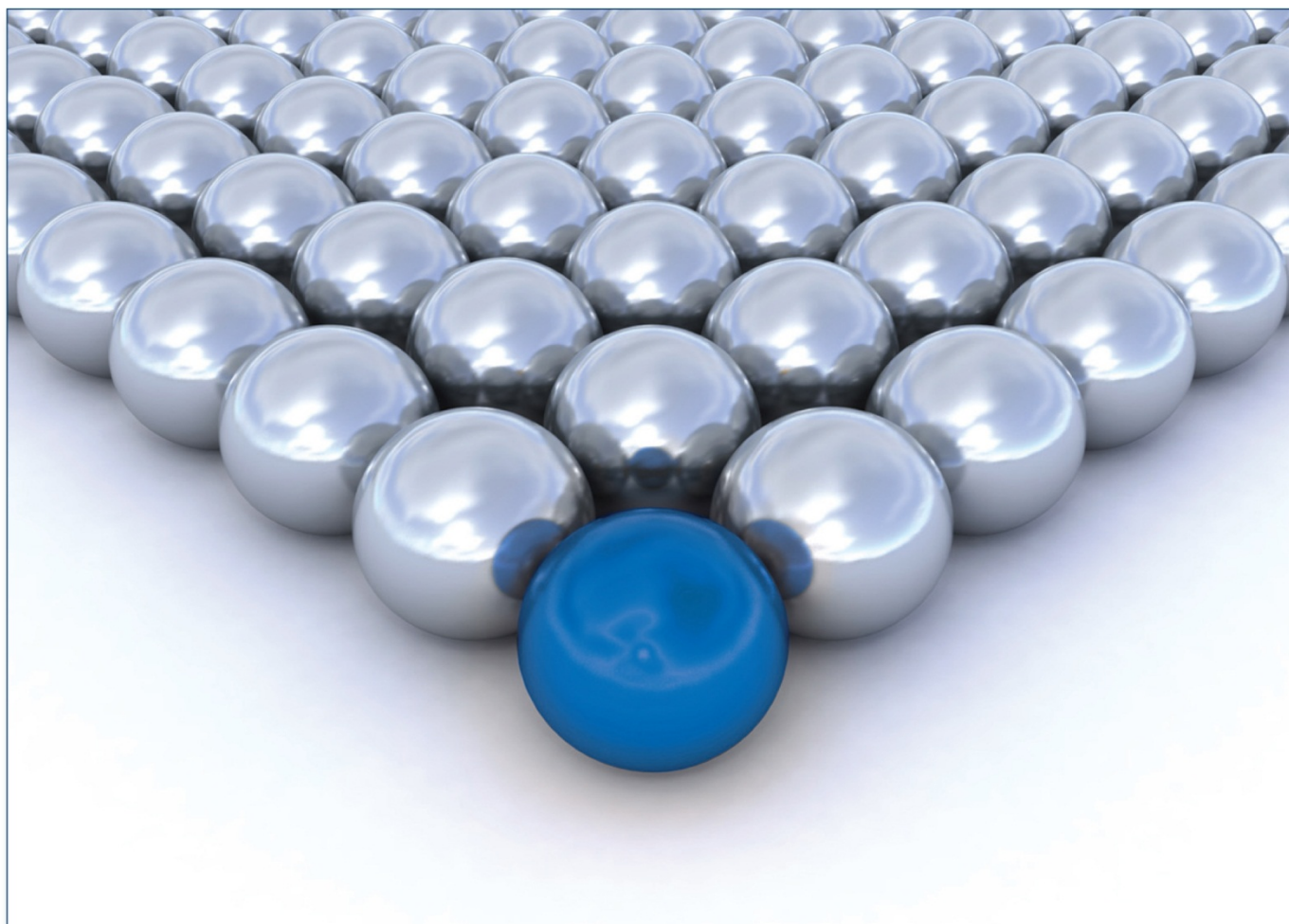
No aspecto financeiro e operacional, novamente apresentamos uma melhora no ritmo de crescimento, tanto de receitas como de beneficiários. Na comparação ano contra ano, pudemos observar um acréscimo de 5,8% no número de beneficiários em nossa carteira do segmento Afinidades, passando de 1.736.774 vidas no 3T12 para 1.837.948 vidas ao final do 3T13. Se contarmos apenas o segmento Afinidades Saúde, nosso principal produto, o crescimento atingiu 7,6% a.a. A nossa carteira de beneficiários do Segmento Corporativo e Outros também apresentou crescimento em relação ao ano anterior, totalizando 2.758.215 vidas, representando uma evolução de 7,1% neste segmento.

Fomos capazes de adicionar ao Portfolio Afinidades-Saúde, 25.466 novas vidas líquidas neste terceiro trimestre de 2013. Isto foi possível através de um bom resultado de vendas (111,5 mil vendas brutas), compensando o nível de cancelamentos de cerca de 86 mil vidas no 3T13. A queda de -9,7% nas vendas e aumento de 12% no cancelamento *versus* 2T13 é sazonal e reflete o período de reajuste de preços. No entanto, mesmo com a queda trimestral, acreditamos termos atingido uma excelente *performance* no trimestre, mantendo as vendas acima de nossa média histórica e o aumento do cancelamento bem abaixo da sazonalidade típica deste período, o que indica contínua expansão geográfica, maturação das novas parcerias, eficiência na força de vendas e maturação das iniciativas de retenção.

Suportados pelas novas adições líquidas e pelo reajuste de preços, atingimos no 3T13, a expressiva marca de R\$319,3 milhões de Receita Líquida, 26,9% acima do reportado no 3T12 (14,2% Versus 2T13), e um EBITDA Ajustado recorde de R\$123,8 milhões, com acréscimo de 35,6% em relação ao reportado no mesmo período do ano anterior (+25,9% versus 2T13). Estes indicadores combinados nos permitiram alcançar uma margem EBITDA Ajustada de 38,8%, com ganhos de 248bps ano contra ano e 361bps em reação ao 2º trimestre de 2013.



Outro indicador que apresentou desempenho interessante, principalmente por tratar-se do trimestre em que repassamos um reajuste de preços acima da inflação geral, foi o de Perdas com Créditos Incobráveis. No 3T13, as perdas totalizaram R\$22,6 milhões, 0,9% abaixo dos R\$22,8 milhões reportados no 2T13, o que mostra uma melhora sequencial. Como percentual da Receita Líquida, houve melhora de 100bps, passando de 8,1% no 2T13 para 7,1% no 3T13. Este ganho operacional já é fruto das iniciativas de retenção e cobrança que implementamos desde o início do ano. Estamos confiantes de que estamos seguindo o caminho certo, e esperamos continuar a apresentar evoluções neste sensível indicador.



A companhia





Os negócios da Companhia

Somos uma prestadora de serviços e gestora de benefícios de assistência à saúde no Brasil, possuímos mais de 4,5 milhões de beneficiários em 30 de Setembro de 2013 e acreditamos ser a líder nestes segmentos. Fomos fundados em 1997, com o objetivo de ampliar o acesso a planos privados de assistência à saúde de alta qualidade, a preços e condições atraentes e competitivas, sem incorrerem em quaisquer riscos relacionados à assistência à saúde. Por meio de uma abordagem inovadora na administração de benefícios de saúde, combinando uma ampla gama de soluções para a contenção de custos médicos e administrativos, buscamos gerar valor aos nossos acionistas, clientes (beneficiários e clientes corporativos) e parceiros (seguradoras de saúde, operadoras de planos de assistência à saúde e entidades de classe profissional e/ou instituições).

Nosso principal objetivo é facilitar o acesso de nossos beneficiários a planos privados de assistência à saúde, com preços mais competitivos e que atendam às suas necessidades. Nossos serviços incluem a administração de benefícios, consultoria de planejamento de benefícios, corretagem de planos de saúde, serviços de prevenção e gestão de riscos de saúde, análise e monitoramento dos índices de sinistralidade, serviços de conectividade e terceirização de serviços de administração (TPA). Prestamos esses serviços por meio de dois segmentos:

Afinidade

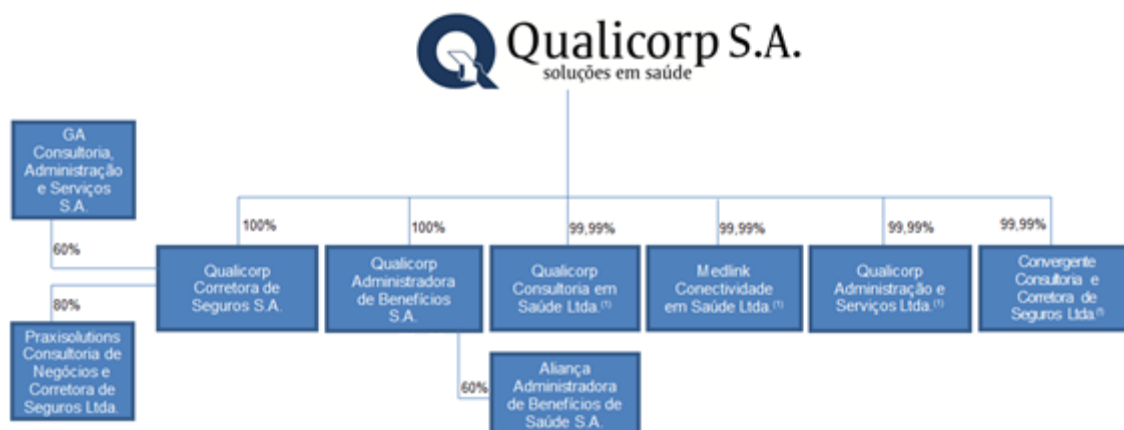
Negociamos com operadoras de planos de assistência à saúde e odontológica em grupo, em nome de entidades de classe profissional e/ou instituições, e atuamos como intermediários exclusivos na distribuição desses planos diretamente aos associados das entidades de classe profissional e/ou instituições. Proporcionamos aos nossos beneficiários uma economia de até 50% em relação ao valor que seria pago por um plano similar de assistência à saúde ou odontológica individual. Oferecemos também aos beneficiários, operadoras/seguradoras e entidades de classe profissional e/ou Instituições uma série de serviços agregados, tais como movimentação cadastral, monitoramento dos serviços médicos utilizados, faturamento e cobrança das mensalidades, agilização do processo de reembolso e serviços de *concierge* médico.



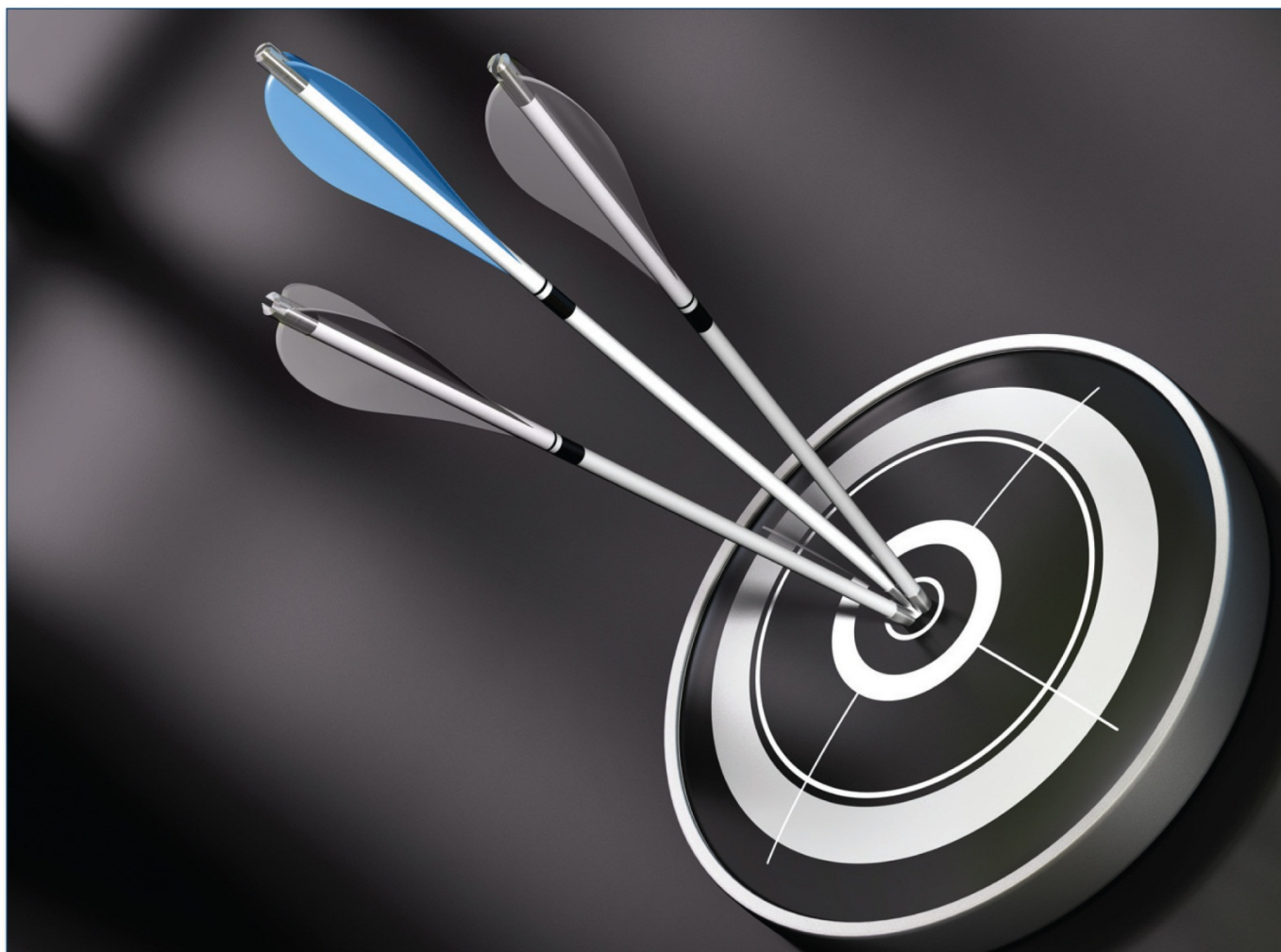
Corporativo e Outros

Atuamos como consultores, corretores e prestadores de serviços terceirizados de administração de benefícios, conectividade e gestão de riscos, para empresas líderes nacionais e multinacionais, bem como para entidades governamentais. Nesse segmento, realizamos um atendimento personalizado e de alta qualidade, que fortalece o nosso relacionamento com as operadoras/seguradoras e clientes.

Qualicorp S.A. e suas controladas (em 30/09/2013)



(2) A Qualicorp Corretora de Seguros S.A. detém 0,01% de cada empresa.



Nosso desempenho



Aos Acionistas



Submetemos à apreciação de V.Sas. os principais números e informações contábeis da Qualicorp S.A. ("Companhia") e de suas controladas, relativos ao período findo em 30 de Setembro de 2013.

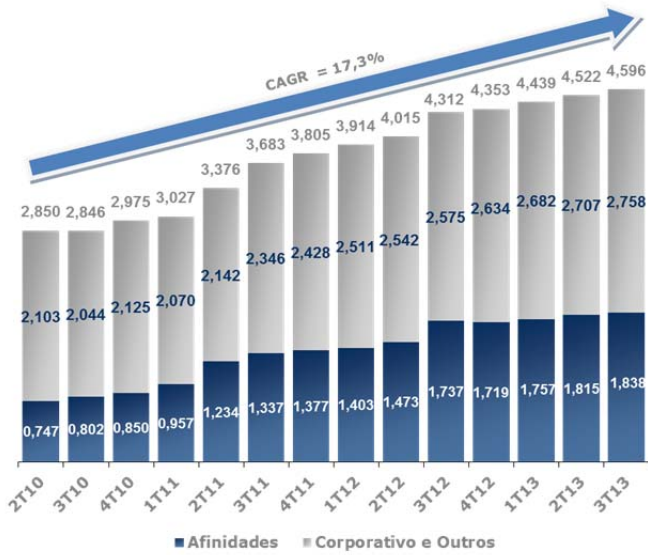
Como principais destaques operacionais e financeiros nesse período, tivemos:

- ✓ No terceiro trimestre de 2013, a nossa receita líquida e o nosso EBITDA ajustado ¹ cresceram 26,9%, e 35,6%, respectivamente, quando comparados com o 3T12.
- ✓ Nossa carteira de beneficiários total de 4,6 milhões de vidas, incluindo o Segmento Afinidade e o Segmento Corporativo e Outros, evoluiu 6,6% no 3T13, em comparação com 3T12. Este crescimento foi obtido da seguinte maneira:
 - A carteira de beneficiários do Segmento Afinidade cresceu 5,8%, atingindo 1,84 milhões de vidas, enquanto a nossa carteira de beneficiários do segmento Corporativo e Outros cresceu 7,1%, na comparação com o mesmo período do ano anterior, atingindo 2,76 milhões de vidas.
- ✓ No 3T13 o nosso lucro líquido ajustado pelas opções de ação e pela atualização monetária sobre opção de compra da Aliança atingiu R\$ 58,6 milhões, o que representa um aumento de 99,3% a.a. e 60,3% com relação ao 2T13.

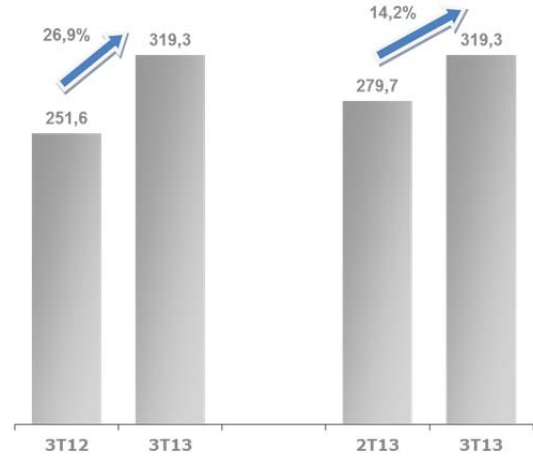
¹ Apresentamos o EBITDA e o EBITDA Ajustado porque a administração acredita que sejam indicadores significativos de desempenho financeiro. O EBITDA e o EBITDA Ajustado não são medidas de desempenho financeiro segundo as IFRS, não representam o fluxo de caixa dos períodos indicados e não deverão ser considerados uma alternativa ao lucro líquido como medida de desempenho operacional ou como alternativa aos fluxos de caixa operacionais como despesas com aquisições e associações, despesas com e reestruturações societárias.



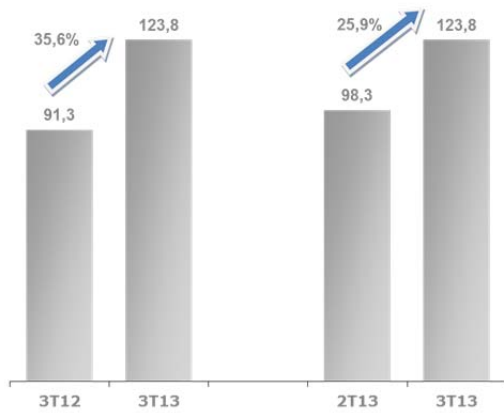
Beneficiários (Milhões)



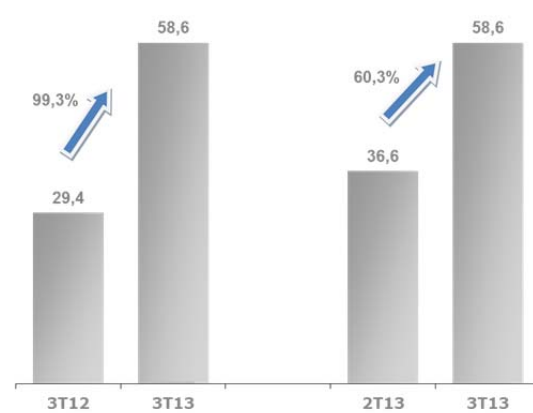
Receita Líquida Total (R\$ MM)



EBITDA Ajustado (R\$MM)



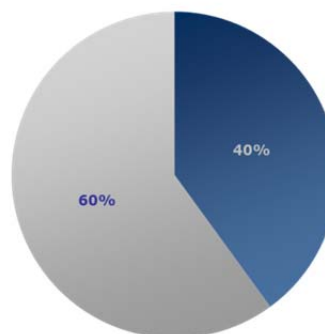
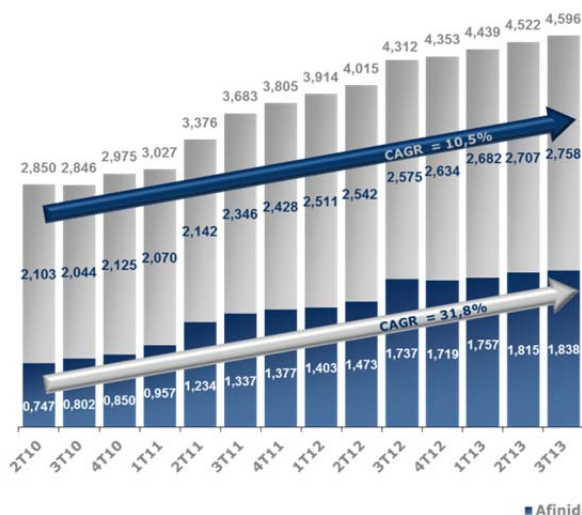
Lucro Líquido Ajustado (R\$MM)





Beneficiários (milhões)

Participação do Total de Beneficiários por Segmento – 3T13



O total de beneficiários apresentou um crescimento de 6,6 % a.a. no 3T13, totalizando um incremento líquido de 283,9 mil beneficiários. Comparado com o 2T13, o incremento foi de 73,8mil beneficiários ou 1,6%.

O crescimento de aproximadamente 283,9 mil beneficiários no 3T13 decorreu do aumento de cerca de 101,2 mil beneficiários do Segmento Afinidade (35,8 % do crescimento total) e aumento de aproximadamente 182,7 mil beneficiários no segmento Corporate e Outros (64,2% do crescimento total).

Nossa carteira de beneficiários do segmento Afinidade cresceu 5,8% a.a. no 3T13, em função de um aumento de 7,6% a.a. nos produtos de Saúde (+1,9% versus 2T13), fruto de um aumento nas adições brutas orgânicas de 28,8% a.a.;

Nossa carteira de beneficiários do segmento Corporativo e Outros cresceu 7,1% a.a. no 3T13 (+1,9% versus 2T13), em decorrência principalmente do crescimento de 14,7% a.a. (+1,3% versus 2T13) da carteira do segmento Corporativo, e do aumento de 1,2% a.a. (+2,1% versus 2T13) da carteira de Auto-Gestão. O segmento PME cresceu 5,5% a.a. (+11,3% versus 2T13) em função de novos contratos enquanto que Gestão de Saúde cresceu 9,8% a.a. (estável versus 2T13).

O desempenho



As demonstrações financeiras intermediárias foram preparadas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRSs), emitidas pelo “*International Accounting Standards Board – IASB*”, e as práticas contábeis adotadas no Brasil, identificadas como BR GAAP.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras intermediárias referentes ao período findo em 30 de setembro de 2013 e respectivo relatório dos auditores independentes.

Resultado (R\$ MM)			Var.		
	3T13	3T12	3T13/3T12	2T13	3T13/2T13
Receita Líquida	319,3	251,6	26,9%	279,7	14,2%
Total Despesas	(246,3)	(225,6)	9,2%	(230,8)	6,7%
Ajustes ¹	0,3	16,7	-98,4%	0,3	0,0%
Total Despesas ajustadas	(246,1)	(208,9)	17,8%	(230,5)	6,7%
EBITDA Ajustado	123,8	91,3	35,6%	98,3	25,9%
Margem EBITDA ajustada	38,8%	36,3%	248bps	35,2%	361bps
Lucro Líquido Ajustado*	58,6	29,4	99,3%	36,6	60,3%

Balço Patrimonial	3T13	2012	Var. 3T13/2012
Patrimônio Líquido	2.048,7	1.992,2	2,8%
Dívida Líquida ²	350,4	442,8	-20,9%

Indicadores	3T13	2012	Var. 3T13/2012
Dívida Líquida / PL	0,17x	0,22x	N.A.
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado LTM	0,88x	1,39x	N.A.

¹ Os ajustes incluem despesas com programa de opções de ações sem efeito caixa, provisão por redução do valor recuperável, e despesas relacionadas às aquisições de Padrão e Aliança.

² Não inclui a aplicação financeira mantida como ativo garantidor na controlada direta Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., e nas controladas indiretas Padrão Administradora de Benefícios Ltda. e Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A., de acordo com a Instrução Normativa nº 33, de 5 de outubro de 2009, da ANS.

* O nosso lucro líquido ajustado considera os ajustes do item (1) mais a receita financeira não recorrente.

Governança corporativa



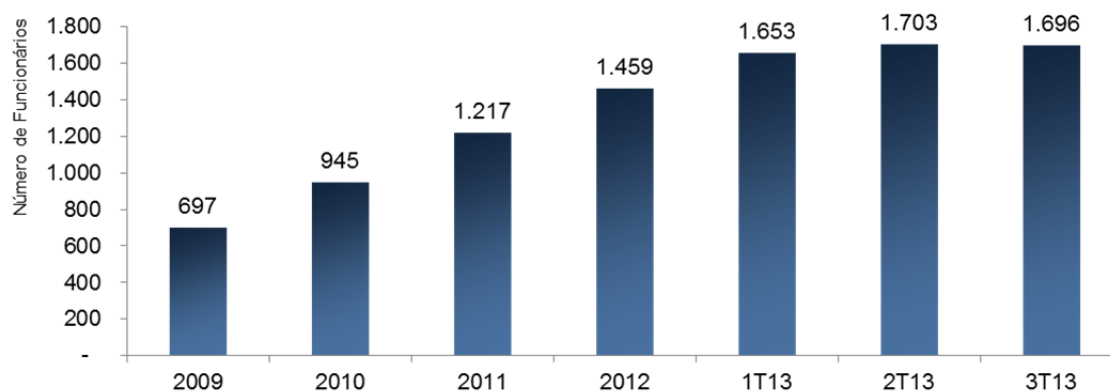
O Grupo Qualicorp, buscando sempre manter o mais alto grau de transparência, equidade e qualidade na prestação de contas, tem como principal instância de decisão o Conselho de Administração (formado por 7 membros efetivos, sendo 2 conselheiros independentes) e seu comitê (composto por membros do Conselho e consultores independentes), quais sejam:

- Comitê de Auditoria: Foi aprovado em Assembleia Geral no dia 03 de março de 2011 a instalação de um Comitê de Auditoria, que é composto por 3 membros, sendo todos membros do Conselho de Administração. Sua função será de definir o escopo e supervisionar os trabalhos de auditoria (tanto interna como externa), de forma a reportar eventuais pontos de atenção da Companhia ao Conselho de Administração, que trimestralmente se reúne para discutir assuntos de sua competência.
- Código de Ética e Conduta: Foi aprovado, em Reunião do Conselho de Administração, no dia 27 de junho de 2011 o Código de Ética e Conduta do Grupo Qualicorp, que consolida as diretrizes e normas de comportamento consideradas eticamente corretas, visando regular as condutas e ações de todos os colaboradores (independentemente da posição hierárquica), parceiros de negócios, de serviços e fornecedores, estabelecendo os compromissos éticos destes para com a empresa, consolidando sua identidade cultural, valores e princípios. Este código está à disposição para consulta no nosso website: www.qualicorp.com.br.

Recursos humanos

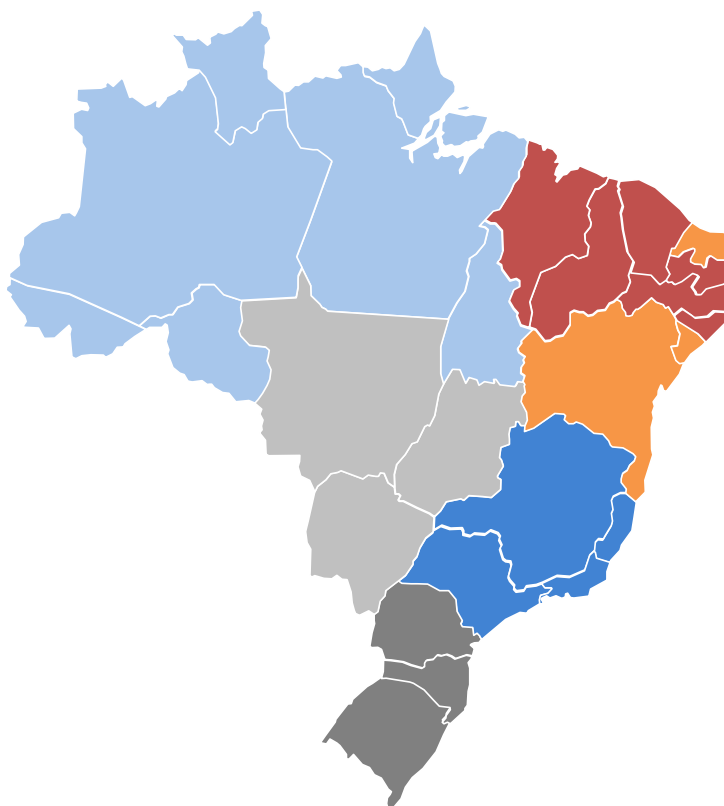


Em 30 de Setembro de 2013, tínhamos em nosso quadro 1.696 colaboradores. Abaixo demonstramos a evolução do quadro de pessoal no período de 2009 a Setembro de 2013.



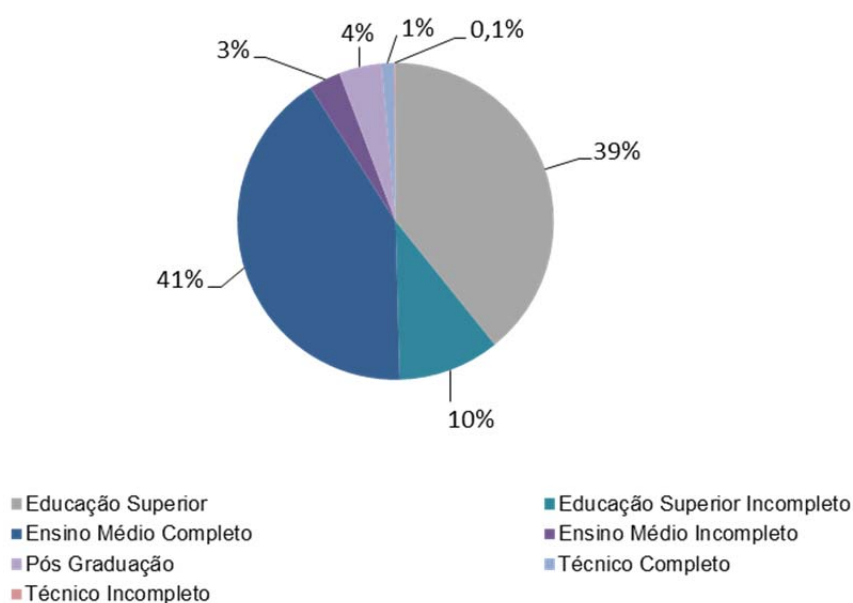
Destes, a grande maioria (85%) se situa no Estado de São Paulo:

Sudeste	1.611
São Paulo	1.437
Rio de Janeiro	156
Minas Gerais	16
Espírito Santos	2
Centro-Oeste	32
Brasília	32
Nordeste	39
Pernambuco	9
Bahia	22
Ceará	8
Sul	14
Paraná	4
Rio Grande do Sul	10
Total:	1.696





E 41% tem o ensino superior completo:



Buscamos compensar adequadamente a competência e a responsabilidade de nossos profissionais, por meio da adoção de uma política de remuneração voltada ao crescimento dos valores individuais e coletivos. O salário de nossos colaboradores é calculado na forma da lei e sua remuneração é composta por salário-base, comissões (quando aplicável) e participação nos resultados, dentro dos parâmetros médios do mercado em que atuamos.

Todos os nossos colaboradores são elegíveis ao recebimento de uma remuneração relativa à participação em nossos resultados (PPR), a qual está diretamente relacionada com o cumprimento de metas estabelecidas por nossa Administração.

Temos como política promover o bem-estar de nossos colaboradores. Entre os benefícios oferecidos aos nossos colaboradores e administradores estão: (i) vale-transporte; (ii) vale-refeição; (iii) assistência médica e odontológica; (iv) vale-combustível; (v) seguro de vida; (vi) participação nos resultados; e (vii) plano de remuneração baseado em ações – *stock options*.

Ainda, temos como política de treinamento incentivar o aprimoramento dos talentos de nossos colaboradores. Entre esses incentivos oferecidos aos nossos colaboradores estão cursos e treinamentos internos e externos para as diversas áreas da Companhia.



O mercado





Conjuntura econômica

A economia brasileira tem mostrado sinais de que a retomada esperada para o primeiro semestre de 2013 não veio como o previsto e ainda temos um cenário desafiador para o segundo semestre do ano. Neste terceiro trimestre, notamos uma ligeira estabilização do cenário político. No entanto, o cenário econômico continua incerto. Os indicadores de inadimplência mantiveram-se altos e a estimativa de crescimento do PIB para 2013 foi reduzida pelo Banco Central.

A Qualicorp, inserida neste cenário desafiador, que continua a apresentar um alto nível de endividamento da população, tem envidado todos os esforços para conter os avanços dos níveis de cancelamento e inadimplência.

A implantação de práticas de retenção mais ativas, a adição de novos produtos e as novas medidas implementadas para mitigar os efeitos da crise econômica, poderão contribuir para o nosso contínuo crescimento em 2013.

Conjuntura da saúde suplementar no Brasil

De acordo com os dados mais recentes divulgados pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), a penetração dos planos de saúde no Brasil cresceu aproximadamente 39% nos últimos 8 anos, alcançando 49,2 milhões de indivíduos em junho de 2013. No entanto, ainda tínhamos apenas 24,5% da população brasileira coberta por planos de saúde privados.

A partir de julho de 2009, as primeiras regulamentações específicas para o mercado do segmento Afinidade e para as Administradoras de Benefícios foram aprovadas pela ANS. A regulamentação adotou padrões claros e rígidos para a definição de quais tipos de pessoas jurídicas estariam aptas e elegíveis à contratação de planos coletivos por adesão, no caso as associações profissionais e entidades de classe profissional. Além disso, estabeleceu-se que determinados serviços administrativos e operacionais relacionados aos planos oferecidos deveriam ser necessariamente prestados aos beneficiários pela própria associação profissional e/ou entidade de classe (se esta dispuser dos recursos, infraestrutura e capacidade necessárias) ou por uma Administradora de Benefícios, como nós. Acreditamos que o novo marco regulatório posiciona os planos coletivos por adesão como a opção preferencial de acesso ao sistema de saúde privado para a população que não possui assistência à saúde patrocinada por um empregador.



Operadoras e Administradoras de Benefícios em atividade, por porte, segundo modalidade no Brasil – (junho de 2013)

Modalidade da operadora	Total	Sem beneficiários	Pequeno porte (Até 20.000)	Médio porte (20.000 a 100.000)	Grande porte (Acima de 100.000)
Total	1.497	204	872	318	103
Administradora de benefícios	99	99	0	0	0
Autogestão	208	17	148	33	10
Cooperativa médica	322	2	155	127	38
Cooperativa odontológica	118	1	86	25	6
Filantropia	84	2	58	22	2
Medicina de grupo	365	33	223	82	27
Odontologia de grupo	289	50	200	26	13
Seguradora especializada em saúde	12	0	2	3	7

Fonte: ANS/ Caderno de Informação da Saúde Suplementar - (Setembro/2013)

Observa-se que o mercado de assistência médica privada é um mercado fragmentado, sendo que a maior parte das operadoras é de pequeno porte, representando 58,2% do total das operadoras.

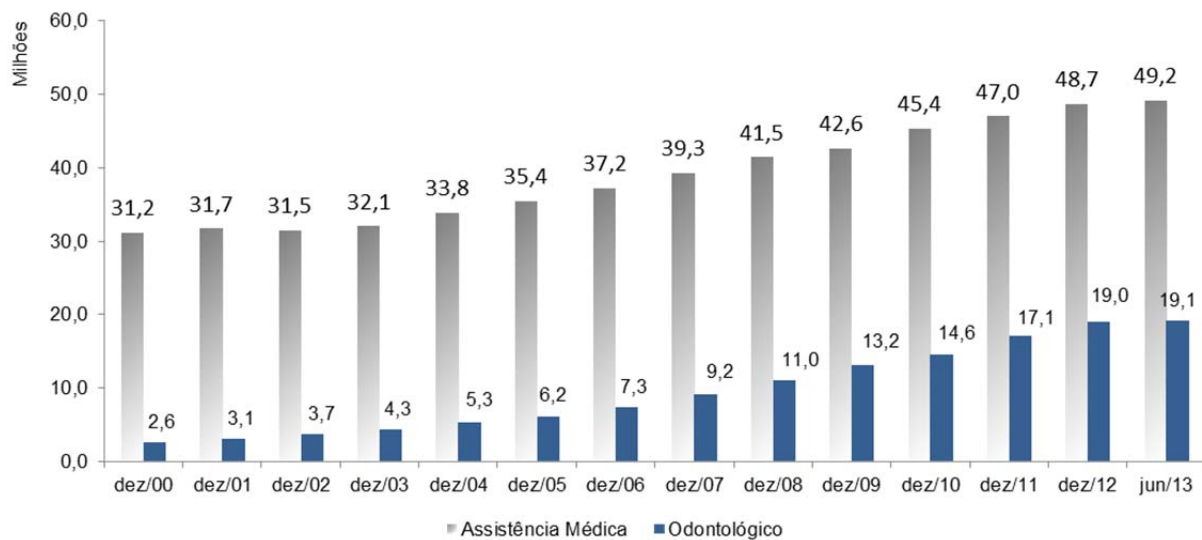
Dados de mercado, conforme o Caderno de Informação da Saúde Suplementar, da ANS

Os dados da distribuição de planos de saúde apresentados neste relatório da ANS indicam que em junho de 2013 aproximadamente 49,2 milhões de beneficiários, estavam registrados na ANS, o que representa cerca de 24,5% da população brasileira. No odontológico, este número atinge de 19,1 milhões de pessoas vinculadas a planos exclusivamente odontológicos, representando 9,5% da população brasileira.

Dos beneficiários de planos de assistência médica, 13,4% estavam em planos coletivos por adesão (cerca de 6,6 milhões de beneficiários) e 64,5% (31,7 milhões de beneficiários) estavam em planos coletivos empresariais.

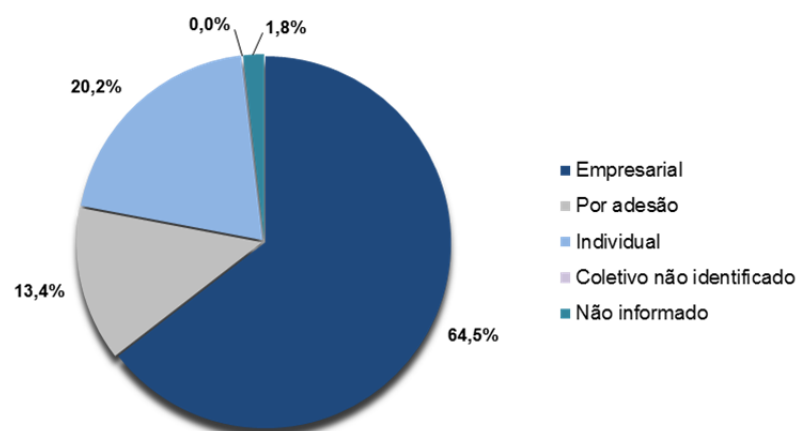


Beneficiários de planos privados de saúde, por cobertura assistencial do plano, no Brasil (2000 – Junho de 2013)



Fonte: ANS/ Caderno de Informação da Saúde Suplementar - (Setembro/2013)

Distribuição dos beneficiários, segundo cobertura assistencial do plano, no Brasil – (Junho de 2013)



Fonte: ANS/ Caderno de Informação da Saúde Suplementar - (Setembro/2013)



Receita de contraprestações e despesas das operadoras de planos privados de saúde, segundo o porte da operadora, no Brasil. (2012)

Porte da operadora	Receita (R\$)	Despesa assistencial (R\$)	Despesa administrativa (R\$)	Beneficiários (1)	Taxa de sinistralidade (%)	Receita média mensal (R\$)
Total	95.373.741.645	80.159.550.987	13.978.609.026	66.549.240	84,0	119,43
Operadoras médico-hospitalares	93.096.058.726	79.047.927.543	13.327.134.957	51.702.320	84,9	150,05
Pequeno porte (até 20.000 beneficiários)	7.031.729.237	5.754.267.770	2.488.650.087	4.058.379	81,8	144,39
Médio porte (20.000 a 100.000 beneficiários)	19.955.439.483	16.820.518.357	3.602.787.177	12.157.117	84,3	136,79
Grande porte (Acima de 100.000 beneficiários)	66.108.890.006	56.473.141.416	7.235.697.693	35.486.824	85,4	155,24
Operadoras exclusivamente odontológicas	2.277.682.919	1.111.623.444	651.474.069	14.846.920	48,8	12,78
Pequeno porte (até 20.000 beneficiários)	262.849.160	128.258.709	129.310.529	1.506.359	48,8	14,54
Médio porte (20.000 a 100.000 beneficiários)	351.635.385	196.740.263	129.900.272	1.924.187	56,0	15,23
Grande porte (Acima de 100.000 beneficiários)	1.663.198.375	786.624.475	392.263.268	11.416.374	47,3	12,14

Fonte: ANS/ Caderno de Informação da Saúde Suplementar - (Setembro/2013)

- Conforme a ANS, a receita das operadoras de planos de saúde e odontológicos até dezembro de 2012 atingiu R\$ 95,4 bilhões, 12,7% a mais que no mesmo período de 2011. No entanto, o incremento em custo das operadoras no mesmo período foi de 16,1% quando comparado com o mesmo período de 2011, totalizando R\$80,2 bilhões.
- A receita média mensal por beneficiário foi de R\$ 119,43.
- A taxa de sinistralidade apresentou uma variação positiva de 2,4 p.p. quando comparada com a taxa reportada no ano de 2011. A taxa média de 84% é alta e demonstra a pressão em custos que o setor vem sofrendo com o passar dos anos.



Distribuição de planos de saúde por tipo

Os planos de saúde são classificados da seguinte forma pela ANS:

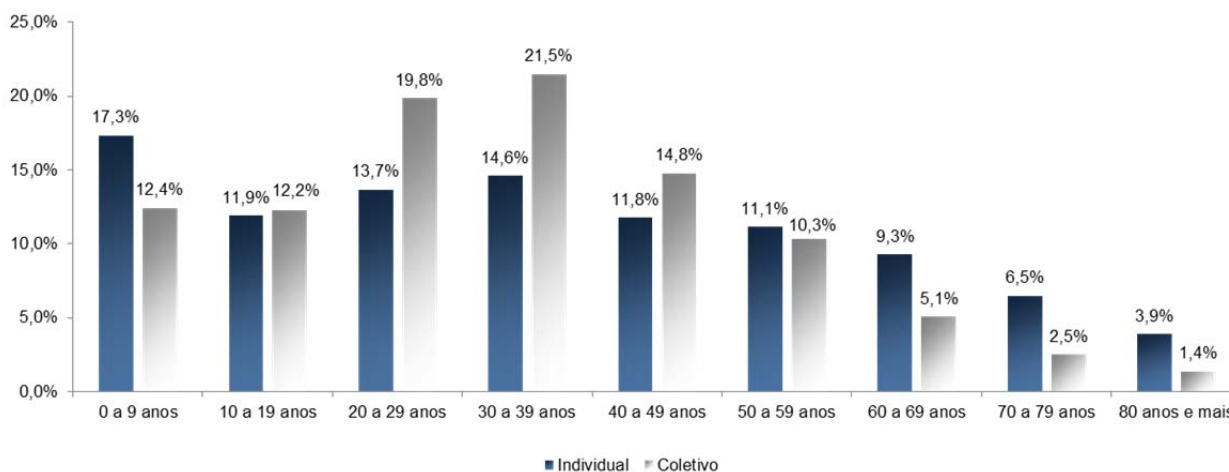
Individual/Familiar: Contrato assinado entre um indivíduo e uma operadora de plano de saúde para a assistência médica do titular do plano (o indivíduo) ou do pensionista e seus dependentes (plano familiar).

Grupo: Contrato assinado entre uma corporação e uma operadora de planos de saúde para a assistência médica de funcionários/dirigentes, ativo/inativos, ou sindicato/membros do empregador legal.

Não informado: Termo usado para descrever os planos adquiridos pelos beneficiários antes da lei 9.656/98. Os detalhes do plano não foram informados à ANS.

Fonte: ANS

Composição dos beneficiários de planos de assistência médica por faixa etária (Brasil – junho de 2013)



Fonte: ANS/ Caderno de Informação da Saúde Suplementar - (Setembro/2013)



Cerca de 19,7% dos beneficiários de planos de assistência médica individual são idosos, ou seja, têm idade igual ou superior a 60 anos. Em contrapartida, quando se consideram apenas os beneficiários de planos coletivos, apenas 9% tem idade igual ou superior a 60 anos, reflexo do crescimento de vendas inferior ao dos planos corporativos.

Estrutura societária em 30/09/2013

Durante o terceiro trimestre de 2013, o fundo *Credit Suisse Hedging-Griff* comunicou aumento de sua participação nas ações da Companhia para mais de 5%.

A quantidade total de ações da Companhia em 30/09/2013 era de 266.209.780, todas ordinárias, as quais estavam estruturadas conforme demonstrado a seguir:



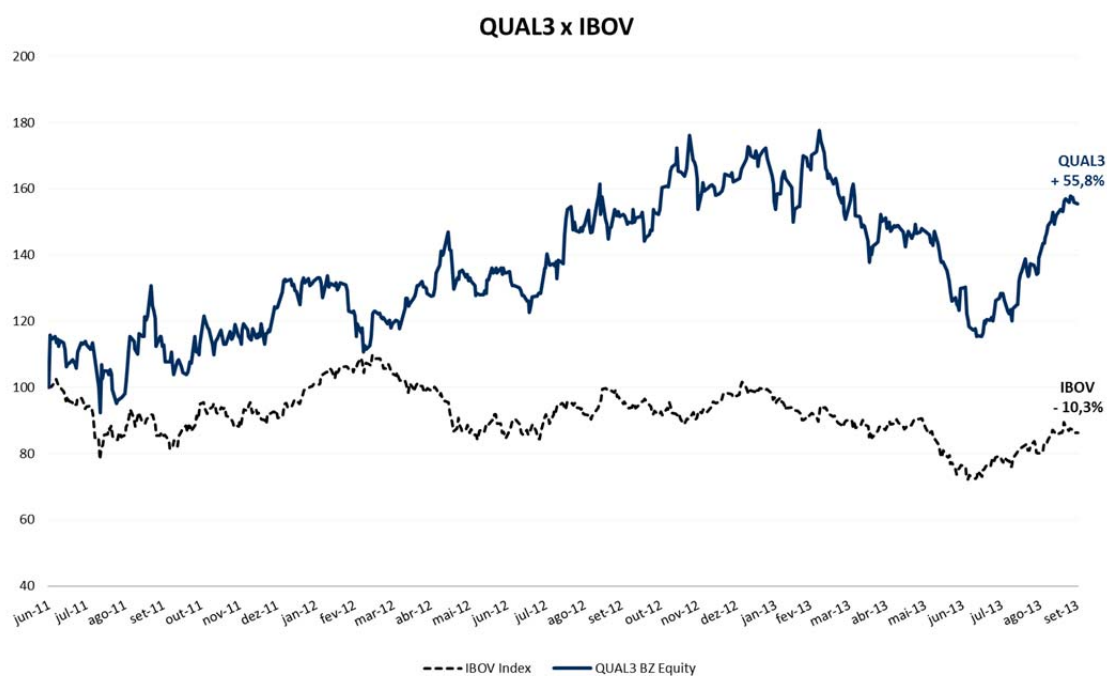
(1) 100% das quotas do L2 Participações Fundo de Investimento em Participações são detidas pelo Citi 831 Fundo de Investimento Multimercado, sendo que 100% das quotas desse fundo são detidas por nosso fundador e Diretor Presidente, o Sr. José Serpien Filho.



Evolução da cotação das ações

Desde o lançamento do papel da Companhia na BM&FBOVESPA até o final de setembro de 2013, o papel apresentou *performance* acima do mercado, quando comparado ao índice IBOVESPA.

A seguir, a evolução das ações comparada ao índice Bovespa, desde seu lançamento:



Periodicidade das distribuições de dividendos:

A Companhia, por deliberação da sua Diretoria, poderá levantar balanços semestrais, trimestrais ou mensais, bem como declarar dividendos à conta de lucros apurados nesses balanços. A Companhia poderá, ainda, declarar dividendos intermediários à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou semestral.



Relacionamento com auditores independentes

Em consonância à determinação da Instrução CVM 381/2003, informamos que nossa política de contratação de auditores independentes, para serviços de auditoria externa, auditorias para aquisições ou consultorias tributárias, considera os melhores princípios de governança, que preservam a independência do auditor, de acordo com critérios internacionalmente aceitos.

A Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes é contratada pela Companhia para serviços de auditoria externa das demonstrações financeiras intermediárias e, para efeito da Instrução Normativa CVM 381/2003, declaramos que, no período findo em 30 de Setembro de 2013, não nos prestou quaisquer outros serviços que possam afetar a sua independência profissional.

Agradecimentos



Agradecemos ao apoio e a participação dos acionistas, conselheiros, colaboradores, clientes, parceiros, seguradoras e operadoras de planos de saúde que contribuíram, direta ou indiretamente, para o bom desempenho dos resultados da Companhia.

Notas Explicativas

QUALICORP S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2013 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

a) Contexto operacional

A Qualicorp S.A. é uma sociedade por ações, constituída em 19 de maio de 2010, a qual iniciou suas atividades em 1º de julho de 2010, com sede no Estado de São Paulo. A Companhia tem por objeto social a participação, como sócia ou acionista, em outras sociedades, simples ou empresárias, e em empreendimentos comerciais de qualquer natureza.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Grupo Qualicorp”) efetuam operações de corretagem, intermediação, consultoria, administração, estipulação e franquias, por intermédio de suas controladas diretas. Suas atividades estão inseridas nos segmentos de: (a) planos privados de assistência à saúde, cujos provedores desses serviços são as medicinas de grupo, seguradoras especializadas em saúde, cooperativas médicas, autogestões, entidades filantrópicas, cooperativas odontológicas e odontologias de grupo (“operadoras de planos de saúde”); (b) comercialização e gestão de outros seguros ou serviços complementares voltados à saúde. Os planos privados de saúde e demais seguros e serviços complementares são denominados conjuntamente como “benefícios”. O Grupo Qualicorp desenvolve suas atividades nos segmentos de mercado conhecidos como Grupos de Afinidades e Empresarial. O segmento Grupos de Afinidades possui atividades relacionadas à viabilização, administração, estipulação, corretagem e/ou intermediação de benefícios coletivos por adesão direcionados a entidades de classes (sindicatos, associações, conselhos regionais, etc.) e no segmento Empresarial (também conhecido como Corporativo) sua atuação está relacionada com a corretagem e intermediação de benefícios coletivos empresariais; adicionalmente, atua nesse segmento como prestadora de serviços especializados na área consultiva, auxiliando na gestão dos benefícios contratados pelos seus clientes; (c) serviços de captura, roteamento, autorização e faturamento de atendimentos médicos, hospitalares e afins; e (d) corretagem de seguros massificados através dos canais de varejo, tais como seguro de vida, capitalização, seguro residencial, garantia estendida e seguro de proteção financeira, entre outros.

A partir de 2 de julho de 2012, com a aquisição de 100% do capital social das empresas PS Padrão Administradora de Benefícios Ltda. (“Padrão Administradora”), Padrão Administração e Corretagem de Seguros Ltda. (“Padrão Corretora”) e PS Brasil Administração e Corretagem de Seguros Ltda. (“PS Brasil”) e de sua “holding” Voloto Consultoria Empresarial Ltda. (“Voloto”) as quais em conjunto formam o Grupo Padrão, (para maiores detalhes veja nota explicativa nº 8), o Grupo Qualicorp ampliou sua atuação geográfica na prestação de serviços como administradora de benefícios dos planos coletivos por adesão e prestação de serviços de corretagem relacionados.

Notas Explicativas

A partir de 8 de agosto 2012, com a aquisição de participação societária das empresas Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A. (“Aliança”) e da GA Consultoria, Administração e Serviços S.A. (“GA Consultoria”), sociedades integrantes do Grupo Aliança, (para maiores detalhes veja nota explicativa nº 8), o Grupo Qualicorp ampliou sua atuação geográfica na prestação de serviços como administradora de benefícios dos planos coletivos por adesão, prestação de serviços de corretagem e consultoria relacionados.

As operações são conduzidas pela Companhia e por suas controladas no contexto de grupo econômico (“Grupo Qualicorp”), atuando por meio de processos integrados no mercado de benefícios, utilizando-se da mesma estrutura operacional.

b) Reorganização societária das controladas ocorrida em dezembro de 2012

Em 31 de dezembro de 2012, ocorreram os seguintes eventos societários nas controladas diretas e indiretas integrais da Companhia:

- Cisão parcial da Voloto pelas suas controladas Padrão Corretora e PS Brasil com versão das parcelas do seu patrimônio líquido, restando na Voloto a participação residual da Padrão Administradora.
- Em seguida, mas na mesma data, foi efetuada a incorporação total da Padrão Corretora e PS Brasil pela Qualicorp Corretora de Seguros S.A. tendo como efeito a extinção da Padrão Corretora e PS Brasil.

Os principais objetivos e eventos decorrentes dessa incorporação e cisão, conforme, respectivamente, Protocolos e Justificação de Incorporação e de Cisão, foram os seguintes:

- A cisão parcial da Voloto pela Padrão Corretora e PS Brasil, seguida da incorporação total dessas empresas pela controladora direta Qualicorp Corretora de Seguros S.A, atende aos interesses do Grupo Qualicorp, bem como de seus acionistas, visto que a cisão e incorporação propiciarão a racionalização e unificação das atividades exercidas atualmente pelas companhias, resultando na simplificação operacional, no melhor aproveitamento das sinergias e na redução de custos e gastos, com otimização da estrutura administrativa hoje existente.
- A implementação da operação proposta propiciará maiores condições para traçar objetivos globais para as atividades desenvolvidas pela controladas operacionais do Grupo Qualicorp, inexistindo atualmente razão para a manutenção da Padrão Corretora e da PS Brasil, na estrutura societária na qual se encontram, as quais, após os eventos anteriormente mencionados, foram extintas, passando a participação societária dessas controladas operacionais a ser detida diretamente pela Companhia, que anteriormente as controlava integralmente de forma indireta.
- O critério de avaliação do patrimônio líquido da controlada envolvida na cisão e na incorporação foi o valor contábil de seus ativos e passivos, com base nos balanços patrimoniais encerrados em 30 de novembro de 2012, conforme Laudos de Incorporação aprovados em AGE de 31 de dezembro de 2012.

Notas Explicativas

- Os acervos líquidos incorporados da cisão parcial da Voloto, na data-base de 31 de dezembro de 2012, têm a seguinte composição:

	<u>Acervo líquido incorporado da Padrão Corretora</u>	<u>Acervo líquido incorporado da PS Brasil</u>
Ativo circulante	<u>12</u>	<u>2</u>
Disponível	1	-
Títulos e créditos a receber	<u>11</u>	<u>2</u>
Total do ativo	<u>12</u>	<u>2</u>
Passivo circulante	<u>1</u>	<u>-</u>
Tributos e encargos sociais	1	-
Passivo não circulante	<u>50</u>	<u>8</u>
Total do passivo	<u>51</u>	<u>8</u>
Acervo líquido incorporado	<u>(39)</u>	<u>(6)</u>

- Os acervos líquidos incorporados pela Qualicorp Corretora oriundos da Padrão Corretora e PS Brasil, na data-base 31 de dezembro de 2012, têm a seguinte composição:

	<u>Acervo líquido incorporado da Padrão Corretora</u>	<u>Acervo líquido incorporado da PS Brasil</u>
Circulante	<u>6.039</u>	<u>97</u>
Disponível	155	88
Títulos e créditos a receber	530	9
Valores e bens a receber	<u>5.354</u>	<u>-</u>
Total do ativo	<u>6.039</u>	<u>97</u>
Passivo circulante	<u>1.660</u>	<u>6.633</u>
Empréstimos e financiamentos	-	1.214
Provisões	265	-
Tributos e encargos a recolher	979	31
Débitos diversos	415	5.388
Passivo não circulante	<u>2.659</u>	<u>1.924</u>
Total do passivo	<u>4.319</u>	<u>8.557</u>
Acervo líquido incorporado	<u>1.720</u>	<u>(8.460)</u>

Notas Explicativas

c) Reorganização societária das controladas ocorrida em setembro de 2013

Em 30 de setembro de 2013, ocorreram os seguintes eventos societários nas controladas diretas e indiretas integrais da Companhia:

- Incorporação total da Voloto pela sua controlada Padrão Administradora, tendo como efeito a extinção da Voloto.
- Em seguida, mas na mesma data, foi efetuada a incorporação total da Padrão Administradora pela Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., tendo como efeito a extinção da Padrão Administradora.

Os principais objetivos e eventos decorrentes dessa incorporação, conforme respectivamente Protocolos e Justificação de Incorporação foram os seguintes:

- A incorporação total da Voloto e em seguida a incorporação total da Padrão Administradora, atende aos interesses do Grupo Qualicorp, bem como de seus acionistas, visto que as incorporações propiciarão a racionalização e unificação das atividades exercidas atualmente pelas companhias, resultando na simplificação operacional, no melhor aproveitamento das sinergias e na redução de custos e gastos, com otimização da estrutura administrativa hoje existente.
- A implementação da operação proposta propiciará maiores condições para traçar objetivos globais para as atividades desenvolvidas pela controladas operacionais do Grupo Qualicorp, inexistindo atualmente razão para a manutenção da Voloto e Padrão Administradora, na estrutura societária na qual se encontram, as quais, após os eventos anteriormente mencionados, foram extintas, passando a participação societária dessas controladas operacionais a ser detida diretamente pela Companhia, que anteriormente as controlava integralmente de forma indireta.
- O critério de avaliação do patrimônio líquido da Voloto e Padrão Administradora na incorporação foi o valor contábil de seus ativos e passivos, com base nos balanços patrimoniais encerrados em 30 de junho de 2013, conforme Laudos de Incorporação aprovados em AGE de 30 de agosto de 2013.
- Os acervos líquidos incorporados da Voloto, na data base de 30 de setembro de 2013, têm a seguinte composição:

	Acervo líquido incorporado da Voloto
Ativo circulante:	
Disponível	2
Títulos e créditos a receber	<u>1</u>
Total do ativo	<u>3</u>

Notas ExplicativasAcervo líquido
incorporado da
Voloto

Passivo:	
Passivo circulante	1
Passivo não circulante	<u>78</u>
Total do passivo	<u>79</u>
Acervo líquido incorporado	<u>(76)</u>

- Os acervos líquidos incorporados pela Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. oriundos da Padrão Administradora, na data-base 30 setembro de 2013, têm a seguinte composição:

Acervo líquido
incorporado da
Padrão Administradora

Circulante	<u>12.260</u>
Disponível	1.556
Aplicações financeiras	3.832
Títulos e créditos a receber	5.877
Valores e bens a receber	995
Não circulante	<u>46</u>
Total do ativo	<u>12.306</u>
Passivo circulante	<u>4.338</u>
Prêmios a repassar	224
Repasses financeiros a pagar	21
Antecipações a repassar	82
Partes relacionadas	589
Tributos e encargos a recolher	1.477
Débitos diversos	1.945
Passivo não circulante	<u>4.214</u>
Total do passivo	<u>8.552</u>
Acervo líquido incorporado	<u>3.754</u>

Notas Explicativas

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia compreendem:

- As informações contábeis intermediárias consolidadas preparadas de acordo com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitidas pelo “International Accounting Standards Board - IASB”.
- As informações contábeis intermediárias individuais da controladora preparadas de acordo com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

As demonstrações financeiras intermediárias individuais apresentam a avaliação dos investimentos em controladas, empreendimentos controlados em conjunto e coligadas pelo método da equivalência patrimonial, de acordo com a legislação brasileira vigente. Dessa forma, essas demonstrações financeiras intermediárias individuais não são consideradas como estando conforme as IFRSs, que exigem a avaliação desses investimentos nas demonstrações separadas da controladora pelo seu valor justo ou pelo custo.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido consolidado e o resultado consolidado atribuíveis aos acionistas da controladora, constantes nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas preparadas de acordo com as IFRSs e as práticas contábeis adotadas no Brasil, e o patrimônio líquido e resultado da controladora, constantes nas demonstrações financeiras intermediárias individuais preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia optou por apresentar essas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

2.2. Base de elaboração

As demonstrações financeiras intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

As principais práticas contábeis adotadas pela Companhia e por suas controladas estão divulgadas na nota explicativa nº 3.

Notas Explicativas

2.3. Demonstrações do valor adicionado

Essas demonstrações têm por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações financeiras intermediárias individuais e como informação suplementar às demonstrações financeiras intermediárias consolidadas, pois não são demonstrações previstas nem obrigatórias conforme as IFRSs.

As demonstrações do valor adicionado foram preparadas com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras intermediárias e seguindo as disposições contidas no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte está a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas, pelos insumos adquiridos de terceiros e pelo valor adicionado recebido de terceiros.

A segunda parte das demonstrações do valor adicionado apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

2.4. Reclassificações e reapresentação de saldos

a) Reclassificação de saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos

Foi efetuada reclassificação em contas do balanço patrimonial consolidado levantado em 31 de dezembro de 2012, a fim de permitir adequada comparabilidade com os saldos correspondentes em 30 de setembro de 2013, com relação à apresentação dos saldos de ativos e passivos fiscais diferidos.

Referida reclassificação não causou quaisquer efeitos no resultado ou no patrimônio líquido da Companhia. A seguir está demonstrada a reclassificação efetuada no balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2012:

<u>Rubrica</u>	Saldos em 31/12/2012 anteriormente <u>apresentados</u>	<u>Reclassificação</u>	Saldos em 31/12/2012 <u>reclassificados</u>
Ativo não circulante - Imposto de renda e contribuição social diferidos	218.505	(43.920)	174.585
Passivo não circulante - Imposto de renda e contribuição social diferidos	253.107	(43.920)	209.187

b) Aquisição de controladas

Nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2012, as aquisições das controladas do Grupo Padrão, Aliança e GA Consultoria foram reconhecidas com base em dados estimados por empresa especializada. Em 18 de abril de 2013 foram finalizados os relatórios de avaliação econômico-financeira e estudo de alocação de preço de compra - "Purchase Price Allocation - PPA" dessas empresas.

Notas Explicativas

Foram efetuados ajustes de alocação de preço de compra nas seguintes contas relativas ao balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2012:

<u>Rubrica</u>	Saldos em 31/12/2012 anteriormente <u>apresentados</u>	<u>Ajustes</u>	Saldos em 31/12/2012 <u>reapresentados</u>
Ativo não circulante - Imposto de renda e contribuição social diferidos (*)	174.585	262	174.847
Ativo não circulante - Intangível - Ágio	1.514.218	(4.286)	1.509.932
Ativo não circulante - Intangível - Outros ativos intangíveis	1.015.788	(776)	1.015.012
Passivo não circulante - Opções de ações de participação dos não controladores	153.484	(1.417)	152.067
Passivo não circulante - Débitos diversos	95.976	(3.383)	92.593

(*) Conforme demonstrado na nota explicativa nº 2.4.a).

c) Reclassificação de perdas com créditos incobráveis

Foi efetuada reclassificação de valores relativos a perdas operacionais com operadoras anteriormente classificadas na rubrica “Perdas com créditos incobráveis” para a rubrica “Outras receitas (despesas) operacionais líquidas” em 30 de setembro de 2012, a fim de permitir adequada comparabilidade com os saldos correspondentes ao período acumulado e trimestre findo em 30 de setembro em 2013. Referida reclassificação não causou quaisquer efeitos no lucro líquido ou no patrimônio líquido da Companhia. Abaixo demonstramos a reclassificação efetuada na demonstração do resultado referente ao acumulado e trimestre findo em 30 de setembro de 2012:

<u>Rubrica</u>	Período de 9 meses findo em 30/09/2012 anteriormente <u>apresentados</u>	<u>Reclassificação</u>	Período de 9 meses findo em 30/09/2012 <u>reclassificados</u>
Perdas com créditos incobráveis	(41.847)	3.803	(38.044)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(7.499)	(3.803)	(11.302)

<u>Rubrica</u>	Trimestre findo em 30/09/2012 anteriormente <u>apresentados</u>	<u>Reclassificação</u>	Trimestre findo em saldos em 30/09/2012 <u>reclassificados</u>
Perdas com créditos incobráveis	(18.553)	2.303	(16.250)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(12.592)	(2.303)	(14.895)

Notas Explicativas

3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As demonstrações financeiras intermediárias estão apresentadas com base nas mesmas práticas contábeis descritas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2012.

4. PRINCIPAIS ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS

As principais estimativas e premissas contábeis adotadas na preparação das demonstrações financeiras intermediárias são as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2012, descritas na nota explicativa nº 4.

5. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) Classificação e valor justo dos instrumentos financeiros

Pela natureza da sua operação e dos instrumentos financeiros existentes em 30 de setembro de 2013, a Administração considera que os valores contábeis dos ativos financeiros e passivos financeiros contabilizados ao custo amortizado e reconhecidos nas demonstrações financeiras intermediárias se aproximam dos seus valores justos, conforme segue:

(i) Créditos a receber de clientes e demais ativos e passivos financeiros de curto prazo

Estima-se que os valores contábeis das contas a receber de clientes, outros ativos financeiros e das contas a pagar (prêmios a repassar, repasses financeiros a pagar, antecipações a repassar, obrigações com pessoal e débitos diversos) estejam próximos de seus valores justos, em virtude do curto prazo para a realização dessas operações.

(ii) Debêntures

Os valores contábeis das debêntures aproximam-se dos seus valores justos, pois estão atrelados a uma taxa de juros pós-fixada, no caso, a variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI.

Os instrumentos financeiros e respectivas classificações estão demonstrados a seguir:

	Consolidado							
	30/09/2013				31/12/2012			
	Ativo financeiro mensurado pelo valor justo por meio do		Passivo financeiro mensurado pelo valor justo por meio do		Ativo financeiro mensurado pelo valor justo por meio do		Passivo financeiro mensurado pelo valor justo por meio do	
Empréstimos e recebíveis	Custo amortizado	resultado	resultado	Empréstimos e recebíveis	Custo amortizado	resultado	resultado	
Ativos financeiros:								
Aplicações financeiras	-	184.409	-	-	-	117.268	-	-
Créditos a receber de clientes	91.198	-	-	-	86.995	-	-	-
Outros ativos financeiros	103.602	-	-	-	68.058	-	-	-

Notas Explicativas

	Consolidado							
	30/09/2013				31/12/2012			
	Ativo financeiro mensurado pelo valor justo por meio do resultado		Passivo financeiro mensurado pelo valor justo por meio do resultado		Ativo financeiro mensurado pelo valor justo por meio do resultado		Passivo financeiro mensurado pelo valor justo por meio do resultado	
Empréstimos e recebíveis	Custo amortizado	Empréstimos e recebíveis	Custo amortizado	Empréstimos e recebíveis	Custo amortizado	Empréstimos e recebíveis	Custo amortizado	
Passivos financeiros:								
Debêntures	-	218.692	-	-	-	303.957	-	-
Prêmios a repassar	-	82.157	-	-	-	63.952	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	406	-	-	-	1.214	-	-
Repasses financeiros a pagar	-	10.164	-	-	-	8.727	-	-
Antecipações a repassar	-	46.934	-	-	-	45.273	-	-
Obrigações com pessoal	-	43.942	-	-	-	30.218	-	-
Débitos diversos - passivo circulante	-	39.771	-	-	-	44.171	-	-
Débitos diversos - passivo não circulante	-	-	150.731	-	-	2.254	90.339	-
Opção de ações de participação dos não controladores	-	-	179.003	-	-	-	152.067	-

Mensuração de valor justo reconhecida no balanço patrimonial

A tabela a seguir fornece uma análise dos instrumentos financeiros que são mensurados pelo valor justo após o reconhecimento inicial, agrupados nos Níveis 1 a 3 com base no grau observável do valor justo:

Mensurações de valor justo de Nível 1 são obtidas de preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos.

Mensurações de valor justo de Nível 2 são obtidas por meio de outras variáveis além dos preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, com base em preços).

Mensurações de valor justo de Nível 3 são as obtidas por meio de técnicas de avaliação que incluem variáveis para o ativo ou passivo, mas que não tem como base os dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

	30/09/2013			
	<u>Nível 1</u>	<u>Nível 2</u>	<u>Nível 3</u>	<u>Total</u>
	<u>R\$ mil</u>	<u>R\$ mil</u>	<u>R\$ mil</u>	<u>R\$ mil</u>
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado-				
Aplicações financeiras	184.409	-	-	184.409
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado:				
Débitos diversos - passivo não circulante	-	-	150.731	150.731
Opção de ações de participação de não controladores	-	-	179.003	179.003

Durante o exercício, não ocorreram transferências entre níveis.

Notas ExplicativasReconciliação das mensurações de valor justo de Nível 3 dos passivos financeiros

	<u>Valor justo por meio do resultado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2012	242.410
Ganhos e perdas totais no resultado:	
Atualizações das obrigações a pagar e opções de ações de participação de não controladores - Aliança, GA Consultoria e Praxis (nota explicativa nº 32)	87.330
Saldo em 30 de setembro de 2013	<u>329.740</u>

Os únicos passivos financeiros posteriormente mensurados ao valor justo na mensuração de valor justo do Nível 3 representam contrapartidas contingentes relacionadas à aquisição da Aliança e GA Consultoria, conforme nota explicativa nº 8.

Foram reconhecidas no resultado as atualizações desse passivo tendo como contrapartida as receitas e despesas financeiras.

A tabela a seguir mostra a sensibilidade dos valores justos de possíveis premissas alternativas na taxa de desconto e na taxa de crescimento, sendo estas as principais premissas que determinaram os passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado. Caso essas premissas sofressem um aumento ou uma redução de 1% de seu valor estimado, um valor positivo indica um aumento no resultado e no patrimônio, sendo que um valor negativo significa que haveria um impacto igual e oposto no resultado e no patrimônio:

	<u>Premissa utilizada</u>	<u>30/09/2013</u>	<u>Aumento</u>	<u>Redução</u>
Débitos diversos - passivo não circulante	+ / -1%	150.731	1.284	1.266
Opções de ações de participação de não controladores	+ / -1%	179.003	7.204	6.862

Com relação aos passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, em 30 de setembro de 2013 e de 31 de dezembro de 2012 a Companhia mantinha os seguintes passivos financeiros:

(i) Opção de ações de participação de não controladores - passivo não circulante

Conforme descrito na nota explicativa nº 8, a Companhia tem compromissos contratados através de opções de ações de participações de não controladores relativos à aquisição de participações da Aliança, GA Consultoria e da Praxis. A determinação do valor de compra da participação de não controladores é determinada através de múltiplos de EBITDA ou através de múltiplos de faturamento, ambos para o período de 12 meses que antecederem o exercício da opção. Esse passivo é mensurado com base no valor justo das participações de não controladores e estimado com a aplicação de uma abordagem do fluxo de caixa descontado utilizando como premissas principais, taxa de desconto de 14,7% e taxas de crescimento sustentável de longo prazo 19,22% (CAGR 2013 - 2017).

Notas Explicativas

(ii) Débitos diversos - passivo não circulante

Conforme descrito na nota explicativa nº 8, em 30 de setembro de 2013, a Companhia tem passivos assumidos relativos à sua aquisição de 60% do capital social da Aliança e da GA Consultoria, ocorrida em agosto de 2012. A determinação do valor de compra dessa participação é determinada através de múltiplos de EBITDA da Aliança e GA Consultoria, para o exercício de 2013. Assim, esse passivo é mensurado com base na aplicação de uma abordagem do fluxo de caixa descontado utilizando como premissas principais, taxa de desconto de 14,7% e taxas de crescimento sustentável projetado para o período de 17,72% (CAGR 2012 - 2013).

Instrumentos derivativos

Em 30 de setembro de 2013 e 31 de dezembro de 2012, a Companhia não operou contratos de instrumentos financeiros derivativos para proteção de suas posições ou para especulação.

b) Gerenciamento dos principais riscos

A Companhia efetua operações de estipulação e administração de benefícios, corretagens e consultoria, por intermédio de suas controladas diretas, basicamente no segmento de seguro saúde e de planos de saúde suplementar e odontológicos.

Os principais riscos decorrentes dos negócios da Companhia e de suas controladas são os riscos de crédito, de taxa de juros, de liquidez e de capital. A administração desses riscos envolve diferentes departamentos e contempla uma série de políticas e estratégias de alocação de recursos consideradas adequadas.

A Companhia possui controles internos que garantem que essas políticas e estratégias estão sendo cumpridas, de forma que os resultados obtidos estão de acordo com os objetivos definidos pela sua Administração.

Risco de crédito

O risco de crédito advém da possibilidade de a Companhia e suas controladas diretas terem de arcar com o pagamento das faturas das operadoras/seguradoras decorrentes das parcelas dos planos/seguros vencidos e não pagos pelos beneficiários.

Para mitigar esse risco, a Companhia adota como prática comercial o cancelamento dos beneficiários inadimplentes conforme prazo contratual, sendo a sua maioria cancelada com 30 dias de inadimplência da data do vencimento da mensalidade.

Risco de taxa de juros dos instrumentos financeiros

Esse risco é oriundo da possibilidade de a Companhia vir a sofrer perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que são aplicadas a seus passivos e ativos captados (aplicados) no mercado.

Notas Explicativas

Como o fluxo médio de recebimentos/pagamentos da Companhia é de 30 dias, a Administração utiliza como premissa para análise da variação de taxa de juros à variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, que estão assim resumidos:

Rubrica	Contas patrimoniais	Nota explicativa	Controladora (BR GAAP)	Consolidado (BR GAAP)
Aplicações financeiras de liquidez imediata	Ativo circulante	9.1	8.025	157.911
Aplicações financeiras	Ativo circulante	9.2	-	26.498
Debêntures	Passivo circulante e não circulante	18	-	(218.692)
Total de exposição			<u>8.025</u>	<u>(34.283)</u>

- i) As aplicações financeiras são substancialmente realizadas com base nas taxas de remuneração efetivamente negociadas atreladas na sua totalidade à taxa CDI e refletem as condições usuais de mercado nas datas dos balanços, conforme descrito na nota explicativa nº 9.

A política de aplicações financeiras adotada pela Administração da Companhia estabelece as instituições financeiras com as quais a controladora e suas controladas podem operar, os limites de alocação de recursos e os objetivos.

A controladora adota o critério de aplicar seus recursos em instituições sólidas, cuja classificação de risco seja entre “AAA” até “BBB”, ou seja, bancos que apresentam solidez financeira de excepcional até adequada, através da compra direta de ativos financeiros, como títulos privados e cotas de fundos de investimentos, buscando uma rentabilidade próxima à variação do CDI, em investimentos com alta liquidez e segurança.

- ii) As debêntures escrituradas pelo Grupo Qualicorp são remuneradas com juros que correspondem a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos Depósitos Interfinanceiros - DI “over” expressa na forma percentual ao ano, correspondente a 252 dias úteis (CETIP), acrescida de “spread” de 1,675%, sendo devida semestralmente, a partir da data da emissão, conforme descrito na nota explicativa nº 18.

- iii) Análise sensitiva de variações das taxas de juros

As flutuações das taxas de juros, como, por exemplo, o CDI, podem afetar positiva ou adversamente as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas em decorrência de aumento ou redução nos saldos de aplicações financeiras e equivalentes de caixa e de obrigações com debêntures.

Em 30 de setembro de 2013, se as taxas de juros de CDI fossem 10% ao ano mais altas/mais baixas e todas as outras variáveis se mantivessem constantes, o lucro do exercício findo naquela data, antes dos efeitos tributários, aumentaria/diminuiria em R\$581.

Notas Explicativas

Análise de sensibilidade suplementar sobre instrumentos financeiros, conforme Instrução CVM nº 475/08

Para atender exclusivamente à Instrução CVM nº 475, de 17 de dezembro de 2008, em 30 de setembro de 2013 a Administração estimou, para 2013, com base nas cotações do relatório Focus do Banco Central do Brasil - BACEN, taxas futuras de juros (9,5%), acrescidas da taxa de “spread” para debêntures de 1,675%, demonstrando em cada cenário o efeito da variação do valor justo, conforme quadro a seguir:

	30/09/2013	Cenário		
		Provável	Possível	Remoto
Premissas		CDI - 9,5%	CDI - 11,88%	CDI - 14,25%
Passivo - debêntures	(218.692)	(239.468)	(244.673)	(249.856)
Aplicações financeiras de liquidez imediata e aplicações financeiras	<u>184.409</u>	<u>201.928</u>	<u>206.317</u>	<u>210.687</u>
Exposição líquida, passiva	<u>(34.283)</u>	<u>(37.540)</u>	<u>(38.356)</u>	<u>(39.169)</u>
		Premissas		
		Provável	Possível	Remota
CDI		Relatório Focus - BACEN (28/08/2013)	25% sobre taxa provável	50% sobre taxa provável

- No cenário provável, a Companhia apresentaria uma exposição líquida passiva de R\$37.540 até 30 de setembro de 2013, resultante de estimativas futuras de CDI para os juros das debêntures acrescidas da sobretaxa de 1,675% ao ano.

Para as aplicações financeiras foram consideradas as mesmas estimativas futuras de CDI sobre a posição das aplicações da Companhia em 30 de setembro de 2013. Nos cenários possível e remoto, adotando-se os mesmos critérios descritos para o cenário provável, as estimativas gerariam um aumento da exposição líquida passiva de R\$816 e R\$1.629, respectivamente, em comparação ao cenário provável.

- Cenário possível: premissa considerada pela Administração com deterioração de 25% na variável de risco.
- Cenário remoto: premissa considerada pela Administração com deterioração de 50% na variável de risco.

Risco de capital

O Grupo Qualicorp administra seu capital para assegurar que tanto a controladora quanto as controladas possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximiza o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

A estrutura de capital do Grupo Qualicorp é formada pelo endividamento líquido (debêntures e empréstimos e financiamentos, deduzidas pelo caixa e saldos de bancos detalhados na nota explicativa nº 9) e pelo patrimônio líquido (nota explicativa nº 26).

Notas Explicativas

A Companhia e suas controladas estão sujeitas a certos limites de alavancagem conforme mencionado na nota explicativa nº 18 (debêntures).

Adicionalmente, as controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., Aliança Administradora de Benefícios S.A. e PS Padrão Administradora de Benefícios Ltda. estão sujeitas a requerimentos de manutenção de recursos próprios mínimos, conforme determinação da Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS.

A Resolução Normativa - RN nº 209, de 22 de dezembro de 2009, estabelece que o capital-base a ser considerado pelas controladas em 30 de setembro de 2013 é o de R\$125 e que este montante deve ser maior que o patrimônio mínimo ajustado.

Patrimônio mínimo ajustado representa o patrimônio líquido ajustado por efeitos econômicos conforme estabelecido pela Instrução Normativa - IN nº 50, de 30 de novembro de 2012.

Em 30 de setembro de 2013, o patrimônio mínimo ajustado calculado é de R\$238.992 (Qualicorp Benefícios), e R\$19.494 (Aliança), estando ambas enquadradas à respectiva Instrução Normativa.

O índice de endividamento da Companhia está demonstrado conforme segue:

	<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Dívida (debêntures e empréstimos e financiamentos)	219.098	305.171
Caixa e equivalentes de caixa	(208.050)	(123.957)
Dívida líquida	11.048	181.214
Patrimônio líquido	2.048.665	1.992.203
Índice de (superávit) endividamento líquido	0,54%	9,10%

Risco de liquidez

Considerando as atividades do Grupo Qualicorp, a gestão do risco de liquidez implica monitorar os prazos de liquidação dos direitos e das obrigações com o objetivo de manter uma posição de caixa com liquidez imediata para honrar compromissos assumidos.

A Companhia e suas controladas elaboram análises de fluxo de caixa projetado e revisam, periodicamente, as obrigações assumidas e os instrumentos financeiros utilizados. A expectativa de fluxo de caixa para os instrumentos financeiros passivos está demonstrada como segue:

Notas Explicativas

	Consolidado (IFRS e BR GAAP)					Total
	Taxa de juros estimada a.m.	Menos de seis meses	De seis meses a um ano	De um ano a dois anos	Mais de dois anos	
	%	R\$	R\$	R\$	R\$	
30 de setembro de 2013:						
Debêntures	1,675% (b)	13.662	114.470	135.362	-	263.494
Empréstimos e financiamentos	1,980%	406	-	-	-	406
Prêmios a repassar	-	82.157	-	-	-	82.157
Antecipações a repassar	-	46.934	-	-	-	46.934
Obrigações com pessoal	-	43.492	-	-	-	43.492
Aquisições a pagar - Grupo						
Aliança (c)	CDI+3,35%	-	-	184.528	-	184.528
Aquisições a pagar - outras	(a)	6.005	1.125	-	-	7.130
Débitos diversos	-	32.641	-	-	-	32.641
Opções de ações de participação dos não controladores -						
PraxiSolutions (c)	-	-	3.082	-	-	3.082
Opções de ações de participação dos não controladores - Grupo						
Aliança (c)	-	-	-	-	329.851	329.851
Total		<u>225.297</u>	<u>118.677</u>	<u>319.890</u>	<u>329.851</u>	<u>993.175</u>

- (a) Referem-se basicamente a cessões de transferências de direitos e obrigações, corrigidas monetariamente quando aplicável.
- (b) Considerado a taxa de CDI histórico na emissão das debêntures para a projeção dos pagamentos futuros.
- (c) Considera o valor total da dívida em 30 de setembro de 2013 não calculada a valor presente.

6. ADOÇÃO DE NORMAS INTERNACIONAIS DE CONTABILIDADE NOVAS E REVISADAS

Como parte do processo de melhorias às IFRSs, as normas são constantemente revisadas e alteradas e eventualmente novas normas são emitidas pelo IASB. As principais modificações e efeitos das últimas revisões e modificações estão relacionados a seguir:

- i) IFRSs novas e revisadas vigentes relacionadas adotadas nestas demonstrações financeiras consolidadas. A adoção dessas IFRSs novas e revisadas não teve nenhum efeito relevante sobre os valores reportados para o exercício corrente e período anterior; no entanto, poderá afetar a contabilização de transações ou acordos futuros.

IFRSs 10, 11, 12 e 27R e IAS 28R - Tratamento Contábil de Consolidação, Envolvimento em Acordos Conjuntos e Divulgação de Envolvimento com Outras Entidades: A IFRS 10 substitui as partes da IAS 27 - Demonstrações Financeiras Consolidadas e Separadas que tratam das demonstrações financeiras consolidadas.

A SIC-12 Consolidação - Sociedades de Propósito Específico será retirada com a aplicação da IFRS 10. De acordo com a IFRS 10, existe somente uma base de consolidação, ou seja, o controle.

Notas Explicativas

Adicionalmente, a IFRS 10 inclui uma nova definição de controle que contém três elementos: (a) poder sobre uma investida; (b) exposição, ou direitos, a retornos variáveis da sua participação na investida e (c) capacidade de utilizar seu poder sobre a investida para afetar o valor dos retornos ao investidor. Orientações abrangentes foram incluídas na IFRS 10 para abordar cenários complexos; A IFRS 11 substitui a IAS 31 - Participações em “Joint Ventures”. A IFRS 11 aborda como um acordo de participação onde duas ou mais partes têm controle conjunto deve ser classificada. A SIC-13 - “Joint Ventures” - Contribuições Não Monetárias de Investidores será retirada com a aplicação da IFRS 11. De acordo com a IFRS 11, os acordos de participação são classificados como operações conjuntas ou “joint ventures”, conforme os direitos e as obrigações das partes dos acordos. Por outro lado, de acordo com a IAS 31, existem três tipos de acordos de participação: entidades controladas em conjunto, ativos controlados em conjunto e operações controladas em conjunto.

Adicionalmente, de acordo com a IFRS 11, as “joint ventures” devem ser contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial, enquanto as entidades controladas em conjunto, de acordo com a IAS 31, podem ser contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial ou pelo método de contabilização proporcional; A IFRS 12 é uma norma de divulgação aplicável a entidades que possuem participações em controladas, acordos de participação, coligadas e/ou entidades estruturadas não consolidadas. De um modo geral, as exigências de divulgação de acordo com a IFRS 12 são mais abrangentes do que as normas atuais.

Essas cinco normas, juntamente com as respectivas modificações relacionadas às regras de transição, são aplicáveis a períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2013.

Em razão de o Grupo Qualicorp não apresentar transações que envolvem acordos conjuntos e divulgação de envolvimento com outras entidades, tais modificações não afetaram a apresentação das demonstrações financeiras para o exercício corrente e anterior.

Modificações à IAS 12 - Imposto Diferido: recuperação de ativos subjacentes: De acordo com as modificações, espera-se que as propriedades para investimento mensuradas com base no modelo de valor justo de acordo com a IAS 40 - Propriedade para Investimento (equivalente ao CPC 28) sejam recuperadas por meio da venda para fins de mensuração dos impostos diferidos, a menos que a premissa seja refutável.

Em razão de o Grupo Qualicorp não contabilizar investimentos atualizados com base no valor justo, tais modificações não afetaram a apresentação das demonstrações financeiras para o exercício corrente e anterior.

Modificações à IAS 19 - Benefícios a Empregados: As modificações à IAS 19 alteram a contabilização dos planos de benefícios definidos e dos benefícios de rescisão. A modificação mais significativa refere-se à contabilização das alterações nas obrigações de benefícios definidos e ativos do plano.

Em razão de o Grupo Qualicorp não dispor de plano de benefícios a empregados, conforme definido na IAS 19, tais modificações não afetaram a apresentação das demonstrações financeiras para o exercício corrente e anterior.

Notas Explicativas

A IFRS 13 apresenta uma fonte única de orientação para as mensurações do valor justo e divulgações acerca das mensurações do valor justo. A norma define valor justo, apresenta uma estrutura de mensuração do valor justo e exige divulgações das mensurações do valor justo. O escopo da IFRS 13 é abrangente, aplicando-se a itens de instrumentos financeiros e não financeiros, para os quais outras IFRSs exigem ou permitem mensurações do valor justo e divulgações das mensurações do valor justo, exceto em determinados casos. Por exemplo, divulgações quantitativas e qualitativas, com base na hierarquia de valor justo de três níveis atualmente exigida para instrumentos financeiros somente de acordo com a IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Divulgações, serão complementadas pela IFRS 13 de modo a incluir todos os ativos e passivos em seu escopo.

A IFRS 13 é aplicável para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2013.

- ii) A Companhia e suas controladas não adotaram as IFRSs novas e revisadas a seguir, já emitidas e ainda não vigentes:

Modificações à IAS 32	Compensação de Ativos e Passivos Financeiros	Aplicável a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2014
IFRS 9 (conforme alteração em 2010)	Instrumentos Financeiros	Aplicável a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2015
Modificações às IFRS 9 e IFRS 7	Data de Aplicação Mandatória da IFRS 9 e Divulgações de Transição	Aplicável a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2015

Considerando as atuais operações da Companhia e de suas controladas a Administração não espera que essas novas normas, interpretações e alterações tenham um efeito relevante sobre as demonstrações financeiras intermediárias a partir de sua adoção.

O CPC ainda não editou os respectivos pronunciamentos e modificações correlacionados às IFRSs novas e revisadas apresentadas anteriormente. Em decorrência do compromisso do CPC e da CVM de manter atualizado o conjunto de normas emitido com base nas atualizações feitas pelo IASB, é esperado que esses pronunciamentos e modificações sejam editados pelo CPC e aprovados pela CVM até a data de sua aplicação obrigatória.

7. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS CONSOLIDADAS

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas; foram utilizadas demonstrações encerradas nas mesmas datas-bases e consistentes com as práticas contábeis descritas anteriormente. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras intermediárias individuais da Companhia as demonstrações financeiras intermediárias das controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

Os resultados intermediários das controladas adquiridas ou alienadas durante o exercício estão incluídos nas demonstrações consolidadas intermediárias do resultado a partir da data da efetiva aquisição até a data da efetiva alienação, conforme aplicável.

Notas Explicativas

Entre os principais procedimentos de consolidação estão:

- Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas consolidadas, assim como das receitas e despesas das transações entre estas.
- Eliminação dos saldos das contas de investimento e correspondentes participações no capital, reservas e resultados acumulados entre as empresas consolidadas.

As controladas diretas e indiretas, incluídas na consolidação, são as seguintes:

Em 30 de setembro de 2013

<u>Empresas</u>	<u>Patrimônio líquido/ (passivo a descoberto)</u>	<u>Ativos totais</u>	<u>Lucro (prejuízo) do período</u>	<u>Participação direta no capital social - %</u>	<u>Atividades principais</u>
Controladas diretas da Companhia:					
Qualicorp Corretora de Seguros S.A.	356.269	563.325	54.937	100	Corretora de seguros e planos de saúde
Convergente Consultoria e Corretora de Seguros Ltda.	674	683	(11)	99,99	Corretora e consultoria de seguros e planos de saúde
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	5.567	15.969	(153)	99,99	Administração de carteiras de seguros
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	266.523	990.611	9.749	100	Estipulação de apólices de seguro- -saúde e contratação de planos de saúde, administradora de benefícios
Qualicorp Consultoria em Saúde Ltda.	19.940	30.287	1.305	99,99	Consultoria em gestão de benefícios e na prevenção à saúde
Medlink Conectividade em Saúde Ltda.	(5.135)	3.615	(3.226)	99,99	Prestadora de serviços de conectividade em empresas que atuam no setor de saúde e seguros
Controladas indireta da Companhia:					
PraxiSolutions Consultoria de Negócios e Corretora de Seguros Ltda.	885	1.549	(453)	80	Consultoria e corretora e de seguros massificados - vida, capitalização, residencial, proteção financeira, garantia estendida e renda garantida
Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A	6.358	45.182	11.759	60	Estipulação de apólices de seguro- -saúde e contratação de planos de saúde, administradora de benefícios
GA Consultoria, Administração e Serviços S.A.	5.885	10.233	11.182	60	Consultoria em gestão de benefícios

Em 31 de dezembro de 2012

<u>Empresas</u>	<u>Patrimônio líquido/ (passivo a descoberto)</u>	<u>Ativos totais</u>	<u>Lucro (prejuízo) do período</u>	<u>Participação direta no capital social - %</u>	<u>Atividades principais</u>
Controladas diretas da Companhia:					
Qualicorp Corretora de Seguros S.A.	395.857	622.568	53.081	100	Corretora de seguros e planos de saúde
Convergente Consultoria e Corretora de Seguros Ltda.	685	696	(138)	99,99	Corretora e consultoria de seguros e planos de saúde
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	5.720	39.510	(9.890)	99,99	Administração de carteiras de seguros
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	222.798	818.432	46.744	100	Estipulação de apólices de seguro- -saúde e contratação de planos de saúde, administradora de benefícios
Qualicorp Consultoria em Saúde Ltda.	18.575	26.374	(7.269)	99,99	Consultoria em gestão de benefícios e na prevenção à saúde
Medlink Conectividade em Saúde Ltda.	(5.924)	4.305	(4.638)	99,99	Prestadora de serviços de conectividade em empresas que atuam no setor de saúde e seguros

Notas Explicativas

Empresas	Patrimônio líquido/ (passivo a descoberto)	Ativos totais	Lucro (prejuízo) do período	Participação direta no capital social - %	Atividades principais
Controladas indireta da Companhia:					
PraxiSolutions Consultoria de Negócios e Corretora de Seguros Ltda.	1.339	1.935	419	80	Consultoria e corretora e de seguros massificados - vida, capitalização, residencial, proteção financeira, garantia estendida e renda garantida
PS Padrão Administradora de Benefícios Ltda. (a)	6.342	15.494	6.634	100	Estipulação de apólices de seguro-saúde e contratação de planos de saúde, administradora de benefícios
Padrão Administração e Corretagem Ltda.	1.760	6.027	(104)	100	Corretora de seguros e planos de saúde
PS Brasil Administração e Corretagem Ltda.	(8.455)	95	(1.134)	100	Corretora de seguros e planos de saúde
Voloto Consultoria Empresarial Ltda. (a)	(368)	6.431	3.975	100	"Holding" controladora do Grupo Padrão
Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A. (b)	2.143	31.083	915	60	Estipulação de apólices de seguro-saúde e contratação de planos de saúde, administradora de benefícios
GA Consultoria, Administração e Serviços S.A. (b)	1.768	4.096	1.647	60	Consultoria em gestão de benefícios

(a) Resultado referente ao período de 1º de julho a 31 de dezembro de 2012.

(b) Resultado referente ao período de 1º de agosto a 31 de dezembro de 2012.

8. AQUISIÇÕES DE CONTROLADAS

PS Padrão Administradora de Benefícios Ltda., Padrão Administração e Corretagem de Seguros Ltda., PS Brasil Administração e Corretagem de Seguros Ltda. e Voloto Consultoria Empresarial Ltda. ("Grupo Padrão")

Em 2 de julho de 2012, a Companhia, por meio de suas controladas diretas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. e Qualicorp Corretora de Seguros S.A., celebrou Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças para aquisição de 100% da participação do capital social do Grupo Padrão pelo valor total de R\$180.000.

A aquisição do Grupo Padrão está alinhada com a expansão geográfica da atuação do Grupo Qualicorp como um grande provedor de soluções para seus clientes dentro de todo o território nacional.

Após esse pagamento, a Companhia entende que todos os compromissos contratuais dessa aquisição foram concluídos, não havendo ajustes futuros, financeiros ou contábeis, a serem efetuados que possam alterar os valores da combinação de negócios.

A Companhia, com base em relatório de avaliação econômico-financeira: (i) e estudo de alocação de preço de compra - PPA; e (ii) elaborado por empresa contratada especializada, efetuou a alocação do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos dessa empresa conforme segue:

Notas Explicativas

<u>Ativos (passivos) líquidos adquiridos</u>	<u>Valor dos livros</u>	<u>Ajustes</u>	<u>Valor justo na aquisição</u>
Ativos circulantes, incluindo caixa e equivalentes de caixa de R\$803	5.654	-	5.654
Ativos não circulantes	503	-	503
Valor justo dos ativos intangíveis - relacionamento de clientes (nota explicativa nº 17)	-	13.393	13.393
Passivo circulante	(10.762)	-	(10.762)
Passivo não circulante	(8.910)	-	(8.910)
Passivo não circulante - imposto de renda e contribuição social diferidos sobre o valor justo dos ativos intangíveis - relacionamento de clientes - 34%	-	(4.554)	(4.554)
Ativos (passivos) líquidos	(13.515)	8.839	(4.676)
Ágio - rentabilidade futura	-	184.676	184.676
Total	<u>(13.515)</u>	<u>193.515</u>	<u>180.000</u>

- (i) Metodologia utilizada: fluxo de caixa descontado.
- (ii) A metodologia utilizada levou em consideração análise do modelo de negócios, planejamento de negócios, “drivers” de valor, benefícios econômicos futuros, definição, identificação e estimativa do valor de ativos intangíveis e apuração do ágio.

Em 31 de dezembro de 2012 e 30 de setembro de 2013, ocorreram eventos societários nas controladas diretas e indiretas integrais do Grupo Padrão, conforme descrito nas notas explicativas nº 1.(b) e (c).

Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A. e GA Consultoria, Administração e Serviços S.A.

Em 8 de agosto de 2012, a Companhia, por meio de suas controladas diretas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. e Qualicorp Corretora de Seguros S.A., celebrou Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças para aquisição de 60% de participação no capital social da Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A. e GA Consultoria, Administração e Serviços S.A, bem como de opção de compra por parte da Companhia e opção de venda por parte dos acionistas não controladores com relação aos 40% remanescentes, conforme descrito abaixo. Em 2 de agosto de 2012, o valor estimado de aquisição foi de R\$320.390.

A Companhia entende que todos os compromissos contratuais dessa aquisição foram concluídos, não havendo ajustes futuros, financeiros ou contábeis, a serem efetuados que possam alterar os valores da combinação de negócios.

Com base no relatório de avaliação econômico-financeira e estudo de alocação de preço de compra - PPA elaborado por empresa contratada especializada, foram apurados os seguintes eventos.

- a) A determinação do valor de compra para aquisição do controle e da participação de 60% do capital social das sociedades será determinada através de múltiplos de EBITDA do exercício social de 2013, cujo pagamento ocorrerá em abril de 2015. Em junho de 2013, foi firmado aditivo ao contrato de compra e venda no qual prorroga o pagamento original de abril de 2014 para abril de 2015, sendo que, caso a Companhia opte por realizar o pagamento após abril de 2014, o montante da obrigação será corrigida pelo índice CDI mais a taxa de 3,35% ao ano até a data de sua efetiva liquidação.

Notas Explicativas

Na data de aquisição o passivo financeiro para a aquisição da participação no capital social das sociedades foi de R\$179.576, e já foram realizados pagamentos no valor de R\$100.000, restando assim um saldo a pagar de R\$79.576 registrado na rubrica de débitos diversos.

Para 30 de setembro de 2013, a Companhia atualizou este passivo financeiro da aquisição dos 60% de participação, aumentando em R\$60.389 contra despesa financeira e o saldo a pagar passou para R\$150.731 (R\$90.342 em 31 de dezembro de 2012).

- b) O contrato de aquisição prevê cláusula de opção de compra por parte da Companhia e opção de venda por parte dos acionistas não controladores com relação aos 40% remanescentes (participação de não controladores), a qual passa a ser exercível após 5 anos da data de aquisição do controle. A determinação do valor de compra da participação de não controladores será determinada através de múltiplos de EBITDA para o período de 12 meses que antecederem o exercício da opção.

Na data de aquisição o passivo financeiro para a opção foi de R\$140.814 registrado na rubrica de opções de ações de participação dos não controladores.

Para 30 de setembro de 2013, a Companhia atualizou este passivo financeiro, no montante de R\$26.936. Sendo assim em 30 de setembro de 2013, o passivo financeiro para a opção foi de R\$175.921 (R\$148.985 em 31 de dezembro de 2012).

A aquisição da Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A. e GA Consultoria, Administração e Serviços S.A. está alinhada com a expansão geográfica da atuação do Grupo Qualicorp como um grande provedor de soluções para seus clientes dentro de todo o território nacional.

A Companhia, com base em relatório de avaliação econômico-financeira: (i) e estudo de alocação de preço de compra - PPA; e (ii) elaborado por empresa contratada especializada, efetuou a alocação do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos dessa empresa conforme segue:

<u>Ativos (passivos) Líquidos adquiridos</u>	<u>Valor dos livros</u>	<u>Ajustes</u>	<u>Valor justo na aquisição</u>
Ativos circulantes, incluindo caixa e equivalentes de caixa de R\$2.126	18.600	-	18.600
Ativos não circulantes	13.909	-	13.909
Valor justo dos ativos intangíveis - relacionamento de clientes (nota explicativa nº 17)	-	39.527	39.527
Passivo circulante	(19.486)	-	(19.486)
Passivo não circulante	(11.677)	-	(11.677)
Passivo não circulante - imposto de renda e contribuição social diferidos sobre o valor justo dos ativos intangíveis - relacionamento de clientes - 34%	-	(13.439)	(13.439)
Valor justo dos ativos (passivos) líquidos	1.346	26.088	27.434
Participação dos não controladores mensurados pelo valor justo	-	140.814	140.814
Ágio - rentabilidade futura	-	292.956	292.956
Opções de ações de participação dos não controladores	-	(140.814)	(140.814)
Total	<u>1.348</u>	<u>319.042</u>	<u>320.390</u>

(i) Metodologia utilizada: fluxo de caixa descontado.

(ii) A metodologia utilizada levou em consideração análise do modelo de negócios, planejamento de negócios, “drivers” de valor, benefícios econômicos futuros, definição, identificação e estimativa do valor de ativos intangíveis e apuração do ágio.

Notas Explicativas

As participações de não controladores, na proporção de 40%, reconhecida na data de aquisição foram mensuradas com base no valor justo das participações de não controladores e totalizava R\$140.814. Esse valor justo foi estimado com a aplicação de uma abordagem do fluxo de caixa descontado. As principais premissas utilizadas no modelo para apurar o valor justo foram as seguintes:

- Taxa de desconto de 14,7%.
- Taxas de crescimento sustentável de longo prazo de 19,22% (CAGR 2013-2017).
- Ajustes presumidos devido ao não controle ou à dificuldade em comercializar essas participações.

Essas informações são referentes apenas a participação do Grupo Qualicorp nas empresas mencionadas.

Contrapartidas transferidas

	<u>Grupo Padrão</u>	<u>Aliança e GA Consultoria</u>
Caixa	180.000	100.000
Valores a pagar estimados por múltiplos de EBITDA referente à aquisição de 60%	-	79.576
Valores a pagar estimados por múltiplos de EBITDA referente à opção de compra de 40%	-	<u>140.814</u>
Total	<u>180.000</u>	<u>320.390</u>

9. CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

9.1. Caixa e equivalentes de caixa

Compõem-se como segue:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Caixa	-	-	53	40
Bancos conta depósito (a)	76	1.206	50.086	25.793
Aplicações financeiras de liquidez imediata (b)	<u>8.025</u>	<u>14.330</u>	<u>157.911</u>	<u>98.124</u>
Total	<u>8.101</u>	<u>15.536</u>	<u>208.050</u>	<u>123.957</u>

(a) Em 30 de setembro de 2013 e 31 de dezembro de 2012, no consolidado, incluem principalmente recebimentos de clientes que ocorreram no último dia útil do mês.

(b) A Administração tem como estratégia efetuar aplicações que podem ser resgatadas antecipadamente, independentemente de seus vencimentos. Essas aplicações são compostas por:

Notas ExplicativasTipo de aplicação

	Valor de mercado e contábil			
	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Certificados de Depósitos				
Bancários - CDBs (*)	2.711	9.281	152.599	93.074
Outros investimentos	<u>5.314</u>	<u>5.049</u>	<u>5.312</u>	<u>5.050</u>
Total	<u>8.025</u>	<u>14.330</u>	<u>157.911</u>	<u>98.124</u>

(*) Esses títulos e valores mobiliários são atualizados com base na taxa variando de 95,15% a 102% do CDI e estão custodiados na CETIP S.A. - Balcão Organizado de Ativos e Derivativos, possuindo liquidez imediata e podendo ser resgatados antecipadamente, independentemente de seus vencimentos.

9.2. Aplicações financeiras

	Consolidado	
	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Fundo de investimento financeiro não exclusivo (*)	<u>26.498</u>	<u>19.144</u>

(*) Trata-se de aplicações financeiras mantidas como ativo garantidor na controlada direta Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. e na controlada indireta Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A. de acordo com a Instrução Normativa nº 33, de 5 de outubro de 2009, da ANS.

O valor de mercado das cotas do fundo de investimento financeiro não exclusivo de renda fixa é apurado com base no valor de cota divulgado pelo administrador do fundo no qual a Companhia aplica seus recursos.

Os valores das aplicações financeiras, inclusive as apresentadas na rubrica “Caixa e equivalentes de caixa”, estão custodiados nas seguintes instituições financeiras:

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Banco Bradesco S.A.	-	6.723	21.106	20.843
Banco BTG Pactual	5.314	5.049	5.314	5.049
Banco Santander (Brasil) S.A.	2.711	2.558	70.990	62.189
Banco Itaú S.A.	-	-	85.809	23.969
Outros bancos	-	-	<u>1.190</u>	<u>5.218</u>
Total	<u>8.025</u>	<u>14.330</u>	<u>184.409</u>	<u>117.268</u>

Notas Explicativas**10. TRANSAÇÕES QUE NÃO ENVOLVEM CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA OU APLICAÇÕES FINANCEIRAS**

Compõem-se como segue:

	Consolidado	
	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Valores a pagar pela aquisição de:		
Imobilizado (veja nota explicativa nº 24)	164	65
Intangível - circulante e não circulante	9.606	19.212
Saldo a pagar da aquisição de 60% da participação acionária da Aliança e GA Consultoria (veja nota explicativa nº 8)	-	79.576
Opção de aquisição de participação dos não controladores (veja nota explicativa nº 8)	-	140.814

11. CRÉDITOS A RECEBER DE CLIENTES

Compõem-se como segue:

	Consolidado	
	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Prêmios a repassar - sem risco de inadimplência (a)	957	738
Prêmios a recuperar - com risco de inadimplência (b)	69.685	65.113
Consultoria em gestão de benefícios (c)	6.647	4.879
Clientes a receber (d)	14.129	16.195
Cheques pré-datados	74	101
Cartões de crédito	167	117
Depósitos não identificados	<u>(461)</u>	<u>(148)</u>
Total do circulante	<u>91.198</u>	<u>86.995</u>
Clientes a receber com liminares (e)	<u>3.712</u>	<u>3.712</u>
Total do não circulante	<u>3.712</u>	<u>3.712</u>
Total geral	<u>94.910</u>	<u>90.707</u>

(a) Referem-se principalmente a valores a receber de clientes, cuja inadimplência é assumida pela operadora do plano de saúde, os quais são repassados somente após o seu recebimento (veja nota explicativa nº 20.(b)).

(b) Referem-se a valores a receber de beneficiários, cujos montantes das correspondentes faturas de planos de saúde ou apólices de seguro foram/serão pagos às operadoras ou seguradoras pela Companhia nos seus respectivos vencimentos, sendo em 30 de setembro de 2013. O resumo por idade de prêmios a recuperar é o seguinte:

Notas Explicativas

	Consolidado	
	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
A vencer	34.465	36.459
Vencidos:		
Até 30 dias	23.501	13.943
De 31 a 60 dias	10.254	13.704
Acima de 60 dias (*)	<u>1.465</u>	<u>1.007</u>
Total	<u>69.685</u>	<u>65.113</u>

(*) Valores de 31 de dezembro de 2012 foram recebidos integralmente até o dia 15 de janeiro de 2013 e os valores de 30 de setembro de 2013 foram recebidos integralmente até o dia 15 de outubro de 2013.

- (c) Refere-se a serviços de terceirização para suporte das atividades relacionadas à consultoria e assessoria de gestão de planos de saúde, serviços de conectividade, consultoria em gestão de benefícios e consultoria na prevenção à saúde a receber de clientes. O resumo por idade das contas a receber de clientes é o seguinte:

	Consolidado	
	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
A vencer	6.486	4.431
Vencidos:		
Até 30 dias	161	307
De 31 a 60 dias	-	<u>141</u>
Total	<u>6.647</u>	<u>4.879</u>

- (d) Referem-se basicamente a agenciamento e corretagem a receber de clientes. O resumo por idade das contas a receber de clientes é o seguinte:

	Consolidado	
	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
A vencer	13.331	12.648
Vencidos:		
Até 30 dias	131	3.005
De 31 a 60 dias	667	542
Vencidos acima 60 dias	-	-
Total	<u>14.129</u>	<u>16.195</u>

Notas Explicativas

- (e) Referem-se a valores a receber de beneficiários de planos de saúde que promovem ação judicial contra as operadoras.

Movimentação da provisão para devedores duvidosos

	Consolidado	
	01/01/2013 a 30/09/2013	01/01/2012 a 30/09/2012
Saldo no início do exercício	-	-
Constituições no exercício (veja nota explicativa nº 31)	66.267	38.044
Baixados no exercício	(66.267)	(38.044)
Saldo no fim do exercício	<u>-</u>	<u>-</u>

12. OUTROS ATIVOS**12.1. Outros ativos financeiros**

Compõem-se como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2013	31/12/2012	30/09/2013	31/12/2012
Circulante:				
Cheques a recuperar	-	-	157	210
Adiantamentos a fornecedores	-	-	5.608	6.255
Impostos a recuperar/compensar (a)	3.719	3.383	33.783	32.709
Adiantamento de repasse de contratos (b)	-	-	27.456	2.937
Adiantamento publicidade e propaganda (d)	-	-	10.227	-
Adiantamentos a funcionários	-	-	1.199	722
Adiantamento a operadora (e)	-	-	1.000	-
Outros ativos circulantes	-	-	2.547	1.042
Total circulante	<u>3.719</u>	<u>3.383</u>	<u>81.977</u>	<u>43.875</u>
Não circulante:				
Adiantamento de repasse de contratos (b)	-	-	5.352	5.769
Adiantamento a corretores (c)	-	-	7.825	8.150
Adiantamento publicidade e propaganda (d)	-	-	-	10.227
Adiantamento a operadora (e)	-	-	3.750	-
Outros ativos não circulante (f)	<u>1.321</u>	<u>-</u>	<u>3.073</u>	<u>37</u>
Total não circulante	<u>1.321</u>	<u>-</u>	<u>20.000</u>	<u>24.183</u>
Total geral	<u>5.040</u>	<u>-</u>	<u>101.977</u>	<u>68.058</u>

Notas Explicativas

- (a) Os valores compõem-se como segue:

	Consolidado	
	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	869	337
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	25.562	25.963
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL	5.778	5.354
Programa de Integração Social - PIS a compensar	123	94
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS a compensar	598	469
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF a recuperar	343	3
Outros impostos a recuperar	<u>510</u>	<u>489</u>
Total	<u>33.783</u>	<u>32.709</u>

- (b) No circulante, refere-se a substancialmente adiantamento de repasses a Unimed Paulistana Sociedade Cooperativa de Trabalho Médico no valor de R\$24.000, o qual será compensado em até 31 de dezembro de 2013.

O valor será compensado em 4 parcelas mensais e consecutivas de R\$6.000 cada, acrescidas de correção monetária com base na variação do CDI mais 1,7% a.m. calculados “pro rata” dia, a partir de setembro de 2013.

No não circulante, refere-se substancialmente a adiantamento a entidade CAARS no valor de R\$3.930 no qual a Companhia vem realizando abatimento dos repasses financeiros.

- (c) Foram firmados contratos com corretoras terceiras para prestação de serviços de comercialização de planos privados de assistência à saúde, coletivos por adesão além de outros serviços de assistência à saúde destinados à indivíduos vinculados a pessoas jurídicas.
- (d) Refere-se basicamente a contrato firmado em 21 de maio de 2012 através das controladas Qualicorp Corretora de Seguros e Qualicorp Administradora de Benefícios, com agência promocional da Copa do Mundo de Futebol para a distribuição de cortesias para a divulgação da marca Qualicorp. O valor total do contrato é de R\$10.227 sendo que a Qualicorp Corretora pagará R\$4.922 e a Qualicorp Administradora os R\$5.305, sendo que até 30 de setembro de 2013 foram pagos R\$6.137. O saldo restante é de R\$4.090 e será liquidado em janeiro de 2014.

Esse saldo a pagar encontra-se registrado na rubrica de publicidade e propaganda a pagar, nota explicativa nº 24.d).

As despesas serão reconhecidas no resultado no decorrer do período das ações de divulgação da marca.

- (e) Refere-se ao adiantamento, como acordo de parceira, efetuado com a operadora Hapvida com o objetivo de expandir a oferta de seus produtos aos beneficiários da Companhia, mediante a disponibilização nos convênios e parcerias celebrados com as entidades de classe. A amortização deste adiantamento ocorrerá com o início das operações que estão em fase de estudo, sendo o prazo de amortização de cinco anos.

Em até 30 de setembro de 2013, foi amortizado a importância de R\$250.

- (f) Refere-se basicamente ao adiantamento efetuado com corretoras parceiras para estudo das operações relacionadas à comercialização de produtos no segmento de afinidades.

Notas Explicativas

12.2. Outros ativos não financeiros.

Compõem-se como segue:

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Circulante:				
Material diversos	-	-	1.971	1.993
Despesas antecipadas (*)	<u>366</u>	<u>321</u>	<u>4.850</u>	<u>3.222</u>
Total do circulante	<u>366</u>	<u>321</u>	<u>6.821</u>	<u>5.215</u>

(*) Em 30 de setembro de 2013 no consolidado, é composto basicamente por contrato firmado entre a controlada Qualicorp Corretora de Seguros S.A. e UCO Serviços Médicos S/C Ltda., por serviços que serão prestados durante o exercício de 2013 no valor de R\$1.055. Ainda compondo esse saldo, R\$3.214 referem-se a despesas a apropriar de TI, para suporte e manutenção anual de sistemas utilizados pelo Grupo Qualicorp.

13. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

Para fins de demonstração conforme CPC 32 e ICP 09, temos a seguinte composição:

	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
	<u>Consolidado</u>	<u>Consolidado</u>
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo	162.131	174.847
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo	<u>(190.310)</u>	<u>(209.187)</u>
Imposto de renda e contribuição social diferidos - líquidos	<u>(28.179)</u>	<u>(34.340)</u>

Os valores anteriores compõem-se como segue:

	<u>30/09/2013</u>				<u>Consolidado</u>
	<u>Controladora</u>	<u>Qualicorp Corretora</u>	<u>Qualicorp Benefícios</u>	<u>Qualicorp Consultoria</u>	
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo (a)	-	83.958	122.457	-	206.445
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo (b)	<u>(184.606)</u>	<u>(32.372)</u>	<u>(11.942)</u>	<u>(5.704)</u>	<u>(234.624)</u>
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	<u>(184.606)</u>	<u>51.586</u>	<u>110.515</u>	<u>(5.704)</u>	<u>(28.179)</u>
	<u>31/12/2012</u>				<u>Consolidado</u>
	<u>Controladora</u>	<u>Qualicorp Corretora</u>	<u>Qualicorp Benefícios</u>	<u>Qualicorp Consultoria</u>	
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo (a)	-	98.358	120.409	-	218.767
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo (b)	<u>(204.623)</u>	<u>(28.301)</u>	<u>(15.620)</u>	<u>(4.563)</u>	<u>(253.107)</u>
Imposto de renda e contribuição social diferidos - líquidos	<u>(204.623)</u>	<u>70.012</u>	<u>104.572</u>	<u>(4.563)</u>	<u>(34.340)</u>

Notas Explicativas

- (a) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos contabilizados principalmente sobre diferenças temporárias dedutíveis de lucros fiscais futuros, conforme segue:

<u>Item</u>	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Provisão para devedores duvidosos e baixa de valores incobráveis - valor de curto prazo	8.605	7.755
Provisão de títulos a receber	1.391	1.391
Outras provisões	890	974
Provisão PPR	4.127	-
Provisão para atualização monetária sobre aquisição do Grupo Aliança	36.130	6.770
Provisão para atualização monetária sobre aquisição da empresa PraxiSolutions	503	433
Provisões para riscos - parcela relativa à empresas e/ou períodos sujeitos ao regime de tributação do lucro real	6.278	9.858
Benefício fiscal sobre o ágio incorporado	153.556	186.621
Provisão "impairment" - Bruder's e Praxi	4.965	4.965
Prejuízos fiscais de controladas (*)	<u>29.750</u>	<u>27.137</u>
Total dos créditos tributários	<u>236.195</u>	<u>245.904</u>
(-) Créditos tributários não contabilizados (*)	<u>(29.750)</u>	<u>(27.137)</u>
Total dos créditos tributários contabilizados	<u>206.445</u>	<u>218.767</u>

- (*) A Companhia possui prejuízos fiscais acumulados no montante de R\$17.180, para o qual não foram constituídos créditos tributários diferidos de aproximadamente R\$5.841, em razão de não existirem, até o momento, medidas visando à sua recuperação com lucros futuros.

A controlada direta Qualicorp Consultoria em Saúde Ltda. possui prejuízos fiscais acumulados no montante de R\$20.386, para o qual não foram constituídos créditos tributários diferidos de aproximadamente R\$6.931, em razão de não existirem, até o momento, medidas visando à sua recuperação com lucros futuros.

A controlada direta Qualicorp Administração e Serviços Ltda. possui prejuízos fiscais acumulados no montante de R\$18.377, para o qual não foram constituídos créditos tributários diferidos de R\$6.248, em razão de não existirem, até o momento, medidas visando à sua recuperação com lucros futuros.

A controlada direta Medlink Conectividade em Saúde Ltda. possui prejuízos fiscais acumulados no montante de R\$31.558, para o qual não foram constituídos créditos tributários diferidos de R\$10.730, em razão de existirem perspectivas prováveis de lucros futuros.

Projeção de realização e valor presente dos créditos tributários

O imposto de renda e a contribuição social diferidos serão realizados à medida que as diferenças temporárias sejam revertidas ou se enquadrem nos parâmetros de dedutibilidade fiscal.

A seguir, apresentamos a estimativa de realização desses créditos, com base na expectativa de lucros tributáveis futuros:

Notas Explicativas

Imposto de renda e contribuição social sobre diferenças temporárias		
<u>Ano</u>	<u>Consolidado 30/09/2013</u>	<u>Consolidado 31/12/2012</u>
2013	23.280	70.321
2014	70.106	61.501
2015	58.773	58.773
2016	16.266	16.266
2017	11.906	11.906
2018	<u>26.114</u>	<u>-</u>
Total	<u>206.445</u>	<u>218.767</u>

O valor presente do total dos créditos tributários é de R\$192.382 calculados pela Taxa Selic, tendo em vista o prazo estimado de realização das diferenças temporárias.

(b) Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos passivos

	<u>Consolidado 30/09/2013</u>	<u>Consolidado 31/12/2012</u>
Sobre o valor justo da aquisição dos investimentos alocado no ativo intangível - relacionamento de clientes (veja notas explicativas nº 17)	218.178	242.682
Provisão para perda por valor recuperável sobre o valor justo da aquisição dos investimentos alocado no ativo intangível - relacionamento de clientes (veja nota explicativa nº 17)	(7.384)	(7.384)
Diferenças temporárias sobre a parcela do ágio de empresas incorporadas, amortizado no período, para fins fiscais, conforme mencionado na nota explicativa nº 17	22.637	16.150
Outros	<u>1.193</u>	<u>1.659</u>
Total	<u>234.624</u>	<u>253.107</u>

14. PARTES RELACIONADAS**14.1. Saldos e transações com partes relacionadas**

A controlada indireta Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. concentra todas as atividades de “back office” que atendem às empresas da Companhia (Finanças, Controladoria, Jurídico, Administrativo, Recursos Humanos e Tecnologia da Informação), cujos custos incorridos são rateados e reembolsados pelas demais empresas operacionais do Grupo.

O saldo de partes relacionadas, no ativo circulante e não circulante do consolidado, compõe-se conforme segue:

Notas Explicativas

	30/09/2013			31/12/2012		30/09/2012
	Contas a receber	Contas a pagar	Despesas	Contas a receber	Contas a pagar	Despesas
Associação Nacional das Administradoras de Benefícios - ANAB (a)	1.123	-	557	1.658	-	3.657
Reembolso de provisão para risco (b)	17.080	-	-	17.743	-	-
Executivos da Companhia (c)	19.852	-	-	-	-	-
Membro do Conselho de Administração (d)	-	-	4.988	-	-	3.755
Seripatri Participações Ltda. (e)	-	-	717	-	-	1.096
Dividendos a pagar a acionistas minoritários de controladas	-	84	-	-	84	-
Saldo	<u>38.055</u>	<u>84</u>	<u>6.262</u>	<u>19.401</u>	<u>84</u>	<u>8.508</u>

- (a) A Associação Nacional das Administradoras de Benefícios - ANAB, foi constituída em 2 de setembro de 2010 e é uma associação sem fins lucrativos ou econômicos, que tem por objeto social representar, coordenar e defender os interesses de pessoas jurídicas regularmente registradas perante ANS como operadoras de planos de assistência à saúde, na modalidade de Administradora de Benefícios, desde que suas afiliadas, bem como a promoção e desenvolvimento dessa modalidade no Brasil, promoção da ética, incentivo a estudos e pesquisas, promoção e divulgação de informações e conhecimentos técnicos e científicos relacionadas a sua área de atuação, promoção da concorrência leal e do tratamento isonômico a seus associados. A despesa em 2012 refere-se, basicamente, à contribuição extraordinária.

Os saldos apresentados referem-se, basicamente, a antecipação das contribuições mensais para os próximos 19 meses para que a Associação assuma despesas para sua subsistência e consecução de suas finalidades estatutárias, tais como (i) manutenção de sua infraestrutura, locação de imóvel, compra de equipamentos e móveis, disponibilização de linhas telefônicas, acesso a internet, serviços de limpeza e outras; (ii) contratação de funcionários, serviços de contabilidade, advogados, assessores de imprensa e outros; (iii) participação em eventos, reuniões, congressos, audiências com a ANS, órgãos públicos, empresas do setor de saúde suplementar, órgãos de defesa do consumidor e outros; (iv) cumprimento de suas obrigações legais; e (v) outras despesas e compromissos onerosos atrelados ao cumprimento de seu objeto social.

A contribuição mensal para esta associação é de 0,25% sobre o faturamento bruto mensal da controlada direta Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.

- (b) As controladas indiretas Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A (“Aliança”) e GA Consultoria, Administração e Serviços S.A. (“GA Consultoria”) possuem direito de reembolso relativo a provisões de riscos contingentes junto a seu antigo controlador, sendo este, independente de dolo ou culpa, por um prazo de 5 anos a partir de 1º de janeiro do ano subsequente à data de fechamento da operação.

Até 30 de setembro de 2013, o valor de R\$761 dessas provisões para risco já foram materializados e liquidados pela Aliança.

- (c) Refere-se a capital a integralizar referente ao exercício de opção de compras de ações com o prazo de liquidação para ser realizado em até 1 ano da data do vencimento original.

Notas Explicativas

- (d) Em 2012, refere-se a contrato celebrado entre a controlada Qualicorp Corretora de Seguros S.A. e a M2 Participações Ltda., sociedade que tem em seu quadro de acionistas um dos membros do Conselho de Administração da Companhia, objetivando a prestação de serviços de consultoria e assessoria comercial e empresarial, voltados à avaliação e aquisição de novos negócios pertinentes ao objeto social da controlada ou de qualquer outra empresa do Grupo.

O total de despesas ocorridas em 2013 foi de R\$118 (R\$675 em 2012). O contrato foi rescindido em fevereiro de 2013.

Em 2012, foi celebrado contrato entre as controladas Qualicorp Corretora de Seguros S.A., Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. e o Instituto de Desenvolvimento Gerencial S.A., sociedade que tem em seu quadro de acionistas um dos membros do Conselho de Administração da Companhia, objetivando a prestação de serviços de consultoria e assessoria na avaliação de processos operacionais, corporativos e planejamento estratégico. O total de despesas ocorridas no período foi de R\$4.870 (R\$2.742 em 2012).

- (e) Em 1º de janeiro de 2010, a Companhia firmou contrato de rateio e reembolso de despesas de uso das aeronaves de propriedade da Seripatri Participações Ltda. para atendimento, quando necessário, de seus administradores, sendo que a Seripatri é quem arca com todos os custos e despesas comuns decorrentes desses bens. O total de despesas ocorridas no período foi de R\$717.

14.2. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os membros do Conselho de Administração, o diretor-presidente, os diretores estatutários e não estatutários. A remuneração paga ou a pagar no período está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	Contas a pagar	Despesas	Contas a pagar	Despesas
Benefícios de curto prazo a administradores (*)	-	1.821	3.638	19.955
Remuneração baseada em ações	-	<u>5.217</u>	-	<u>5.217</u>
Saldos em 2013	-	<u>7.038</u>	<u>3.638</u>	<u>25.172</u>

- (*) A despesa com remuneração do Conselho de Administração é constituída apenas de parte fixa, aprovada em Conselho; para os diretores e empregados, é constituída de parte fixa e variável, com base em performance e metas globais anuais.

Notas Explicativas**15. INVESTIMENTOS E ÁGIO SOBRE RENTABILIDADE FUTURA**

Compõem-se como segue:

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>31/03/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Participações societárias:				
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	960.672	870.158	-	-
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	35.305	36.364	-	-
Qualicorp Consultoria em Saúde Ltda.	57.963	57.533	-	-
Qualicorp Corretora de Seguros S.A.	954.856	1.008.057	-	-
Convergente Consultoria e Corretora de Seguros Ltda.	674	685	-	-
Medlink Conectividade em Saúde Ltda.	<u>6.751</u>	<u>7.042</u>	-	-
Total de participações societárias	<u>2.016.221</u>	<u>1.979.839</u>	-	-
Outros investimentos-				
Outros investimentos	-	-	<u>99</u>	<u>99</u>
Total de outros investimentos	-	-	<u>99</u>	<u>99</u>
Total dos investimentos	<u>2.016.221</u>	<u>1.979.839</u>	<u>99</u>	<u>99</u>

Notas Explicativas

As principais informações relacionadas aos investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial são as seguintes:

	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	Qualicorp Consultoria em Saúde Ltda.	Qualicorp Corretora de Seguros S.A.	Convergente Consultoria e Corretora de Seguros Ltda.	Medlink Conectividade em Saúde Ltda.	Total
Informações sobre as investidas em 30 de setembro de 2013							
Capital social (a)	156.387	14.023	53.104	265.736	581	25.075	-
Patrimônio líquido (b)	349.202	5.567	19.940	356.269	674	(5.135)	-
Lucro (prejuízo) do período	9.749	(153)	1.305	54.937	(11)	(3.226)	-
Informações sobre os investimentos:							
Quantidade de cotas	151.910,118	14.022,567	53.103,587	265.468,603	580,949	25.075,438	-
Participação - %	100	99,99	99,99	100	99,99	99,99	-
Movimentação do investimento:							
Total do Investimento recomposto em 31 de dezembro de 2012	870.158	36.364	57.533	1.008.057	685	7.042	1.979.839
Aumento de capital em controladas (c)	117.700	-	60	22.000	-	2.935	142.695
Reserva de capital - plano de opções de ações	3.991	-	-	3.400	-	-	7.391
Distribuição de lucros	(22.000)	-	-	(115.451)	-	-	(137.451)
Equivalência patrimonial	(9.177)	(1.059)	370	36.850	(11)	(3.226)	23.747
Equivalência patrimonial sobre participações societárias	9.749	(153)	1.305	54.937	(11)	(3.226)	62.601
Amortização do intangível - relacionamento com clientes	(28.677)	(1.372)	(1.417)	(27.405)	-	-	(58.871)
IR/CS diferido sobre amortização do intangível - relacionamento com clientes	9.751	466	482	9.318	-	-	20.017
Total Investimento recomposto em 30 de setembro de 2013	<u>960.672</u>	<u>35.305</u>	<u>57.963</u>	<u>954.856</u>	<u>674</u>	<u>6.751</u>	<u>2.016.221</u>

(a) Considera adiantamento para futuro aumento de capital de: (i) R\$1,820 referente a Medlink Conectividade em Saúde Ltda.; (ii) R\$72.700 referente a Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.; e (iii) R\$22.000 referente a Qualicorp Corretora de Saúde S.A.

(b) O patrimônio líquido das controladas Qualicorp Administradora de Benefícios e Qualicorp Corretora aqui apresentados consideram os efeitos de consolidação de seus investimentos em participações societárias.

(c) Na coligada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. o aumento de capital social de R\$45.000 foi realizado em fevereiro de 2013 e o adiantamento de futuro aumento de capital de R\$72.700 foi realizado em e junho de 2013. Na coligada Qualicorp Corretora de Saúde S.A. o adiantamento de futuro aumento de capital social de R\$22.000 foi realizado em agosto de 2013.

Notas Explicativas

[página intencionalmente deixada em branco]

Notas Explicativas**16. IMOBILIZADO**

Compõe-se como segue:

	Taxa anual de depreciação - %	30/09/2013			31/12/2012		
		Custo corrigido	Depreciação acumulada	Total	Custo corrigido	Depreciação acumulada	Total
Equipamentos telefônicos e de comunicação	20	927	(355)	572	688	(256)	432
Equipamentos de som e imagem	10	140	(96)	44	136	(87)	49
Equipamentos de segurança	10	95	(55)	40	93	(41)	52
Móveis e utensílios	10	4.734	(1.872)	2.862	4.547	(1.574)	2.973
Instalações	10	1.584	(689)	895	1.577	(571)	1.006
Veículos	20	948	(500)	448	778	(458)	320
Equipamentos de processamento de dados	20	18.828	(9.481)	9.347	17.847	(7.181)	10.666
Máquinas e equipamentos	10	2.743	(1.894)	849	2.708	(1.739)	969
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(*)	<u>11.534</u>	<u>(8.112)</u>	<u>3.422</u>	<u>10.144</u>	<u>(6.452)</u>	<u>3.692</u>
Total		<u>41.533</u>	<u>(23.054)</u>	<u>18.479</u>	<u>38.518</u>	<u>(18.359)</u>	<u>20.159</u>

(*) As benfeitorias em imóveis de terceiros são amortizadas com base nos contratos de aluguel. As taxas médias de amortização foram de 39,48%.

A Companhia revisa a vida útil estimada dos bens do imobilizado anualmente no fim de cada exercício. Durante o exercício corrente, a Administração não identificou eventos ou circunstâncias que requeressem modificação nas estimativas de vida útil econômica para os itens apresentados no grupo de ativo imobilizado.

A movimentação do imobilizado está demonstrada a seguir:

	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2012	<u>20.159</u>
Adições:	
Equipamentos telefônicos e de comunicação	248
Equipamentos de Segurança	2
Equipamentos de som e imagem	7
Móveis e utensílios	249
Instalações	7
Equipamentos de processamento de dados	1.139
Máquinas e equipamentos	44
Veículos	237
Benfeitorias em imóveis de terceiros	<u>1.390</u>
Total das adições	3.323
Baixas líquidas	(76)
Depreciações	<u>(4.927)</u>
Saldo em 30 de setembro de 2013	<u>18.479</u>

Notas Explicativas

17. INTANGÍVEL

Compõe-se como segue:

	Taxa anual de amortização - %	30/09/2013			31/12/2012		
		Custo corrigido	Amortização acumulada	Total	Custo corrigido	Amortização acumulada	Total
Ágio na aquisição de investimentos alocados a títulos de rentabilidade futura:							
Athon, Brüder SP e Brüder RJ incorporadas por controlada	-	27.251	-	27.251	27.251	-	27.251
Salutar incorporada por controlada (e)	-	52.004	-	52.004	52.004	-	52.004
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. (d)	-	446.896	-	446.895	446.896	-	446.896
Qualicorp Administração e Serviços Ltda. (d)	-	21.387	-	21.387	21.387	-	21.387
Qualicorp Consultoria em Saúde Ltda. (d)	-	29.386	-	29.386	29.386	-	29.386
Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (d)	-	427.098	-	427.098	427.098	-	427.098
PraxiSolutions Consultoria de Negócios e Corretora de Seguros Ltda.	-	15.313	-	15.313	15.313	-	15.313
Medlink Conectividade em Saúde Ltda.	-	12.966	-	12.966	12.966	-	12.966
GA Consultoria, Administração e Serviços S.A. (g)	-	44.027	-	44.027	44.027	-	44.027
Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A. (g)	-	248.929	-	248.929	248.929	-	248.929
Grupo Padrão (g)	-	184.675	-	184.675	184.675	-	184.675
Total de ágio		<u>1.509.932</u>		<u>1.509.932</u>	<u>1.509.932</u>		<u>1.509.932</u>
Softwares em uso (a)	20	58.244	(26.929)	31.315	46.529	(18.937)	27.592
Software em desenvolvimento (b)	20	64.147	-	64.147	52.332	-	52.332
Aquisições de cessão de direitos - segmento Empresarial (c)	20	3.565	(3.548)	17	3.565	(3.403)	162
Aquisições de cessão de direitos - segmento Afinidades (e)	20	253.497	(105.169)	148.328	220.531	(70.891)	149.640
Direito de exclusividade (f)	10 a 25	122.909	(41.059)	81.850	122.320	(28.315)	94.005
Marcas e patentes	-	7	-	7	7	-	7
Valor justo dos ativos intangíveis - relacionamento com clientes pago na aquisição de investimentos incorporados:							
Athon, Brüder SP e Brüder RJ	10	21.625	(7.359)	14.266	21.625	(6.904)	14.721
Salutar	10	53.315	(20.450)	32.865	53.315	(16.451)	36.864
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. (d)	10	382.374	(117.898)	264.476	382.374	(89.220)	293.154
Qualicorp Administração e Serviços Ltda. (d)	10	18.291	(5.640)	12.651	18.291	(4.268)	14.023
Qualicorp Consultoria em Saúde Ltda. (d)	10	18.919	(5.833)	13.086	18.919	(4.414)	14.505
Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (d)	10	365.418	(112.670)	252.748	365.418	(85.264)	280.154
PraxiSolutions Consultoria de Negócios e Corretora de Seguros Ltda.	10	14.158	(2.957)	11.201	14.158	(2.957)	11.201
Medlink Conectividade em Saúde Ltda.	20	183	(32)	151	183	(32)	151
Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A.(g)	20	33.598	(7.840)	25.758	33.598	(3.112)	30.486
GA Consultoria, Administração e Serviços S.A. (g)	20	5.929	(1.383)	4.546	5.929	(234)	5.695
Grupo Padrão (g)	20	13.393	(3.348)	10.045	13.393	(1.354)	12.039
Provisão por redução de valor recuperável Athon, Brüder SP e Brüder RJ (h)	-	(10.367)	-	(10.367)	(10.367)	-	(10.367)
Provisão por redução de valor recuperável PraxiSolutions (h)	-	(11.201)	-	(11.201)	(11.201)	-	(11.201)
Provisão por redução de valor recuperável Medlink (h)	-	(151)	-	(151)	(151)	-	(151)
Total de outros ativos intangíveis		<u>1.407.853</u>	<u>(462.113)</u>	<u>945.738</u>	<u>1.350.768</u>	<u>(335.756)</u>	<u>1.015.012</u>
Total		<u>2.917.785</u>	<u>(462.113)</u>	<u>2.455.670</u>	<u>2.860.700</u>	<u>(335.756)</u>	<u>2.524.944</u>

- (a) Gastos com aquisição de licenciamento de software e softwares operacionais em uso.
- (b) Está representado por gastos de desenvolvimento de novo sistema operacional, adquirido de terceiros. Em janeiro de 2013, com a conclusão e o início do uso de diversos módulos, foi transferido para a rubrica "Softwares em uso" o montante de R\$8.655.
- (c) Pagamentos efetuados a terceiros referentes à aquisição de carteira do segmento Empresarial, Pequenas e Médias Empresas - PME.
- (d) Valores advindos da reestruturação societária ocorrida em 31 de março de 2011. Para maiores detalhes, vide notas explicativas nº 1.c) e nº 15 das demonstrações financeiras do exercício de 2012.

Notas Explicativas

- (e) Contratos de Cessão de Direitos e Obrigações realizados até 30 de setembro de 2013.

A Companhia, através de suas controladas, celebrou contratos de cessão e transferência de direitos e obrigações de cessão de direitos de clientes das seguintes empresas listadas abaixo:

Vectorial

Em 15 de abril de 2010, a Companhia, através de suas controladas Qualicorp Corretora de Seguros S.A. e Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., efetuou a aquisição de 50% dos direitos e das obrigações relativos a vários contratos coletivos por adesão estipulados e/ou administrados pela cessionária ante seus clientes, cujo faturamento recorrente mensal na data da aquisição era de R\$3.000 (compostos de R\$1.600 de corretagem e R\$1.400 de taxas de estipulação), referentes a 66 mil vidas, distribuídas em 25 contratos, dos quais 23 contratos são celebrados na forma de estipulação e 2 contratos na forma de administração. O valor da transação foi de R\$51.000, sendo R\$47.500 o valor da carteira e R\$3.500 referentes a cessões dos direitos relativos a administração, corretagem e agenciamento relacionados a dois contratos administrados (Portfólio Adicional).

Em 1º de abril de 2011 foi acordado entre as partes o 2º aditivo em que a Vectorial Consultoria e à Vectorial Corretora transferiram a Qualicorp Corretora os outros 50% dos direitos, perfazendo assim o total de 100% do valor relativo ao agenciamento e comissionamento vitalício nos contratos de corretagem e agenciamento relacionados ao Portfólio Adicional. Em virtude das cessões dos 50% restantes a Qualicorp Corretora pagou a Vectorial Consultoria e à Vectorial Corretora o montante adicional correspondente a R\$52.000, sendo R\$15.000 pagos em 5 de abril de 2011 e R\$37.000 pagos em 14 de julho de 2011.

Em 4 de julho de 2013, a Companhia, através de sua controlada direta Qualicorp Corretora de Seguros S.A., celebrou Contrato de Cessão Direitos e Obrigações, referente ao Contrato de Representação Comercial, tendo por objeto a cessão e transferência, sujeitas ao cumprimento de determinadas condições previstas no Contrato.

O valor total da aquisição, desde que atendendo a cessão dentro do prazo, foi de R\$27.900. Nessas condições o pagamento de R\$5.000 como sinal, ocorrido em julho de 2013, R\$17.900 após a cessão do portfólio atual, composto por aproximadamente 45 mil vidas, cujo faturamento mensal era de aproximadamente R\$581 mil ao mês. Após o período de 4 meses contados da assinatura do contrato, haverá pagamento de R\$5.000 referente à cessão do portfólio adicional, composto por aproximadamente 23 mil vidas, cujo faturamento era de aproximadamente R\$180 mil.

Med Company

Em 19 de abril de 2010, a Companhia, através de suas controladas Qualicorp Corretora de Seguros S.A. e Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., celebrou contrato de intermediação de negócios, cessão e transferência de direitos e obrigações e outras avenças relativo a vários contratos coletivos por adesão estipulados e/ou administrados pelo cessionário/intermediário ante seus clientes, cujo faturamento recorrente mensal na data da aquisição era de R\$530, referente a 33 mil vidas, distribuídas em quatro contratos.

Em 7 de dezembro de 2011, a Companhia, através de suas controladas Qualicorp Corretora de Seguros S.A. e Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., celebrou 1º aditivo ao contrato de intermediação de negócios, cessão e transferência de direitos e obrigações e outras avenças relativo a contratos coletivos por adesão de entidades de classe migrados no momento do 1º contrato firmado em abril de 2010 entre a Med Company e a Operadora Unimed-BH Cooperativa de Trabalho Médico Ltda. O valor da aquisição foi de R\$280, sendo liquidado à vista em janeiro de 2012. O valor desse aditivo está sendo amortizado em cinco anos, retroativo ao período de migração, em abril de 2010.

Divicom Administradora de Benefícios Ltda.

Em 18 de abril de 2011, a Companhia, através de suas controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. e Qualicorp Corretora de Seguros S.A., celebrou contrato de cessão e transferência de direitos e obrigações, corretagem e outras avenças com a empresa Divicom Administradora de Benefícios Ltda. ("Divicom") para adquirir os direitos de administração e comercialização de determinados contratos do segmento Afinidades que totalizavam na data da assinatura aproximadamente 60 mil vidas, com faturamento estimado de aproximadamente R\$1,2 milhão/mês. Adicionalmente, o preço dessa aquisição foi ajustado em R\$5 milhões condicionado ao cumprimento de duas metas anuais de vendas de 36 mil vidas, totalizando 72 mil vidas no final do segundo ano do contrato. Esse valor foi pago integralmente em conjunto com a cessão complementar da negociação. Em 30 de junho de 2011, a Companhia registrou R\$16.159 referentes a esse contrato de cessão, tendo 73,71% pago em 28 de junho de 2011, e o restante em 25 de junho de 2012 adicionado de correção monetária de acordo com a taxa CDI acumulado no valor de R\$457.

Em 20 de setembro de 2011, as controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. e Qualicorp Corretora de Seguros S.A. celebraram um contrato aditivo ao mencionado no parágrafo anterior, de cessão e transferência de direitos e obrigações, corretagem e outras avenças com a Divicom. Foram transferidas adicionalmente 9.048 vidas pelo montante de R\$2.714. Esse pagamento contempla a aquisição de 100% dos direitos de estipulação para contratos coletivos por adesão pela Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. e 50% de corretagem pela Qualicorp Corretora de Seguros S.A.; dessa forma, a Divicom continuará recebendo 50% da corretagem dos contratos atuais. Em 10 de janeiro de 2012, a controlada Qualicorp Corretora de Seguros S.A. adquiriu os 50% restantes da corretagem dos contratos atuais da Divicom.

Em 9 de novembro de 2011, as controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. e Qualicorp Corretora de Seguros S.A. celebraram um contrato aditivo de cessão e transferência de direitos e obrigações, corretagem e outras avenças adicionando a quantidade de 2.974 vidas referentes a 13 entidades, o valor dessa cessão de direitos foi no valor de R\$892.

Em 10 de janeiro de 2012, foi firmado o Instrumento de Rescisão de Contrato de Prestação de Serviços de Comercialização e Outras Avenças, em que houve a cessão de direitos e obrigações para a Qualicorp Corretora de Seguros S.A. e Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. Foi firmado o ajuste de preço sobre as vidas transferidas no 1º aditivo firmado em 18 de abril de 2011 no montante de R\$5.000 e foram contempladas as vidas migradas no período compreendido entre os dias 25 de novembro de 2010 e 20 de junho de 2011 no montante de R\$12.333, totalizando R\$17.333.

Desse montante foram descontados R\$1.720, que estavam registrados como adiantamento feito à Divicom, já atualizados pelo CDI acumulado, pela controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. A liquidação total desse complemento de aquisição ocorreu em 13 de janeiro de 2012 pela controlada Qualicorp Corretora de Seguros S.A. e a adição do Intangível está sendo amortizado em cinco anos.

Em 23 de julho de 2012, conforme contrato firmado em 18 de abril de 2011, foram pagos R\$792 refere apuração complementar de 2.640 vidas migradas para a Companhia durante as cessões anteriores realizadas.

Notas Explicativas

Adplan Administração e Planejamento de Benefícios Ltda.

Em 1º de setembro de 2011, a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. celebrou contrato de cessão de direitos e obrigações com a empresa Adplan Administração e Planejamento de Benefícios Ltda. (“Adplan”) para adquirir os direitos de administração e comercialização para a prestação de assistência médico-hospitalar de diagnóstico e terapia, passando a ser estipulante dos profissionais registrados na entidade de classe Conselho Regional de Corretores de Imóveis do Rio de Janeiro - CRECI/RJ. Foram transferidas 827 vidas pelo montante de R\$225. O prazo de amortização dessa aquisição é de cinco anos.

Newport Consultoria e Corretora de Seguros Ltda. e NWP Assessoria em Negócios Comerciais e Corretagem de Seguros Ltda.

Newport e NWP atuam do ramo de prestação de serviços de corretagem referentes aos planos e seguros de assistência à saúde, individuais e/ou coletivos empresariais (assistência médica e odontológica), seguros de vida, seguros automóveis/RE e previdência privada. Os clientes totalizam em conjunto aproximadamente 83 mil vidas, sendo 41 mil em saúde, 33 mil no odontológico e 9 mil no vida.

Em 17 de outubro de 2011, a Companhia, por meio de sua controlada direta Qualicorp Corretora de Seguros S.A., celebrou Contrato de Cessão e Transferência de Direitos e Obrigações e Outras Avenças para aquisição de 75% do portfólio atual da Newport Consultoria e Corretora de Seguros Ltda. (“Newport”) e NWP Assessoria em Negócios Comerciais e Corretagem de Seguros Ltda. (“NWP”) pelo valor de R\$19.793, pagos em 12 parcelas mensais iguais, consecutivas e sem incidência de correção monetária que se iniciaram em de fevereiro de 2012. Decorridos os 12 meses da data de cessão, a Qualicorp exerceu a opção de compra do portfólio remanescente de 25% no valor de R\$5.773 mil. A amortização mensal e pelo período de cinco anos.

Afinidade Administradora de Benefícios Ltda. (“Afinidade Administradora”) e Equilibrar Corretora de Seguros Ltda. (“Equilibrar Corretora”)

Em 22 de dezembro de 2011, a Companhia, por meio de suas controladas diretas Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (“Qualicorp Corretora”) e Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. (“Qualicorp Administradora”), firmou o Contrato de Cessão e Transferência de Direitos e Obrigações com a Afinidade Administradora de Benefícios Ltda. e a Equilibrar Corretora de Seguros Ltda., tendo por objeto a cessão e transferência, sujeitas ao cumprimento de determinadas condições, previstas no Contrato, de direitos e obrigações oriundos dos contratos relacionados às atividades de: (a) administradora de planos de saúde, na modalidade “Coletivo por Adesão”, e (b) prestação de serviços de corretagem celebrados entre a Afinidade Administradora e a Equilibrar Corretora e as respectivas entidades e/ou operadoras de seguros.

A Afinidade Administradora atua no ramo de administração de planos de saúde e odontológicos, na modalidade “Coletivo por Adesão”.

A Equilibrar Corretora atua no ramo de prestação de serviços de representação, agenciamento, comissionamento e corretagem relacionados a seguros de ramos elementares e planos de assistência à saúde (planos de saúde e odontológicos), além de outros serviços complementares de assistência à saúde de corretagem de planos e seguros de saúde (assistência médica e odontológica).

A Equilibrar Corretora continuará exercendo as suas funções comerciais em parceria exclusiva com a Qualicorp.

O Grupo Afinidade administra aproximadamente 30 mil vidas, possui 40 entidades clientes, onde são comercializados e administrados produtos de aproximadamente 10 operadoras de planos de saúde. Atua principalmente no Distrito Federal e possui também operações nos Estados do Rio de Janeiro, Minas Gerais, Ceará e Bahia.

A aquisição de 75%, desde que atendendo à cessão mínima dentro do prazo de cessão, foi de R\$38.000, sujeito ao ajuste de preço. Nessas condições o pagamento de R\$5.700 como sinal, ocorrido em novembro de 2011, R\$27.300 na data da cessão de direitos e R\$5.000 conforme projeção de faturamento mínimo da cedente no valor de R\$1.800 para o período de 12 meses subsequentes à data de cessão. Em março de 2013 foi liquidado passivo da dívida desta cessão de direitos ficando o montante de pagamentos o valor de R\$38.000.

Fidelitas Corretora de Seguros Ltda.

Em 3 de setembro de 2012, a Companhia, por meio de sua controlada direta Qualicorp Corretora de Seguros S.A., celebrou Contrato de Cessão e Transferência de Direitos e Obrigações e Outras Avenças para aquisição de 75% do portfólio atual da Fidelitas Corretora de Seguros Ltda. (“Fidelitas”) pelo valor de R\$9.761, sendo 50% pago em 9 de setembro de 2012, no valor de R\$4.881, e os 50% restantes deverão ser pagos em 1 ano da data da cessão, com a possibilidade de contemplar um eventual ajuste de preço através das metas estabelecidas para o cedente ou para a cessionária por base da variação média de faturamento bruto recorrente de 12 meses posteriores a data da cessão.

A Fidelitas continuará exercendo as suas funções comerciais em parceria exclusiva com a Qualicorp.

A sociedade atua no ramo de prestação de serviços de corretagem referentes aos planos e seguros de assistência à saúde, individuais e/ou coletivos empresariais (assistência médica e odontológica), seguros de vida e previdência privada. Os clientes da Fidelitas totalizam em conjunto aproximadamente 72 mil vidas.

Este respectivo contrato possui vigência de cinco anos a partir da sua assinatura, sendo a amortização iniciada em novembro de 2012.

Associação dos Profissionais Liberais - Asprofil

Em 23 de agosto de 2013, a Companhia, através de sua controlada direta Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., celebrou a aquisição dos direitos e obrigações relativo ao Instrumento particular de prestação de assistência médica, na modalidade coletivo por adesão, estipulado e administrado pela Associação dos Profissionais Liberais - Asprofil, cujo faturamento recorrente mensal na data de aquisição era de aproximadamente R\$220, referente a 4.655 vidas.

O valor total da transação foi de R\$4.292, sendo pagos R\$2.592 em 30 de agosto de 2013, e o saldo residual de R\$1.700 descontados os valores das faturas referentes às competências de setembro e outubro de 2013.

- (f) Direito de exclusividade

Unimed Rio

Em 30 de novembro de 2010, a Companhia firmou termo de acordo comercial com a Unimed Rio - Cooperativa de Trabalho Médico do Rio de Janeiro Ltda. (“Unimed Rio”), garantindo a exclusividade na prestação de serviços de administradora de benefícios, na condição de estipulante, na modalidade de contratação coletiva por adesão pelo prazo de cinco anos. O valor total do negócio foi de R\$20.000, sendo pagos R\$10.000 em 1º de dezembro de 2010, e o saldo residual de R\$10.000 liquidado até 14 de dezembro de 2012.

Em 28 de abril de 2011, a controlada Qualicorp Corretora de Seguros S.A. firmou acordo comercial com a Unimed Rio, garantindo exclusividade sobre uma determinada carteira de clientes representada por contratos coletivos por adesão e coletivos empresariais.

Notas Explicativas

Essa negociação garante à Qualicorp o direito de prospectar essa base de clientes para “cross-selling” de diversos serviços, incluindo a prestação dos serviços de administração de benefícios para os contratos coletivos por adesão.

Adicionalmente, a Companhia foi contratada pela Unimed Rio para prestar serviços de gestão nessas carteiras, sobre os quais receberemos uma remuneração de 10% sobre os prêmios mensais relativos a esses contratos. Essa transação possibilitará o acesso exclusivo e estratégico a uma base seleta de clientes do Rio de Janeiro, consolidando a atuação do Grupo Qualicorp nessa região. O valor total do negócio foi de R\$85.000, tendo R\$17.000 sido pagos em abril de 2011 e os R\$68.000 restantes sido pagos em julho de 2011, corrigidos pela variação do CDI-CETIP. A amortização desse ativo será em dez anos.

Abrigo do Marinheiro

Referente à utilização da logomarca do Abrigo para qualquer ação promocional a ser veiculada nos materiais publicitários da Companhia durante o prazo de vigência do contrato junto à operadora Unimed Rio, no valor de R\$1.500. O prazo de amortização é de 5 (cinco) anos.

Yeld Corretora de Seguros

Em 1º de novembro de 2010, foi firmado contrato entre a controlada Qualicorp Corretora e a Yeld Corretora de Seguros (“Yeld Corretora”) a intermediação da negociação com a entidade Abrigo do Marinheiro e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. como estipulante e, conseqüentemente, nomeação da Qualicorp Corretora como a corretora desse contrato. Coube à Qualicorp Corretora o pagamento de R\$3.570 à Yeld Corretora, que está sendo amortizado no período de cinco anos.

Em 7 de fevereiro de 2012, a Qualicorp Corretora firmou o 1º aditivo ao instrumento de parceria com a Yeld Corretora de Seguros, num período de 24 meses, a exclusividade e efetuar direta e indiretamente quaisquer atividades relacionadas à estipulação de administração de contratos de planos de assistência à saúde coletivo por adesão ou em atividades relacionadas à prestação de serviços de representação, agenciamento, intermediação, comissionamento e corretagem relacionados a planos de assistência à saúde coletivos por adesão. A Qualicorp Corretora efetuou em 17 de fevereiro de 2012 à Yeld Corretora a remuneração de R\$2.400 pela exclusividade dessa prestação de serviços, a serem amortizados no período de dois anos.

Unimed Norte Nordeste e Central Norte Nordeste

Em 10 de setembro de 2010, foi firmado contrato entre a controlada Qualicorp Corretora de Seguros e a Vectorial Corretora de Seguros (“Vectorial”) para a intermediação da negociação com as operadoras de saúde Unimed Norte Nordeste e Central Norte Nordeste e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios como estipulante e, conseqüentemente, nomeação da Qualicorp Corretora de Seguros como a corretora desse contrato. Em 30 de novembro de 2010, a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios firmou termo de acordo comercial com a Unimed Norte Nordeste - Confederação das Sociedades Cooperativas de Trabalho Médico (“Unimed Norte Nordeste”) e a Central Operadora de Planos de Saúde Norte-Nordeste (“Central Norte Nordeste”), garantindo a exclusividade na prestação de serviços de administradora de benefícios na condição de estipulante e, conseqüentemente, nomeação da Qualicorp Corretora de Seguros como a corretora desse contrato, através da intermediação da Vectorial Corretora de Seguros. Coube à controlada Qualicorp Corretora o pagamento de R\$3.500 à Vectorial, sendo esse valor liquidado em dezembro de 2010, que está sendo amortizado no período de cinco anos, prazo de vigência do contrato.

Associação Paulista de Medicina

Em 12 de janeiro de 2012, foi firmado contrato entre a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios e Associação Paulista de Medicina, garantindo a exclusividade na prestação de serviços de estipulante ou contratante em contratos de planos de assistência à saúde e odontológicos com a participação de qualquer operadora de planos de assistência à saúde. O contrato firmado entre as partes é de R\$4.500 sendo os pagamentos realizados bimestralmente no valor de R\$188. O respectivo valor do contrato está sendo amortizado pelo período de quatro anos, o qual coincide com o prazo de duração do contrato.

Caixa de Assistência dos Advogados do Rio Grande do Sul

Em 20 de junho de 2012, foi firmado contrato entre a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios e Caixa de Assistência dos Advogados do Rio Grande do Sul, garantindo a exclusividade na prestação de serviços de estipulante ou contratante em contratos de planos de assistência à saúde e odontológicos com a participação de qualquer operadora de planos de assistência à saúde. Coube a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios o pagamento de R\$1.500 a Caixa de Assistência dos Advogados. O respectivo valor do contrato está sendo amortizado pelo período de cinco anos, o qual coincide com o prazo de duração do contrato.

V Plan - Consultoria em Planos de Saúde

Em 1º de novembro de 2012, foi firmado contrato entre a controlada Qualicorp Corretora de Seguros S.A. e V Plan - Consultoria em Planos de Saúde Ltda., garantindo a exclusividade na prestação de serviços de comercialização de seguros de saúde e dos planos privados de assistência à saúde, ambos referentes à segmentação coletivo por adesão.

Coube a controlada Qualicorp Corretora de Seguros S.A. o pagamento de R\$350 a V Plan - Consultoria em Planos de Saúde Ltda. Em 13 de março de 2013 foi firmado contrato aditivo entre a controlada Qualicorp Corretora de Seguros S.A. e V Plan - Consultoria em Planos de Saúde Ltda. com valor de R\$590, totalizando um montante de R\$940. O respectivo valor do contrato está sendo amortizado pelo período de cinco anos, o qual coincide com o prazo de duração do contrato.

- (g) Vide nota explicativa nº 8.
- (h) De acordo com o pronunciamento técnico CPC 01, os ágios das empresas adquiridas e demais intangíveis devem ser submetidos ao teste de “impairment”, no mínimo anualmente. A Companhia efetuou esse teste para todas as aquisições de investimentos e intangíveis realizados até 31 de dezembro de 2011. O teste foi baseado no valor recuperável das unidades geradoras de caixa do Grupo Qualicorp apurado com base no valor em uso, utilizando o fluxo de caixa baseado nas projeções financeiras aprovadas pela Administração e uma taxa de desconto média de 13,7%.

Ao longo do exercício de 2012 a Companhia detectou a necessidade de avaliação do intangível de vida útil definida relacionado as aquisições da Amenti Assistência Médica Ltda. (“Athon”), outrora incorporada pela Qualicorp Consultoria em Saúde Ltda. e também das corretoras Brüder SP Corretora de Seguros Ltda. e Brüder Corretora de Seguros Ltda. (“Brüder”), outrora incorporadas pela Qualicorp Corretora de Seguros S.A., da PraxiSolutions Consultoria de Negócios e Corretora de Seguros Ltda. (“Praxi”) e da Medlink Conectividade em Saúde Ltda. (“Medlink”).

Na análise de “impairment” sobre estes ativos se apurou a necessidade de constituição de provisão por redução de valor recuperável no valor total de R\$21.719, sendo R\$6.967 referente a Athon, R\$3.400 referente a Brüder, R\$11.201 referente a Praxi e R\$151 referente a Medlink.

Notas Explicativas

A movimentação do intangível está demonstrada a seguir:

	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2012	2.524.944
Adições:	
Softwares	3.058
Software em desenvolvimento	20.470
Aquisição de cessão de direitos	32.966
Direitos de exclusividade	590
Total de adições	57.084
Amortizações	<u>(126.358)</u>
Saldo em 30 de setembro de 2013	<u>2.455.670</u>

18. DEBÊNTURES

As debêntures emitidas no âmbito da emissão possuem as seguintes características:

Quantidade/Espécie

<u>Emissor</u>	<u>Debênture</u>	<u>Espécie</u>	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	1ª emissão	Flutuante	56	56
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	2ª emissão	Quirografária	165	165
Qualicorp Corretora de Seguros S.A.	1ª emissão	Quirografária	36	36
Qualicorp Corretora de Seguros S.A.	2ª emissão	Quirografária	<u>143</u>	<u>143</u>
Total			<u>400</u>	<u>400</u>

Data de emissão: 25 de agosto de 2010.

Valor nominal unitário: R\$1.000 cada debênture.

Prazo e vencimento: 60 meses, vencendo-se, portanto, em 25 de agosto de 2015.

Remuneração: forma exponencial e cumulativa, “pro rata temporis” por dias úteis decorridos, base 252 dias úteis, incidentes sobre o saldo do Valor Nominal Unitário da Debênture desde a Data de Emissão ou a Data de Vencimento do Período de Capitalização imediatamente anterior, conforme o caso até a data de seu efetivo pagamento. Sobre o saldo do Valor Nominal Unitário da Debêntures incidem juros remuneratórios equivalentes a 100% da taxa média diária dos Depósitos Interfinanceiros - DI de um dia, “over” extragrupo, expressa na forma percentual ao ano, com base em um ano de 252 dias, calculada e divulgada pela CETIP, acrescida de “spread” de 1,675% ao ano, com base em um ano de 252 dias, sendo devida semestralmente, a partir da data de emissão, sempre no dia 25 dos meses de fevereiro e agosto de cada ano.

Notas Explicativas

Amortização: amortizáveis em cinco parcelas anuais, a saber e pelos respectivos percentuais: 25 de agosto de 2011 (10,0%), 25 de agosto de 2012 (15,0%), 25 de agosto de 2013 (20,0%), 25 de agosto de 2014 (25,0%) e 25 de agosto de 2015 (30,0%), conforme demonstrado no quadro a seguir:

Cronograma de vencimentos e composição da dívida

	Consolidado		Vencimento
	30/09/2013	31/12/2012	
Remuneração a pagar	2.201	8.839	25 de fevereiro de 2014 para o valor de 2013 e 25 de fevereiro de 2013 para o valor de 2012
Custo de intermediação financeira na emissão/colocação das debêntures a diferir no prazo de vencimento das debêntures	(1.831)	(1.831)	
Debêntures - 3ª parcela		80.000	25 de agosto de 2013
Debêntures - 4ª parcela	<u>100.000</u>	-	25 de agosto de 2014
Circulante	100.370	87.008	
Custo de intermediação financeira na emissão/colocação das debêntures a diferir no prazo de vencimento das debêntures	(1.678)	(3.051)	
Debêntures - 5ª parcela	-	100.000	25 de agosto de 2014
Não circulante	<u>120.000</u>	<u>120.000</u>	25 de agosto de 2015
	118.322	216.949	
Total	<u>218.692</u>	<u>303.957</u>	

Garantias

A Qualicorp S.A., Qualicorp Corretora de Seguros S.A., Qualicorp Administração e Serviços Ltda. e Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. são fiadoras da operação e, adicionalmente, há garantias relativas à constituição de penhor e/ou à alienação fiduciária das ações de emissão da Qualicorp Corretora de Seguros S.A. e Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., de propriedade da Qualicorp S.A.

Resgate Antecipado Facultativo: as subsidiárias poderão, a seu exclusivo critério e a qualquer momento, resgatar antecipadamente as debêntures, total ou parcialmente.

O valor a ser pago aos debenturistas a título de Resgate Antecipado Facultativo será equivalente ao saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures objeto do resgate, acrescido da remuneração devida e ainda não paga até a data de Resgate Antecipado Facultativo acrescida de um prêmio calculado sobre o saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures objeto do resgate pelos seguintes percentuais: (a) 0,50%, se o Resgate Antecipado Facultativo ocorrer até 25 de agosto de 2012, inclusive; (b) 0,25%, se o Resgate Antecipado Facultativo ocorrer entre 26 de agosto de 2012 e 25 de agosto de 2014, inclusive; e (c) 0,00%, não sendo devido nenhum prêmio pela subsidiária se o Resgate Antecipado Facultativo ocorrer a partir de 26 de agosto de 2014.

Notas Explicativas

Vencimento antecipado

O Agente Fiduciário poderá declarar antecipadamente vencidas todas as obrigações constantes dessa Escritura de Emissão de Debêntures e exigir o imediato pagamento pela Emissora do saldo do valor nominal unitário das debêntures em circulação, acrescido da remuneração, calculada “pro rata temporis”, desde a data de emissão, ou a data de vencimento do último período de capitalização, ou seja, a data de pagamento da remuneração imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do seu efetivo pagamento, na ocorrência, entre outras, das seguintes hipóteses:

- a) Antes de uma reorganização societária (cisão, fusão, incorporação, venda de participação societária ou qualquer outra reestruturação societária da emissora e/ou de sua(s) controladora(s), inclusive Oferta Pública de Ações), se os atuais acionistas não mantiverem o controle da emissora, por meio de participação acionária, direta ou indiretamente, de pelo menos 50% mais uma ação com o direito a voto da emissora; e depois de uma reorganização societária, se qualquer terceiro obtiver o controle da emissora por meio de participação acionária, direta ou indiretamente, de pelo menos 35,0% das ações com o direito a voto da emissora e, cumulativamente, os atuais acionistas deixarem de exercer o controle da emissora.
- b) Adicionalmente, a Companhia e suas controladas possuem certos compromissos financeiros relacionados à manutenção de determinados índices de performance, liquidez e endividamento atrelados às debêntures, que caso não sejam cumpridos podem acarretar a liquidação antecipada. Em 30 de setembro de 2013, a Companhia e suas controladas estão cumprindo com os limites requeridos.

Movimentação das debêntures:

	<u>Consolidado</u>
Saldo no início do exercício	303.957
Apropriação de despesas (custos na captação)	1.373
Pagamento de juros	(26.420)
Pagamento do principal	(80.000)
Apropriação de juros (nota explicativa nº 32)	<u>19.782</u>
Saldo no fim do exercício	<u><u>218.692</u></u>

Notas Explicativas**19. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER**

Compõem-se como segue:

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
COFINS	9	42	7.406	6.096
Contribuição sindical e confederativa	-	-	32	44
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL	-	-	3.129	1.084
Fundo de garantia do tempo de serviço - FGTS	-	-	760	885
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	-	-	7.230	2.124
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF	126	131	3.067	3.516
Imposto Sobre Serviços - ISS	-	-	4.322	3.484
Imposto nacional sobre a seguridade social - INSS	39	29	3.865	2.761
Programa de Integração Social - PIS	2	9	1.456	1.192
Parcelamentos de tributos federais e municipais (*)	-	-	1.013	1.314
PIS, CSLL e COFINS retidos.	-	4	270	1.127
Total	<u>176</u>	<u>215</u>	<u>32.550</u>	<u>23.627</u>
Não circulante-				
Parcelamentos Medlink (*)	-	-	3.507	4.495
Total geral	<u>176</u>	<u>215</u>	<u>36.057</u>	<u>28.122</u>

(*) Submeteu requerimento ao governo de parcelamento dos impostos federais (PIS, COFINS, IRRF, INSS, IRPJ e CSLL), que refinanciou todas as dívidas fiscais federais devidas em 30 de novembro de 2008. A confirmação de aceitação do requerimento foi expedida pelo governo em 16 de novembro de 2009.

Também submeteu requerimento de parcelamento do ISS perante as prefeituras de São Paulo e Rio de Janeiro, que refinanciaram essas dívidas fiscais municipais, deferidas em novembro de 2010 e maio de 2011, tendo sido aprovadas em 60 meses e sendo corrigidas mensalmente pelo Índice de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA.

20. PRÊMIOS A REPASSAR

Compõem-se como segue:

	Consolidado	
	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Prêmios a repassar - com risco de inadimplência (a)	80.112	62.760
Prêmios a repassar - sem risco de inadimplência (b)	<u>2.045</u>	<u>1.192</u>
Total de prêmios a repassar	<u>82.157</u>	<u>63.952</u>

(a) Referem-se às faturas de seguro-saúde, a serem pagas às seguradoras/operadoras no vencimento das faturas independentemente do recebimento por parte dos beneficiários, cujos pagamentos foram efetuados em janeiro de 2013 (para os valores de dezembro de 2012) e em outubro de 2013 (para os valores de setembro de 2013).

Notas Explicativas

- (b) Referem-se às faturas de planos de saúde a serem pagas às operadoras após o recebimento dos respectivos créditos de clientes (vide nota explicativa nº 11.(a)).

21. REPASSES FINANCEIROS A PAGAR

Referem-se a repasses financeiros (pró-labore) devidos pelas controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. e Qualicorp Administração e Serviços Ltda. a serem repassados/pagos às entidades estipulantes/conveniadas relativos aos contratos de operações de seguros e planos de saúde:

	Consolidado	
	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Repasses financeiros a pagar (*)	<u>10.164</u>	<u>8.727</u>

- (*) Esses montantes basicamente foram repassados às entidades até a data de 31 de janeiro de 2013 para os valores de dezembro de 2012 e 30 de outubro de 2013 para os valores de setembro de 2013.

22. OBRIGAÇÕES COM PESSOAL

Compõem-se como segue:

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Salários a pagar	-	-	5.589	4.524
Provisão para férias e encargos	-	-	15.242	12.761
Provisão para 13º salário e encargos	-	-	7.988	-
Provisão de Programa de Participação nos Resultados - PPR (*)	-	-	14.736	12.643
Outros	<u>97</u>	<u>116</u>	<u>387</u>	<u>290</u>
Total	<u>97</u>	<u>116</u>	<u>43.942</u>	<u>30.218</u>

- (*) Refere-se à provisão para pagamento de participação nos resultados, com base nas políticas da Companhia. Os valores de 2012 foram liquidados, substancialmente, em 1º de fevereiro de 2013.

Notas Explicativas**23. ANTECIPAÇÕES A REPASSAR**

Compõem-se como segue:

	Consolidado	
	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Antecipações de prêmios de seguros e de processamento de cobrança (a)	41.811	39.082
Antecipações de taxa de administração (b)	3.994	5.081
Antecipações de repasses financeiros (c)	1.079	1.044
Antecipações de comissões a repassar	<u>50</u>	<u>66</u>
Total	<u>46.934</u>	<u>45.273</u>

- (a) Referem-se a recebimentos antecipados de cobrança de beneficiários de contratos de planos e seguros-saúde. O montante arrecadado é repassado às operadoras e seguradoras quando do vencimento das respectivas faturas. Os valores foram basicamente repassados às operadoras e seguradoras até o dia 31 de janeiro de 2013 para os valores de dezembro de 2012 e até 31 de outubro de 2013 para os valores de setembro de 2013.
- (b) Referem-se à taxa de administração recebida antecipadamente dos beneficiários e apropriada em receita no mês da competência.
- (c) Referem-se a repasses financeiros devidos às entidades de classe. Os valores recebidos antecipadamente são repassados nos vencimentos conforme contratos, quando aplicável. Os valores foram basicamente repassados às entidades de classe até 31 de janeiro de 2013 para os valores de dezembro de 2012 e até 31 de outubro de 2013 para os valores de setembro de 2013.

24. DÉBITOS DIVERSOS

Compõem-se como segue:

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Circulante:				
Comissões a pagar (b)	-	-	2.072	2.830
Fornecedores diversos	-	11	6.346	6.143
Aquisição de ativo imobilizado a pagar	-	-	164	65
Material de vendas a pagar	-	-	484	347
Publicidade e propaganda a pagar (d)	-	6	4.980	7.566
Consultoria e auditoria a pagar	10	6	492	507
Serviços de informática a pagar	-	-	1.159	605
Aquisição de intangível a pagar (a)	-	1.247	9.606	16.962
Valores a identificar - operadoras/seguradoras (c)	-	-	4.480	2.510
Adiantamento de clientes	-	-	3.321	722

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Aluguel a pagar	65	42	1.067	958
Taxa associativa a repassar	-	-	1.477	540
Depósitos não identificados (e)	-	-	3.047	3.015
Outros valores	<u>4</u>	<u>315</u>	<u>1.076</u>	<u>1.401</u>
Total circulante	<u>79</u>	<u>1.627</u>	<u>39.771</u>	<u>44.171</u>
Aquisição de intangível a pagar (a)	-	-	<u>150.731</u>	<u>92.593</u>
Total do não circulante	-	-	<u>150.731</u>	<u>92.593</u>
Total geral	<u>79</u>	<u>1.627</u>	<u>190.502</u>	<u>136.764</u>

- (a) No consolidado, o saldo do circulante refere-se, basicamente, aos contratos de cessão de direitos de clientes da Fidelitas, bem como contrato de direito de exclusividade da Associação Paulista de Medicina, pelas controladas Qualicorp Corretora e Qualicorp Administradora de Benefícios conforme mencionado na nota explicativa nº 17. Para o saldo do passivo não circulante, refere-se basicamente, ao saldo estimado remanescente à pagar relativo à aquisição de participações societárias nas empresas Aliança e GA Consultoria, conforme nota explicativa nº 8. Em junho de 2013, foi firmado aditivo ao contrato de compra e venda no qual prorroga o pagamento original de abril de 2014 para abril de 2015, sendo que, caso a Companhia opte por realizar o pagamento após abril de 2014, o montante da obrigação será corrigida pelo índice CDI + a taxa de 3,35% ao ano até a data de sua efetiva liquidação.
- (b) Referem-se, basicamente ao saldo à pagar a corretores terceiros referente a vendas efetuadas e já recebidas dos beneficiários.
- (c) Referem-se, basicamente, à diferença temporal entre a relação de beneficiários constantes no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários constantes nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e planos odontológicos, que são regularizados em período subsequente, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia.
- (d) Os valores referem-se, basicamente, ao contrato firmado com agência promocional mencionado na nota explicativa nº 12.1.(d).
- (e) Referem-se basicamente a valores de depósitos não identificados por beneficiários de planos de saúde que não puderam ser compensados com a conta de prêmios a recuperar com risco de inadimplência. À medida que os beneficiários forem identificados, serão revertidos desta rubrica.

25. PROVISÕES PARA RISCOS - CONSOLIDADO

Durante o curso normal de suas atividades, a Companhia e suas controladas estão expostas a riscos oriundos de contingências fiscais, trabalhistas, previdenciárias e cíveis, para as quais, com base na opinião dos advogados internos e externos e estimativas da Administração da Companhia, e de suas controladas, foram constituídas provisões conforme quadro a seguir:

Notas Explicativas

	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Tributárias (b)	43.589	51.465
Trabalhistas e previdenciárias (a)	14.154	16.558
Cíveis (c)	<u>8.001</u>	<u>6.574</u>
Total	<u>65.744</u>	<u>74.597</u>

Descrição dos principais processos e/ou riscos:

- (a) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos trabalhistas que se encontram em discussão na esfera administrativa e/ou judicial e que versam, principalmente: (i) sobre o pagamento da variação da porcentagem das comissões a consultores internos; e (ii) sobre o pagamento do adicional de dupla função para os operadores de “call center” que prestavam serviços à Companhia e às suas controladas e que foram dispensados a partir do momento que a realização desses serviços passou a ser feita por empresas terceirizadas.

As provisões para contingências constituídas para eventuais perdas decorrentes de referidos processos trabalhistas totalizam o montante de R\$1.248. Também foram constituídas provisões para fazer frente a potenciais riscos decorrentes de procedimentos adotados pela Companhia, para os quais não há ações judiciais ou outros questionamentos ajuizados, as quais totalizam R\$12.906. Para os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível, os quais totalizam R\$29.905, não foram constituídas provisões.

- (b) Referem-se, substancialmente, às provisões constituídas para fazer frente a eventuais discussões judiciais relativas a matérias tributárias para os quais não há ações judiciais ou outros questionamentos ajuizados o montante de R\$43.589. Para os riscos cujas chances de perda foram avaliadas como possível, que representam o montante de R\$8.662, não foram constituídas provisões.
- (c) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos cíveis em andamento, sendo o montante de R\$8.001 avaliado como perda provável, para os quais foi constituída provisão para contingências, e R\$19.812 avaliados como perda possível, para os quais, não foram constituídos provisões. As principais causas versam sobre as seguintes matérias: (i) exigência de coberturas de procedimentos médicos não previstos no contrato de assistência à saúde coletivo por adesão ou no rol de procedimentos da Agência Nacional de Saúde Suplementar, cuja responsabilidade desta obrigação recai, única e exclusivamente, sobre as Operadoras de Planos de Assistência à Saúde, conforme legislação em vigor; (ii) questionamento sobre a aplicação do reajuste de preço do plano de saúde por mudança de faixa etária do indivíduo; (iii) pedidos de reativação de planos de saúde cancelados por falta de pagamento das mensalidades se encontram em fase de discussão na esfera administrativa e/ou judicial; e (iv) ação ordinária de cobrança de comissões, previstos em contratos comerciais.

Notas Explicativas

O quadro a seguir apresenta a movimentação dessas provisões para os períodos indicados:

	<u>31/12/2012</u>	<u>Adições</u>	<u>Baixas/ Reversões</u>	<u>Movimentação das provisões para riscos reembolsáveis</u>	<u>30/09/2013</u>
Tributárias	51.465	5.656	(13.434)	(98)	43.589
Trabalhistas e previdenciárias	16.558	1.490	(3.908)	14	14.154
Cíveis	<u>6.574</u>	<u>4.171</u>	<u>(1.786)</u>	<u>(958)</u>	<u>8.001</u>
Total	<u>74.597</u>	<u>11.317</u>	<u>(19.128)</u>	<u>(1.042)</u>	<u>65.744</u>

26. PATRIMÔNIO LÍQUIDOCapital social

Em de 22 de março de 2013 foi aprovado em Reunião do Conselho de Administração o aumento do capital social da Companhia em R\$5.150, integralizadas em decorrência do exercício antecipado de opções de compra de ações outorgadas nos termos do plano de opção de compra de ações com a emissão de 714.282 novas ações ordinárias, respectivamente, todas nominativas e sem valor nominal.

Em de 24 de abril de 2013 foi aprovado em Reunião do Conselho de Administração o aumento do capital social da Companhia em R\$17.236, integralizadas em decorrência do exercício antecipado de opções de compra de ações outorgadas nos termos do plano de opção de compra de ações com a emissão de 1.880.015 novas ações ordinárias, respectivamente, todas nominativas e sem valor nominal.

Em de 10 de setembro de 2013 foi aprovado em Reunião do Conselho de Administração o aumento do capital social da Companhia em R\$2.369, integralizadas em decorrência do exercício antecipado de opções de compra de ações outorgadas nos termos do plano de opção de compra de ações com a emissão de 142.858 novas ações ordinárias, respectivamente, todas nominativas e sem valor nominal.

Em de 27 de setembro de 2013 foi aprovado em Reunião do Conselho de Administração o aumento do capital social da Companhia em R\$1.184, integralizadas em decorrência do exercício antecipado de opções de compra de ações outorgadas nos termos do plano de opção de compra de ações com a emissão de 71.427 novas ações ordinárias, respectivamente, todas nominativas e sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2013, o capital social subscrito e integralizado era de R\$1.848.376 (R\$1.822.437 em 31 de dezembro de 2012), composto por 266.209.780 ações ordinárias (263.401.198 em 31 de dezembro de 2012), todas nominativas, sem valor nominal.

Notas Explicativas

A movimentação das ações ordinárias no período está representada como segue:

Quantidade de ações ordinárias em 31 de dezembro de 2011	260.083.463
Aumento de capital em 30 de abril de 2012	678.568
Aumento de capital em 28 de junho de 2012	2.380.800
Aumento de capital em 12 de julho de 2012	8.368
Aumento de capital em 14 de agosto de 2012	178.571
Aumento de capital em 03 de outubro de 2012	71.428
Aumento de capital em 22 de março de 2013	714.282
Aumento de capital em 24 de abril de 2013	1.880.015
Aumento de capital em 10 de setembro de 2013	142.858
Aumento de capital em 27 de setembro de 2013	71.427
Quantidade de ações ordinárias em 30 de setembro de 2013	<u>266.209.780</u>

A participação dos acionistas no capital social da Companhia é a seguinte:

<u>Acionistas</u>	<u>Ações ordinárias</u>	
	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
José Seripieri Filho	5.000.001	5.000.001
L2 Participações Fundo de Investimento	67.563.286	67.563.286
Mercado (*)	193.646.492	190.837.910
Outros acionistas	<u>1</u>	<u>1</u>
Total	<u>266.209.780</u>	<u>263.401.198</u>

(*) Refere-se às ações negociadas na Bolsa de Valores (BM&FBOVESPA).

Reserva legal, distribuição de resultados e outras reservas de lucros

O dividendo mínimo obrigatório é de 25% do lucro líquido da Companhia, determinado de acordo com os princípios contábeis aceitos no Brasil, e ajustado tal dividendo, quando aplicável, após destinação de: (a) 5% do lucro líquido a ser anualmente alocado para a reserva legal, até atingir 20% do capital social integralizado, sendo certo que essa destinação não será obrigatória quando o saldo dessa reserva, acrescido de qualquer reserva de capital de que trata o parágrafo 1º do artigo 182 da Lei das Sociedades por Ações, exceder 30% do capital social; (b) reserva de lucros a realizar; ou (c) reserva para contingência.

A Companhia deverá levantar balanços trimestrais, conforme regulamentação societária e instruções normativas da CVM aplicáveis, e poderá ainda, por deliberação do Conselho de Administração, levantar balanços semestrais, trimestrais ou de períodos menores e: (a) declarar dividendos, inclusive intercalares ou intermediários, bem como (b) pagar juros sobre o capital próprio à conta “Lucros apurados” ou “Reserva de lucros apurados” nesses balanços.

Os dividendos distribuídos nos termos do parágrafo anterior poderão ser imputados ao dividendo obrigatório. A Companhia poderá efetuar o pagamento de juros sobre o capital próprio, a crédito dos dividendos anuais ou intermediários.

Notas Explicativas

27. PROGRAMA DE OUTORGA DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES

a) Programa de outorga de opção de compra de ações - Companhia

O Grupo Qualicorp possui programa de outorga de opção de compra de ações. São elegíveis a esse plano os administradores, empregados e prestadores de serviços. O plano é administrado pelo Conselho de Administração, que tem poderes para tomar as medidas necessárias à sua manutenção, dentro das diretrizes aprovadas.

Em 2013, foram alocadas despesas de apropriação de opções outorgadas pela Companhia e/ou por suas controladas no montante de R\$7.391.

b) Plano de opção de compra de ações, vigente a partir de 1º de setembro de 2010

Em AGE de 1º de setembro de 2010, a Companhia aprovou programa de outorga de opção de compra de ações nos mesmos critérios da Qualicorp Participações S.A., sendo o plano administrado pelo Conselho de Administração do Grupo Qualicorp com poderes de tomar as medidas necessárias à sua manutenção dentro das diretrizes aprovadas. As principais características do plano vigente são as seguintes:

- O total de ações destinadas ao programa não pode ultrapassar 7% do total de ações da Companhia, equivalentes a 18.634.685 ações, as quais podem ser exercidas mediante emissão de novas ações do capital social ou mediante alienação de ações mantidas em tesouraria.
- As opções podem ser exercidas na proporção de 25% a partir do 12º mês contado da data de celebração do instrumento de outorga de opções, e 6,25% trimestralmente a partir do 16º até o 52º mês, ao preço contratual fixado.
- O plano outorgado do beneficiário migrado da controladora direta foi transferido nas mesmas características anteriores, mantendo a data de outorga original em 1º de maio de 2010, e as opções poderão ser exercidas anualmente na proporção de 25% a partir do 13º mês; a partir do 49º mês o executivo poderia exercer 100% de suas opções. No caso de demissão ou desligamento do beneficiário sem justa causa, os direitos ainda exercíveis, na data do desligamento, passam a ser automaticamente exercíveis, antecipando-se os prazos de carência.
- O prazo máximo para o exercício das opções outorgadas é até dez anos contados a partir da data da outorga.
- O preço de exercício das opções outorgadas será equivalente ao valor de mercado na data em que a opção for outorgada ou outro preço definido pelo Conselho de Administração.

Notas Explicativas

c) Novo plano de opção de compra de ações, vigente a partir de 3 de março de 2011

Em AGE de 3 de março de 2011, a Companhia aprovou a substituição do programa de outorga de opção de compra de ações aprovado em 1º de setembro de 2010 por novo plano, o qual também é administrado pelo Conselho de Administração do Grupo Qualicorp com poderes de tomar as medidas necessárias à sua manutenção dentro das diretrizes aprovadas. O novo plano absorveu a outorga de 9.380.345 opções, nos termos de contrato de outorga de opções de compra de ações (“Contrato de Opções”), celebrado em 1º de setembro de 2010 no âmbito do plano de opções substituído pelo plano atual, que foram outorgadas para um de nossos administradores à época, sendo este o único beneficiário do plano de 2010.

As principais características do novo plano são as seguintes:

As opções podem ser exercidas anualmente na proporção de 25% a partir de cada aniversário da data da concessão.

- O prazo máximo para o exercício das opções outorgadas é até cinco anos contados da data da assinatura do contrato de opção.
- O preço de exercício das opções outorgadas será equivalente ao valor de mercado na data em que a opção for outorgada.

Em decorrência da retirada do único beneficiário do plano de 2010, a partir do dia 15 de novembro de 2012, conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 21 de outubro de 2012, foram prescritas 3.517.531 opções. Não obstante, como contraprestação às obrigações assumidas pelo administrador em sua retirada, a Companhia concordou em aditar o Contrato de Opções no sentido de permitir que o beneficiário possa exercer opções para adquirir até 1.172.543 ações exercíveis, no prazo de 30 (trinta) dias contados a partir de 1 de maio de 2014, nos termos e condições de exercício previsto no referido aditamento. Essa operação representou o equivalente a R\$16.835 (montante anteriormente reconhecido no resultado referente ao período “vested” dessas tranches), que foram revertidos de reserva de capital - opções outorgadas de ações e do resultado.

O valor justo dessas opções outorgadas monta em R\$20.601, o qual foi totalmente apropriado no resultado do exercício sendo que as mesmas se tornaram “vested” em 30 de outubro de 2012, contra reserva de capital - opções outorgadas de ações no patrimônio líquido, ou seja, o efeito líquido no resultado do exercício da Companhia em 2012 foi de R\$3.766.

Informamos a seguir os dados das opções de ações outorgadas entre 1º de setembro de 2010 até 16 de novembro de 2012 na Companhia:

<u>Séries de opções</u>	<u>Quantidade</u>	<u>Data de outorga</u>	<u>Data de validade</u>	<u>Preço de</u>	<u>Valor justo</u>
				<u>exercício</u>	<u>na data da concessão</u>
				<u>R\$</u>	<u>R\$</u>
(1) Emitida em 1º de setembro de 2010	9.380.345	01/09/10	01/05/20	0,001 ou 2,80	4,95
(2) Emitida em 3 de março de 2011	3.814.707	03/03/11	03/03/16	7,21	4,12
(3) Emitida em 31 de maio de 2011	33.475	31/05/11	03/03/16	9,52	3,84
(4) Emitida em 30 de abril de 2012	1.352.663	30/04/12	30/04/17	16,58	4,91
(5) Emitida em 22 de outubro de 2012	142.587	22/10/12	22/10/17	19,20	4,37
(6) Emitida em 30 de outubro de 2012	1.172.543	30/10/12	01/06/14	2,80	16,87
(7) Emitida em 16 de novembro de 2012	350.000	16/11/12	16/11/17	21,30	4,40

Notas Explicativas

Informamos a seguir os dados das opções de ações outorgadas:

Quantidade total de opções de compra de ações outorgadas (i)	9.380.345
Preço de exercício das opções de ações outorgadas até 31 de dezembro de 2010 (i)	R\$0,001 ou R\$2,80
Volatilidade estimada do preço da ação	45,27%
“Dividend yield” esperado das ações	0,03%
Taxa de retorno livre de risco	5,66%
Período estimado até o vencimento	Dez anos
Valor justo na data da concessão (ii)	R\$4,95
Quantidade total de opções de compra de ações outorgadas (ii)	3.814.707
Preço de exercício das opções de ações outorgadas até 31 de março de 2011	R\$7,21
Volatilidade estimada do preço da ação	42,91%
“Dividend yield” esperado das ações	0,03%
Taxa de retorno livre de risco	11,89%
Período estimado até o vencimento	Cinco anos
Valor justo na data da concessão (ii)	R\$4,12
Quantidade total de opções de compra de ações outorgadas	33.475
Preço de exercício das opções de ações outorgadas até 31 de maio de 2011	R\$9,52
Volatilidade estimada do preço da ação	43,67%
“Dividend yield” esperado das ações	0,03%
Taxa de retorno livre de risco	11,67%
Período estimado até o vencimento	Cinco anos
Valor justo na data da concessão (ii)	R\$3,84
Quantidade total de opções de compra de ações outorgadas	1.352.663
Preço de exercício das opções de ações outorgadas até 30 de abril de 2012	R\$16,58
Volatilidade média ponderada estimada do preço da ação (iii)	39,54%
“Dividend yield” esperado das ações	0,00%
Taxa de retorno livre de risco médio ponderado	3,07%
Taxa de abandono	5%
Período estimado até o vencimento	Cinco anos
Valor justo médio ponderado na data da concessão (ii)	R\$4,91
Quantidade total de opções de compra de ações outorgadas	142.587
Preço de exercício das opções de ações outorgadas até 22 de outubro de 2012	R\$19,20
Volatilidade média ponderada estimada do preço da ação (iii)	37,67%
“Dividend yield” esperado das ações	0,00%
Taxa de retorno livre de risco médio ponderado	2,34%
Taxa de abandono	35,67%
Período estimado até o vencimento	Cinco anos
Valor justo médio ponderado na data da concessão (ii)	R\$4,37
Quantidade total de opções de compra de ações outorgadas	1.172.543
Preço de exercício das opções de ações outorgadas até 30 de outubro de 2012	R\$2,80
Volatilidade média ponderada estimada do preço da ação (iii)	37,55%
“Dividend yield” esperado das ações	0,00%
Taxa de retorno livre de risco médio ponderado	3,12%
Taxa de abandono	0%
Período estimado até o vencimento	18 meses
Valor justo médio ponderado na data da concessão (ii)	R\$16,87

Notas Explicativas

Quantidade total de opções de compra de ações outorgadas	350.000
Preço de exercício das opções de ações outorgadas até 16 de novembro de 2012	R\$21,30
Volatilidade média ponderada estimada do preço da ação (iii)	36,99%
“Dividend yield” esperado das ações	0,00%
Taxa de retorno livre de risco médio ponderado	2,34%
Taxa de abandono	35,67%
Período estimado até o vencimento	Cinco anos
Valor justo médio ponderado na data da concessão (ii)	R\$4,40

- (i) Sujeitos à atualização monetária de acordo com a variação do IGP-M entre a data de celebração do contrato de opção e a data de exercício da opção.
- (ii) O valor justo do benefício do programa de outorga de opção de compra de ações foi estimado com base no modelo de valorização de opções Black-Scholes-Merton, com base no EBITDA do Grupo Qualicorp, volatilidade estimada histórica de empresas nacionais de atuação similar e outras estimativas da Administração informadas anteriormente.
- (iii) A volatilidade média ponderada estimada por base da volatilidade estimada histórica de empresas nacionais de atuação similar aplicado pelas 4 tranches por um período médio de exercício das opções.

Em decorrência da transferência das ações da Companhia, detidas pelo Grupo Carlyle, realizada em dezembro de 2012 ocorreu a antecipação do “vesting” das opções de compra de ações dos beneficiários que continham em seus respectivos contratos de opção a cláusula de aceleração do “vesting” em caso de Evento de Liquidez. Dessa forma as opções outorgadas em tais condições tornaram-se automaticamente “vested” e conseqüentemente foram antecipadas despesas remanescentes até o final do plano em março de 2013 no montante de R\$5.615.

Até 30 de setembro de 2013, a movimentação das opções de compra de ações outorgadas no exercício é a seguinte:

	<u>Quantidade de opções</u>	<u>Preço de exercício médio ponderado</u>
Saldo no início do período (*)	4.967.264	9,52
Exercidas durante o período - outorga de 03 de março de 2011	(2.201.440)	7,21
Exercidas durante o período - outorga de 30 de abril de 2012	<u>(607.142)</u>	<u>16,58</u>
Saldo no fim do período	<u>2.158.682</u>	<u>9,57</u>

- (*) O preço de exercício médio ponderado no início do período foi recalculado de R\$4,24 para R\$9,52 devido o efeito das opções outorgadas em 1 de setembro de 2010 que tinham 2 opções de preço de exercício de R\$0,001 ou R\$2,80, dependendo da data de exercício.

O período de duração contratual médio ponderado restante é de 751 dias.

Notas Explicativas**28. CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS**

Compõe-se como segue:

	Consolidado	
	Acumulado em 30/09/2013	Acumulado em 30/09/2012
Gastos com pessoal e remuneração dos administradores	62.098	46.339
Gastos com serviços de terceiros	43.179	29.240
Gastos com material de expediente	1.472	1.109
Gastos com ocupação	10.350	8.143
Gastos com correio	5.015	9.031
Outros custos dos serviços prestados	5.403	4.058
Repasses financeiros contratos de adesão (a)	88.203	73.572
Reembolso de títulos e mensalidades (b)	<u>5.682</u>	<u>5.368</u>
Total	<u>221.402</u>	<u>176.860</u>
	Trimestre findo em 30/09/2013	Trimestre findo em 30/09/2012
Gastos com pessoal e remuneração dos administradores	23.464	16.794
Gastos com serviços de terceiros	16.025	11.781
Gastos com material de expediente	364	320
Gastos com ocupação	3.142	3.022
Gastos com correio	1.883	3.034
Outros custos dos serviços prestados	1.895	1.614
Repasses financeiros - contratos de adesão (a)	32.175	27.378
Reembolso de títulos e mensalidades (b)	<u>1.916</u>	<u>1.817</u>
Total	<u>80.864</u>	<u>65.760</u>

(a) Referem-se às despesas relativas aos repasses financeiros incorridas nos convênios firmados com as entidades de classe para estipulação e comercialização dos planos coletivos por adesão.

(b) Refere-se a dispêndio de mensalidades de contribuições anuais devidas pelos beneficiários às entidades de classe pagas pela Qualicorp Administração e Serviços Ltda. e Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. às associações, aos sindicatos e aos conselhos de classe aos quais os beneficiários são filiados.

Notas Explicativas

29. DESPESAS ADMINISTRATIVAS

Compõem-se como segue:

	<u>Controladora</u>	
	<u>Acumulado em</u> <u>30/09/2013</u>	<u>Acumulado em</u> <u>30/09/2012</u>
Gastos com pessoal e remuneração dos administradores	1.569	2.536
Gastos com serviços de terceiros	1.632	3.356
Gastos com ocupação	468	413
Outras despesas administrativas	<u>680</u>	<u>2.206</u>
Total	<u>4.349</u>	<u>8.511</u>

	<u>Consolidado</u>	
	<u>Acumulado em</u> <u>30/09/2013</u>	<u>Acumulado em</u> <u>30/09/2012</u>
Gastos com pessoal e remuneração dos administradores	53.362	49.023
Gastos com serviços de terceiros	38.052	26.653
Gastos com material de expediente	685	1.949
Gastos com ocupação	4.985	3.840
Gastos com contribuições e doações	-	595
Gastos com correio	2.225	4.429
Outras despesas administrativas	8.407	11.268
Gastos com depreciações e amortizações	<u>131.285</u>	<u>119.678</u>
Total	<u>239.001</u>	<u>217.435</u>

	<u>Controladora</u>	
	<u>Trimestre findo</u> <u>em 30/09/2013</u>	<u>Trimestre findo</u> <u>em 30/09/2012</u>
Gastos com pessoal e remuneração dos administradores	530	850
Gastos com serviços de terceiros	280	1.207
Gastos com ocupação	172	137
Outras despesas administrativas	<u>72</u>	<u>165</u>
Total	<u>1.054</u>	<u>2.359</u>

	<u>Consolidado</u>	
	<u>Trimestre findo</u> <u>em 30/09/2013</u>	<u>Trimestre findo</u> <u>em 30/09/2012</u>
Gastos com pessoal e remuneração dos administradores	16.455	17.182
Gastos com serviços de terceiros	14.387	11.527
Gastos com material de expediente	160	652
Gastos com ocupação	1.658	1.528
Gastos com contribuições e doações	-	-
Gastos com correio	431	1.750
Outras despesas administrativas	2.136	3.652
Gastos com depreciações e amortizações	<u>44.135</u>	<u>42.414</u>
Total	<u>79.362</u>	<u>78.705</u>

Notas Explicativas**30. DESPESAS COMERCIAIS**

Compõem-se como segue:

	Consolidado	
	Acumulado em 30/09/2013	Acumulado em 30/09/2012
Gastos com pessoal	51.101	43.020
Gastos com serviços de terceiros	6.885	7.554
Gastos com material de expediente	4.747	3.353
Gastos com ocupação	4.817	4.310
Gastos com correio	1.625	3.590
Outros despesas comerciais	7.238	10.081
Patrocínios (a)	6.705	8.337
Comissão de terceiros (b)	41.931	25.838
Publicidade e propaganda (c)	24.944	29.663
Campanhas de Vendas	<u>20.128</u>	<u>12.510</u>
Total	<u>170.121</u>	<u>148.256</u>

	Consolidado	
	Trimestre findo em 30/09/2013	Trimestre findo em 30/09/2012
Gastos com pessoal	18.402	15.525
Gastos com serviços de terceiros	1.887	2.820
Gastos com material de expediente	1.939	1.478
Gastos com ocupação	1.574	1.550
Gastos com correio	604	1.358
Outros despesas comerciais	3.337	3.049
Patrocínios (a)	2.367	2.192
Comissão de terceiros (b)	18.749	8.784
Publicidade e propaganda (c)	4.972	8.918
Campanhas de Vendas	<u>8.442</u>	<u>4.356</u>
Total	<u>62.273</u>	<u>50.030</u>

- (a) Os patrocínios são despesas incorridas na divulgação das marcas do Grupo Qualicorp em eventos realizados em clientes ou entidades, ou em situações específicas de exposição da marca.
- (b) Refere-se à remuneração variável devida ao canal de distribuição (corretoras de seguros). Essa remuneração é apurada de acordo com o volume de vendas efetivadas em um determinado período, desde que constatada a efetiva liquidação dos valores pelos beneficiários.
- (c) Referem-se a gastos para veiculação institucional, bem como a todos os gastos com material publicitário de marketing dirigido ou mídia televisiva e demais despesas dessa natureza.

Notas Explicativas**31. PERDAS COM CRÉDITOS INCOBRÁVEIS**

Compõem-se como segue:

	Consolidado	
	Acumulado em 30/09/2013	Acumulado em 30/09/2012
Perdas com créditos incobráveis (*)	<u>66.267</u>	<u>38.044</u>

	Consolidado	
	Trimestre findo em 30/09/2013	Trimestre findo em 30/09/2012
Perdas com créditos incobráveis (*)	<u>22.574</u>	<u>16.250</u>

(*) Referem-se à provisão para perdas com créditos vencidos decorrentes de operação de administração e estipulação de benefícios coletivos por adesão, para os quais a Companhia assume o risco da inadimplência perante as operadoras e seguradoras de saúde e odontológicas.

32. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS

Compõem-se como segue:

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado em 30/09/2013	Acumulado em 30/09/2012	Acumulado em 30/09/2013	Acumulado em 30/09/2012
Receitas financeiras:				
Rendimentos com aplicações financeiras	441	7.604	13.897	21.807
Juros e multa sobre recebimentos em atraso de cobrança de contratos de planos e seguros-saúde, administrados pela Companhia, decorrentes de contratos com risco de inadimplência (*)	-	-	21.917	18.939
Descontos obtidos	3	-	172	16
Outras receitas	<u>199</u>	<u>119</u>	<u>1.555</u>	<u>2.831</u>
Total de receitas financeiras	<u>643</u>	<u>7.723</u>	<u>37.541</u>	<u>43.593</u>
Despesas financeiras:				
Imposto sobre Operações Financeiras - IOF	(59)	(319)	(1.505)	(1.368)
Juros e multas sobre impostos	(14)	(174)	(728)	(544)
Atualização monetária sobre debêntures (nota explicativa nº 18)	-	-	(19.782)	(28.188)
Despesas bancárias	(3)	(10)	(870)	(506)
Custas de cartório	(6)	-	(64)	(60)
Descontos concedidos	-	-	(2.881)	(2.180)
Outras despesas financeiras	(48)	(7)	(414)	(199)
Tarifa de cobrança	-	-	(12.505)	(6.441)
Atualização monetária sobre aquisições de intangível	-	-	-	(1.059)
Atualização monetária sobre opções de compra de participação dos não controladores	-	-	(87.330)	(1.071)
Total de despesas financeiras	<u>(130)</u>	<u>(510)</u>	<u>(126.079)</u>	<u>(41.616)</u>
Resultado financeiro	<u>513</u>	<u>7.213</u>	<u>(88.538)</u>	<u>1.977</u>

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo em <u>30/09/2013</u>	Trimestre findo em <u>30/09/2012</u>	Trimestre findo em <u>30/09/2013</u>	Trimestre findo em <u>30/09/2012</u>
Receitas financeiras:				
Rendimentos com aplicações financeiras	168	1.558	6.073	4.113
Juros e multa sobre recebimentos em atraso de cobrança de contratos de planos e seguros-saúde, administrados pela Companhia, decorrentes de contratos com risco de inadimplência (*)	-	-	7.704	6.403
Descontos obtidos	-	-	39	11
Outras receitas	<u>185</u>	<u>79</u>	<u>778</u>	<u>191</u>
Total de receitas financeiras	<u>353</u>	<u>1.637</u>	<u>14.594</u>	<u>10.718</u>
Despesas financeiras:				
Imposto sobre Operações Financeiras - IOF	(10)	-	(534)	(360)
Juros e multas sobre impostos	-	-	(272)	(175)
Atualização monetária sobre debêntures (nota explicativa nº 18)	-	-	(6.973)	(8.278)
Despesas bancárias	(1)	(2)	(286)	(322)
Custas de cartório	(5)	-	(20)	(10)
Descontos concedidos	-	-	(944)	(1.139)
Outras despesas financeiras	-	-	(70)	(161)
Tarifa de cobrança	-	-	(5.159)	(2.441)
Atualização monetária sobre opções de compra de participação dos não controladores	-	-	(40.345)	(198)
Total de despesas financeiras	<u>(16)</u>	<u>(2)</u>	<u>(54.603)</u>	<u>(13.084)</u>
Resultado financeiro	<u>337</u>	<u>1.635</u>	<u>(40.009)</u>	<u>(2.366)</u>

(*) Referem-se aos valores de juros e multas arrecadados pelas controladas Qualicorp Administração e Serviços e Qualicorp Administradora de Benefícios nas operações de administração e estipulação de benefícios coletivos por adesão e produtos complementares. Esses valores são recebidos dos beneficiários que efetuam a quitação de seus títulos após a data de vencimento.

33. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS LÍQUIDAS

Compõem-se como segue:

	Consolidado	
	Acumulado em <u>30/09/2013</u>	Acumulado em <u>30/09/2012</u>
(Constituição) reversão de despesas relativas à provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas (nota explicativa nº 25 - adições e baixas, líquidas)	7.811	3.541
Perdas operacionais (*)	(18.005)	(3.803)
Provisão por redução de valor recuperável	-	(10.367)
Outras (despesas) receitas, líquidas	<u>107</u>	<u>(673)</u>
Total	<u>(10.087)</u>	<u>(11.302)</u>

Notas Explicativas

	Consolidado	
	Trimestre findo em 30/09/2013	Trimestre findo em 30/09/2012
(Constituição) reversão de despesas relativas à provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	2.483	(1.887)
Perdas operacionais (*)	(4.454)	(2.303)
Provisão por redução de valor recuperável	-	(10.367)
Outras (despesas) receitas, líquidas	<u>698</u>	<u>(338)</u>
Total	<u>(1.273)</u>	<u>(14.895)</u>

(*) Refere-se substancialmente, a perdas operacionais da controlada indireta PS Padrão Administradora de Benefícios Ltda. ocasionadas pelo não cancelamento de clientes junto às operadoras ocasionando cobertura das mensalidades dos planos de saúde sem o respectivo faturamento ao beneficiário.

34. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

As despesas com tributos incidentes são demonstradas como segue:

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado em 30/09/2013	Acumulado em 30/09/2012	Acumulado em 30/09/2013	Acumulado em 30/09/2012
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda (IRPJ), da contribuição social (CSLL), após participações	19.889	36.534	70.350	71.529
Equivalência patrimonial	(23.747)	(37.944)	-	-
Subtotal	<u>(3.858)</u>	<u>(1.410)</u>	<u>70.350</u>	<u>71.529</u>
Alíquota vigente do IRPJ e da CSLL	34%	34%	34%	34%
Expectativa de despesa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente	1.312	479	(23.919)	(24.320)
Despesas não dedutíveis - outras	-	(5)	(2.693)	(2.609)
Outorga de opção de ações	-	-	(2.512)	(4.069)
Perdas operacionais	-	-	(2.403)	(1.377)
Despesas de empresas tributadas pelo lucro presumido (Constituição)/reversão líquida de adições temporárias	-	-	-	14
sem constituição de crédito tributário	33	(243)	(2.022)	(350)
Prejuízo fiscal sem constituição de crédito tributário	(1.345)	(386)	(3.399)	(2.650)
Outros	<u>-</u>	<u>155</u>	<u>(517)</u>	<u>731</u>
Total das despesas de IRPJ/CSLL	<u>=</u>	<u>=</u>	<u>(37.465)</u>	<u>(34.630)</u>

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo em 30/09/2013	Trimestre findo em 30/09/2012	Trimestre findo em 30/09/2013	Trimestre findo em 30/09/2012
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda (IRPJ), da contribuição social (CSLL) e após participações	13.786	12.699	32.930	25.597
Equivalência patrimonial	(14.495)	(13.427)	-	-
Subtotal	(709)	(728)	32.930	25.597
Alíquota vigente do IRPJ e da CSLL	34%	34%	34%	34%
Expectativa de despesa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente	241	(248)	(11.196)	(8.023)
Despesas não dedutíveis - outras	-	-	(1.039)	(542)
Outorga de opção de ações	-	-	(88)	(1.176)
Perdas operacionais	-	-	(621)	(736)
Despesas de empresas tributadas pelo lucro presumido (Constituição)/reversão líquida de adições temporárias sem constituição de crédito tributário	1	(1)	28	(69)
Prejuízo fiscal sem constituição de crédito tributário	(242)	(294)	(1.484)	(1.130)
Outros	-	55	753	1.003
Total das despesas de IRPJ/CSLL	-	8	(13.647)	(10.673)

35. SEGUROS

A Companhia e suas controladas mantêm seguros sobre seus bens para a cobertura de eventuais perdas, como segue:

<u>Itens</u>	<u>Tipo de cobertura</u>	<u>Importância segurada</u>
Edifícios, instalações, maquinismos, móveis e utensílios.	Quaisquer danos materiais a edificações, lucros cessantes decorrentes de incêndios, instalações, máquinas e equipamentos, responsabilidade civil, operações e empregador	51.020
Responsabilidade civil dos administradores	Responsabilidade civil dos administradores (D&O e E&O)	55.797
Responsabilidade civil dos administradores (pós IPO)	Cobertura de responsabilidade dos administradores para companhia aberta (D&O)	167.391
Responsabilidade para Oferta Pública de Valores Mobiliários (POSI)	Cobertura de riscos de informações divulgadas pela Companhia em relação à Oferta Pública Inicial de Ações (Prospecto e "Road Show")	111.594

36. INFORMAÇÕES DESCRITIVAS SOBRE OS SEGMENTOS REPORTÁVEIS

a) Descrição dos serviços que são responsáveis pelas receitas do segmento reportável

A Companhia, através de suas controladas, possui um segmento reportável, sendo ele o "segmento Afinidades", e opera nesse segmento através de suas controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. ("Administradora de Benefícios"), Qualicorp Administração e Serviços Ltda. ("Qualicorp Administração") e Qualicorp Corretora de Seguros S.A. ("Corretora").

Notas Explicativas

A Administradora de Benefícios é responsável pela gestão e administração dos benefícios coletivos por adesão relacionados aos planos de saúde e/ou odontológicos, em que as principais atividades desempenhadas nesse contexto são: reunião de pessoas jurídicas contratantes; contratação de plano privado de assistência à saúde coletivo, na condição de estipulante, a ser disponibilizado para as pessoas jurídicas legitimadas para contratar; oferecimento de planos para associados das pessoas jurídicas contratantes; apoio técnico na discussão de aspectos operacionais; apoio à área de recursos humanos na gestão de benefícios do plano; terceirização de serviços administrativos; movimentação cadastral; conferência de faturas; cobrança ao beneficiário por delegação; consultoria para prospectar o mercado, sugerir desenho de plano e modelo de gestão.

A Corretora, por sua vez, é a responsável pela distribuição (comercialização) dos planos coletivos por adesão, em que as principais atividades são: identificação do público-alvo, sendo eles os associados das entidades e/ou pessoas elegíveis aos quadros associativos das respectivas; definição da estratégia de marketing e modelo de distribuição; oferta dos planos coletivos por adesão aos potenciais clientes através de canal de distribuição próprio ou rede de outras corretoras de seguros credenciadas.

b) Mensuração de lucro, ativos e passivos por segmento operacional

As políticas e práticas contábeis do segmento Afinidades são as mesmas descritas na nota explicativa nº 3 às demonstrações financeiras referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2012. A Companhia avalia o desempenho do segmento reportável com base no lucro antes dos juros, resultado financeiro, depreciação, amortização e provisões para o imposto de renda e a contribuição social. Também não fazem parte do resultado por segmento as provisões para riscos. As despesas administrativas compartilhadas não são alocadas aos segmentos.

c) Fatores utilizados pela Administração para identificar o segmento

O segmento Afinidades é a unidade de negócio que concentra 91,9% da receita operacional bruta da controladora e de suas controladas. Essa unidade é gerenciada separadamente dentro do modelo de gestão utilizado pelos administradores da Companhia.

O segmento Afinidades utiliza a maior parte dos recursos operacionais e financeiros do Grupo Qualicorp, como, por exemplo, movimentação cadastral dos beneficiários com as operadoras/seguradoras, faturamento e cobrança dos benefícios, baixa dos recebimentos e quitação das faturas e dos repasses financeiros às entidades de classe.

Todas as receitas e despesas diretas dos segmentos são identificadas no Sistema ERP - RM, que possui arquitetura de centro de custos elaborada exclusivamente para a identificação dos segmentos e das demais despesas não alocadas.

Notas Explicativas

d) Receita bruta e líquida por tipo

	Consolidado	
	Acumulado em 30/09/2013	Acumulado em 30/09/2012
RECEITA OPERACIONAL BRUTA		
Taxa de administração	465.023	321.224
Repasses financeiros com estipulação de contratos	69.360	64.862
Corretagem	338.196	284.261
Agenciamento	57.016	48.224
Prestação de serviços médicos em geral	5.191	3.482
Prestação de serviços de conectividade	6.220	18.416
Consultoria em gestão de benefício	<u>35.587</u>	<u>7.475</u>
Total da receita operacional bruta	<u>976.593</u>	<u>747.944</u>
DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA		
Impostos sobre faturamento	(110.498)	(86.333)
Devoluções e cancelamentos	<u>(329)</u>	<u>(162)</u>
Total das deduções da receita operacional bruta	(110.827)	(86.495)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	<u>865.766</u>	<u>661.449</u>

e) Informações sobre lucro, ativos e passivos do segmento reportável

Os quadros a seguir demonstram a composição dos itens relacionados ao segmento reportável; as despesas e/ou receitas não alocadas estão demonstradas no item (f) a seguir:

Consolidado	01/01/2013 a 30/09/2013			01/01/2012 a 30/09/2012		
	Segmento afinidades	Demais segmentos	Total	Segmento afinidades	Demais segmentos	Total
RECEITA LÍQUIDA	795.741	70.025	865.766	593.015	68.434	661.449
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS	(174.005)	(47.397)	(221.402)	(136.022)	(40.838)	(176.860)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	(211.085)	(10.709)	(221.794)	(135.321)	(25.157)	(160.478)
Despesas comerciais	(148.730)	(10.709)	(159.439)	(112.413)	(14.790)	(127.203)
Perdas com créditos incobráveis	(66.267)	-	(66.267)	(38.044)	-	(38.044)
Provisão por redução de valor recuperável	-	-	-	-	(10.367)	(10.367)
Outras receitas operacionais líquidas	3.912	-	3.912	15.136	-	15.136
RESULTADO ANTES DAS DESPESAS NÃO ALOCADAS	<u>410.651</u>	<u>11.919</u>	<u>422.570</u>	<u>321.672</u>	<u>2.439</u>	<u>324.111</u>

Notas Explicativas

As informações sobre lucro, ativos e passivos dos segmentos não reportáveis (demais segmentos) são atribuíveis a cinco unidades de negócios que não representam isoladamente mais de 10% do resultado da controladora:

- Segmento Corporativo: concentra todas as atividades relacionadas à corretagem de seguros ou intermediação de planos, bem como consultoria em benefícios para clientes empresariais de grande porte ou ainda de pequeno e médio portes (PME).
- Segmento Gestão de Saúde: concentra as atividades de medicina preventiva e gerenciamento de pacientes.
- Segmento TPA: concentra as atividades de liberação prévia e regulação de eventos médicos, gestão de rede de prestadores de serviços médicos.
- Segmento de Conectividade: concentra as atividades de processamento de informações médicas.
- Segmento de Massificados: concentram as atividades de comercialização de todos os produtos não relacionados a planos de saúde.

f) Conciliação de receitas, lucro, ativos e passivos

	<u>Acumulado em</u> <u>30/09/2013</u>	<u>Acumulado em</u> <u>30/09/2012</u>
Itens não alocados:		
Despesas administrativas	(239.001)	(217.435)
Despesas comerciais	(10.682)	(21.053)
Resultado financeiro	(110.455)	(16.962)
Provisões para riscos	7.811	3.541
Outras (despesas) receitas	<u>107</u>	<u>(673)</u>
Total	<u>(352.220)</u>	<u>(252.582)</u>
Resultado antes do IRPJ e da CSLL	70.350	71.529
(-) IRPJ e CSLL	(37.465)	(34.630)
Lucros destinados a participantes em sociedades por Conta de Participações - SCP	(3.910)	(256)
Participação dos não controladores	<u>(9.086)</u>	<u>(109)</u>
Lucro/prejuízo líquido consolidado	<u>19.889</u>	<u>36.534</u>
<u>Ativos</u>	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Total do segmento reportável	2.215.573	2.271.973
Demais segmentos	188.543	226.354
Itens não alocados	<u>708.574</u>	<u>548.204</u>
Total	<u>3.112.690</u>	<u>3.046.531</u>

Notas Explicativas

<u>Passivos</u>	<u>30/09/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
Total do segmento reportável	749.494	727.338
Outros segmentos	-	-
Itens não alocados	<u>2.363.196</u>	<u>2.319.193</u>
Total	<u>3.112.690</u>	<u>3.046.531</u>

g) Informações sobre os principais clientes

Para o período findo em 30 de setembro de 2013, os principais clientes do segmento Afinidades originaram faturamentos de R\$93.326, R\$67.048 e R\$61.890, o que corresponde a uma participação de 10,40%, 7,47% e 6,89% sobre o faturamento do segmento e 9,56%, 6,87% e 6,34% sobre o faturamento consolidado.

h) Informações geográficas do segmento reportado

A controladora e suas controladas possuem todas as suas atividades no mercado interno e o segmento Afinidades apresenta a distribuição do seu faturamento nas seguintes unidades federativas:

<u>Segmentação por UF (consolidado)</u>	<u>Acumulado em 30/09/2013</u>	<u>Acumulado em 30/09/2012</u>
SP	574.513	444.655
RJ	148.543	131.615
BA	47.186	42.097
DF	53.384	35.565
PE	10.144	6.185
Outras	<u>63.866</u>	<u>10.334</u>
Total do segmento Afinidades	<u>897.636</u>	<u>670.451</u>
Total dos demais segmentos	<u>78.957</u>	<u>77.493</u>
Total da receita operacional bruta	<u>976.593</u>	<u>747.944</u>

Notas Explicativas**37. DESPESAS POR NATUREZA**

Apresentamos a seguir o detalhamento da demonstração do resultado consolidada por natureza:

	<u>Acumulado em</u> <u>30/09/2013</u>	<u>Acumulado em</u> <u>30/09/2012</u>
Gastos com pessoal e remuneração dos administradores	166.561	138.382
Gastos com serviços de terceiros	88.116	62.447
Gastos com material de expediente	6.904	6.411
Gastos com ocupação	20.152	16.293
Gastos com correio	8.865	17.050
Outros custos dos serviços prestados	5.403	4.058
Repasses financeiros - contratos de adesão	88.203	73.572
Reembolso de títulos e mensalidades	5.682	5.368
Gastos com contribuições e doações	-	595
Outras despesas administrativas	8.407	11.268
Gastos com depreciações e amortizações	131.285	119.678
Outras despesas comerciais	7.238	10.081
Patrocínios	6.705	8.337
Comissão de terceiros	41.931	25.838
Publicidade e propaganda	24.944	29.663
Campanhas de vendas	<u>20.128</u>	<u>12.510</u>
	<u>630.524</u>	<u>542.551</u>
Conforme demonstração do resultado:		
Custos de serviços prestados	221.402	176.860
Despesas administrativas	239.001	217.435
Despesas comerciais	<u>170.121</u>	<u>148.256</u>
	<u>630.524</u>	<u>542.551</u>
	<u>Trimestre findo</u> <u>em 30/09/2013</u>	<u>Trimestre findo</u> <u>em 30/09/2012</u>
Gastos com pessoal e remuneração dos administradores	58.321	49.501
Gastos com serviços de terceiros	32.299	26.128
Gastos com material de expediente	2.463	2.450
Gastos com ocupação	6.373	6.100
Gastos com correio	2.917	6.142
Outros custos dos serviços prestados	1.895	1.614
Repasses financeiros - contratos de adesão	32.175	27.378
Reembolso de títulos e mensalidades	1.916	1.817
Gastos com contribuições e doações	-	-
Outras despesas administrativas	2.135	3.652
Gastos com depreciações e amortizações	44.135	42.414
Outras despesas comerciais	3.340	3.049
Patrocínios	2.367	2.192
Comissão de terceiros	18.749	8.784
Publicidade e propaganda	4.972	8.918
Campanhas de vendas	<u>8.440</u>	<u>4.356</u>
	<u>222.497</u>	<u>194.495</u>

Notas Explicativas

	<u>Trimestre findo em 30/09/2013</u>	<u>Trimestre findo em 30/09/2012</u>
Conforme demonstração do resultado:		
Custos de serviços prestados	80.864	65.760
Despesas administrativas	79.362	78.705
Despesas comerciais	<u>62.273</u>	<u>50.030</u>
	<u>222.497</u>	<u>194.495</u>

38. COMPROMISSOS

Em 30 de setembro de 2013, a Companhia possui os seguintes compromissos relevantes:

- a) Contratos de locação de seus escritórios: os compromissos já assumidos montam aproximadamente a R\$11.583 em 2013, R\$24.548 em 2014 e R\$20.131 em 2015.

As despesas incorridas com esses contratos no período findo em 30 de setembro de 2013 foram de R\$8.890.

A Companhia terá uma nova sede onde haverá sinergia dos imóveis que hoje são locados na cidade de São Paulo para um lugar único. Em 26 de março de 2013 a Qualicorp S.A. assinou o contrato de locação de um imóvel, em fase final de construção.

O contrato foi celebrado pelo prazo de 10 (dez) anos, com início de vigência previsto para 1º de agosto de 2013 (desde que atendido as cláusulas satisfatórias de habite-se e habitabilidade) e seu término em 1º de julho de 2023.

O valor do aluguel mensal inicial fica estabelecido em R\$1.321 e será corrigido pela variação acumulada do IGP-M (Índice Geral de Preços de Mercado).

- b) Planejamentos para aquisição de bens do ativo intangível (software em desenvolvimento) previstos montam aproximadamente a R\$26.666 em 2013, R\$42.690 em 2014 e R\$30.371 em 2015 (não auditados).
- c) Compromissos para prestação de serviços de “call center” assumidos de aproximadamente R\$18.932 para o ano 2013.

As despesas incorridas com esses contratos no período findo em 30 de setembro de 2013 foram de R\$14.538.

O contrato é reajustado anualmente, sendo 70% dos preços reajustados com base no percentual de aumento salarial (de acordo com a categoria) e 30% reajustados com base no IGP-M.

Na hipótese de rescisão imotivada do presente Instrumento, a parte interessada deverá comunicar à outra parte com 90 dias de antecedência.

Notas Explicativas**39. LUCRO POR AÇÃO**

	Controladora e Consolidado	
	Acumulado em 30/09/2013	Acumulado em 30/09/2012
Lucro do período atribuível aos acionistas da Companhia	19.889	36.534
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para fins de cálculo do lucro básico por ação	263.207.663	261.326.046
Lucro básico por ação - R\$	0,07556	0,13980
Quantidade média ponderada de ações ordinárias ajustada pelas opções de ações para fins de cálculo do lucro diluído por ação	265.437.772	266.553.691
Lucro diluído por ação - R\$	0,07493	0,13706

	Controladora e Consolidado	
	Trimestre findo em 30/09/2013	Trimestre findo em 30/09/2012
Lucro do período atribuível aos acionistas da Companhia	13.786	12.707
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para fins de cálculo do lucro básico por ação	263.207.663	263.243.806
Lucro básico por ação - R\$	0,05238	0,04827
Quantidade média ponderada de ações ordinárias ajustada pelas opções de ações para fins de cálculo do lucro diluído por ação	265.437.772	268.542.743
Lucro diluído por ação - R\$	0,05194	0,04732

40. RESULTADO DE PARTICIPANTES EM SOCIEDADE POR CONTA DE PARTICIPAÇÃO

A Aliança, controlada indireta da Companhia, participa como sócia ostensiva (70%) em uma Sociedade por Conta de Participação (SCP), a qual possui o objetivo principal de prestar serviços de gerenciamento de benefícios destinados a funcionários da administração direta e indireta de algumas entidades e órgãos municipais localizados na Baixada Santista, Estado de São Paulo, podendo ainda prestar serviços de assessoria e consultoria às empresas, entidades de classes, sindicatos e a órgãos governamentais destes mesmos municípios.

A GA Consultoria, controlada indireta da companhia, participa também como sócia extensiva de uma SCP, a qual possui objetivo de consultoria, assessoria e intermediação aos beneficiários associados da Associação Nacional dos Servidores da Justiça do Trabalho (“ANAJUSTRA”) e Associação dos Servidores do Tribunal Regional Eleitoral de Goiás (“ASSETRE”), em planos de saúde de assistência médica, ambulatorial e hospitalar.

Regra 100% - para os contratos firmados entre a GA Consultoria e as operadoras referentes aos TRTs de determinadas regiões (listadas em contrato) aplicar-se-á a regra 100%, ou seja, todo o resultado recorrente destes contratos serão destinados integralmente ao sócio participante.

Regra “60% x 40%” para os contratos firmados entre GA Consultoria e as operadoras referentes aos TRTs de algumas regiões (também listadas em contrato) aplicar-se-á a regra 60%, 40%, ou seja, todo o resultado recorrente destes contratos será destinado na proporção de 60% para a GA Consultoria e 40% para o sócio participante.

Notas Explicativas

O valor apurado e devido aos sócios participantes da SCP no período de nove meses de 2013 foi de R\$3.910 e R\$1.252 no terceiro trimestre de 2013.

41. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 22 de outubro de 2013, a Companhia, por meio de suas controladas diretas Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (“Qualicorp Corretora”) e Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. (“Qualicorp Administradora”), firmou o Contrato de Cessão e Transferência de Direitos e Obrigações com a Afinidade Administradora de Benefícios Ltda. (“Afinidade Administradora”), e a Equilibrar Corretora de Seguros Ltda. (“Equilibrar Corretora”), tendo por objeto a cessão e transferência do saldo remanescente de 25% do contrato firmado em 22 de dezembro de 2011, oriundos dos contratos relacionados às atividades de: (a) administradora de planos de saúde, na modalidade “Coletivo por Adesão”; e (b) prestação de serviços de corretagem celebrados entre a Afinidade Administradora e a Equilibrar Corretora e as respectivas entidades e/ou operadoras de seguros. O valor total da transação foi de R\$22.150.

42. CONCLUSÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foram aprovadas pela administração em 11 de novembro de 2013, as quais contemplam os eventos subsequentes ocorridos após a data de encerramento de 30 de setembro de 2013.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Qualicorp S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Qualicorp S.A. ("Companhia"), identificadas como Controladora e Consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2013, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2013 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findos naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2013, preparadas sob a responsabilidade da Administração da Companhia, cuja apresentação nas informações contábeis intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e considerada informação suplementar pelas normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Reporting Standards - IFRS"), que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de novembro de 2013

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Vanderlei Minoru Yamashita
Contador
CRC nº 1 SP 201506/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Ò{ Á à^|çé} &ãé•Áã][•ã/ ^•ÁãÁQ•d` 8è[ÁÔXT Á Á| €EJ Éããã^ç|ããÁ•ãã o |ããããÓ[{] a) @ãã^&ããã` ^Áãã`ã Éããã Á &) &|ã[~ Á[{ Áã Á] ã ã^•Áç| ^••ã Á [Á^ããã Áã[•Áããã| ^•Áãã] ^ã) ç•Á^ãããã Áã Á^ç|ãã[Á [&ããÁ) &^|ãã[Á{ ÁãÁã^ •^ç{ à| Á^Áãããã