

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	6
--------------------------------	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2017 à 31/03/2017	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2016 à 31/03/2016	8
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	14
--------------------------------	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2017 à 31/03/2017	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2016 à 31/03/2016	16
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	30
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	68
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	69
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes	70
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2017
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	11.787.203
Preferenciais	0
Total	11.787.203
Em Tesouraria	
Ordinárias	599.400
Preferenciais	0
Total	599.400

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2017	Exercício Anterior 31/12/2016
1	Ativo Total	123.620	124.893
1.01	Ativo Circulante	13.144	14.206
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	983	2.870
1.01.02	Aplicações Financeiras	9.327	8.194
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	9.327	8.194
1.01.02.01.02	Títulos Disponíveis para Venda	9.327	8.194
1.01.03	Contas a Receber	1.858	1.803
1.01.03.01	Clientes	1.858	1.803
1.01.06	Tributos a Recuperar	871	1.219
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	871	1.219
1.01.07	Despesas Antecipadas	45	23
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	60	97
1.01.08.03	Outros	60	97
1.01.08.03.01	Outros créditos a receber	60	97
1.02	Ativo Não Circulante	110.476	110.687
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	3.561	3.679
1.02.01.06	Tributos Diferidos	1.465	1.486
1.02.01.06.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.465	1.486
1.02.01.07	Despesas Antecipadas	115	162
1.02.01.07.01	Depositos judiciais	115	162
1.02.01.08	Créditos com Partes Relacionadas	1.981	2.031
1.02.01.08.01	Créditos com Coligadas	1.981	2.031
1.02.02	Investimentos	77.274	76.375
1.02.02.01	Participações Societárias	77.274	76.375
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	77.274	0
1.02.03	Imobilizado	465	505
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	465	505
1.02.04	Intangível	29.176	30.128
1.02.04.01	Intangíveis	29.176	30.128
1.02.04.01.03	Direito de Uso de Softwares	128	119
1.02.04.01.04	Marcas e Patentes	2.194	2.277
1.02.04.01.05	Carteira de Clientes	16.713	16.996
1.02.04.01.07	Software	5.852	6.161
1.02.04.01.08	Acordo de não competição	4.289	4.575

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2017	Exercício Anterior 31/12/2016
2	Passivo Total	123.620	124.893
2.01	Passivo Circulante	16.299	15.536
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	4.437	3.904
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	4.437	3.904
2.01.02	Fornecedores	267	107
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	267	107
2.01.03	Obrigações Fiscais	190	225
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	53	83
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3	10
2.01.03.01.02	PIS e COFINS a Recolher	50	73
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	137	142
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	5.295	5.295
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	5.295	5.295
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	5.295	5.295
2.01.05	Outras Obrigações	6.110	6.005
2.01.05.02	Outros	6.110	6.005
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.058	1.058
2.01.05.02.04	Obrigações por Aquisição de Investimento	4.775	4.774
2.01.05.02.05	Adiantamento de Cliente	277	173
2.02	Passivo Não Circulante	36.491	39.108
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	9.937	11.238
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	9.937	11.238
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	9.937	11.238
2.02.02	Outras Obrigações	24.761	25.501
2.02.02.02	Outros	24.761	25.501
2.02.02.02.04	Obrigações por Aquisição de Investimento	16.611	16.699
2.02.02.02.06	Provisao para perda com Investimento	8.150	8.802
2.02.04	Provisões	1.793	2.369
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.793	2.369
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.793	2.369
2.03	Patrimônio Líquido	70.830	70.249
2.03.01	Capital Social Realizado	50.561	50.561
2.03.02	Reservas de Capital	-6.275	-6.239
2.03.02.04	Opções Outorgadas	618	654
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-4.941	-4.941
2.03.02.07	Despesas com Emissão de Ações	-1.952	-1.952
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	26.544	25.927

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 31/03/2017	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 31/03/2016
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	6.601	7.152
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-4.542	-4.291
3.02.01	Custo dos Serviços Prestados	-4.380	-3.767
3.02.02	Custo com Pesquisa e Desenvolvimento	-162	-524
3.03	Resultado Bruto	2.059	2.861
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.270	-1.029
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.821	-2.185
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.551	1.156
3.04.04.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.551	1.156
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	789	1.832
3.06	Resultado Financeiro	-150	834
3.06.01	Receitas Financeiras	294	1.437
3.06.02	Despesas Financeiras	-444	-603
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	639	2.666
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-22	-582
3.08.01	Corrente	0	-697
3.08.02	Diferido	-22	115
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	617	2.084
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	617	2.084
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,55170	0,18569

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 31/03/2017	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 31/03/2016
4.01	Lucro Líquido do Período	617	2.084
4.03	Resultado Abrangente do Período	617	2.084

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 31/03/2017	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 31/03/2016
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	644	4.178
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	364	1.591
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	617	2.084
6.01.01.02	Equivalência Patrimonial	-1.550	-1.156
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	1.016	61
6.01.01.06	Provisão para contingências	150	123
6.01.01.07	Provisão para bônus e participação nos resultados	110	594
6.01.01.08	Imposto de renda e contribuicao social diferidos	21	-115
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	280	2.587
6.01.02.01	Contas a Receber	-56	323
6.01.02.02	Despesas Antecipadas e Depósitos Judiciais	25	-108
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	348	-162
6.01.02.05	Outros Créditos a Receber	37	0
6.01.02.06	Fornecedores e Prestadores de Serviços	160	-98
6.01.02.07	Salários, Encargos Sociais e Provisões Trabalhistas	423	791
6.01.02.08	Obrigações Tributárias	-35	550
6.01.02.09	Contingências Pagas	-726	0
6.01.02.11	Adiantamento de clientes	104	-206
6.01.02.12	Partes Relacionadas	0	1.497
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-61	-2.586
6.02.01	Aquisição de Imobilizado	-24	-86
6.02.03	Aporte de Capital em Controlada	0	-2.500
6.02.10	Partes relacionadas	50	0
6.02.11	Amortizacao de obrigacoes por aquisicao de investimentos	-87	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.337	-620
6.03.03	Partes Relacionadas	-36	0
6.03.05	Amortização de Empréstimos e Financiamentos	-1.301	-124
6.03.09	Aquisição de Ações para Manutenção em Tesouraria	0	-384
6.03.10	Amortização de Obrigações por Aquisição de Investimento	0	-112
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-754	972
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	11.064	40.056
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	10.310	41.028

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 31/03/2017**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	50.561	-4.287	23.975	0	0	70.249
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	50.561	-4.287	23.975	0	0	70.249
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-36	0	0	0	-36
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-36	0	0	0	-36
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	617	0	0	617
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	617	0	0	617
5.07	Saldos Finais	50.561	-4.323	24.592	0	0	70.830

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2016 à 31/03/2016**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	50.561	-3.472	18.994	0	0	66.083
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	50.561	-3.472	18.994	0	0	66.083
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-384	-986	0	0	-1.370
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-384	0	0	0	-384
5.04.06	Dividendos	0	0	-11	0	0	-11
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-975	0	0	-975
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	2.084	0	0	2.084
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	2.084	0	0	2.084
5.07	Saldos Finais	50.561	-3.856	20.092	0	0	66.797

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 31/03/2017	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 31/03/2016
7.01	Receitas	7.472	8.128
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	7.472	8.128
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-830	-799
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-376	-392
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-454	-407
7.03	Valor Adicionado Bruto	6.642	7.329
7.04	Retenções	-1.016	-61
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.016	-61
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	5.626	7.268
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.845	2.593
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.551	1.156
7.06.02	Receitas Financeiras	294	1.437
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	7.471	9.861
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	7.471	9.861
7.08.01	Pessoal	5.152	5.302
7.08.01.01	Remuneração Direta	4.680	4.772
7.08.01.02	Benefícios	472	530
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	894	1.558
7.08.02.01	Federais	631	1.261
7.08.02.03	Municipais	263	297
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	808	917
7.08.03.01	Juros	444	603
7.08.03.02	Aluguéis	364	314
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	617	2.084
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	617	2.084

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2017	Exercício Anterior 31/12/2016
1	Ativo Total	150.749	155.324
1.01	Ativo Circulante	41.855	44.996
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.353	7.446
1.01.02	Aplicações Financeiras	19.309	18.959
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	19.309	18.959
1.01.02.01.02	Títulos Disponíveis para Venda	19.309	18.959
1.01.03	Contas a Receber	14.383	14.508
1.01.03.01	Clientes	14.383	14.508
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.333	3.698
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.333	3.698
1.01.07	Despesas Antecipadas	135	69
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	342	316
1.01.08.03	Outros	342	316
1.01.08.03.01	Adiantamentos e Outros créditos a receber	342	316
1.02	Ativo Não Circulante	108.894	110.328
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	13.392	13.180
1.02.01.06	Tributos Diferidos	10.996	11.303
1.02.01.06.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	10.996	11.303
1.02.01.07	Despesas Antecipadas	1.957	1.441
1.02.01.07.01	Depositos judiciais	1.957	1.441
1.02.01.09	Outros Ativos Não Circulantes	439	436
1.02.01.09.03	Outros Creditos	439	436
1.02.03	Imobilizado	1.438	1.587
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.438	1.587
1.02.04	Intangível	94.064	95.561
1.02.04.01	Intangíveis	94.064	95.561
1.02.04.01.03	Direito de Uso de Softwares	559	554
1.02.04.01.04	Marcas e Patentes	6.492	6.607
1.02.04.01.05	Carteira de Clientes	22.657	23.169
1.02.04.01.06	Software	8.284	8.861
1.02.04.01.07	Acordo de não competição	4.372	4.670
1.02.04.01.08	Goodwill	51.700	51.700

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2017	Exercício Anterior 31/12/2016
2	Passivo Total	150.749	155.324
2.01	Passivo Circulante	33.829	36.803
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	16.957	16.755
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	16.957	16.755
2.01.02	Fornecedores	624	669
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	624	669
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.037	1.050
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	340	420
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	46	69
2.01.03.01.02	PIS e COFINS a Recolher	294	351
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	697	630
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	6.775	7.384
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	6.775	7.384
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	6.775	7.384
2.01.05	Outras Obrigações	8.436	10.945
2.01.05.02	Outros	8.436	10.945
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.058	1.058
2.01.05.02.04	Obrigações por Aquisição de Investimento	5.625	5.989
2.01.05.02.05	Adiantamento de Cliente	1.753	3.898
2.02	Passivo Não Circulante	46.090	48.272
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	10.385	11.830
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	10.385	11.830
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	10.385	11.830
2.02.02	Outras Obrigações	16.611	16.781
2.02.02.02	Outros	16.611	16.781
2.02.02.02.04	Obrigações por Aquisição de Investimento	16.611	16.781
2.02.04	Provisões	19.094	19.661
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	19.094	19.661
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	19.094	19.661
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	70.830	70.249
2.03.01	Capital Social Realizado	50.561	50.561
2.03.02	Reservas de Capital	-6.275	-6.239
2.03.02.04	Opções Outorgadas	618	654
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-4.941	-4.941
2.03.02.07	Despesas com Emissão de Ações	-1.952	-1.952
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	26.544	25.927

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 31/03/2017	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 31/03/2016
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	32.019	19.882
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-21.167	-12.948
3.02.01	Custo dos Serviços Prestados	-19.545	-12.421
3.02.02	Custo com Pesquisa e Desenvolvimento	-1.622	-527
3.03	Resultado Bruto	10.852	6.934
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-9.774	-5.172
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-9.774	-5.172
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.078	1.762
3.06	Resultado Financeiro	-103	942
3.06.01	Receitas Financeiras	786	1.727
3.06.02	Despesas Financeiras	-889	-785
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	975	2.704
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-358	-620
3.08.01	Corrente	-51	-862
3.08.02	Diferido	-307	242
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	617	2.084
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	617	2.084
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	617	2.084
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,55170	0,18569
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,55170	0,18569

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 31/03/2017	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 31/03/2016
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	617	2.084
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	617	2.084
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	617	2.084

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 31/03/2017	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 31/03/2016
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-13	4.055
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.965	3.290
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	617	2.084
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	1.754	643
6.01.01.05	Provisão para crédito de liquidação duvidosa	0	-5
6.01.01.06	Provisão para contingência	161	210
6.01.01.07	Provisão para bônus e participação nos resultados	126	600
6.01.01.08	Imposto de renda e contribuicao social diferidos	307	-242
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.978	765
6.01.02.01	Contas a Receber	125	-808
6.01.02.02	Despesas Antecipadas	-516	-175
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	365	363
6.01.02.05	Outros Créditos a Receber	-95	61
6.01.02.06	Fornecedores e Prestadores de Serviços	-47	-235
6.01.02.07	Salários, Encargos Sociais e Provisões Trabalhistas	76	1.335
6.01.02.08	Obrigações Tributárias	-13	636
6.01.02.09	Contingências Pagas	-728	-22
6.01.02.11	Adiantamento de clientes	-2.145	-390
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-640	-181
6.02.01	Aquisição de Imobilizado	-106	-181
6.02.13	Amortizacao por aquisicao de investimentos	-534	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.090	-1.510
6.03.02	Distribuição de Dividendos	0	-113
6.03.03	Partes Relacionadas	-36	0
6.03.05	Amortização de Empréstimos e Financiamentos	-2.054	-124
6.03.09	Aquisição de Ações para Manutenção em Tesouraria	0	-384
6.03.10	Amortização de Obrigação por Aquisição de Investimento	0	-889
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.743	2.364
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	26.405	47.872
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	23.662	50.236

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 31/03/2017**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	50.561	-4.287	23.975	0	0	70.249	0	70.249
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	50.561	-4.287	23.975	0	0	70.249	0	70.249
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-36	0	0	0	-36	0	-36
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-36	0	0	0	-36	0	-36
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	617	0	0	617	0	617
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	617	0	0	617	0	617
5.07	Saldos Finais	50.561	-4.323	24.592	0	0	70.830	0	70.830

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2016 à 31/03/2016**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	50.561	-3.472	18.994	0	0	66.083	0	66.083
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	50.561	-3.472	18.994	0	0	66.083	0	66.083
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-384	-986	0	0	-1.370	0	-1.370
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-384	0	0	0	-384	0	-384
5.04.06	Dividendos	0	0	-11	0	0	-11	0	-11
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-975	0	0	-975	0	-975
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	2.084	0	0	2.084	0	2.084
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	2.084	0	0	2.084	0	2.084
5.07	Saldos Finais	50.561	-3.856	20.092	0	0	66.797	0	66.797

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 31/03/2017	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 31/03/2016
7.01	Receitas	36.132	22.575
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	36.132	22.570
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	0	5
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.850	-2.404
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.430	-1.535
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.420	-869
7.03	Valor Adicionado Bruto	33.282	20.171
7.04	Retenções	-1.754	-643
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.754	-643
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	31.528	19.528
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	786	1.727
7.06.02	Receitas Financeiras	786	1.727
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	32.314	21.255
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	32.314	21.255
7.08.01	Pessoal	25.252	14.446
7.08.01.01	Remuneração Direta	22.745	12.854
7.08.01.02	Benefícios	2.507	1.592
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	4.471	3.308
7.08.02.01	Federais	3.267	2.424
7.08.02.03	Municipais	1.204	884
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.974	1.417
7.08.03.01	Juros	889	785
7.08.03.02	Aluguéis	1.085	632
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	617	2.084
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	617	2.084





Comen

**Teleconferência - Português**

10/05/2017, quarta-feira
10h (Brasília) / 9h (Nova York)
Telefone: (11) 2188-0155
Replay: (11) 2188-0400
Código: Senior Solution
Webcast: [clique aqui](#)

São Paulo, 09 de maio de 2017. A Senior Solution S.A. (B3: SNL3) (“**Companhia**”), líder em desenvolvimento de softwares para o setor financeiro no Brasil, anuncia hoje os resultados consolidados do primeiro trimestre de 2017 (“**1T17**”).

1T17 – RELEASE DE RESULTADOS

-  **Receita líquida:** recorde de R\$ 32,0 milhões **(+61,0% vs. 1T16)**;
-  **Receita recorrente:** recorde de R\$ 24,5 milhões **(+49,1% vs. 1T16)**, representando 76,6% do total **(-6,1 p.p. vs. 1T16)**;
-  **Lucro bruto:** recorde de R\$ 10,9 milhões **(+56,5% vs. 1T16)**, com margem bruta de 33,9% **(-1,0 p.p. vs. 1T16)**;
-  **EBITDA ajustado:** R\$ 3,6 milhões **(+49,7% vs. 1T16)**, com margem EBITDA ajustada de 11,2% **(-0,9 p.p. vs. 1T16)**.

DESTAQUES FINANCEIROS (R\$ mil)

	1T17	1T16	Variação	4T16	Variação	LTM-1T17	LTM-1T16	Variação
Receita líquida	32.019	19.882	61,0%	24.205	32,3%	96.695	76.732	26,0%
Receita recorrente	24.528	16.452	49,1%	19.852	23,6%	76.362	62.125	22,9%
% recorrência	76,6%	82,7%	-6,1 p.p.	82,0%	-5,4 p.p.	79,0%	81,0%	-2,0 p.p.
Lucro bruto	10.852	6.934	56,5%	7.825	38,7%	32.852	27.421	19,8%
Margem bruta	33,9%	34,9%	-1,0 p.p.	32,3%	1,6 p.p.	34,0%	35,7%	-1,8 p.p.
EBITDA ajust.	3.600	2.405	49,7%	2.624	37,2%	11.198	10.069	11,2%
Margem EBITDA ajust.	11,2%	12,1%	-0,9 p.p.	10,8%	0,4 p.p.	11,6%	13,1%	-1,5 p.p.

Sobre a Senior Solution

A Senior Solution é líder em desenvolvimento de softwares para o setor financeiro no Brasil e pioneira na adoção do conceito *one-stop-shop*. A Companhia opera as seguintes linhas de negócio: Software, que realiza o licenciamento, suporte e manutenção de sistemas, bem como serviços de implantação e customização; Projetos, que desenvolve sistemas personalizados e consultoria de negócios; e Outsourcing, que assume processos críticos de tecnologia e negócios dos clientes. Desde 2005 a Senior Solution executa uma estratégia de consolidação que resultou na compra de nove empresas e em doze anos consecutivos de crescimento com média anual de 27,1%.

Contatos de RI

Thiago Rocha - Diretor
Tel. (11) 2182-4922

José Leoni - Gerente
Tel. (11) 3478-4788

Pedro Torres - Analista
Tel. (11) 3478-4711

ri@seniorsolution.com.br
www.seniorsolution.com.br/ri

Comentário do Desempenho

EVENTOS RECENTES

Migração para o Novo Mercado

Em 26/04/2017 a Comissão de Listagem da B3 aprovou nossa migração para o Novo Mercado, cujo pedido foi protocolado em 14/03/2017. Tal migração será submetida à assembleia geral a ser oportunamente convocada. Esperamos que a migração seja concluída até o 3T17, após o cumprimento das formalidades regulatórias.

Essa migração será um importante catalizador de um novo ciclo de crescimento da Companhia, possibilitando a continuidade da estratégia de consolidação após a aquisição da attps. Lembramos que em 2016 concluímos o ciclo de investimentos viabilizado pelos recursos captados no IPO em março de 2013, no montante total de R\$ 75 milhões em 4 aquisições¹.

Assembleia Geral Ordinária de 2017

Em 28/04/2017 a Companhia realizou sua Assembleia Geral Ordinária, com aprovação de todas as matérias por unanimidade dos acionistas presentes, representando 56,4% do capital social com direito a voto, sendo 32,6% via voto a distância. Na ocasião, foi ratificada a distribuição do valor bruto de R\$ 2,3 milhões via juros sobre capital próprio, previamente aprovada pelo Conselho de Administração, referente ao exercício de 2016.

Além disso, foram reeleitos como conselheiros os Srs. Antonio Luciano de Camargo Filho (Presidente), Alberto Gaidys Junior (Independente), Augusto Frederico Caetano Schaffer, Claudio Almeida Prado (Independente) e Rodrigo Heilberg, com mandato até a Assembleia Geral Ordinária de 2018.

¹ Drive (jun/13), Aquarius Tecnologia (fev/15), Pleno (nov/15) e attps (nov/16).

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Registramos, no primeiro trimestre, recorde de receita líquida com a consolidação dos resultados da mais recente aquisição - a attps, reafirmando a estratégia consistente de crescimento da Senior Solution. A expansão inorgânica de 61,3% garantiu o bom desempenho, e a performance orgânica estável refletiu a rápida reposição de receitas após perda de um cliente cujas operações no Brasil foram vendidas em 2016.

O cenário econômico tem tornado as vendas mais desafiadoras, provocando represamento dos investimentos pelas instituições financeiras e, conseqüentemente, o alongamento do nosso ciclo de vendas. Acreditamos que esse represamento se torna impraticável no tempo, porque negócios e tecnologias evoluem e requerem atualizações. Iniciamos 2017 com a confirmação dessa crença, realizando importantes vendas de Softwares com impacto positivo no crescimento orgânico futuro.

Também no primeiro trimestre, o governo promulgou a MP 774/17, alterando a contribuição para o INSS patronal de 4,5% sobre a receita bruta para 20,0% sobre as remunerações pagas, retornando à situação vigente antes de 2011. Ainda que a conversão da MP 774/17 seja incerta, optamos pela cautela e iniciamos uma reestruturação para compensar o aumento da carga tributária com ajustes de preços, custos e despesas. Estamos preparando a empresa para iniciar o 3T17 com o impacto da reoneração praticamente imperceptível.

Continuamos evoluindo na integração da attps e já alcançamos resultados substanciais: o EBITDA ajustado, sem as despesas extraordinárias da integração, foi de R\$ 3,6 milhões, representando aumento de 49,7% na comparação com o mesmo período de 2016, com margem EBITDA ajustada de 11,2%, número que deve evoluir a cada trimestre. Ainda há potencial para forte incremento na lucratividade e, nesse sentido, vamos intensificar as próximas etapas da integração.

Por fim, neste primeiro trimestre também voltamos nossa atenção para a recomposição do caixa, preparando a empresa para continuar a estratégia de consolidação do mercado. As oportunidades de M&A existentes em 2016, analisadas em paralelo com a attps, continuam em nosso pipeline e, com a evolução bem-sucedida da integração, estaremos preparados para dar continuidade às aquisições gerando mais um ciclo de crescimento promissor.

Comentário do Desempenho

DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

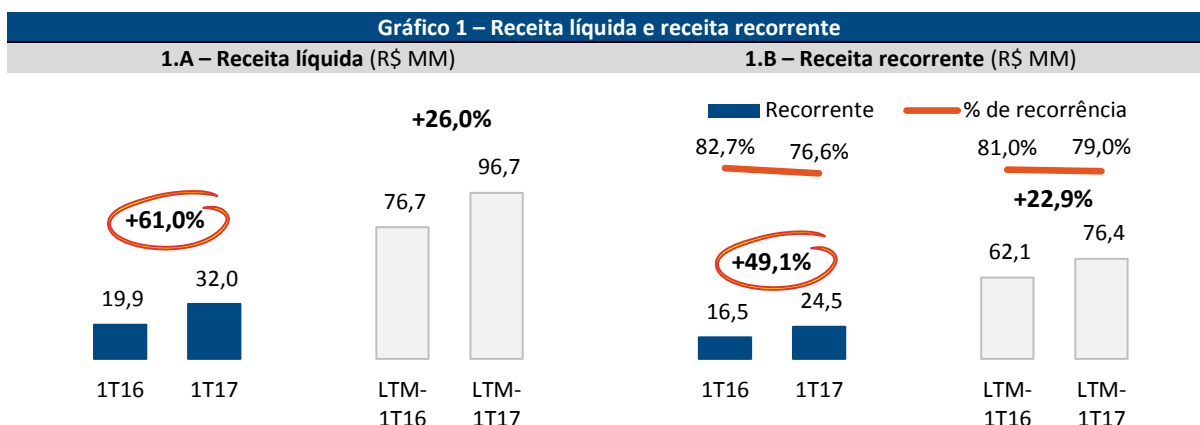
Receita líquida

A Companhia registrou receita líquida recorde de R\$ 32,0 milhões (+61,0% vs. 1T16), notadamente beneficiado pelo crescimento inorgânico com a aquisição da attps em novembro passado.

A receita líquida inorgânica foi de R\$ 12,2 milhões e a orgânica foi de R\$ 19,8 milhões, queda de 0,3% sobre o 1T16, explicada principalmente pelo avanço das unidades de Projetos (+28,9% vs. 1T16) e Software (+2,5% vs. 1T16), que não foram suficientes para compensar a queda da unidade de Outsourcing (-11,7% vs. 1T16).

As receitas recorrentes, compostas pela linha de “Licenciamento, suporte e manutenção” de Software, e pela unidade de Outsourcing, incluindo esses negócios da attps, totalizaram recorde de R\$ 24,5 milhões (+49,1% vs. 1T16), representando 76,6% do total (vs. 82,7% no 1T16).

O número de clientes aumentou para 274 (vs. 186 no 1T16), impulsionado pela adição inorgânica. Com isso, o maior cliente contribuiu com 7,0% da receita líquida (vs. 8,8% no 1T16), importante diluição da carteira, com redução do risco nos negócios.



Desempenho por Unidade

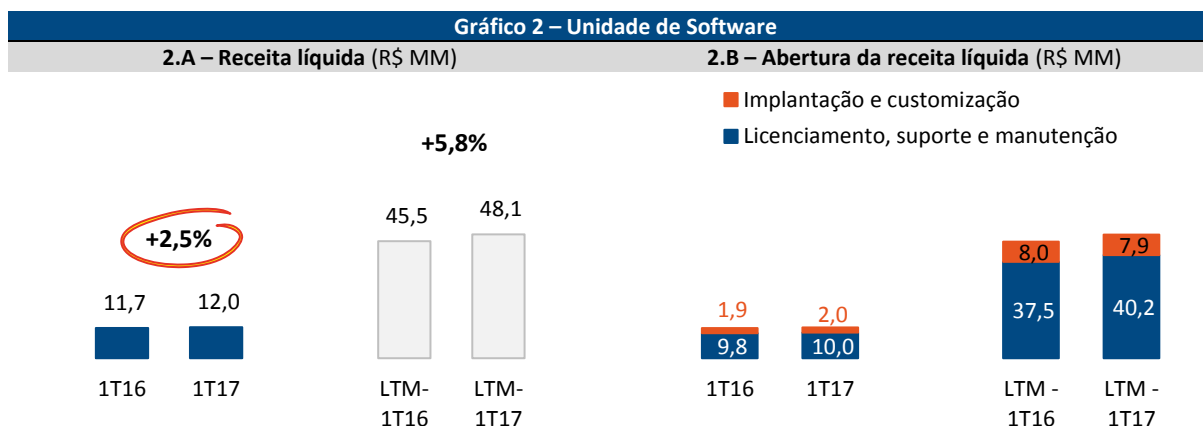
Software (sem attps)

A receita líquida de Software totalizou R\$ 12,0 milhões (+2,5% vs. 1T16), composta pelas linhas de “Licenciamento, suporte e manutenção”, parcela recorrente, e “Implantação e customização”, parcela variável, conforme abaixo:

- Licenciamento, suporte e manutenção:** a receita líquida atingiu R\$ 10,0 milhões (+2,1% vs. 1T16), representando 83,1% do total da unidade. O crescimento deve-se, principalmente, à conquista recente de novos clientes de gestão de recursos, confirmando as perspectivas favoráveis para o software DriveAMnet. Essas conquistas permitiram a rápida reposição de receitas após perda de um importante cliente de tesouraria, cujas operações no Brasil foram vendidas em meados de 2016, resultado da consolidação bancária;

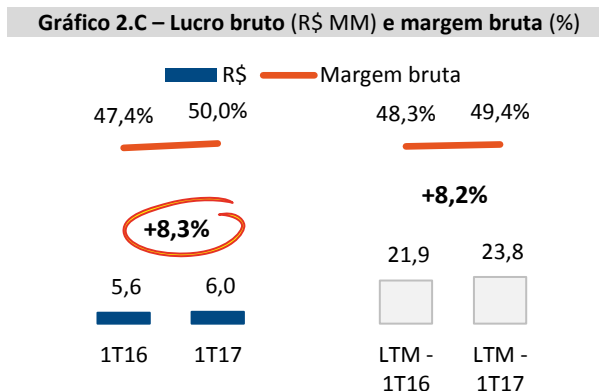
Comentário do Desempenho

- Implantação e customização:** a receita líquida alcançou R\$ 2,0 milhões (+4,6% vs. 1T16), representando 16,9% do total da unidade. O aumento reflete, principalmente, a conquista de um novo cliente relevante de tesouraria no 1T17, confirmando as perspectivas favoráveis para o software SBS, e comprovando a percepção de que as oportunidades comerciais represadas no pipeline seriam convertidas, mesmo com o alongamento no ciclo de vendas. Essa conquista também permitiu a rápida reposição de receitas após perda daquele importante cliente de tesouraria citado acima.



Os custos somaram R\$ 6,0 milhões (-2,7% vs. 1T16), queda explicada por menores custos com pessoal, com otimização do time dedicado ao software para tesouraria.

Por consequência, o lucro bruto alcançou R\$ 6,0 milhões (+8,3% vs. 1T16), com margem bruta de 50,0% (+2,7 p.p. vs. 1T16), patamar adequado para esse negócio.



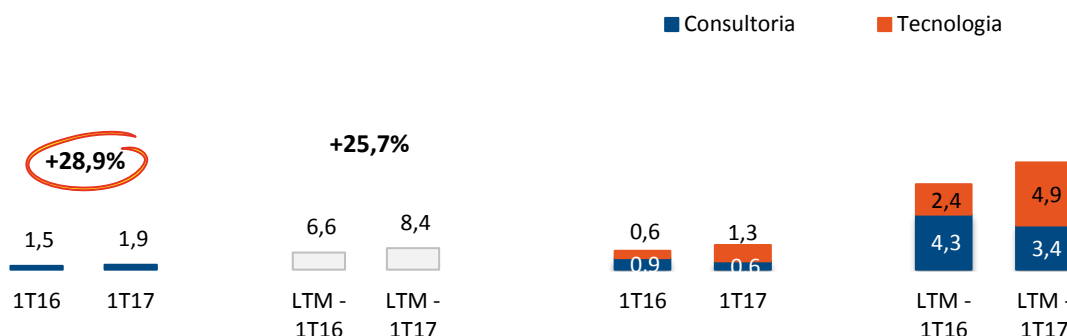
Projetos (sem attps)

A unidade de Projetos, oriunda das linhas de “Consultoria” e “Tecnologia”, registrou receita líquida de R\$ 1,9 milhão (+28,9% vs. 1T16), conforme abaixo:

- Consultoria:** a receita líquida somou R\$ 0,6 milhão (-29,3% vs. 1T16), representando 33,4% do total da unidade, decorrente da redução de projetos regulatórios relacionados às instituições de pagamento. Espera-se que o volume de negócios seja gradualmente recomposto com a oferta de novos serviços, como por exemplo a gestão de projetos internos dos clientes.
- Tecnologia:** a receita líquida alcançou R\$ 1,3 milhão (+119,1% vs. 1T16), representando 66,6% do total da unidade. O expressivo crescimento, ainda que sobre uma base relativamente baixa de negócios, também decorre da oferta de novos serviços, nesse caso o suporte de infraestrutura de tecnologia dos clientes.

Comentário do Desempenho

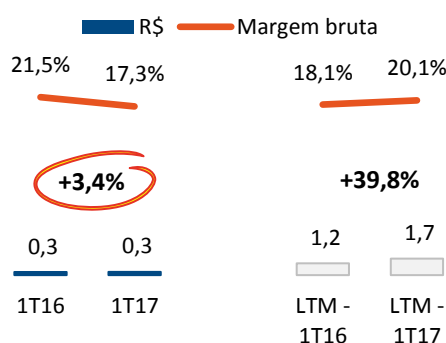
Gráfico 3 – Unidade de Projetos
3.A – Receita líquida (R\$ MM) **3.B – Abertura da receita líquida (R\$ MM)**



Os custos foram de R\$ 1,6 milhão (+35,9% vs. 1T16), crescimento provocado pelo maior quadro de colaboradores para execução dos projetos de tecnologia.

O lucro bruto alcançou R\$ 0,3 milhão (+3,4% vs. 1T16), com margem bruta de 17,3% (-4,2 p.p. vs. 1T16), lucratividade impactada pelo menor volume de negócios em consultoria.

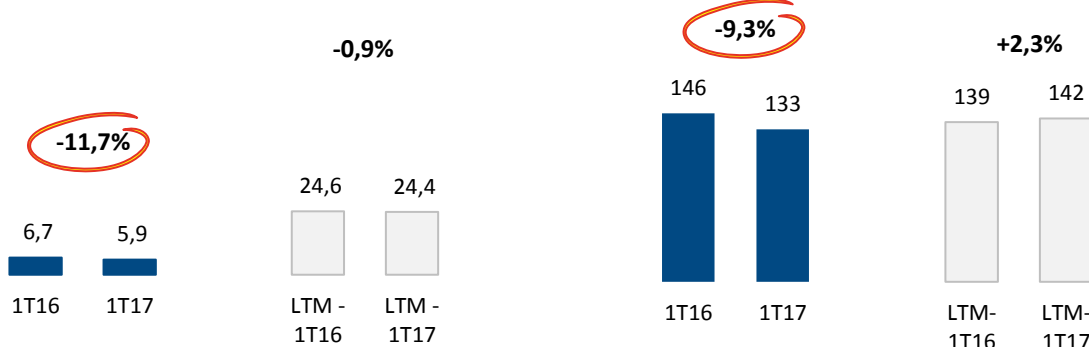
Gráfico 3.C – Lucro bruto (R\$ MM) e margem bruta (%)



Outsourcing (sem atpps)

A receita líquida de Outsourcing totalizou R\$ 5,9 milhões (-11,7% vs. 1T16), contração devido ao menor número de profissionais dedicados para 133 (vs. 146 no 1T16). Visando melhorar as perspectivas de longo prazo desse negócio, mesmo com efeitos negativos sobre os resultados de curto prazo, no 1T17 iniciamos uma ampla revisão da carteira que resultou na descontinuidade dos contratos com clientes menos lucrativos.

Gráfico 4 – Unidade de Outsourcing
4.A – Receita líquida (R\$ MM) **4.B – Número de profissionais**

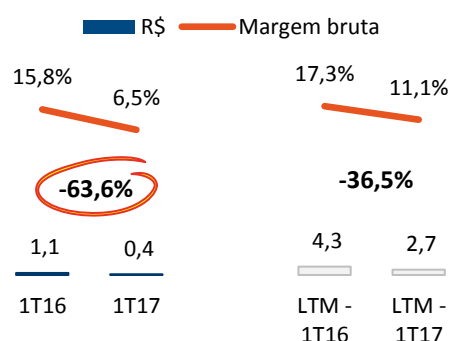


Comentário do Desempenho

Os custos da unidade foram de R\$ 5,5 milhões (-2,0% vs. 1T16), queda relacionada ao menor número de profissionais. O impacto do dissídio coletivo em São Paulo impossibilitou que a queda dos custos fosse maior no período. Além disso, houve custos acima da média com o desligamento de profissionais relacionados a clientes cujos contratos foram rescindidos.

Dessa forma, o lucro bruto somou R\$ 0,4 milhão (-63,6% vs. 1T16), com margem bruta de 6,5% (-9,3 p.p. vs. 1T16), sentindo os efeitos simultâneos da redução na receita e do aumento nos custos, ambos provocados pela revisão da carteira.

4.C – Lucro bruto (R\$ MM) e margem bruta (%)



A receita líquida da attps totalizou R\$ 12,2 milhões. Desse total, (i) Software atingiu R\$ 10,5 milhões, representando 86,2%, sendo R\$ 7,7 milhões em “Licenciamento, suporte e manutenção” e R\$ 2,8 milhões em “Implantação e customização”; (ii) Projetos alcançou R\$ 0,8 milhão, representando 6,1%; e (iii) Outsourcing somou R\$ 0,9 milhão, representando 7,7%.

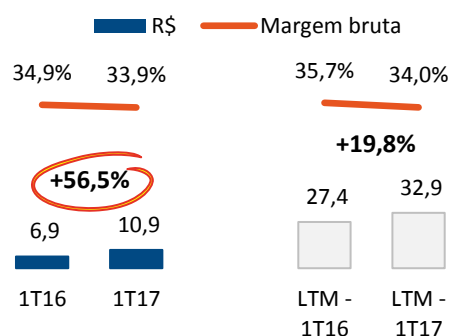
Os custos da attps somaram R\$ 8,1 milhões, resultando em um lucro bruto de R\$ 4,1 milhões e margem bruta de 33,7%, lucratividade bastante superior aos 16,2% do 4T16, convergindo para a margem bruta consolidada da Senior Solution. Essa evolução já era esperada, já que Senior Solution e attps eram empresas muito parecidas, principalmente na composição das receitas e na escala das operações. Vale ressaltar que esse avanço ainda não reflete as sinergias decorrentes da integração, planejadas para os trimestres seguintes.

Lucro bruto (consolidado)

O lucro bruto registrou recorde de R\$ 10,9 milhões (+56,5% vs. 1T16), crescimento notadamente relacionado à consolidação da attps, com margem bruta de 33,9% (-1,0 p.p. vs. 1T16).

A menor margem bruta deve-se, principalmente, à queda da lucratividade na unidade de Outsourcing. Em contrapartida, conforme evolui a integração da attps, espera-se que o patamar de lucratividade cresça gradualmente.

Gráfico 5 – Lucro bruto (R\$ MM) e margem bruta (%)



Comentário do Desempenho

(R\$ mil)	1T17	1T16	Variação	4T16	Variação	LTM-1T17	LTM-1T16	Variação
Lucro bruto	10.852	6.934	56,5%	7.825	38,7%	32.852	27.421	19,8%
<i>Margem bruta</i>	<i>33,9%</i>	<i>34,9%</i>	<i>-1,0 p.p.</i>	<i>32,3%</i>	<i>1,6 p.p.</i>	<i>34,0%</i>	<i>35,7%</i>	<i>-1,8 p.p.</i>
Software	6.025	5.563	8,3%	6.056	-0,5%	23.755	21.949	8,2%
<i>Mg. bruta Software</i>	<i>50,0%</i>	<i>47,4%</i>	<i>2,7 p.p.</i>	<i>50,2%</i>	<i>-0,1 p.p.</i>	<i>49,4%</i>	<i>48,3%</i>	<i>1,1 p.p.</i>
Projetos	330	319	3,4%	424	-22,2%	1.680	1.202	39,8%
<i>Mg. bruta Projetos</i>	<i>17,3%</i>	<i>21,5%</i>	<i>-4,2 p.p.</i>	<i>18,6%</i>	<i>-1,3 p.p.</i>	<i>20,1%</i>	<i>18,1%</i>	<i>2,0 p.p.</i>
Outsourcing	383	1.052	-63,6%	754	-49,2%	2.712	4.270	-36,5%
<i>Mg. bruta Outsourcing</i>	<i>6,5%</i>	<i>15,8%</i>	<i>-9,3 p.p.</i>	<i>12,1%</i>	<i>-5,6 p.p.</i>	<i>11,1%</i>	<i>17,3%</i>	<i>-6,2 p.p.</i>
attps	4.114	-	-	591	596,1%	4.705	-	-
<i>Mg. bruta attps</i>	<i>33,7%</i>	-	-	<i>16,2%</i>	<i>17,5 p.p.</i>	<i>29,7%</i>	-	-

Despesas gerais e administrativas

As despesas gerais e administrativas somaram R\$ 8,0 milhões (+77,1% vs. 1T16), representando 25,0% (+2,3 p.p. vs. 1T16) da receita líquida. A razão para o crescimento de R\$ 3,5 milhões foi essencialmente a consolidação das despesas da attps de R\$ 3,3 milhões, uma vez que as despesas orgânicas aumentaram apenas R\$ 0,2 milhão, variação de 4,6%, em linha com a inflação dos últimos 12 meses.

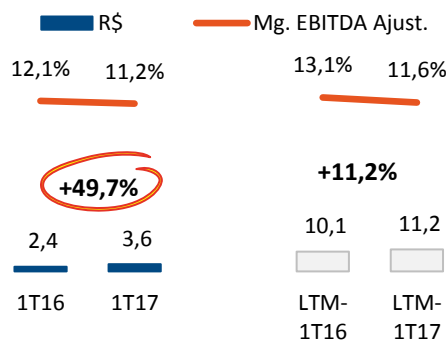
No âmbito do Plano de Integração, vale destacar que neste trimestre incorremos em despesas extraordinárias de R\$ 0,6 milhão com desligamentos na área administrativa e R\$ 0,2 milhão com multa referente a descontinuidade do aluguel do escritório de São Paulo. Vale destacar que essas ações irão gerar os benefícios a partir do 2T17, quando o novo patamar de despesas será inferior ao do 1T17.

EBITDA ajustado

O EBITDA ajustado, desconsiderando R\$ 0,8 milhão em despesas extraordinárias provenientes da integração da attps, totalizou R\$ 3,6 milhões (+49,7% vs. 1T16), com margem EBITDA ajustada de 11,2% (-0,9 p.p. vs. 1T16).

A leve queda da margem EBITDA ajustada é explicada principalmente pela consolidação das despesas da attps e por redução orgânica de margem bruta, notadamente na unidade de Outsourcing.

Gráfico 6 – EBITDA (R\$ MM) e margem EBITDA (%)



(R\$ mil)	1T17	1T16	Variação	4T16	Variação	LTM-1T17	LTM-1T16	Variação
EBITDA	2.832	2.405	17,8%	2.624	7,9%	10.430	10.069	3,6%
<i>Mg. EBITDA</i>	<i>8,8%</i>	<i>12,1%</i>	<i>-3,3 p.p.</i>	<i>10,8%</i>	<i>-2,0 p.p.</i>	<i>10,8%</i>	<i>13,1%</i>	<i>-2,3 p.p.</i>
(-) Desp. extraordinárias	768	-	-	-	-	768	-	-
EBITDA Ajustado	3.600	2.405	49,7%	2.624	37,2%	11.198	10.069	11,2%
<i>Mg. EBITDA ajust.</i>	<i>11,2%</i>	<i>12,1%</i>	<i>-0,9%</i>	<i>10,8%</i>	<i>0,4 p.p.</i>	<i>11,6%</i>	<i>13,1%</i>	<i>-1,5 p.p.</i>

Comentário do Desempenho

Lucro antes do IR/CS

O lucro antes do IR/CS (“LAIR”) caiu para R\$ 1,0 milhão (-63,9% vs. 1T16), conforme detalhado abaixo:

- 🔴 **Resultado financeiro:** foi de R\$ 0,1 milhão negativo (vs. R\$ 0,9 milhão positivo no 1T16), devido à redução das receitas financeiras, dada a menor posição de caixa após aquisição da attps e aumento das despesas financeiras pelos juros decorrentes dessa aquisição.
- 🔴 **Depreciação e amortização (“D&A”):** somaram R\$ 1,8 milhão (+172,8% vs. 1T16), principalmente pela amortização de intangíveis provenientes da aquisição da attps, somando R\$ 1,0 milhão.

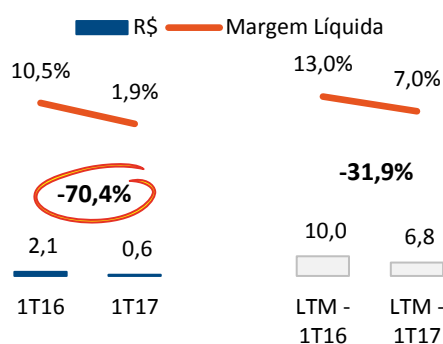
Lucro líquido

O lucro líquido alcançou R\$ 0,6 milhão (-70,4% vs. 1T16), com margem líquida de 1,9% (-8,6 p.p. vs. 1T16).

Tal queda deve-se basicamente a redução do LAIR, explicada anteriormente, e débitos na linha de IR/CS de R\$ 0,4 milhão (vs. débito de 0,6 milhão no 1T16).

Considerando a média ponderada do número de ações, excluindo aquelas em tesouraria, o lucro por ação foi de R\$ 0,055 (-70,4% vs. 1T16).

Gráfico 7 – Lucro liq. (R\$ MM) e margem liq. (%)



Posição financeira

O saldo de caixa bruto encerrou em R\$ 23,7 milhões (queda de R\$ 2,7 milhões vs. 4T16), redução decorrente, principalmente, da amortização de empréstimos e financiamentos, conforme detalhado abaixo. A dívida bruta apresentou saldo de R\$ 39,4 milhões (redução de R\$ 2,6 milhões vs. 4T16), sendo:

- 🔴 **Obrigações por aquisição de investimento:** R\$ 22,2 milhões (redução de R\$ 0,5 milhão vs. 4T16), queda notadamente relacionada ao pagamento de parcelas das aquisições de Drive e Aquarius, adquiridas em junho de 2013 e fevereiro de 2015, respectivamente; e
- 🔴 **Empréstimos e financiamentos:** R\$ 17,2 milhões (redução de R\$ 2,1 milhões vs. 4T16), sobretudo pela amortização de R\$ 1,3 milhão referente à parcela do BNDES Prosoft e de R\$ 0,7 milhão em dívidas bancárias provenientes da attps.

Assim, o saldo de dívida líquida ficou em R\$ 15,7 milhões (vs. R\$ 15,6 milhões no 4T16), praticamente estável no período, representando 1,4x o EBITDA ajustado dos últimos 12 meses. Houve melhoria no perfil da dívida com a recente contratação do Financiamento BNDES Progeren e consequente entrada de R\$ 4,5 milhões em abril ao custo TJLP + 4,5% ao ano, recurso parcialmente utilizado para amortizar empréstimos bancários da attps ao custo de até 28,5% ao ano.

Comentário do Desempenho

MERCADO DE CAPITAIS

Programa de recompra de ações

Até a data de divulgação deste relatório foram adquiridas 5,1 mil ações do quarto programa de recompra aprovado pelo Conselho de Administração em 05/09/2016, ao preço médio de R\$ 14,52 por ação. Esse programa compreende a aquisição de até 295,5 mil ações.

Incluindo os três programas anteriores, foram adquiridas 599,4 mil ações, representando 5,1% do capital social, ao preço médio ponderado de R\$ 8,25 por ação. Tal patamar de preços representa substancial geração de valor aos acionistas, cumprindo os objetivos dos programas.

Nesta data, há em tesouraria 579,0 mil ações, em virtude da primeira outorga de 20,4 mil ações aos beneficiários do Programa de Remuneração em Ações.

Desempenho da ação

As ações da Companhia (Bovespa Mais: SNSL3) encerraram o 1T17 cotadas a R\$ 16,20 (+17,0% vs. 4T16). Como o capital social total é representado por 11.787.203 ações ordinárias, o valor de mercado da Companhia em 31/03/2017 era de R\$ 191,0 milhões.

O volume médio diário negociado foi de R\$ 192,9 mil (-0,5% vs. 4T16) e a média diária de negócios foi de 48 (vs. 50 no 4T16). A base acionária finalizou o trimestre com 3.272 acionistas (+262 vs. 4T16) e o *free float*² foi de 70,4%.

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

A Diretoria da Senior Solution S.A., em atenção ao disposto nos incisos V e VI do Art. 25 da Instrução CVM 480/09, declara que revisou, discutiu e concordou com (i) as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes e (ii) as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social findo em 31/03/2017.

² Excluídas as ações detidas pela administração (Conselho de Administração e Diretoria Estatutária) e aquelas em tesouraria adquiridas no âmbito dos programas de recompra.

Comentário do Desempenho

ANEXO - DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Demonstração de resultados (Consolidado)

(R\$ mil)	1T17	1T16	Var. 1T17/1T16	4T16	Var. 1T17/4T16	LTM-1T17	LTM-1T16	Var. LTM
Receita bruta	36.134	22.570	60,1%	27.373	32,0%	109.351	85.684	27,6%
Software	13.567	13.289	2,1%	13.620	-0,4%	54.245	50.559	7,3%
Licenciamento, suporte e manutenção	11.236	11.066	1,5%	11.880	-5,4%	45.219	41.632	8,6%
Implantação e customização	2.331	2.223	4,9%	1.740	34,0%	9.026	8.927	1,1%
Projetos	2.139	1.654	29,3%	2.540	-15,8%	9.316	7.359	26,6%
Consultoria	698	992	-29,6%	980	-28,8%	3.772	4.706	-19,8%
Tecnologia	1.441	662	117,7%	1.560	-7,6%	5.544	2.653	109,0%
Outsourcing	6.735	7.627	-11,7%	7.129	-5,5%	28.013	27.766	0,9%
attps	13.693	-	-	4.084	235,3%	17.777	-	-
Impostos sobre vendas	(4.115)	(2.688)	53,1%	(3.168)	29,9%	(12.656)	(8.952)	41,4%
Software	(1.524)	(1.541)	-1,1%	(1.549)	-1,6%	(6.148)	(5.104)	20,5%
Licenciamento, suporte e manutenção	(1.230)	(1.266)	-2,8%	(1.325)	-7,2%	(4.998)	(4.135)	20,9%
Implantação e customização	(294)	(275)	6,9%	(224)	31,3%	(1.150)	(969)	18,7%
Projetos	(229)	(172)	33,1%	(260)	-11,9%	(960)	(710)	35,2%
Consultoria	(61)	(91)	-33,0%	(89)	-31,5%	(332)	(424)	-21,7%
Tecnologia	(168)	(81)	107,4%	(171)	-1,8%	(628)	(286)	119,6%
Outsourcing	(864)	(975)	-11,4%	(922)	-6,3%	(3.613)	(3.138)	15,1%
attps	(1.498)	-	-	(437)	242,8%	(1.935)	-	-
Receita líquida	32.019	19.882	61,0%	24.205	32,3%	96.695	76.732	26,0%
Software	12.043	11.748	2,5%	12.071	-0,2%	48.097	45.455	5,8%
Licenciamento, suporte e manutenção	10.006	9.800	2,1%	10.555	-5,2%	40.221	37.497	7,3%
Implantação e customização	2.037	1.948	4,6%	1.516	34,4%	7.876	7.958	-1,0%
Projetos	1.910	1.482	28,9%	2.280	-16,2%	8.356	6.649	25,7%
Consultoria	637	901	-29,3%	891	-28,5%	3.440	4.282	-19,7%
Tecnologia	1.273	581	119,1%	1.389	-8,4%	4.916	2.367	107,7%
Outsourcing	5.871	6.652	-11,7%	6.207	-5,4%	24.400	24.628	-0,9%
attps	12.195	-	-	3.647	234,4%	15.842	-	-
Receita líquida	32.019	19.882	61,0%	24.205	32,3%	96.695	76.732	26,0%
Recorrente	24.528	16.452	49,1%	19.852	23,6%	76.362	62.125	22,9%
Variável	7.491	3.430	118,4%	4.353	72,1%	20.333	14.607	39,2%
% de recorrência	76,6%	82,7%	-6,1 p.p.	82,0%	-5,4 p.p.	79,0%	81,0%	-2,0 p.p.
Custos	(21.167)	(12.948)	63,5%	(16.380)	29,2%	(63.843)	(49.311)	29,5%
Software	(6.018)	(6.185)	-2,7%	(6.015)	0,0%	(24.342)	(23.506)	3,6%
Projetos	(1.580)	(1.163)	35,9%	(1.856)	-14,9%	(6.676)	(5.447)	22,6%
Outsourcing	(5.488)	(5.600)	-2,0%	(5.453)	0,6%	(21.688)	(20.358)	6,5%
attps	(8.081)	-	-	(3.056)	164,4%	(11.137)	-	-
Lucro bruto	10.852	6.934	56,5%	7.825	38,7%	32.852	27.421	19,8%
Margem bruta	33,9%	34,9%	-1,0 p.p.	32,3%	1,6 p.p.	34,0%	35,7%	-1,8 p.p.
Software	6.025	5.563	8,3%	6.056	-0,5%	23.755	21.949	8,2%
Mg. bruta Software	50,0%	47,4%	2,7 p.p.	50,2%	-0,1 p.p.	49,4%	48,3%	1,1 p.p.
Projetos	330	319	3,4%	424	-22,2%	1.680	1.202	39,8%
Mg. bruta Projetos	17,3%	21,5%	-4,2 p.p.	18,6%	-1,3 p.p.	20,1%	18,1%	2,0 p.p.
Outsourcing	383	1.052	-63,6%	754	-49,2%	2.712	4.270	-36,5%
Mg. bruta Outsourcing	6,5%	15,8%	-9,3 p.p.	12,1%	-5,6 p.p.	11,1%	17,3%	-6,2 p.p.
attps	4.114	-	-	591	596,1%	4.705	-	-
Mg. bruta attps	33,7%	-	-	16,2%	17,5 p.p.	29,7%	-	-
Despesas operacionais	(9.774)	(5.172)	89,0%	(5.931)	64,8%	(26.222)	(21.946)	19,5%
% da receita líquida	30,5%	26,0%	4,5 p.p.	24,5%	6,0 p.p.	27,1%	28,6%	-1,5 p.p.
Gerais e administrativas	(8.020)	(4.529)	77,1%	(5.201)	54,2%	(22.422)	(17.352)	29,2%
% da receita líquida	25,0%	22,8%	2,3 p.p.	21,5%	3,6 p.p.	23,2%	22,6%	0,6 p.p.
Depreciação e amortização	(1.754)	(643)	172,8%	(730)	140,3%	(3.800)	(4.594)	-17,3%
% da receita líquida	5,5%	3,2%	2,2 p.p.	3,0%	2,5 p.p.	3,9%	6,0%	-2,1 p.p.
EBITDA	2.832	2.405	17,8%	2.624	7,9%	10.430	10.069	3,6%
Margem EBITDA	8,8%	12,1%	-3,3 p.p.	10,8%	-2,0 p.p.	10,8%	13,1%	-2,3 p.p.
Resultado financeiro	(103)	942	-110,9%	527	-119,5%	2.972	3.915	-24,1%
Receitas financeiras	786	1.727	-54,5%	1.285	-38,8%	5.970	6.331	-5,7%
Despesas financeiras	(889)	(785)	13,2%	(758)	17,3%	(2.998)	(2.416)	24,1%
Lucro antes do IR/CS	975	2.704	-63,9%	2.421	-59,7%	9.602	9.390	2,3%
IR e CSLL	(358)	(620)	-42,3%	(1.247)	-71,3%	(2.787)	622	-548,1%
Corrente	(51)	(862)	-94,1%	(1.200)	-95,8%	(2.449)	244	-1103,7%
Diferido	(307)	242	-226,9%	(47)	553,2%	(338)	378	-189,4%
Lucro líquido	617	2.084	-70,4%	1.174	-47,4%	6.815	10.012	-31,9%
Margem líquida	1,9%	10,5%	-8,6 p.p.	4,9%	-2,9 p.p.	7,0%	13,0%	-6,0 p.p.

Comentário do Desempenho

Balanco patrimonial resumido (Consolidado)

(R\$ mil)	31.03.2017	31.12.2016	Var.	31.03.2016	Var.
ATIVO	150.749	155.324	-2,9%	100.192	50,5%
<u>Circulante</u>	<u>41.855</u>	<u>44.996</u>	<u>-7,0%</u>	<u>67.166</u>	<u>-37,7%</u>
Caixa e equivalentes de caixa	23.662	26.405	-10,4%	50.236	-52,9%
Contas a receber	14.383	14.508	-0,9%	12.952	11,0%
<u>Não circulante</u>	<u>108.894</u>	<u>110.328</u>	<u>-1,3%</u>	<u>33.746</u>	<u>222,7%</u>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10.996	11.303	-2,7%	5.221	110,6%
Intangível	94.064	95.561	-1,6%	27.489	242,2%
PASSIVO	150.749	155.324	-2,9%	100.192	50,5%
<u>Circulante</u>	<u>33.829</u>	<u>36.803</u>	<u>-8,1%</u>	<u>17.458</u>	<u>93,8%</u>
Empréstimos e financiamentos	6.775	7.384	-8,2%	1.425	375,4%
Salários, encargos sociais e prov. trabalhistas	16.957	16.755	1,2%	8.562	98,0%
Obrigações por aquisição de investimento	5.625	5.989	-6,1%	3.170	77,4%
<u>Não circulante</u>	<u>46.090</u>	<u>48.272</u>	<u>-4,5%</u>	<u>16.657</u>	<u>176,7%</u>
Empréstimos e financiamentos	10.385	11.830	-12,2%	12.306	-15,6%
Provisões para contingências	19.094	19.661	-2,9%	2.432	685,1%
Obrigações por aquisição de investimento	16.611	16.781	-1,0%	1.919	765,6%
<u>Patrimônio líquido</u>	<u>70.830</u>	<u>70.249</u>	<u>0,8%</u>	<u>66.797</u>	<u>6,0%</u>
Capital social	50.561	50.561	0,0%	50.561	0,0%
Reservas de lucros	24.592	23.975	2,6%	20.092	22,4%

Notas Explicativas

Senior Solution S.A.

Informações Trimestrais - ITR em
31 de março de 2017
e relatório sobre a revisão de
informações trimestrais

Notas Explicativas
SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017**ÍNDICE**

Mensagem da Administração.....	3
Relatório dos Auditores Independentes Sobre as Informações Financeiras	4
 <u>Informações Financeiras Revisadas</u>	
Balanco Patrimonial	10
Demonstração do Resultado do Exercício.....	12
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	13
Demonstração dos Fluxos de Caixa	14
Demonstração do Valor Adicionado	12
Notas explicativas.....	17

SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
Notas Explicativas
31 de Março de 2017

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas e demais interessados,

Em cumprimento às disposições legais, a SENIOR SOLUTION S.A., principal provedora brasileira especializada em tecnologia da informação para o mercado financeiro, submete à apreciação de seus acionistas e demais interessados o Relatório da Administração e as correspondentes Informações Financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, referentes ao período findo em 31 de março de 2017, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

A política da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa com os auditores independentes fundamenta-se em princípios que preservam sua independência. Esses princípios consistem nos padrões internacionalmente aceitos, em que: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente; e (c) o auditor não deve gerar conflitos com interesses de seus clientes.

Procedimentos adotados pela Companhia, conforme inciso III, art. 2º Instrução CVM nº381/03: A Companhia e suas controladas adotam como procedimento formal, previamente à contratação de outros serviços profissionais que não os relacionados à auditoria contábil externa, consultar os auditores independentes e o Conselho de Administração, no sentido de assegurar-se que a realização da prestação destes outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade, necessárias ao desempenho dos serviços de auditoria, bem como obter aprovação de seu Conselho de Administração. Adicionalmente são requeridas declarações formais destes mesmos auditores quanto à sua independência na realização de serviços que não sejam de auditoria.

Notas Explicativas
SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Senior Solution S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Senior Solution S.A. (a “Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2017, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2017 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2017, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações

Notas Explicativas
SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017

intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais – ITR e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas de maneira consistente, em todos os seus aspectos relevantes, em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 9 de maio de 2017

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes
CRC 2SP000160/O-5

Ricardo Novaes de Queiroz
Contador CRC 1DF012332/O-2 “S” SP

Notas Explicativas
SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017

SENIOR SOLUTION S.A.
BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE MARÇO DE 2017
E 31 DE DEZEMBRO DE 2016
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2017	31.12.2016	31.03.2017	31.12.2016
ATIVO				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa (nota 7)	10.310	11.063	23.662	26.405
Contas a receber (nota 8)	1.858	1.803	14.383	14.508
Impostos e contribuições a recuperar (nota 9)	871	1.219	3.333	3.698
Outros créditos a receber	105	120	477	385
Total do ativo circulante	13.144	14.205	41.855	44.996
Não circulante				
Partes relacionadas (nota 10)	1.981	2.031		
Depósitos judiciais (nota 17)	115	163	1.957	1.441
Imposto de renda e contribuição social diferidos (nota 23)	1.465	1.486	10.996	11.303
Outros Créditos			439	436
Investimentos (Nota 5)	77.274	76.375		
Imobilizado (nota 11)	465	505	1.438	1.587
Intangível (nota 12)	29.176	30.128	94.064	95.561
Total do ativo não circulante	110.476	110.688	108.894	110.328
Total do ativo	123.620	124.893	150.749	155.324

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras.

Notas Explicativas
SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017

SENIOR SOLUTION S.A.
BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE MARÇO DE 2017
E 31 DE DEZEMBRO DE 2016
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2017	31.12.2016	31.03.2017	31.12.2016
PASSIVO				
Circulante				
Empréstimos e financiamentos (nota 13)	5.295	5.295	6.775	7.384
Fornecedores e prestadores de serviços	267	107	624	669
Adiantamentos de clientes	277	173	1.753	3.898
Salários, encargos sociais e provisões trabalhistas (nota 14)	4.437	3.904	16.957	16.755
Dividendos a pagar (nota 18.2)	1.058	1.058	1.058	1.058
Obrigações tributárias (nota 15)	190	225	1.037	1.050
Obrigações por aquisição de investimento (nota 16)	4.775	4.774	5.625	5.989
Total do passivo circulante	16.299	15.536	33.829	36.803
Não circulante				
Empréstimos e financiamentos (nota 13)	9.937	11.238	10.385	11.830
Provisões para contingências (nota 17)	1.793	2.369	19.094	19.661
Obrigações por aquisição de investimento (nota 16)	16.611	16.699	16.611	16.781
Provisão para Perdas com Investimentos (nota 5)	8.150	8.802		
Total do passivo não circulante	36.491	39.108	46.090	48.272
Patrimônio líquido (nota 18)				
Capital social	50.561	50.561	50.561	50.561
Ações em tesouraria	(4.941)	(4.941)	(4.941)	(4.941)
Reserva de capital	618	654	618	654
Reservas de lucros	24.592	23.975	24.592	23.975
Total do patrimônio líquido	70.830	70.249	70.830	70.249
Total do passivo	123.620	124.893	150.749	155.324

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras.

Notas Explicativas
SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017

SENIOR SOLUTION S.A.
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DO PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE
2017 E 31 DE MARÇO DE 2016
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2017	31.03.2016	31.03.2017	31.03.2016
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (nota 19)	6.601	7.152	32.019	19.882
Custo dos serviços prestados (nota 20)	(4.380)	(3.767)	(21.005)	(12.421)
Custo com pesquisa e desenvolvimento (nota 20)	(162)	(524)	(162)	(527)
LUCRO BRUTO	2.059	2.861	10.852	6.934
Receitas (despesas) operacionais				
Gerais, administrativas e comerciais (nota 21)	(2.821)	(2.185)	(9.774)	(5.172)
Resultado de equivalência patrimonial (nota 5)	1.551	1.156		
Total das despesas operacionais	(1.270)	(1.029)	(9.774)	(5.172)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	789	1.832	1.078	1.762
Resultado financeiro, líquido (nota 22)	(150)	834	(103)	942
Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	639	2.666	975	2.704
Imposto de renda e contribuição social corrente (nota 23)		(697)	(51)	(862)
Imposto de renda e contribuição social diferido (nota 23)	(22)	115	(307)	242
Lucro líquido do exercício	617	2.084	617	2.084
LUCRO BÁSICO POR AÇÃO (nota 24)			0,055	0,186
LUCRO DILUÍDO POR AÇÃO (nota 24)			0,055	0,186

Não foram apurados outros resultados abrangentes. Portanto, não está sendo apresentada a demonstração do resultado abrangente.

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras.

Notas Explicativas

SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017
 (Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

SENIOR SOLUTION S.A.
DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 31 DE DEZEMBRO DE 2016
 (Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

	Capital social	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Despesas com emissões de ações	Reserva legal	Lucro líquido do exercício
Saldos em 31 de dezembro de 2016	50.561	654	(4.941)	(1.952)	1.778	
Lucro líquido do exercício						
Remuneração baseada em ações (nota 10 (c))		(36)				
Saldos em 31 de março de 2017	50.561	618	(4.941)	(1.952)	1.778	

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras.

Depreciação e amortização	1.016	61	1.752	643
Perda estimada (reversão) em crédito de liquidação				
ITR - Imposto de Renda sobre Lucros e Resultados Trimestrais - 31/03/2017 - SENIOR SOLUTION S.A.			(12)	(5)
Provisão (reversão) para contingências	150	123	161	210
Provisão para bônus e participação nos resultados	110	594	126	600
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21	(115)	307	(242)
Variação nas contas de ativos e passivos				
Contas a receber	(55)	323	137	(808)
Depósitos judiciais	25	(108)	(516)	(175)
Impostos e contribuições a recuperar	348	(162)	365	363
Outros créditos a receber	37		(95)	61
Fornecedores e prestadores de serviços	159	(98)	(45)	(235)
Salários, encargos sociais e provisões trabalhistas	423	791	76	1.335
Obrigações tributárias	(35)	550	(13)	636
Contingências pagas	(726)		(728)	(22)
Adiantamento de clientes	104	(206)	(2.145)	(390)
Partes Relacionadas		1.497		
CAIXA LÍQUIDO (APLICADO) GERADO NAS OPERAÇÕES	644	4.178	(13)	4.055
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Aquisição de imobilizado e intangível	(24)	(86)	(106)	(181)
Partes Relacionadas	50			
Aporte de capital em controlada		(2.500)		
Amortização de obrigações por aquisição de investimento	(87)	(112)	(534)	(889)
CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(61)	(2.698)	(640)	(1.070)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Aquisição de ações para manutenção em tesouraria		(384)		(384)
Distribuição de dividendos por controladas				(113)
Programa de Remuneração em ações	(36)		(36)	
Amortização de empréstimos e financiamentos	(1.301)	(124)	(2.054)	(124)
	Controladora		Consolidado	
	31.03.2017	31.03.2016	31.03.2017	31.03.2016

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras.

Notas ExplicativasSENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

SENIOR SOLUTION S.A.
DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO DOS PERÍODOS
FINALIZADAS EM 31 DE MARÇO DE 2017 E 31 DE MARÇO DE 2016
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2017	31.03.2016	31.03.2017	31.03.2016
1 – RECEITAS	7.472	8.128	36.132	22.575
1.1 - Vendas de produtos e serviços	7.472	8.128	36.132	22.570
1.2 - Perda estimada em créditos de liquidação duvidosa - Reversão (Constituição)				5
2 - INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS (ICMS, IPI, PIS e COFINS)	(830)	(799)	(2.850)	(2.404)
2.1 - Custos dos produtos e dos serviços vendidos	(376)	(392)	(1.430)	(1.535)
2.2 - Materiais, energia, serviços de terceiros e outros.	(454)	(407)	(1.420)	(869)
3 - VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2)	6.642	7.329	33.282	20.171
4 - DEPRECIACÃO E AMORTIZAÇÃO	(1.016)	(61)	(1.754)	(643)
5 - VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE (3-4)	5.626	7.268	31.528	19.528
6 - VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	1.845	2.593	786	1.727
6.1 - Resultado de equivalência patrimonial	1.551	1.156		
6.2 - Receitas financeiras	294	1.437	786	1.727
7 - VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (5+6)	7.471	9.861	32.314	21.255
8 - DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	7.472	9.861	32.314	21.255
8.1 - Pessoal	5.153	5.302	25.252	14.446
8.1.1 - Remuneração direta e F.G.T.S	4.681	4.772	22.745	12.854
8.1.2 - Benefícios	472	530	2.507	1.592
8.2 - Impostos, taxas e contribuições	894	1.558	4.471	3.308
8.2.1 - Federais	631	1.261	3.267	2.424
8.2.2 - Municipais	263	297	1.204	884
8.3 - Remuneração de capitais de terceiros	808	917	1.974	1.417
8.3.1 - Juros	444	603	889	785
8.3.2 - Aluguéis	364	314	1.085	632
8.4 - Remuneração de capitais próprios	617	2.084	617	2.084
8.4.1 - Lucros retidos do exercício	617	2.084	617	2.084

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras.

Notas Explicativas
SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS EM
31 DE MARÇO DE 2017**

Seção A - Informações gerais

1.1 Contexto operacional

A Senior Solution S.A. é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na Rua Haddock Lobo, 347 13º andar, na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, tendo suas ações negociadas no Bovespa Mais da BM&F Bovespa – Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros.

A Companhia foi constituída em 1996, tendo por objetivo principal o fornecimento de produtos e serviços de informática em tecnologia, visando o mercado financeiro. Foi a primeira empresa brasileira a buscar o desenvolvimento de um sistema com o conceito de *One-Stop-Shop* em seus aplicativos, implantando no mercado nacional padrões de empresas internacionais, desenvolvendo soluções abrangentes e integradas em tecnologia e negócios.

Atualmente a Senior Solution é líder deste mercado, atendendo grandes instituições financeiras do país, incluindo 15 dos 20 maiores bancos, 11 das 20 maiores seguradoras, 6 das 20 maiores fundações e 54 das principais administradoras de consórcios. O fortalecimento institucional e o maior volume de recursos aplicados nos últimos exercícios permitiram à Companhia investir em infraestrutura, pesquisa e desenvolvimento, diversificação dos serviços e aquisição de outras empresas desse mercado.

A Companhia é Controladora da Senior Solution Serviços em Informática Ltda., Senior Solution Consultoria em Informática Ltda., Controlpart Consultoria e Participações Ltda. e att/PS Informatica Ltda, empresas que têm por objetivo atuar de forma complementar às atividades da Companhia.

Dentre os incentivos fiscais existentes no país, a Companhia se utiliza do benefício proveniente da Lei do Bem (lei nº11.196/05), voltada a pessoas jurídicas que realizam pesquisa e desenvolvimento (P&D) de inovação tecnológica. Este benefício proporciona uma economia fiscal ao reduzir a base de cálculo do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro de 60% a 80% dos dispêndios em P&D.

A emissão dessas informações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 08 de maio de 2017.

Quaisquer dados não financeiros que porventura estejam incluídos neste relatório, tais como número de clientes e abrangência, *marketshare*, entre outros, não foram objeto de revisão por parte dos nossos auditores independentes.

1.2 Base de preparação

As informações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB)), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

Não houve alteração das principais políticas contábeis com relação ao descrito nas Demonstrações Financeiras Padronizadas apresentadas em 31 de dezembro de 2016.

Notas ExplicativasSENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

As informações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de ativos financeiros disponíveis para venda, outros ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos) é ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

A preparação de informações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 2.

(a) Informações financeiras individuais e consolidadas

As informações financeiras individuais e consolidadas da Controladora foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e pelas normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB)). Essas informações individuais são divulgadas em conjunto com as informações financeiras consolidadas.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações contábeis.

1.3 Consolidação

A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

As empresas controladas incluídas na consolidação estão descritas na Nota 5(b).

Seção B - Riscos**2 Estimativas e julgamentos contábeis críticos**

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

2.1 Estimativas e premissas contábeis críticas

Não houve alteração nos fatores de estimativas e premissas contábeis críticas com relação ao descrito nas Demonstrações Financeiras Padronizadas apresentadas em 31 de dezembro de 2016.

2.2 Julgamentos críticos na aplicação das políticas contábeis

Não houve alteração nos julgamentos críticos da aplicação das políticas contábeis com relação ao descrito nas Demonstrações Financeiras Padronizadas apresentadas em 31 de dezembro de 2016.

Notas Explicativas

SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

3 Gestão de risco financeiro**3.1 Fatores de risco financeiro**

Não houve alteração nos fatores de risco financeiro e na política de gestão desses riscos com relação ao descrito nas Demonstrações Financeiras Padronizadas apresentadas em 31 de dezembro de 2016.

3.2 Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um rating de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos, emissão de notas promissórias e a contratação de operações com derivativos.

3.3 Estimativa do valor justo

Não ocorreram mudanças quanto ao critério ou técnica de mensuração dos valores justos. Adicionalmente, pelo fato de a natureza dos valores mensurados ao valor justo não ter sido alterada, também a referência utilizada (preços cotados ou não) não sofreu alteração com relação ao descrito nas Demonstrações Financeiras Padronizadas apresentadas em 31 de dezembro de 2016.

3.4 Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Seção C – Informações por segmento**4 Apresentação de informações por segmentos**

As empresas do Grupo possuem como objetivo o fornecimento de produtos e serviços de informática em tecnologia, além de consultoria, visando o atendimento ao mercado financeiro. Muito embora os produtos sejam destinados a diversos segmentos dentro das instituições financeiras, estes não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados do Grupo acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

Seção D – Estrutura do Grupo**5 Investimentos****(a) Movimentação dos investimentos**

Ágio na Intellectual Capital Ltda (i)	Senior Solution Consultoria em Informática Ltda.	Senior Solution Serviços em Informática Ltda.	Controlpart Consultoria e Participações Ltda.	Att/ps Informá tica Ltda.	Total
--	---	---	--	------------------------------------	-------

Notas Explicativas
SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

Saldo em 31 de dezembro de 2016	3.454	24.848	3.584	4.484	40.005	76.375
Equivalência patrimonial		449	125	325	-	898
Saldo em 31 de março de 2017	3.454	25.297	3.709	4.809	40.005	77.274

(i) Empresa incorporada pela Senior Solution S.A. em 22 de julho de 2008.

(b) Informações das controladas

Investimento direto	Patrimônio líquido	Participação (%)	Ágio na aquisição - Goodwill	Resultado do exercício/período	Total de investimento		Resultado de equivalência patrimonial	
					31.03.2017	31.12.2016	31.03.2017	31.03.2016
Senior Solution Serviços em Informática Ltda.	3.708	100%		126	3.708	3.584	125	(24)
Senior Solution Consultoria em Informática Ltda. Controlpart	25.298	100%		448	25.298	24.848	449	769
Consultoria e Participações Ltda. Intellectual Capital Ltda.	2.085	100%	2.724	325	4.809	4.484	325	411
Att/ps Informática Ltda.	(8.150)	100%	3.454	652	3.454	3.454		
			40.005		40.005	40.005	652	-
					77.274	76.375	1.551	1.156

(c) Investimentos indiretos (Controlada direta de Senior Solution Consultoria em Informática Ltda.)

Investimento indireto	Patrimônio líquido	Participação indireta (%)	Resultado do exercício/período	Total de investimento		Resultado de equivalência patrimonial	
				31.03.2017	31.12.2016	31.03.2017	31.03.2016
Aquarius Tecnologia e Informática Ltda	3.180	100%	561	3.180	2.619	561	154

6 Combinação de negócios

As combinações de negócios e novas aquisições de investimentos estão alinhadas com a estratégia da Companhia de especialização e consolidação do seu posicionamento em diferentes segmentos, além

Notas ExplicativasSENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

de trazer novas soluções para os clientes da Senior Solution S.A. através da diversificação de portfólio com soluções específicas de nicho.

a) Aquisição da Att/ps Informática Ltda.

Em 28 de novembro de 2016 a Companhia celebrou o Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças por meio do qual adquiriu a totalidade das ações da att/pS Informática Ltda. ("att/pS"). A transação envolveu o montante inicial de R\$50.000 composto por (a) parcela à vista de R\$ 35.000, desembolsada na data da aquisição, e (b) parcelas à prazo totalizando R\$ 15.000 a serem pagas em uma prestação de R\$ 4.200 vincenda em 28 de novembro de 2017, e dezesseis prestações trimestrais de R\$ 675 pagas a partir de 01 de fevereiro de 2018.

A aquisição da att/pS representa, além de uma importante expansão e diversificação da base de clientes, a continuidade de uma estratégia bem sucedida de ampliar a oferta de produtos e serviços para os vários segmentos do setor financeiro.

O preço de aquisição final poderá ser acrescido de (c) uma parcela adicional de até R\$ 14.000, paga em dezesseis prestações trimestrais de R\$ 875 a partir de 31 de março de 2018, vinculada ao alcance de receita líquida entre R\$ 50.000 e R\$ 60.000 em 2017, e (d) uma parcela complementar equivalente a 20% da receita líquida que exceder R\$ 60.000 em 2017. No término do exercício de 2016, com base na estimativa realizada pela Administração, o montante de R\$ 5.637 foi considerado, provável e, portando, foi incluído como parte do preço de aquisição. No período de 12 meses findo em 31 de outubro de 2016, a receita líquida da att/pS foi de R\$ 49.836 (não auditado).

O balanço patrimonial na data da aquisição, a valores de livros, apresentava os seguintes saldos:

Att/ps Informática Ltda.
BALANÇO PATRIMONIAL EM 28 DE NOVEMBRO DE 2016

	<u>28/11/2016</u>		<u>28/11/2016</u>
Ativo		Passivo	
Circulante		Circulante	
Disponibilidades	2.968	Empréstimos e financiamentos	2.133
Contas a receber	4.157	Fornecedores e prestadores de serviços	648
Despesas antecipadas	1.069	Salários, encargos sociais e provisões trabalhistas	9.759
Impostos a recuperar	1.265	Obrigações tributárias	61
Outros créditos a receber	<u>875</u>		
		Total do passivo circulante	<u>12.601</u>
Total do ativo circulante	<u>10.334</u>	Não circulante	
Não circulante		Empréstimos e financiamentos	754
Imposto de renda e contribuição social diferidos	6.232	Provisão para contingências	<u>17.554</u>
Outros créditos	<u>433</u>	Total do passivo não circulante	<u>18.308</u>
	6.665	Patrimônio líquido	
Imobilizado	883	Capital social	5.575
Intangível	<u>347</u>	Reserva Legal	208
		Reserva de Capital	3

SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
Notas Explicativas
31 de Março de 2017
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

Total do ativo não circulante	7.895	Prejuízos acumulados	(18.466)
		Total do patrimônio líquido	(12.680)
Total do ativo	18.229	Total do passivo e patrimônio líquido	18.229

6.1 ATIVOS IDENTIFICÁVEIS ADQUIRIDOS E GOODWILL

a) Aquisição da Att/ps Informática Ltda.

O valor justo dos ativos tangíveis e intangíveis presentes nas demonstrações contábeis da adquirida foram registrados na data da aquisição.

Os ativos intangíveis não reconhecidos nas demonstrações financeiras da adquirida foram registrados como ágio na data da transação. Posteriormente, a alocação do preço de compra para estes intangíveis foi registrada em 31 de dezembro de 2016, contra ágio. O método utilizado para a avaliação do valor justo dos intangíveis foi baseado no fluxo de caixa descontado.

O valor justo dos ativos e passivos adquiridos na data da aquisição é o seguinte:

	Valor dos livros da Adquirida	Ajuste de avaliação	Valor justo na Adquirida
Os ativos e passivos decorrentes da aquisição são:			
Caixa e equivalentes de caixa	2.968		2.968
Clientes	4.157		4.157
Outros ativos	3.209		3.209
Ativo não circulante	7.895		7.895
Carteira de clientes		16.996	16.996
Software		6.161	6.161
Acordo de não competição		4.575	4.575
Marcas e patentes		1.664	1.664
Passivo circulante	(12.601)		(12.601)
Goodwill		40.005	40.005
Ativos e passivos a valor justo			75.029
Provisão a pagar			5.637
Pagamento em dinheiro			51.083
Caixa e equivalentes de caixa na controlada adquirida			2.968
Saída de caixa na aquisição			48.115

Como complemento a informação mencionada destacamos as alocações efetuadas:

Segregação do Ágio na aquisição da Att/ps	
Valor investido	56.720
Patrimônio líquido de Att/ps na data base	-12.680
Ágio Gerado	69.400
Mais valia da marca	1.664
Mais valia da cláusula de não competição	4.575
Mais valia do software	6.161
Mais valia da carteira de clientes	16.996

Notas ExplicativasSENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

Ágio Residual (Goodwill)	40.005
---------------------------------	---------------

O laudo de avaliação dos ativos e passivos a valor justo, base para a determinação da alocação do preço das aquisições acima, foi elaborado em 20 de março de 2017 por especialistas independentes.

Seção E – Notas explicativas relevantes selecionadas**7 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2017	31.12.2016	31.03.2017	31.12.2016
Caixa			2	6
Bancos	983	2.869	4.351	7.440
Aplicações financeiras (i)	9.327	8.194	19.309	18.959
	10.310	11.063	23.662	26.405

- (i) A Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e são substancialmente remunerados com base em percentuais da variação dos Certificados de Depósito Interbancário (CDI). Portanto, referem-se a aplicações em fundos de investimento em renda fixa, Certificados de Depósitos Bancários (CDB) e operações compromissadas, com juros médios equivalentes variando de 95% a 102,5% do CDI e liquidez imediata, ou seja, sem carência para resgates.

8 CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2017	31.12.2016	31.03.2017	31.12.2016
Valores faturados	786	1.265	7.136	9.282
Serviços a faturar (i)	1.138	604	7.848	5.839
(-) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (ii)	(66)	(66)	(601)	(613)
	1.858	1.803	14.383	14.508

- (i) O valor de Serviços a faturar refere-se a receita decorrente de serviços efetivamente prestado aos clientes, mas que até a data base das informações financeiras não havia sido faturado.

- (ii) Apresentamos abaixo a movimentação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2016	(66)	(613)
Reversões		12
Saldo em 31 de Março de 2017	(66)	(601)

A seguir apresentamos os montantes a receber líquidos, por idade de vencimento (*aging list*):

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2017	31.12.2016	31.03.2017	31.12.2016
Serviços a faturar	1.138	604	7.848	5.839
A vencer	582	1.199	5.523	6.981
Contas vencidas – de 1 a 90 dias	138		945	1.572

SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.**Notas Explicativas**

31 de Março de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

Contas vencidas – de 91 a 180 dias	52	116
Contas vencidas – de 181 a 270 dias	15	
Contas vencidas – de 271 a 360 dias		
Contas vencidas – mais de 360 dias		
	1.858	1.803
	14.383	14.508

9 IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2017	31.12.2016	31.03.2017	31.12.2016
IRRF e IRPJ/CSLL a compensar (i)	753	1.167	2.836	2.877
PIS, COFINS e CS retidos na fonte (ii)	113	52	467	791
IR sobre aplicações financeiras	5		30	30
	871	1.219	3.333	3.698

- (i) Refere-se ao imposto de renda retido na fonte e as antecipações de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro durante o exercício.
- (ii) Refere-se ao PIS, COFINS e contribuição social retidos na fonte no recebimento dos valores de notas fiscais emitidas por serviços prestados ou licenças de *software* contratadas.

10 INFORMAÇÕES SOBRE PARTES RELACIONADAS**a) PARTES RELACIONADAS COM EMPRESAS DO GRUPO**

A tabela a seguir apresenta as informações referentes a saldos em aberto em 31 de Março de 2017 e 31 de dezembro de 2016 entre a Controladora, suas controladas e administradores da Companhia:

	Valores devidos por partes relacionadas (Ativo)	Valores devidos a partes relacionadas (Passivo)	Valores partes relacionadas (Resultado)	Controladora	
				Valores devidos por partes relacionadas (Ativo)	Valores devidos a partes relacionadas (Passivo)
Partes relacionadas					
Senior Solution Serviços em Informática Ltda.	890		(836)	903	(2.057)
Senior Solution Consultoria em Informática Ltda.	865		(865)	914	(3.212)
Aquarius Tecnologia e Informática Ltda	226		(226)	214	(790)
Não Circulante (i)	1.981			2.031	
Resultado			(1.927)		(6.059)

- (i) As transações entre as empresas do Grupo referem-se a compartilhamento de gastos, principalmente administrativos, e são executadas com base em contratos firmados. Não há quaisquer transações de compra e venda de produtos ou serviços entre as empresas. As transações são liquidadas financeiramente com prazo médio de 360 dias.

b) REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego, bem como não oferece outros benefícios de longo prazo, tais como licença por tempo de serviço e outros benefícios por tempo de serviço. A Companhia também não oferece outros benefícios no desligamento de seus membros da alta

Notas ExplicativasSENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

Administração, além daqueles definidos pela legislação trabalhista vigente no Brasil.

Benefícios de curto prazo

Os benefícios de curto prazo incluem remuneração fixa (pró-labore), encargos sociais (contribuições para a seguridade social - INSS, e outros), previdência privada e remunerações variáveis como participação nos lucros e bônus, dependendo da modalidade de contratação de cada um.

Os desembolsos com remuneração dos principais executivos e administradores da Companhia e suas controladas, são resumidos como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2017	31.03.2016	31.03.2017	31.03.2016
Salários, honorários e encargos sociais	785	640	785	640
Benefícios	75	65	75	65
	860	705	860	705

c) PLANO DE REMUNERAÇÃO EM AÇÕES

O propósito do Plano de Remuneração em Ações (“**Plano**”) é oferecer aos principais executivos da Companhia a oportunidade de multiplicar o valor do seu bônus financeiro anual (“**Bônus Anual**”), mediante a cessão pela Companhia de recursos financeiros adicionais (“**Bônus Adicional**”), que devem ser usados pelo executivo elegível (“**Favorecido**”) para a aquisição de ações da Companhia (“**Ações**”). O Plano prevê que o valor do Bônus Adicional será calculado com base em um multiplicador, aplicado sobre o seu Bônus Anual que é outorgado pela Companhia no Programa de Participação de Lucros e Resultados (“**PPLR**”).

O Bônus Anual será utilizado como base para a aplicação do multiplicador para fins de apuração de Bônus Adicional no âmbito deste Plano. O multiplicador varia de 50% a 80% dependendo da função exercida na Companhia.

A quantidade de ações a serem adquiridas por cada Favorecido será calculada como base em seu valor de mercado médio de um determinado período.

Do total de Ações adquiridas, o Favorecido passará a ter a sua titularidade (**Vesting**) à razão de 40% (quarenta por cento) do total após 12 (doze) meses da aquisição, 30% (trinta por cento) do total após 24 (vinte e quatro) meses da aquisição e os 30% (trinta por cento) remanescentes após 36 (trinta e seis) meses da aquisição. A data da aquisição será considerada aquela em que a Companhia receber do Favorecido os valores relativos a Venda e que for celebrado o Acordo de Compra de Ações.

O preço de exercício das ações é calculado pelo valor médio de fechamento nos 90 dias anteriores ao momento da adesão, descontados 15% sobre o referido montante.

PLANO DE REMUNERAÇÃO EM AÇÕES				
Período de <i>vesting</i>	Direito ao exercício	Ações	Preço de exercício	Preço de exercício
			sem desconto (em reais)	com desconto (em reais)
12 meses	Abril de 2017	22.484	8,37	7,11
24 meses	Abril de 2018	16.864	8,37	7,11
36 meses	Abril de 2019	16.864	8,37	7,11
		56.212		

O Plano foi aprovado em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, o mesmo entrou em exercício em abril de 2016 com o montante de R\$ 145 registrado contra o patrimônio líquido até 31 de março de 2017.

Notas Explicativas
SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

11 IMOBILIZADO**a) Abertura do imobilizado**

	Vida útil (anos)	Custo	Depreciação Acumulada	Controladora	
				31.03.2017	31.12.2016
				Líquido	Líquido
Instalações e benfeitorias	9 – 12	432	(258)	174	184
Aparelhos e materiais elétricos	9 – 12	259	(188)	71	78
Móveis e utensílios	9 – 12	540	(446)	94	104
Computadores e periféricos	4 – 5	1.025	(899)	126	139
		2.256	(1.791)	465	505

	Vida útil (anos)	Custo	Depreciação acumulada	Consolidado	
				31.03.2017	31.12.2016
				Líquido	Líquido
Instalações	9 - 12	749	(451)	298	311
Aparelhos e materiais elétricos	9 - 12	293	(202)	91	100
Móveis e utensílios	9 – 12	1.615	(1.257)	358	384
Computadores e periféricos	4 – 5	4.822	(4.131)	691	792
		7.479	(6.041)	1.438	1.587

b) Movimentação do imobilizado – Controladora

	Instalações e benfeitorias	Aparelhos e materiais elétricos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Total
Custo					
Saldos em 31 de dezembro de 2015	266	253	538	1.007	2.064
Adições	167	6	2	13	188
Baixas	(1)				(1)
Saldos em 31 de dezembro de 2016	432	259	540	1.020	2.251
Adições				5	5
Saldos em 31 de março de 2017	432	259	540	1.025	2256
Depreciação					
Saldos em 31 de dezembro de 2015	(213)	(147)	(393)	(806)	(1.559)
Adições	(36)	(34)	(43)	(75)	(188)
Baixas	1				1
Saldos em 31 de dezembro de 2016	(248)	(181)	(436)	(881)	(1.746)
Adições	(10)	(7)	(10)	(18)	(45)

Notas ExplicativasSENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

	Instalações e benfeitorias	Aparelhos e materiais elétricos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Total
Saldos em 31 de março de 2017	(258)	(188)	(446)	(899)	(1.791)
Saldo líquido em 31 de dezembro de 2016	184	78	104	139	505
Saldo líquido em 31 de março de 2017	174	71	94	126	465

c) Movimentação do imobilizado – Consolidado

	Instalações e benfeitorias	Aparelhos e materiais elétricos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Total
Custo					
Saldos em 31 de dezembro de 2015	421	276	1.103	2.781	4.581
Adições	250	17	6	10	283
Adições por aquisição de empresa	76		505	2.065	2.646
Baixas	(1)		(1)	(35)	(37)
Saldos em 31 de dezembro de 2016	746	293	1.613	4.821	7.473
Adições	3		2	1	6
Saldos em 31 de março de 2017	749	293	1.615	4.822	7.479
Depreciação					
Saldos em 31 de dezembro de 2015	(335)	(157)	(841)	(2.486)	(3.819)
Adições	(56)	(36)	(84)	(186)	(362)
Adições por aquisição de empresas	(45)		(305)	(1.392)	(1.742)
Baixas	1		1	35	37
Saldos em 31 de dezembro de 2016	(435)	(193)	(1.229)	(4.029)	(5.886)
Adições	(16)	(9)	(28)	(102)	(155)
Saldos em 31 de março de 2017	(451)	(202)	(1.257)	(4.131)	(6.041)
Saldo líquido em 31 de dezembro de 2016	311	100	384	792	1.587
Saldo líquido em 31 de março de 2017	298	91	358	691	1.438

Notas Explicativas
SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

12 INTANGÍVEL**a) Abertura do intangível**

	Controladora				
			31.03.2017	31.12.2016	
	Vida útil (anos)	Custo	Amortização acumulada e impairment	Líquido	Líquido
Direito de uso de softwares	5	327	(199)	128	119
Marcas e patentes	5-10	2.277	(83)	2.194	2.277
Softwares próprios	5	6.161	(308)	5.852	6.161
Carteira de clientes	15	16.996	(283)	16.713	16.996
Acordo de não competição	4	4.575	(286)	4.289	4.575
		30.336	(1.159)	29.176	30.128

	Consolidado				
			31.03.2017	31.12.2016	
	Vida útil (anos)	Custo	Amortização acumulada e/ou impairment	Líquido	Líquido
Ágio na aquisição de controladas – <i>Goodwill</i>		55.682	(3.982)	51.700	51.700
Softwares próprios	5	11.561	(3.277)	8.284	8.862
Direito de uso de softwares	5	3.110	(2.551)	559	554
Carteira de clientes	10	25.466	(2.809)	22.657	23.169
Acordo de não competição	5	4.815	(443)	4.372	4.670
Marcas e patentes	5-10	7.126	(634)	6.492	6.607
		107.760	(13.696)	94.064	95.561

Notas Explicativas

SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Dezembro de 2016
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

b) Movimentação do intangível – Controladora

	Direito de uso de softwares	Marcas e patentes	Software Próprio	Carteira de Clientes
Custo				
Saldos em 31 de dezembro de 2015	233	613		
Adições	24			
Adições por aquisição de empresas (i)	51	1.664	6.161	16.161
Saldos em 31 de dezembro de 2016	308	2.277	6.161	16.161
Adições	19			
Saldos em 31 de março de 2017	327	2.277	6.161	16.161
Amortização				
Saldos em 31 de dezembro de 2015	(157)			
Adições	(32)			
Saldos em 31 de dezembro de 2016	(189)			
Adições	(10)	(83)	(309)	(9.161)
Saldos em 31 de março de 2017	(199)	(83)	(309)	(9.161)
Saldo líquido em 31 de dezembro de 2016	119	2.277	6.161	16.161
Saldo líquido em 31 de março de 2017	128	2.194	5.852	16.161

(i) O valor apresentado refere-se a alocação do preço de compra da empresa Att/ps .

Notas Explicativas

SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

c) Movimentação do intangível – Consolidado

	Agio na aquisição de Controladas - Goodwill	Softwares próprios	Direito de uso de softwares	Valor da carteira de clientes	Acordo de não competição
Custo					
Saldos em 31 de dezembro de 2015	16.039	4.910	1.320	8.610	239
Adições	69.400		116		
Adição por aquisição de empresa			1.574		
Transferências (Aquarius)	(361)	491		(140)	
Transferências (Att/ps)	(29.395)	6.160		16.996	4.575
Saldos em 31 de dezembro de 2016	55.683	11.561	3.010	25.466	4.814
Adições			100		
Saldos em 31 de março de 2017	55.683	11.561	3.110	25.466	4.814
Amortização					
Saldos em 31 de dezembro de 2015	(3.982)	(1.609)	(1.126)	(1.486)	(97)
Adições		(1.108)	(104)	(811)	(48)
Adição por aquisição de empresa			(1.226)		
Baixas		18			
Saldos em 31 de dezembro de 2016	(3.982)	(2.699)	(2.456)	(2.297)	(145)
Adições		(577)	(95)	(512)	(298)
Saldos em 31 de março de 2017	(3.982)	(3.276)	(2.551)	(2.809)	(443)

Notas Explicativas

SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.

31 de Março de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

	Agio na aquisição de Controladas - Goodwill	Softwares próprios	Direito de uso de softwares	Valor da carteira de clientes	Acordo de não competição	Marcas e patentes	Total
Saldo líquido em 31 de dezembro de 2016	51.701	8.862	554	23.169	4.669	6.607	95.562
Saldo líquido em 31 de março de 2017	51.700	8.285	559	22.657	4.371	6.492	94.065

Total				
ITR - Informações Trimestrais - 31/03/2017 - SENIOR SOLUTION S.A.	15.232	16.533	17.160	19.214
Circulante	5.295	5.295	6.775	7.384
Não Circulante	9.937	11.238	10.385	11.830

Notas Explicativas

- (i) Este contrato possui como garantia o aval dos intervenientes controladores da Companhia.
- (ii) Este contrato possui como garantia carta fiança emitida no mesmo valor por instituição financeira atendendo aos critérios e exigências do BNDES.

Os montantes a longo prazo dos empréstimos e financiamentos seguem o seguinte fluxo de amortização, por ano de vencimento:

	Controladora Consolidado	
	31.03.2017	31.03.2017
2018	3.378	3.811
2019	3.368	3.383
2020	3.191	3.191
Não Circulante	9.937	10.385

COVENANTS

O contrato de financiamento BNDES – nº 11201401016 possui cláusulas restritivas (covenants) normalmente aplicáveis a esse tipo de operação, relacionadas ao atendimento de determinados índices econômico-financeiros, geração de caixa e outros. Em 31 de dezembro de 2016 a Companhia cumpriu as cláusulas restritivas.

O contrato de financiamento BNDES – nº 14209211 não possui cláusulas restritivas relacionadas ao atendimento de índices econômico-financeiros.

14 SALÁRIOS, ENCARGOS SOCIAIS E PROVISÕES TRABALHISTAS

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2017	31.12.2016	31.03.2017	31.12.2016
Salários e honorários a pagar	185		930	1.453
INSS/FGTS a recolher	446	467	1.951	2.021
IRRF sobre salários	207	381	1.122	1.634

	<u>31.03.2017</u>	<u>31.12.2016</u>	<u>31.03.2017</u>	<u>31.12.2016</u>
IR e CS a recolher	3	10	46	69
ISS a recolher	117	142	673	629
PIS/COFINS a recolher	50	73	294	351
Outros impostos a pagar	20		24	1
	190	225	1.037	1.050

16 OBRIGAÇÕES POR AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTO

Referem-se a obrigações de parcelas a pagar por aquisição dos investimentos efetuados pela Companhia e suas controladas, negociadas com pagamento parcelado. Estão registradas no passivo circulante e não circulante, conforme segue:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31.03.2017</u>	<u>31.12.2016</u>	<u>31.03.2017</u>	<u>31.12.2016</u>
Aquisição Controlpart Consultoria e Participações Ltda.	366	366	366	366
Aquisição Drive Consultoria e Informática Ltda.			427	778
Aquisição Aquarius Tecnologia e Informática Ltda			458	500
Aquisição Pleno				
Aquisição Att/ps Informática S.A.	4.426	4.426	4.426	4.426
Ajuste a valor presente	(18)	(18)	(51)	(81)
Passivo circulante	4.774	4.774	5.626	5.989
Aquisição Controlpart Consultoria e Participações Ltda	762	854	762	854
Aquisição Drive Consultoria e Informática Ltda				
Aquisição Aquarius Tecnologia e Informática Ltda				84
Aquisição Att/ps Informática S.A.	10.228	10.228	10.228	10.228
Aquisição Att/ps Informática S.A. – parcela adicional (i)	5.637	5.637	5.637	5.637
Ajuste a valor presente	(16)	(20)	(16)	(22)
Passivo não circulante	16.611	16.699	16.611	16.781
Obrigações por aquisição de investimento	21.385	21.473	22.237	22.770

- (i) Com base na estimativa realizada pela Administração, o montante de R\$ 5.637 foi considerado provável de pagamento e, portanto, foi incluído como parte do preço de aquisição.

O saldo do passivo não circulante segue o seguinte fluxo de amortização, por ano de vencimento:

Notas ExplicativasSENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
	<u>31.03.2017</u>	<u>31.03.2017</u>
2018	3.373	3.373
2019	4.614	4.614
2020	4.369	4.369
2021	4.255	4.255
	<u>16.611</u>	<u>16.611</u>

17 PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

A Companhia, no curso normal de suas atividades, está sujeita a processos judiciais de natureza tributária, cível e trabalhista. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores legais, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade da constituição de provisão para contingências, no qual julga suficiente para fazer face às perdas esperadas com o desfecho destes.

O quadro a seguir apresenta a posição das provisões para perdas prováveis e depósitos judiciais em 31 de março de 2017 e em 31 de dezembro de 2016, e estas referem-se a processos judiciais trabalhistas em andamento e risco previdenciário.

	<u>Controladora</u>				<u>Consolidado</u>			
	<u>31.03.2017</u>		<u>31.12.2016</u>		<u>31.03.2017</u>		<u>31.12.2016</u>	
	<u>Provisão (Passivo)</u>	<u>Depósitos judiciais (Ativo)</u>	<u>Provisão (Passivo)</u>	<u>Depósitos judiciais (Ativo)</u>	<u>Provisão (Passivo)</u>	<u>Depósitos judiciais (Ativo)</u>	<u>Provisão (Passivo)</u>	<u>Depósitos judiciais (Ativo)</u>
Trabalhistas e previdenciários	1.793	115	2.369	163	19.094	1.957	19.661	1.441

Abaixo demonstramos a movimentação da provisão para contingência:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2015	1.467	2.244
Adições	1.219	1.813
Adição por aquisição de empresa (i)		16.163
Pagamentos	(87)	(338)
Reversões	(230)	(221)
Saldo em 31 de dezembro de 2016	2.369	19.661
Adições	150	159
Pagamentos	(726)	(726)
Saldo em 31 de março de 2017	1.793	19.094

- (i) Refere-se a processos da Att/ps relacionados a: (i) processos trabalhistas no montante de R\$ 960; (ii) processos tributários no montante de R\$ 3.108; e (iii) processos cíveis no montante de R\$ 12.095.

A Companhia e suas controladas também são parte de ações trabalhistas e tributárias cujo risco de perda, de acordo com seus consultores legais e a Administração da Companhia, é classificada como possível, para os quais nenhuma provisão foi reconhecida. O montante referente ao valor da causa

Notas Explicativas

SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

atualizado, relativo a essas ações, corresponde a R\$1.232 em 31 de março de 2017 (em 31 de dezembro de 2016 – R\$1.206).

a) Trabalhista

De uma maneira geral, os processos trabalhistas versam sobre horas extras, adicional de insalubridade e/ou periculosidade, equiparação salarial, férias, dano moral decorrente de ações acidentárias, doença profissional, responsabilidade subsidiária envolvendo empresas prestadoras de serviços, entre outros.

b) Previdenciário

Os administradores da Companhia revisam tempestivamente o risco de autuações de matéria previdenciária, agindo sempre que necessário para mitigar sua exposição a questionamentos e multas em caso de fiscalização dos órgãos competentes. Ao mesmo tempo sempre que uma perda é percebida como possível a Administração realiza provisões que acredita ser suficiente para cobrir as referidas contingências.

18 PATRIMÔNIO LÍQUIDO**18.1 Capital Social**

O capital social da Companhia é de R\$ 50.561, e está representado por 11.787.203 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal. Os titulares das ações ordinárias tem direito a um voto por ação nas assembleias de acionistas da Companhia.

O quadro abaixo apresenta a quantidade de ações detidas por acionistas titulares de 5% ou mais das ações ordinárias de emissão da Companhia, além das ações em tesouraria.

Acionistas	31.03.2017	
	Quantidade de ações	%
HIX Capital	1.688.299	14,3%
BNDES Participações S.A	1.347.960	11,4%
Bernardo Francisco Pereira Gomes	1.329.265	11,3%
Antonio Luciano de Camargo Filho	1.319.217	11,2%
Una Capital Ltda.	874.630	7,4%
FIA Focus Eac	619.700	5,3%
Tesouraria	599.400	5,1%
Outros acionistas	4.008.732	33,9%
Total	11.787.203	100%

18.2 Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Em 24 de agosto de 2016 foi aprovado, pelo Conselho de Administração, nos termos do Art. 12, alínea “ee” do Estatuto Social da Companhia, aprovação, ad referendum da Assembleia Geral Ordinária de 2017, do pagamento de proventos intercalares referentes ao primeiro semestre de 2016, contemplando a distribuição de lucros no montante de R\$ 1.257 a título de juros sobre o capital próprio, equivalente ao valor bruto de R\$ 0,112250132 por ação.

O valor distribuído a título de juros sobre o capital próprio estará sujeito a imposto de renda retido na fonte à alíquota de 15%, exceto para os acionistas comprovadamente imunes ou isentos ou domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa.

Notas Explicativas
SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

Terão direito ao pagamento os acionistas que constarem da base acionária em 29 de agosto de 2016, e as ações serão negociadas “ex” proventos a partir de 30 de agosto de 2016, inclusive. O pagamento foi realizado no dia 12 de setembro de 2016, sem qualquer atualização monetária.

Em 22 de março de 2017 foi aprovado, pelo Conselho de Administração, ad referendum da Assembleia Geral Ordinária, do pagamento de juros sobre o capital próprio referentes ao exercício social de 2016, no valor bruto de R\$ 1.058 ou R\$ 0,094532569 por ação, valor que poderá ser modificado em razão da aquisição de ações no âmbito do programa de recompra. O valor líquido estará sujeito a imposto de renda retido na fonte à alíquota de 15%, exceto para os acionistas comprovadamente imunes, isentos ou domiciliados em locais com alíquota diversa. Os acionistas terão direito ao pagamento se constarem da base acionária em 27 de março de 2017, as ações serão negociadas “ex” proventos a partir de 28 de março de 2017 e o pagamento será realizado em 22 de maio de 2017, sem atualização monetária.

	Controladora e Consolidado
Lucro líquido em 31 de Dezembro de 2016	8.282
Contituição da reserva legal – 5% (Artigo 193 da Lei nº. 6.404)	(414)
Lucro líquido após destinação para a reserva legal	7.868
Dividendo mínimo obrigatório - 25%	1.967
Juros sobre o capital próprio	1.068
IRRF sobre juros sobre o capital próprio (i)	189
Distribuição de lucros realizada em 12 de setembro de 2016	1.257
Juros sobre o capital próprio	899
IRRF sobre juros sobre o capital próprio (i)	159
Distribuição de lucros a ser realizada	1.058

- (i) A Companhia efetua a distribuição de lucros via Juros Sobre Capital Próprio (JCP) até a dedutibilidade máxima, por conta do benefício fiscal de 34% sobre a despesa correspondente. Assim sendo, o cálculo dos JCP considera o acréscimo do imposto (“gross-up”) equivalente à alíquota de 15% com o objetivo de não onerar seus acionistas pela retenção do imposto de renda retido na fonte.

18.3 Reservas de lucros

Foi deliberada pela administração e aprovada pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral realizada em 28 de abril de 2017 a destinação da parcela dos lucros não distribuídos referentes ao exercício de 2016 para reserva de lucros, para fazer face ao orçamento de capital para expansão do negócio, também aprovado na referida Assembleia.

18.4 Ações em tesouraria

Em reunião realizada em 26 de agosto de 2015, o Conselho de Administração aprovou a abertura do terceiro programa de recompra de ações ordinárias, que compreende a aquisição de até 700.000 ações ordinárias, o programa tem vigência até 24 de agosto de 2016.

SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.**Notas Explicativas**

31 de Março de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

Durante o exercício de 2016 foram adquiridas 78.800 ações (88.300 ações em 2015), pelo montante de R\$706, totalizando 599.400 ações (preço médio por ação de R\$8,48) (520.600 ações em 2015).

Em reunião realizada em 05 de setembro de 2016, o Conselho de Administração aprovou a abertura do quarto Programa de Recompra de Ações ("Programa"). O programa compreende a aquisição de até 295.500 ações e sua vigência se dará até 04 de setembro de 2017.

19 RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2017	31.03.2016	31.03.2017	31.03.2016
Consultoria e Projetos	905	257	2.977	1.654
Outsourcing	1.374	2.276	7.781	7.627
Software	5.193	5.595	25.376	13.289
Receita bruta de serviços	7.472	8.128	36.134	22.570
ISS	(262)	(297)	(1.206)	(884)
PIS e COFINS	(273)	(297)	(1.316)	(821)
INSS patronal	(336)	(382)	(1.593)	(983)
Impostos sobre venda	(871)	(976)	(4.115)	(2.688)
Consultoria e Projetos	800	226	2.659	1.482
Outsourcing	1.194	1.976	6.805	6.652
Software	4.607	4.950	22.555	11.748
Receita operacional líquida	6.601	7.152	32.019	19.882

A média de incidência de impostos sobre as vendas no período foi de 11,4% para o Consolidado, abrangendo o PIS/PASEP (Programa de Integração Social), a COFINS (Contribuição Financeira para a Seguridade Social), o ISSQN (Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza) e o INSS patronal (Instituto Nacional do Seguro Social).

20 CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS**a) Custos dos serviços prestados**

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2017	31.03.2016	31.03.2017	31.03.2016
Serviços de terceiros	308	316	728	1.343
Pessoal, encargos sociais e benefícios	4.004	3.375	19.575	10.886
Outros custos	68	76	702	192
	4.380	3.767	21.005	12.421

b) Custos com pesquisa e desenvolvimento

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2017	31.03.2016	31.03.2017	31.03.2016
Pessoal, encargos e benefícios	162	524	162	527
	162	524	162	527

Notas Explicativas
SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

21 DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2017	31.03.2016	31.03.2017	31.03.2016
Serviços de terceiros	49	110	323	339
Pessoal, encargos e benefícios	702	628	5.086	2.042
Comissões	25	59	145	181
Aluguéis, seguros, condomínios e outros	364	314	1.085	632
Complemento de provisão para bônus e participação nos resultados	110	594	126	600
Reversão com perdas				
Estimadas de crédito de devedores				
Duvidosos				(5)
Complemento de provisão para contingência, líquido de reversão	150	122	158	210
Energia, comunicação e outros	239	200	439	287
Consultores, advogados e auditores	69	19	219	61
Publicidade e propaganda	40	28	169	49
Despesas com passagens e estadias	19	10	130	48
Outros gastos	38	40	140	85
Depreciação e amortização	1.016	61	1.754	643
	2.821	2.185	9.774	5.172

22 RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2017	31.03.2016	31.03.2017	31.03.2016
Despesas financeiras:				
Juros de aquisição de investimento	(92)	(50)	(423)	(175)
Juros sobre empréstimos	(343)	(310)	(406)	(310)
Despesas bancárias	(2)	(4)	(8)	(8)
Ajuste a valor presente	(5)	(238)	(34)	(288)
Despesas com IOF	(2)	(1)	(17)	(2)
Outras despesas financeiras	-	-	(1)	(2)
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicação financeira	277	1.281	587	1.496
Juros ativos	12	152	67	224
Ajuste a valor presente	-	-	80	-
Outras receitas financeiras	5	4	52	7
	(150)	834	(103)	942

23 PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

O imposto de renda e a contribuição social correntes foram computados de acordo com as alíquotas vigentes e o imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre as diferenças temporárias e sobre o prejuízo fiscal e a base negativa acumulados.

a) Imposto de renda corrente e diferido

Notas Explicativas
SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

Outras Provisões	233	
Imposto tributário pela alíquota efetiva	(358)	620
		Consolidado
	31.03.2017	31.03.2016
Lucro antes dos impostos	975	2.704
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	(358)	(620)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(51)	(862)
Imposto de renda e contribuição social diferido	(307)	242
Alíquota efetiva imposto tributário	(37%)	(23%)

(i) A controlada Controlpart Consultoria e Participações Ltda. segue o regime de apuração de imposto de renda e contribuição social por meio do lucro presumido, apurando no período R\$ 186 de provisão.

b) Imposto de renda e contribuição social diferido – ativo

Abaixo a composição do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2017	31.12.2016	31.03.2017	31.12.2016
Ativo não circulante				
Prejuízo fiscal e base negativa - Senior Solution S.A.	579	306	579	306
Prejuízo fiscal e base negativa - Senior Solution Serviços em Informática Ltda.			1.765	1.680
Prejuízo fiscal e base negativa - Senior Solution Consultoria em Informática Ltda.			1.184	1.127
Prejuízo fiscal e base negativa - Aquarius Tecnologia e Informática Ltda.			199	144
Prejuízo fiscal e base negativa ATT/os			738	435
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	22	22	197	201
Provisão para participação nos lucros	528	490	835	621
Provisão para contingência e outras obrigações	610	805	6.458	6.626
Ágio em combinação de negócios (i)			921	1.023
Outras provisões	17	(10)	131	14
Serviços a faturar	(387)	(205)	(2.709)	(1.403)
Adiantamento de clientes	55	59	544	376
Impostos incidentes sobre ajuste de receita por competência (ii)	41	19	154	153
Total IR / CS diferido ativo	1.465	1.486	10.996	11.303

(i) No dia 01 de janeiro de 2014, a Senior Solution Consultoria em Informática Ltda. (“Senior Consultoria”) efetuou a incorporação da empresa investida Drive Consultoria e Informática Ltda. (“Drive”), e no dia 01 de fevereiro de 2016 efetuou a incorporação da investida Pleno Tecnologia & Sistemas Ltda. visando a redução dos custos de manutenção e administração de duas sociedades distintas, consolidando-as em uma única empresa, buscando a otimização administrativa e operacional. Com a incorporação, a Senior Consultoria passa a se beneficiar da amortização fiscal do ágio gerado na aquisição da Drive e da Pleno, dentro do período determinado pela legislação em vigor. No âmbito do processo de alocação do preço de compra (*Purchase Price Allocation - PPA*, em

Notas Explicativas
SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

inglês), de identificação e avaliação dos ativos (tangíveis e intangíveis) da transação, a Administração registrou, no momento da incorporação, o imposto de renda e contribuição social diferido proveniente dos ativos intangíveis não amortizáveis contabilmente, ou seja, ativos intangíveis que não possuem vida útil definida e, por isso, se configuram como diferenças temporárias na apuração do imposto de renda e contribuição social corrente. Abaixo, apresentamos a composição dos itens intangíveis considerados na composição do imposto de renda e contribuição social diferido:

	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social diferido (34%) – saldo em 31.12.2015	918
Intangíveis da aquisição da Pleno não amortizáveis contabilmente	
Goodwill	1.478
Imposto de renda e contribuição social diferido (34%) – saldo em 31.12.2016	503
Movimentação	
Amortização fiscal considerada no ano de 2017	
Goodwill	(136)
Marcas e patentes	(364)
Total	(500)
Imposto de renda e contribuição social diferido – saldo em 31.03.2017	921

- (ii) Abrange o PIS/PASEP (Programa de Integração Social), a COFINS (Contribuição Financeira para a Seguridade Social), o ISSQN (Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza) e o INSS patronal (Instituto Nacional do Seguro Social).

c) Imposto de renda e contribuição social diferido - resultado

Apresentamos abaixo, a reconciliação do imposto de renda e contribuição social diferido reconhecido no resultado do período:

	Controladora		
	31.03.2017	31.12.2016	Variação
Imposto de renda e contribuição e contribuição social diferido – ativo	1.465	1.486	(21)
Imposto de renda e contribuição social diferido – resultado			(21)
	Consolidado		
	31.03.2017	31.12.2016	Variação
Imposto de renda e contribuição e contribuição social diferido – ativo	10.996	11.303	(307)
Imposto de renda e contribuição social diferido – resultado			(307)

A Companhia, com base em projeções de resultados tributáveis de exercícios futuros, aprovadas pelo Conselho de Administração, estima recuperar os créditos tributários diferidos atuais em um prazo inferior a 5 anos.

Notas Explicativas
SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.
31 de Março de 2017
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

24 LUCRO POR AÇÃO

O cálculo do lucro básico por ação é feito por meio da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da Controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado por meio da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da Controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

Os quadros abaixo apresentam os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluídos por ação:

	Controladora e Consolidado	
	31.03.2017	31.03.2016
Resultado básico e diluído por ação		
Numerador		
Lucro líquido do período atribuído aos acionistas da Companhia	617	2.084
Denominador		
Média ponderada de número de ações ordinárias	11.187.803	11.223.736
Resultado básico e diluído por ação (em reais)	0,055	0,186

25 SEGUROS

A Companhia e suas controladas, com base na avaliação de seus consultores, mantêm coberturas de seguros por montantes considerados suficientes para cobrir riscos sobre seus ativos próprios, alugados e os decorrentes de arrendamento mercantil e de responsabilidade civil.

A política de seguro leva em conta a dispersão geográfica e o valor individual dos ativos utilizados e o fato de que a Companhia e suas controladas são empresas prestadoras de serviços; logo, é menos dependente de ativos tangíveis do que uma empresa industrial.

Os ativos segurados são as máquinas e equipamentos e a edificação onde a Companhia e suas controladas estão instaladas.

* * * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Vide páginas 4 e 5 das Notas Explicativas.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

A Diretoria da Senior Solution S.A, em atenção ao disposto no Art. 25, inciso VI, da Instrução CVM 480/09, declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras referentes ao período findo em 31/03/2017.

São Paulo, 08 de maio de 2017.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

A Diretoria da Senior Solution S.A, em atenção ao disposto no Art. 25, inciso V, da Instrução CVM 480/09, declara que revisou, discutiu e concordou com o Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras referentes ao período findo em 31/03/2017.

São Paulo, 08 de maio de 2017.