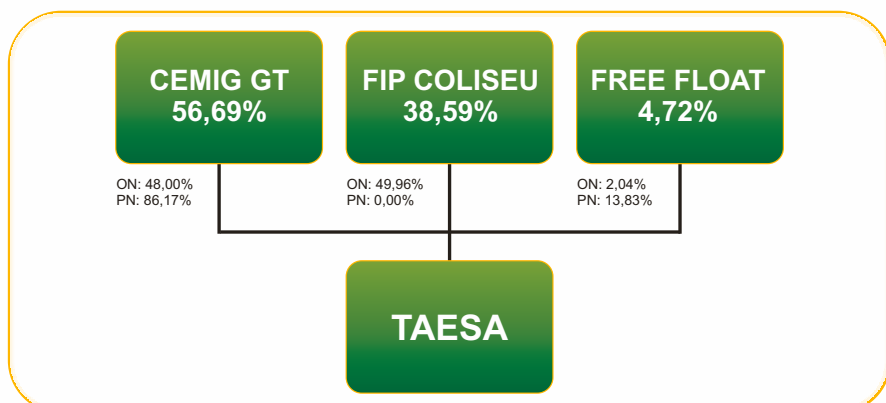


Resultados refletem Eficiência Operacional e Estratégia de Sucesso



MENSAGEM AO ACIONISTA

O ano de 2009 foi marcado pelo processo de transferência de controle da Companhia para a Cemig e FIP Coliseu. Neste momento histórico ocorrido no final de 2009, foram estabelecidos diversos desafios operacionais e estratégicos em todas as dimensões empresariais da TAESA. A principal diretriz estratégica determinava a maximização dos resultados operacionais e financeiros através de uma maior eficiência operacional e do crescimento sustentável da Companhia. A TAESA registrou em 2010 resultados que refletem avanços relevantes em sua gestão, governança e estratégia corporativa. Na dimensão operacional, os resultados indicam sólido desempenho operacional e qualidade na prestação dos serviços, demonstrado pela manutenção dos elevados níveis de disponibilidade de nossas linhas de transmissão e demais instalações. A evolução significativa da eficiência operacional praticada nos mais diversos processos da Companhia pode ser verificada pela melhoria da Margem de EBITDA e, conseqüentemente, pela maior geração de caixa. Merece destaque que durante esse exercício os ganhos de eficiência foram advindos também de diversas ações de melhoria nos processos internos da Companhia, contemplando as mais variadas atividades técnicas, administrativas, de suporte e infra-estrutura, bem como, na gestão de recursos humanos. Em linha com a estratégia empresarial, no plano financeiro também pode ser percebida uma maior eficiência, em função das bem sucedidas emissões de debêntures que permitiram o refinanciamento da dívida de curto prazo e o alongamento do perfil de emissão da Companhia. Convergente com as demais ações já mencionadas, a Companhia realizou a otimização da estrutura societária através da incorporação pela TAESA das três principais subsidiárias integrais TSN, NOVATRANS e ETEO, proporcionando uma relevante agregação nos resultados da Empresa. O sucesso dessa estratégia está refletido nos resultados ora apresentados, com destaque para a significativa melhoria da eficiência operacional, a expressiva geração de caixa e o relevante crescimento do lucro líquido no exercício se comparado ao histórico da Companhia. Conforme anteriormente mencionado, neste exercício ocorreu a mudança nos padrões contábeis brasileiros regulados pelas publicações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). A aplicação dos padrões contábeis internacionais (IFRS) trouxe uma significativa mudança nos resultados deste ano. Neste aspecto consideramos

oportuno ressaltar que o entendimento desta nova metodologia é relevante para efeito comparativo em relação ao passado recente e também para avaliações e projeções dos futuros resultados da Companhia e do setor de transmissão. Neste sentido, de forma sucinta e objetiva, destacamos que a aplicação do IFRS proporcionou uma variação positiva no patrimônio líquido da TAESA e um aumento no lucro líquido do ano de 2010.

Os resultados da TAESA foram suportados por um elevado padrão de governança corporativa, composta por uma sólida base de acionistas e por uma gestão profissional. A base de acionistas controladores da Companhia, composta pela CEMIG como sócia operadora de reconhecida qualidade na gestão de ativos do setor elétrico e pelo FIP COLISEU como sócio de grande competência na dimensão financeira e de investimentos, contribuiu de forma relevante para os ganhos obtidos através da atuação nos fóruns de decisão da Alta Administração (Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Comitês específicos). Esta combinação de competências dos Acionistas acrescidas à Equipe da TAESA, que possui uma trajetória de sucesso na gestão de seus ativos e um quadro funcional de reconhecida excelência técnica e administrativa, alavancaram de forma substancial os resultados do ano de 2010 e potencializaram a competitividade da Empresa.

Somando-se a tudo isso, temos como diretriz estratégica a busca permanente por oportunidades que permitam o crescimento sustentável com agregação de valor para nossos acionistas e partes relacionadas. No ano de 2010, a Companhia realizou uma oferta para a aquisição de ativos de transmissão, contudo, os outros sócios do empreendimento exerceram seus direitos de preferência. Outro esforço no sentido de crescimento foi a participação da Companhia nos três leilões de transmissão realizados pela ANEEL durante o ano de 2010, nos quais ficou demonstrado o esforço para adquirir novos ativos e o foco no segmento, condicionados a uma rígida disciplina financeira, estabelecida pelos parâmetros e diretrizes de agregação de valor estabelecidos pelos nossos acionistas.

O ano de 2010 confirmou a solidez do marco regulatório do setor de transmissão de energia elétrica no Brasil, através da aplicação integral dos mecanismos contratuais estabelecidos. No caso específico da TAESA, podemos observar este fato pela correção de suas Receitas Anuais Permitidas (RAP) pelos mecanismos previstos e pela aplicação dos demais dispositivos estabelecidos em seus contratos de concessão.

A TAESA, responsável social e ambientalmente busca promover a efetiva inserção nas áreas em que atua e o desenvolvimento sustentável, implantando ações e medidas em projetos de cunho social e esportivo no sentido de subsidiar as decisões estratégicas com os conceitos de sustentabilidade e equidade entre gerações.

A TSN, uma das concessionárias incorporadas pela TAESA em 2010, foi uma das empresas contempladas na 14ª edição do Troféu Transparência 2010, recebido no dia 23 de setembro de 2010, em São Paulo. Concedido pela Associação Nacional dos Executivos de Finanças, Administração e Contabilidade (Anefac), em parceria com a Fundação Instituto de Pesquisas Contábeis, Atuariais e Financeiras (Fipecap) e a Serasa Experian, o Prêmio selecionou as 20 companhias do País que apresentaram melhor transparência em suas demonstrações contábeis em 2009.

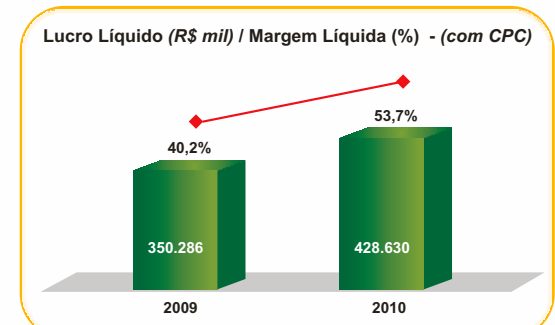
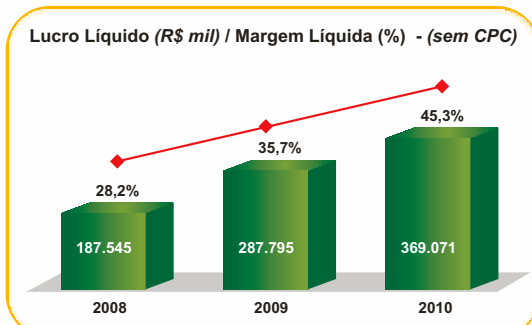
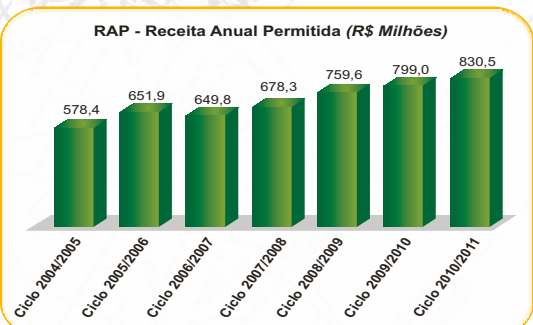
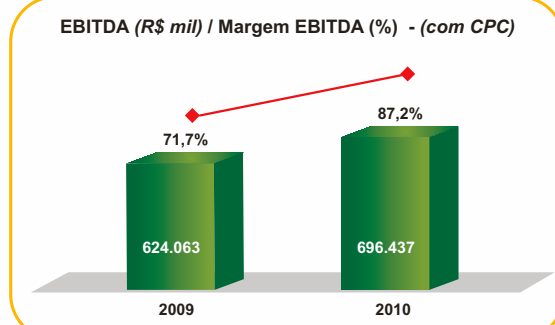
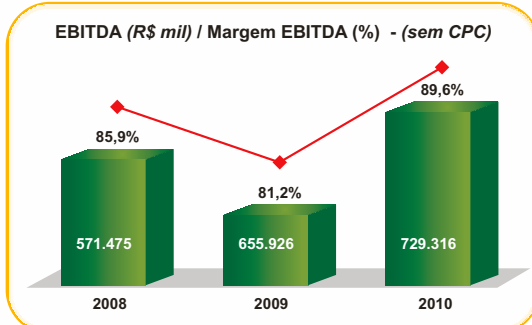
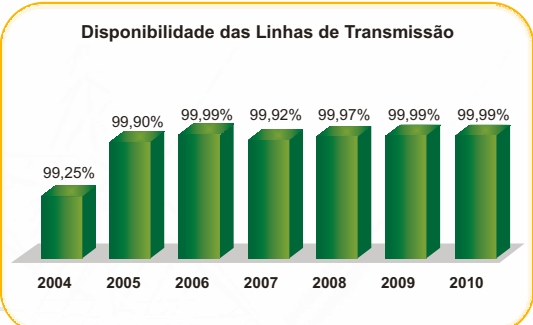
A Administração da TAESA registra os agradecimentos aos seus Acionistas pelo suporte e confiança fundamentais para a concretização de todas as ações e projetos que proporcionaram os resultados alcançados. Nosso agradecimento também a todos os nossos Colaboradores que de forma determinada e comprometida construíram os ganhos obtidos. Destacamos também o nosso reconhecimento a todos os Fornecedores, Parceiros e demais Partes Relacionadas pela contribuição decisiva nas mais diversas ações realizadas no ano de 2010.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009 E 1º DE JANEIRO DE 2009 (Em milhares de Reais)

ATIVO	Consolidado			PASSIVO	Consolidado		
	2010	2009	01/01/2009		2010	2009	01/01/2009
Caixa e equivalentes de caixa	414.578	119.295	242.206	Fornecedores	11.578	14.593	28.101
Contas a receber de clientes e concessão de serviços	630.356	612.976	585.395	Empréstimos e financiamentos	24.269	684.698	639.885
Impostos e contribuições sociais	31.210	22.402	13.134	Debêntures	29.748	-	-
Estoque	786	1.527	3.378	Taxas regulamentares	12.368	13.004	15.615
Partes relacionadas	49	-	-	Impostos e contribuições sociais	16.189	10.263	10.519
Outras contas a receber	4.417	9.925	19.663	Dividendos	203.600	-	-
Total do ativo circulante	1.081.396	766.125	863.776	Outras contas a pagar	10.464	12.070	2.995
Outros investimentos	62.835	58.882	58.677	Total do passivo circulante	308.216	734.628	697.115
Depósitos judiciais	3.579	3.480	2.656	Empréstimos e financiamentos	72.299	881.150	1.029.803
Impostos e contribuições diferidos	638.664	421.711	4.712	Debêntures	1.414.980	-	-
Tributos diferidos	729	2.709	18.441	Impostos e contribuições diferidos	170.635	146.662	130.476
Partes relacionadas	2.002	14.621	155	Tributos diferidos	93.378	92.970	87.838
Receiváveis de concessão de serviços	2.769.725	2.796.752	2.720.843	Partes relacionadas	2.035	9.023	813
Investimento	-	-	-	Provisões	459	182	23
Imobilizado	12.741	12.475	44.101	Receita diferida	-	-	-
Intangível	4.159	3.410	3.481	Outras contas a pagar	5.474	8.181	14.642
Total do ativo não circulante	3.494.434	3.314.040	2.853.066	Total do passivo não circulante	1.759.260	1.138.168	1.263.595
Total do ativo	4.575.830	4.080.165	3.716.842	Patrimônio líquido			
				Capital social	1.312.536	1.312.536	1.312.255
				Reserva de capital	594.507	412.223	-
				Reserva de lucros	397.712	149.195	163.854
				Dividendos adicionais propostos	203.599	-	9.099
				Lucros acumulados	-	333.415	270.924
				Total do patrimônio líquido	2.508.354	2.207.369	1.756.132
				Total do passivo	4.575.830	4.080.165	3.716.842

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009 (Em milhares de Reais)

	Consolidado	
	2010	2009
Receita operacional líquida	798.594	870.790
Pessoal e administradores	(26.015)	(29.089)
Material	(19.840)	(126.257)
Serviços de terceiros	(18.869)	(38.695)
Depreciação e amortização	(413)	(2.216)
Outros custos operacionais	(5.437)	(18.174)
Custos operacionais	(70.574)	(214.431)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas, equivalência patrimonial e impostos	681.715	620.753
Receitas financeiras	34.063	27.351
Despesas financeiras	(158.676)	(135.483)
Receitas (despesas) financeiras líquidas	(124.613)	(108.132)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-
Resultado antes dos impostos	557.102	512.621
Imposto de renda e contribuição social correntes	(149.961)	(135.909)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21.489	(26.427)
Impostos e contribuições	(128.472)	(162.335)
Resultado do exercício	428.630	350.286
Resultado atribuível aos:		
Acionistas controladores	408.399	124.352
Acionistas não controladores	20.231	225.934
Resultado do exercício	428.630	350.286
Resultado por ação		
Resultado por ação - básico (em R\$ mil)	1.627	1.329
Resultado por ação - diluído (em R\$ mil)	1.627	1.329



A TAESA (BM&FBovespa: TRNA11), convida para a divulgação do Release 4T10 por teleconferência

Data: 30 de março de 2011

Horário: 15:00h (Brasília) e 14:00h (Nova York)

Telefone: +55 11 3127 4971 (Senha: TAESA)

Replay: + 55 11 3127 4999 (Senha: 36076105)

As Demonstrações Financeiras completas estão disponíveis no site da Companhia: www.taesa.com.br/ri