Alvorada Administradora de Cartões Ltda.

Empresa da Organização Bradesco

CNPJ 01.382.421/0001-97

Sede: Alameda Rio Negro, 585, 15º Andar, Alphaville, Barueri, SP

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Cotistas,

Submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Contábeis dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2014 e 2013, da Alvorada Administradora de Cartões Ltda., de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Barueri, SP, 28 de janeiro de 2015. **A Diretoria**

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO - Em Milhares de Reais

ATIVO	2014	2013	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2014	2013
CIRCULANTE	**78.276**	**94.000**	**CIRCULANTE**	**60.090**	**63.844**
Caixa e Equivalentes de Caixa	52.954	80.912	Impostos e Contribuições a Recolher	3.712	5.117
Créditos Tributários	10.995	6.968	Dividendos a Pagar	-	149
Tributos a Compensar ou a Recuperar	14.290	6.019	Outras Obrigações a Pagar	56.378	58.578
Outros	37	101	**NÃO CIRCULANTE**	**160**	**149**
NÃO CIRCULANTE	**376.974**	**380.743**	Provisão para Impostos e Contribuições Diferida	155	145
Valores a Receber	-	36.500	Provisão para Perda em Ações Cíveis	5	4
Créditos Tributários	40.552	32.942	**PATRIMÔNIO LÍQUIDO**	**395.000**	**410.750**
Tributos a Compensar ou a Recuperar	-	219	Capital Social:	225.000	220.822
Depósitos Judiciais	405	378	Reservas de Lucros	185.750	189.928
Empréstimos e Recebíveis	336.017	310.704	Lucros ou Prejuízos Acumulados	(15.750)	-
TOTAL	**455.250**	**474.743**	**TOTAL**	**455.250**	**474.743**

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO EM 31 DE DEZEMBRO - Em Milhares de Reais

	2014	2013		2014	2013
RECEITAS OPERACIONAIS	**42.285**	**30.097**	**RESULTADO ANTES DA TRIBUTAÇÃO**	**(22.138)**	**26.101**
Receitas Financeiras	42.198	29.859			
Juros Ativos	87	205	**IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**	**6.388**	**(10.381)**
Reversão de Outras Provisões	-	33			
DESPESAS OPERACIONAIS	**64.423**	**3.996**	**RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO**	**(15.750)**	**15.720**
Despesas Gerais e Administrativas	11.484	3.996			
Indenizações Trabalhistas	52.939	-			

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO - Em Milhares de Reais

		Reservas de Lucros		Lucros e	
Eventos	**Capital Social**	**Legal**	**Estatutária**	**Prejuízos Acumulados**	**Totais**
Saldos em 31.12.2012	**220.822**	**8.801**	**165.556**	-	**395.179**
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	15.720	15.720
Destinações: - Reservas	-	786	14.785	(15.571)	-
- Dividendos Propostos	-	-	-	(149)	(149)
Saldos em 31.12.2013	**220.822**	**9.587**	**180.341**	**-**	**410.750**
Resultado Líquido do Período	-	-	-	(15.750)	(15.750)
Aumento de Capital Social com Reservas	4.178	-	(4.178)	-	-
Saldos em 31.12.2014	**225.000**	**9.587**	**176.163**	**(15.750)**	**395.000**

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA EM 31 DE DEZEMBRO

Em Milhares de Reais

	2014	2013
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais:		
Lucro Líquido antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	**(22.138)**	**26.101**
Ajustes ao Lucro Líquido antes dos Impostos	**(87)**	**(205)**
Juros e Variações Monetárias	(87)	(205)
Lucro Líquido Ajustado antes dos Impostos	**(22.225)**	**25.896**
Aumento em Empréstimos e Recebíveis	(25.313)	(128.976)
Aumento/(Redução) em Outros Ativos	26.098	(5.180)
Redução em Outras Obrigações	(1.779)	(3.036)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(4.590)	-
Caixa Líquido Gerado das Atividades Operacionais	**(27.809)**	**(111.296)**
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos:		
Dividendos Pagos	(149)	(334)
Caixa Líquido Proveniente/ (Utilizado) nas Atividades de Financiamentos	**(149)**	**(334)**
Redução de Caixa e Equivalentes de Caixa	**(27.958)**	**(111.630)**
Início do Período	80.912	192.542
Fim do Período	52.954	80.912
Redução de Caixa e Equivalentes de Caixa	**(27.958)**	**(111.630)**

A DIRETORIA

Silvio José Alves - Contador - CRC 1SP202567/O-5

As demonstrações contábeis completas, auditadas pela KPMG Auditores Independentes, encontram-se à disposição na sede da Companhia.