



Balancos Patrimoniais Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2012
ATIVO				
Circulante	194.565	293.308	328.268	403.066
Não Circulante	424.357	412.739	363.244	366.614
Impostos diferidos	25.653	24.225	34.336	34.766
Outras contas a receber	17.621	9.259	75.334	70.599
Investimentos	214.169	199.041	-	-
Imobilizado	84.073	90.723	101.328	102.745
Intangível	82.841	89.491	152.246	158.504
Total	618.922	706.047	691.512	769.680

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2012
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Circulante	183.599	179.085	213.293	210.723
Não circulante	169.655	247.306	212.551	279.301
Patrimônio Líquido	265.668	279.656	265.668	279.656
Capital social	99.154	84.517	99.154	84.517
Reservas	129.589	134.370	129.589	134.370
Ajuste de Avaliação Patrimonial	36.925	60.769	36.925	60.769
Total	618.922	706.047	691.512	769.680

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do Resultado Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2012
Receita operacional Líquida	554.999	521.101	571.588	618.026
Lucro bruto	160.322	165.767	188.545	174.571
Despesas com vendas	(98.354)	(102.439)	(103.661)	(101.772)
Despesas gerais e administrativas	(32.928)	(33.358)	(26.739)	(37.476)
Outras	25.293	(22.312)	3.079	(79.562)
Resultado financeiro líquido	(25.729)	(22.521)	(24.163)	(16.138)
Imposto renda e contrib. social (corrente e diferido)	1.428	4.387	(7.029)	49.901
Lucro (prejuízo) do exercício	30.032	(10.476)	30.032	(10.476)
Lucro por ação - R\$				
Básico	0,9264	(0,3207)		
Diluído	0,8884	(0,3122)		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Conselho de Administração

José Alexandre Carneiro Borges
Presidente

Luiz Serafim Spinola Santos
Membro do conselho

Luiz Claudio Salgueiro Galeazzi
Membro do conselho

Marcus Robertson Paiva
Membro do conselho

Alexandre Tadao Amoroso Suguíta
Membro do conselho

Philip Vincent Reade
Membro do conselho

Desenvolvimentos do Ano

2013 foi um ano de bons resultados para a Cremer, consequência da nossa disciplina na execução da estratégia proposta para o período. Podemos observar nos resultados o impacto da estratégia no crescimento com rentabilidade e boa gestão de custos e despesas. No ano crescemos 7,7% em receita líquida e 25,4% em Desempenho Operacional, nosso EBITDA descontado de efeitos extraordinários.

Destacamos aqui algumas das principais iniciativas que contribuíram para o nosso resultado. Avançamos na venda dos nossos produtos de inovação nas BUs Hospitalar e Consumo, que já alcançaram 3,8% da receita líquida dessas unidades de negócios ou 2,9% da receita líquida total da Companhia no ano, com uma rentabilidade bem superior à média da Companhia. Esse pilar é fundamental para nossa estratégia de ampliar nossa oferta de produtos com itens de maior valor agregado e diferenciação. Avançamos também na capacitação da equipe por meio da melhoria na gestão da força de vendas, treinamento e desenvolvimento, potencializando o *cross-selling* dos nossos produtos e homologação nos hospitais.

Obtivemos também importantes avanços na consolidação da cadeia de valor. Tivemos uma redução na ruptura, aprimoramos a disponibilidade de produtos, aumentamos o giro dos estoques e os indicadores de nível de serviço melhoraram. Ainda temos muito que avançar, porém já conseguimos colher bons resultados, atrelados a uma visão integrada da cadeia e da redução da complexidade operacional. Ao longo do ano diminuímos o número de produtos e descontinuamos 1.481 SKUs, que apresentavam baixo giro e menores margens. Do lado negativo, nossos indicadores foram muito afetados no 2º semestre de 2013 em decorrência de problemas operacionais da integração das operações da plataforma plásticos e mudança do CD BU Odonto.

Dentro das iniciativas de melhoria operacional, a plataforma de plásticos no segmento Hospitalar foi a que apresentou o maior crescimento (24,4% versus 2012), e passou por importantes movimentos de consolidação: (i) a Plásticos Cremer Blumenau, que antes dividia suas operações para produção de plásticos industriais e para a saúde, passou a ser totalmente dedicada à produção de componentes plásticos para a saúde; (ii) iniciamos a incorporação da Plásticos Cremer Blumenau na Embramed assim como da Paraisoplex em MG que era uma empresa do grupo Embramed sob outro CNPJ; (iii) ampliamos a produção com abertura de nova unidade produtiva com mão de obra das reeducandas no Presídio Feminino de Santana; (iv) transferimos a produção da Unidade São Paulo, antiga P.Simon, para São Sebastião do Paraíso-MG na fábrica de plásticos da Embramed; e (v) implementamos o ERP utilizado pela Cremer também na Embramed melhorando nossa gestão do negócio. Também tivemos a mudança do CD da BU Odonto para Itapeva-MG, com uma estrutura muito mais adequada à sua operação, além de uma melhor localização geográfica para distribuição que permitirá o crescimento continuado dessa unidade de negócios.

Ao longo do ano, desalavancamos financeiramente a Companhia. Iniciamos o ano com uma alavancagem financeira de dívida líquida/LTM EBITDA de 2,79x e encerramos 2013 com 2,29x (1,88x excluindo efeito da recompra de ações). Gerando um caixa operacional de R\$ 37,2 milhões.

Nossa Administração também passou por movimentos estratégicos. Alexandre Borges, após quatro anos como Diretor-Presidente, foi convidado a assumir a Presidência de nosso conselho de administração. Leonardo Byrro foi indicado como novo Diretor Presidente e Daniel Gushi, assumiu a cadeia de Diretor-Financeiro e de Relações com Investidores. Em agosto Rodrigo Ladeira assumiu a recém-criada Diretoria de Recursos Humanos. Por fim, nosso conselho também teve a entrada de novos membros sendo hoje composto por Alexandre Borges, Marcus Paiva, Luiz Galeazzi, Luiz Spinola, Alexandre Suguíta, Philip Reade.

Para 2014, seguiremos com foco em crescer com rentabilidade, capturar sinergias operacionais na plataforma plásticos, reduzir complexidade desnecessária e aumentar disponibilidade de produtos, além de avançar na independência da unidade de negócios Dental Cremer (BU Odonto).

Nossas áreas foco serão: (i) inteligência comercial e capacitação de vendas; (ii) inovações e expansão de novos canais de venda; (iii) estabilidade e eficiência da cadeia de valor; (iv) crescimento plataforma plásticos; (v) geração de caixa; e (vi) gente e cultura organizacional.

A Administração

Diretoria

Leonardo Almeida Byrro - Diretor Presidente

Daniel Nozaki Gushi - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

André Augusto Spicciati Pacheco - Diretor Hospitalar

Contador

Ivo Stolf - CRCSC - 14345/08