

EMBRAPTEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Companhia Aberta
CNPJ/ME nº 02.558.124/0001-12

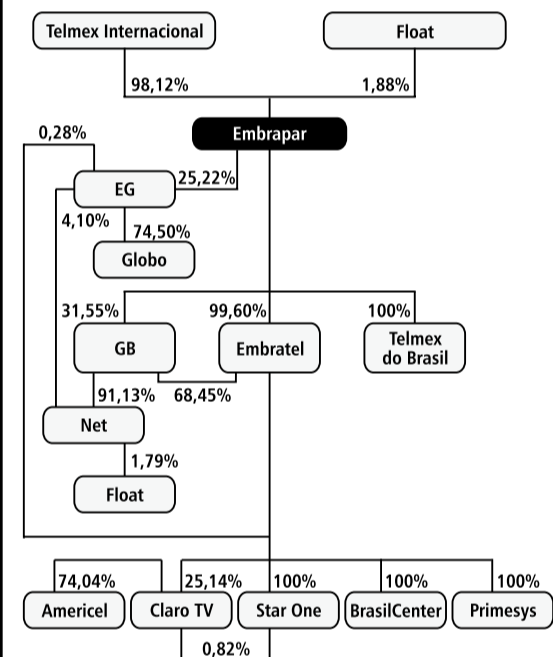


RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas
Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Embratel Participações S.A. ("Embratel" ou "Sociedade") submete à apreciação dos Senhores Acionistas o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas, acompanhadas de Auditorios Independentes, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2012.

1 - Introdução
A Embratel é uma holding controladora, cujos principais investimentos são as participações, direta ou indireta, em empresas nacionais e internacionais de telecomunicações. A Embratel ("Embratel" – empresa referencial nacional em telecomunicações, prestando serviços de voz, dados, multimídia e redes corporativas; • Embratel Tvsat Telecomunicações S.A. ("Tvsat" ou "Claro TV") – empresa de televisão por assinatura via satélite; • Net Serviços de Comunicação S.A. ("NET") – maior operadora de televisão por assinatura e banda larga do Brasil; • Primesys Logos Empresariais S.A. ("Primesys") – empresa de terceirização de serviços de telecomunicações, que atende a clientes de grande porte como os grandes bancos de varejo; • Star One S.A. ("Star One") – maior operadora de satélites de comunicações da América Latina, fornecendo capacidade satelital para diversas aplicações, tais como, transmissão de televisão, dorço, voz e banda larga; Telmex do Brasil Ltda. ("Telmex do Brasil") – prestadora de serviços de telecomunicações de interesse coletivo e de âmbito nacional e internacional, para a transmissão de sinais, símbolos, imagens, voz, sons e informações de qualquer natureza; • BrasilCenter Comunicações Ltda. ("BrasilCenter") – operadora de call center que faz o atendimento a clientes Embratel. **História:** A força de marca Embratel foi construída em 47 anos de atuação entre os brasileiros. Criado em 1965, a empresa incorporou o satélite às comunicações do País em 1969, provendo a base tecnológica para a formação de redes nacionais de televisão. Lançou o Discagem Direta à Distância (DDD) e uma sucessão de inovações indispensáveis ao desenvolvimento, como a Rede Nacional de Telex, a Discagem Direta Internacional (DDI) e a Rede Nacional de Comunicação de Dados por Comutação de Pacotes (Rempac) – um salto para o mercado corporativo. Nos anos 90, introduziu a Internet comercial no Brasil. Em maio de 1998 foi criada a Embratel, uma das holdings que resultou da cisão do Sistema Telébras para o processo de privatização. No leilão de privatização realizado em 29 de junho de 1998, a empresa foi comprada pela MCI Communications Corp. ("MCI"). Em setembro de 1998, a MCI foi comprada pela WorldCom. Em 23 de julho de 2004, a Telefones de México S.A. em C.V. ("Telmex") adquiriu o controle da Embratel. A partir de 26 de dezembro de 2007, em função de uma reorganização societária de seu acionista controlador, a Sociedade passou a ser controlada pela Telmex Internacional, S.A.B. de C.V. ("Telmex Internacional"). Desde 2010 a Embratel faz parte do Grupo América Móvil ("América Móvil"), controlador da Telmex Internacional e a empresa líder da América Latina no segmento de telefonia móvel. Ao vencer o desafio de dotar o Brasil de uma infraestrutura de telecomunicações, a Sociedade tornou-se presente em todo o território nacional. Graças à sofisticada rede de satélites, transmitiu terrestre de sinais (rádio e fibra óptica) e serviços, a Sociedade é reconhecida pela tecnologia de ponta, qualidade dos produtos e capacidade de relacionamento com os clientes. Esses atributos reforçam a sua competitividade ante as transformações profundas no setor, motivadas por um novo modelo de telecomunicações. A privatização e a internacionalização do mercado. Nesse cenário concorrencial, a Sociedade avançou na convergência de serviços e na adoção da tecnologia IP (Internet Protocol), fiel à sua trajetória de inovação contínua. Para os clientes corporativos, desenvolveu soluções convergentes de telefonia e dados em redes IP; para os residenciais, ofereceu a alternativa Triple Play – televisão por assinatura, acesso de banda larga à Internet e telefonia. O avanço da empresa no mundo IP vai ao encontro de um fator-chave no futuro das comunicações: a oferta de banda para a convergência de voz, dados, vídeo e outros serviços multimídia. **Aquisição de ações da NET:** Em 05 de março de 2012, a Embratel adquiriu inicialmente o controle indireto da NET, como decorrência da conclusão da compra de 1.077.520 ações ordinárias de emissão da GB Empreendimentos e Participações S.A. ("GB"), anteriormente detidas pela Globo Comunicação e Participações S.A. ("Globo"), e representativas de 5,5% do capital votante da GB. Em razão desta aquisição, a Embratel passou a deter, em conjunto com a Embratel, 10.612.011 ações ordinárias de emissão da GB, correspondentes a 54,5% do capital votante da GB e 38.916.293 preferências, correspondentes a 100% das preferências da GB. Em consequência da aquisição, a Embratel e a Embratel passaram a deter, direta e indiretamente, por intermédio da GB, 92,2% do capital total da NET. Em 05 de maio de 2012, a Embratel, junto com a Embratel e a GB, registrou por intermédio do Banco Itaú BBA S.A., o pedido de registro de oferta pública, com adoção de procedimento diferenciado, junto à CVM, para aquisição de até a totalidade das ações ordinárias e preferências de emissão da NET, incluindo as ações subjacentes às American Depositary Shares (ADS) e às ações negociadas na LATIBEX, o Mercado de Valores Latino-americanos. Em setembro de 2012, a Embratel acordou com a Globo os termos e condições de uma reestruturação das participações acionárias detidas pela Embratel, Embratel e a Globo no capital social da GB e da NET. A implementação desta reestruturação societária se iniciou por intermédio de operação de cisão parcial da GB, com a versão da parcela cindida do patrimônio líquido desta última, composta exclusivamente por ações da NET, para uma pessoa jurídica já existente, a EG Participações S.A. ("EG"), sociedade anônima com sede na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, cujo controle acionário é, e continuará a ser, de titularidade da Embratel e de cujo capital a Globo participa como acionista não controlador. A integralidade das participações acionárias detidas diretamente pela Embratel e pela Embratel no capital social da NET foi aportada à título de aumento de capital da GB, sociedade controlada pela Embratel e titular da maioria do capital votante da NET. **Estrutura Acionária:** A Embratel é controlada indiretamente pela Telmex Internacional, que por sua vez é controlada direta e indiretamente pela América Móvil S.A.B. de C.V., sociedades organizadas e existentes sob as leis do México, e que detém 88,12% das ações da Embratel em 31 de dezembro de 2012.

Organograma da Embratel em 31 de dezembro de 2012.



Universalização: Em nome da integração de todos os brasileiros, a Embratel sempre com fidelidade e pontualidade o compromisso de facilitar o acesso à telefonia fixa, seja qual for a localização ou a condição socioeconômica dos usuários. A Embratel foi a primeira a ter metas de universalização certificadas pela Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel), em janeiro de 2007. Ao final de 2012, eram 1.433 os telefones de uso público (TUPs) instalados pela empresa, conforme prevê o contrato de concessão e o Plano Geral de Metas para Universalização (PGMU) da telefonia. **Investimentos no País:** A Sociedade possui gestão comprometida com a alta qualidade dos serviços e o desenvolvimento do Brasil, tendo investido R\$5,6 bilhões em 2012 em serviços de televisão por assinatura, acesso, infraestrutura e serviços locais. **Novo posicionamento de mercado:** Claro TV e Claro Fixo: Dentro da estratégia de reforçar mais a sinergia entre Embratel e Claro S.A. ("Claro"), empresa de telefonia móvel também controlada pela América Móvil, na oferta de produtos e serviços para o mercado residencial, a partir de março de 2012 a Via Embratel e o Livre passaram a ser comercializados como Claro TV e Claro Fixo, respectivamente. O objetivo dessa mudança foi o de orientar melhor os clientes sobre os produtos do Grupo América Móvil e vender mais para um público maior, dentro de uma estrutura mais simplificada de comunicação. **Patrocinio aos Jogos Olímpicos Rio 2016:** Em março de 2011, as empresas Embratel e Claro foram escolhidas para serem as patrocinadoras oficiais dos Jogos Olímpicos Rio 2016 na categoria Serviços de Telecomunicações, associando sua marca aos Jogos Olímpicos Rio 2016. As empresas Embratel e Claro apresentarão as melhores propostas contemplando projetos de apoio ao desenvolvimento do esporte alimpo brasileiro e de promoção dos Jogos Olímpicos Rio 2016 por todo o País. Para os Jogos Olímpicos de 2016, o foco da empresa é o projeto de fornecimento de infraestrutura de telecomunicações (telefonia fixa e móvel, rede local, rede wireless, acesso à Internet, Datacenter, CATV e Help Desk) para todos os sites de competição e não competições dos jogos, incluindo a nova sede do Rio de Janeiro do Comitê Olímpico Brasileiro e da Entidade Olímpica Municipal. **Cenário Econômico:** Em 2012 os riscos para a estabilidade financeira global permaneceram elevados. A economia enfrentou um período de incertezas acima do usual, baixo crescimento por um período prolongado, altas taxas de desemprego, implementação de ajustes fiscais e incertezas políticas. Em economias maduras, principalmente na Europa, as projeções para 2013 permanecem de baixo crescimento. O Banco Central Europeu e a maioria dos líderes europeus mostram disposição dos governos no sentido de colocar o projeto político do Euro como prioridade em relação aos desequilíbrios econômicos da região. Por parte dos credores, houve o entendimento de que o cumprimento integral das metas fiscais em países em recessão colaria risco adicional à moeda única, e optou-se por flexibilizar o ritmo de redução das dívidas, diminuindo sensivelmente os riscos de ruptura do Euro. Nos Estados Unidos, a velocidade de recuperação da atividade tem sido moderada desde a crise de 2008. No entanto o desempenho da economia em 2012 pode ser considerado bom, com o consumo crescendo, uma melhoria razoável nos níveis de desemprego e do preço de imóveis. A perspectiva para 2013 é de recuperação do crescimento mundial, mesmo que modesto devido à continuidade dos ajustes das economias frente aos desafios impostos pelas recentes crises. No PIB, encoramos 2012 com um crescimento bem abaixo das expectativas. O crescimento do PIB foi de 0,9% e a inflação atingiu 5,8%. Já a taxa básica de juros (Selic) iniciou o ano em 10,50% e encerrou o ano em 7,25%, sinalizando um esforço do governo para reduzir os juros e estimular os investimentos. Em contrapartida de positivo no ano, o consumo das famílias continuou crescendo em ritmo razoável (3,1% em 2012, ante 4,1% e 6,9% em 2011 e 2010 respectivamente), impulsionado pelo crescimento do PIB de aproximadamente 3,3% e espera que a taxa Selic termine o ano em 7,25%. No setor de telecomunicações, a Anatel (Agência Nacional de Telecomunicações) divulgou que em 2012, a televisão paga chegou a 16 milhões de assinaturas, atingindo 27% dos domicílios brasileiros. Este desempenho confirma a tendência observada nos últimos anos de ganho cada vez maior da participação dos serviços em perda de consumo das famílias brasileiras. A expectativa é que este movimento de expansão persista para os próximos anos, mas a taxa um pouco mais moderadas. **Serviços Locais:** Destacamos mais uma vez, no desempenho da Embratel, o contínuo crescimento da participação da Embratel no Mercado de Serviços Fixos Locais, liderado pelo NET Fone via Embratel ("NET Fone"), e Claro Fixo, ofertas de telefonia local para o mercado residencial. A Portabilidade Numérica foi propícia a este crescimento da Embratel que teve participação de mais de 30% do total de linhas portadas de 2006 até ao atual estado da NET. Claro TV, em segmento de televisão por assinatura, conforme divulgado pela Anatel, a Sociedade encorrou 2012 como a empresa líder neste segmento com 8.499 mil assinantes, representando 52,5% do mercado. **Empréstimos e Financiamentos:** Em setembro de 2012, com o objetivo de captar recursos para o pagamento de dívidas vencidas e para dar suporte aos investimentos das linhas de negócio de televisão por assinatura via satélite e de telefonia local, a Embratel colocou R\$250 milhões em debêntures quinquenárias, não conversíveis em ações, com prazo de vencimento de 5 anos, remuneradas a 100% do CDI mais spread de 1% a.a. e pagamento de juros mensais. As debêntures não possuem qualquer forma de garantia de valor. **Impostos, Taxas e Contribuições:** Em 2012, no consolidado, foram reconhecidas como despesas de impostos e contribuições cerca de R\$6,8 bilhões. Dentre esses tributos, destacam-se ICMS, IRPJ, CSLL, PIS, COFINS, além de outras contribuições federais, tais como: FUST (Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações), FUNTELE (Fundo para o Desenvolvimento Tecnológico das Telecomunicações), FISTEL (Fundo de Fiscalização das Telecomunicações) e Taxa de Renovação da Concessão ANATEL. **Governança Corporativa:** • Governança corporativa é a execução de uma gestão empresarial que respeita os interesses de todos os públicos que se relacionam com a empresa, particularmente seus acionistas. Para isso, a Embratel dispõe de instrumentos normativos, como Estatuto Social, Política de Divulgação, Política de Relações com Investidores, entre outros, que estabelecem os principais critérios de decisão da Diretoria e permitem ao público acompanhar o processo decisório de forma transparente. • Lei Sarbanes Oxley ("SOX") – a Sociedade mantém um elevado nível dos controles internos, e na condição de investidor relevante da América Móvil, superou o acionista controlador, que é listado na NYSE, no cumprimento das exigências da SOX. Em 2012, encontramos levantados e revisados 65 processos relevantes, tendo sido processadas as melhorias e correções necessárias. A Administração da Embratel avalia que a aplicação das exigências da SOX traz relevantes benefícios aos negócios, à medida que contribui para a sedimentação da cultura de controles internos. • Conselho de Administração – É composto por sete membros,

todos eleitos em Assembleia Geral. Para auxiliar o Conselho de Administração no âmbito de sua atribuição e competência foi constituído o Comitê de Auditoria. • Conselho Fiscal – É composto por três membros, todos independentes e eleitos em Assembleia Geral. A principal responsabilidade do Conselho Fiscal é monitorar as atividades da Administração, examinar as Demonstrações Financeiras e avaliar o trabalho dos auditores internos e externos. Em conformidade com os requisitos da Lei Sarbanes Oxley, o Conselho Fiscal exerce também as funções de Comitê de Auditoria, com pelo menos um especialista financeiro. • Código de Ética – implantado em 2005, o Código reflete a expressão do compromisso empresarial com os mais altos níveis éticos de desempenho e conduta organizacional. Missão, visão, valores e princípios instituídos em 2005, que descreve os comportamentos alinhados aos objetivos ao modelo de gestão da empresa. O Comitê de Ética se reúne periodicamente para avaliar as questões éticas levantadas. Em atendimento às disposições contidas na Instrução CVM 480/09, a Diretoria declara que reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Directa Auditores e com as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2012.

2 – Setor de Telecomunicações
Regulatório: Entre as inovações da telefonia fixa que começaram a vigorar em 2012 ou tiveram seu desenvolvimento iniciado em 2012, destacam-se: • Lei nº 12.485/11: em 12 de setembro de 2011, foi sancionada a lei ordinária nº 12.485 que dispõe sobre o serviço de audiovisual de acesso condicionado, traduzindo-se em um novo modelo para a comunicação de televisão por assinatura. A Anatel por meio da Resolução 581/2012, publicada em 02 de maio de 2012, aprovou o Regulamento que disciplina o Serviço de Acesso Condicionado ("SeAC") bem como o Serviço de Televisão a Cabo ("TVC"), do Serviço de Distribuição de Sinais Multiponto Multicanal ("MMDMS"), do Serviço de Distribuição de Sinais de Televisão e de Áudio por Assinatura via Satélite ("DTH") e do Serviço Especial de Televisão por Assinatura ("TV") em atendimento às disposições da Lei. A Ancine, por meio da Instrução Normativa nº 100, publicada em 04 de junho de 2012, aprovou, no âmbito de sua competência, a regulamentação nº 2 de dispositivos da Lei nº 12.485/2011. • Liberdade Tarifária no Serviço de Longa Distância Internacional: em outubro de 2011, a Anatel publicou a Resolução nº 573/11 que aprovou a Norma para a Implantação e Acompanhamento da Liberdade Tarifária no Serviço de Longa Distância Internacional ("STF") no modalidade de Longa Distância Internacional ("LDI"). Esta norma estabelece regras para a implantação e acompanhamento da LDI, o qual iniciou os trabalhos no final de 2011. Em 2012, as metas dos indicadores de qualidade observando a nova norma já foram iniciadas, sendo avaliado a partir destes o novo processo de coleta implantado. • Anatel publica o Plano Geral de Metas de Competição – PGMC, por meio da Resolução nº 600, publicada em 12 de novembro de 2012, acompanhado de 5 Atos, onde são definidos Mercados Relevantes do Setor de Telecomunicações e as respectivas Prestadoras de que possuem Poder de Mercado Significativo ("PMS") em cada mercado. Para as Prestadoras PMS é exigida a elaboração de Oferta Pública de Alcatraz para seu respectivo mercado, que será negociada por meio de um sistema eletrônico contendo as ofertas de todo o setor e supervisionado pela Anatel. Como destaques o Mercado Relevante de Transporte Local onde as concessionárias locais são PMS, e, o Mercado de Transporte de Longa Distância Nacional onde a Embratel tem PMS no transporte em um novo modelo de entrega de serviços de telecomunicações. Foi publicada, em 18 de maio de 2012, a Resolução nº 598/2012, que atualizou o Regulamento de Exploração Industrial de Linha Dedicada – EILD. Como principal inovação a caracterização precisa das obrigações das concessionárias locais no fornecimento de EILD Padrão bem como o rito para agilizar a solução de conflitos. No ano de 2012 foi iniciado o processo de revisão de importantes normas aplicáveis aos serviços de telecomunicações, por intermédio de várias consultas públicas promovidas pela Anatel, cujos prazos de contribuição encerraram em 2012. Dentre as normas em revisão podemos destacar, entre outras, o Regulamento sobre a Prestação do STFC fora da Área de Tarifa Básica – ATB, o Regimento Interno da Anatel e Proposta de dados e informações necessários para implantação de Metodologia para Apuração de Custos de Longo Prazo do Setor por meio de uma empresa modelo fictícia, processo no qual a Embratel vem participando estreitamente com o órgão regulatório. • **A Rede Embratel:** A arquitetura está na linha de fronteiras entre a tecnologia e o negócio. Operadora do IPTV, Backbone IP do Brasil, que atua no desenvolvimento na Internet entre os brasileiros, a empresa oferece serviços integrados para os clientes residenciais e corporativos, ocupando mais uma vez a posição de vanguarda em novas tecnologias. Os recursos do mundo IP proporcionam soluções convergentes de voz, Internet, televisão e outros serviços para residências e corporações – não são as grandes, mas também as médias e pequenas empresas. Com cobertura nacional, a Embratel tem respostas integradas para todo o mercado. Sua atuação conta com a sinergia de pessoas e fatores tecnológicos – a maior equipe de engenheiros do Brasil na área de telecomunicações e uma infraestrutura de fibras ópticas, rádio-comunicação e satélites construída em mais de quatro décadas. Presente em todo o território nacional com o mais destacado quadro de profissionais brasileiros em telecomunicações. A eles somamos a expertise de Star One, que opera os serviços de TV e Pay Per View, e a expertise de Star One, que opera os serviços de TV e Pay Per View das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionado pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permaneceu fechado. As concessionárias detinham o controle sobre os serviços de telefonia local, o que impedia a integração das redes de cabos coaxiais da NET e da malha de fibras ópticas da Embratel, a NET e a Embratel oferecem a solução Triple Play – televisão por assinatura, acesso banda larga à Internet e telefonia – para o mercado residencial. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infraestrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade. Marco

BALANÇOS PATRIMONIAIS 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E 2011 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado				
	Notas	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012		31/12/2011	Notas	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2011		
Ativo					Passivo e patrimônio líquido							
Circulante		81.626	49.544	3.859.182	2.782.613	Circulante	18	373.088	509.826	4.239.142	3.368.411	
Caixa e equivalentes de caixa	11	1.609	862	522.423	46.187	Fornecedores	19	24	23	2.424.194	1.388.159	
Aplicações financeiras	12	-	-	40.647	-	Obrigações fiscais, líquidas	20	-	322.586	513.820	949.079	
Contas a receber	13	-	-	2.657.943	2.333.394	Empréstimos, financiamentos e debêntures	21	-	-	4.102	298.533	
Estoque	-	-	-	111.477	71.050	Instrumentos financeiros	21	-	199.306	186.205	202.226	186.452
Dividendos	-	78.417	46.992	-	-	Dividendos e JCP a pagar	21	-	384	4.900	8.743.268	7.722.982
Tributos a recuperar, líquidos	14	1.566	1.673	212.643	76.284	Obrigações sociais e trabalhistas	22	78	33	252.246	139.512	
Despesas antecipadas	-	-	-	48.825	49.517	Provisões	23	-	-	23.960	25.953	
Créditos com partes relacionadas	27	15	-	147.851	105.153	Passivo com partes relacionadas	27	169.440	6	207.055	43.131	
Outros ativos	19	17	117.373	100.488	100.488	Recursos antecipados	-	-	9.747	175.317		
Não circulante	11.599.051	10.925.774	24.968.912	18.816.576	18.816.576	Outras obrigações	34	24	22	38.544	46.781	
Tributos a recuperar, líquidos	14	-	-	263.873	281.591	Não circulante	35	4.900	4.900	8.743.268	7.722.982	
Tributos diferidos, líquidos	14	-	-	926.916	696.274	Empréstimos, financiamentos e debêntures	20	-	-	1.601.651	2.459.659	
Depósitos judiciais e bloqueios	2.885	2.796	365.662	215.115	215.115	Instrumentos financeiros	21	-	-	1.123	530	
Créditos com partes relacionadas	27	-	-	102.655	191.094	Obrigações fiscais, líquidas	19	-	-	1.730	648.410	
Outros ativos	-	-	-	127.488	108.136	Tributos diferidos, líquidos	19	684	1.730	648.410	14.401	
Investimentos	15	11.596.166	10.922.978	19	6.786.082	Provisões	22	2.255	2.255	797.332	365.326	
Imobilizado	16	-	-	16.706.383	9.533.543	Passivo atuarial	23	-	-	552.809	521.375	
Intangível	17	-	-	6.475.996	1.004.441	Passivo com partes relacionadas	27	-	-	4.667.192	3.963.403	
Total do ativo	11.680.677	10.975.318	28.828.094	21.599.189	21.599.189	Recursos capitalizáveis e outras obrigações	915	915	107.692	941		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS EXERCÍCIOS FIMOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E 2011 (Em milhares de reais, exceto o lucro básico e diluído por lote de mil ações)

	Controladora		Consolidado		
	Notas	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	
Receita operacional líquida	4	-	-	18.781.235	12.233.264
Custo dos serviços prestados e produtos vendidos	5	-	-	(11.886.235)	(8.544.492)
Lucro bruto	-	-	-	6.895.000	3.688.772
Recargas (despesas) operacionais	6	865.392	394.406	(4.634.885)	(2.498.741)
Comercialização dos serviços	6	-	-	(2.770.864)	(1.833.692)
Gerais e administrativas	7	(7.602)	(3.535)	(1.912.670)	(794.555)
Outras despesas operacionais, líquidas	8	(117)	84	(211.356)	(120.241)
Equivalência patrimonial	15	873.111	397.857	260.005	249.747
Lucro antes do resultado financeiro e dos impostos	-	865.392	394.406	2.260.115	1.190.031
Receita financeira	9	323	70	221.144	223.931
Despesa financeira	9	(23.295)	(3.098)	(1.123.061)	(967.202)
Lucro antes de impostos	-	842.420	391.378	1.358.198	446.760
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	10	(46.309)	-	(562.352)	(33.385)
Lucro líquido do exercício	-	796.111	391.378	795.846	413.375
Lucro atribuível	-	-	-	-	-
Acionistas controladores	-	796.111	391.378	796.111	391.378
Acionistas não controladores	-	-	-	(265)	21.997
Lucro básico e diluído por lote de mil ações - em reais:	-	0,70	0,34	0,77	0,38

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES EXERCÍCIOS FIMOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E 2011 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
Lucro líquido do exercício	796.111	391.378	795.846	413.375
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultados abrangentes	796.111	391.378	795.846	413.375

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DOS VALORES ADICIONADOS EXERCÍCIOS FIMOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E 2011 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
Recargas	-	-	-	-
Vendas de serviços e handsets	-	-	24.835.698	16.744.314
Cancelamentos e devoluções	-	-	(474.955)	(255.918)
Devedores duvidosos	-	-	(617.071)	(411.925)
Insusos adquiridos de terceiros	-	-	23.743.672	16.076.471
Custos dos serviços prestados (incluindo venda de handsets)	-	-	(3.779.452)	(4.472.026)
Material, energia, serviços de terceiros e outros	(6.851)	(2.602)	(6.897.588)	(2.710.366)
Valor adicionado bruto	(6.851)	(2.602)	(10.677.020)	(7.182.392)
Retenções	(6.851)	(2.602)	13.066.652	8.894.079
Depreciação e amortização	-	-	(2.970.352)	(2.221.446)
Valor adicionado líquido gerado	(6.851)	(2.602)	10.096.300	6.672.633
Valor adicionado recebido em transferência	-	-	-	-
Equivalência patrimonial	873.111	397.857	260.005	249.747
Receitas financeiras	323	70	221.144	223.931
Despesas financeiras	(873.434)	(397.927)	(881.449)	(473.678)
Valor adicionado total a distribuir	866.583	395.325	10.577.449	7.146.311
Distribuição do valor adicionado	-	-	-	-
Pessoal e encargos	830	830	1.850.552	1.033.830
Remuneração	830	830	1.347.790	772.084
Benefícios	-	-	346.231	191.760
Encargos	-	-	57.384	14.142
FGTS	-	-	99.147	55.844
Impostos, taxas e contribuições	46.348	19	6.807.991	4.731.904
Federal	46.309	-	2.157.273	1.077.778
Estadual	-	-	4.606.362	3.628.085
Municipal	39	19	44.356	26.041
Remuneração de capitais de terceiros	23.295	3.098	1.123.061	967.202
Juros	21.675	2.586	757.823	718.933
Despesas financeiras	1.620	512	22.386	174.955
Variações cambiais e monetárias - passivas	-	-	342.852	73.314
Remuneração de capitais próprios	796.110	391.378	795.846	413.375
Participações de não controladores	-	-	(265)	21.997
Dividendos prescritos	(3.978)	(4.206)	(3.978)	(4.206)
Dividendos	189.076	173.932	189.076	173.932
Constituição da reserva de lucros	611.012	221.652	611.012	221.652
Valor adicionado distribuído	866.583	395.325	10.577.449	7.146.311

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA EXERCÍCIOS FIMOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E 2011 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
Fluxos de caixa das atividades operacionais	842.420	391.378	1.358.198	446.760
Depreciação e amortização	-	-	2.970.352	2.221.446
Variações monetárias e cambiais, líquidas	-	-	196.906	27.481
Efeitos de "swap" e "forward"	-	-	(14.749)	3.014
Baixas de imobilizado e intangível	-	-	112	(44.418)
Resultado líquido de caixa e equivalente de caixa	(46.958)	(373.440)	(138.481)	(138.481)
Fluxos de caixa das atividades de investimento	27.361	(90.182)	(259.207)	(259.207)
Adições de investimento	1.222	(5.253)	(85.863)	(85.863)
Redução de caixa	10.050	-	10.050	-
Perdas em transações de capital	(3.870)	-	(3.870)	(210.490)
Adições de imobilizado e intangível	-	-	(5.996.051)	(2.893.502)
Adições de caixa e equivalente de caixa de controlada	-	-	608.908	-
Resultado líquido de caixa e equivalente de caixa	(19.959)	(95.435)	(4.980.963)	(3.448.882)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento	331.000	320.000	4.471.024	2.301.185
Empréstimos obtidos	(651.000)	-	(3.322.940)	(143.679)
Juros pagos	(24.260)	-	(816.719)	(701.821)
Liquidação de "swap" e "forward"	-	-	(7.383)	-
AFAC	236.000	-	236.000	-
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	(171.997)	(261.835)	(169.324)	(299.559)
Resultado líquido de caixa e equivalente de caixa	(280.257)	58.165	390.658	1.156.126
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	747	(3.120)	476.236	(31.783)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	862	3.982	46.187	77.970
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	1.609	862	522.423	46.187

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EXERCÍCIOS FIMOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E 2011 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

1. Histórico e contexto operacional
 A Embratel Participações S.A. ("Embratel" ou "Sociedade"), foi constituída de acordo com o artigo 189 da Lei nº 9.472/97 - Lei Geral das Telecomunicações, e com base no Decreto nº 2.546, de 14 de abril de 1998, resultante da cisão da Telecomunicações Brasileiras S.A. - Telemig, cujo protocolo foi aprovado em Assembleia de Acionistas realizada em 22 de maio de 1998. A Sociedade é controlada indiretamente pela Telmex Internacional S.A.B. de C.V., ("Telmex Internacional"), que por sua vez é controlada direta da América Móvil S.A.B. de C.V., organizadas e existentes de acordo com as leis do México, e que detém 98,12% das ações da Sociedade em 31 de dezembro de 2012. A Sociedade, através de suas controladas, diretas e indiretas, explora serviços de transmissão de voz, textos, dados, imagens, TV por assinatura e outros serviços em nível nacional e internacional, bem como exploração de capacidade satélite, sendo todos estes negócios regulamentados pela Agência Nacional de Telecomunicações ("ANATEL"). A Sociedade detém controle direto ou indireto dos seguintes investimentos: (i) Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A. - Embratel ("Embratel"), empresa prestadora de serviços de telecomunicações, principalmente de longa distância, dados e telefonia local; (ii) Star One S.A., ("Star One"), que é a principal provedora brasileira de capacidade satélite para serviços de radiocomunicação, tais como serviços de rede, serviços de telecomunicações ponto a ponto e difusão de programa de rádio e televisão; (iii) Primesys Soluções Empresariais S.A. ("PMS"), que presta serviços especializados de circuito e de rede de telecomunicações; (iv) Telmex do Brasil Ltda. ("TdB"), que presta serviços de comunicação de dados e internet; (v) Embratel Tvsat Telecomunicações S.A. ("Tvsat"), prestadora de serviços de telecomunicações, incluindo, mas sem se limitar a, serviços de transmissão de TV paga, dentre os quais serviços de aquisição de sinais de televisão e de áudio por assinatura via satélite - DTH, (vi) Net Serviços de Comunicação S.A. ("NET"), atua na distribuição de sinais de televisão por assinatura, o provimento de acesso a serviços de valor adicionado, na prestação de outros serviços de telecomunicações, e em qualquer outra modalidade de distribuição de sinais de qualquer espécie e (vii) GB Empreendimentos e Participações S.A. ("GB") e EG Participações S.A. ("EG"), detentoras, exclusivamente, de ações de emissão da NET em quantidade igual ao total das ações representativas de seu capital social. **a) Aquisição de controle:** Após a Oferta Pública de Ações iniciada em 2010 que resultou na aquisição de 193.701.299 ações preferenciais da NET e a sanção da Lei Ordinária nº 12.485 que permitiu a entrada de capital estrangeiro no setor, bem como de empresas prestadoras de serviços de telecomunicações, em 26 de janeiro de 2012, a ANATEL manifestou a sua anuência prévia à transferência do controle indireto da NET, tendo sido autorizado o exercício da opção de compra ("Opção") de ações de emissão da GB, Sociedade controladora direta da NET, até o limite de propriedade da Globo Comunicação e Participações S.A. ("Globo") pela Embratel, nos termos do Acordo de Acionistas da GB. Em 16 de fevereiro de 2012, a Embratel enviou notificação a Globo comunicando o exercício da Opção, com a compra de 1.077.520 ações ordinárias de emissão da GB, anteriormente detidas pela Globo. As ações adquiridas representavam 5,5% do capital votante da GB e eram objeto da Opção, nos termos do Acordo de Acionistas da GB, celebrado em 21 de março de 2005. Em razão do exercício da Opção, a Embratel passou a deter, em conjunto com sua controlada Embratel, 10.612.011 ações ordinárias de emissão da GB, correspondentes a 54,5% do capital votante da GB e 38.916.293 preferências, correspondentes a 100% das preferências da GB. Em consequência da aquisição, a Embratel e sua controlada Embratel passaram a deter, direta e indiretamente, por intermédio da GB, 92,2% do capital total da NET. O preço por ação da GB, paga à Globo, à vista, foi de R\$5.970.720, conforme os termos do Acordo de Acionistas da GB. A operação de R\$5.439.342,70, em Assembleia Geral Extraordinária realizada pela controlada NET em 05 de abril de 2012, foram deliberados o cancelamento do registro de companhia aberta da controlada NET, sujeito ao resultado da oferta pública unificada para a aquisição de todas as ações da controlada NET ("OPA Unificada") e a descontinuidade, pela controlada NET, das práticas diferenciadas de governança corporativa do Nível 2 da BM&FBOVESPA, condicionada à realização da OPA Unificada. Adicionalmente, os acionistas representantes das ações em circulação presentes à Assembleia, por unanimidade, escolheram, nos termos do item 10.1.1 do Regulamento do Nível 2 da BM&FBOVESPA, a empresa Banco BTG PACT S.A., para elaborar o laudo de avaliação do valor econômico da controlada NET, para fins desta aquisição. Em 05 de maio de 2012, a Embratel informou a decisão de desistir da oferta pública de aquisição de ações para cancelamento de registro de companhia aberta da controlada NET e adicionalmente promoverá, em conjunto com as controladas Embratel e GB, apenas a oferta pública por alienação de controle da controlada NET ao preço de R\$26.64 por ação, independentemente da classe ou espécie, corrigido pela variação do CDI entre 08 de junho de 2012 e a data de realização do leilão de oferta e para descontinuidade, pela controlada NET, das práticas diferenciadas de governança corporativa do Nível 2 da BM&FBOVESPA.

b) Combinação de negócios: A aquisição da NET foi registrada de acordo com o CPC 15 (IFRS 3R). Para a determinação do ganho nesta operação, por tratar-se de combinação de negócios realizada em estágio, foi utilizada a metodologia de avaliação com base no valor de mercado das ações na BOVESPA na data de aquisição de controle, conforme demonstrado abaixo:
 Valor justo da participação adquirida - NET 7.052.508
 Valor pago pelo controle da GB (6.439)
 Valor do investimento direto e indireto detido anteriormente na NET (6.850.413)
 (6.864.852)
 Ganho na aquisição de controle direto e indireto na NET 191.656
 Com base no cálculo do ganho na compra da aquisição do controle indireto da NET demonstrado anteriormente, a Administração da Sociedade finalizou a revisão de sua estimativa do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos. Assim, a Administração efetuou os ajustes necessários após a conclusão dos procedimentos para mensurar os montantes reconhecidos na data de aquisição relativos: (i) ao valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos, (ii) à participação dos acionistas não controladores na data de aquisição, e (iii) ao montante transferido com o objetivo de determinar qual o valor de aquisição disponível a cada acionista em termos considerados no registro da combinação de negócios. Segue o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos da NET na data de aquisição:

	Valor contábil anterior	Valor justo reconhecido na aquisição	Ajuste
Imobilizado	4.188.889	4.496.302	307.413
Intangível	2.919.821	4.339.931	1.420.110
			1.727.523
Dívida	(2.076.124)	(2.187.874)	(111.750)
Imposto de renda diferido	-	-	(549.363)
Acervo líquido	-	-	1.066.410
Participação de acionista não controlador	-	-	(83.474)
Total do acervo líquido adquirido	-	-	982.936
Investimento	-	-	3.905.232
Ágio - investimento	-	-	2.164.340
Valor justo da participação adquirida - NET	-	-	7.052.508

c) Reestruturação das participações acionárias: A Embratel comunicou ao mercado em 14 de setembro de 2012 ter acordado com a Globo os termos e condições de uma reestruturação das participações acionárias detidas pela Sociedade, por sua controlada Embratel, e pela Globo no capital social da GB e da NET ("Operação"). A implementação da Operação teve início

	31/12/2012 ⁽¹⁾	31/12/2011
Receita operacional líquida	19.283.350	17.745.279
Custo dos serviços prestados e produtos vendidos	(12.176.136)	(11.541.628)
Lucro bruto	7.107.214	6.203.651
Despesas operacionais, líquidas	(4.852.323)	(4.467.497)
Comercialização dos serviços	(2.832.057)	(2.519.667)
Arrestos e administrativas	(1.996.464)	(1.798.791)
Outras despesas operacionais, líquidas	(215.458)	(149.039)
Equivalência patrimonial	191.656	-
Lucro operacional antes do resultado financeiro e impostos	2.254.891	1.736.154
Resultado financeiro	(851.824)	(1.043.756)
Lucro antes de impostos	1.403.067	692.398
Imposto de renda e contribuição social	(599.286)	(239.656)
Lucro líquido do exercício	803.781	452.742
Atribuído a acionista controlador	796.111	391.378
Atribuído a acionista não controlador	7.670	61.364

(1) Para fins de comparabilidade inclui na consolidação pro forma da NET e GB o mês de janeiro de 2012.

4. Receita operacional líquida

	Consolidado	31/12/2012	31/12/2011
Voz			
Longa distância nacional	3.631.675	4.182.994	3.491.142
Longa distância internacional	3.988.416	4.532.136	-
Comunicação de dados			
Dados e internet	4.420.971	2.961.273	2.961.273
Aluguel de linhas e outros provedores	317.365	293.698	325.914
Serviços locais (1)	4.738.336	3.254.917	3.254.917
TV por assinatura	2.897.189	2.811.148	2.811.148
Outros serviços (2)	6.640.582	1.230.087	1.230.087
Outros serviços (2)	5.176.712	404.922	404.922
Total	18.781.235	12.233.265	12.233.265

(1) Inclui a receita com a venda de handsets. (2) Referem-se principalmente a receitas de transmissão de televisão, rádio e serviços de comunicações móveis de satélite.

5. Custo dos serviços prestados e produtos vendidos

	Consolidado	31/12/2012	31/12/2011
Remuneração pelo uso de redes/facilidades (1)	(3.700.695)	(4.365.536)	(4.365.536)
Depreciação e amortização	(2.476.201)	(2.131.524)	(2.131.524)
Programação de canais de conteúdo	(2.571.377)	(1.573.649)	(1.573.649)
Serviços de terceiros (2)	(1.306.154)	(463.289)	(463.289)
Pessoal	(822.311)	(396.832)	(396.832)
Participação dos empregados nos resultados (Nota 2.16)	(69.146)	(12.589)	(12.589)
Tributos	(376.609)	(278.201)	(278.201)
Outros (3)	(563.742)	(323.152)	(323.152)
Total	(11.886.235)	(8.544.492)	(8.544.492)

(1) As despesas relacionadas à remuneração pelo uso de redes referem-se aos custos junto às sociedades de telefonia fixa e móvel com as quais possui interconexão, de acordo com o estabelecido na Resolução nº 458, de 02 de fevereiro de 2007, e na Resolução nº 438, de 10 de julho de 2006, ambas emitidas pela ANATEL, e as despesas relacionadas às facilidades referem-se aos custos junto às prestadoras de serviços de telecomunicações pelo uso de circuitos dedicados para prestação de serviços aos usuários finais. (2) Referem-se, substancialmente, a instalação e manutenção de equipamentos de telecomunicações e a serviços públicos (energia elétrica). (3) Referem-se, substancialmente, a locações, alugueis e custos com a venda de handsets.

6. Comercialização dos serviços

	Consolidado	31/12/2012	31/12/2011
Serviços de terceiros (1)	(1.430.092)	(923.243)	(923.243)
Pessoal	(662.402)	(457.902)	(457.902)
Participação dos empregados nos resultados (Nota 2.16)	(36.565)	(20.557)	(20.557)
Créditos de liquidação duvidosa (2)	(617.071)	(411.925)	(411.925)
Depreciação e amortização	(12.696)	(7.393)	(7.393)
Outros	(12.068)	(12.672)	(12.672)
Total	(2.770.864)	(1.833.692)	(1.833.692)

(1) Referem-se, substancialmente, a despesas com comissões, marketing e propaganda, faturamento e postagem, assessoria e consultoria. (2) Compreende também outras perdas relacionadas com o contas a receber.

7. Gerais e administrativas

	Controladora	Consolidado	31/12/2012	31/12/2011
Serviços de terceiros (1)	(6.712)	(2.664)	(840.961)	(398.076)
Pessoal	-	-	(380.191)	(205.825)
Depreciação e amortização	-	-	(481.485)	(82.529)
Participação dos empregados nos resultados (Nota 2.16)	-	-	(107.650)	(76.089)
Tributos	(39)	(19)	(35.716)	(16.382)
Outros	(651)	(852)	(66.867)	(30.654)
Total	(7.602)	(3.535)	(1.912.670)	(794.555)

(1) Referem-se, principalmente, a gastos com manutenção, conservação e limpeza, serviços públicos e de informática, auditoria, assessoria e consultoria.

8. Outras despesas operacionais, líquidas

	Consolidado	31/12/2012	31/12/2011
Provisão para contingências (Nota 2.2)	(155.277)	(120.646)	(120.646)
Despesa com multas, liquada	(54.300)	(32.453)	(32.453)
Direito de uso de passagem	974	12.748	12.748
Recuperação de créditos baixados	42.709	37.192	37.192
Tributos	(52.103)	(12.309)	(12.309)
Outros	6.641	(4.773)	(4.773)
Total	(211.356)	(120.241)	(120.241)

9. Receita e Despesa financeira

	Controladora	Consolidado	31/12/2012	31/12/2011
Receitas financeiras				
Receitas com operações financeiras	323	70	208.639	206.961
Variáveis monetárias ativas	-	-	-	352
Variáveis cambiais - contas ativas	-	-	12.505	16.618
Subtotal	323	70	221.144	223.931
Despesas financeiras				
Despesas com operações financeiras	(23.295)	(3.098)	(780.209)	(893.888)
Variáveis monetárias passivas	-	-	(151.096)	(19.185)
Variáveis cambiais - contas passivas (1)	-	-	(191.756)	(54.129)
Subtotal	(23.295)	(3.098)	(1.123.061)	(967.202)
Total	(20.972)	(3,028)	(901.917)	(743.271)

(1) Valores líquidos dos resultados oriundos dos contratos de "hedge" e "forward de moeda", apurados no mesmo exercício (receita de R\$14.749 e despesa de R\$3.014 nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2012 e 2011, respectivamente).

Em 2012, o dólar norte-americano acumulou valorização de 8,94% (valorização de 12,58% no mesmo período de 2011) em relação ao Real.

10. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro

A Sociedade e suas controladas optaram pela apuração do imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ e da contribuição social sobre o lucro líquido - CSLL com base no lucro real anual, mediante a aplicação da facilidade de suspensão ou redução no pagamento destes tributos em cada mês, mediante aprovação, através do levantamento de balanços mensais, que o valor do lucro excede o valor do imposto do período em curso. O IRPJ é reconhecido com base no regime de competência de exercício e calculado sobre o lucro tributável à alíquota de 15%, acrescido de 10% a título de adicional de imposto de renda, conforme previsto em lei. A CSLL é calculada à alíquota de 9%. O ativo fiscal diferido de IRPJ e CSLL calculado sobre o saldo de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social sobre o lucro da Sociedade e de suas controladas, compensáveis nos termos da Lei nº 9.069/95, que limitou a compensação destes créditos fiscais à razão de 30% dos lucros tributáveis apurados em cada período-base de pagamento dos tributos, é demonstrado como segue:

	31/12/2012	CSLL	31/12/2011	CSLL
IRPJ sobre base sobre prejuízo fiscal	199.277	199.277	199.277	199.277
CSLL sobre base sobre prejuízo fiscal	199.277	199.277	199.277	199.277
Sociedade/controladas				
Embratel (1)	5.378	1.999	-	-
Tvst (1)	72.694	26.210	80.520	29.026
BrasilCenter (1)	9.898	3.669	10.352	3.833
GB (1)	57	7.308	-	-
Subtotal	82.649	37.187	96.250	34,858
Embratel (2)	22.890	2.118	22.890	2.118
(-) Provisão para não realização	(22.890)	(2.118)	(22.890)	(2.118)
TdB (2)	130.842	48.609	132.878	49.339
Passivo fiscal diferido	(117.581)	(43.835)	(110.526)	(41.292)
PMS	28.907	10.430	33.580	12.105
NET (2) (3)	627.601	255.226	-	-
(-) Ativo fiscal não reconhecido	(471.531)	(196.129)	-	-
Total	198.238	74.101	55.932	22.270

(1) Em razão da Sociedade e certas controladas não apresentarem histórico de lucros tributáveis e devido às incertezas quanto à sua realização os referidos créditos fiscais não foram contabilizados, em atenção ao disposto no Pronunciamento Técnico CPC nº 32 - Tributos sobre o Lucro. A Administração da Sociedade e destas controladas mantém monitoramento de seus resultados obtido com o reconhecimento contábil futuro dos referidos créditos fiscais quando atingidas as condições previstas no citado Pronunciamento. (2) Devido à incertezas quanto à realização destes créditos fiscais foram constituídas provisões para perdas nas controladas Embratel e NET nos montantes de R\$25.008 em 31 de dezembro de 2012 (R\$22.890 em 31 de dezembro de 2011) e R\$667.660 em 31 de dezembro de 2012, respectivamente. Em 2011 a controlada TdB reuniu as condições legais para o reconhecimento inicial deste ativo fiscal diferido. Porém, por não apurar lucros tributáveis futuros suficientes para a realização total destes créditos fiscais, o ativo diferido relativo à prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social foi reconhecido até o limite compensável, de acordo com estudo técnico de viabilidade. (3) Sociedade cujo controle foi adquirido pela controladora em 2012. Em razão disto, não foi demonstrado o saldo deste ativo fiscal diferido correspondente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2011.

10.1. Despesa com imposto de renda e contribuição social: O resultado do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido é formado pela despesa corrente, calculada sobre o lucro tributável apurado no período-base encerrado em 31 de dezembro de 2012, de acordo com a legislação fiscal vigente, e, também, da receita (despesa) diferida líquida, calculada sobre as diferenças temporárias ativas e passivas originadas ou realizadas neste mesmo período. O resultado de IRPJ e CSLL diferidos é resultante do cálculo destes tributos sobre o saldo da provisão para créditos de liquidação duvidosa, provisão para contingências, prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido e outras despesas temporárias indelutáveis, assim como receitas temporariamente não tributáveis.

Composição da despesa com imposto de renda e contribuição social:

	Controladora	Consolidado	31/12/2012	31/12/2011
Corrente				
Contribuição social	(122.940)	(122.940)	(48.406)	(48.406)
Imposto de renda	(34.860)	(330.106)	(142.623)	(142.623)
Total corrente (1)	(47.354)	(453.046)	(191.031)	(191.031)
Diferido				
Contribuição social	277	(29.804)	40.111	40.111
Imposto de renda	768	(79.502)	117.535	117.535
Total diferido	1.045	(109.306)	157.646	157.646
Total das despesas	(46.309)	(562.352)	(33.385)	(33.385)

(1) A despesa corrente de imposto de renda e contribuição social, no consolidado, é oriunda, substancialmente, das controladas Embratel, Star One e NET. A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos está assim apresentada:

	Controladora	Consolidado	31/12/2012	31/12/2011
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	10.506	17.299
Provisão para contingências	-	-	(50.845)	20.597
Provisão para ajuste ao valor de realização de ativo imobilizado e intangível	-	-	(13.866)	(5.368)
Contratos de "SWAP"	-	-	-	(1.689)
Plano de assistência médica - aposentadoria	-	-	11.859	15.791
Tributos com exigibilidade suspensa	-	-	2.207	1.927
Ágio na controlada NET	-	-	(28.580)	28.580
Depreciação complementar	-	-	(12.255)	11.944
Despesas temporariamente indelutáveis	-	-	16.698	3.195
Depreciação dos satélites	-	-	(7.784)	-
Deságio	-	-	1.045	1.045
Intangível	-	-	14.415	-
Total diferido	-	-	1.045	(109.306)

10.2. Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro com as alíquotas nominais: A reconciliação do imposto de renda e da contribuição social calculados com base nas alíquotas nominais em relação aos valores contabilizados é como se segue:

	Controladora	Consolidado	31/12/2012	31/12/2011
Prejuízo fiscal	-	-	(37.055)	50.336
Base negativa de contribuição social	-	-	(15.451)	15.034
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	10.506	17.299
Provisão para contingências	-	-	(50.845)	20.597
Provisão para ajuste ao valor de realização de ativo imobilizado e intangível	-	-	(13.866)	(5.368)
Contratos de "SWAP"	-	-	-	(1.689)
Plano de assistência médica - aposentadoria	-	-	11.859	15.791
Tributos com exigibilidade suspensa	-	-	2.207	1.927
Ágio na controlada NET	-	-	(28.580)	28.580
Depreciação complementar	-	-	(12.255)	11.944
Despesas temporariamente indelutáveis	-	-	16.698	3.195
Depreciação dos satélites	-	-	(7.784)	-
Deságio	-	-	1.045	1.045
Intangível	-	-	14.415	-
Total diferido	-	-	1.045	(109.306)

11. Movimento de contingências

	Controladora	Consolidado	31/12/2012	31/12/2011
Moeda nacional	4.197	942	2.142.404	1.232.276
Moeda estrangeira	5	5	199.790	155.883
Total	4.202	947	2.342.194	1.388.159

12. Tributos diferidos e a recuperar, líquidos

	Controladora	Consolidado	31/12/2012	31/12/2011
Moeda nacional	4.197	942	2.142.404	1.232.276
Moeda estrangeira	5	5	199.790	155.883
Total	4.202	947	2.342.194	1.388.159

13. Contas a receber

	Controladora	Consolidado	31/12/2012	31/12/2011
Serviços de voz	1.369.279	1.508.454	1.369.279	1.508.454
Dados, empresas de telecomunicações e outros serviços	2.077.357	1.352.596	2.077.357	1.352.596
Administradoras estrangeiras	65.828	65.828	65.828	65.828
Subtotal	3.512.464	2.926.878	3.512.464	2.926.878
Provisão para devedores duvidosos	(855.521)	(611.639)	(855.521)	(611.639)
Total	2.657.943	2.333.394	2.657.943	2.333.394

14. Tributos diferidos e a recuperar, líquidos

	Controladora	Consolidado	31/12/2012	31/12/2011
Moeda nacional	4.197	942	2.142.404	1.232.276
Moeda estrangeira	5	5	199.790	155.883
Total	4.202	947	2.342.194	1.388.159

15. Movimento de contingências

	Controladora	Consolidado	31/12/2012	31/12/2011
Moeda nacional	4.197	942	2.142.404	1.232.276
Moeda estrangeira	5	5	199.790	155.883
Total	4.202	947	2.342.194	1.388.159

16. Imobilizado

	31/12/2012	31/12/2011
Equipamentos de comunicação	6.072.401	-
Equipamentos de		

EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Companhia Aberta - CNPJ/MF nº 02.558.124/0001-12



cambiária, vigente no mercado financeiro para a presente data. O valor de mercado é calculado trazendo as projeções dos fluxos associados a cada instrumento a valor presente, utilizando-se da estrutura a termo da curva de juros, vigente no mercado financeiro para a presente data. Limitações. Os valores de mercado são calculados em momento específico, com base em informações relevantes de mercado e informações sobre instrumentos financeiros. As mudanças nas premissas podem afetar significativamente as estimativas. O valor justo dos derivativos é calculado trazendo-se as projeções dos fluxos associados a cada instrumento a valor presente, utilizando-se da estrutura a termo da curva de juros, vigente no mercado financeiro para a presente data. Os referidos cálculos são realizados em momento específico, com base em informações relevantes de mercado e informações sobre instrumentos financeiros. As mudanças nas premissas podem afetar significativamente as estimativas. Os instrumentos financeiros registrados em contas patrimoniais cujo valor justo difere do contábil são, basicamente, alguns empréstimos contratados pela controlada NET, que teriam seu valor modificado caso fossem liquidados de forma antecipada em 31 de dezembro de 2012, conforme demonstrado no quadro abaixo:

	31/12/2012	Valor de mercado
Global Notes 2020	737.071	843.959
Inbursa	206.716	208.518
Empréstimos e financiamentos	943.787	1.052.477

(1) Análise de sensibilidade. Na data de encerramento do período, a Administração considerou relevantes os seguintes riscos:

Risco de queda do dólar

Cenário I Dólar - 5%: 1.9413
Cenário II Cenário I - 25%: 1.4560
Cenário III Cenário I - 50%: 0.9707

Risco de alta do dólar

Cenário I Dólar + 5%: 2.1457
Cenário II Cenário I + 25%: 2.6821
Cenário III Cenário I + 50%: 3.2185

Segue abaixo quadro demonstrativo de análise de sensibilidade para cada tipo de risco de mercado considerado relevante pela Administração, originado por instrumentos financeiros, ao qual a Sociedade esteja exposta na data de encerramento das demonstrações financeiras.

Operação	Ganho/(perda)		
	Cenário I provável	Cenário II	Cenário III
Derivativos em US\$	(1.960)	(11.270)	(20.580)
Dívida em US\$	25.752	148.073	270.394
Partes relacionadas	7.093	40.783	74.474
Outros ativos/passivos em US\$	(12.244)	(70.403)	(128.562)
Total	18.641	107.183	195.726

22.2. Compromissos e Provisões

22.1. Compromissos. Os compromissos consolidados são os seguintes:

Anos	Manutenção de Locações e		Capex (1)	Total
	equipamentos	Direito de uso		
2013	359.140	132.245	314.271	976.006
2014 a 2017	1.392.106	529.252	1.22.246	-
2018 a 2021	1.392.106	529.252	2.043.636	3.964.977
	3.143.352	3.480.153	976.006	8.792.243

(1) Compreende adições de imobilizado e intangível principalmente relacionados com transmissão, TV por assinatura, tecnologia, Nettle, ativação de clientes empresariais com tecnologia óptica, Satélite e outras e investimentos em telefonia pública.

22.2. Provisões

Natureza	Controladora		Possível	
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
Fiscais	2.255	2.255	3.183	1.257
Cíveis	78	33	61	10
Total de provisões	2.333	2.288	3.250	1.267
Circulante	78	33	-	-
Não circulante	2.255	2.255	-	-

22.2.1. Contingências

No curso normal dos negócios, a Sociedade e suas controladas estão envolvidas em causas judiciais e discussões potenciais relevantes, as quais foram ou podem vir a ser levantadas pelas autoridades competentes, incluindo, dentre outras, questões de ordem civil, regulatória, fiscal, previdenciária e trabalhista. Parte significativa das contingências envolvem questões de extrema complexidade, com características únicas da Sociedade e/ou do mercado de telecomunicações, que surgiram em função da possibilidade de diferentes interpretações jurisprudenciais pelas legislações pertinentes e que até a presente data não apresentaram jurisprudência consolidada. Da mesma forma, algumas dessas questões são originadas de procedimentos já adotados anteriormente à privatização da Sociedade, alguns dos quais inclusive fundamentados em instruções de órgãos competentes da época. Com base nos fatos atualmente disponíveis e na opinião de seus consultores legais, a Administração da Sociedade e suas controladas acredita que a resolução de boa parte dessas causas atuais ou discussões potenciais deverá ser satisfatória para a Sociedade e suas controladas, e para aquelas causas cujo desfecho desfavorável é considerado provável, constituiu provisão. A Sociedade e suas controladas seguem o CPC 25, divulgando toda e qualquer informação relevante em avaliação feita pelos consultores jurídicos e pela Administração da Sociedade e suas controladas e divulgada a perda contábil sempre que for provável a existência de passivo e razoavelmente estimada. A movimentação dos saldos consolidados de contingências prováveis está demonstrada a seguir:

Causas	Provável		Possível	
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
CSLL/IRPJ (b)	-	-	2.470	605
PIS (d)	-	-	116	116
COFINS (e)	-	-	597	536
Outras (h)	2.255	2.255	-	-
Total	2.255	2.255	3.183	1.257

(1) Representa o saldo inicial de janeiro de 2012 da controlada NET tendo em 31/12/2011 o saldo na consolidação em fevereiro de 2012, conforme descrito na Nota 3. (2) Registrado na rubrica Resultado Financeiro (Nota 8).

22.2.1.1. Contingências previdenciárias e trabalhistas.

As controladas Embratel, Star One, TdB, BrasilCenter, PMS, Tvsat e NET constituíram provisão para ações envolvendo reclamações trabalhistas, principalmente no que se refere a questões salariais, como diferenças e equiparações, horas extras, de ações de responsabilidade subsidiária, oriundas de prestadores de serviços e outras causas. A provisão foi constituída pela Administração, baseada na opinião de seus consultores jurídicos, e utiliza como parâmetros decisões judiciais e o histórico de perdas em ações semelhantes. As controladas Embratel, PMS, BrasilCenter e Star One possuem contingências referentes à exigência de contribuições previdenciárias, no período de 1996 a 2012, no valor de R\$39.291 em 31 de dezembro de 2012 (R\$3.828 em 31 de dezembro de 2011), das quais R\$314 (R\$3.845 em 31 de dezembro de 2011) foram classificadas como perda provável e R\$38.976 (R\$3.254 em 31 de dezembro de 2011) foram classificadas como perda possível pela Administração das controladas e seus consultores jurídicos.

22.2.1.2. Contingências fiscais

Causas	Provável		Possível	
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
CSLL/IRPJ (b)	-	-	2.470	605
PIS (d)	-	-	116	116
COFINS (e)	-	-	597	536
Outras (h)	2.255	2.255	-	-
Total	2.255	2.255	3.183	1.257

(1) Representa o saldo inicial de janeiro de 2012 da controlada NET tendo em 31/12/2011 o saldo na consolidação em fevereiro de 2012, conforme descrito na Nota 3. (2) Registrado na rubrica Resultado Financeiro (Nota 8).

22.2.1.1. Contingências previdenciárias e trabalhistas.

As controladas Embratel, Star One, TdB, BrasilCenter, PMS, Tvsat e NET constituíram provisão para ações envolvendo reclamações trabalhistas, principalmente no que se refere a questões salariais, como diferenças e equiparações, horas extras, de ações de responsabilidade subsidiária, oriundas de prestadores de serviços e outras causas. A provisão foi constituída pela Administração, baseada na opinião de seus consultores jurídicos, e utiliza como parâmetros decisões judiciais e o histórico de perdas em ações semelhantes. As controladas Embratel, PMS, BrasilCenter e Star One possuem contingências referentes à exigência de contribuições previdenciárias, no período de 1996 a 2012, no valor de R\$39.291 em 31 de dezembro de 2012 (R\$3.828 em 31 de dezembro de 2011), das quais R\$314 (R\$3.845 em 31 de dezembro de 2011) foram classificadas como perda provável e R\$38.976 (R\$3.254 em 31 de dezembro de 2011) foram classificadas como perda possível pela Administração das controladas e seus consultores jurídicos.

22.2.1.2. Contingências fiscais

Causas	Provável		Possível	
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
CSLL/IRPJ (b)	-	-	2.470	605
PIS (d)	-	-	116	116
COFINS (e)	-	-	597	536
Outras (h)	2.255	2.255	-	-
Total	2.255	2.255	3.183	1.257

(1) Representa o saldo inicial de janeiro de 2012 da controlada NET tendo em 31/12/2011 o saldo na consolidação em fevereiro de 2012, conforme descrito na Nota 3. (2) Registrado na rubrica Resultado Financeiro (Nota 8).

22.2.1.1. Contingências previdenciárias e trabalhistas.

As controladas Embratel, Star One, TdB, BrasilCenter, PMS, Tvsat e NET constituíram provisão para ações envolvendo reclamações trabalhistas, principalmente no que se refere a questões salariais, como diferenças e equiparações, horas extras, de ações de responsabilidade subsidiária, oriundas de prestadores de serviços e outras causas. A provisão foi constituída pela Administração, baseada na opinião de seus consultores jurídicos, e utiliza como parâmetros decisões judiciais e o histórico de perdas em ações semelhantes. As controladas Embratel, PMS, BrasilCenter e Star One possuem contingências referentes à exigência de contribuições previdenciárias, no período de 1996 a 2012, no valor de R\$39.291 em 31 de dezembro de 2012 (R\$3.828 em 31 de dezembro de 2011), das quais R\$314 (R\$3.845 em 31 de dezembro de 2011) foram classificadas como perda provável e R\$38.976 (R\$3.254 em 31 de dezembro de 2011) foram classificadas como perda possível pela Administração das controladas e seus consultores jurídicos.

22.2.1.2. Contingências fiscais

Causas	Provável		Possível	
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
CSLL/IRPJ (b)	-	-	2.470	605
PIS (d)	-	-	116	116
COFINS (e)	-	-	597	536
Outras (h)	2.255	2.255	-	-
Total	2.255	2.255	3.183	1.257

(1) Representa o saldo inicial de janeiro de 2012 da controlada NET tendo em 31/12/2011 o saldo na consolidação em fevereiro de 2012, conforme descrito na Nota 3. (2) Registrado na rubrica Resultado Financeiro (Nota 8).

22.2.1.1. Contingências previdenciárias e trabalhistas.

As controladas Embratel, Star One, TdB, BrasilCenter, PMS, Tvsat e NET constituíram provisão para ações envolvendo reclamações trabalhistas, principalmente no que se refere a questões salariais, como diferenças e equiparações, horas extras, de ações de responsabilidade subsidiária, oriundas de prestadores de serviços e outras causas. A provisão foi constituída pela Administração, baseada na opinião de seus consultores jurídicos, e utiliza como parâmetros decisões judiciais e o histórico de perdas em ações semelhantes. As controladas Embratel, PMS, BrasilCenter e Star One possuem contingências referentes à exigência de contribuições previdenciárias, no período de 1996 a 2012, no valor de R\$39.291 em 31 de dezembro de 2012 (R\$3.828 em 31 de dezembro de 2011), das quais R\$314 (R\$3.845 em 31 de dezembro de 2011) foram classificadas como perda provável e R\$38.976 (R\$3.254 em 31 de dezembro de 2011) foram classificadas como perda possível pela Administração das controladas e seus consultores jurídicos.

22.2.1.2. Contingências fiscais

Causas	Provável		Possível	
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
CSLL/IRPJ (b)	-	-	2.470	605
PIS (d)	-	-	116	116
COFINS (e)	-	-	597	536
Outras (h)	2.255	2.255	-	-
Total	2.255	2.255	3.183	1.257

(1) Representa o saldo inicial de janeiro de 2012 da controlada NET tendo em 31/12/2011 o saldo na consolidação em fevereiro de 2012, conforme descrito na Nota 3. (2) Registrado na rubrica Resultado Financeiro (Nota 8).

22.2.1.1. Contingências previdenciárias e trabalhistas.

As controladas Embratel, Star One, TdB, BrasilCenter, PMS, Tvsat e NET constituíram provisão para ações envolvendo reclamações trabalhistas, principalmente no que se refere a questões salariais, como diferenças e equiparações, horas extras, de ações de responsabilidade subsidiária, oriundas de prestadores de serviços e outras causas. A provisão foi constituída pela Administração, baseada na opinião de seus consultores jurídicos, e utiliza como parâmetros decisões judiciais e o histórico de perdas em ações semelhantes. As controladas Embratel, PMS, BrasilCenter e Star One possuem contingências referentes à exigência de contribuições previdenciárias, no período de 1996 a 2012, no valor de R\$39.291 em 31 de dezembro de 2012 (R\$3.828 em 31 de dezembro de 2011), das quais R\$314 (R\$3.845 em 31 de dezembro de 2011) foram classificadas como perda provável e R\$38.976 (R\$3.254 em 31 de dezembro de 2011) foram classificadas como perda possível pela Administração das controladas e seus consultores jurídicos.

22.2.1.2. Contingências fiscais

Causas	Provável		Possível	
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
CSLL/IRPJ (b)	-	-	2.470	605
PIS (d)	-	-	116	116
COFINS (e)	-	-	597	536
Outras (h)	2.255	2.255	-	-
Total	2.255	2.255	3.183	1.257

(1) Representa o saldo inicial de janeiro de 2012 da controlada NET tendo em 31/12/2011 o saldo na consolidação em fevereiro de 2012, conforme descrito na Nota 3. (2) Registrado na rubrica Resultado Financeiro (Nota 8).

22.2.1.1. Contingências previdenciárias e trabalhistas.

As controladas Embratel, Star One, TdB, BrasilCenter, PMS, Tvsat e NET constituíram provisão para ações envolvendo reclamações trabalhistas, principalmente no que se refere a questões salariais, como diferenças e equiparações, horas extras, de ações de responsabilidade subsidiária, oriundas de prestadores de serviços e outras causas. A provisão foi constituída pela Administração, baseada na opinião de seus consultores jurídicos, e utiliza como parâmetros decisões judiciais e o histórico de perdas em ações semelhantes. As controladas Embratel, PMS, BrasilCenter e Star One possuem contingências referentes à exigência de contribuições previdenciárias, no período de 1996 a 2012, no valor de R\$39.291 em 31 de dezembro de 2012 (R\$3.828 em 31 de dezembro de 2011), das quais R\$314 (R\$3.845 em 31 de dezembro de 2011) foram classificadas como perda provável e R\$38.976 (R\$3.254 em 31 de dezembro de 2011) foram classificadas como perda possível pela Administração das controladas e seus consultores jurídicos.

22.2.1.2. Contingências fiscais

Causas	Provável		Possível	
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
CSLL/IRPJ (b)	-	-	2.470	605
PIS (d)	-	-	116	116
COFINS (e)	-	-	597	536
Outras (h)	2.255	2.255	-	-
Total	2.255	2.255	3.183	1.257

(1) Representa o saldo inicial de janeiro de 2012 da controlada NET tendo em 31/12/2011 o saldo na consolidação em fevereiro de 2012, conforme descrito na Nota 3. (2) Registrado na rubrica Resultado Financeiro (Nota 8).

22.2.1.1. Contingências previdenciárias e trabalhistas.

As controladas Embratel, Star One, TdB, BrasilCenter, PMS, Tvsat e NET constituíram provisão para ações envolvendo reclamações trabalhistas, principalmente no que se refere a questões salariais, como diferenças e equiparações, horas extras, de ações de responsabilidade subsidiária, oriundas de prestadores de serviços e outras causas. A provisão foi constituída pela Administração, baseada na opinião de seus consultores jurídicos, e utiliza como parâmetros decisões judiciais e o histórico de perdas em ações semelhantes. As controladas Embratel, PMS, BrasilCenter e Star One possuem contingências referentes à exigência de contribuições previdenciárias, no período de 1996 a 2012, no valor de R\$39.291 em 31 de dezembro de 2012 (R\$3.828 em 31 de dezembro de 2011), das quais R\$314 (R\$3.845 em 31 de dezembro de 2011) foram classificadas como perda provável e R\$38.976 (R\$3.254 em 31 de dezembro de 2011) foram classificadas como perda possível pela Administração das controladas e seus consultores jurídicos.

22.2.1.2. Contingências fiscais

Causas	Provável		Possível	
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
CSLL/IRPJ (b)	-	-	2.470	605
PIS (d)	-	-	116	116
COFINS (e)	-	-	597	536
Outras (h)	2.255	2.255	-	-
Total	2.255	2.255	3.183	1.257

(1) Representa o saldo inicial de janeiro de 2012 da controlada NET tendo em 31/12/2011 o saldo na consolidação em fevereiro de 2012, conforme descrito na Nota 3. (2) Registrado na rubrica Resultado Financeiro (Nota 8).

22.2.1.1. Contingências previdenciárias e trabalhistas.

As controladas Embratel, Star One, TdB, BrasilCenter, PMS, Tvsat e NET constituíram provisão para ações envolvendo reclamações trabalhistas, principalmente no que se refere a questões salariais, como diferenças e equiparações, horas extras, de ações de responsabilidade subsidiária, oriundas de prestadores de serviços e outras causas. A provisão foi constituída pela Administração, baseada na opinião de seus consultores jurídicos, e utiliza como parâmetros decisões judiciais e o histórico de perdas em ações semelhantes. As controladas Embratel, PMS, BrasilCenter e Star One possuem contingências referentes à exigência de contribuições previdenciárias, no período de 1996 a 2012, no valor de R\$39.291 em 31 de dezembro de 2012 (R\$3.828 em 31 de dezembro de 2011), das quais R\$314 (R\$3.845 em 31 de dezembro de 2011) foram classificadas como perda provável e R\$38.976 (R\$3.254 em 31 de dezembro de 2011) foram classificadas como perda possível pela Administração das controladas e seus consultores jurídicos.

22.2.1.2. Contingências fiscais

Causas	Provável		Possível	
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
CSLL/IRPJ (b)	-	-	2.470	605
PIS (d)	-	-	116	116
COFINS (e)	-	-	597	536
Outras (h)	2.255	2.255	-	-
Total	2.255	2.255	3.183	1.257

(1) Representa o saldo inicial de janeiro de 2012 da controlada NET tendo em 31/12/2011 o saldo na consolidação em fevereiro de 2012, conforme descrito na Nota 3. (2) Registrado na rubrica Resultado Financeiro (Nota 8).

22.2.1.1. Contingências previdenciárias e trabalhistas.

As controladas Embratel, Star One, TdB, BrasilCenter, PMS, Tvsat e NET constituíram provisão para ações envolvendo reclamações trabalhistas, principalmente no que se refere a questões salariais, como diferenças e equiparações, horas extras, de ações de responsabilidade subsidiária, oriundas de prestadores de serviços e outras causas. A provisão foi constituída pela Administração, baseada na opinião de seus consultores jurídicos, e utiliza como parâmetros decisões judiciais e o histórico de perdas em ações semelhantes. As controladas Embratel, PMS, BrasilCenter e Star One possuem contingências referentes à exigência de contribuições previdenciárias, no período de 1996 a 2012, no valor de R\$39.291 em 31 de dezembro de 2012 (R\$3.828 em 31 de dezembro de 2011), das quais R\$314 (R\$3.845 em 31 de dezembro de 2011) foram classificadas como perda provável e R\$38.976 (R\$3.254 em 31 de dezembro de 2011) foram classificadas como perda possível pela Administração das controladas e seus consultores jurídicos.

22.2.1.2. Contingências fiscais

Causas	Provável		Possível	
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
CSLL/IRPJ (b)	-	-	2.470	605
PIS (d)	-	-	116	116
COFINS (e)	-	-	597	536
Outras (h)	2.255	2.255	-	-
Total	2.255	2.255	3.183	1.257

(1) Representa o saldo inicial de janeiro de 2012 da controlada NET tendo em 31/12/2011 o saldo na consolidação em fevereiro de 2012, conforme descrito na Nota 3. (2) Registrado na rubrica Resultado Financeiro (Nota 8).

22.2.1.1. Contingências previdenciárias e trabalhistas.

As controladas Embratel, Star One, TdB, BrasilCenter, PMS, Tvsat e NET constituíram provisão para ações envolvendo reclamações trabalhistas, principalmente no que se refere a questões salariais, como diferenças e equiparações, horas extras, de ações de responsabilidade subsidiária, oriundas de prestadores de serviços e outras causas. A provisão foi constituída pela Administração, baseada na opinião de seus consultores jurídicos, e utiliza como parâmetros decisões judiciais e o histórico de perdas em ações semelhantes. As controladas Embratel, PMS, BrasilCenter e Star One possuem contingências referentes à exigência de contribuições previdenciárias, no período de 1996 a 2012, no valor de R\$39.291 em 31 de dezembro de 2012 (R\$3.828 em 31 de dezembro de 2011), das quais R\$314

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

CARLOS HENRIQUE MOREIRA
Presidente do Conselho de Administração

JOSÉ FORMOSO MARTÍNEZ
Vice-Presidente do Conselho de Administração
Presidente e Vice-Presidente da Empresa

DILIO SERGIO PENEDO
Membro

ALBERTO DE ORLEANS E BRAGANÇA
Membro

JOEL KORN
Membro

OSCAR VON HAUSKE SOLIS
Membro

ANTONIO OSCAR DE CARVALHO PETERSEN FILHO
Membro

DIRETOR**ISAAC BERENSZTEJN**

Diretor Econômico-Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

DIRETORIA DE CONTROLADORIA**MÁRCIA MOTTA SÁ**

Diretora e Contadora - CRC-RJ-051.848-4

PARECER DO CONSELHO FISCAL DA EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Rio de Janeiro, 01 de março de 2013.

RUY DELL'AVANZI
Presidente do Conselho

EDISON GIRALDO
Conselheiro Efetivo

DOMENICA NORONHA
Conselheira Efetiva

1. O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas funções legais e estatutárias, em reunião realizada nesta data, examinou o Relatório da Administração, bem como as demonstrações financeiras da controladora e consolidada da Embratel Participações S.A. ("Embrapar"), levantadas em 31 de dezembro de 2012, elaboradas sob responsabilidade de sua Administração e auditadas pela Directa Auditores ("Directa") conforme relatório dos auditores independentes emitido em 15 de fevereiro de 2013. 2. O Conselho Fiscal, tendo examinado

o Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial, as Demonstrações de Resultado, dos Fluxos de Caixa, das Mutações do Patrimônio Líquido, dos Valores Adicionados e as notas explicativas às Demonstrações Financeiras correspondentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2012, com base nas análises periódicas, nos esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e, ainda, valendo-se do relatório dos Auditores Independentes, Directa, apresentado sem ressalvas, é de parecer que as demonstrações financeiras referidas

acima representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a situação patrimonial e financeira da controladora e consolidada da Embrapar em 31 de dezembro de 2012, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e em condições de serem submetidas à apreciação e aprovação pela Assembleia Geral de Acionistas. 3. Em consonância com o disposto no Art. 163 da Lei 6.404/76, o Conselho Fiscal opina favoravelmente pela aprovação das referidas demonstrações financeiras.

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da **Embratel Participações S.A.** - Rio de Janeiro - RJ. Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Embratel Participações S.A., identificadas como Controladora e Consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2012 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas. **Responsabilidade da administração sobre as demonstrações financeiras.** A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e das demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board - IASB*, e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração dessas demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. **Responsabilidade dos auditores independentes.** Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelos auditores e

que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras estão livres de distorção relevante. Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e divulgações apresentados nas demonstrações financeiras. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras da Companhia para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da Companhia. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Opinião sobre as demonstrações financeiras individuais.** Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**, em 31 de dezembro de 2012, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo

com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas.** Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira consolidada da **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**, em 31 de dezembro de 2012, o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo naquela data, de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board - IASB* e as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Ênfase.** Conforme descrito na nota explicativa 2.1, as demonstrações financeiras individuais foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. No caso da **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**, essas práticas diferem do IFRS, aplicável às demonstrações financeiras separadas, somente no que se refere à avaliação dos investimentos em controladas, coligadas e controladas em conjunto pelo método de equivalência patrimonial, enquanto que para fins de IFRS seria custo ou valor justo. Nossa opinião não está ressaltada em função desse assunto. **Outros assuntos. Demonstrações do valor adicionado.** Examinamos, também, as demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2012, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação é requerida pela legislação societária brasileira para companhias abertas e como informação suplementar pelas IFRS que não requerem a

apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de auditoria descritos anteriormente e, em nossa opinião, estão adequadamente apresentadas, em todos os seus aspectos relevantes, em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. **Auditoria dos valores comparativos do ano anterior.** As demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2011, apresentadas comparativamente, foram examinadas por outros auditores independentes, cuja opinião, datada de 09 de fevereiro de 2012, sem ressalvas e apresenta a mesma ênfase citada acima. Rio de Janeiro, 15 de fevereiro de 2013, exceto para a nota explicativa nº 29, cuja data é 14 de março de 2013.

Directa
Auditores

CRC Nº SP-013002/O-3F-RJ
Ernesto Rubens Gelbcke
CTCRC Nº SP-071189/O-6S-RJ