COAMO
AGROINDUSTRIAL COOPERATIVA

CNPJ 75.904.383/0001-21
Rua Fioravante João Ferri, 99 - Jardim Alvorada
CEP 87308-445 - Campo Mourão - Paraná
www.coamo.com.br

# RELATÓRIO DA GESTÃO - 2016

**Senhores Associados:**
Em conformidade com as disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de Vossas Senhorias o Relatório da Gestão e as Demonstrações Contábeis da Coamo Agroindustrial Cooperativa, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis e do Parecer do Conselho Fiscal, referente as atividades desenvolvidas no ano de 2016.

**COMERCIALIZAÇÃO/MERCADO**
Apesar da crise que o país vem passando em diversos setores, em 2016 a agricultura conseguiu apresentar números positivos. O ano ficou marcado por preços mais elevados para os produtos soja, milho e trigo.
No primeiro semestre, a quebra da safra de soja brasileira e as preocupações com os efeitos da La Niña sobre a safra norte-americana, suplantaram o impacto da queda do dólar e refletiram em preços elevados aos associados, atingindo os maiores preços já praticados pelo mercado.
No milho, o forte ritmo de exportação da 2ª safra de 2015 causou um desabastecimento interno entre abril e junho de 2016, forçando os consumidores a importar produto da Argentina. Os preços saíram da paridade de exportação e foram para a paridade de importação. Em 2016, os preços também ficaram acima da média dos preços já praticados pelo mercado.
O trigo foi beneficiado pela situação do milho entrando como substituto na ração, reduzindo o estoque de passagem. Houve até importação de trigo norte-americano pelo Porto de Paranaguá no auge da entressafra. A entrada da safra abasteceu o mercado e novamente os preços recuaram, mas na média do ano, o preço ficou acima do praticado em 2014 e 2015.

**FATOS RELEVANTES**
Como principais fatos relevantes neste ano, destacamos o início das obras do Posto de Recebimento de Produtos Agrícolas em Ivailândia (Engenheiro Beltrão-PR) e o lançamento da Pedra Fundamental de novas indústrias em Dourados-MS, sendo uma de processamento de soja para 3.000 t/dia e uma refinaria de óleo de soja para 720 t/dia.

**PRÊMIOS E RECONHECIMENTOS**
Conquistamos importantes premiações e citações nas principais publicações e entidades ligadas à economia nacional, demonstrando o reconhecimento do desempenho da cooperativa e a qualidade dos nossos produtos e serviços, decorrentes de uma atuação responsável.

**INVESTIMENTOS**
Neste ano diversas obras foram concluídas e outras estão em andamento. Ao todo, 118 unidades, compreendendo indústrias e entrepostos, foram modernizadas e ampliadas. Investimos também na instalação de novas unidades, frota de veículos leves e pesados, tratores, sistemas administrativos, áreas de reflorestamento e áreas para a construção de novas unidades.O total de investimentos no ano foi de R$ 391,57 milhões.

**RECEBIMENTO DE PRODUTOS AGRÍCOLAS**
A agricultura em nossa área de ação sofreu com as intempéries do clima, qual seja, seca no início de desenvolvimento da cultura do soja e milho e chuvas excessivas no período da colheita do soja, com prejuízos aos nossos associados em termos da qualidade da produção. Nesse sentido a Coamo se fez presente junto ao quadro de associados, com intervenção oportuna e eficaz no recebimento e comercialização desses produtos.
Para o recebimento da produção de nossos associados contamos com 111 unidades. Com essa estrutura recebemos neste ano 6,60 milhões de toneladas de produtos, correspondente a 3,5% da produção brasileira de grãos. Nossa capacidade estática de armazenagem passou para 6,17 milhões, representando um crescimento de 4,8% em relação ao ano anterior.

**INDUSTRIALIZAÇÃO**
Em 2016, industrializamos 1,56 milhão de toneladas de soja; 196,30 mil toneladas de trigo; 3,01 mil toneladas de café beneficiado e 5,32 mil toneladas de algodão em pluma, em nosso Parque Industrial composto por nove indústrias, sendo duas para o processamento de soja, uma refinadora de óleo vegetal, uma fábrica de margarinas, uma de gorduras vegetal hidrogenada, uma torrefadora e moagem de café, uma fiação de algodão e dois moinhos de trigo.

**ALIMENTOS COAMO**
Os Alimentos Coamo para a linha industrial e varejista produzidos em nosso Parque Industrial com as marcas Coamo, Primê, Anniela, Sollus e Dualis, são compostos por margarinas, cafés, gordura vegetal hidrogenada, óleo de soja refinado, farinhas de trigo especiais e misturas para pães e bolos. Em 2016, esse setor faturou R$ 984,14 milhões, representando um crescimento de 24,6%.

**EXPORTAÇÕES**
Nesse ano de 2016, ocupamos a 32ª colocação entre as empresas exportadoras brasileiras. Nossa produção foi comercializada internamente e para 25 países. Para que esse trabalho fosse realizado com eficiência, utilizamos o nosso Terminal Portuário em Paranaguá,bem como os portos de São Francisco do Sul e Imbituba em Santa Catarina e de Rio Grande no Rio Grande do Sul.
Em 2016, foram exportadas 3,32 milhões de toneladas de produtos com um faturamento de US$ 1,03 bilhão. Além destes volumes, foram comercializadas 496,52 mil toneladas de produtos destinados à exportação, no montante de US$ 174,28 milhões.

**BENS DE FORNECIMENTO**
Com o objetivo de facilitar o desenvolvimento das atividades dos nossos associados, oferecemos os melhores produtos do mercado, na hora certa e com preços compatíveis, sendo que para isso disponibilizamos diversos planos de fornecimento para condução dos empreendimentos rurais do quadro social. Em 2016, o faturamento deste setor atingiu o montante de R$ 3,33 bilhões, representando um crescimento de 14,8% em relação ao ano anterior.

**LOGÍSTICA**
Para a realização de toda logística de escoamento da produção dos associados, da colocação dos Alimentos Coamo nas gôndolas dos nossos clientes no prazo contratado, bem como disponibilizar os insumos aos associados para a implantação de suas lavouras, contamos com uma frota própria de 666 caminhões, além de mais de 1.400 veículos de frotas dedicada e autônomos.

**ASSISTÊNCIA TÉCNICA**
Com uma equipe de assistência técnica composta por 271 profissionais nas áreas de engenharia agronômica e medicina veterinária, capacitados e atualizados constantemente,oferecemos ao quadro social o que há de mais moderno na pesquisa nacional para conduzir suas lavouras com eficiência e alcançando altas produtividades.

**DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO**
Nesse ano, o conjunto de atividades da cooperativa proporcionou receitas globais de R$ 11,45 bilhões, com um crescimento de 7,3% em relação ao ano anterior.
O estoque de passagem dos produtos agrícolas em 2016 foi de 29,30 milhões de sacas. Se estes volumes fossem comercializados no ano, ao preço médio de venda, importaria em R$1,83 bilhão. Os bens de fornecimento que foram contratados em 2016 e não retirados importaram em R$ 895,26 milhões. A somatória destes valores elevaria a Receita Global para R$14,18 bilhões, o que proporcionaria um crescimento de 33,0%.
O EBITDA (sobra antes de juros, impostos, depreciação e amortização), alcançou o montante de R$ 889,69 milhões. A sobra líquida atingiu R$ 855,30 milhões, representando um aumento de 4,8% em relação ao ano anterior.
O Patrimônio Líquido atingiu o montante de R$ 4,19 bilhões, representando um crescimento de 14,7% em relação ao ano anterior.
Os principais índices foram: liquidez corrente 2,06; liquidez geral 1,51; margem de garantia 196,82% e o grau de endividamento 50,81%.

**IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES**
Nesse ano, geramos e recolhemos o montante de R$ 428,99 milhões em impostos, taxas e contribuições sociais, valor este superior em 5,8% em relação ao ano anterior.

**ASSOCIADOS**
Iniciamos o ano de 2016 realizando 29 Reuniões de Campo, onde percorremos toda a área de ação da cooperativa repassando aos associados informações atualizadas sobre o agronegócio brasileiro. Essas reuniões foram repetidas no mês de julho com o objetivo de discutir as perspectivas das safras de inverno 2016 e verão 2016/2017.
Nesse ano teve início o Programa de Integração de Cooperados, que contou com a participação de aproximadamente 1.000 associados. Este programa tem como objetivo maior integração dos associados junto à Coamo.
Para melhor atender o quadro social, durante o ano de 2016 foram introduzidos e reformulados os programas "Cooperado On-Line" que disponibiliza, via internet, além de toda a movimentação do associado na cooperativa, a possibilidade de fixação do produto, via celular ou computador de mesa e "Mobilidade Agronômica", onde por meio de sistema móvel o agrônomo leva todo o histórico do associado para o atendimento em campo. Da mesma forma, iniciamos a reestruturação do programa "Na Ponta do Lápis",que é um instrumento de controle e administração da propriedade.
Nesse ano foi encerrada a 20ª turma do Programa Jovens Líderes Cooperativistas, completando mais de 850 jovens formados, cujo objetivo é a preparação destes jovens associados para a condução profissional de suas atividades.
Foi realizado mais uma etapa do Programa Mulher Atual, em parceria com o Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – Senar, e contou com 240 participantes, bem como mais uma etapa do Programa FamíliaCoop, um dia para associadas, esposas e filhas de associados conhecerem melhor as atividades da Coamo, que contou com a participação de mais de mil mulheres.
Durante o ano foram realizados um total de 1.604 eventos nas áreas técnica, educacional e social, onde foram envolvidos 42.618 participantes.
Encerramos esse ano com 28.051 associados e durante o ano a Coamo proporcionou a devolução do Capital Social para os associados que completaram mais de 65 anos de idade, no valor de R$ 6,60 milhões.

**RECURSOS HUMANOS**
Neste ano realizamos 2.546 eventos de capacitação dos colaboradores, com 23.158 participantes, sendo que grande parte destes eventos contaram com o apoio do Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo – SESCOOP/PR.
O Programa Jovem Aprendiz que forma adolescentes de 14 a 16 anos na área administrativa, e de 18 a 21 anos, na área de eletromecânica, com a possibilidade de seguir carreira na Coamo, em 2016 contou com 355 participantes.Da última turma foram efetivados 30 aprendizes.
Encerramos o ano com 7.343 funcionários efetivos, dos quais 11% foram promovidos internamente e utilizamos uma média mensal de 1.620 colaboradores temporários e terceirizados.
No Programa Tempo de Casa, cujo objetivo é valorizar os funcionários que completam 10, 20, 30 e 40 anos de serviços prestados à cooperativa, em 2016 homenageamos 214 colaboradores. Ao todo são 1.827 funcionários com mais de dez anos de Coamo.

**MEIO AMBIENTE**
Na Coamo desenvolvemos um importante trabalho na conservação de recursos naturais. Destacamos os programas de reúso da água e a captação da chuva para limpeza da frota de caminhões, que garante uma economia mensal de 84% de água; Incorporação da argila industrial em tijolos, que melhoram a qualidade do produto final; Matriz energética que utiliza lenha e cavaco de lenha, produzidas em reflorestamento próprio numa área de 3,89 mil hectares, para secagem de grãos nas unidades de recebimento de produtos e produção de vapor nas indústrias.
Em sintonia com a Política Nacional de Resíduos Sólidos, que prevê a redução na geração de resíduos, a Coamo foi pioneira na adesão aos programas de alcance nacional, estadual e local para a efetiva prática da logística reversa. Possui a maior rede do país de Postos de Recebimento de Embalagens Vazias de defensivos agrícolas, e integra a Coalizão Empresarial que propôs o Acordo Setorial sobre Logística Reversa. No estado do Paraná é associada ao Instituto Paranaense de Logística Reversa – ILOG, responsável pela implantação e gerenciamento das Centrais de Valorização de Materiais Recicláveis – CVMR's.
O Programa Coamo de Integração lavoura-pecuária iniciado em 1999, constitui-se num trabalho pioneiro que visa aumentar a produtividade de maneira sustentável. Ao todo, na área de ação da cooperativa são cerca de 120.000 hectares destinados ao sistema.
Dentro do princípio da competitividade sustentável e conduta empresarial responsável, objetivando manter seu constante desenvolvimento e atender as exigências do mercado comprador, iniciamos a implantação do "Programa Coamo de Produção Sustentável na Produção de Soja".

**COMUNIDADE**
Com a participação dos nossos funcionários realizamos diversas ações voluntárias em prol das comunidades onde estamos inseridos, tais como: doações de sangue, combate à dengue, apoio à diversas entidades por meio da arrecadação de alimentos, roupas, calçados, brinquedos e produtos de higiene pessoal.
Participamos também do Dia "C" de Cooperar, que movimenta o cooperativismo nacional para a realização de ações em prol do próximo, com arrecadação e distribuição de alimentos, roupas e calçados.
Utilizando da Lei de Incentivos Fiscais, destinamos recursos no montante de R$ 1,89 milhão.
No final do ano realizamos o tradicional evento Natal de Luzes, destinado a comunidade de Campo Mourão, cidade sede da cooperativa.
Por meio do Programa Caminho da Profissão do Senai no Estado do Paraná, fruto de uma parceria com a Coamo,foi disponibilizado para um total de 300 pessoas, o curso de auxiliar de panificação com duração de 160 horas.

**AGRADECIMENTOS**
Agradecemos a todos que contribuíram para o bom desempenho alcançado e também aos nossos clientes, fornecedores, instituições financeiras e demais entidades pela colaboração e parceria saudável.
E a Deus por mais um ano de atividades à frente da Coamo, em companhia dos nossos diretores, conselheiros, associados, funcionários e demais colaboradores.
Muito obrigado.

Engº. Agrº. JOSÉ AROLDO GALLASSINI
Diretor Presidente

# BALANÇO PATRIMONIAL

(Valores expressos emR$ 1,00)

## ATIVO

| | 31/12/2016 | 31/12/2015 Reclassificado |
|---|---|---|
| **CIRCULANTE** | | |
| **CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA** | | |
| Caixa | 721.227 | 531.583 |
| Bancos conta movimento | 3.848.808 | 4.336.676 |
| Aplicações de liquidez imediata | 1.544.931.514 | 1.730.320.726 |
| **CRÉDITOS** | | |
| Aplicações financeiras | 265.217.938 | 99.062.129 |
| Adiantamentos a fornecedores | 181.211.114 | 150.984.196 |
| Associados | 760.898.405 | 596.456.071 |
| Não associados | 2.078.182 | 3.623.962 |
| Clientes | 571.804.770 | 782.789.892 |
| Mercadorias a receber | 702.413 | 2.677.834 |
| Tributos a recuperar | 287.486.236 | 194.478.826 |
| ICMS homologado para venda | 100.494.335 | - |
| Outros créditos | 2.806.547 | 5.398.813 |
| **ESTOQUES** | | |
| Produtos agrícolas | 1.058.790.950 | 915.135.878 |
| Bens de fornecimento | 1.133.194.060 | 952.907.573 |
| Prod. industr., mat.primas e mat. secundários | 237.381.601 | 241.762.401 |
| **DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE** | 1.611.573 | - |
| **TOTAL DO CIRCULANTE** | **6.153.179.673** | **5.680.466.560** |
| **NÃO CIRCULANTE** | | |
| Aplicações financeiras | - | 228.985.121 |
| Créditos com associados | 57.865.909 | 54.163.565 |
| Créditos com não associados | 80.361 | 401.158 |
| Clientes | 7.137.217 | 1.750.441 |
| Tributos a recuperar | 56.187.809 | 156.074.779 |
| Depósitos judiciais | 255.499.259 | 213.728.824 |
| Outros créditos | 636.484 | 687.474 |
| Investimentos | 19.411.011 | 21.016.324 |
| Imobilizado | 1.964.792.807 | 1.728.341.255 |
| Intangível | 11.965.076 | 8.940.960 |
| **TOTAL DO NÃO CIRCULANTE** | **2.373.575.933** | **2.414.089.901** |
| **TOTAL DO ATIVO** | **8.526.755.606** | **8.094.556.461** |

## PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

| | 31/12/2016 | 31/12/2015 Reclassificado |
|---|---|---|
| **CIRCULANTE** | | |
| Débitos com associados | 1.642.005.750 | 1.353.497.940 |
| Débitos com não associados | 86.240.879 | 74.971.860 |
| Obrigações sociais, tributárias e trabalhistas | 70.097.635 | 63.559.009 |
| Adiantamentos de clientes | 19.645.992 | 12.960.219 |
| Fornecedores | 235.378.073 | 147.107.700 |
| Instituições financeiras | 624.551.748 | 1.562.282.610 |
| Imposto de renda e contribuição social | 57.814.482 | 57.707.690 |
| Sobras a distribuir "ad referendum" da A.G.O. | 246.207.821 | 226.871.102 |
| **TOTAL DO CIRCULANTE** | **2.981.942.380** | **3.498.958.130** |
| **NÃO CIRCULANTE** | | |
| Débitos com associados | 84.610 | 70.647 |
| Débitos com não associados | 59.866 | 139.980 |
| Obrigações tributárias | 1.405.253 | 1.214.246 |
| Instituições financeiras | 1.118.216.240 | 740.971.448 |
| Provisões fiscais, trabalhistas e cíveis | 222.802.132 | 188.905.131 |
| Receitas diferidas | 4.890.047 | 3.398.860 |
| Outras obrigações | 2.767.568 | 4.612.613 |
| **TOTAL DO NÃO CIRCULANTE** | **1.350.225.716** | **939.312.925** |
| **PATRIMÔNIO LÍQUIDO** | | |
| Capital social integralizado | 250.818.125 | 229.156.516 |
| Reserva legal | 518.100.831 | 455.998.641 |
| Reserva de assist. técnica, educacional e social | 1.282.640.451 | 1.203.519.955 |
| Reserva de desenvolvimento | 1.913.867.239 | 1.543.252.631 |
| Reserva para cobertura de riscos e auto seguro | 78.237.944 | 70.552.000 |
| Reserva para manut. do capital de giro próprio | 131.670.464 | 131.670.464 |
| Ajuste de avaliação patrimonial | 19.252.456 | 22.135.199 |
| **TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO** | **4.194.587.510** | **3.656.285.406** |
| **TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO** | **8.526.755.606** | **8.094.556.461** |

# DEMONSTRAÇÃO DE SOBRA OU PERDA

(Valores expressos em R$ 1,00)

| | 31/12/2016 | 31/12/2015 |
|---|---|---|
| **INGRESSO E RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇOS** | **10.823.634.853** | **10.183.335.096** |
| (-)Impostos e contribuições sobre ingresso e receita de vendas e serviços | 170.054.620 | 129.510.278 |
| **INGRESSO E RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS E SERVIÇOS** | **10.653.580.233** | **10.053.824.818** |
| **(-) DISPÊNDIO E CUSTO DAS VENDAS E SERVIÇOS** | **8.409.801.011** | **7.798.778.859** |
| **SOBRA E LUCRO BRUTO** | **2.243.779.222** | **2.255.045.959** |
| **OUTROS INGRESSOS E RECEITAS** | **79.908.533** | **62.263.438** |
| Da atividade operacional | 64.514.979 | 45.538.522 |
| Da venda de imobilizado | 9.193.669 | 7.527.671 |
| Da equivalência patrimonial de controladas | 5.674.947 | 6.288.342 |
| Ganhos ou perdas em sociedades cooperativas | 524.938 | 2.908.903 |
| **(-) DISPÊNDIOS E DESPESAS OPERACIONAIS** | **1.568.321.622** | **1.450.598.140** |
| Com pessoal | 457.905.365 | 405.484.675 |
| Administrativa | 431.789.425 | 396.794.812 |
| Depreciação, amortização e exaustão | 122.049.501 | 101.012.174 |
| Tributária | 32.354.655 | 21.887.810 |
| Comercial | 524.222.676 | 525.418.669 |
| **SOBRA E LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO** | **755.366.133** | **866.711.257** |
| **RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO** | **195.140.436** | **44.678.696** |
| Ingresso e receita financeira | 542.026.220 | 416.887.033 |
| (-) Dispêndio e despesa financeira | 346.885.784 | 372.208.337 |
| **SOBRA E LUCRO ANTES DO IRPJ E CSLL** | **950.506.569** | **911.389.953** |
| (-) Imposto de renda | 69.391.400 | 69.705.621 |
| (-) Contribuição social sobre o lucro líquido | 25.815.558 | 25.654.900 |
| **SOBRA E LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO** | **855.299.611** | **816.029.432** |
| **DESTINAÇÕES LEGAIS E ESTATUTÁRIAS** | | |
| Reserva legal | 60.460.674 | 57.941.894 |
| Reserva de assistência técnica, educacional e social | 78.563.123 | 204.175.364 |
| Reserva de desenvolvimento | 368.315.362 | 224.249.064 |
| Reserva para cobertura de riscos e auto seguro | 9.693.607 | 9.307.305 |
| Sobras a distribuir"ad referendum" da A.G.O. | 338.266.845 | 320.355.805 |
| **TOTAL DAS DESTINAÇÕES** | **855.299.611** | **816.029.432** |

**As demonstrações contábeis, acompanhadas das notas explicativas e do relatório sem modificação, da Nardon, Nasi – Auditores Independentes S/S, estão disponíveis no site: www.coamo.com.br.**

**Engº. Agrº. JOSÉ AROLDO GALLASSINI**
**Diretor Presidente**

**Engº. Agrº. CLAUDIO FRANCISCO BIANCHI RIZZATTO**
**Diretor Vice-Presidente**

**Engº. Agrº. RICARDO ACCIOLY CALDERARI**
**Diretor Secretário**

**ALCIR SEBASTIÃO RIBEIRO**
**Contador CRC- PR 31808/O-3**