

A Diretoria da ARCADIS Logos S.A. tem a satisfação de encaminhar para os seus Acionistas o balanço patrimonial do exercício 2012. Foi este o primeiro ano em que a Companhia operou efetivamente como uma empresa integrada de engenharia e consultoria, após ter promovido ao final de 2011 a incorporação de suas três empresas operacionais: Logos Engenharia, Enerconsult e ARCADIS Tetraplan. Apesar das dificuldades burocráticas inerentes a um processo de incorporação, que exigiu o aditamento de todos os contratos de prestação de serviços então existentes, pela mudança da titularidade dos mesmos, ao passarem para a ARCADIS Logos, a Companhia teve capacidade para superar essas dificuldades, inclusive em termos de fluxos de caixa, dado os consequentes atrasos nos processos de medição, faturamento e pagamento dos serviços, devido as necessárias mudanças dos instrumentos contratuais. Neste sentido, a Companhia agradece a todos seus clientes, por sua cooperação e aprovação das alterações contratuais que fizeram-se necessárias, bem como a todos os seus fornecedores e parceiros financeiros que também tiveram que ajustar-se a nova configuração jurídica da Companhia. Da mesma forma, a Diretoria agradece a todos os seus colaboradores pelo enorme esforço feito para assegurar que essas mudanças fossem feitas o mais rapidamente possível, sem soluções de continuidade para nossos clientes e sem prejuízos maiores para a Companhia. Em que pese o enorme respeito e carinho que temos por nossas raízes, temos que registrar com satisfação que todos os nossos colaboradores identificam-se hoje como parte de uma empresa única e sentem-se parte integrante da ARCADIS Logos. Da mesma forma, nossos clientes, parceiros e fornecedores reconhecem que as partes antes formadas pela Logos Engenharia, Enerconsult e ARCADIS Tetraplan deram lugar a um todo formado exclusivamente pela ARCADIS Logos, com benefícios para nossos colaboradores, nossos parceiros e nossos clientes. Como resultado do sucesso do esforço de todos, os negócios da Companhia tiveram um crescimento de 26% em 2012, em base apenas na comparação do faturamento líquido registrado em 2011 e 2012. Em que pese que este crescimento esteja afetado pelo faturamento agregado pela aquisição da empresa Estudos Técnicos e Projetos Ltda.—ETEP, realizada em 03 de agosto de 2012, ainda assim o crescimento puramente orgânico da Companhia em 2012 foi superior a 20%. Neste mesmo período, o crescimento do efetivo de pessoal foi inferior a 10%, antes dos efeitos decorrentes da aquisição da ETEP, o que denota que a Companhia operou com grande eficiência em 2012. Também por isso a Diretoria agradece a todos os seus colaboradores por sua eficaz dedicação aos objetivos da ARCADIS Logos, como também aos seus fornecedores, parceiros e clientes.

Como parte de sua filosofia de evolução permanente na busca da sua melhor eficiência operacional (BEING THE BEST), a Companhia teve, também, sucesso em 2012 no seu esforço para a integração de suas três Divisões Operacionais no mesmo edifício onde está situada a sua administração central, no centro histórico de São Paulo. Desta forma, a Divisão de Meio Ambiente, que antes operava em outros escritórios mais distantes, mudou-se com a grande maioria de seus colaboradores para a Rua Líbero Badur, tendo sido mandada uma filial em Cota apenas para o apoio das equipes de campo. Hoje, somados os colaboradores lotados nos escritórios centrais das três Divisões Operacionais (Indústria, Infra-estrutura e Meio Ambiente) e o efetivo de pessoal de suporte corporativo, a Companhia conta com mais de 600 colaboradores lotados em seu edifício-sede, o que facilita a integração, a cooperação e a agilidade de comunicação de todos. Por outro lado, em busca do crescimento continuado de suas capacidades e de sua presença no mercado, a Companhia adquiriu em 03 de agosto de 2012 a tradicional e conhecida empresa ETEP, reconhecida a empresa-líder do mercado brasileiro de engenharia e consultoria em Água e Saneamento. Com mais de 300 colaboradores, a ETEP veio complementar as capacidades da ARCADIS Logos e ampliar a sua capacidade para atender a demanda crescente de soluções de Água e Saneamento, que são bens essenciais para o desenvolvimento sustentável da sociedade brasileira. Imediatamente após a aquisição da ETEP, todos os seus colaboradores também foram transferidos para o edifício-sede da Companhia, juntando-se a todos os seus novos colegas de trabalho que estão lá lotados. Com isso assegurou-se a rápida integração cultural e funcional de todos os colaboradores oriundos da ETEP, sem a perda de qualquer colaborador e sem qualquer interrupção ou perturbação de suas atividades profissionais. A Companhia ocupa hoje pouco mais de 6.500 metros quadrados na Rua Líbero Badur 377 e 293 e está assim perfeitamente estruturada para atender seus clientes e continuar a expandir os seus negócios. Para tanto, além do crescimento e do melhoramento de seus quadros técnicos, a Companhia reformulou suas políticas corporativas, buscando atender todas as exigências típicas de uma empresa de capital aberto, como é o caso de sua controladora ARCADIS NV, em termos de controles e transparência corporativa, criando uma nova Diretoria Administrativa e uma Assessoria Legal Interna. Nesta mesma linha, a Companhia reforçou a sua estrutura de gestão de Segurança do Trabalho e Saúde Ocupacional (SSO), com a criação de gerências regionais de SSO nos escritórios locais que atendem mais de 2.000 colaboradores, os quais estão lotados em projetos localizados em diferentes regiões do País e no exterior. A Companhia

conta hoje com mais de 150 profissionais prestando exclusivamente serviços de SSO em todos os seus projetos. E também com grande satisfação que a Diretoria informa, ainda, que os esforços de todos permitiram um enorme avanço da Companhia em termos de sua performance de SSO em 2012, tendo melhorado todos os seus índices de referência a níveis próximos das metas globalmente estabelecidas pelas melhores empresas, como é o caso da ARCADIS. Além de não ter registrado em 2012 qualquer acidente de trabalho de maior gravidade, em termos de risco pessoal, a Companhia conseguiu manter seu índice de acidentes abaixo de 0,37% por 200.000 horas trabalhadas e de casos com afastamento do trabalho também abaixo de 0,37% por 200.000 horas trabalhadas. Embora muito melhores que os índices verificados em 2011, estes resultados ainda estão aquém das metas perseguidas pela Companhia e, para tanto, serão intensificadas as ações de conscientização de todos em busca da Meta de Acidente Zero ("TRUCK ZERO"), bem como serão intensificadas as ações para a identificação de Quase-Acidentes ("Near Miss") e para a prevenção e divulgação de planos de prevenção de acidentes ("Safety Shares"). Ainda como parte da política de ética e transparência corporativa da Companhia, todos os 3000 colaboradores da Companhia tomaram conhecimento e assinaram o seu comprometimento com o Princípios Gerais de Negócios da ARCADIS Logos, segundo o modelo do ARCADIS General Business Principles (AGBP). A Diretoria registra o seu agradecimento aos membros do seu Conselho de Administração por todo o apoio e orientação dos meses na condução dos negócios da Companhia e, novamente, a todos os seus colaboradores, parceiros e clientes por terem contribuído criando as condições que permitiram o encerramento do exercício de 2012 com sucesso, a semelhança dos anos anteriores, permitindo assim que a ARCADIS Logos possa fortalecer-se e assim, cada vez mais, prestar seus serviços com mais qualidade, mais eficiência, e em condições de trabalho mais seguras e mais saudáveis, com respeito ao meio ambiente, a sociedade coletiva, aos seus colaboradores, aos seus clientes e aos seus acionistas. A Companhia registra finalmente o seu agradecimento ao Eng. Antonio João Oliveira Rocha que retirou-se do Conselho de Administração ao final de 2012, após ter servido à Companhia por 35 anos como Diretor, Diretor Presidente e Conselheiro. Sua dedicação, conhecimento e postura ética foram parte da história da Companhia e servirá de exemplo para todos aqueles que hoje colaboram igualmente para a continuidade do sucesso da mesma. A Diretoria encerra este Relatório da Administração com a satisfação de ter alcançado todas as metas que foram estabelecidas para o exercício de 2012.

Balancos patrimoniais em 31/12/2012 e 2011 (Em milhares de Reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2012	2011	2012	2011
Caixa e equivalentes de caixa	8	25.435	11.525	27.623	11.525
Contas a receber de clientes	9	122.976	86.146	127.846	86.146
Impostos a recuperar	10	12.161	2.133	12.161	2.133
Despesas antecipadas		1.675	1.283	1.675	1.283
Adiantam. a Fornecedores		6.865	6.365	6.865	6.365
Outras contas a receber		3.352	1.811	3.352	1.811
Total do ativo circulante		172.465	109.263	179.522	109.263
Ativo fiscal diferido	11	38.923	42.332	38.923	42.332
Outras contas a receber		6.380	6.896	6.162	6.896
Total do realiz. ao l. prazo		45.303	49.228	45.085	49.228
Investimentos	13	47.379	54.809	46.993	54.808
Imobilizado	14	17.144	13.070	17.144	13.070
Intangível	15	66.564	2.091	66.564	2.091
Total do ativo não circ.		176.389	119.198	176.786	119.198
Total do Ativo		348.854	228.461	356.308	228.461

Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2012	2011	2012	2011
Empréstimos e financiamentos	17	360	345	360	345
Fornecedores	16	24.105	15.891	29.915	15.891
Imp. e contribuições a recolher	18	15.959	11.921	16.300	11.921
Sal. férias e encargos sociais	19	45.567	25.813	45.567	25.813
Outras contas a pagar		1.098	701	1.112	701
Total do passivo circulante		87.091	54.671	93.254	54.671
Empréstimos e financiamentos	17	40.617	49.451	40.617	49.451
Provisões para contingências	20	1.128	241	1.128	241
Aquisição de Cia-compromisso	2	15.263	-	15.263	-
Total do passivo não circ.		57.008	49.692	57.008	49.692
Patrimônio líquido:Capital social	21	225.000	161.924	225.000	161.924
Reserva de capital	21	(69.883)	(69.708)	(69.883)	(69.708)
Reserva de lucros	21	49.638	31.882	49.638	31.882
		204.755	124.098	204.755	124.098
Partic. de acion. não control.		-	291	-	291
Total do patrimônio líquido		204.755	124.098	205.046	124.098
Total do passivo e patrim. liq.		348.854	228.461	356.308	228.461

Demonstrações dos fluxos de caixa em 31/12/2012 e 2011 (Em milhares de Reais)

Fluxo de caixa da ativ. operac.	Nota	Controladora		Consolidado	
		2012	2011	2012	2011
Lucro líquido do exercício		17.832	44.532	18.100	44.532
Ajustes por:					
Impostos diferidos		-	(6.100)	-	(6.100)
Depreciação		2.914	3.493	2.914	3.493
Amortização		651	829	651	829
Amortização de Ativos		2.893	3.467	2.893	3.467
Equivalência patrimonial		5.894	748	6.277	748
Venda Ativo imobilizado e intangível		29	-	29	-
Valor justo do investimento na Arcadis Logos Energia		1.390	(10.583)	1.390	(10.583)
31.603		36.386	32.254	36.386	32.254

Variações nos ativos e passivos (Aum.) red. em contas a receber	Nota	Controladora		Consolidado	
		2012	2011	2012	2011
(Aum.) red. em outras contas a rec.		(1.391)	25.690	(1.163)	25.690
(Aum.) red. nos imp. a recuperar		(5.337)	(24.813)	(5.347)	(24.813)
(Aum.) red. em despesas antecipadas		(275)	(363)	(275)	(363)
(Aum.) red. em outras contas a pagar		397	(5.406)	411	(5.406)
Aumento (redução) em fornecedores		6.350	1.268	12.160	1.268
Aum. (red.) em imp. e contr. a recolher		2.366	(3.979)	2.707	(3.979)
Aumento (redução) em salários, férias e encargos sociais		16.308	7.746	16.308	7.746
Aumento (redução) em compromisso aquisição cia		15.263	-	15.263	-
Aumento (red.) em contingências		887	(4.349)	887	(4.349)
Desconsol. Arcadis Logos Energia		-	5.124	-	5.124
Incorporação ETEP		(948)	-	(948)	-
Incorporação Arcadis Brasil		-	30.910	-	30.910
Fluxos de caixa das atividades operacionais		33.754	48.753	35.939	48.753
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		(6.143)	(4.270)	(6.143)	(4.270)
Aumento em ativo imobilizado		(68.097)	(1.241)	(68.097)	(1.241)
Aumento em ativo intangível		-	-	-	-
Aumento em investimentos/participações societárias		(3)	(15.698)	-	(15.698)
Aquisição de controladas "ETEP"		(5.541)	-	(5.541)	-
Incorporação de controladas "ETEP"		5.690	-	5.690	-
Caixa líquido usado nas atividades de investimento		(74.094)	(21.209)	(74.094)	(21.209)

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2012 e 2011 (Em milhares de Reais)

Saldo em 10 de janeiro de 2011	Nota	Capital social		Reserva legal		Reservas de lucros acumuladas		Lucros Acionistas não controladores		Total
		2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	54.586	-	90.193	1.245	91.438
Constituição de reserva legal		-	-	2.305	-	-	-	46.103	(1.571)	44.532
Aumento de capital		47.215	-	-	-	(47.215)	-	-	-	-
Redução de capital		(79.031)	-	-	-	(12.511)	-	(91.542)	-	(91.542)
Agio sobre compra de participação de acionistas não controladores		-	-	-	-	(1.091)	-	(1.091)	-	(1.091)
Desconsolidação de ALEN		-	-	-	-	2.010	-	2.010	326	2.336
Aumento de capital (incorporação Arcadis Brasil Ltda.)		158.133	-	-	-	-	-	158.133	-	158.133
Retenção de lucros		-	-	-	-	43.798	(43.798)	-	-	-
Provisão de ágio-incorporação reversa		-	-	(69.708)	-	-	-	(69.708)	-	(69.708)
Dividendos pagos		-	-	-	-	(10.000)	-	(10.000)	-	(10.000)
Saldos em 31 de dezembro de 2011		161.924	(69.708)	2.305	(9.708)	29.577	(124.098)	124.098	326	124.098
Lucro líquido do exercício		21	-	-	-	887	-	17.832	291	18.123
Constituição de reserva legal		21	-	-	-	-	-	(887)	-	-
Aumento de capital		21	63.076	-	-	(76)	-	63.000	-	63.000
Outros		-	-	-	-	(76)	-	63.000	-	63.000
Provisão de ágio-incorporação reversa		-	-	(175)	-	-	-	(175)	-	(175)
Retenção de lucros		21	-	-	-	16.945	(16.945)	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2012		225.000	(69.883)	3.192	46.446	204.755	(228.461)	204.755	291	205.046

Demonstrações de resultados abrangentes para o exercício findo em 31/12/2012 e 2011 (Em milhares de Reais)

Resultado do exercício	Nota	Controladora		Consolidado	
		2012	2011	2012	2011
Resultado abrangente		17.832	44.532	18.100	44.532
Resultado abrangente total		17.832	44.532	18.100	44.532
Resultado abrangente atribuído aos:					
Acionistas controladores		17.832	44.532	-	-
Acionistas não controladores		-	-	-	-
Resultado abrangente total		17.832	44.532	18.100	44.532

Fluxos de caixa das atividades de financiamento

Dividendos distribuídos	Nota	Controladora		Consolidado	
		2012	2011	2012	2011
Ágio na compra ações da Arcadis Hidro-ambiental		-	(966)	-	(966)
Aumento capital social		63.076	-	63.076	-
Pagamentos de empréstimos		(23.037)	(70.814)	(23.037)	(70.814)
Empréstimos tomados		14.211	48.250	14.211	48.250
Caixa líquido proveniente das (uso) nas atividades de financiam.		54.250	(28.530)	54.250	(28.530)
Red. do caixa e equiv. de caixa		13.910	(986)	16.098	(986)
Demonstração da redução do caixa e equivalentes de caixa		11.525	12.511	11.525	12.511
No início do exercício		25.435	11.525	27.623	11.525
No fim do exercício		13.910	(986)	16.098	(986)

Notas explicativas às demonstrações financeiras (Em milhares de Reais)

Contexto operacional- ARCADIS Logos S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado domiciliada no Brasil, com sede em SP - Capital, R. Líbero Badur, 377, 6º, g. 605. É uma empresa integradora de serviços de engenharia, em permanente evolução, de forma a adaptar-se à demanda de serviços de seus mercados. Iniciou suas atividades em 1970 como Logos Engenharia S.A. para ser, à época, a primeira empresa brasileira de consultoria de engenharia com dedicação exclusiva à atividade de Gerenciamento de Projetos. ARCADIS é uma empresa internacional de capital aberto, listada na Bolsa de Amsterdã, prestando serviços de consultoria, projetos, engenharia e gerenciamento, com foco em seus Clientes e nos mercados de infraestrutura, recursos hídricos, saneamento, meio ambiente e edificações. Neste momento em que celebra 125 anos de sua fundação em 1888, a ARCADIS conta hoje com um efetivo de mais de 21.000 colaboradores e produz uma receita anual superior a € 2,5 bilhões, por conta de serviços realizados em todos os continentes, com base em sua capacitação global e sua forte presença local nos mercados de muitos países. A ARCADIS atua o Programa das Nações Unidas UN-HABITAT, disponibilizando o seu vasto conhecimento e experiência, para ajudar a promover a melhoria da qualidade de vida em cidades com grandes taxas de crescimento, em todo o mundo. Para conhecer mais acesse www.arcadis.com. A Cia., por sua vez, com efetivo de 3.000 colaboradores em tempo integral, majoritariamente de nível universitário, distribuídos ao longo do Brasil e em alguns outros países, está capacitada para atuar em todos os mercados e em todas as etapas do Ciclo de Implantação de um Empreendimento, desde a fase inicial de Consultoria de Concepção e Estudos Ambientais, focada no desenvolvimento de Planos Ambientais Estratégicos, Licenciamento Ambiental e Gestão de Programas Ambientais, até as fases de implantação efetiva, com atividades de Projeto, Engenharia do Proprietário, Gerenciamento Integral e Setaorial e Supervisão de Implantação. A Cia. está capacitada, também, para atender a demanda de seus clientes de gestão de resíduos sólidos e remediação de passivos ambientais de alta complexidade. Considerando a extensão do território nacional e sua presença geográfica, a Cia., com sede em São Paulo, atua de forma descentralizada, com suas atividades sendo desenvolvidas por três Divisões Operacionais (Indústria, Infraestrutura e Meio Ambiente), contando com vários escritórios regionais para coordenação e apoio aos Escritórios de Projeto e aos Clientes, com focos preferenciais em: (i)Mineração, Siderurgia e Metalurgia; (ii)Indústria de Papel e Celulose, Cimento e outros; (iii)Óleo e Gás; (iv)Energia

Elétrica: Geração e Transmissão, Hidroeletricidade, Termelétrica, Biomassa; (v)Recursos Hídricos e Saneamento; (vi)Desenvolvimento Urbano; Transportes de Massa, Fleurbaey, Programas Habitacionais e Serviços Urbanos e (vii)Programas e Soluções Ambientais. Além de sua expressiva atuação no mercado brasileiro, a Cia. também opera no mercado exterior, em projetos na América do Sul, África, Ásia e Oriente Médio, para atender a demanda de seus clientes tradicionais. Atualmente, a empresa participa de projetos na Argentina, em Omã, na Malásia e em Moçambique e conta com a capacitação global de sua empresa controladora, ARCADIS NV, para atender a demanda de seus clientes nos mercados mundiais relevantes, em todos os continentes. No exercício de 2012 a Cia. teve sucesso na contratação de grandes projetos, tanto em termos de valor econômico como de relevância para o desenvolvimento brasileiro, destacando-se entre estes os projetos de Angra III, Belo Monte e Aeroporto de Guarulhos. Além desses, a Cia. passou a participar do projeto VALE Teluk, na Malásia, e Nacala condór, em Moçambique, além de continuar atuando no projeto da VALE no Porto de Sohar, em Omã. Por conta destes projetos internacionais, a Cia. aumentou a sua exportação de serviços e o seu faturamento em dólares. Além de seu grande efetivo de quase 300 colaboradores que trabalham em projetos desenvolvidos no Brasil, a Cia. já tem mais de 100 colaboradores trabalhando como expatriados em seus contratos internacionais. Em Omã, a Cia. trabalha em estre