

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	6
--------------------------------	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2016 à 30/09/2016	8
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	15
--------------------------------	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017	16
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2016 à 30/09/2016	17
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	18
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	39
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	75
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	76
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes	77
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2017
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	288.332.588
Preferenciais	0
Total	288.332.588
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.261.463
Preferenciais	0
Total	3.261.463

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2017	Exercício Anterior 31/12/2016
1	Ativo Total	2.275.150	2.098.598
1.01	Ativo Circulante	28.874	62.047
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	16.769	98
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	12.105	61.949
1.01.08.03	Outros	12.105	61.949
1.01.08.03.01	Outros ativos financeiros	10.637	26.676
1.01.08.03.02	Outros ativos não financeiros	1.468	7.760
1.01.08.03.03	Partes relacionadas	0	27.513
1.02	Ativo Não Circulante	2.246.276	2.036.551
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.603	51.867
1.02.01.09	Outros Ativos Não Circulantes	2.603	51.867
1.02.01.09.03	Outros ativos financeiros	112	30.400
1.02.01.09.04	Outros ativos não financeiros	2.377	5.648
1.02.01.09.05	Partes relacionadas	114	15.819
1.02.02	Investimentos	2.238.899	1.984.684
1.02.02.01	Participações Societárias	2.238.899	1.984.684
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	2.238.899	1.984.684
1.02.04	Intangível	4.774	0
1.02.04.01	Intangíveis	4.774	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2017	Exercício Anterior 31/12/2016
2	Passivo Total	2.275.150	2.098.598
2.01	Passivo Circulante	6.403	18.247
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	0	6.468
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	0	6.468
2.01.03	Obrigações Fiscais	392	4.462
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	392	4.462
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	17	2.463
2.01.03.01.02	IRRF a pagar	277	1.299
2.01.03.01.03	PIS a pagar	3	541
2.01.03.01.04	Imposto Nacional sobre a Seguridade Social – INSS a pagar	95	137
2.01.03.01.05	Fundo de Garantia do Tempo de Serviço – FGTS a pagar	0	22
2.01.05	Outras Obrigações	6.011	7.317
2.01.05.02	Outros	6.011	7.317
2.01.05.02.04	Débitos diversos	6.011	7.317
2.02	Passivo Não Circulante	0	16.841
2.02.02	Outras Obrigações	0	3.965
2.02.02.02	Outros	0	3.965
2.02.02.02.03	Débitos diversos	0	3.965
2.02.03	Tributos Diferidos	0	12.876
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	12.876
2.03	Patrimônio Líquido	2.268.747	2.063.510
2.03.01	Capital Social Realizado	1.745.567	1.592.790
2.03.02	Reservas de Capital	157.664	147.005
2.03.04	Reservas de Lucros	41.353	178.671
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	179.119	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	145.044	145.044

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2017 à 30/09/2017	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 30/09/2017	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2016 à 30/09/2016	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 30/09/2016
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	106.569	264.518	75.280	348.676
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-4.359	-11.366	-6.901	-17.674
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	0	234
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	-40.610	0	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	110.928	316.494	82.181	366.116
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	106.569	264.518	75.280	348.676
3.06	Resultado Financeiro	1.491	1.725	-4.747	-19.968
3.06.01	Receitas Financeiras	1.931	3.498	986	1.256
3.06.02	Despesas Financeiras	-440	-1.773	-5.733	-21.224
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	108.060	266.243	70.533	328.708
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	12.876	0	2.007
3.08.02	Diferido	0	12.876	0	2.007
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	108.060	279.119	70.533	330.715
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	108.060	279.119	70.533	330.715
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,38255	1,00158	0,25914	1,21906
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,37884	0,98881	0,21893	1,15700

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2017 à 30/09/2017	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 30/09/2017	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2016 à 30/09/2016	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 30/09/2016
4.01	Lucro Líquido do Período	108.060	279.119	70.533	330.715
4.03	Resultado Abrangente do Período	108.060	279.119	70.533	330.715

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 30/09/2017	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 30/09/2016
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	137.381	536.838
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-2.733	-14.475
6.01.01.01	Resultado líquido antes do imposto de renda e da contribuição social	266.243	328.708
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	4.676	0
6.01.01.04	Receitas/Despesas financeiras	2.230	23.139
6.01.01.05	(Reversão) provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	0	-206
6.01.01.08	Equivalência Patrimonial	-316.494	-366.116
6.01.01.09	Perda por redução ao valor recuperável	40.612	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	140.114	551.313
6.01.02.02	Redução (aumento) de outros ativos	5.828	13.779
6.01.02.03	(Redução) aumento de impostos e contribuições a recolher	-4.070	-6.879
6.01.02.06	Redução de obrigações com pessoal	-6.468	-899
6.01.02.07	Aumento (Redução) de débitos diversos	-972	-6.913
6.01.02.09	Aumento/Redução de partes relacionadas	43.218	109.059
6.01.02.11	Juros pagos sobre debêntures	0	-12.205
6.01.02.13	Dividendos pagos a controladas	102.578	455.371
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-36.169	-52.306
6.02.05	Aumento de capital em controladas	-29.640	-45.777
6.02.06	Acordo de não competição	-6.529	-6.529
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-84.541	-460.228
6.03.02	Aumento de capital	152.777	67.723
6.03.03	Valores pagos de debêntures emitidas	0	-300.000
6.03.04	Compras de ações em tesouraria	0	-12.182
6.03.05	Dividendos pagos	-237.318	-215.769
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	16.671	24.304
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	98	110
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	16.769	24.414

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.652.193	87.602	178.671	0	145.044	2.063.510
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.652.193	87.602	178.671	0	145.044	2.063.510
5.04	Transações de Capital com os Sócios	152.777	10.659	-137.318	-100.000	0	-73.882
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	10.659	0	0	0	10.659
5.04.06	Dividendos	0	0	-137.318	-100.000	0	-237.318
5.04.08	Integralização de capital opções outorgadas reconhecidas	152.777	0	0	0	0	152.777
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	279.119	0	279.119
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	279.119	0	279.119
5.07	Saldos Finais	1.804.970	98.261	41.353	179.119	145.044	2.268.747

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2016 à 30/09/2016**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.584.470	77.391	182.945	0	145.044	1.989.850
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.584.470	77.391	182.945	0	145.044	1.989.850
5.04	Transações de Capital com os Sócios	67.723	2.785	-161.827	0	0	-91.319
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	14.967	0	0	0	14.967
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-12.182	0	0	0	-12.182
5.04.06	Dividendos	0	0	-161.827	0	0	-161.827
5.04.08	Integralização de capital opções outorgadas reconhecidas	67.723	0	0	0	0	67.723
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	330.715	0	330.715
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	330.715	0	330.715
5.07	Saldos Finais	1.652.193	80.176	21.118	330.715	145.044	2.229.246

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 30/09/2017	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 30/09/2016
7.01	Receitas	0	55
7.01.02	Outras Receitas	0	55
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-44.936	-16.907
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.335	3.972
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-40.610	0
7.02.04	Outros	-2.991	-20.879
7.03	Valor Adicionado Bruto	-44.936	-16.852
7.04	Retenções	-4.676	0
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-4.676	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-49.612	-16.852
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	319.992	367.372
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	316.494	366.116
7.06.02	Receitas Financeiras	3.498	1.256
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	270.380	350.520
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	270.380	350.520
7.08.01	Pessoal	2.982	13.252
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.982	13.252
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-12.876	-2.007
7.08.02.01	Federais	-12.876	-2.007
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.155	8.560
7.08.03.01	Juros	1.155	8.560
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	279.119	330.715
7.08.04.02	Dividendos	279.119	330.715

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2017	Exercício Anterior 31/12/2016
1	Ativo Total	3.812.385	3.589.787
1.01	Ativo Circulante	1.320.804	892.784
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	282.310	125.361
1.01.02	Aplicações Financeiras	620.764	370.890
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	620.764	370.890
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras	620.764	370.890
1.01.03	Contas a Receber	234.744	230.874
1.01.03.01	Clientes	234.744	230.874
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	182.986	165.659
1.01.08.03	Outros	182.986	165.659
1.01.08.03.01	Outros ativos financeiros	175.185	150.695
1.01.08.03.02	Outros ativos não financeiros	7.801	14.964
1.02	Ativo Não Circulante	2.491.581	2.697.003
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	180.792	261.227
1.02.01.06	Tributos Diferidos	167.284	217.146
1.02.01.06.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	167.284	217.146
1.02.01.08	Créditos com Partes Relacionadas	596	2.469
1.02.01.08.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	596	2.469
1.02.01.09	Outros Ativos Não Circulantes	12.912	41.612
1.02.01.09.03	Outros ativos financeiros	5.496	6.398
1.02.01.09.04	Outros ativos não financeiros	7.416	35.214
1.02.02	Investimentos	262	262
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	262	262
1.02.02.02.01	Outros investimentos	262	262
1.02.03	Imobilizado	64.147	73.172
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	64.147	73.172
1.02.04	Intangível	2.246.380	2.362.342
1.02.04.01	Intangíveis	622.157	738.119
1.02.04.01.02	Outros ativos intangíveis	622.157	738.119
1.02.04.02	Goodwill	1.624.223	1.624.223
1.02.04.02.01	Ágio	1.624.223	1.624.223

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2017	Exercício Anterior 31/12/2016
2	Passivo Total	3.812.385	3.589.787
2.01	Passivo Circulante	770.159	728.650
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	53.960	63.041
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	53.960	63.041
2.01.02	Fornecedores	265.286	217.444
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	265.286	217.444
2.01.02.01.01	Premios a repassar	186.002	132.310
2.01.02.01.02	Repasses financeiros a pagar	15.450	15.472
2.01.02.01.03	Antecipações a repassar	49.324	54.771
2.01.02.01.04	Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	14.510	14.891
2.01.03	Obrigações Fiscais	43.189	40.716
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	40.049	37.440
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	19.437	6.694
2.01.03.01.02	Pis e Cofins a pagar	12.392	15.232
2.01.03.01.03	IRRF a pagar	2.502	9.045
2.01.03.01.06	Parcelamentos de tributos federais e municipais Medlink	1.009	966
2.01.03.01.07	Fundo de garantia de Tempo de Serviços - FGTS a pagar	973	1.384
2.01.03.01.08	INSS a pagar	3.731	4.109
2.01.03.01.09	Contribuição sindical e confederativa	5	10
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	3.140	3.276
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	24.887	11.145
2.01.04.02	Debêntures	24.887	11.145
2.01.04.02.01	Debêntures	24.887	11.145
2.01.05	Outras Obrigações	382.837	396.304
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	1.583
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	0	1.583
2.01.05.02	Outros	382.837	394.721
2.01.05.02.04	Débitos diversos	110.894	161.369
2.01.05.02.05	Opção de aquisição de participação de não controladores	271.943	233.352
2.02	Passivo Não Circulante	762.601	793.361
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	608.176	606.360
2.02.01.02	Debêntures	608.176	606.360
2.02.02	Outras Obrigações	8.387	13.941
2.02.02.02	Outros	8.387	13.941
2.02.02.02.03	Parcelamentos de tributos federais e municipais Medlink	6.137	6.601
2.02.02.02.05	Débitos diversos	2.250	7.340
2.02.03	Tributos Diferidos	93.849	129.590
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	93.849	129.590
2.02.04	Provisões	52.189	43.470
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	52.189	43.470
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.279.625	2.067.776
2.03.01	Capital Social Realizado	1.745.567	1.592.790
2.03.02	Reservas de Capital	157.664	147.005
2.03.04	Reservas de Lucros	41.353	178.671
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	179.119	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	145.044	145.044

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2017	Exercício Anterior 31/12/2016
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	10.878	4.266

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2017 à 30/09/2017	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 30/09/2017	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2016 à 30/09/2016	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 30/09/2016
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	547.667	1.567.250	521.582	1.448.949
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-128.370	-377.611	-130.657	-368.644
3.03	Resultado Bruto	419.297	1.189.639	390.925	1.080.305
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-229.412	-721.317	-259.215	-712.523
3.04.01	Despesas com Vendas	-70.140	-219.575	-84.400	-252.709
3.04.01.01	Despesas Comerciais	-70.140	-219.575	-84.400	-252.709
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-126.828	-364.550	-134.160	-370.680
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-30.024	-86.391	-39.689	-94.374
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.420	-50.801	-966	5.240
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	189.885	468.322	131.710	367.782
3.06	Resultado Financeiro	-14.959	-19.907	-7.871	-26.114
3.06.01	Receitas Financeiras	37.438	111.040	38.507	103.898
3.06.02	Despesas Financeiras	-52.397	-130.947	-46.378	-130.012
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	174.926	448.415	123.839	341.668
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-61.666	-153.052	-49.603	508
3.08.01	Corrente	-63.451	-136.788	-48.701	-105.670
3.08.02	Diferido	1.785	-16.264	-902	106.178
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	113.260	295.363	74.236	342.176
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	113.260	295.363	74.236	342.176
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	108.060	279.119	70.533	330.715
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	5.200	16.244	3.703	11.461
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,38255	1,00158	0,25914	1,21906
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,37884	0,98881	0,21893	1,15700

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2017 à 30/09/2017	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 30/09/2017	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2016 à 30/09/2016	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 30/09/2016
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	113.260	295.363	74.236	342.176
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	113.260	295.363	74.236	342.176
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	108.060	279.119	70.533	330.715
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	5.200	16.244	3.703	11.461

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 30/09/2017	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 30/09/2016
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	538.119	436.500
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	776.817	608.605
6.01.01.01	Resultado líquido antes do imposto de renda e da contribuição social	448.415	341.668
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	172.999	163.696
6.01.01.03	Opções outorgadas reconhecidas	10.659	14.967
6.01.01.04	Despesas financeiras	96.470	91.639
6.01.01.05	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	8.719	370
6.01.01.06	Resultado na baixa de ativo imobilizado	701	264
6.01.01.08	Perda por redução de valor recuperável	38.854	-3.999
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-238.698	-172.105
6.01.02.01	Aumento (redução) de créditos a receber de clientes	-3.870	-84.963
6.01.02.02	Aumento (redução) de outros ativos	-39.483	-43.549
6.01.02.03	(Redução) Aumento de impostos e contribuições a recolher	-36.168	-35.561
6.01.02.04	(Redução) Aumento de prêmios a repassar	53.692	24.440
6.01.02.05	Aumento (Redução) de repasses financeiros a pagar	-22	2.296
6.01.02.06	Aumento (Redução) de obrigações com pessoal	-9.081	716
6.01.02.07	Aumento (Redução) de débitos diversos	-41.226	72.698
6.01.02.08	Redução de antecipações a repassar	-5.447	-22.446
6.01.02.09	Aumento (redução) de partes relacionadas	290	833
6.01.02.10	Dividendos pagos para acionistas não controladores	-9.632	-10.795
6.01.02.11	Juros pagos sobre debêntures	-41.191	-84.145
6.01.02.12	Imposto de renda e contribuição social pagos	-100.754	-78.443
6.01.02.14	Aumento (Redução) das provisões técnicas de operações de assistência à saúde	-381	10.415
6.01.02.15	Aumento (redução) de aplicações financeiras - caixa restrito	-5.425	76.399
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-296.629	-405.654
6.02.02	Aumento de aplicações financeiras	-244.449	-326.808
6.02.03	Aplicações no ativo intangível	-44.127	-57.326
6.02.04	Aquisição de ativo imobilizado	-1.524	-14.991
6.02.05	Acordo de não competição	-6.529	-6.529
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-84.541	-155.023
6.03.01	Valores pagos de empréstimos e financiamentos	0	-5.795
6.03.02	Aumento de capital	152.777	67.723
6.03.03	Valores pagos de debêntures emitidas	0	-300.000
6.03.04	Valores recebidos de debêntures emitidas	0	311.000
6.03.05	Compras de ações em tesouraria	0	-12.182
6.03.06	Dividendos pago aos acionistas Qualicorp S/A	-237.318	-215.769
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	156.949	-124.177
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	125.361	285.790
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	282.310	161.613

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.652.193	87.602	178.671	0	145.044	2.063.510	4.266	2.067.776
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.652.193	87.602	178.671	0	145.044	2.063.510	4.266	2.067.776
5.04	Transações de Capital com os Sócios	152.777	10.659	-137.318	-100.000	0	-73.882	0	-73.882
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	10.659	0	0	0	10.659	0	10.659
5.04.06	Dividendos	0	0	-137.318	-100.000	0	-237.318	0	-237.318
5.04.08	Integralizaçãode capital opções outorgadas reconhecidas	152.777	0	0	0	0	152.777	0	152.777
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	279.119	0	279.119	6.612	285.731
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	279.119	0	279.119	16.244	295.363
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	0	0	-9.632	-9.632
5.05.02.06	Distribuição de dividendos a não controladores	0	0	0	0	0	0	-9.632	-9.632
5.07	Saldos Finais	1.804.970	98.261	41.353	179.119	145.044	2.268.747	10.878	2.279.625

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2016 à 30/09/2016**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.584.470	77.391	182.945	0	145.044	1.989.850	4.033	1.993.883
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.584.470	77.391	182.945	0	145.044	1.989.850	4.033	1.993.883
5.04	Transações de Capital com os Sócios	67.723	2.785	-161.827	0	0	-91.319	0	-91.319
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	14.967	0	0	0	14.967	0	14.967
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-12.182	0	0	0	-12.182	0	-12.182
5.04.06	Dividendos	0	0	-161.827	0	0	-161.827	0	-161.827
5.04.08	Integralizaçãode capital opções outorgadas reconhecidas	67.723	0	0	0	0	67.723	0	67.723
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	330.715	0	330.715	666	331.381
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	330.715	0	330.715	11.461	342.176
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	0	0	-10.795	-10.795
5.05.02.06	Distribuição de dividendos a não controladores	0	0	0	0	0	0	-10.795	-10.795
5.07	Saldos Finais	1.652.193	80.176	21.118	330.715	145.044	2.229.246	4.699	2.233.945

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 30/09/2017	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 30/09/2016
7.01	Receitas	1.616.479	1.482.694
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.705.326	1.570.357
7.01.02	Outras Receitas	5.561	12.515
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-94.408	-100.178
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-615.681	-584.002
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-259.268	-246.167
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-240.183	-250.077
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-41.332	-3.120
7.02.04	Outros	-74.898	-84.638
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.000.798	898.692
7.04	Retenções	-172.999	-163.696
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-172.999	-163.696
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	827.799	734.996
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	111.040	103.898
7.06.02	Receitas Financeiras	111.040	103.898
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	938.839	838.894
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	938.839	838.894
7.08.01	Pessoal	249.846	264.654
7.08.01.01	Remuneração Direta	249.846	264.654
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	286.935	120.445
7.08.02.01	Federais	286.935	120.445
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	106.695	111.619
7.08.03.01	Juros	106.695	111.619
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	295.363	342.176
7.08.04.02	Dividendos	295.363	342.176

Qualicorp S.A.

3T17 Divulgação de Resultados



Qualicorp S.A. BOVESPA: QUAL3

Ações em Circulação
(30/ 09/17)
288.332.588 ações

Ações em "Free Float"
(30/ 09/17)
245.277.202 (85,1%)

Disponibilidades
(30/ 09/17)
R\$852,3 milhões

Relação com Investidores
Grace Tourinho
IRO
Pedro Nocetti
RI

Telefone: +55 (11) 3191-3829
ri@qualicorp.com.br
www.qualicorp.com.br

Teleconferências
08 de novembro de 2017
(Quarta-feira)

Português

Horário: 11h00 am Brasília
Telefone: +55 11 2188 0155
Código: Qualicorp

Inglês

Horário: 11h00 am Brasília
8h00 am EST Tradução Simultânea
Telefone: +1 646 843 6054
Código: Qualicorp

São Paulo, 07 de novembro de 2017. A QUALICORP S.A. (BM&FBovespa: QUAL3), uma das empresas líderes no Brasil na comercialização, administração e gestão de planos de saúde coletivos por adesão e empresariais e prestadora de serviços em saúde, anuncia os resultados consolidados do terceiro trimestre de 2017. As informações operacionais e financeiras da Companhia são apresentadas com base em números consolidados em milhares de Reais, conforme a Legislação Societária e regulamentação da "Comissão de Valores Mobiliários – CVM".

DESTAQUES OPERACIONAIS E FINANCEIROS

- ✓ A receita líquida do 3T17 atingiu R\$547,7 milhões, 5,0% superior ao ano anterior, levando-se em consideração o reajuste aplicado no período, diante de uma menor receita de Empresarial e Auto Gestão. No comparativo sequencial, houve crescimento de 6,9%, dado o incremento no segmento Afinidades.
- ✓ Nosso EBITDA Ajustado trimestral cresceu 27,5% a.a., alcançando R\$265,1 milhões, levando a uma margem de 48,4%, resultado de um trabalho consistente na gestão de seus recursos operacionais. Na comparação com o 2T17, variação de 12,2% no EBITDA, decorrente do incremento da receita e de menos despesas comerciais. Nos 9M17, acumulamos R\$738,8 milhões, 25,5% superior ao mesmo período de 2016.
- ✓ A Companhia registrou Lucro Líquido de R\$113,3 milhões no trimestre, 52,6% superior ao 3T16, demonstrando maior eficiência também nos aspectos financeiro e fiscal.
- ✓ A Companhia conseguiu reduzir sua dívida líquida em quase 82% ao longo dos 9 primeiros meses de 2017, mantendo sua posição geradora de caixa no trimestre. Fechamos o 3T17 com fluxo de caixa operacional de R\$202,8 milhões. Após CAPEX, a geração de caixa atingiu R\$184,0 milhões.

PRINCIPAIS INDICADORES (R\$ MM)

Resultado Consolidado - (R\$ MM)	3T17	3T16	Var. 3T17/3T16	2T17	Var. 3T17/2T17	9M17	9M16	Var. 9M17/9M16
Receita Líquida	547,7	521,6	5,0%	512,5	6,9%	1.567,2	1.448,9	8,2%
Total Despesas (Ex-Depreciação e Amortização)	(301,0)	(337,2)	-10,7%	(332,8)	-9,5%	(885,3)	(917,5)	-3,5%
Ajustes ao EBITDA	18,5	23,6	-21,9%	56,6	-67,4%	97,5	57,1	70,7%
EBITDA Ajustado	265,1	208,0	27,5%	236,4	12,2%	738,8	588,6	25,5%
Margem EBITDA ajustada	48,4%	39,9%	853bps	46,1%	229bps	47,1%	40,6%	652bps
Lucro Líquido consolidado	113,3	74,2	52,6%	70,6	60,4%	295,3	342,2	-13,7%
Balanco Patrimonial	3T17	2016	Var 3T17/2016					
Patrimônio Líquido	2.279,6	2.067,8	10,2%					
Dívida Líquida ¹	79,9	438,9	-81,8%					
Indicadores	3T17	2016	Var 3T17/2016					
Dívida Líquida / PL	0,04x	0,21x	-83,5%					
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado LTM	0,09x	0,56x	-84,7%					

(¹) Inclui a dívida das aquisições reconhecidas em "Débitos Diversos". Não inclui a aplicação financeira mantida como ativo garantido na controlada direta Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., e nas controladas indiretas Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A. e Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda., de acordo com a Instrução Normativa nº 33, de 5 de outubro de 2009, da ANS.



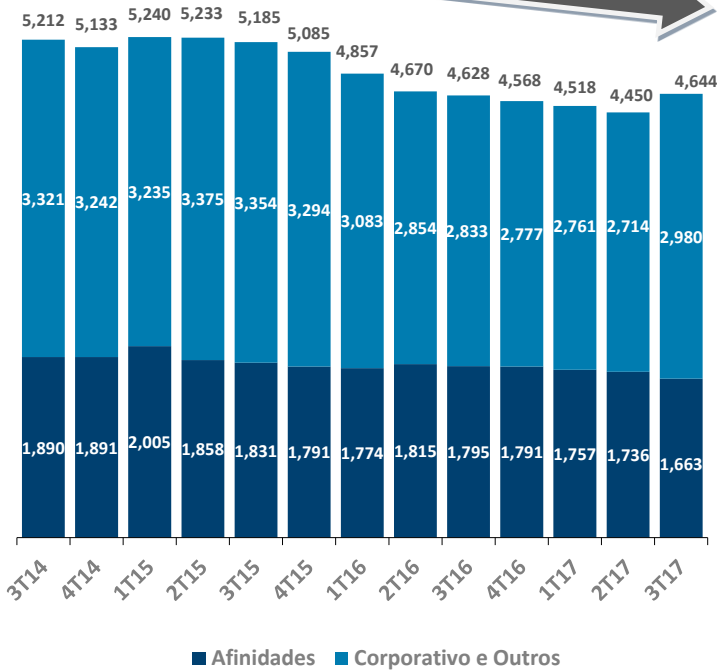
Qualicorp S.A.

3T17 Divulgação de Resultados



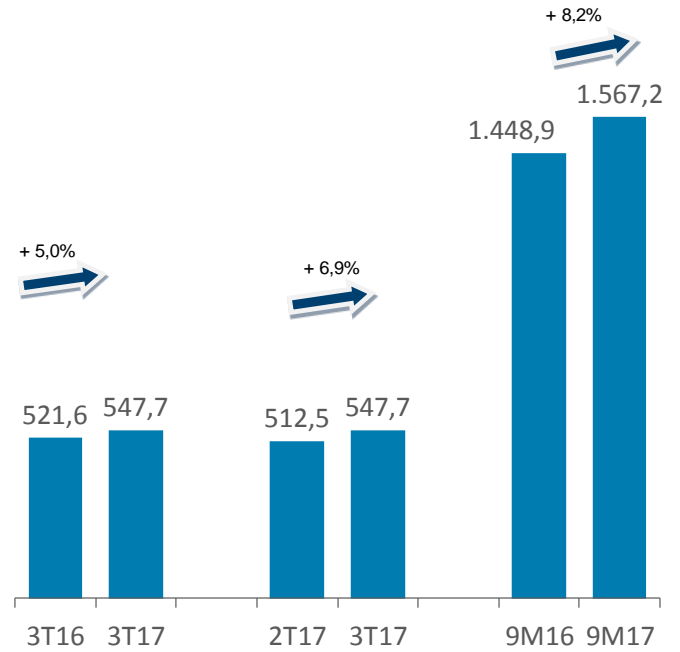
BENEFICIÁRIOS (MM)

CAGR: -3,8%

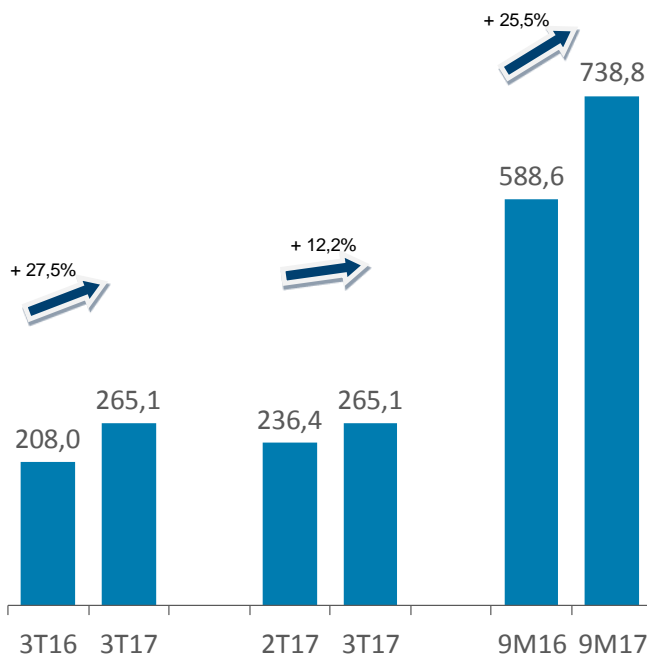


■ Afinidades ■ Corporativo e Outros

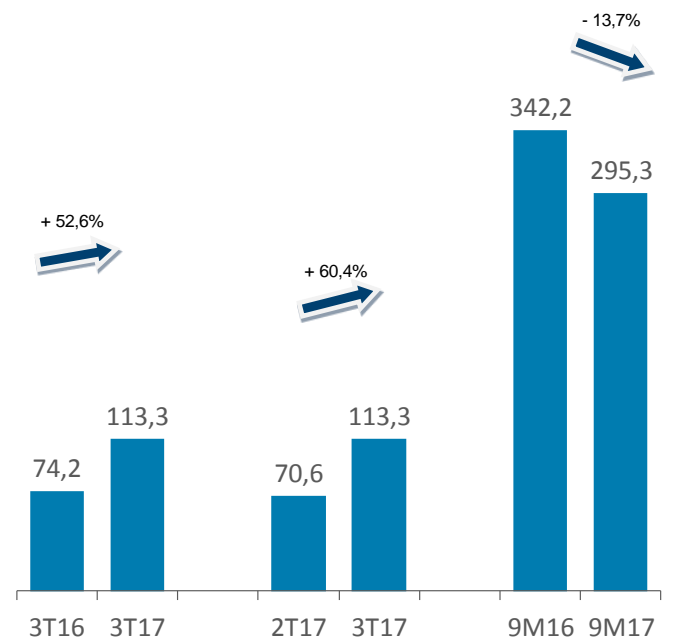
RECEITA LÍQUIDA (R\$ MM)



EBITDA AJUSTADO (R\$ MM)



LUCRO LÍQUIDO (R\$ MM)

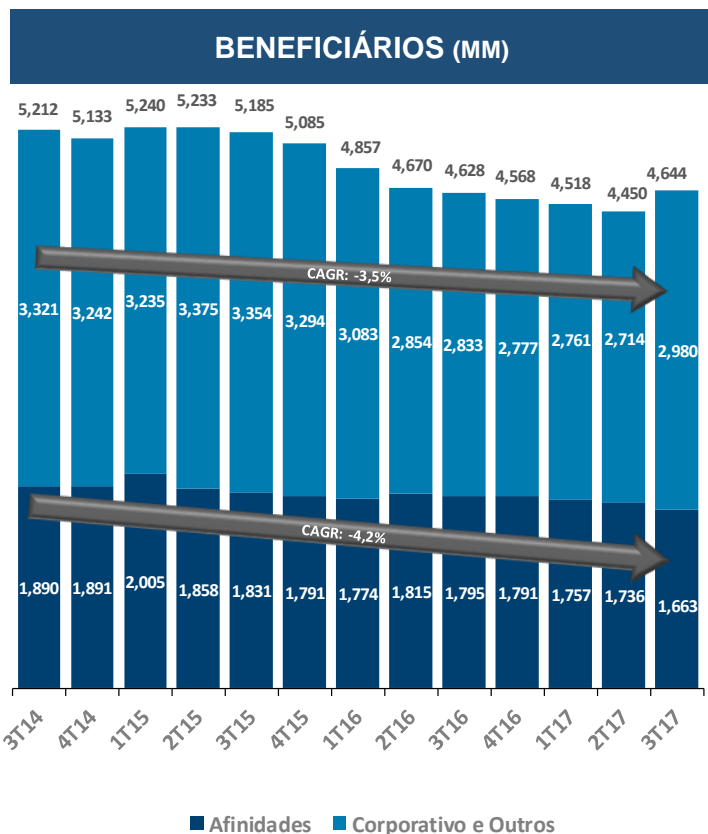


Qualicorp S.A.

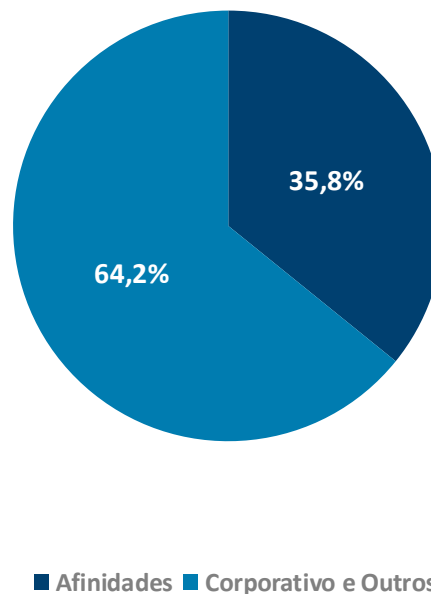
3T17 Divulgação de Resultados



1 | Beneficiários



PARTICIPAÇÃO DO TOTAL DE BENEFICIÁRIOS POR SEGMENTO NO 3T17



Carteira Total

O total de beneficiários atingiu 4,6 milhões de vidas ao final do 3T17, relativamente estável no comparativo a.a. (incremento de 4,4% vs. 2T17). Analisando o portfólio atual, apesar da queda de 6,9% a.a. na carteira de afinidades médico-hospitalar por conta do reajuste de preços em um cenário macro ainda desafiador, a Companhia tem conseguido manter seus clientes de maior retorno. Sobre o total de beneficiários, 1,7 milhões está no Segmento Afinidades e 3,0 milhões no Segmento Corporativo e Outros.

Carteira Afinidades

☐ Médico Hospitalar

Nossa carteira de Afinidades Médico Hospitalar encerrou o 3T17 com 1,3 milhão de vidas, 6,9% inferior a setembro de 2016 e 5,1% abaixo do trimestre anterior. A redução se deve a um cenário mais desafiador tanto nas adições brutas quanto no *churn*, este impactado pelo reajuste médio de 21,89% sobre a maior parte da carteira (maiores detalhes no item 1.1. a seguir).

☐ Outros produtos

A carteira de outros produtos, ainda no segmento Afinidades, encerrou o 3T17 com 386,5 mil vidas, com queda tanto no comparativo anual quanto no sequencial, seguindo a mesma tendência do portfólio médico hospitalar.

Qualicorp S.A.

3T17 Divulgação de Resultados



Carteira Total Corporativo e Outros

Nossa carteira total de beneficiários no segmento Corporativo e Outros cresceu 5,2% a.a. no 3T17, principalmente em decorrência de novos contratos corporativos. No comparativo sequencial, a carteira cresceu 9,8%.

❑ Corporativo

O segmento corporativo apresentou crescimento de 48% a.a. no 3T17 (54,1% contra o 2T17), para 745,3 mil vidas, por conta de novos contratos fechados no trimestre. Importante destacar que, apesar do incremento em vidas, não houve impacto relevante na receita, dado o perfil de remuneração dos novos contratos.

❑ PME

O segmento PME demonstra um incremento de 3.078 vidas quando comparado com o 3T16. Na comparação sequencial, a carteira cresceu 6,4%.

❑ Auto-Gestão

A carteira de Auto-Gestão, que consolida as vidas do TPA de Qualicorp e CRC/Gama, ficou em 2,2 milhões de vidas ao final do 3T17, abaixo do apresentado no 3T16 e estável contra o 2T17. A queda anual se deve principalmente a desligamentos nas empresas com contratos vigentes.

❑ Gestão de Saúde

A carteira de Gestão de Saúde teve seu último contrato encerrado no 2T17 e não possui mais vidas. Importante destacar que este segmento do negócio possuía uma participação muito pequena na receita da Companhia, tendo respondido por menos de 0,5% do faturamento bruto de 2016.

Qualicorp S.A.

3T17 Divulgação de Resultados



1.1 Evolução do Portfólio de Vidas

Portfólio	3T17	3T16	Var. 3T17/3T16	2T17	Var. 3T17/2T17	9M17	9M16	Var. 9M17/9M16
Afinidades - Médico-Hospitalar								
Total de Vidas Início do Período	1.345.778	1.392.330	-3,3%	1.349.630	-0,3%	1.369.676	1.365.460	0,3%
(+) Adições Brutas	93.286	130.965	-28,8%	124.581	-25,1%	302.496	353.044	-14,3%
(-) Saídas	(162.181)	(151.740)	6,9%	(128.433)	26,3%	(395.289)	(346.949)	13,9%
(+) Aquisição de Portfólio	-	-	N.A.	-	N.A.	-	-	N.A.
Novas Vidas (líquida)	(68.895)	(20.775)	231,6%	(3.852)	1688,6%	(92.793)	6.095	-1622,4%
Total de Vidas no Final do Período	1.276.883	1.371.555	-6,9%	1.345.778	-5,1%	1.276.883	1.371.555	-1,9%
Afinidades - Outros Produtos								
Total de Vidas Início do Período	390.397	423.032	-7,7%	406.897	-4,1%	421.321	425.312	-0,9%
Novas Vidas (líquida)	(3.928)	296	-1427,0%	(16.500)	-76,2%	(34.852)	(1.984)	1656,7%
Total de Vidas no Final do Período	386.469	423.328	-8,7%	390.397	-1,0%	386.469	423.328	-8,7%
Portfólio Afinidades	1.663.352	1.794.883	-7,3%	1.736.175	-4,2%	1.663.352	1.794.883	-7,3%
Corporativo	745.321	503.723	48,0%	483.576	54,1%	745.321	503.723	48,0%
Auto-Gestão	2.206.747	2.298.545	-4,0%	2.203.490	0,1%	2.206.747	2.298.545	-4,0%
Pequenas e Médias Empresas	28.406	25.328	12,2%	26.695	6,4%	28.406	25.328	12,2%
Gestão de Saúde	-	5.219	N.A.	-	N.A.	-	5.219	N.A.
Portfólio Corporativo e Outros	2.980.474	2.832.815	5,2%	2.713.761	9,8%	2.980.474	2.832.815	5,2%
Portfólio Total	4.643.826	4.627.698	0,3%	4.449.936	4,4%	4.643.826	4.627.698	0,3%

No segmento Afinidades, de onde obtivemos 92,9% do nosso faturamento líquido no 3T17 (92,9% no 2T17 e 90,6% no 3T16), tivemos 94k vidas em adições brutas, totalmente orgânicas. Importante destacar que, tanto no 3T16 quanto no 2T17, ocorreram ganhos de carteira da ordem de 27k e 25k vidas, respectivamente. Sobre a dinâmica de adições brutas orgânicas, observamos um resultado mensal relativamente similar ao obtido no 1S17, considerando que começamos a reajustar os preços dos produtos para venda também no mês de julho. A Companhia conseguiu, em conjunto com suas parceiras, desenvolver produtos alternativos mais acessíveis em alguns segmentos, o que conseguiu contribuir para uma melhora no desempenho de vendas em algumas praças. Entretanto, reconhecemos o desafio atual em ofertar produtos mais acessíveis para determinadas regiões do país.

Em relação ao churn, tivemos 162,2 mil cancelamentos no 3T17, volume superior ao 2T17, o que é próprio do negócio dado que a maior parcela dos reajustes anuais ocorre a partir do mês de julho. Quando comparado ao 3T16, o incremento de mais de 10k vidas se deve ao reajuste médio de 21,89%, aplicado a parcela importante da carteira. Das 1,3 milhão de vidas de afinidades no encerramento do trimestre, 79% foram reajustadas até setembro. A Companhia segue trabalhando na retenção de seus clientes, direcionando esforços no desenvolvimento de produtos mais acessíveis e no atendimento qualificado, que ofereça soluções para quem encontra dificuldades no pagamento de seu plano de saúde. No terceiro trimestre de 2017, nosso canal de retenção realizou *downgrade* de cerca de 13k vidas (10,4k vidas no 3T16), com redução de ticket de aproximadamente 28%.

Desta forma, nosso portfólio no segmento Afinidades Médico Hospitalar encerrou o trimestre com 1,3 milhão de vidas, - 6,9% em relação ao ano anterior e - 5,1% contra o 2T17. Deste total, quase 125 mil vidas pertencem ao segmento Clube de Saúde.

Qualicorp S.A.

3T17 Divulgação de Resultados



2 | Receita Operacional Líquida

Receita Líquida (R\$ MM)	3T17	3T16	Var. 3T17/3T16	2T17	Var. 3T17/2T17	9M17	9M16	Var 9M17/9M16
Segmento Afinidades	508,5	472,7	7,6%	476,1	6,8%	1.448,8	1.313,9	10,3%
% Receita Líquida	92,9%	90,6%	223bps	92,9%	-5bps	92,4%	90,7%	177bps
Segmento Corporativo e Outros	39,1	48,9	-20,0%	36,3	7,7%	118,4	135,0	-12,3%
% Receita Líquida	7,1%	9,4%	-223bps	7,1%	5bps	7,6%	9,3%	-177bps
Total Consolidado	547,7	521,6	5,0%	512,5	6,9%	1.567,2	1.448,9	8,2%

Nossa receita líquida total consolidada cresceu 5,0% no 3T17 vs. 3T16, atingindo R\$547,7 milhões. Em relação ao trimestre anterior, houve alta de 6,9%.

O segmento Afinidades contribuiu com R\$508,5 milhões no 3T17 (+ 7,6% vs. 3T16 e +6,8% vs. 2T17). Quando analisamos o incremento no comparativo anual, deve-se considerar (i) reajuste de preços médio de aproximadamente 22% para 79% da carteira; (ii) Mix de Produtos (com maior participação do Clube de Saúde no Portólio – 10% no 3T17 vs 8% no 3T16) e (iii) redução da carteira de afinidade em 7,3% no comparativo anual. As mesmas razões explicam a variação observada em relação ao 2T17.

A receita líquida do Segmento Corporativo e Outros totalizou R\$39,1 milhões no 3T17, variação negativa de 20,0% em relação ao 3T16 (positiva em 7,7% sobre o último trimestre). Sobre a queda de receita no comparativo anual, mesmo com incremento no número de vidas, é importante mencionar o modelo de contratação de risco das vidas atuais da carteira, com maior incidência de pós-pagamento (remuneração de FEE com base no portfólio de serviços oferecido ao cliente) em detrimento ao pré pagamento, o que incorre em menor comissionamento para a Companhia. Além disso, tivemos menos receita advinda de Auto-Gestão, por conta da redução de vidas nos quadros das empresas contratantes do serviço.

A alíquota de impostos sobre faturamento bruto total do Grupo no 3T17 (ISS, PIS e COFINS) ficou em torno de 7,9% (versus 7,8% no 3T16 e 7,7% no 2T17).

Qualicorp S.A.

3T17 Divulgação de Resultados



3 | Despesas Operacionais

Resumo custos (R\$ MM)	3T17	3T16	Var. 3T17/3T16	2T17	Var. 3T17/2T17	9M17	9M16	Var. 9M17/9M16
Custo dos Serviços Prestados	(128,4)	(130,7)	-1,8%	(122,5)	4,8%	(377,6)	(368,6)	2,4%
Total Custos de Serviços	(128,4)	(130,7)	-1,8%	(122,5)	4,8%	(377,6)	(368,6)	2,4%
Despesas Administrativas	(126,8)	(134,2)	-5,5%	(116,1)	9,2%	(364,6)	(370,7)	-1,7%
Despesas Comerciais	(70,1)	(84,4)	-16,9%	(77,9)	-10,0%	(219,6)	(252,7)	-13,1%
Perdas com créditos incobráveis	(30,0)	(39,7)	-24,4%	(29,2)	2,9%	(86,4)	(94,4)	-8,5%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(2,4)	(1,0)	147,2%	(45,1)	-94,7%	(50,7)	5,2	-1067,5%
Total Despesas Operacionais	(229,4)	(259,2)	-11,5%	(268,3)	-14,5%	(721,3)	(712,5)	1,2%
Total Consolidado	(357,7)	(389,9)	-8,2%	(390,7)	-8,4%	(1.098,9)	(1.081,2)	1,6%
(+) Despesas Extraordinárias (a)	1,1	8,0	-86,0%	43,1	-97,4%	51,3	15,0	242,6%
Total Consolidado Recorrente	(356,6)	(381,9)	-6,6%	(347,7)	2,6%	(1.047,6)	(1.066,2)	-1,7%

a) Referem-se às despesas com plano de opção de ações e ao estorno das Contas a Receber da venda da Potencial.

Nossas despesas operacionais consolidadas recorrentes apresentaram uma variação de -6,6% a.a., resultado de uma gestão mais eficiente das despesas que tem gerado alavancagem operacional, adequando a Companhia ao atual ambiente mais desafiador. Consolidando os gastos com pessoal que transitam tanto em custo quanto nas linhas de despesas, conseguimos uma redução de 8,8% em relação ao 3T16 (redução de 11,1% ex-CRC Gama). No acumulado do ano, os gastos com pessoal corresponderam a 15,8% da receita líquida, contra 18,4% nos 9M16.

Em relação às despesas comerciais, estas demonstram redução significativa tanto no comparativo anual quanto sequencial. Esta redução se deve à queda no volume de vendas, incorrendo em menor pagamento de comissões à terceiros, remuneração variável à equipe própria e premiações por metas atingidas.

Sobre as perdas com créditos incobráveis, analisando como % da receita líquida, permaneceram estáveis no comparativo sequencial e com queda relevante no comparativo anual mesmo com o reajuste anual da maior parte da carteira sendo aplicado neste período. O resultado vem [i] de um esforço constante para controlar inadimplência e recuperar créditos perante os clientes e [ii] da Resolução Normativa 412/2016, que obriga a Companhia a efetivar, de forma imediata, o cancelamento de plano solicitado pelo cliente. Se por um lado a Companhia deixa de apurar a receita quando da solicitação de cancelamento, por outro verificamos já a redução nas despesas relacionadas a cobrança de clientes e perdas de contas a receber.

Qualicorp S.A.

3T17 Divulgação de Resultados



3.1 | Custo dos Serviços Prestados

Custo dos Serviços Prestados (R\$ MM)	3T17	3T16	Var. 3T17/3T16	2T17	Var. 3T17/2T17	9M17	9M16	Var. 9M17/9M16
Gastos com pessoal	(38,6)	(43,2)	-10,7%	(38,1)	1,2%	(118,3)	(122,5)	-3,4%
Gastos com serviços de terceiros	(22,7)	(24,6)	-7,6%	(24,8)	-8,3%	(70,1)	(70,6)	-0,6%
Gastos com ocupação	(3,4)	(3,6)	-5,6%	(2,8)	21,4%	(9,1)	(10,6)	-14,5%
Repasses financeiros de contratos de adesão (a)	(53,8)	(49,3)	9,2%	(49,5)	8,7%	(153,8)	(134,9)	14,1%
Outros (b)	(9,9)	(10,0)	-1,3%	(7,3)	35,6%	(26,2)	(30,2)	-13,0%
Total Consolidado	(128,4)	(130,7)	-1,8%	(122,5)	4,8%	(377,6)	(368,6)	2,4%
Margem Bruta	76,6%	75,0%	161bps	76,1%	45bps	75,9%	74,6%	135bps

- a) Referem-se às despesas relativas aos repasses financeiros incorridas nos convênios firmados com as entidades de classe para estipulação e comercialização dos planos coletivos por afinidades (denominados Royalties).
- b) Referem-se principalmente às despesas com processos judiciais, correios e gasto com contribuições anuais devidas pelos beneficiários/membros às entidades de classe pagos pela Companhia para associações, sindicatos e conselhos de classe aos quais os beneficiários são filiados.

Os custos dos serviços prestados consolidados atingiram R\$128,4 milhões no 3T17 (-1,8% a.a. e 4,8% vs. 2T17), de forma que a margem bruta ficou em 76,6%, crescendo no comparativo com ambos os períodos.

Em relação a despesas com pessoal, temos a redução anual de 10,7% (incremento de 1,2% sequencial), reflexo dos ajustes nos quadros de colaboradores, realizados ao longo dos últimos 12 meses. Comparando os 9M17 com 9M16, onde observa-se queda de 3,4%. Caso o efeito CRC/Gama fosse excluído, teríamos uma queda de 11,4% no período.

A linha de gastos com serviços de terceiros caiu 7,6% entre 3T16 e 3T17 (8,3% contra 2T17), principalmente por conta de melhorias implementadas no que tange Informática e Tecnologia e também porque, desde junho de 2017, a Companhia não trabalha mais com back office terceirizado da carteira Clube de Saúde.

Em relação às despesas com ocupação, se considerarmos a soma das rubricas que transitam por custos, despesas comerciais e administrativas, teremos obtido uma economia de 21,6% no 3T17 em relação ao 3T16. Este resultado se deve não só a economia com locação pela devolução de andares dos nossos escritórios em São Paulo, da Rua Plínio Barreto, mas também a redução de despesas com IPTU, energia elétrica e telefonia.

O incremento de 9,2% nos repasses financeiros entre o 3T17 e o 3T16 (+8,7% contra o 2T17) é reflexo do reajuste de preços a partir de julho de 2017.

Por último, observando a linha de outros (+35,6% vs. 2T17), a variação está ligada ao crescimento relativo de processos judiciais na segunda metade do ano. Quando analisamos o acumulado de nove meses, observamos uma redução, dado que a Companhia tem atuado de forma a mitigar estas despesas.

Qualicorp S.A.

3T17 Divulgação de Resultados



3.2 | Despesas Administrativas

Despesas administrativas (R\$ MM)	3T17	3T16	Var. 3T17/3T16	2T17	Var. 3T17/2T17	9M17	9M16	Var. 9M17/9M16
Gastos com pessoal	(33,8)	(36,1)	-6,4%	(24,8)	36,5%	(88,5)	(93,7)	-5,6%
Gastos com serviços de terceiros	(22,8)	(23,3)	-2,2%	(20,6)	10,7%	(62,2)	(58,1)	7,1%
Gastos com ocupação	(3,9)	(5,2)	-24,9%	(3,8)	1,3%	(11,8)	(14,3)	-17,3%
Gastos com depreciações e amortizações	(56,8)	(52,7)	7,9%	(58,0)	-2,1%	(173,0)	(163,7)	5,7%
Outros	(9,6)	(16,9)	-43,4%	(8,9)	7,6%	(29,0)	(40,9)	-29,1%
Total Consolidado	(126,8)	(134,2)	-5,5%	(116,1)	9,2%	(364,6)	(370,7)	-1,7%
(+) Despesas com Plano de Opção de Ações	1,1	8,0	-86,0%	2,5	-54,3%	10,7	15,0	-28,8%
Despesas Administrativas Recorrentes	(125,7)	(126,1)	-0,3%	(113,7)	10,6%	(353,9)	(355,7)	-0,5%
Despesas Adm. Rec./Receita Líquida %	23,0%	24,2%	-123bps	22,2%	77bps	22,6%	24,5%	-197bps

Nossas despesas administrativas recorrentes tiveram pouca variação a.a. e incremento de 10,6% versus 2T17, ficando em R\$125,7 milhões no 3T17. Cabe destacar também a evolução em relação a receita líquida, encerrando o trimestre em 23,0%, mais de 1 p.p. abaixo do 3T16.

A linha de pessoal, no 3T17, excluindo-se o efeito de amortização das despesas de Stock Option, cresceu 16,3% a.a. e 46,4% sequencial. Neste terceiro trimestre de 2017, diante do desempenho financeiro obtido no acumulado do ano, em linha para o cumprimento das metas estabelecidas internamente, foi incrementada a provisão para o pagamento de PPR aos colaboradores e administradores. No comparativo dos 9M17 com 9M16, a economia acumulada é de cerca de 1,1%, excluindo Stock Option.

Na linha de gastos com serviços de terceiros, observamos um aumento de 10,7% sequencial, principalmente devido a gastos em Informática e Tecnologia voltados a melhoria de processos administrativos.

Em relação aos gastos com ocupação, conforme citado anteriormente, a redução de 24,9% a.a. deve-se a menos despesas com aluguel, condomínio, energia elétrica e telefonia.

Por último, a redução de 43,4% em outras despesas administrativas no 3T17, em relação ao 3T16, se deve principalmente a uma maior eficiência nas negociações de acordos em processos judiciais.

Qualicorp S.A.

3T17 Divulgação de Resultados



3.3 | Despesas Comerciais

Despesas Comerciais (R\$ MM)	3T17	3T16	Var. 3T17/3T16	2T17	Var. 3T17/2T17	9M17	9M16	Var. 9M17/9M16
Gastos com pessoal	(13,5)	(15,0)	-10,1%	(13,0)	3,9%	(40,7)	(50,1)	-18,8%
Gastos com serviços de terceiros	(2,9)	(5,3)	-45,7%	(3,4)	-15,9%	(9,3)	(12,4)	-24,9%
Gastos com ocupação	(1,5)	(2,4)	-37,9%	(1,6)	-4,9%	(4,8)	(6,7)	-29,4%
Campanha de vendas	(8,2)	(13,9)	-41,0%	(11,6)	-29,7%	(29,4)	(45,3)	-35,1%
Patrocínios	(2,3)	(3,3)	-31,7%	(2,1)	7,7%	(6,0)	(7,2)	-16,6%
Comissão de terceiros	(33,5)	(35,0)	-4,3%	(38,6)	-13,3%	(106,9)	(104,0)	2,7%
Publicidade e propaganda	(4,8)	(6,7)	-27,9%	(4,8)	0,1%	(13,8)	(17,5)	-21,5%
Outros (a)	(3,5)	(2,8)	24,4%	(2,8)	27,3%	(8,9)	(9,4)	-5,9%
Total Consolidado	(70,1)	(84,4)	-16,9%	(77,9)	-10,0%	(219,6)	(252,7)	-13,1%
Despesas Com/Receita Líquida %	12,8%	16,2%	-337bps	15,2%	-240bps	14,0%	17,4%	-343bps

Nossas despesas comerciais consolidadas variaram -16,9% a.a. no 3T17 (variação de -10,0% versus 2T17) atingindo R\$70,1 milhões. Desta forma, seguimos diluindo fortemente essas despesas como percentual da receita líquida, melhorando nosso resultado em 3,4 p.p. no comparativo anual e 2,4 p.p. quando comparado com o 2T17. O desempenho, se por um lado reflete o constante esforço em otimizar o uso de nossos recursos, com estratégias comerciais mais eficientes e assertivas, por outro reflete o desempenho de vendas inferior neste terceiro trimestre.

Sobre o comportamento dos gastos com pessoal no 3T17, tivemos queda de 10,1% a.a., principalmente devido a uma redução de quadro, ao longo de 2016, dos vendedores internos, além da redução da remuneração variável da força interna por conta de um menor volume de vendas.

Na linha serviços de terceiros, a redução de 45,7% anual deve-se a existência de serviço de televendas durante o 3T16 e que foi descontinuado posteriormente, bem como rescisões pontuais de consultorias e menos gastos em eventos e *marketing*. A oscilação sequencial, pouco impactante em termos absolutos, tem relações com contratações e rescisões pontuais de consultorias.

Em relação a campanhas de vendas, no comparativo entre o 3T17 e o 3T16, temos queda de 41,0%, que não somente se justifica pela queda de vendas, mas também pela mudança na política comercial da Companhia, focada na captação de leads via mídia online, o que permitiu também controlar gastos de marketing, patrocínios e outras despesas. Como os gastos e investimentos são discricionários, eles podem flutuar de acordo com a estratégia de crescimento das vendas futuras. Quando comparamos com o 2T17, a queda se deve a menor premiação com vendas.

As comissões de terceiros tiveram decremento de 4,3% a.a., mesmo com reajuste anual sobre o prêmio, devido ao menor volume de vendas e ticket médio de vendas impactado pelo cenário macro, mesma razão para a queda de 13,3% no comparativo sequencial.

Qualicorp S.A.

3T17 Divulgação de Resultados



3.4 | Perdas com Créditos Incobráveis

PCI consolidada (R\$ MM)	3T17	3T16	Var. 3T17/3T16	2T17	Var. 3T17/2T17	9M17	9M16	Var. 9M17/9M16
Perdas com créditos incobráveis	(30,0)	(39,7)	-24,4%	(29,2)	2,9%	(86,4)	(94,4)	-8,5%
% Receita Líquida	5,5%	7,6%	-213bps	5,7%	-21bps	5,5%	6,5%	-100bps

Nossa despesa com PCI, totalizou R\$30,0 milhões no 3T17, representando 5,5% de nossa receita líquida total, contra 7,6% no 3T16 e 5,7% no 2T17. A despesa com PCI é sazonalmente melhor nos primeiros semestres por conta de menor reflexo do reajuste de preços aplicado nos segundos semestres dos anos anteriores. Entretanto, com a entrada em vigência, em maio de 2017, da Resolução Normativa 412/2016, observamos uma situação mais saudável da carteira, no que se refere a inadimplência de clientes.

Breakdown	3T17	3T16	Var. 3T17/3T16	2T17	Var. 3T17/2T17	9M17	9M16	Var. 9M17/9M16
PCI	(34,0)	(43,4)	-21,6%	(33,2)	2,6%	(98,5)	(105,8)	-6,9%
Recuperação de Perdas	4,0	3,7	7,7%	4,0	0,3%	12,1	11,5	5,9%

A recuperação de créditos contribuiu positivamente em R\$4,0 milhões durante o 3T17, similar aos R\$3,7 milhões do 3T16 e aos R\$4,0 milhões no 2T17.

É importante mencionar que o resultado positivo nas recuperações se mantém relevante devido a continuidade das estratégias de recuperação de créditos. Seguimos com as campanhas, aproveitando a liberação do uso do FGTS inativo, além de oferecer descontos para quitação.

3.5 | Outras Receitas (Despesas) Operacionais

Outras Receitas/Despesas Operacionais (R\$ MM)	3T17	3T16	Var. 3T17/3T16	2T17	Var. 3T17/2T17	9M17	9M16	Var. 9M17/9M16
Despesas relativas à contingências	(4,5)	2,6	-274,6%	(4,0)	13,4%	(12,4)	2,3	-628,0%
<i>Impairment</i>	0,8	(2,1)	-135,9%	0,5	57,2%	1,8	4,0	-55,1%
Ganhos (Perdas) Operacionais	2,6	(2,9)	-189,7%	(1,8)	-244,8%	0,6	(0,2)	-434,2%
Venda Potencial	-	-	0,0%	(40,6)	N.A.	(40,6)	-	N.A.
Outras (despesas) receitas líquidas	(1,2)	1,5	-185,2%	0,8	-248,1%	(0,1)	(0,9)	-89,0%
Total Consolidado	(2,4)	(1,0)	147,2%	(45,1)	-94,7%	(50,7)	5,2	-1067,5%
(-) Receitas Extraordinárias	-	-	N.A.	-	N.A.	-	-	N.A.
(+) Despesas Extraordinárias	-	-	N.A.	40,6	N.A.	40,6	-	N.A.
Total Consolidado	(2,4)	(1,0)	147,2%	(4,4)	-46,3%	(10,1)	5,2	-292,9%

Em relação às Outras Receitas/Despesas Operacionais Consolidadas, estas tiveram efeito negativo de R\$2,4 milhões, contra um efeito positivo de R\$1,0 milhão no 3T16 e efeito negativo de R\$4,4 milhões no 2T17. Cabe destacar o comportamento das despesas relativas à: (i) contingências, que apresentaram um valor negativo de R\$4,5 milhões, devido a processos cíveis e regulatórios, cuja probabilidade de perda mudou de possível para provável e (ii) ganhos operacionais, referente a conciliação de faturas, que tiveram um efeito positivo de R\$2,6 milhões no 3T17.

Qualicorp S.A.

3T17 Divulgação de Resultados



4 | Receitas (Despesas) Financeiras

Receitas (Despesas) Financeiras	3T17	3T16	Var. 3T17/3T16	2T17	Var. 3T17/2T17	9M17	9M16	Var. 9M17/9M16
Receitas financeiras:								
Rendimentos com aplicações financeiras	18,8	19,5	-3,4%	18,2	3,5%	54,7	53,2	2,9%
Juros e multa sobre recebimentos em atraso	15,7	15,6	0,8%	13,6	16,1%	44,6	42,1	5,9%
Outras receitas	2,9	3,4	-15,4%	2,5	16,4%	11,7	8,6	36,1%
Total	37,4	38,5	-2,8%	34,2	9,4%	111,0	103,9	6,9%
Despesas financeiras								
Atualização monetária s/debêntures	(16,2)	(23,0)	-29,9%	(17,8)	-9,1%	(55,0)	(62,6)	-12,2%
Atualização monetária sobre valores de aquisições a pagar	(22,4)	(8,3)	169,7%	(8,8)	153,6%	(39,7)	(23,6)	68,0%
Outras despesas financeiras	(13,9)	(15,0)	-7,7%	(11,3)	22,6%	(36,3)	(43,8)	-17,1%
Total	(52,4)	(46,4)	13,0%	(37,9)	38,2%	(130,9)	(130,0)	0,7%
Total Consolidado	(15,0)	(7,9)	90,1%	(3,7)	304,1%	(19,9)	(26,1)	-23,8%

As receitas financeiras da Companhia são oriundas de duas principais fontes: juros provenientes das aplicações financeiras e juros e multas por atraso de pagamento dos prêmios pelos beneficiários.

Na despesa financeira, o maior ofensor foi a atualização monetária sobre os 25% na opção de compra da Aliança, da ordem de R\$22,4 milhões no 3T17, contra R\$8,8 milhões no período anterior. A aquisição foi concretizada em outubro de 2017, com o pagamento de R\$272 milhões.

Cabe mencionar o custo de nossas debêntures, cujos juros são pagos no 2T e no 4T de cada ano. As debêntures foram renovadas no 4T16, com taxas mais atrativas para a Companhia.

As outras despesas financeiras, que contemplam IOF de operações financeiras, despesas bancárias, descontos, caíram 7,7% a.a. devido a menor IOF de operações financeiras desde o começo do ano.

Qualicorp S.A.

3T17 Divulgação de Resultados



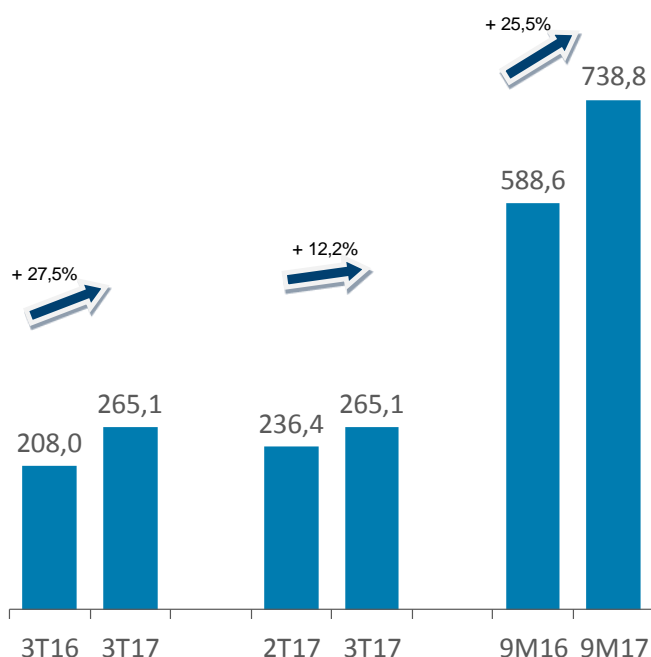
5 | Geração de Caixa Operacional (EBITDA e EBITDA Ajustado)^{1,2}

EBITDA e EBITDA Ajustado (R\$ MM)	3T17	3T16	Var. 3T17/3T16	2T17	Var. 3T17/2T17	9M17	9M16	Var. 9M17/9M16
Lucro líquido consolidado	113,3	74,2	52,6%	70,6	60,4%	295,3	342,2	-13,7%
(+) IRPJ / CSLL	61,7	49,6	24,3%	47,4	30,1%	153,1	(0,5)	-30234,5%
(+) Depreciações e Amortizações	56,8	52,7	7,9%	58,0	-2,1%	173,0	163,7	5,7%
(+) Despesa financeiras	52,4	46,4	13,0%	37,9	38,2%	130,9	130,0	0,7%
(-) Receitas financeiras	(37,4)	(38,5)	-2,8%	(34,2)	9,4%	(111,0)	(103,9)	6,9%
EBITDA	246,7	184,4	33,8%	179,8	37,2%	641,3	531,5	20,7%
Margem EBITDA	45,0%	35,3%	969bps	35,1%	996bps	40,9%	36,7%	424bps
Despesas com Programa de Opções de Ações	1,1	8,0	-86,0%	2,5	-54,3%	10,7	15,0	-28,8%
Venda da Potencial	-	-	N.A.	40,6	N.A.	40,6	-	N.A.
Juros e multas sobre mensalidades em atraso	17,3	15,6	11,0%	13,6	27,9%	46,2	42,1	9,7%
EBITDA ajustado	265,1	208,0	27,5%	236,4	12,2%	738,8	588,6	25,5%
Margem EBITDA ajustada	48,4%	39,9%	853bps	46,1%	228bps	47,1%	40,6%	652bps

Nosso EBITDA ajustado consolidado cresceu fortemente (27,5% vs. 3T16), atingindo R\$265,1 milhões no 3T17 (12,2% vs. 2T17). Esta performance é resultado dos ajustes que vem sendo realizados na Companhia, otimizando custos e despesas, aliados a um PCI sob controle, mesmo após reajuste. Nossa margem EBITDA ajustada consolidada atingiu 48,4% no 3T17, o que representa um acréscimo de 853 p.p. quando comparado ao 3T16.

Analisando os 9 primeiros meses de 2017 versus 2016, observamos um crescimento de 25,5% do EBITDA, bem acima do incremento de receita no período, demonstrando a consistência na evolução operacional da Companhia.

EBITDA AJUSTADO (R\$ MM)^{1,2}



- (1) Apresentamos o EBITDA e o EBITDA Ajustado porque a administração acredita que sejam indicadores significativos de desempenho financeiro. O EBITDA e o EBITDA Ajustado não são medidas de desempenho financeiro segundo as IFRS, não representam o fluxo de caixa dos períodos indicados e não deverão ser considerados uma alternativa ao lucro líquido como medida de desempenho operacional ou como alternativa aos fluxos de caixa operacionais como medida de liquidez.
- (2) O EBITDA e o EBITDA Ajustado correspondem ao lucro líquido do exercício social ou período antes do imposto de renda e contribuição social, do resultado financeiro, das despesas de depreciação e amortização e outros ajustes. "Outros Ajustes" incluem itens tais como: despesas com aquisições e associações, provisões para Plano de Opção de Ações, juros e multas por pagamentos em atraso e outros ajustes sem efeito caixa.

Qualicorp S.A.

3T17 Divulgação de Resultados

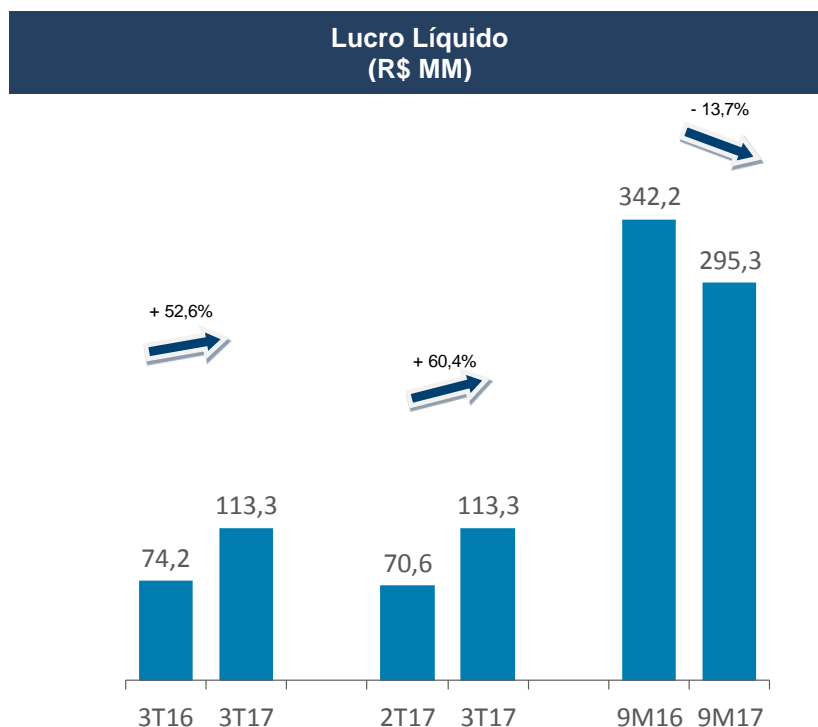


6 | Lucro Líquido

Lucro (Prejuízo) Líquido (R\$ MM)	3T17	3T16	Var. 3T17/3T16	2T17	Var. 3T17/2T17	9M17	9M16	Var. 9M17/9M16
Lucro líquido consolidado	113,3	74,2	52,6%	70,6	60,4%	295,3	342,2	-13,7%

O nosso lucro líquido consolidado atingiu R\$113,3 milhões no 3T17, apresentando crescimento de 52,6% em relação ao 3T16. No 2T17, houve a perda líquida de R\$28,4 milhões referentes a baixa da venda da Potencial, o que justifica a diferença considerável em relação ao terceiro trimestre de 2017.

Importante destacar a manutenção do trabalho realizado na parte fiscal da operação, na qual obtivemos uma alíquota efetiva de 35,3% no 3T17, contra 40,0% no 3T16.



7 | Amortizações

Amortizações	3T17	3T16	Var. 3T17/3T16	2T17	Var. 3T17/2T17	9M17	9M16	Var. 9M17/9M16
Amortização de Relacionamento c/ Clientes	24,6	26,5	-7,5%	26,5	-7,5%	77,7	79,6	-2,5%
Amortização Ágio	57,4	57,4	0,0%	57,4	0,0%	172,1	173,3	-0,7%
Amortização de Aquisição de Portfólio	11,9	13,5	-12,1%	14,3	-16,8%	40,8	45,7	-10,7%

Resumo Amortizações	DRE	Benefício Fiscal	Valor 3T17	Imposto	Ajustes Lucro
Amortização de Relacionamento c/ Clientes	Sim	Não	24,6	8,4	16,2
Amortização Ágio	Não	Sim	57,4	19,5	19,5
Amortização de Aquisição de Portfólio	Sim	Sim	11,9	4,0	7,9

Cronograma	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Relacionamento com cliente	101,6	95,4	90,6	53,1	0,8	0,8	0,8	0,5
Rentabilidade Futura - Ágio	229,0	105,6	5,8	1,0	0,8	0,3	-	-
Portfólio/Intangíveis	59,1	49,4	28,6	23,2	16,7	3,5	0,9	-

Qualicorp S.A.

3T17 Divulgação de Resultados



8 | Investimentos (CAPEX)

Investimentos (R\$ MM)	3T17	3T16	Var. 3T17/3T16	2T17	Var. 3T17/2T17
Capex em TI	11,3	14,8	-23,8%	10,5	7,5%
Outros	0,6	1,7	-64,1%	0,5	24,3%
Cessão de Direitos / Exclusividades	7,8	-	0,0%	-	0,0%
TOTAL	19,7	16,5	19,3%	11,0	79,1%

Nosso CAPEX em TI atingiu R\$11,3 milhões no 3T17, devido principalmente aos investimentos em sistemas de melhoria operacional, enquanto o CAPEX em imobilizado de R\$0,6 milhões reflete a benfeitoria em equipamentos em nossas instalações. Em relação às exclusividades, em 28 de setembro de 2017, foi firmado acordo de não competição, no valor de R\$7,2 milhões, com a Divicom Administradora de Benefícios (administradora terceirizada do segmento Clube de Saúde até o 2T17) que será amortizado pelo período de 60 meses, o qual coincide com prazo de duração do contrato.

9 | Estrutura de Capital

Estrutura de Capital (R\$ MM)	3T17	4T16	Var. 3T17/2016
Dívida de Curto Prazo ¹	319,5	276,1	15,7%
Dívida de Longo Prazo	612,7	613,7	-0,2%
TOTAL	932,1	889,8	4,8%
Disponibilidade ²	852,3	450,9	89,0%
TOTAL DÍVIDA LÍQUIDA	79,9	438,9	-81,8%

(1) Inclui dívida com aquisições.

(2) Não inclui a aplicação financeira mantida como ativo garantidor na controlada direta Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., e nas controladas indiretas Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A., Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda., de acordo com a Instrução Normativa nº 33, de 5 de outubro de 2009, da ANS e Gama.

Nossa dívida líquida caiu 81,8% nos 9M17 quando comparada ao final de 2016, principalmente em função da geração de caixa no período. Cabe ainda lembrar que foram pagos, em 19 de setembro de 2017, R\$100 milhões em dividendos intercalares, por conta de parte do lucro do 1S17.

Conforme Fato Relevante publicado em 2 de outubro de 2017, a Companhia exerceu a opção de compra dos 25% da Aliança, perfazendo 100%. Desta forma, R\$272 milhões referentes a esta operação e alocados na dívida de curto prazo, foram pagos em outubro de 2017.

Qualicorp S.A.

3T17 Divulgação de Resultados



10 | Retorno sobre investimento

Fechamos o 3T17 com ROIC de 52,1%, mais uma vez mostrando um incremento contra todos os trimestres anteriores, demonstrando contínua evolução trimestral e reflexo da maturação de todos investimentos feitos nos últimos anos e da eficiência da empresa.

Retorno sobre Investimento	3T17	2T17	1T17	4T16	3T16
Capital Investido					
Ativo Fixo	2.310.789	2.348.521	2.395.576	2.435.776	2.428.951
Capital de Giro	(55.599)	(55.398)	(121.806)	(87.620)	(43.604)
TOTAL	2.255.190	2.293.123	2.273.770	2.348.156	2.385.347
(-) Intangível Rentabilidade Futura (LBO)	924.767	924.767	924.767	924.767	924.767
(-) Intangível Relacionamento Cliente (LBO)	228.960	248.584	268.211	287.835	307.459
Capital Investido ajustado	1.101.463	1.119.772	1.080.792	1.135.554	1.153.121
NOPAT					
EBITDA ajustado	265.129	236.392	237.272	200.565	201.255
EBIT	208.337	178.357	179.100	148.004	148.603
(+) Amortização	(39.160)	(40.860)	(41.151)	(40.252)	(40.088)
EBIT ajustado	247.497	219.218	220.251	188.256	188.690
(-) Impostos (34%)	(84.149)	(74.534)	(74.885)	(64.007)	(64.155)
NOPAT	163.348	144.684	145.366	124.249	124.536
ROIC (12m)	52,1%	48,0%	45,3%	42,4%	40,2%

Analisando fluxo de caixa operacional no 3T17, que atingiu R\$202,8 milhões, superior ao 2T17 e ao 3T16. Cabe destacar que os juros das debêntures são pagos no 2T e no 4T de cada ano. Após CAPEX, a geração de caixa atingiu R\$184,0 milhões.

A Companhia permanece confiante numa expansão de fluxo de caixa operacional, suportado pela consistência do seu modelo de negócio.

Fluxo de Caixa	3T17	2T17	1T17	4T16	3T16
Lucro ajustado por efeitos não caixa	276.492	246.859	253.466	206.925	220.183
Capital de Giro	(29.992)	(88.896)	37.192	35.636	(32.057)
Juros pagos	-	(41.191)	-	(11.968)	(40.909)
Dividendo recebidos/pagos	(2.245)	(6.242)	(1.145)	(4.822)	(4.178)
Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	(41.504)	(33.962)	(25.288)	(40.201)	(30.027)
Fluxo de Caixa Operacional	202.751	76.568	264.225	185.570	113.012
Capex (TI)	(10.814)	(7.160)	(9.605)	(20.376)	(13.848)
PP&E	(650)	(504)	(370)	(999)	(1.461)
Intangível (M&A + Portfolio + Acordos)	(7.316)	(374)	(15.387)	(35.374)	(8.216)
Fluxo de Caixa Investimentos	(18.780)	(8.038)	(25.362)	(56.749)	(23.525)
Fluxo de Caixa Operacional (-) Capex	183.971	68.530	238.863	128.821	89.487
Fluxo de Caixa Financiamento	(57.024)	(27.517)	-	(165.593)	67.723
Aplicações Financeiras	(124.783)	13.669	(138.760)	520	(132.195)
Fluxo de Caixa total	2.164	54.682	100.103	(36.252)	25.015
Caixa no início do período	280.146	225.464	125.361	161.613	136.598
Caixa no encerramento do período	282.310	280.146	225.464	125.361	161.613

Qualicorp S.A.

3T17 Divulgação de Resultados



Afirmações sobre Expectativas Futuras

Algumas afirmações contidas neste comunicado podem ser projeções ou afirmações sobre expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político-econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacionais.

Qualicorp S.A.

3T17 Divulgação de Resultados



Anexo I – Demonstrações de Resultados – Consolidado

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO (R\$ MM)	3T17	3T16	Var. 3T17/3T16	2T17	Var. 3T17/2T17	9M17	9M16	Var. 9M17/9M16
Receita operacional líquida	547,7	521,6	5,0%	512,5	6,9%	1.567,2	1.448,9	8,2%
Custos dos Serviços Prestados	(128,4)	(130,7)	-1,8%	(122,5)	4,8%	(377,6)	(368,6)	2,4%
Lucro bruto	419,3	390,9	7,3%	390,0	7,5%	1.189,6	1.080,3	10,1%
Receitas (despesas) operacionais	(229,4)	(259,2)	-11,5%	(268,3)	-14,5%	(721,3)	(712,5)	1,2%
Despesas Administrativas	(126,8)	(134,2)	-5,5%	(116,1)	9,2%	(364,6)	(370,7)	-1,7%
Despesas Comerciais	(70,1)	(84,4)	-16,9%	(77,9)	-10,0%	(219,6)	(252,7)	-13,1%
Perdas com créditos incobráveis	(30,0)	(39,7)	-24,4%	(29,2)	2,9%	(86,4)	(94,4)	-8,4%
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	(2,4)	(1,0)	147,2%	(45,1)	-94,7%	(50,7)	5,2	-1067,5%
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	189,9	131,7	44,2%	121,7	56,0%	468,3	367,8	27,3%
Receitas financeiras	37,4	38,5	-2,8%	34,2	9,4%	111,0	103,9	6,9%
Despesas financeiras	(52,4)	(46,4)	13,0%	(37,9)	38,2%	(130,9)	(130,0)	0,7%
Resultado Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	175,0	123,8	41,3%	118,0	48,2%	448,4	341,7	31,2%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(61,7)	(49,6)	24,3%	(91,4)	-32,5%	(153,1)	0,5	-30228,3%
Corrente	(63,5)	(48,7)	50,6%	(73,3)	-13,5%	(136,8)	(105,7)	29,4%
Diferido	1,8	(0,9)	1901,0%	(18,0)	-109,9%	(16,3)	106,2	N.A.
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	113,3	74,2	52,6%	26,6	325,1%	295,4	342,1	-13,7%
ATRIBUÍVEL A								
Participações dos controladores	108,1	70,5	53,2%	171,1	-36,8%	279,1	330,7	-15,6%
Participações de não controladores	5,2	3,7	40,4%	11,0	-52,9%	16,2	11,5	41,7%
Participações dos controladores	113,3	74,2	52,6%	182,1	-37,8%	295,4	342,2	-13,7%

Qualicorp S.A.

3T17 Divulgação de Resultados



Anexo II – Balanço Patrimonial - Consolidado

ATIVO (R\$ MM)	3T17	4T16	Var. 3T17/4T16
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	282,3	125,4	125,2%
Aplicações financeiras	620,8	370,9	67,4%
Créditos a receber de clientes	234,7	230,9	1,7%
Outros ativos	183,0	165,7	10,5%
Outros ativos financeiros	173,7	150,7	15,2%
Outros ativos não financeiros	9,3	15,0	-37,7%
Total do ativo circulante	1.320,8	892,8	47,9%
Não Circulante			
Realizável a longo prazo			
Imposto de renda e contribuição social	167,3	217,1	-23,0%
Partes Relacionadas	0,6	2,5	-75,9%
Outros ativos	12,9	41,6	-69,0%
Outros ativos financeiros	7,4	35,2	-78,9%
Outros ativos não financeiros	5,5	6,4	-14,1%
Total do realizável a longo prazo	180,8	261,2	-30,8%
Investimentos	0,3	0,3	0,0%
Imobilizado	64,1	73,2	-12,3%
Intangível			
Ágio	1.624,2	1.624,2	0,0%
Outros ativos intangíveis	622,2	738,1	-15,7%
Total do ativo não circulante	2.491,6	2.697,0	-7,6%
TOTAL DO ATIVO	3.812,4	3.589,8	6,2%
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ MM)	3T17	4T16	Var. 3T17/4T16
Circulante			
Debêntures	24,9	11,1	123,3%
Impostos e contribuições a recolher	43,2	40,7	6,1%
Provisões técnicas de operações de assistência a saúde	14,5	14,9	-2,6%
Prêmios a repassar	186,0	132,3	40,6%
Repasses financeiros a pagar	15,5	15,5	-0,1%
Obrigações com pessoal	54,0	63,0	-14,4%
Antecipações a repassar	49,3	54,8	-9,9%
Partes Relacionadas	0,0	1,6	-100,0%
Débitos diversos	110,9	161,4	-31,3%
Opções de ações de participação dos não controladores	271,9	233,4	16,5%
Total do Passivo circulante	770,2	728,7	5,7%
Não Circulante			
Debêntures	608,2	606,4	0,3%
Imposto de renda e contribuição social a recolher	6,1	6,6	-7,0%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	93,8	129,6	-27,6%
Provisão para riscos	52,2	43,5	20,1%
Débitos diversos	2,3	7,3	-3,9%
Total do passivo não circulante	762,6	793,4	-3,9%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital social	1.745,6	1.592,8	9,6%
Reservas de capital	157,7	147,0	7,3%
Reservas de Lucro	41,4	178,7	-76,9%
Lucros (Prejuízos) acumulados	179,1	0,0	N.A.
Ajuste de avaliação patrimonial	145,0	145,0	0,0%
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	2.268,7	2.063,5	9,9%
Participação dos não controladores no PL das controladas	10,9	4,3	155,0%
Total do patrimônio líquido	2.279,6	2.067,8	10,2%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.812,4	3.589,8	6,2%

Qualicorp S.A.

3T17 Divulgação de Resultados



FLUXO DE CAIXA (R\$ MM)	9M17	9M16	Var. 9M17/9M16
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro (prejuízo) líquido antes do imposto de renda e da contribuição social	448,4	341,7	31,2%
Ajustes	328,4	266,9	23,0%
Depreciações e amortizações	173,0	163,7	5,7%
Provisão por redução de valor recuperável	38,9	(4,0)	-1071,6%
Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	0,7	0,3	N.A.
Opções outorgadas reconhecidas	10,7	15,0	-28,8%
Despesas financeiras	96,5	91,6	5,3%
Provisão para riscos	8,7	0,4	2256,5%
(Prejuízo) lucro ajustado	776,8	608,6	27,6%
Origem proveniente das operações	(87,1)	1,3	-6917,0%
Caixa (usado nas) proveniente das operações	689,7	609,9	13,1%
Juros pagos sobre debêntures	(41,2)	(84,1)	-51,0%
Dividendos pagos para acionistas não controladores	(9,6)	(10,8)	-10,8%
Imposto de renda e contribuições social pagos	(100,8)	(78,4)	28,4%
Caixa líquido (usado nas) proveniente das atividades operacionais	538,1	436,5	23,3%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aplicações no ativo intangível	(44,1)	(57,3)	-23,0%
Aquisição de ativo imobilizado	(1,5)	(15,0)	-89,8%
Aumento de aplicações financeiras - fundo de investimento exclusivo	(244,4)	(326,8)	-25,2%
Acordo de não competição	(6,5)	(6,5)	0,0%
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	(296,6)	(405,7)	-26,9%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Valores pagos de empréstimos e financiamentos	-	(5,8)	-100,0%
Compra de ações em tesouraria	-	(12,2)	-100,0%
Dividendos pago aos acionistas Qualicorp S/A	(237,3)	(215,8)	10,0%
Valores pagos de debêntures emitidas	-	(300,0)	-100,0%
Valores recebidos de debêntures emitidas	-	311,0	-100,0%
Aumento de Capital	152,8	67,7	N.A.
Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento	(84,5)	(155,0)	-45,5%
AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	156,9	(124,2)	-226,4%
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	125,4	285,8	-56,1%
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	282,3	161,6	74,7%



QUALICORP S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2017

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1. Informações Gerais

a) Contexto operacional

Para as demonstrações financeiras intermediárias de 30 de setembro de 2017 não ocorreram mudanças ao contexto operacional apresentado na nota explicativa nº 1a das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2016.

b) Principais eventos ocorridos no 3º trimestre de 2017

i) Distribuição intercalar de dividendos (nota explicativa nº 23)

Em 4 de setembro de 2017, foi aprovada na Reunião do Conselho de Administração a proposta de distribuição intercalar de dividendos da Companhia no valor de R\$ 100.000.

A data de pagamento dos dividendos intercalares foi 19 de setembro de 2017.

2. Apresentação das Demonstrações Financeiras

I. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia compreendem as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitidas pelo "International Accounting Standards Board - IASB". As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovados pela CVM.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido consolidado e o resultado consolidado atribuíveis aos acionistas da controladora, constantes nas demonstrações financeiras consolidadas intermediárias preparadas de acordo com as IFRSs e as práticas contábeis adotadas no Brasil, e o patrimônio líquido e resultado da controladora, constantes nas demonstrações financeiras individuais intermediárias preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia optou por apresentar essas informações financeiras individuais e consolidadas intermediárias em um único conjunto, lado a lado.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia estão sendo apresentadas conforme orientação técnica OCPC 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidência a serem observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas explicativas. Em resumo, sugere uma divulgação à luz da relevância da informação, considerando características qualitativas, quantitativas e os riscos para a entidade.

As informações apresentadas nessas demonstrações financeiras intermediárias são as mesmas utilizadas pela Administração para gerir os negócios da Companhia.



II. Base de elaboração

As demonstrações financeiras intermediárias utilizaram as mesmas bases de elaboração das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2016, descritas nas nota explicativa 2.ii.

III. Reapresentação de informações relativas à segmentos de negócio

a) Informações geográficas de segmento de negócio

A Companhia, buscando sempre melhorar a divulgação de seus relatórios financeiros, identificou uma melhor forma de demonstrar o quadro “Informações geográficas do segmento” reportado da nota explicativa “Informações Descritivas sobre os Segmentos Reportáveis”.

Considerando o conceito do pronunciamento contábil CPC 22 - Divulgação de Resultado por Segmento, a Companhia optou por substituir o quadro da receita segmentada geográfica por um quadro de vidas regionalizado, que são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais. Dessa forma, os números apresentados em 30 de setembro de 2016 são representados somente para o segmento Afinidades e da seguinte forma:

Quadro apresentado

Segmentação por UF (consolidado)	01/01/2016 a 30/09/2016
SP	819.712
RJ	238.453
DF	118.060
BA	65.000
MG	28.473
PE	42.856
Outras	110.853
Total do segmento Afinidades	1.423.407
Total dos demais segmentos	146.950
Total da receita operacional bruta	1.570.357

Quadro reapresentado – em vidas e % de participação de mercado

Segmentação Regionalizado (Consolidado)	30/09/2016	
	Vidas	% Partic. Região
Sudeste	1.352.746	75,37%
Nordeste	243.250	13,55%
Centro Oeste	129.993	7,24%
Sul	45.776	2,55%
Norte	23.118	1,29%
Total do segmento Afinidades	1.794.883	100,00%

Not



3. Principais Práticas Contábeis

As demonstrações financeiras intermediárias estão apresentadas com base nas mesmas práticas contábeis descritas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2016.

4. Principais Estimativas e Julgamentos

As principais estimativas e premissas contábeis adotadas na preparação das demonstrações financeiras intermediárias são as mesmas adotadas na nota explicativa nº 4 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2016.

5. Instrumentos Financeiros

i) Classificação e valor justo dos instrumentos financeiros

Pela natureza das suas operações e dos instrumentos financeiros existentes em 30 de setembro de 2017, a Administração considera que os valores contábeis dos ativos financeiros e passivos financeiros contabilizados ao custo amortizado e reconhecidos nas demonstrações financeiras se aproximam dos seus valores justos. Os instrumentos financeiros e as respectivas classificações estão demonstrados a seguir:

	Consolidado							
	30/09/2017				31/12/2016			
	Ativo		Passivo		Ativo		Passivo	
	financeiro	mensurado	ao valor	justo por	financeiro	mensurado	ao valor	justo por
	Empréstimos e recebíveis	meio do resultado	Custo amortizado	resultado	Empréstimos e recebíveis	meio do resultado	Custo amortizado	resultado
Ativos financeiros:								
Caixa e equivalentes de caixa - aplicações de liquidez imediata	-	251.520	-	-	-	110.261	-	-
Aplicações financeiras	-	620.764	-	-	-	370.890	-	-
Créditos a receber de clientes	234.744	-	-	-	230.874	-	-	-
Outros ativos financeiros - circulante	175.185	-	-	-	150.695	-	-	-
Outros ativos financeiros - não circulante	7.416	-	-	-	35.214	-	-	-
Passivos financeiros:	-	-	-	-	-	-	-	-
Debêntures	-	-	633.063	-	-	-	617.505	-
Prêmios a repassar	-	-	186.002	-	-	-	132.310	-
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	-	-	14.510	-	-	-	14.891	-
Repasse financeiro a pagar	-	-	15.450	-	-	-	15.472	-
Antecipações a repassar	-	-	49.324	-	-	-	54.771	-
Obrigações com pessoal	-	-	53.960	-	-	-	63.041	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	1.583	-
Débitos diversos - circulante	-	-	110.894	-	-	-	161.369	-
Débitos diversos - não circulante	-	-	2.250	-	-	-	7.340	-
Opção de ações de participação dos não controladores	-	-	-	271.943	-	-	-	233.352

Not

Mensuração de valor justo reconhecida no balanço patrimonial

A tabela a seguir fornece uma análise dos instrumentos financeiros que são mensurados pelo valor justo após o reconhecimento inicial, agrupados nos Níveis 1, 2 e 3, com base no grau observável do valor justo:

- Mensurações de valor justo de Nível 1 são obtidas de preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos.
- Mensurações de valor justo de Nível 2 são obtidas por meio de outras variáveis, além dos preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, com base em preços).
- Mensurações de valor justo de Nível 3 são obtidas por meio de técnicas de avaliação que incluem variáveis para o ativo ou passivo, mas que não têm como base os dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

Descrição	30/09/2017		
	Nível 1	Nível 3	Total
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado - Caixa e equivalentes de caixa (i)	251.520	-	251.520
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado - aplicações financeiras	620.764	-	620.794
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado:			
Opção de ações de participação de não controladores	-	271.943	271.943

Descrição	31/12/2016		
	Nível 1	Nível 3	Total
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado - Caixa e equivalentes de caixa (i)	110.261	-	110.261
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado - aplicações financeiras	370.890	-	370.890
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado:			
Opção de ações de participação de não controladores	-	233.352	233.352

Durante o período, não ocorreram transferências entre níveis.

(i) Consideradas as aplicações financeiras de liquidez imediata, conforme nota explicativa 8.1.

Reconciliação das mensurações de valor justo de Nível 3 dos passivos financeiros

	Valor justo por meio do resultado
Saldo em 31 de dezembro de 2016	233.352
Ganhos e perdas totais no resultado-Atualizações das obrigações a pagar e opções de ações de participação de não controladores - Aliança, GA Corretora (nota explicativa nº 7)	38.591
Saldo em 30 de setembro de 2017	271.943



Opções de ações de participação de não controladores - passivo não circulante

Em 30 de setembro de 2017, a Companhia tinha compromissos contratados através de opções de ações de participações de não controladores relativos à aquisição de participações da Aliança e GA Corretora (nota explicativa nº 7).

A determinação do valor de compra da participação de não controladores não sofreram alterações em relação às divulgações feitas nas nota explicativa nº 5 de 31 de dezembro de 2016.

Instrumentos derivativos

Em 30 de setembro de 2017 e 31 de dezembro de 2016 a Companhia e suas controladas não operaram contratos de instrumentos financeiros derivativos para proteção de suas posições ou para especulação.

ii) Gerenciamento dos principais riscos

Para as demonstrações financeiras intermediárias de 30 de setembro de 2017, não ocorreram mudanças em relação ao apresentado na nota explicativa nº 5.b das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2016.

Risco de crédito

Para as demonstrações financeiras intermediárias de 30 de setembro de 2017, não ocorreram mudanças em relação ao apresentado na nota explicativa nº 5.b das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2016.

Risco de taxa de juros dos instrumentos financeiros

Esse risco é oriundo da possibilidade de a Companhia vir a sofrer perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que são aplicadas a seus passivos e ativos captados (aplicados) no mercado.

Como o fluxo médio de recebimentos/pagamentos da Companhia é de 30 dias, a Administração utiliza como premissa para análise da variação de taxa de juros a variação do CDI, que está assim resumida:

Rubrica	Consolidado			
	Contas patrimoniais	Nota explicativa	30/09/2017	31/12/2016
Caixa e equivalentes de caixa (i)	Ativo circulante	8.1	251.520	110.261
Aplicações financeiras (i)	Ativo circulante	8.2	620.764	370.890
Debêntures (ii)	Passivos circulante e não circulante	16	(633.063)	(617.505)
Total de exposição			239.221	(136.354)

- i) As aplicações financeiras de liquidez imediata, que são substancialmente realizadas com base nas taxas de remuneração efetivamente negociadas são atreladas na sua totalidade à taxa CDI e refletem as condições usuais de mercado durante o período, conforme descrito na nota explicativa nº 8.

Em relação a política interna referente às aplicações financeiras nas demonstrações financeiras intermediárias de 30 de setembro de 2017 não ocorreram mudanças em relação ao apresentado na nota explicativa nº 5.b das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2016.

- ii) As debêntures escrituradas pelo Grupo Qualicorp são remuneradas com juros que correspondem a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos Depósitos Interfinanceiros - DI "over" expressa na forma percentual ao ano, correspondente a 252 dias úteis (CETIP), acrescida de "spread" de 1,30% ao ano (1,60% ao ano de 1 de janeiro de 2015 a 4 de novembro de 2016). Para maiores detalhes ver nota explicativa nº 16.

Not

Análise de sensibilidade de variações das taxas de juros

As flutuações das taxas de juros, como, por exemplo, o CDI, podem afetar positiva ou adversamente as demonstrações financeiras consolidadas, em decorrência de aumento ou redução nos saldos de aplicações financeiras e equivalentes de caixa e de obrigações com debêntures, empréstimos e financiamentos.

Em 30 de setembro de 2017, se as taxas de juros do CDI fossem 10% ao ano mais altas/mais baixas e todas as outras variáveis se mantivessem constantes, o lucro do trimestre findo naquela data, antes dos efeitos tributários, aumentaria/diminuiria em R\$27.

Análise de sensibilidade suplementar sobre instrumentos financeiros (Instrução CVM nº 475/08)

A Administração estimou, para o período corrente, com base nas cotações do relatório Focus do Banco Central do Brasil - BACEN, taxas futuras de juros (8.25% a.a.), acrescidas da taxa de "spread" para debêntures de 1,30% ao ano, demonstrando em cada cenário o efeito da variação do valor justo, conforme quadro a seguir:

	Cenário			
	30/09/2017	Provável	Possível	Remoto
Premissas		CDI – (3,28)% de 8,25% a.a.	CDI – (4,10)% de 8,25% a.a.	CDI – (4,92)% de 8,25% a.a.
Aplicações financeiras de liquidez imediata e aplicações financeiras	872.284	843.673	836.520	829.368
Passivo - debêntures	(633.063)	(620.258)	(615.000)	(609.741)
Exposição líquida	239.221	223.415	221.520	219.627

	Premissas		
	Provável	Possível	Remoto
CDI	Relatório "Focus" - BACEN (29/09/2017)	25% sobre taxa provável	50% sobre taxa provável

No cenário provável, a Companhia apresentaria uma exposição líquida de R\$223.415 até 30 de setembro de 2017, resultante da diferença de estimativas futuras de CDI para os juros das debêntures acrescidas da sobretaxa de 1,30% ao ano.

Para as aplicações financeiras foram consideradas as mesmas estimativas de diferenças futuras de CDI sobre a posição das aplicações da Companhia em 30 de setembro de 2017. Nos cenários possível e remoto, adotando-se os mesmos critérios descritos para o cenário provável, as estimativas gerariam um aumento da exposição líquida de R\$1.895 e R\$3.789, respectivamente, em comparação ao cenário provável.

- Cenário possível: premissa considerada pela Administração com deterioração de 25% na variável de risco.
- Cenário remoto: premissa considerada pela Administração com deterioração de 50% na variável de risco.

Risco de capital

A administração do capital efetuada pelo Grupo Qualicorp para assegurar a continuidade de suas atividades não sofreu alterações em relação ao divulgado na nota explicativa nº 5 das demonstrações de 31 de dezembro de 2016.

A ANS, na RN nº 209, de 22 de dezembro de 2009, estabelece que o capital-base a ser considerado pelas controladas em 30 de setembro de 2017 é de R\$163 (R\$ 158 até 30 de junho de 2017) para as administradoras de benefícios (Aliança, Clube de Saúde e Qualicorp Benefícios) e R\$8.146 (7.908 até 30 de junho de 2017) para Gama Saúde, devendo esses montantes ser maiores que o patrimônio mínimo ajustado.

Not

Patrimônio mínimo ajustado representa o patrimônio líquido ajustado por efeitos econômicos, conforme estabelecido pela Instrução Normativa - IN nº 50 de 30 de novembro de 2012.

Em 30 de setembro de 2017, o patrimônio mínimo ajustado calculado é de R\$335.774 (Qualicorp Benefícios), R\$22.514 (Aliança), R\$30.171 (Clube de Saúde) e R\$74.785 (Gama Saúde) o qual está enquadrado à respectiva Instrução Normativa. A margem de solvência é de R\$43.072 (Gama Saúde), portanto, possui suficiência para manutenção do total do patrimônio líquido em montante adequado ao atendimento às exigências legais de margem de solvência e de cobertura dos passivos não operacionais.

O índice de endividamento da Companhia está demonstrado conforme segue:

Descrição	Consolidado	
	30/09/2017	31/12/2016
Dívida (debêntures e empréstimos)	(633.063)	(617.505)
Aplicações financeiras de liquidez imediata e aplicações financeiras	872.284	481.151
Dívida líquida	239.221	(136.354)
Patrimônio líquido	2.279.625	2.067.776
Índice de endividamento líquido	10,49%	(6,59%)

Risco de liquidez

A gestão de risco de liquidez da Companhia em 30 de setembro de 2017 não sofreu alterações em relação ao divulgado na nota explicativa nº 5 das demonstrações de 31 de dezembro de 2016.

A expectativa de fluxo de caixa para os instrumentos financeiros passivos está demonstrada como segue:

	Consolidado (IFRS e BR GAAP)					
	Taxa de juros estimada a.m.	Menos de seis meses	De seis meses a um ano	De um ano a dois anos	Mais de dois anos	Total
	%	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
30 de setembro de 2017:						
Debêntures	CDI + 1,30% (a)	29.169	29.169	58.337	640.169	756.844
Prêmios a repassar	-	186.002	-	-	-	186.002
Antecipações a repassar	-	49.324	-	-	-	49.324
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	-	14.510	-	-	-	14.510
Repasse Financeiros a pagar	-	15.450	-	-	-	15.450
Obrigações com pessoal	-	53.960	-	-	-	53.960
Intangível a pagar	-	19.680	563	1.125	375	21.743
Débitos diversos	-	86.426	-	-	-	86.426
Acordo de não competição a pagar	-	-	6.529	-	-	6.529
Opção de Compra (Aliança e GA)	-	271.943	-	-	-	271.943
Total	-	726.464	36.261	59.462	640.544	1.462.731

(a) Considera o valor total estimado da dívida em 30 de setembro de 2017, não calculado a valor presente.



6. Adoção de Normas Internacionais de Contabilidade Novas e Revisadas

As seguintes normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2017:

IFRS 9 - Instrumentos Financeiros - Classificação e Mensuração (CPC 48) - introduz novos requerimentos de classificação e mensuração de ativos financeiros e passivos financeiros e também utiliza novo modelo de impairment decorrente da abordagem de perda incorrida de crédito para um modelo de perda esperada de crédito. Esta norma passa a vigorar para exercícios sociais iniciados a partir de 1º de janeiro de 2018.

A Companhia iniciou projeto para avaliar os impactos desta norma, cujos trabalhos serão concluídos até o fim de 2017, e são esperados efeitos no reconhecimento de perdas nas contas a receber que atualmente é feita com base nos valores dos créditos vencidos, basicamente, após 60 dias, considerando o histórico de perdas incorridas, e passará a ser provisionada em função do reconhecimento das perdas esperadas, no mesmo momento do registro do faturamento.

IFRS 15 – Receitas de contratos com clientes – Mensuração e Reconhecimento (CPC 47) - especifica o tratamento contábil para todas as receitas de contratos com clientes, demonstrando o montante, o momento e as incertezas em relação a receitas e aos fluxos de caixas decorrentes de contratos de clientes. É aplicável a todas as entidades que assumem contratos de fornecimento de bens e serviços para os clientes, a menos que esses contratos estejam incluídos no escopo de outras normas IFRS. Esta norma passa a vigorar para exercícios sociais iniciados a partir de 1º de janeiro de 2018

A Companhia iniciou projeto para avaliar os impactos desta norma, cujos trabalhos serão concluídos até o fim de 2017, e são esperados efeitos no reconhecimento da receita com repasses financeiros com estipulação de contratos e também nos custos para obtenção de contratos reconhecidos atualmente como despesas comerciais.

IFRS 16 – Arrendamento Mercantil - estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de arrendamentos para ambas as partes de um contrato, ou seja, os clientes (arrendatários) e os fornecedores (arrendadores), transferem o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo e reconhece um direito de uso do ativo em contrapartida de um passivo de arrendamento. Esta norma passa a vigorar para exercícios sociais iniciados a partir de 1º de janeiro de 2019.

A Companhia está avaliando os efeitos da adoção desta norma nas demonstrações financeiras, principalmente os impactos que poderão ser gerados no reconhecimento dos contratos de arrendamentos operacionais e nos seus contratos de locação de imóveis.

Adicionalmente, não existem outras normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio divulgado pela Companhia.

7. Aquisições de Controladas Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A. e GA Corretora de Seguros, Consultoria, Administração e Serviços S.A.

Em 8 de agosto de 2012, a Companhia, por meio de suas controladas diretas Qualicorp Benefícios e Qualicorp Corretora, celebrou Contrato de Compra e Venda de Cotas e Outras Avenças para aquisição de 60% de participação no capital social da Aliança e GA Corretora, bem como de opção de compra por parte da Companhia e opção de venda por parte dos acionistas não controladores com relação aos 40% remanescentes.

Em 1º de setembro de 2014 a Companhia realizou um acordo com os acionistas não controladores, no qual exerceu antecipadamente a opção de compra da participação de 15% dos 40% remanescentes, pelo montante de R\$155.000. Esse valor foi totalmente liquidado até 1º de outubro de 2014.

Em 30 de setembro de 2017, o passivo financeiro referente a essa opção de compra era de R\$271.943 (R\$233.352 em 31 de dezembro de 2016). A variação do período de R\$ 38.591 refere-se à atualização desse passivo financeiro.

Para maiores detalhes da opção e pagamento da aquisição dos 25% remanescentes ver nota explicativa nº 36.a.

Not



8. Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras

8.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2017	31/12/2016	30/09/2017	31/12/2016
Aplicações financeiras de liquidez imediata (ii)	16.232	17	251.520	110.261
Bancos conta depósito (i)	534	78	30.748	15.051
Caixa	3	3	42	49
Total	16.769	98	282.310	125.361

- i) Em 30 de setembro de 2017 e 31 de dezembro de 2016, no consolidado, incluem principalmente recebimentos de clientes que ocorreram no último dia útil do mês.
- ii) A Administração tem como estratégia efetuar aplicações que podem ser resgatadas antecipadamente, independentemente de seus vencimentos. Essas aplicações são compostas por:

Tipo de aplicação

	Valor de mercado e contábil			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2017	31/12/2016	30/09/2017	31/12/2016
CDBs (iii)	16.232	17	56.311	32.554
Operação compromissada (iv)	-	-	195.161	77.665
Outros investimentos	-	-	48	42
Total	16.232	17	251.520	110.261

- iii) Esses instrumentos financeiros são atualizados com base na taxa variando de 87,39% a 99,20% do CDI e estão custodiados na CETIP S.A. - Balcão Organizado de Ativos e Derivativos, possuindo liquidez imediata e podendo ser resgatados antecipadamente, independentemente de seus vencimentos.
- iv) Refere-se à operação compromissada com lastro em debêntures, com liquidez imediata. A remuneração é com base na taxa DI de 50% a 90% com operações realizadas junto ao Banco Itaú S.A, Banco Santander e Banco do Brasil S.A.

8.2. Aplicações financeiras

	Consolidado	
	30/09/2017	31/12/2016
Fundo de investimento financeiro não exclusivo (i)	50.804	45.379
Fundo de investimento financeiro exclusivo (ii)	569.960	325.511
Total	620.764	370.890

- i) Trata-se de aplicação financeira mantida como ativo garantidor caixa restrito da ANS nas controladas diretas Qualicorp Benefícios e Gama Saúde e para as controladas indiretas Clube de Saúde e Aliança, determinado por serem reguladas pela Agência. O valor de mercado das cotas do fundo de investimento financeiro não exclusivo de renda fixa é apurado com base no valor de cota divulgado pelo administrador do fundo no qual a Companhia aplica seus recursos.
- ii) Refere-se à fundo de investimento multimercado exclusivo de crédito privado, onde as aplicações são representadas por títulos de dívida pública e operações compromissadas buscando a melhor taxa de remuneração, podendo ser resgatados antecipadamente, independentemente de seus vencimentos, sem

Not

nenhum tipo de penalidade. Esse é composto como segue:

	Valor de mercado e contábil - Fundos de investimentos exclusivos Consolidado	
	30/09/2017	31/12/2016
Letra Financeira do Tesouro Nacional - LFT	208.622	219.347
Letra Tesouro Nacional - NTN over	170.995	71.928
Letra Tesouro Nacional - LTN	73.264	3.886
Debêntures	42.234	10.910
CDB Pós Fixado	36.480	5.117
Outros valores	38.365	14.323
Total	569.960	325.511

9. Créditos a receber de clientes

	Consolidado	
	30/09/2017	31/12/2016
Contraprestações Pecuniárias a receber – Gama Saúde (i)	70.709	108.862
Prêmios a recuperar com risco de inadimplência - Administradoras de Benefícios (ii)	112.831	81.486
Contas a receber de clientes (iii)	39.264	28.070
Consultoria em gestão de benefícios (iv)	11.535	12.288
Outros créditos a receber de clientes	405	168
Total do circulante	234.744	230.874

i. O resumo por idade das contraprestações pecuniárias a receber é o seguinte:

	Gama	
	30/09/2017	31/12/2016
A vencer	62.613	103.782
Até 30 dias	3.631	3.022
De 31 a 60 dias	2.715	1.918
De 61 a 90 dias	977	125
Acima de 90 dias	773	15
Total	70.709	108.862

ii. O resumo por idade dos prêmios a recuperar é o seguinte:

	Outras administradoras de Benefícios	
	30/09/2017	31/12/2016
A vencer	43.168	33.320
Vencidos:		
Até 30 dias	56.180	37.159
De 31 a 60 dias	13.217	10.777
Acima de 60 dias (*)	266	230
Total	112.831	81.486

(*) Valores de 30 de setembro de 2017 foram recebidos integralmente até o dia 11 de outubro de 2017 e os valores de 31 de dezembro de 2016 foram recebidos integralmente até o dia 16 de janeiro de 2017.

iii. Referem-se basicamente a agenciamento e corretagem a receber. O resumo por idade das contas a receber de clientes é o seguinte:

Not

	Consolidado	
	30/09/2017	31/12/2016
A vencer	36.593	21.334
Vencidos:		
Até 30 dias	2.494	5.647
De 31 a 60 dias	177	820
Acima de 60 dias	-	269
Total	39.264	28.070

iv. Refere-se a serviços de terceirização para suporte das atividades relacionadas à consultoria e assessoria de gestão de planos de saúde, serviços de conectividade e consultoria em gestão de benefícios a receber de clientes. O resumo por idade de contas a receber de clientes é o seguinte:

	Consolidado	
	30/09/2017	31/12/2016
A vencer	11.535	10.601
Vencidos:		
Até 30 dias	-	1.638
De 31 a 60 dias	-	49
Total	11.535	12.288

Movimentação da provisão para devedores duvidosos

	Consolidado	
	Acumulado em 30/09/2017	Acumulado em 30/09/2016
Saldo no início do período	-	-
Constituições líquidas (*)	86.391	94.374
Baixas	(86.391)	(94.374)
Saldo no fim do período	-	-

	Consolidado	
	Trimestre findo em 30/09/2017	Trimestre findo em 30/09/2016
Saldo no início do período	-	-
Constituições líquidas (*)	30.024	39.689
Baixas	(30.024)	(39.689)
Saldo no fim do período	-	-

(*) Substancialmente, trata-se de provisão para perdas com créditos vencidos decorrentes de operação de administração e estipulação de benefícios coletivos por adesão, para os quais a Companhia assume o risco da inadimplência perante as operadoras e seguradoras de saúde e odontológicas. Esse montante está líquido das recuperações, resultado das ações de cobrança de clientes cancelados por inadimplência.

Not

10. Outros Ativos

10.1. Outros ativos financeiros

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2017	31/12/2016	30/09/2017	31/12/2016
Circulante				
Valores a identificar de operadoras/seguradoras	-	-	68.876	11.531
Impostos a recuperar/compensar (i)	10.506	14.069	59.865	102.337
Adiantamento de repasse de contratos	-	-	25.677	9.284
Adiantamentos a fornecedores	32	78	5.752	2.001
Contas a receber - Venda Potencial	-	12.380	-	12.380
Outros ativos circulantes	99	149	15.015	13.162
Total do circulante	10.637	26.676	175.185	150.695
Não circulante				
Adiantamento de repasse de contratos	-	-	1.625	2.970
Contas a receber - Venda Potencial	-	30.400	-	30.400
Outros ativos não circulantes	112	-	5.791	1.844
Total do não circulante	112	30.400	7.416	35.214
Total geral	10.749	57.076	182.601	185.909

i) Os valores estão compostos como segue:

	Consolidado	
	30/09/2017	31/12/2016
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	18.828	56.509
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	15.856	14.580
Programa de Integração Social - PIS a compensar (i)	13.705	12.961
Contribuição Social sobre Lucro Líquido - CSLL	5.204	16.721
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF a recuperar	4.559	-
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS a compensar (i)	1.546	1.398
Outros impostos a recuperar	167	168
Total	59.865	102.337

ii) Referem-se, substancialmente, à diferença temporal entre a relação de beneficiários constantes no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários constantes nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e planos odontológicos, que são regularizados em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia.

Not

10.2. Outros ativos não financeiros

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2017	31/12/2016	30/09/2017	31/12/2016
Circulante				
Despesas antecipadas (i)	1.468	860	7.317	7.914
Adiantamento a executivos	-	6.900	375	6.900
Outros ativos circulantes	-	-	109	150
Total do circulante	1.468	7.760	7.801	14.964
Não circulante				
Despesas antecipadas (i)	2.377	2.773	5.402	3.523
Adiantamento a executivos	-	2.875	94	2.875
Total não circulante	2.377	5.648	5.496	6.398
Total geral	3.845	13.408	13.297	21.362

- (i) Refere-se a saldos pagos antecipadamente que serão amortizados no decorrer da realização dos serviços. São compostos por serviços de publicidade, serviços de tecnologia da informação, consultoria e seguros.

11. Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos

Conforme o pronunciamento técnico CPC 32 e a interpretação técnica ICPC 09, segue a composição:

	30/09/2017		31/12/2016	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo	-	167.284	-	217.146
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo	-	(93.849)	(12.876)	(129.590)
Imposto de renda e contribuição social diferidos - líquidos	-	73.435	(12.876)	87.556

Os valores anteriores, no consolidado, estão compostos como segue:

	30/09/2017					
	Qualicorp S.A.	Qualicorp Corretora	Qualicorp Benefícios	Aliança	CRC	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo (i)	-	57.647	182.960	3.096	-	243.703
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo (i)	(85.962)	(38.721)	(37.698)	-	(7.887)	(170.268)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	(85.962)	18.926	145.262	3.096	(7.887)	73.435

Not



	31/12/2016					
	Qualicorp S.A.	Qualicorp Corretora	Qualicorp Benefícios	Aliança	Connectmed CRC	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo (i)	-	80.578	199.286	3.730	-	283.594
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo (i)	(121.703)	(33.987)	(32.461)	-	(7.887)	(196.038)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	(121.703)	46.591	166.825	3.730	(7.887)	87.556

Referem-se a imposto de renda e contribuição social diferidos contabilizados principalmente sobre diferenças temporárias dedutíveis de lucros fiscais futuros.

Composição do imposto de renda e da contribuição social - ativo

Item	Consolidado	
	30/09/2017	31/12/2016
Provisão para atualização monetária sobre aquisição do Grupo Aliança	165.401	152.281
Prejuízos fiscais de IRPJ e base negativa de CSLL (i)	64.105	48.532
Benefício fiscal sobre o ágio incorporado advindo de reestruturação societária	39.565	82.634
Provisão para devedores duvidosos e baixa de valores incobráveis - valor de curto prazo	12.749	24.158
Provisão de Programa de Participação nos Resultados - PPR	10.911	12.437
Provisões para riscos - parcela relativa a empresas e/ou períodos sujeitos ao regime de tributação do lucro real	7.665	4.245
Outras provisões	3.847	2.875
Provisão de títulos a receber	3.565	-
Provisão de "impairment"	-	4.964
Total dos créditos tributários	307.808	332.126
(-) Créditos tributários não contabilizados (ii)	(64.105)	(48.532)
Total dos créditos tributários contabilizados	243.703	283.594

i) Os prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas de CSLL não constituídos são compostos como segue:

Empresas	Base	IRPJ/CSLL	Base	IRPJ/CSLL
	30/09/2017	(34%)	31/12/2016	(34%)
Qualicorp S.A.	88.212	29.992	78.805	26.794
Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda.	56.013	19.044	31.960	10.866
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	30.885	10.501	24.324	8.270
Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	13.432	4.568	7.652	2.602
Total	188.542	64.105	142.741	48.532

ii) Refere-se substancialmente ao fato de a Companhia e algumas de suas controladas diretas e indiretas possuírem prejuízos fiscais e base negativa acumulada, para os quais não foram constituídos créditos tributários diferidos, pois até a presente data não haviam reunido condições de geração de lucros tributáveis que permitissem a contabilização de créditos tributários.

Not

Projeção de realização e valor presente dos créditos tributários

O imposto de renda e a contribuição social diferidos serão realizados à medida que as diferenças temporárias sejam revertidas ou se enquadrem nos parâmetros de dedutibilidade fiscal. A seguir, apresentamos a estimativa de realização desses créditos, com base na expectativa de lucros tributáveis futuros para o imposto de renda e contribuição social:

<u>Ano</u>	Consolidado	
	30/09/2017	31/12/2016
2017	26.826	103.495
2018	82.252	55.970
2019	35.385	32.761
2020	33.080	30.456
De 2021 até 2024	66.160	60.912
Total	243.703	283.594

O valor presente do total dos créditos tributários em 30 de setembro de 2017 é de R\$177.899, calculado pela taxa SELIC, tendo em vista o prazo estimado de realização das diferenças temporárias.

Composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos passivos:

	Consolidado	
	30/09/2017	31/12/2016
Sobre o valor justo da aquisição dos investimentos alocado ao ativo intangível - relacionamento de clientes	95.402	121.804
Diferenças temporárias sobre a parcela do ágio de empresas incorporadas, amortizado no período, para fins fiscais.	79.882	66.581
Perda pela não recuperabilidade	-	12.876
Provisão para perda por valor recuperável sobre o valor justo da aquisição dos investimentos alocado ao ativo intangível - relacionamento de clientes	(5.016)	(5.016)
Outros	-	(207)
Total	170.268	196.038

12. Partes Relacionadas

12.1. Saldos e transações com partes relacionadas

A controlada Qualicorp Corretora concentra todas as atividades de serviços corporativos que atendiam às empresas da Companhia (Finanças, Controladoria, Jurídico, Administrativo, Recursos Humanos e Tecnologia da Informação), cujos custos incorridos são rateados e reembolsados pelas demais empresas operacionais do Grupo.

Not



O saldo de partes relacionadas, no ativo e passivo circulantes e não circulantes, é composto conforme segue:

	Controladora 30/09/2017	Controladora 31/12/2016
	Contas a receber	Contas a receber
<u>Circulante</u>		
Dividendos a receber (i)		27.513
Total circulante	-	27.513
<u>Não circulante</u>		
Qualicorp Corretora de Seguros S.A	114	15.819
Total não circulante	114	15.819
Saldo	114	43.332

(j) Em 2016 trata-se de juros sobre capital próprio a receber das controladas, líquido de impostos.

	Consolidado 30/09/2017			Consolidado 31/12/2016		
	Contas a receber	Contas a Pagar	Despesas 30/09/2017	Contas a receber	Contas a pagar	Despesas 30/09/2016
<u>Circulante</u>						
Seripatri Participações Ltda.	-	-	(589)	-	-	(1.426)
Associação Nacional das Administradoras de Benefícios –ANAB	-	-	(1.604)	-	-	(2.321)
Dividendos a pagar obrigatórios	-	-	-	-	1.583	-
Total circulante	-	-	(2.193)	-	1.583	(3.747)
<u>Não circulante</u>						
Reembolso de provisão para risco	596	-	-	2.469	-	-
Total não circulante	596	-	-	2.469	-	-
Saldo	596	-	(2.193)	2.469	1.583	(3.747)

12.2. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os membros do Conselho de Administração, o diretor-presidente, o vice-presidente e os diretores estatutários e não estatutários.

A remuneração paga ou a pagar está demonstrada a seguir:

	2017			
	Controladora		Consolidado	
	Contas a pagar	Despesas	Contas a pagar	Despesas
Remuneração de curto prazo a administradores (*)	-	4.194	1.620	48.191
Remuneração baseada em ações	-	-	-	9.962
Saldos em 30 de setembro de 2017	-	4.194	1.620	58.153

Not

	2016			
	Controladora		Consolidado	
	Contas a pagar	Despesas	Contas a pagar	Despesas
Remuneração de curto prazo a administradores (*)	5.649	10.433	17.414	40.760
Remuneração baseada em ações	-	-	-	14.967
Saldos em 30 de setembro de 2016	5.649	10.433	17.414	55.727

(*) A remuneração do Conselho de Administração é constituída de valor fixo; e para os diretores e empregados, é constituída por valores fixos e variáveis, com base em performance e metas globais anuais, aprovados em Conselho.

13. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2017	31/12/2016	30/09/2017	31/12/2016
	Participações societárias:			
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	1.185.119	976.831	-	-
Qualicorp Corretora de Seguros S.A.	689.319	626.739	-	-
Gama Saúde e Connectmed CRC	307.006	329.538	-	-
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	57.452	51.576	-	-
Total de participações societárias	2.238.896	1.984.684	-	-
Outros investimentos	-	-	262	262
Total de outros investimentos	-	-	262	262
Total dos investimentos	2.238.896	1.984.684	262	262

Notas Explicativas



	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	Qualicorp Corretora de Seguros S.A.	Gama Saúde e Connectmed - CRC	Total
Informações sobre as investidas em 30 de setembro 2017					
Capital social (i) e (iii)	276.365	26.663	7.736	221.107	
Patrimônio líquido (i), (ii)	670.393	32.543	196.981	137.376	
Lucro (prejuízo) do período	278.713	6.781	96.160	(20.775)	360.879
Informações sobre os investimentos:					
Quantidade de cotas (v)	496.715.989	26.662.567	287.468.603	22.110.692.913	-
Participação - %	100	99,99	100	99,99	-
Movimentação do investimento:					
Total do investimento recomposto em 31 de dezembro de 2016	976.831	51.576	626.739	329.538	1.984.684
Aumento de capital em controladas (i)	-	-	-	29.640	29.640
Reserva de capital - plano de opções de ações	4.797	-	5.862	-	10.659
Reconhecimento de juros sobre capital próprio	(4.370)	-	-	-	(4.370)
Dividendos pagos de períodos anteriores	(46.944)	-	(21.312)	(24.934)	(93.190)
Dividendos pagos antecipadamente	(4.978)	-	(40)	-	(5.018)
Equivalência patrimonial	259.785	5.876	78.071	(27.238)	316.494
Equivalência patrimonial sobre participações societárias	278.713	6.781	96.160	(20.775)	360.879
Amortização do intangível (iv)	(28.679)	(1.372)	(27.406)	(9.793)	(67.250)
IR/CS diferido sobre amortização do intangível	9.751	467	9.317	3.330	22.865
Total do investimento recomposto em 30 de setembro de 2017	1.185.121	57.452	689.320	307.006	2.238.899

i) Considera adiantamento para futuro aumento de capital de R\$29.640 referente à Connectmed-CRC em 2017.

ii) O patrimônio líquido das controladas Qualicorp Benefícios e Qualicorp Corretora, aqui apresentado, considera os efeitos de consolidação de seus investimentos em participações societárias. Para Gama Saúde e Connectmed-CRC, referem-se ao montante de R\$73.866 e R\$63.509 de patrimônio líquido, respectivamente.

iii) Para Gama Saúde e Connectmed-CRC referem-se ao montante de R\$68.873 e R\$152.234 de capital social, respectivamente.

iv) Refere-se à amortização dos intangíveis referentes a relacionamento de clientes, marcas, contrato de não competição e software do período.

v) Para Gama Saúde e Connectmed-CRC, referem-se a quantidade de cotas de 6.887.297.424 e 15.223.395.489, respectivamente.

Not



14. Imobilizado

A Companhia não apresentou variações relevantes neste período findo de nove meses, sendo R\$1.247 de adições, R\$701 de baixas líquidas e R\$9.598 de depreciação, no consolidado. O total consolidado líquido é R\$ 64.147. A Companhia revisa a vida útil estimada dos bens do imobilizado no mínimo anualmente. Durante o período corrente, a Administração não identificou eventos ou circunstâncias que requeressem modificação nas estimativas de vida útil-econômica para os itens apresentados no grupo de ativo imobilizado.

15. Intangível

	Taxa anual de amortização - %	Custo					Amortização					Saldo Líquido
		Saldo em 31/12/2016	Adições	Transferências	Baixas	Saldo em 30/09/2017	Saldo em 31/12/2016	Adições	Transferências	Baixas	Saldo em 30/09/2017	
Ágio na aquisição de investimentos alocados a títulos de rentabilidade futura:												
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	-	446.895	-	-	-	446.895	-	-	-	-	-	446.895
Qualicorp Corretora de Seguros S.A.	-	427.098	-	-	-	427.098	-	-	-	-	-	427.098
Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A	-	249.420	-	-	-	249.420	-	-	-	-	-	249.420
Grupo Padrão	-	184.675	-	-	-	184.675	-	-	-	-	-	184.675
Connectmed-CRC e Gama Saúde	-	107.881	-	-	-	107.881	-	-	-	-	-	107.881
Salutar incorporada	-	52.004	-	-	-	52.004	-	-	-	-	-	52.004
GA Consultoria, Administração e Serviços S.A	-	44.075	-	-	-	44.075	-	-	-	-	-	44.075
Qualicorp Consultoria	-	29.386	-	-	-	29.386	-	-	-	-	-	29.386
Athon, Bruder SP e Bruder RJ incorporada por controlada	-	27.251	-	-	-	27.251	-	-	-	-	-	27.251
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	-	21.388	-	-	-	21.388	-	-	-	-	-	21.388
Praxisolutions Consul. Neg. Corre. Seg.	-	21.184	-	-	-	21.184	-	-	-	-	-	21.184
Medlink Conectividade em Saúde Ltda.	-	12.966	-	-	-	12.966	-	-	-	-	-	12.966
Total ágio		1.624.223	-	-	-	1.624.223	-	-	-	-	-	1.624.223
Softwares em uso (i)	20	246.900	4.589	89.549	(2.210)	338.828	(126.045)	(40.882)	-	2.199	(164.728)	174.100
Direito de exclusividade	10 a 25	217.019	-	-	-	217.019	(116.444)	(23.457)	-	-	(139.901)	77.118
Software em desenvolvimento (i)	-	109.512	25.759	(89.549)	-	45.722	-	-	-	-	-	45.722
Marcas e patentes	-	12	7	-	-	19	-	-	-	-	-	19
Valor justo dos ativos intangíveis - relacionamento com clientes pago na aquisição de investimentos:												
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	10	382.374	-	-	-	382.374	(242.170)	(28.678)	-	-	(270.848)	111.526
Qualicorp Corretora de Seguros S.A	10	365.418	-	-	-	365.418	(231.431)	(27.406)	-	-	(258.837)	106.581
Aquisições de cessão de direitos - segmento Afinidades (iii)	20	332.233	600	-	-	332.833	(268.563)	(16.727)	-	(148)	(285.438)	47.395
Salutar	10	53.316	-	-	-	53.316	(37.321)	(3.999)	-	-	(41.320)	11.996
Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A	20	33.598	-	-	-	33.598	(29.678)	(3.920)	-	-	(33.598)	-
Qualicorp Consultoria em Saúde Ltda.	10	18.919	-	-	-	18.919	(11.982)	(1.419)	-	-	(13.401)	5.518
Qualicorp Administração e Serviços Ltda	10	18.291	-	-	-	18.291	(11.584)	(1.372)	-	-	(12.956)	5.335
Relac. Cliente - Grupo Padrão	20	13.393	-	-	-	13.393	(12.054)	(1.339)	-	-	(13.393)	-
Connectmed-CRC		10.134	-	-	-	10.134	(4.898)	(1.520)	-	-	(6.418)	3.716
Athon, Bruder SP e Bruder RJ	10	7.775	-	-	-	7.775	(6.307)	(456)	-	-	(6.763)	1.012
GA Consultoria, Administração e Serviços S.A	20	5.929	-	-	-	5.929	(5.237)	(692)	-	-	(5.929)	-
Acordo de não competição (ii)	20	-	16.639	-	-	16.639	-	(4.676)	-	-	(4.676)	11.963
Valor justo de outros ativos intangíveis Connectmed-CRC:												
Não competição	20	39.428	-	-	-	39.428	(19.057)	(5.914)	-	-	(24.971)	14.457
Software	10	7.758	-	-	-	7.758	(1.875)	(582)	-	-	(2.457)	5.301
Marca	25	1.911	-	-	-	1.911	(1.155)	(358)	-	-	(1.513)	398
Total outros ativos intangíveis		1.863.920	47.594	-	(2.210)	1.909.304	(1.125.801)	(163.397)	-	2.051	(1.287.147)	622.157
Total ativos intangíveis		3.488.143	47.594	-	(2.210)	3.533.527	(1.125.801)	(163.397)	-	2.051	(1.287.147)	2.246.380

Not

- i) Refere-se a gastos com a aquisição de licenciamento de software e softwares operacionais em uso. Para o período findo em 30 de setembro de 2017 com a conclusão e o início do uso de diversos módulos, foi transferido para a rubrica “software em uso” o montante de R\$ R\$ 89.549 (R\$25.320 em 2016).
- ii) Em 18 de janeiro de 2017, a Companhia firmou acordo de não competição com ex-executivo no valor de R\$ 9.441 que está sendo amortizado pelo período de dezessete meses conforme contrato. Em 28 de setembro de 2017, no valor de R\$ 7.198, foi firmado acordo de não competição com a Divicom Administradora de Benefícios que será amortizado pelo período de 60 meses, o qual coincide com prazo de duração do contrato.
- iii) Neste trimestre foi pago o complemento de R\$600 referente aditivos assinados para cessão de direitos e obrigações entre a Companhia (através de suas controladas) e Via Benefícios Consultoria Empresarial e Gestão de Benefícios Ltda., para assumir a estipulação da entidade Caixa Beneficente da Polícia Militar do Distrito Federal (“CABE”). O intuito deste aditivo foi de aumentar o comissionamento mensal do respectivo contrato, após a celebração destes aditivos e respectivo pagamento as controladas passam a deter a totalidade das comissões relativas a entidade CABE. O prazo de amortização desse ativo intangível é de 26 meses.

16. Debêntures

Quantidade/Espécie

Emissor	Valor nominal		Vigência	Remuneração
	Debêntures	Quantidade		
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. (i)	3ª emissão	35.000	10.000	04/11/2016 a 100% do CDI + 04/11/2019 “spread” 1,30% a.a.
Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (i)	4ª emissão	26.100	10.000	04/11/2016 a 100% do CDI + 04/11/2019 “spread” 1,30% a.a.

- i. Os detalhes das emissões, garantias, resgate antecipado e vencimento antecipado estão descritas na nota explicativa nº 16 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2016. A Companhia está cumprindo com os limites requeridos conforme escrituração.

Cronograma de vencimentos e composição da dívida

	Consolidado		Vencimento
	30/09/2017	31/12/2016	
Remuneração a pagar	27.308	13.548	4 de novembro de 2017
Custo intermediação financeira na emissão/colocação a diferir no prazo de vencimento	(2.421)	(2.403)	
Circulante	24.887	11.145	
Custo intermediação financeira na emissão/colocação a diferir no prazo de vencimento	(2.824)	(4.640)	
Debêntures parcela única	611.000	611.000	4 de novembro de 2019
Não circulante	608.176	606.360	
Total	633.063	617.505	

Movimentação das debêntures

	Consolidado
Saldo no início do período	617.505
Custo de captação	(17)
Apropriação de despesas (custos na captação)	1.815
Pagamento de juros	(41.191)
Apropriação de juros (nota explicativa nº 28)	54.951
Saldo no fim do período	633.063

Not



17. Impostos e Contribuições a Recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2017	31/12/2016	30/09/2017	31/12/2016
COFINS	17	2.463	9.881	12.246
IRRF	277	1.299	2.502	9.045
PIS	3	541	2.511	2.988
Imposto Nacional sobre a Seguridade Social – INSS	95	137	3.731	4.109
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço – FGTS	-	22	973	1.384
IRPJ	-	-	13.323	4.043
CSLL	-	-	6.114	2.650
Imposto Sobre Serviços – ISS	-	-	3.140	3.276
Parcelamentos de tributos federais e municipais (*)	-	-	1.009	966
Contribuição sindical e confederativa	-	-	5	9
Total	392	4.462	43.189	40.716
Não circulante:				
Parcelamentos de tributos federais e municipais	-	-	6.137	6.601
Total geral	392	4.462	49.326	47.317

18. Prêmios a Repassar

	Consolidado	
	30/09/2017	31/12/2016
Prêmios a repassar - com risco de inadimplência (i)	186.002	132.310
Total	186.002	132.310

(i) Referem-se às faturas de seguro-saúde a serem pagas às seguradoras/operadoras no vencimento das faturas, independentemente do recebimento por parte dos beneficiários, cujos pagamentos foram substancialmente efetuados até 31 de outubro de 2017 para os valores de 30 de setembro de 2017 e 31 de janeiro de 2017 para os valores de 31 de dezembro de 2016.

19. Obrigações com o Pessoal

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2017	31/12/2016	30/09/2017	31/12/2016
Provisão de Programa de Participação nos Resultados - PPR (i)	-	6.191	32.309	44.327
Provisão para férias e encargos	-	245	6.006	12.549
Salários a pagar	-	32	4.882	5.857
Provisão de 13º salário e encargos	-	-	10.501	-
Outros	-	-	262	308
Total	-	6.468	53.960	63.041

(i) Refere-se à provisão para pagamento de participação nos resultados, com base nas políticas da Companhia. Para o exercício de 2016 o montante foi pago em 4 de abril de 2017.

Not



20. Antecipações a Repassar

	Consolidado	
	30/09/2017	31/12/2016
Antecipações de prêmios de seguros e de processamento de cobrança (i)	46.824	51.653
Antecipações de taxa de administração (ii)	1.903	2.382
Antecipações de repasses financeiros (i)	597	736
Total	49.324	54.771

i) Referem-se a recebimentos antecipados de cobrança de beneficiários de contratos de planos e seguros-saúde. O montante arrecadado é repassado às operadoras e seguradoras quando do vencimento das respectivas faturas. Os valores foram substancialmente repassados às operadoras e seguradoras até o dia 31 de outubro de 2017 para os valores de 30 de setembro de 2017 e até 31 de janeiro de 2017 para os valores de 31 de dezembro de 2016.

ii) Referem-se à taxa de administração recebida antecipadamente dos beneficiários e apropriada à receita no mês de competência.

21. Débitos Diversos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2017	31/12/2016	30/09/2017	31/12/2016
Circulante:				
Prestação de serv. médicos de assistência a saúde a pagar (i)	-	-	36.531	81.337
Aquisição de intangível a pagar (ii)	-	-	16.867	24.432
Fornecedores diversos (iii)	87	-	16.191	3.841
Comissões a pagar	-	-	8.177	5.378
Valores a identificar - operadoras/seguradoras (iv)	-	-	7.210	14.135
Acordo de não competição a pagar (v)	5.769	7.218	5.769	7.218
Aluguel a pagar	-	78	2.762	4.257
Adiantamento de Clientes	-	-	1.832	6.892
Outros valores	155	21	15.555	13.879
Total circulante	6.011	7.317	110.894	161.369
Não circulante:				
Aquisição de intangível a pagar	-	-	2.250	3.375
Acordo de não competição a pagar (v)	-	3.965	-	3.965
Total do não circulante	-	3.965	2.250	7.340
Total geral	6.011	11.282	113.144	168.709

- i. Trata-se de valores a pagar aos prestadores da rede credenciada da controlada Gama Saúde em razão da prestação de serviços de utilização de rede credenciada médico-hospitalar para outras Operadoras/Autogestões (“aluguel de rede”).
- ii. Em relação ao saldo de 2016, em 10 de janeiro de 2017, ocorreu a liquidação, no montante de R\$15.200, referente ao contrato de cessão de direitos e obrigações entre as controladas Qualicorp Benefícios e Qualicorp Corretora com Health Club Administradora de Benefícios e a ASBEN Corretora de Seguros. Conforme nota explicativa nº 15.iii, foi firmado o contrato com a Divicom Administradora de Benefícios no valor de R\$ 7. 198 que será liquidado até 31 de outubro de 2017.
- iii. Para 2017 o saldo destas contas são compostos neste período findo de nove meses substancialmente por consultoria a pagar, fornecedores diversos, publicidade e propaganda, serviços de informática e tele atendimento. Em 31 de dezembro de 2017 o saldo desta conta era composto basicamente por

Not

fornecedores diversos.

- iv. Referem-se, substancialmente, à diferença temporal entre a relação de beneficiários constantes no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários constantes nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e planos odontológicos, que são regularizados em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia.
- v. Para os saldos de 30 de Setembro de 2017, R\$5.769 no passivo circulante refere-se à aquisição da Gama Saúde e Connectmed-CRC. A tabela a seguir demonstra a composição do saldo:

Saldo inicial - acordo de não competição a pagar (*)	32.645
4 parcelas pagas, conforme fluxo anual	(26.116)
Saldo residual a pagar	6.529
(-) Acordo de não competição - ajuste a valor presente	(760)
Saldo do passivo em 30 de Setembro de 2017	5.769

(*) O montante a valor presente atribuído na data de aquisição a essa obrigação foi de R\$25.427 com base no relatório final de avaliação econômico-financeira e estudo de alocação de preço de compra – PPA.

22. Provisões para Riscos

Durante o curso normal de suas atividades, a Companhia e suas controladas estão expostas a riscos oriundos de contingências fiscais, trabalhistas, previdenciárias e cíveis, para as quais, com base nas posições dos advogados internos e externos e em estimativas da Administração da Companhia e de suas controladas, foram constituídas provisões conforme a tabela a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2017	31/12/2016
Cíveis (i)	23.414	18.957
Regulatório / ANS (ii)	16.833	10.071
Trabalhistas e previdenciárias (iii)	9.255	8.262
Tributárias (iv)	1.816	3.180
Provisão de Sinistralidade Gama GSP (v)	871	3.000
Total	52.189	43.470

Descrição dos principais processos e/ou riscos:

i) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos cíveis em andamento, sendo o montante de R\$23.414 (R\$18.957 em 2016) avaliado como perda provável, para o qual foi constituída provisão para contingências, e de R\$57.432 (R\$46.644 em 2016) avaliado como perda possível, para o qual não foram constituídas provisões. As principais causas versam sobre (i) exigência de coberturas de procedimentos médicos não previstos no contrato de assistência à saúde coletiva por adesão ou no rol de procedimentos da ANS, cuja responsabilidade pela obrigação recai, única e exclusivamente, sobre as operadoras de planos de assistência à saúde, conforme legislação em vigor; (ii) questionamento sobre a aplicação do reajuste de preço do plano de saúde por mudança de faixa etária e também pelo reajuste anual do indivíduo; (iii) pedidos de reativação de planos de saúde cancelados por falta de pagamento das mensalidades que se encontram em fase de discussão na esfera administrativa e/ou judicial; (iv) reajuste anual e (v) questionamento por parte dos beneficiários devido à cobrança de mensalidades em atraso não quitadas e protestadas junto à empresa de proteção ao crédito referenciado de mercado.

ii) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos regulatórios ANS em andamento, sendo o montante de R\$16.833 (R\$10.071 em 2016) avaliado como perda provável, para o qual foi constituída provisão para contingências, e de R\$71.679 (R\$66.217 em 2016) avaliado como perda possível, para o qual não foram constituídas provisões.

Not

iii) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos trabalhistas e previdenciários que se encontram em discussão na esfera administrativa e/ou judicial e que versam, principalmente: (i) sobre o pagamento da variação da porcentagem das comissões a consultores internos; e (ii) sobre o pagamento do adicional de dupla função para os operadores de “call center” que prestavam serviços à Companhia e às suas controladas e que foram dispensados a partir do momento em que a realização desses serviços passou a ser feita por empresas terceirizadas. As provisões para contingências constituídas para eventuais perdas decorrentes de referidos processos trabalhistas totalizam o montante de R\$7.862 (R\$5.494 em 2016).

Também foram constituídas provisões para fazer frente a potenciais riscos decorrentes de procedimentos adotados pela Companhia, para os quais não há ações judiciais ou outros questionamentos ajuizados, as quais totalizam R\$1.393 (R\$2.767 em 2016).

Para os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível, os quais totalizam R\$58.077 (R\$45.635 em 2016), não foram constituídas provisões.

iv) Referem-se substancialmente, às provisões constituídas para fazer frente a eventuais discussões judiciais relativas a matérias tributárias para as quais não há ações judiciais ou outros questionamentos ajuizados, cujo montante total é de R\$1.816 (R\$3.180 em 2016).

Para os riscos cujas chances de perdas são classificadas como possível, os quais totalizam R\$237.101 (R\$221.811 em 2016), onde o montante de R\$ 198.780 (R\$ 186.956 em 2016) refere-se a auto de infração sobre a utilização de crédito tributário do ágio referente a 2011, não foram constituídas provisões.

Adicionalmente, em 3 de fevereiro de 2017 à Companhia recebeu auto de infração referente à incidência de contribuição previdenciária e imposto retido na fonte referente ao programa de outorga de opção de compra de ações do ano de 2013 no valor de R\$ 23.320, cuja probabilidade de perda foi classificada como possível pelos consultores jurídicos externos.

v) A partir de 1º de abril de 2016 a controlada Gama constituiu um novo modelo de assistência à saúde, denominado Gama Saúde GSP, da qual parte dos colaboradores do Grupo Qualicorp estão participando, portanto sendo beneficiários exclusivos dessa nova modalidade. Tendo como base o histórico de sinistralidade dos beneficiários no plano anterior e em conjunto com dados atuariais, foi constituída uma provisão para risco desse plano, que tem por objetivo cobrir futuros custos com as sinistralidades de assistência à saúde desses colaboradores. A despesa efetiva é lançada na rubrica de benefícios, dentro do grupo de gastos com pessoal.

Esta provisão foi parcialmente revertida no semestre anterior, após levantamento pelo método atuarial, mantendo à estimativa o montante com o objetivo de cobrir futuros custos com as sinistralidades.

A tabela a seguir apresenta a movimentação dessas provisões para 30 de setembro de 2017:

	31/12/2016	Adições	Reversões	Movimentação para riscos reembolsáveis	30/09/2017
Cíveis (a)	18.957	9.652	(4.790)	(405)	23.414
Regulatório (a)	10.071	9.001	(2.180)	(59)	16.833
Trabalhistas e previdenciárias	8.262	6.997	(4.917)	(1.087)	9.255
Tributárias	3.180	88	(1.420)	(32)	1.816
Provisão de Sinistralidade Gama GSP	3.000	-	(2.129)	-	871
Total	43.470	25.738	(15.436)	(1.583)	52.189

(a) As adições referem-se substancialmente a alterações de probabilidade de casos possíveis para prováveis devido à mudança de estimativa e também ao aumento de contingências administrativas.

Not



23. Patrimônio Líquido

Capital social

Em 30 de setembro de 2017 o capital social é de R\$1.825.953 (R\$1.673.176 em 31 de dezembro de 2016), composto por 288.332.588 (278.794.088 em 31 de dezembro de 2016) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. A movimentação de R\$ 152.777 no período findo de nove meses é composta conforme quadro a seguir:

Consolidado		
Data	Valor (R\$)	Quantidade de ações
04 de abril de 2017	27.259	1.757.500
26 de abril de 2017	29.880	1.822.000
11 de maio de 2017	41.714	2.617.500
05 de junho de 2017	10.948	500.000
11 de Agosto de 2017	3.440	200.000
10 de julho de 2017	18.056	1.112.500
04 de setembro de 2017	21.480	1.529.000
Total	152.777	9.538.500

De acordo com o estatuto social, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, mediante a deliberação e nas condições de emissão a serem fixadas pelo Conselho de Administração, até o limite de 350.000.000 de novas ações ordinárias.

A participação dos acionistas no capital social da Companhia é a seguinte:

Acionistas	Ações ordinárias	
	30/09/2017	31/12/2016
L2 Participações Fundo de Investimento	43.055.386	53.272.286
Mercado (i)	242.015.495	222.260.103
Ações em tesouraria (ii)	3.261.463	3.261.463
Outros acionistas	244	236
Total	288.332.588	278.794.088

- (i) Refere-se às ações negociadas na Bolsa de Valores (BM&FBOVESPA).
- (ii) As ações da Companhia adquiridas no âmbito do Programa de recompra tem o objetivo de gerar valor aos seus acionistas, podendo ser posteriormente canceladas, alienadas e/ou utilizadas em atendimento ao exercício de opções de compra de ações outorgadas pela Companhia.

	Ações tesouraria	
	Quantidade de Ações	Valor
Saldo em 31 de dezembro de 2016	3.261.463	59.403
Saldo em 30 de setembro de 2017	3.261.463	59.403

Not

Em 30 de setembro de 2017 o efeito das ações em tesouraria é o seguinte:

Preço das ações				
Mínimo pago	Máximo pago	Médio ponderado pago	Última cotação (29/09/2017)	Valor mercado em 29/09/2017
12,42	21,86	18,21	37,90	123.609

Remuneração dos acionistas

De acordo com as disposições estatutárias da Companhia, o dividendo mínimo obrigatório é de 25% do lucro líquido do exercício, ajustado na forma da Lei Societária.

Em 20 de março de 2017, a Administração da Companhia propôs a distribuição total dos lucros, após a destinação de reserva legal e pagamento de dividendos intercalares ocorridos em 25 de novembro de 2016 de R\$ 247.174, resultando na distribuição de R\$137.318 com base no lucro apurado no exercício de 2016, referendado pela Assembleia Geral Ordinária de Acionistas realizada em 28 de abril de 2017, o qual está alocado à rubrica “Dividendo Adicional Proposto”, conforme disposto na Deliberação CVM nº 601/09.

O dividendo adicional proposto de R\$137.318 foi pago dia 25 de maio de 2017.

Em 4 de setembro de 2017, foi aprovada na Reunião do Conselho de Administração a proposta de distribuição intercalar de dividendos da Companhia no valor de R\$ 100.000. A data de pagamento dos dividendos intercalares foi 19 de setembro de 2017, com base na posição acionária de 8 de setembro de 2017.

24. Programa de Outorga de Opção de Compra de Ações

O Grupo Qualicorp possui programa de outorga de opção de compra de ações. São elegíveis a esse plano os administradores, empregados e prestadores de serviços. O plano é administrado pelo Conselho de Administração, que tem poderes para tomar as medidas necessárias à sua manutenção, dentro das diretrizes aprovadas.

O total de ações destinadas ao programa é de 8% do total de ações da Companhia, equivalentes a 21.427.370 ações conforme aprovado na AGE de 13 de junho de 2014, as quais podem ser exercidas mediante emissão de novas ações do capital social ou mediante alienação de ações mantidas em tesouraria.

Em 30 de setembro de 2017, foram alocadas despesas de apropriação de opções outorgadas pela Companhia e/ou por suas controladas no montante de R\$10.659 (R\$14.967 em 30 de setembro de 2016). Até 30 de setembro de 2017, a movimentação das opções de compra de ações outorgadas no exercício é a seguinte:

Not



Data da outorga	Preço de exercício médio ponderado	Volatili- dade média ponderada estimada do preço da ação	"Dividend yield" esperado das ações	Valor justo na data da concessão	Taxa de retorno livre de risco	Taxa de abandono	Data e validade	Quantidade de opções	Exercidas	Canceladas	Saldo
03/03/2011	7,21	42,91%	0,03%	4,12	11,89%	0%	03/03/2016	3.814.707	(3.028.993)	(785.714)	-
31/05/2011	9,52	43,67%	0,03%	3,84	11,67%	0%	31/05/2016	33.475	-	(33.475)	-
30/04/2012	16,58	39,54%	0,00%	4,91	3,07%	5%	30/04/2017	1.352.663	(1.033.474)	(319.189)	-
22/10/2012	19,2	37,67%	0,00%	4,37	2,34%	35,67%	22/10/2017	142.857	(142.857)	-	-
30/10/2012	2,8	37,55%	0,00%	16,87	3,12%	0%	22/10/2017	1.172.543	(1.172.543)	-	-
16/11/2012	21,3	36,99%	0,00%	4,4	2,34%	35,67%	16/11/2017	350.000	(87.500)	(262.500)	-
31/10/2013	16,79	33,71%	2,37%	8,63	4,51%	23,70%	31/10/2017	10.333.000	(7.183.000)	(3.025.000)	125.000
18/02/2014	16,79	32,81%	0,00%	7,65	5,27%	23,70%	18/02/2017	200.000	(50.000)	(150.000)	-
07/03/2014	18,41	32,64%	2,37%	7,83	5,19%	23,70%	31/03/2018	1.650.000	(662.500)	(987.500)	-
13/06/2014	20	33,00%	2,37%	9,72	5,17%	23,70%	13/06/2018	6.680.000	(3.742.000)	(2.366.000)	572.000
12/08/2014	26,39	32,70%	2,37%	8,8	5,07%	23,70%	12/08/2018	650.000	(212.500)	(300.000)	137.500
04/11/2014	25,8	32,01%	2,37%	8,23	5,45%	23,70%	04/11/2018	4.000.000	(1.575.000)	(1.000.000)	1.425.000
16/12/2015	15,95	33,32%	2,37%	3,55	7,05%	23,70%	16/12/2019	750.000	(350.000)	(100.000)	300.000
08/07/2016	16,18	43,98%	2,37%	19,35	5,85%	23,70%	30/04/2017	3.170.000	(3.132.500)	-	37.500
18/01/2017	18,81	46,52%	2,37%	19,72	5,67%	32,22%	18/01/2021	1.000.000	-	-	1.000.000
Total	15,99							35.299.245	(22.372.867)	(9.329.378)	3.597.000

Para 30 de setembro de 2017, o período de duração contratual médio ponderado restante é de 705 dias.

25. Custo dos Serviços Prestados

	Consolidado	
	Acumulado em 30/09/2017	Acumulado em 30/09/2016
Repasse financeiros contratos de adesão (i)	153.830	134.851
Gastos com pessoal e remuneração dos administradores	118.343	122.477
Gastos com serviços de terceiros	70.149	70.573
Outros custos dos serviços prestados	35.289	40.743
Total	377.611	368.644
	Consolidado	
	Trimestre findo em 30/09/2017	Trimestre findo em 30/09/2016
Repasse financeiros contratos de adesão (i)	53.844	49.320
Gastos com pessoal e remuneração dos administradores	38.567	43.171
Gastos com serviços de terceiros	22.704	24.580
Outros custos dos serviços prestados	13.255	13.586
Total	128.370	130.657

- (i) Referem-se aos custos relativos aos repasses financeiros incorridos nos convênios firmados com as entidades de classe para estipulação e comercialização dos planos coletivos por adesão. O aumento deste custo em relação ao mesmo período de 2016 deve-se, substancialmente, ao reajuste anual dos planos coletivos por adesão realizados em julho de 2017 e consequente reajuste nos repasses financeiros.

Not



26. Despesas Administrativas

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado em 30/09/2017	Acumulado em 30/09/2016	Acumulado em 30/09/2017	Acumulado em 30/09/2016
Gastos com depreciações e amortizações	4.676	-	172.999	163.696
Gastos com pessoal e remuneração dos administradores (i)	2.982	13.458	88.502	93.705
Gastos com serviços de terceiros	1.124	790	62.229	58.079
Gastos com ocupação	1.311	1.573	11.812	14.281
Outras despesas administrativas	1.273	1.853	29.008	40.919
Total	11.366	17.674	364.550	370.680

	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo em 30/09/2017	Trimestre findo em 30/09/2016	Trimestre findo em 30/09/2017	Trimestre findo em 30/09/2016
Gastos com depreciações e amortizações	1.666	-	56.792	52.652
Gastos com pessoal e remuneração dos administradores (i)	1.621	5.439	33.796	36.102
Gastos com serviços de terceiros	262	198	22.766	23.287
Gastos com ocupação	434	474	3.892	5.181
Outras despesas administrativas	376	790	9.582	16.938
Total	4.359	6.901	126.828	134.160

- (i) A redução dos gastos com pessoal e remuneração dos administradores refere-se a reestruturação do quadro de funcionários;

27. Despesas Comerciais

	Consolidado	
	Acumulado em 30/09/2017	Acumulado em 30/09/2016
Comissão de terceiros (i)	106.859	104.034
Gastos com pessoal e remuneração dos administradores	40.666	50.101
Campanha de vendas (ii)	29.399	45.332
Publicidade e propaganda (iii)	13.772	17.543
Gastos com serviços de terceiros (iv)	9.293	12.374
Outras despesas comerciais	19.586	23.325
Total	219.575	252.709

	Consolidado	
	Trimestre findo em 30/09/2017	Trimestre findo em 30/09/2016
Comissão de terceiros	33.490	35.000
Gastos com pessoal e remuneração dos administradores	13.506	15.029
Campanha de vendas (ii)	8.183	13.865
Publicidade e propaganda (iii)	4.807	6.669
Gastos com serviços de terceiros (iv)	2.860	5.269
Outras despesas comerciais	7.294	8.568
Total	70.140	84.400

- (i) O aumento de comissão de terceiros em relação ao mesmo período de 2016 deve-se, substancialmente, ao aumento de prêmio da carteira Qualicorp e ao pagamento de comissão recorrente da carteira adquirida.

Not



- (ii) A redução dos gastos com campanha de vendas deve-se substancialmente ao menor volume de vendas e premiações de vendas.
- (iii) A redução dos gastos de Publicidade e Propaganda deve-se a estratégia da Companhia em direcionar os investimentos para o canal de vendas.
- (iv) A redução em gastos com serviços de terceiros refere-se, substancialmente, aos custos com consultoria e backoffice.

28. Receitas (Despesas) Financeiras

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até 30/09/2017	Acumulado até 30/09/2016	Acumulado até 30/09/2017	Acumulado até 30/09/2016
Receitas financeiras:				
Rendimentos com aplicações financeiras	3.121	245	54.683	53.152
Juros e multa sobre recebimentos em atraso de cobrança de contratos de planos e seguros-saúde, administrados pela Companhia, decorrentes de contratos com risco de inadimplência (i)	-	-	44.627	42.126
Outras receitas	377	1.011	11.730	8.620
Total de receitas financeiras	3.498	1.256	111.040	103.898

Despesas financeiras:

Atualização monetária sobre debêntures (nota explicativa nº 16)	-	(2.173)	(54.951)	(62.600)
Atualização monetária sobre valores a pagar para aquisição de participação societária em entidades controladas	(1.114)	(1.599)	(39.706)	(23.640)
Tarifa de cobrança	-	-	(18.453)	(17.953)
Despesa Financeira Mútuo	-	(14.582)	-	-
Outras despesas financeiras	(659)	(2.870)	(17.837)	(25.819)
Total de despesas financeiras	(1.773)	(21.224)	(130.947)	(130.012)
Resultado financeiro	1.725	(19.968)	(19.907)	(26.114)

	Controladora		Consolidado	
	Trimestre Findo em 30/09/2017	Trimestre Findo em 30/09/2016	Trimestre Findo em 30/09/2017	Trimestre Findo em 30/09/2016

Receitas financeiras:

Rendimentos com aplicações financeiras	1.839	17	18.782	19.451
Juros e multa sobre recebimentos em atraso de cobrança de contratos de planos e seguros-saúde, administrados pela Companhia, decorrentes de contratos com risco de inadimplência (i)	-	-	15.745	15.614
Outras receitas	92	969	2.911	3.442
Total de receitas financeiras	1.931	986	37.438	38.507

Despesas financeiras:

Atualização monetária sobre debêntures	-	-	(16.153)	(23.042)
Atualização monetária sobre valores a pagar para aquisição de participação societária em entidades controladas	(336)	(691)	(22.364)	(8.291)
Tarifa de cobrança	-	-	(6.033)	(6.066)
Despesa Financeira Mútuo	-	(4.408)	-	-
Outras despesas financeiras	(104)	(634)	(7.847)	(8.979)
Total de despesas financeiras	(440)	(5.733)	(52.397)	(46.378)
Resultado financeiro	1.491	(4.747)	(14.959)	(7.871)

Not



- i. Referem-se aos valores de juros e multas arrecadados pelas controladas Qualicorp Administração e Serviços e Qualicorp Benefícios nas operações de administração e estipulação de benefícios coletivos por adesão e produtos complementares. Esses valores são recebidos dos beneficiários que efetuam a quitação de seus títulos após a data de vencimento.

29. Outras Receitas (Despesas) Líquidas

	Consolidado		Consolidado	
	Trimestre Findo em 30/09/2017	Trimestre Findo em 30/09/2016	Acumulado em 30/09/2017	Acumulado em 30/09/2016
Impairment (i)	714	2.956	(38.854)	3.999
(Constituição) Reversão de despesas relativas às provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas (ii)	(4.490)	(2.095)	(12.431)	2.344
Ganhos (Perdas) operacionais	2.605	(2.905)	530	272
Outras (despesas) receitas, líquidas	(1.249)	1.078	(46)	(1.375)
Total	(2.420)	(966)	(50.801)	5.240

- i. No acumulado de 2017, tanto Controladora como Consolidado, refere-se a substancialmente a baixa do saldo a receber referente à venda da empresa Potencial.
- ii. Em 2017 referem-se substancialmente a alterações de probabilidade de casos possíveis para prováveis devido à mudança de estimativa e aumento de contingências administrativas (nota explicativa nº 22).

30. Imposto de Renda e Contribuição Social

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado em 30/09/2017	Acumulado em 30/09/2016	Acumulado em 30/09/2017	Acumulado em 30/09/2016
Lucro antes do imposto de renda (IRPJ), da contribuição social (CSLL)	266.243	328.708	448.415	341.668
Equivalência patrimonial	(316.494)	(366.116)	-	-
Subtotal	(50.251)	(37.408)	448.415	341.668
Alíquota vigente do IRPJ e da CSLL	34%	34%	34%	34%
Expectativa de despesa (crédito) de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente	17.085	12.719	(152.462)	(116.167)
Despesas não dedutíveis - outras	(13.808)	(11.122)	(19.831)	(21.962)
Prejuízo fiscal sem constituição de crédito tributário (i)	(4.684)	-	(16.045)	(4.281)
Incentivo fiscal	-	-	1.435	(3.111)
(Constituição) /reversão líquida de adições temporárias sem constituição de crédito tributário	2.057	-	4.607	-
Resultado de empresas tributadas pelo lucro presumido	-	-	7.655	1.587
Perdas com créditos Incobráveis	-	410	10.680	1.774
Baixa Passivo Diferido (venda Potencial)	12.226	-	12.226	4.988
Amortização de ágio (ii)	-	-	-	138.083
Outros	-	-	(1.322)	(403)
Total das despesas de IRPJ/CSLL	12.876	2.007	153.052	508
Taxa efetiva IRPJ/CSLL (%)	25,62%	(5,37%)	34,13%	0,15%

Not

(i) Conforme mencionado na nota explicativa nº 11, refere-se substancialmente ao fato de a Companhia e algumas de suas controladas diretas e indiretas possuírem prejuízos fiscais e base negativa acumulada, para os quais não foram constituídos créditos tributários diferidos, pois até a presente data não haviam reunido condições de geração de lucros tributáveis que permitissem a contabilização de créditos tributários.

(ii) Conforme mencionado na nota explicativa nº 1b) ii. das demonstrações financeiras de 2016, após a entrada em vigor da Lei nº 12.973 (conversão da Medida Provisória nº 627/13), publicada em 14 de maio de 2014, a Companhia revisou as bases fiscais de certos intangíveis decorrentes de combinações de negócios.

31. Seguros

A Companhia e suas controladas mantêm seguros sobre seus bens para a cobertura de eventuais perdas os quais são considerados suficientes pela Administração, como segue:

Itens	Tipo de cobertura	Importâncias segurada
Edifícios, instalações, maquinismos, móveis e utensílios	Quaisquer danos materiais a edificações, lucros cessantes decorrentes de incêndios, instalações, máquinas e equipamentos, responsabilidade civil, operações e empregador.	199.159
Responsabilidade civil dos administradores (pós IPO)	Cobertura de responsabilidade dos administradores para companhia aberta (D&O)	170.000
Responsabilidade civil dos Administradores	Responsabilidade civil dos administradores (Directors and Officers Liability Insurance "D&O" e Erros e Omissões "E&O")	86.000
Garantia de processos administrativo	Garantia decorrente a processos administrativos – Órgão Público	41.114
Garantia de obras civis	Garantia de obras civis, não estrutural - Nova Sede Qualicorp	14.930

32. Informações Descritivas sobre os Segmentos

- a) Descrição dos serviços que são responsáveis pelas receitas de segmentos reportáveis estão descritas na nota explicativa nº 32 a das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2016.
- b) Mensuração de lucro, ativos e passivos por segmento operacional

As políticas e práticas contábeis do segmento Afinidades são as mesmas descritas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2016.

- c) Fatores utilizados pela Administração para identificar o segmento

O segmento Afinidades é a unidade de negócio que concentra 92,04% da receita operacional líquida a controladora e de suas controladas. Essa unidade é gerenciada separadamente dentro do modelo de gestão utilizado pelos administradores da Companhia.

O segmento Afinidades utiliza a maior parte dos recursos operacionais e financeiros do Grupo Qualicorp, como, por exemplo, movimentação cadastral dos beneficiários com as operadoras/seguradoras, faturamento e cobrança dos benefícios, baixa dos recebimentos e quitação das faturas e dos repasses financeiros às entidades de classe.

Todas as receitas e despesas diretas dos segmentos são identificadas nos Sistemas ERP – RM, SAP e Protheus que possuem arquitetura de centro de custos elaborada exclusivamente para a identificação dos segmentos e das demais despesas não alocadas.

Not



d) Receita bruta e líquida por tipo de serviço prestado

	Consolidado	
	Acumulado em 30/09/2017	Acumulado em 30/09/2016
Taxa de administração	952.679	844.689
Corretagem	476.608	459.760
Agenciamento	110.801	107.224
Outras Receitas	165.228	158.684
Total da receita operacional bruta	1.705.316	1.570.357
<u>Deduções da receita operacional bruta:</u>		
Impostos sobre faturamento	(135.148)	(120.802)
Devoluções e cancelamentos	(2.918)	(606)
Total das deduções da receita operacional bruta	(138.066)	(121.408)
Receita operacional líquida	1.567.250	1.448.949

e) Informações sobre lucro, ativos e passivos do segmento reportável

A tabela a seguir demonstra a composição dos itens relacionados ao segmento reportável; as despesas e/ou receitas não alocadas estão demonstradas no item (f) a seguir:

Consolidado	01/01/2017 a 30/09/2017			01/01/2016 a 30/09/2016		
	Segmento	Demais	Total	Segmento	Demais	Total
	Afinidades	Segmentos		Afinidades	Segmentos	
Receita líquida	1.442.514	124.736	1.567.250	1.313.923	135.026	1.448.949
Custo dos serviços prestados	(305.455)	(72.156)	(377.611)	(273.379)	(95.265)	(368.644)
Receitas (despesas) líquidas	(223.396)	(6.679)	(230.075)	(294.102)	(4.983)	(299.085)
Despesas comerciais	(142.378)	(7.330)	(149.708)	(234.185)	(11.238)	(245.423)
Perdas com créditos incobráveis	(85.480)	(911)	(86.391)	(93.814)	(560)	(94.374)
Resultado Financeiro	46.214	-	46.214	42.127	-	42.127
Valor não recuperável - Perdas contas a receber Venda Potencial	(40.612)	-	(40.612)	-	-	-
Provisão por redução de valor recuperável	(148)	-	(148)	(3.692)	-	(3.692)
Outras receitas operacionais líquidas	(992)	1.562	570	(4.538)	6.815	2.277
Resultado antes das despesas não alocadas	913.663	45.911	959.564	746.422	34.778	781.220

As informações sobre lucro, ativos e passivos dos segmentos não reportáveis (demais segmentos) são atribuíveis a cinco unidades de negócios que não representam isoladamente mais de 10% do resultado da controladora:

- Segmento Corporativo: concentra todas as atividades relacionadas à corretagem de seguros ou intermediação de planos, bem como à consultoria em benefícios para clientes empresariais de grande porte ou ainda de pequeno e médio portes (PME).
- Segmento Gestão de Saúde: concentra as atividades de medicina preventiva, gerenciamento de pacientes, liberação prévia e regulação de eventos médicos, gestão de rede de prestadores de serviços médicos e atividades de processamento de informações médicas.
- Segmento de Massificados: concentra as atividades de comercialização de todos os produtos não relacionados a planos de saúde.

Not

f) Conciliação de receitas, lucro, ativos e passivos

	Consolidado	
	01/01/2017 a 30/09/2017	01/01/2016 a 30/09/2016
Itens não alocados:		
Despesas administrativas	(364.550)	(370.680)
Resultado financeiro	(66.121)	(68.240)
Provisões para riscos	(12.431)	2.344
Despesas comerciais	(69.867)	(7.287)
Outras (despesas) receitas líquidas	1.820	4.311
Total	(511.149)	(439.552)
Resultado antes do IRPJ e da CSLL	448.415	341.668
(-) IRPJ e CSLL	(153.052)	508
Participação dos não controladores	(16.244)	(11.461)
Lucro líquido dos acionistas controladores	279.119	330.715

	30/09/2017	31/12/2016
<u>Ativos:</u>		
Total do segmento reportável	2.006.833	2.170.945
Demais segmentos	258.690	279.925
Itens não alocados	1.546.862	1.138.917
Total	3.812.385	3.589.787

	30/09/2017	31/12/2016
<u>Passivos:</u>		
Total do segmento reportável	1.210.103	1.275.317
Outros segmentos	20.279	18.486
Itens não alocados	2.582.003	2.295.984
Total	3.812.385	3.589.787

g) Informações geográficas do segmento reportado

A controladora e suas controladas possuem todas as suas atividades no mercado interno e o segmento Afinidades apresenta as vidas administradas e percentual de participação de mercado da seguinte forma:

Segmentação Regionalizado (Consolidado)	30/09/2017		30/09/2016	
	Vidas	% Partic. Região	Vidas	% Partic. Região
Sudeste	1.226.490	73,74%	1.352.746	75,37%
Nordeste	250.032	15,03%	243.250	13,55%
Centro Oeste	115.961	6,97%	129.993	7,24%
Sul	43.378	2,91%	45.776	2,55%
Norte	22.491	1,35%	23.118	1,29%
Total do segmento Afinidades	1.663.352	100,00%	1.794.883	100,00%

Not

Informações sobre os principais clientes

Para o período findo em 30 de setembro de 2017, os principais clientes do segmento Afinidades originaram faturamentos de R\$97.889, R\$95.868 e R\$91.215, o que corresponde a uma participação de 6,26%, 6,13% e 5,83% sobre o faturamento do segmento e 5,74%, 5,62% e 5,35% sobre o faturamento consolidado.

33. Despesas por Natureza

	Consolidado	
	Acumulado em 30/09/2017	Acumulado em 30/09/2016
Gastos com pessoal e remuneração dos administradores	247.501	266.283
Depreciação e Amortização	172.999	163.696
Repasses financeiros de contratos de adesão	153.830	134.851
Gastos com serviços de terceiros	141.671	141.026
Comissão de terceiros	106.859	104.034
Campanha de vendas	29.399	45.332
Gastos com ocupação	25.618	31.601
Publicidade e Propaganda	13.772	17.543
Outros custos dos serviços prestados, outras despesas administrativas e outras despesas comerciais	70.087	87.667
Total	961.736	992.033
Conforme demonstração de resultado:		
Despesas Administrativas	364.550	370.680
Custos dos Serviços Prestados	377.611	368.644
Despesas Comerciais	219.575	252.709
Total	961.736	992.033

	Consolidado	
	Trimestre findo em 30/09/2017	Trimestre findo em 30/09/2016
Gastos com pessoal e remuneração dos administradores	85.859	94.302
Depreciação e Amortização	56.792	52.652
Repasses financeiros de contratos de adesão	53.844	49.320
Gastos com serviços de terceiros	48.331	53.136
Comissão de terceiros	33.490	34.968
Campanha de vendas	8.183	13.865
Gastos com ocupação	8.750	11.155
Publicidade e Propaganda	4.807	6.701
Outros custos dos serviços prestados, outras despesas administrativas e outras despesas comerciais	25.282	33.118
Total	325.338	349.217
Conforme demonstração de resultado:		
Despesas Administrativas	126.828	134.160
Custos dos Serviços Prestados	128.370	130.657
Despesas Comerciais	70.140	84.400
Total	325.338	349.217

Not

34. Compromissos

Em 30 de setembro de 2017, a Companhia possui os seguintes compromissos relevantes:

- a) Contratos de locação de seus escritórios: os compromissos já assumidos para o exercício social 2017 totalizou R\$24.039, R\$23.553 para 2018 e para 2019 R\$ 22.204 (não auditados).

As despesas incorridas com esses contratos período de nove meses findo em 30 de setembro de 2017 foram de R\$15.793 (R\$ 7.381 em 30 de setembro de 2016).

- b) Planejamentos para aquisição de bens do ativo intangível (software em desenvolvimento) previstos para o exercício social 2017 somam R\$44.780, 2018 R\$45.550 e para 2019 R\$ 45.550 (não auditados)
- c) Compromissos para prestação de serviços de “call center” assumidos de aproximadamente R\$49.106 para o ano de 2017.

As despesas incorridas com esses contratos no período findo em 30 de setembro de 2017 foram de R\$30.123 (R\$28.898 findo em 30 de setembro de 2016).

35. Lucro por Ação

	Controladora e Consolidado	
	01/01/2017 a 30/09/2017	01/01/2016 a 30/09/2016
Lucro do período atribuível aos acionistas da Companhia	279.119	330.715
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para fins de cálculo do lucro básico por ação	278.679.906	271.286.758
Quantidade média ponderada de ações ordinárias ajustada pelas opções de ações para fins de cálculo do lucro diluído por ação	282.276.906	285.838.258
Lucro básico por ação - R\$	1,00158	1,21906
Lucro diluído por ação - R\$	0,98881	1,15700

	Controladora e Consolidado	
	Trimestre findo em 30/09/2017	Trimestre findo em 30/09/2016
Lucro do período atribuível aos acionistas da Companhia	108.060	70.533
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para fins de cálculo do lucro básico por ação	282.472.578	272.182.071
Quantidade média ponderada de ações ordinárias ajustada pelas opções de ações para fins de cálculo do lucro diluído por ação	285.239.078	286.733.571
Lucro básico por ação - R\$	0,38255	0,25914
Lucro diluído por ação - R\$	0,37884	0,21893

36. Eventos subsequentes

- a) Aquisições de Controladas Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A. e GA Corretora de Seguros, Consultoria, Administração e Serviços S.A.

Conforme aprovação do Conselho de Administração, foi exercida, com pagamento em 3 de outubro de 2017 a opção de compra de ações pela Companhia da parte do acionista não controlador (25% remanescentes). O pagamento deste passivo financeiro, referente a essa opção, foi de R\$271.943 .

Not

b) Aquisição de helicóptero da parte relacionada Seripatri Participações

Em 4 de setembro de 2017, foi aprovada em reunião do Conselho de Administração a proposta de aquisição de helicóptero da Seripatri Participações (parte relacionada) no valor de R\$ 7.000 mediante celebração de contrato e compra e venda .

A primeira parcela foi paga em 5 de outubro de 2017 no valor e R\$3.500 e o restante será pago em 30 dias, atendido a clausula do contrato de transferência de propriedade.

37. Aprovação das Demonstrações Financeiras Intermediárias

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas intermediárias da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 6 de novembro de 2017, e até a referida data contemplam os eventos subsequentes ocorridos após a data de encerramento de 30 de setembro de 2017.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas

Qualicorp S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Qualicorp S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2017, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2017 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 aplicável à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

Revisamos também as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2017, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas de maneira consistente, em todos os seus aspectos relevantes, em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 7 de novembro de 2017

PricewaterhouseCoopers

Auditores Independentes

CRC 2SP000160/O-5

Fábio Cajazeira Mendes

Contador CRC 1SP196825/O-0

