

Brasil Brokers divulga seus resultados do 3º Trimestre do ano de 2014

Rio de Janeiro, 13 de novembro de 2014. A **Brasil Brokers Participações S.A. (BM&FBovespa: BBRK3)** uma empresa com foco e atuação no mercado de intermediação e consultoria imobiliária, com forte presença nos principais mercados imobiliários do País, anuncia hoje seus resultados referentes ao terceiro trimestre de 2014 (3T14).

As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia são elaboradas de acordo com práticas contábeis adotadas no Brasil, baseada na Lei das Sociedades por Ações e nas regulamentações da CVM.

Teleconferência de Resultados 3T14

Português

14 de novembro de 2014
13h00 (horário de Brasília)
10h00 (horário de NY)
Tel.: +55 (11) 3193-1001
+55 (11) 2820-4001
Código: Brasil Brokers
Replay: +55 (11) 3193-1012
+55 (11) 2820-4012
Código Replay: 2614801#

Inglês

14 de novembro de 2014
13h00 (horário de Brasília)
10h00 (horário de NY)
Tel.: +1 (786) 924-6977
Código: Brasil Brokers
Replay: +55 (11) 3193-1012
+55 (11) 2820-4012
Código Replay: 1823134#

Contato de RI

Silvio Almeida

Dir. Financeiro, Controle e de RI

Tel.: +55 (21) 3433-3000
e-mail: ri@brbrokers.com.br

www.brbrokers.com.br

Destaques do Período

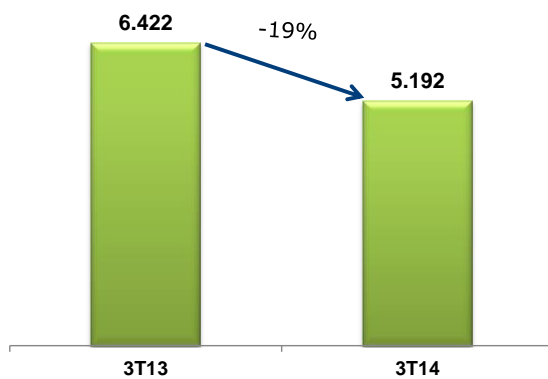
- As **Vendas Contratadas** do 3T14 foram de **R\$ 3,2 bilhões**, uma **redução de 24%** em relação ao 3T13. No 9M14, atingimos **R\$ 9,2 bilhões**, uma **redução de 26%** se comparado ao 9M13;
- A **Comissão Bruta** no 3T14 foi de **2,64%**, representando um **aumento de 0,07 p.p.**, ou **3%** em relação à comissão de 2,57% registrada no 3T13;
- A **Receita Líquida** registrada no 3T14 foi de **R\$ 73,5 milhões**, uma **redução de 22%** quando comparada com o 3T13. No 9M14, atingimos **R\$ 208,9 milhões**, uma **redução de 24%** em relação ao 9M13;
- Nos primeiros nove meses de 2014, foram **assinados** contratos de financiamento imobiliário no valor de **R\$ 291,6 milhões** e **faturados** contratos no valor de **R\$ 291,3 milhões** junto ao HSBC, registrando crescimento em relação ao 9M13 de **16%** e **37%**, respectivamente;
- A **Geração de Caixa Operacional** no 3T14 foi de **R\$ 23,3 milhões** e o **Caixa Líquido Gerado nas Atividades** já deduzido o capital de giro e os impostos diretos foi de **R\$ 15,7 milhões**;
- Os **Custos e Despesas** no 3T14 atingiram **R\$ 58,5 milhões**, uma **redução de 8%** quando comparado ao 3T13 e uma **redução de 7%** quando comparado ao 2T14;
- O **EBITDA** do 3T14 foi de **R\$ 14,9 milhões**, registrando uma **margem EBITDA** de **20,3%**;
- O **Lucro Líquido** do 3T14 foi de **R\$ 6,7 milhões** com margem líquida de **9,1%**;
- O número de **Funcionários** totalizava **1.277** ao final do 3T14, uma **redução de 12%** quando comparado ao 3T13 e uma **redução de 5%** quando comparado ao final do 2T14.

Desempenho Operacional

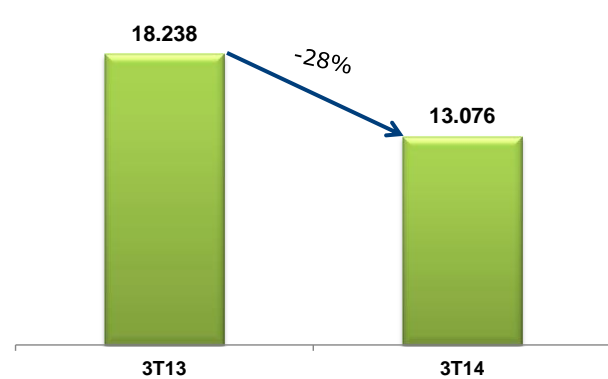
No quadro abaixo são apresentados os números operacionais da Companhia no 3T14 e nos primeiros nove meses de 2014, e os respectivos comparativos com o 3T13 e o 9M13.

Destaques Operacionais	3T13	3T14	Δ%	9M13	9M14	Δ%
VGV Lançado (em R\$ mil) ⁽¹⁾	6.421.611	5.192.244	-19%	17.623.758	16.308.154	-7%
Quant. Unidades Lançadas	18.238	13.076	-28%	49.169	39.946	-19%
Vendas Contratadas (em R\$ mil)	4.187.830	3.202.691	-24%	12.359.984	9.165.533	-26%
Quant. Unidades Vendidas	11.854	9.010	-24%	36.921	25.702	-30%

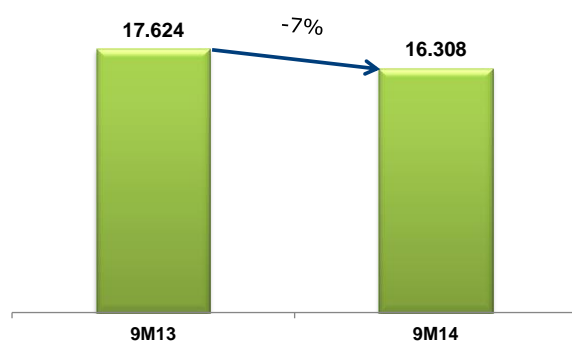
VGV Lançado (R\$ MM)



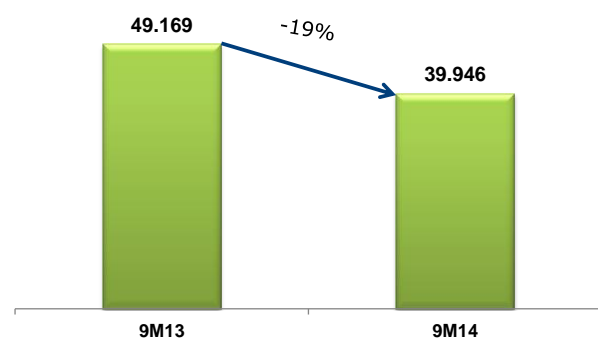
Unidades Lançadas

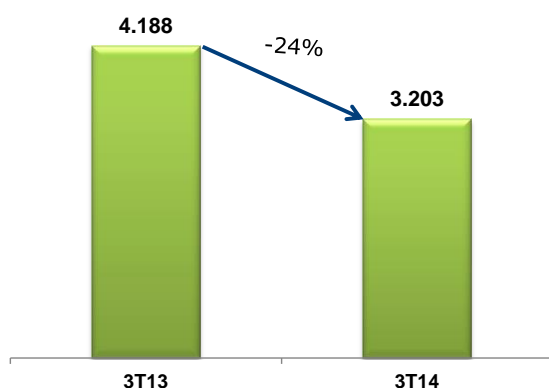
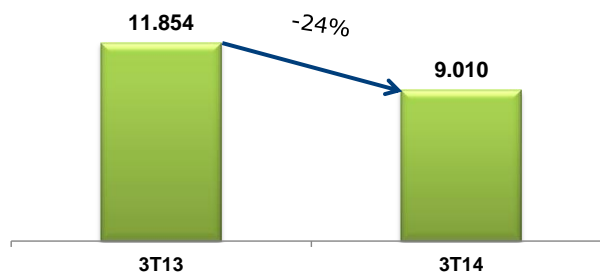
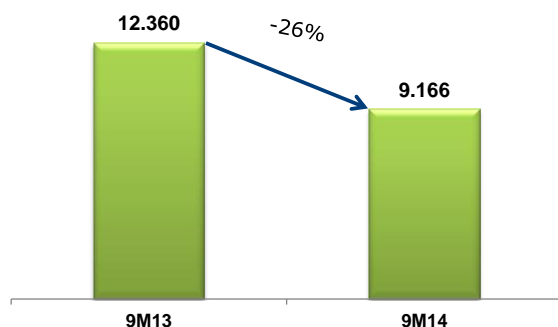
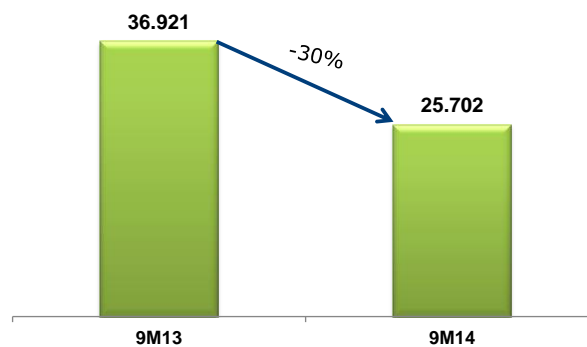


VGV Lançado (R\$ MM)



Unidades Lançadas



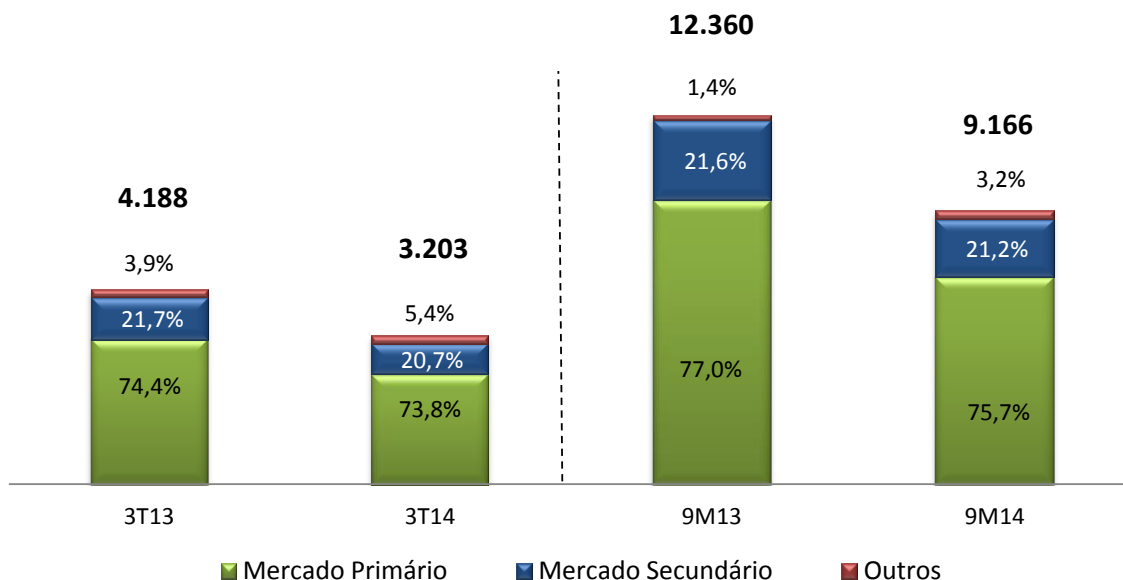
Vendas Contratadas (R\$ MM)

Unidades Vendidas

Vendas Contratadas (R\$ MM)

Unidades Vendidas


Vendas por Segmento de Mercado

No 3T14, do total das Vendas Contratadas de R\$ 3.203 milhões, R\$ 2.365 milhões referem-se à venda de lançamentos, R\$ 663 milhões referem-se à venda de imóveis avulsos e R\$ 174 milhões representam vendas corporativas e de terrenos.

Nos primeiros nove meses de 2014, as Vendas Contratadas totalizaram R\$ 9.166 milhões. Desse total, R\$ 6.935 milhões referem-se à venda de lançamentos, R\$ 1.941 milhões referem-se à revenda de imóveis avulsos e R\$ 290 milhões representam vendas corporativas e de terrenos.

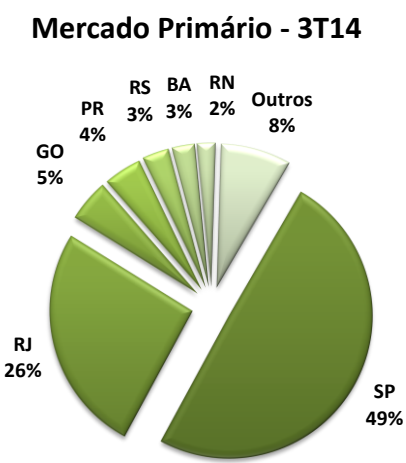
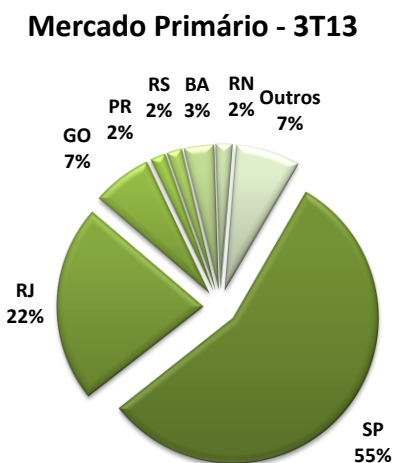
Vendas por Segmento de Mercado (R\$ MM)



Vendas por Estado de Atuação

Mercado Primário

No 3T14, as vendas contratadas de lançamentos totalizaram R\$ 2.365 milhões⁽²⁾. Deste total, 77,0% foi realizado na Região Sudeste, 7,9% na Região Centro-Oeste, 7,2% na Região Sul, 6,4% na Região Nordeste, e 1,5% na Região Norte.

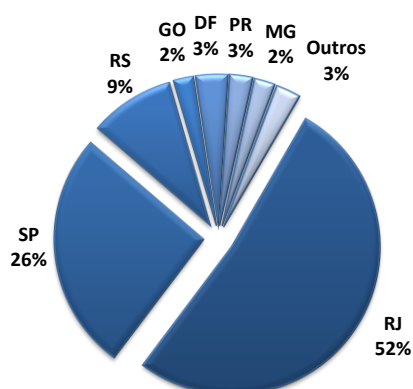


(2) O VGV informado desconsidera o VGV contratado da BB Corporate e VGV de terrenos.

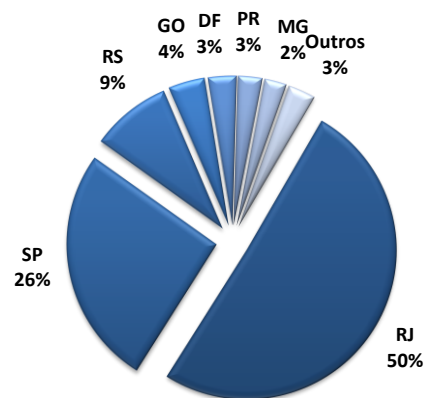
Mercado Secundário

No 3T14, a venda de imóveis avulsos totalizou R\$ 663 milhões⁽³⁾. Deste total, 78,2% foi realizado na Região Sudeste, 11,1% na Região Sul, 6,8% na Região Centro Oeste, 2,0% na Região Nordeste e 1,9% na Região Norte.

Mercado Secundário - 3T13



Mercado Secundário - 3T14

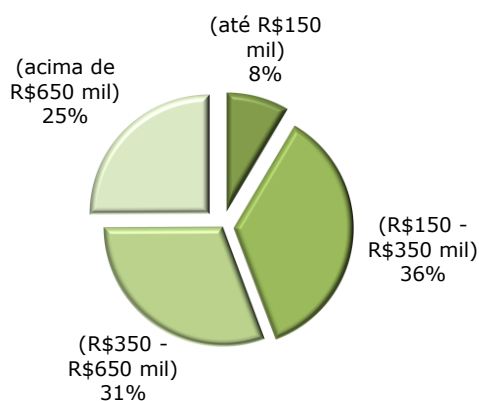


Vendas por Segmento de Renda

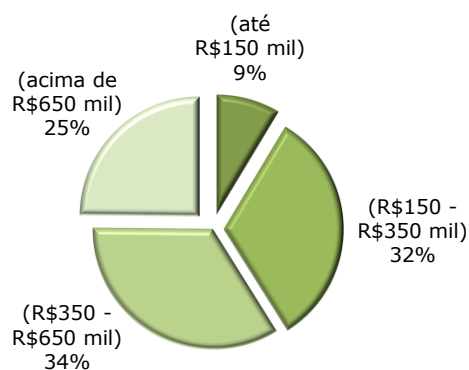
Mercado Primário

No 3T14, do total de R\$ 2.365 milhões⁽³⁾ de vendas contratadas no Mercado Primário, 9% foi composto por imóveis até R\$ 150 mil, 32% por imóveis de R\$ 150 mil a R\$ 350 mil, 34% por imóveis de R\$ 350 mil a R\$ 650 mil e 25% por imóveis a partir de R\$ 650 mil.

Mercado Primário - 3T13



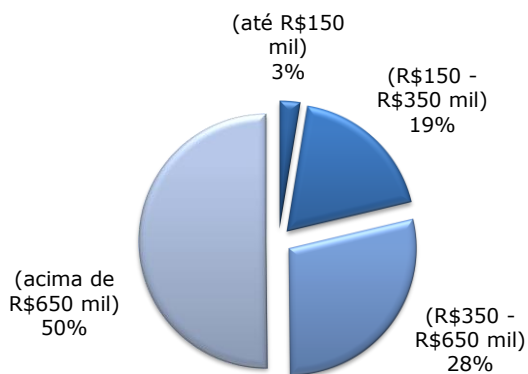
Mercado Primário - 3T14



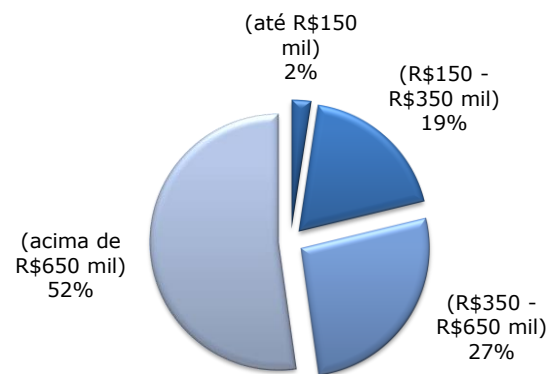
Mercado Secundário

No 3T14, do total de R\$ 663 milhões⁽⁴⁾ de vendas contratadas no Mercado Secundário, 2% foi composto por imóveis até R\$ 150 mil, 19% por imóveis de R\$ 150 mil a R\$ 350 mil, 27% por imóveis de R\$ 350 mil a R\$ 650 mil e 52% por imóveis a partir de R\$ 650 mil.

Mercado Secundário - 3T13



Mercado Secundário - 3T14



Outras Informações Operacionais

O Quadro abaixo apresenta outras informações operacionais das subsidiárias em 30/09/2014, por região.

Região	Força de Vendas (Corretores Associados)	Pontos de Venda ⁽⁵⁾	Funcionários
Sudeste	11.964	670	917
Nordeste	838	117	103
Sul	944	127	95
Centro-Oeste	678	68	136
Norte	104	22	26
TOTAL	14.528	1.004	1.277

(4) O VGV informado desconsidera o VGV contratado da BB Corporate e VGV de terrenos.

(5) Inclui os pontos de venda da RedeMorar e stands de venda de lançamentos.

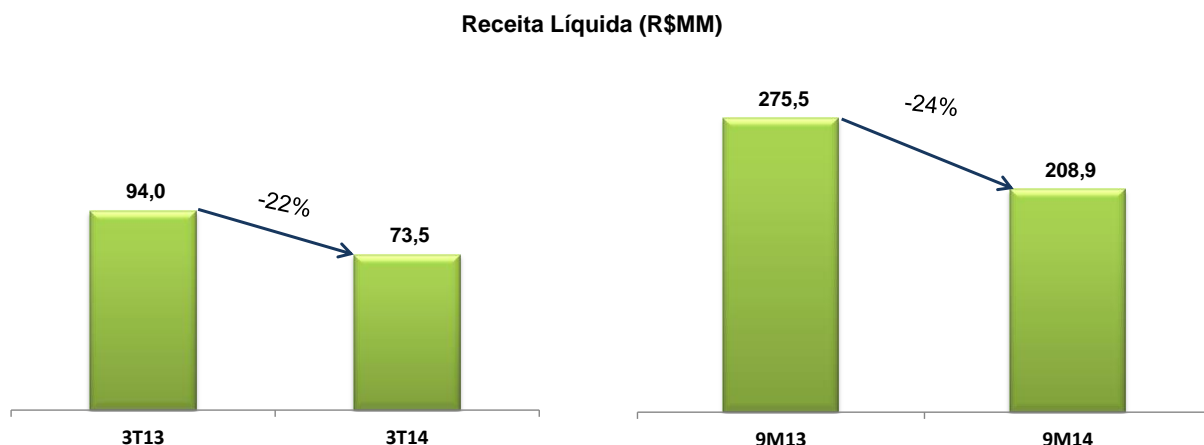
Desempenho Econômico-Financeiro

Nesta seção, apresentaremos o resultado da Companhia no 3T14 e no acumulado dos primeiros nove meses de 2014.

Receita de Serviços

A Receita Bruta de Serviços das subsidiárias da Brasil Brokers, representada por comissões de corretagem, totalizou R\$ 84,4 milhões no 3º trimestre de 2014, gerando uma comissão média no trimestre de 2,64% com VGV contratado de R\$ 3,2 bilhões. Após a dedução dos impostos sobre a venda, a Receita Líquida do trimestre alcançou R\$ 73,5 milhões, o que representou um decréscimo de 22% quando comparado com os R\$ 94,0 milhões realizados no 3T13.

Nos primeiros nove meses de 2014, a Receita Bruta de Serviços das subsidiárias da Brasil Brokers totalizou R\$ 239,9 milhões, gerando uma comissão média no período de 2,62% com VGV contratado de R\$ 9,2 bilhões. A Receita Líquida dos primeiros nove meses do ano alcançou R\$ 208,9 milhões, o que representou um decréscimo de 24% quando comparado com os R\$ 275,5 milhões realizados no 9M13.



Crédito Imobiliário HSBC

No 3º trimestre de 2014, em nossa parceria com HSBC para a originação de crédito imobiliário, aprovamos um valor total de R\$ 169,1 milhões em financiamentos imobiliários, sendo que foram assinados contratos com um valor total de R\$ 102,6 milhões. A Companhia e suas subsidiárias faturaram um valor total de R\$ 106,5 milhões de financiamentos contabilizados em nossa Receita de Serviços, representando uma receita de R\$ 3,7 milhões. Em comparação ao mesmo trimestre do ano anterior, apresentamos um crescimento de 1% e 11% nos financiamentos assinados e faturados, respectivamente.

O número total de contratos de financiamento faturados no 3º trimestre de 2014 foi de 276 contratos, que corresponde a um valor médio de financiamento de R\$ 386 mil. O valor do financiamento relativo ao valor total do imóvel vendido ("loan-to-value") nesse período foi de 56%.

Nos primeiros nove meses de 2014, a empresa totalizou aprovações no valor de R\$ 450,2 milhões, sendo que foram assinados contratos no valor de R\$ 291,6 milhões e faturados contratos no valor R\$ 291,3 milhões. Estes faturamentos geraram receitas de R\$ 10,2 milhões. Ao compararmos tais valores com o mesmo período de 2013, apresentamos um crescimento de financiamentos assinados e faturados de 16% e 37%, respectivamente.

O número de contratos de financiamento faturados no 9M14 foi de 762 contratos, que corresponderam a um valor médio de financiamento de R\$ 382 mil. O valor do financiamento relativo ao valor total do imóvel vendido ("loan-to-value") nesse período foi de 57%.

Crédito com HSBC (R\$ million)	Valor Financiado					
	9M13	1T14	2T14	3T14	9M14	9M14 Vs 9M13
Aprovados	429,9	122,6	158,5	169,1	450,2	5%
Assinados	250,6	81,4	107,7	102,6	291,6	16%
Faturados	212,8	87,3	97,5	106,5	291,3	37%
Receita Gerada	7,4	3,1	3,4	3,7	10,2	37%

Custos de Serviços Prestados & Despesas Operacionais

Os Custos e Despesas Operacionais da Companhia totalizaram R\$ 58,5 milhões no terceiro trimestre de 2014, representando uma redução nominal de R\$ 5,2 milhões ou 8% em relação ao 3T13.

Custos e Despesas Totais			
(em R\$MM)	3T13	3T14	Δ%
Custo dos Serviços	(3,9)	(3,4)	-13%
Despesas de G&A e Honorários	(58,3)	(53,6)	-8%
Outras Despesas/Receitas Operacionais	(1,4)	(1,5)	3%
Custos e Despesas Operacionais Totais	(63,7)	(58,5)	-8%

A companhia mantém o seu foco na execução do programa de redução de custos e despesas, com o objetivo de melhora de sua alavancagem operacional. Desde o início do ano, diversas medidas foram implementadas, como o redimensionamento e fechamento de lojas, renegociação de contratos, redução do quadro de pessoal, revisão das políticas internas e regionalização de atividades de backoffice, entre outras. As iniciativas já em implementação representam uma redução projetada superior a R\$30,0 milhões anualizada. Adicionalmente, continuamos avaliando novas oportunidades de otimização operacional. Na comparação com o 2T14, os custos e despesas operacionais foram reduzidos em 7% ou R\$4,3 milhões. Este foi o menor patamar de custos e despesas registrado desde o primeiro semestre de 2011.

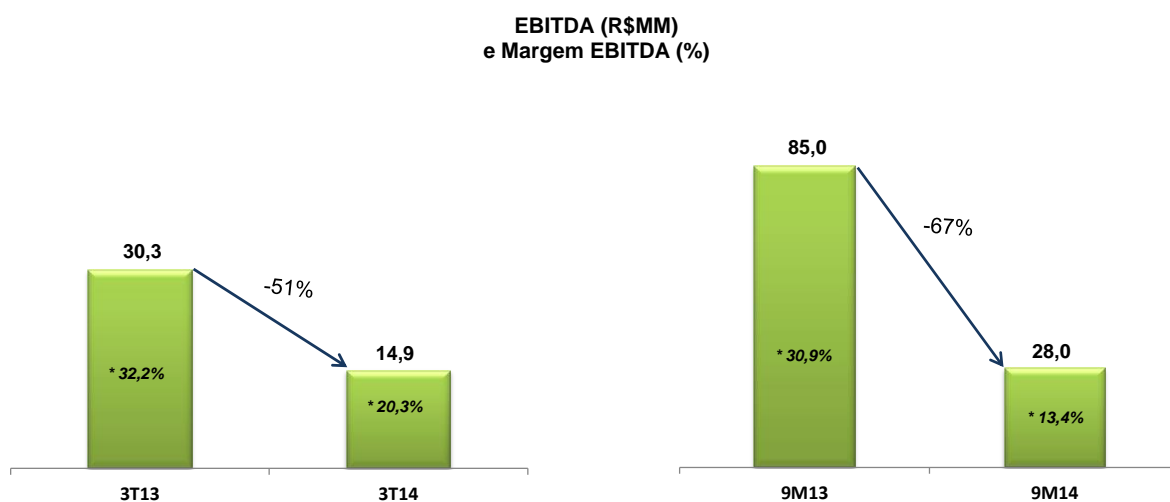
Entre as ações de redução de custos implementadas, destacamos a redução do quadro de funcionários. A Companhia encerrou os primeiros nove meses de 2014 com 1.277 funcionários em seu quadro, representando uma redução de 12% ou 182 funcionários em relação ao final do 3T13 e uma redução de 5% ou 68 funcionários quando comparado ao 2T14.

Funcionários			
Região	3T13	3T14	3T13 x 3T14 (Δ%)
Sudeste	1.027	917	-11%
Nordeste	122	103	-16%
Sul	91	95	4%
Centro-Oeste	185	136	-26%
Norte	34	26	-24%
TOTAL	1.459	1.277	-12%

EBITDA

O EBITDA da Brasil Brokers para o 3T14 foi de R\$ 14,9 milhões, uma redução de 51% com relação ao mesmo trimestre do ano anterior. A margem EBITDA do período foi de 20,3%, 11,9 p.p. abaixo do realizado no 3T13.

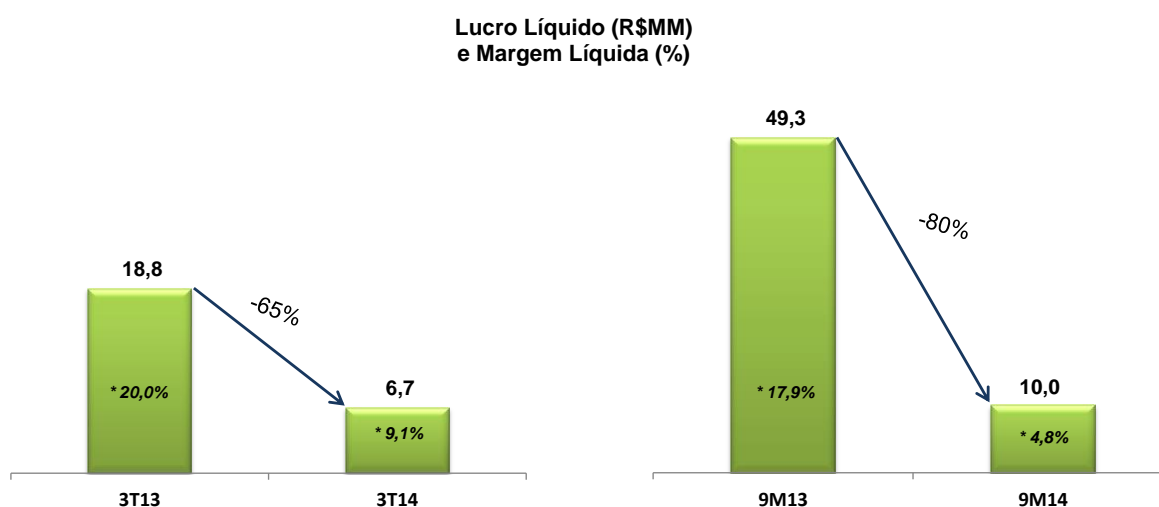
Nos primeiros nove meses de 2014, o EBITDA da Brasil Brokers foi de R\$ 28,0 milhões, um decréscimo de 67% em relação ao mesmo período de 2013. A margem EBITDA do 9M14 foi de 13,4%, menor em 17,5 p.p. ao verificado no 9M13.



Lucro Líquido

O lucro líquido da Brasil Brokers no 3T14 foi de R\$ 6,7 milhões, apresentando uma redução de 65% quando comparado ao mesmo trimestre do ano anterior, devido principalmente ao decréscimo do EBITDA pela redução de 22% da receita líquida. A margem líquida do trimestre ficou em 9,1%, 10,9 pontos percentuais abaixo da margem registrada no 3T13.

Nos primeiros nove meses de 2014, o lucro líquido da companhia foi de R\$ 10,0 milhões, uma redução de 80% em relação ao mesmo período de 2013. A margem líquida do semestre foi de 4,8%, um decréscimo de 13,1 pontos percentuais a verificada no mesmo período do ano anterior.



IR e CSLL

O total de Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o lucro líquido da Brasil Brokers no 3T14 foi de R\$ 5,8 milhões e R\$ 15,9 milhões no 9M14.

Caixa e Aplicações Financeiras

O montante total de caixa e aplicações financeiras da Companhia ao final do 3T14 totalizava R\$ 204,2 milhões. Esses valores referem-se basicamente a aplicações financeiras em certificados de depósitos bancários e fundos de renda fixa, remunerados a taxas que variam entre 100% e 108% do CDI. A Companhia possuía ainda, no final do trimestre, R\$ 86,9 milhões em recebíveis, com prazo médio estimado de 93 dias.

A Companhia não possui aplicações em derivativos, títulos ou quaisquer outros instrumentos com exposição à variação cambial ou de renda variável.

Fluxo de Caixa (R\$ MM)	3T14
Caixa e Aplicações Financeiras no início do período	194,5
Geração Operacional de Caixa	23,3
Necessidades de Capital de Giro / Impostos Diretos	(7,5)
Atividades Operacionais	15,7
Atividades de Investimento	(1,8)
Pagamento de Aquisições	(2,3)
Pagamento de Dividendos	(1,9)
Caixa e Aplicações Financeiras no final do período	204,2

A geração de caixa da companhia no período foi de R\$ 23,3 milhões. Por outro lado, a necessidade de capital de giro e impostos diretos consumiram R\$ 7,5 milhões, resultando numa geração de caixa líquido operacional de R\$ 15,7 milhões.

No trimestre, o desembolso de caixa para investimentos foi de R\$ 1,8 milhão. Esse valor foi direcionado para otimização de nossas instalações e investimentos em sistemas relacionados ao processo de consolidação de nossas operações.

O desembolso de caixa realizado no 3º trimestre de 2014 para o pagamento de aquisições foi de R\$ 2,3 milhões, refletindo basicamente os pagamentos de parcelas para as aquisições de empresas em earnout.

A distribuição de dividendos realizada no 3T14 foi de R\$ 1,9 milhão.

Endividamento

Ao final do 3T14 a empresa não apresentava obrigações referentes a empréstimos e financiamentos.

O saldo de contas a pagar previsto para as parcelas da aquisição das empresas em earnout era de R\$ 7,3 milhões ao final do 3T14. Este saldo contabilizado é a estimativa de pagamento com a maior acurácia baseada no cenário atual de *performance* esperado para estas empresas.

A Companhia possui obrigações relacionadas às opções de venda da participação minoritária das empresas adquiridas. Ao final do 3T14, o total destas obrigações estava estimado em R\$ 16,5 milhões, baseado no cenário atual projetado de *performance* para estas empresas.

Demonstrativo Financeiro 3T14 (R\$ mil)

Demonstrativo Financeiro		
	3T14	3T13
VGV Contratado	3.202.691	4.187.830
<i>Comissão Média</i>	<i>2,64%</i>	<i>2,57%</i>
Receita de serviços	84.447	107.529
Descontos e abatimentos	(2.488)	(2.845)
Impostos incidentes	(8.484)	(10.648)
Receita líquida	73.475	94.036
Custo dos serviços prestados	(3.442)	(3.949)
Resultado bruto	70.032	90.087
Custos e despesas operacionais	(55.097)	(59.771)
Despesas administrativas	(49.873)	(55.011)
Honorários de diretoria	(906)	(1.084)
Provisão para devedores duvidosos	(2.821)	(2.228)
Outras receitas (despesas) operacionais	(1.496)	(1.448)
EBITDA	14.936	30.316
<i>Margem EBITDA</i>	<i>20,3%</i>	<i>32,2%</i>
Depreciações e amortizações	(4.415)	(4.440)
Amortização de Recuperação de Ativos	0	-
Despesas financeiras	(461)	(850)
Receitas financeiras	5.767	5.573
LAIR	15.827	30.599
Provisão para imposto de renda	(4.197)	(6.114)
Provisão para contribuição social	(1.562)	(2.254)
Participação acionistas minoritários	(3.397)	(3.408)
Lucro líquido do período	6.671	18.823
<i>Margem Líquida</i>	<i>9,1%</i>	<i>20,0%</i>

Demonstrativo Financeiro 9M14 (R\$ mil)

Demonstrativo Financeiro		
	9M14	9M13
VGV Contratado	9.165.533	12.359.984
<i>Comissão Média</i>	2,62%	2,55%
Receita de serviços	239.934	315.700
Descontos e abatimentos	(6.702)	(8.221)
Impostos incidentes	(24.357)	(31.973)
Receita líquida	208.875	275.506
Custo dos serviços prestados	(10.280)	(11.304)
Resultado bruto	198.595	264.202
Custos e despesas operacionais	(170.548)	(179.198)
Despesas administrativas	(156.029)	(164.085)
Honorários de diretoria	(2.785)	(3.663)
Provisão para devedores duvidosos	(8.330)	(7.729)
Outras receitas (despesas) operacionais	(3.403)	(3.721)
EBITDA	28.048	85.004
<i>Margem EBITDA</i>	13,4%	30,9%
Depreciações e amortizações	(13.527)	(13.094)
Amortização de Recuperação de Ativos	(1.068)	-
Despesas financeiras	(1.372)	(1.574)
Receitas financeiras	20.804	15.874
LAIR	32.885	86.210
Provisão para imposto de renda	(11.592)	(18.742)
Provisão para contribuição social	(4.319)	(6.920)
Participação acionistas minoritários	(6.988)	(11.218)
Lucro líquido do período	9.986	49.330
<i>Margem Líquida</i>	4,8%	17,9%

Balanco Patrimonial Consolidado em 30 de setembro de 2014 (R\$ mil)

ATIVO		
	3T14	3T13
Ativo Circulante		
Caixa, Equivalentes de Caixa	19.187	31.943
Títulos e Valores Mobiliários	70.117	115.846
Contas a receber de clientes	77.436	96.639
Adiantamentos a fornecedores	127	1.012
Impostos a recuperar	23.719	22.157
Despesas Antecipadas	2.989	2.797
Operações com Opção	2.137	-
Outros créditos	8.982	10.887
Total do ativo circulante	204.694	281.281
Ativo não Circulante		
Realizável a longo prazo		
Títulos e Valores Mobiliários	114.940	122.173
Impostos a recuperar	-	-
Contas a receber de clientes	9.458	5.485
Terrenos disponíveis para venda	1.882	1.882
Operações com Opção	5.837	20.182
Despesas antecipadas	1.048	-
Outros créditos	9.579	7.261
	142.744	156.983
Investimentos em controladas	-	-
Imobilizado	50.264	53.419
Intangível	404.287	411.431
	454.551	464.850
Total do ativo não circulante	597.295	621.833
Total do ativo	801.989	903.114

Balanco Patrimonial Consolidado em 30 de setembro de 2014 (R\$ mil)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
	3T14	3T13
Passivo Circulante		
Fornecedores	5.809	7.178
Salários provisões e contribuições sociais	9.524	10.069
Impostos e contribuições a recolher	21.754	28.204
Adiantamentos de clientes	9.175	16.273
Dividendos a pagar	1.676	2.303
Contas a pagar - aquisição de empresas	761	5.680
Operações com Opção	1.976	-
Outras contas a pagar	8.884	9.405
Total do passivo circulante	59.559	79.112
Passivo não Circulante		
Exigível a longo prazo		
Provisão para contingências	3.197	3.160
Impostos parcelados	17	29
Contas a pagar - aquisição de empresas	6.499	22.858
Operações com Opção	14.477	27.350
Outras contas a pagar	800	-
Total do passivo não circulante	24.990	53.397
Patrimônio líquido		
Capital social	520.437	520.437
Reserva de capital	43.478	42.992
Reserva de legal	20.184	16.156
Reserva de lucros	137.625	176.969
Ações em tesouraria	(9.886)	(4.321)
Transações com não-controladores	(75.497)	(70.683)
Patrimônio líquido controladores	636.341	681.550
Participação dos minoritários	81.099	89.055
Total Patrimônio líquido	717.440	770.605
Total do passivo e patrimônio líquido	801.989	903.114

Fluxo de Caixa (R\$ mil)
Período de 01 de julho a 30 de setembro de 2014

Demonstrações de Fluxo de Caixa das atividades operacionais - Consolidado		
	3T14	3T13
Lucro líquido do período antes do IRPJ e CSLL de 01/07 a 30/09	15.827	30.599
Ajustes para reconciliação entre lucro (prejuízo) líquido e o caixa líquido gerado de atividades operacionais:		
Depreciações	3.592	3.624
Amortizações	824	816
Amortizações de ágio em investimentos	-	-
Provisão para perdas com créditos com liquidação duvidosa	2.821	2.228
Provisão para contingência	-	(8)
Ajuste a valor de mercado contas a receber	25	336
Ajuste a valor de mercado contas a pagar	-	-
Despesas financeiras de longo prazo	162	200
Ajuste de Recuperação de Ativos	-	-
Ajuste de Instrumento Financeiro	-	-
Participações acionistas não controladores	-	-
Lucro (prejuízo) líquido ajustado	23.251	37.795
Variações em ativos e passivos		
Contas a receber de clientes	(2.982)	(4.579)
Impostos a recuperar	(685)	(1.151)
Valores a receber partes relacionadas	-	-
Outros ativos circulantes	4.297	(268)
Adiantamentos para futuro aumento de capital	-	-
Outros ativos realizáveis a longo prazo	(116)	(124)
Fornecedores	(682)	(2.900)
Salários e encargos a pagar	718	966
Impostos e contribuições a recolher	(4.567)	(6.943)
Impostos e contribuições parceladas	(5)	29
Adiantamentos de clientes	(2.928)	169
Valores a pagar partes relacionadas	-	-
Usufruto de resultados	-	-
Outros passivos circulantes	(560)	(437)
Outros exigíveis a longo prazo	-	8
	(7.510)	(15.230)
Caixa líquido gerado nas atividades	15.741	22.565
Das atividades de investimento		
Titulos e valores mobiliários	(10.974)	(35.375)
Recompra de ações	-	-
Terrenos disponíveis para a venda	-	-
Investimentos	-	-
Recebimento de dividendos	-	-
Ativo imobilizado	(1.269)	(2.990)
Ativo intangível	(547)	(1.038)
Ativo intangível (Ctas pagar Aquis. Empresas)	-	-
Contas a Pagar Aquis. Empresas	(2.260)	(401)
Ativo diferido	-	-
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	(15.050)	(39.804)
Das atividades de financiamento com terceiros		
Empréstimos e financiamentos	-	-
Contas a Pagar Aquis. Empresas	-	-
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento com terceiros	-	-
Das atividades de financiamento com acionistas		
Aumento de capital	-	-
Gastos com emissão de ações	-	-
Reserva de capital - ágio na alienação de ações	-	-
Dos acionistas minoritários	(1.875)	(4.387)
Distribuição de lucros e antecipação de dividendos	-	-
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento com acionistas	(1.875)	(4.387)
Aumento (redução) das disponibilidades	(1.184)	(21.626)
Caixa e equivalentes no início do período	20.371	53.569
Caixa e equivalentes no final do exercício	19.187	31.943