

**Senhores acionistas:**  
 Os Administradores da Companhia apresentam a V. Sas. o presente Relatório e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2016.

**Aspectos econômicos e financeiros:** O ano de 2016 foi de consolidação da operação da NEC Latin America S.A. Colhemos em 2016 os frutos plantados pela profunda transformação pela qual passou a Companhia em 2015, sendo uma nova orientação para soluções de maior valor agregado, redirecionamento comercial, reestruturação do alto escalão e adequação do quadro de funcionários. Diversas outras iniciativas, visando maior eficiência e/ou redução em custos e despesas, continuaram sendo implementadas durante 2016, levando a Companhia a novos patamares de desempenho operacional. Ainda que as vendas tenham sido afetadas pela mais prolongada recessão já enfrentada pelo País, os resultados demonstraram uma evolução extraordinária em comparação ao ano de 2015, mesmo diante da queda de 8% das vendas de sua Controladora e da desaceleração dos investimentos efetuados pelas grandes operadoras e demais empresas. Os resultados auferidos, entretanto, mostraram grande melhoria: lucro operacional de quase R\$ 29 milhões, ante prejuízo de quase R\$ 17 milhões em 2015, lucro líquido de pouco mais de R\$ 1 milhão em 2016, frente a prejuízo de R\$ 45 milhões em 2015. Mesmo levando-se em conta que os números de 2015 foram afetados por custos de reestruturação de R\$ 31 milhões (registrados integralmente na linha de outras despesas), a melhora no desempenho em 2016, permanece impressionante. Também em 2016, concretizou-se o plano de total remodelação da estrutura de capital da Companhia, resultando em uma Companhia ainda mais sólida financeiramente e com capacidade de crescimento e investimento revisoras. Tal remodelação advém do aporte de recursos da matriz no Japão, NEC Corporation, sendo um aumento de capital no montante de R\$ 114 milhões e, dos empréstimos de longo prazo (superior a dois anos), somando R\$ 118 milhões. Esse aporte de recursos pela matriz possibilitou a quitação completa de todas as dívidas bancárias da Companhia, com melhora extraordinária em todos os índices de liquidez. Possibilitará, também, uma grande economia nas despesas financeiras futuras, além de prover recursos substanciais para investimentos e sustentação do crescimento planejado da Companhia. Parte dos recursos recebidos foram utilizados na aquisição do controle da empresa Arcon Informática S.A., importante fornecedor de serviços de segurança cibernética e, segundo maior competidor local da Sociedade nesse nicho de mercado. Foram investidos R\$ 41 milhões na compra das ações representando 75% do capital. O resultado consolidado em 2016 apresenta a inclusão da nova controlada, com vendas em 2016 (apenas 3 meses) de R\$ 5 milhões e lucro líquido de R\$ 0,4 milhão.

**A conjuntura nacional:** O contexto econômico brasileiro em 2016 continuou sinalizando que a crise, iniciada em 2015, ainda permanece. Porém, o cenário mostrou-se mais animado que no ano anterior, com a elevação de alguns números de mercado. Embora ainda seja um índice negativo, por exemplo, o Produto Interno Bruto (PIB) de 2016, foi de -3,5%. Esse resultado indica, apesar de retraído, uma melhora com relação a 2015, quando a soma de todos os bens e serviços finais produzidos no País foi de -3,8%. A recessão no Brasil, principal economia da América Latina, impactou negativamente na performance econômica da região, que em 2016 encolheu 0,7%. O Banco Central, por meio de um relatório denominado Focus, registra consultas a analistas do mercado financeiro, divulgou que a estimativa da inflação para 2017 está abaixo da meta central que havia sido fixada pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) em 4,5%. Segundo o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) foi 0,38% em janeiro de 2017. No mesmo mês, em 2016, o índice havia atingido 1,27%. O IPCA é a base de cálculo para a obtenção do percentual total da inflação em um período. A taxa básica de juros (Selic), por sua vez, está em 12,25% ao ano. A previsão é que, em dezembro, o País feche 2017 com os juros a 9,50%. Com a redução da taxa, o governo buscará estimular o consumo e o crédito e, ainda, contribuir para o

controle dos preços. Ainda de acordo com o a divulgação do relatório Focus, a projeção do mercado financeiro para a taxa de câmbio no fim de 2017 é de R\$ 3,36. Vale ressaltar que, no início de 2016, a perspectiva era que a moeda norte-americana fechasse o ano a R\$ 4,30, um valor bem acima do que foi registrado de fato. Já, com relação à balança comercial brasileira, resultado do total de exportações menos as importações, a projeção do relatório é que em 2017 chegue a US\$ 47,2 bilhões, o que representa uma perspectiva otimista, pois a estimativa anteriormente era de que resultasse em US\$ 46,5 bilhões. No que se refere à entrada de investimentos estrangeiros diretos no Brasil em 2017, a projeção permanece em US\$ 70 bilhões. Para 2018, a estimativa dos analistas indica US\$ 71,9 bilhões.

**O mercado das Telecomunicações e da Tecnologia da Informação:** Em um panorama no qual a economia nacional ainda não apresentou resultados realmente convincentes, o setor das telecomunicações se mostra como uma das áreas que se limitam a acompanhar os movimentos do mercado. Segundo dados da Tebrasil (Associação Brasileira de Telecomunicações) divulgados até o momento, o investimento das empresas prestadoras de serviços de telecomunicações, de janeiro a setembro de 2016, foi de R\$ 17,2 bilhões. O valor é igual à média dos últimos seis anos, entretanto, está 10% abaixo do resultado do mesmo período em 2015. Por outro lado, no final de 2016, o avanço da revisão do marco regulatório das telecomunicações - PLC 79/16 (PL 3.453), que propõe a antecipação do fim da concessão de telefonia fixa, que apenas terminaria em 2025, no Congresso trouxe novas perspectivas para o setor em 2017. Isso porque a Companhia emerge o avanço da tramitação do PLC 79/16 como a possibilidade de mais investimentos direcionados para a banda larga. Analisando as vendas de smartphones no mercado nacional, que sempre apresentaram desempenhos crescentes, estas registraram, em 2016, uma queda de 16%, segundo dados da consultoria Gartner. No total, foram vendidas 43,4 milhões de unidades no período. Em 2015, o número de aparelhos comercializados foi superior a 50 milhões. Além da crise econômica, a consultoria acredita que este resultado é também a consequência da desvalorização do real frente ao dólar. Dados da Anatel indicam que, até dezembro de 2016, o Brasil tinha 244,1 milhões de celulares em operação, o que representa uma densidade de 118,94 aparelhos para cada grupo de 100 habitantes. Em dezembro de 2015, a proporção era de 125,66 por pessoa no país. Nesse contexto, a participação do pré-pago também caiu e passou a significar 67,48%. De acordo com a consultoria IDC, o setor de serviços de TI nacional tem expectativa favorável para 2017, com evolução ao redor de 7,0%. A empresa aponta que 54% das médias e grandes empresas no Brasil desejam investir em projetos de transformação digital em 2017, o que demandaria mais projetos para companhias fornecedoras de tecnologia da informação.

**Destaque e perspectivas futuras:** Há 48 anos atuando no Brasil, a NEC se mantém na vanguarda da implementação das tecnologias mais avançadas, tanto no que se refere ao setor das telecomunicações como no âmbito da TI. Lidera no fornecimento de equipamentos para criação da infraestrutura de telefonia móvel e Internet do País, a Empresa suabe acompanha as principais tendências de mercado e colocou seu foco nas demandas reais das companhias. Essa visão possibilitou que a NEC identificasse novas oportunidades de negócio, que lhe permitiram disseminar localmente os pilares de sua matriz, no Japão. Essas premissas se propõem a gerar valor real para a sociedade por meio de suas soluções, como a introdução das tecnologias de biometria digital, que são reconhecidas mundialmente como as mais precisas do mercado. As ferramentas que a NEC disponibiliza em seu portfólio cumprem exatamente o propósito estabelecido globalmente pela organização. Com grande contribuição à segurança pública, tanto no que se refere à identificação de pessoas nas fronteiras como em áreas monitoradas nas cidades, as soluções de biometria da NEC, a exemplo do reconhecimento facial, também têm se mostrado extremamente aderentes às necessidades do varejo. O grande destaque nesse contexto, é a utilização da tecnologia como ferramenta fundamental para a prevenção de fraudes na área de crédito das redes varejistas. Atenta ao que há de mais novo no

mundo tecnológico, a Companhia vê também novas oportunidades de negócios surgirem no Brasil por meio da fusão de tecnologias inovadoras, como é o caso do *Big Data e Analytics*, combinadas ao reconhecimento facial. A proposta de oferecer um pacote completo, que atenda às expectativas dos clientes e lhes proporcione uma nova perspectiva de atuação, é um dos diferenciais da NEC atualmente. Em divulgações feitas à imprensa nacional, a ABRANET (Associação Brasileira da Internet), afirmou que as companhias deveriam investir mais em inteligência artificial (IA), a fim de se manterem relevantes no mercado. Essa informação pode ser conferida no relatório *Avançada Technology Vision 2017*, que analisou as tendências para os próximos três anos e concluiu que o Brasil está prestes a entrar em uma nova década de introdução de tecnologias digitais disruptivas, impulsionada pela inteligência artificial e automação. De acordo com o documento, a inteligência artificial passará a ser vista como prioritária e trará oportunidades e novas capacidades para as organizações. O relatório compara a utilização da IA ao que aconteceu na revolução dos computadores pessoais da década de 1990. Por esse motivo, ciente que essa transformação está prestes a acontecer no ambiente corporativo, a NEC Corporation criou em seu portfólio a marca "NEC the Wise", que abriga as soluções de inteligência artificial mais avançadas desenvolvidas nos laboratórios da NEC no Japão e disponíveis globalmente. Por esse motivo, "NEC the Wise" representa e sintetiza parte da contribuição da corporação à sociedade. Entre as ferramentas, está a tecnologia capaz de prever deslizamentos em áreas de risco, por meio da utilização de sensores e da aplicação da IA, testada com sucesso no Brasil. No campo das telecomunicações, que ainda representam uma parcela contudente da receita da NEC no Brasil, a Companhia destaca-se pela oferta de soluções que otimizam as redes e, ao mesmo tempo, possibilitam a diminuição de custos para as operadoras. Um exemplo muito claro disso são as tecnologias de virtualização de funções de rede: vCPE - *Virtualized Customer Premises Equipment*; vEPC - *Virtualized Enhanced Packet Core* e vDC - *Virtualized Data Center*. No âmbito das empresas de serviços de telecomunicações a adoção de tais plataformas representa um passo fundamental para a flexibilidade, segurança e a acessibilidade às redes no futuro. A NEC anunciou no Brasil, em 2016, a informação acerca da aquisição da Arcon Informática S/A, importante fornecedor de serviços de segurança cibernética e segundo maior competidor local nesse nicho de mercado. Uma vez confirmada a compra, em outubro de 2016, a NEC assumiu o controle da empresa e passou a complementar estrategicamente, assim, seu portfólio no segmento de segurança. Enquanto 2016 foi um período de retração para muitas companhias que atuam no país, a NEC no Brasil continuou colhendo frutos positivos advindos da reestruturação organizacional iniciada no final do último trimestre de 2014, que teve como objetivo torná-la mais ágil e competitiva. Desde o início das mudanças, que envolveram aspectos como governança, estratégia, liderança e a visão de mercado, a empresa obteve lucro em todos os oito trimestres consecutivos, reforçando o conceito de sustentabilidade financeira que buscava. No que se refere à Responsabilidade Social Corporativa e Governança, a Companhia continua a aumentar os esforços nos seus processos e controles internos de forma a adequar as operações às recomendações das boas práticas de governança corporativa, garantindo maior transparência e integridade de dados e informações. A eficiência na busca de maior competitividade, bem como em soluções ecologicamente sustentáveis alinhadas com o conceito de *Green IT*, oferecendo soluções de alto desempenho e baixo consumo energético, também são preocupações da Companhia diante da sociedade.

**Agradecimentos:** A Direção da Companhia expressa seus agradecimentos aos clientes, parceiros e fornecedores pela confiança que depositaram no relacionamento com a NEC Latin America S.A. Aos funcionários, que tanto vêm contribuindo durante os últimos anos, e com especial esforço neste ano de desafios que foi o de 2016, a Direção agradece o profissionalismo e a dedicação demonstrados. A Direção da Companhia agradece em especial à sua controladora NEC Corporation pela confiança e suporte dispensados.

São Paulo, 18 de abril de 2017.

	Consolidado			Controladora		
	Nota	2016	2015	2016	2015	2015
<b>ATIVO</b>						
Caixas e equivalentes de caixa ....	8	22.741	18.878	6.841	-	-
Outros investimentos .....		5	5	20	-	-
Contas a receber .....	9	227.900	225.080	201.207	-	-
Arrendamento mercantil a receber .....	10a	3.342	3.342	2.918	-	-
Estoque .....	11	50.946	50.946	43.021	-	-
Imposto de renda e contribuição social .....	12a	9.920	7.878	14.196	-	-
Impostos e contribuições a recuperar .....	12a	7.191	7.191	5.549	-	-
Despesas antecipadas .....		21.386	14.314	25.954	-	-
Outros créditos .....		8.912	8.783	25.259	-	-
<b>Total do ativo circulante .....</b>		<b>352.343</b>	<b>336.417</b>	<b>324.965</b>		
Contas a receber de clientes .....	9	8.749	8.749	306	-	-
Arrendamento mercantil a receber .....	10a	6.521	6.521	7.802	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos .....		114	-	-	-	-
Outros créditos .....		529	20	68	-	-
Depósitos Judiciais .....	13	18.060	18.000	35.880	-	-
Ativos financeiros disponíveis para venda .....	15	21.678	21.678	17.802	-	-
<b>Total do realizável a longo prazo .....</b>		<b>55.651</b>	<b>54.968</b>	<b>61.858</b>		
Investimento .....	16	-	40.936	-	-	-
Imobilizado .....	17	17.420	14.430	16.991	-	-
Intangível .....	18	44.291	1.844	2.000	-	-
<b>Total do ativo não circulante .....</b>		<b>117.362</b>	<b>112.178</b>	<b>80.849</b>		
<b>Total do ativo .....</b>		<b>469.705</b>	<b>448.595</b>	<b>405.814</b>		
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.						
<b>PASSIVO</b>						
Empréstimo e Financiamentos .....	19	7.110	5.815	155.414	-	-
Fornecedores .....	20	116.678	114.130	157.789	-	-
Arrendamento mercantil a pagar .....	10b	95	95	26	-	-
Impostos e contribuições sociais .....	12b	24.731	21.062	13.168	-	-
Salários e férias a pagar .....		14.128	12.139	12.801	-	-
Adiantamento e créditos de clientes .....		1.835	1.600	3.809	-	-
Outras provisões .....	21c	3.863	3.863	6.800	-	-
Outras contas a pagar .....		4.704	4.611	2.524	-	-
<b>Total do passivo circulante .....</b>		<b>173.144</b>	<b>163.315</b>	<b>352.331</b>		
Empréstimo e Financiamentos .....	19	117.872	117.765	-	-	-
Fornecedores .....	20	-	-	1.747	-	-
Arrendamento mercantil a pagar .....	10b	256	256	-	-	-
Impostos e contribuições sociais .....	12b	9.700	-	-	-	-
Provisão para contingências .....	21a	21.754	21.349	21.300	-	-
Outras provisões .....	21c	6.063	6.063	5.930	-	-
Put option .....	22c	10.443	10.443	-	-	-
<b>Total do passivo não circulante .....</b>		<b>166.088</b>	<b>155.876</b>	<b>28.977</b>		
<b>Patrimônio líquido</b>						
Capital social .....	22a	328.282	328.282	214.377	-	-
Prejuízos acumulados .....		(179.176)	(179.176)	(180.612)	-	-
Ações em tesouraria .....	22b	(9.259)	(9.259)	(9.259)	-	-
Reserva de Capital .....	22c	(10.443)	(10.443)	-	-	-
<b>Total do patrimônio líquido .....</b>		<b>129.404</b>	<b>129.404</b>	<b>24.506</b>		
Participação dos sócios não controladores .....	22d	1.069	-	-	-	-
<b>Total do patrimônio líquido .....</b>		<b>130.473</b>	<b>129.404</b>	<b>24.506</b>		
<b>Total do passivo e patrimônio líquido .....</b>		<b>469.705</b>	<b>448.595</b>	<b>405.814</b>		
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.						

	Consolidado			Controladora		
	Nota	2016	2015	2016	2015	2015
<b>Receita operacional .....</b>	23	431.981	426.613	463.603		
<b>Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados .....</b>	24	(317.070)	(313.735)	(352.889)		
<b>Lucro bruto .....</b>		<b>114.911</b>	<b>112.878</b>	<b>110.714</b>		
Despesas de vendas .....	28	(9.044)	(9.044)	(24.082)	-	-
Despesas administrativas e gerais .....	29	(70.682)	(67.381)	(70.196)	-	-
Honorários da administração .....	29	(2.375)	(2.215)	(2.193)	-	-
Outras receitas .....	25a	4.430	2.384	6.832	-	-
Outras despesas .....	25b	(9.899)	(8.315)	(37.717)	-	-
<b>Lucro / (Prejuízo) antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos .....</b>		<b>27.341</b>	<b>28.307</b>	<b>(16.642)</b>		
Receitas financeiras .....	27	30.929	30.642	96.475	-	-
Despesas financeiras .....	27	(57.905)	(57.755)	(124.454)	-	-
<b>Resultado financeiro líquido .....</b>		<b>(26.976)</b>	<b>(27.113)</b>	<b>(27.979)</b>		
Resultado de equivalência patrimonial .....	16	-	242	-	-	-
<b>Lucro / (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social .....</b>		<b>365</b>	<b>1.436</b>	<b>(44.621)</b>		
Imposto de renda e contribuição social - corrente .....	12	(6.561)	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social - diferido .....	12	7.711	-	-	-	-
<b>Lucro líquido (Prejuízo) do exercício Atribuído aos controladores .....</b>		<b>1.515</b>	<b>1.436</b>	<b>(44.621)</b>		
Atribuído aos não controladores .....		79	-	-	-	-
<b>Lucro líquido (Prejuízo) do exercício As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.</b>		<b>1.515</b>	<b>1.436</b>	<b>(44.621)</b>		

	Nota	Capital social		Reserva de Capital	Prejuízos acumulados	Ações em tesouraria	Ajustes de avaliação patrimonial	Participação de não controladores	Total de não patrimônio líquido
		2016	2015						
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2015 .....</b>		214.377	-	-	(135.991)	(9.259)	220	69.347	(44.621)
Prejuízo líquido do exercício .....		-	-	-	(44.621)	-	-	-	(44.621)
<b>Outros resultados abrangentes</b>									
Operações no exterior - diferenças cambiais de conversão .....		-	-	-	-	-	(220)	(220)	(220)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2015 .....</b>		214.377	-	-	(180.612)	(9.259)	-	24.506	(24.506)
Aumento de Capital .....	22a	113.905	-	-	-	-	-	113.905	113.905
Lucro líquido do exercício .....		-	-	1.436	-	-	-	79	1.515
Combinação de negócios .....	22d	-	-	-	-	-	-	990	990
Reserva para futuro aumento de investimento .....		-	-	(10.443)	-	-	-	(10.443)	(10.443)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2016 .....</b>		328.282	(10.443)	(179.176)	(9.259)	-	-	1.069	130.473
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.									

	Consolidado			Controladora		
	2016	2016	2015	2016	2016	2015
<b>Lucro líquido / (Prejuízo) do exercício .....</b>	1.515	1.436	(44.621)			
<b>Outros Resultados Abrangentes</b>						
Itens que talvez sejam reclassificados para o resultado						
Operações no exterior - diferenças cambiais de conversão .....	-	-	(220)	-	-	(220)
<b>Resultado abrangente total .....</b>	1.515	1.436	(44.621)			
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.						

	Consolidado			Controladora		
	2016	2016	2015	2016	2016	2015
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>						
<b>Lucro / (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social .....</b>	1.515	1.436	(44.621)			
Ajustes por:						
Depreciação e amortização .....	10.166	9.754	10.256			
Provisão para perda de imobilizado .....	(784)	(784)	1.904			
Baixa imobilizado e intangível .....	371	371	1.179			
Operações no exterior - diferenças cambiais de conversão .....	-	-	(220)			
Varição cambial sobre Empréstimos .....	(27.294)	(27.294)	15.317			
Juros sobre Empréstimos .....	10.666	10.666	11.327			
Provisão para crédito de liquidação duvidosa .....	(12.073)	(12.073)	7.867			
Provisão para perda nos estoques .....	(9.361)	(9.361)	(3.156)			
Provisão para contingências .....	49	49	(5.622)			
Resultado de equivalência patrimonial .....	-	(242)	-			
Juros sobre arrendamento mercantil a receber .....	(1.245)	(1.245)	-			
Outras provisões .....	(2.789)	(2.789)	2.324			
<b>Varições nos ativos (aumento)/redução</b>						
Contas a receber de clientes .....	(17.110)	(20.243)	(1.877)			

	Consolidado			Controladora		
	2016	2016	2015	2016	2016	2015