

## RELATÓRIO DA GESTÃO - 2017

### Senhores Associados:

Em conformidade com as disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de Vossas Senhorias o Relatório da Gestão e as Demonstrações Contábeis da Coamo Agroindustrial Cooperativa, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis e do Parecer do Conselho Fiscal, referente às atividades desenvolvidas no ano de 2017.

### COMERCIALIZAÇÃO/MERCADO

Os preços dos produtos agrícolas sofreram menos variações ao longo de 2017, decorrentes dos estoques confortáveis após grandes safras ao redor do mundo. A cotação do dólar também não sofreu variações expressivas, ficaram em média 9% inferior a 2016. O ritmo de comercialização foi lento, dada a retração dos produtores quando os preços recuaram para níveis mais baixos. Essa postura do produtor causou grande pressão sobre a logística, pois ocasionou falta de espaço para armazenar a safra, mas teve um impacto positivo na recuperação dos preços. A soja que chegou a R\$ 55,00 durante a colheita foi a R\$ 65,00 na entressafra. O milho que ficou em R\$ 16,00 durante a colheita, foi para R\$ 23,00. Ficaram distantes dos níveis praticados em 2016, porém acima do valor obtido no período da colheita. O trigo também recuou na colheita para R\$ 32,00 recuperando-se gradualmente para R\$ 35,00 após constatadas as quebras de produtividade, caminhando para níveis mais próximos da paridade de importação.

### FATOS RELEVANTES

Como principais fatos relevantes neste ano, destacamos:  
a) Reestruturação Organizacional para adequação às atuais atividades da cooperativa e a busca de maior agilidade e produtividade das operações;  
b) Entrada em funcionamento de dois novos Entrepósitos no Mato Grosso do Sul, em Itaporã e Sidrolândia e do Posto de Recebimento de Produtos Agrícolas no Distrito de Ivaíândia, município de Engenheiro Beltrão - PR;  
c) Inauguração de dois novos Escritórios Administrativos, em Xanxerê - SC e Ivaiporã - PR;  
d) Começo efetivo das obras das indústrias de processamento de soja para 3.000 toneladas/dia e refinaria de óleo de soja para 720 toneladas/dia em Dourados - MS.

### PRÊMIOS E RECONHECIMENTOS

Destacamos os principais prêmios recebidos:  
a) Melhores da Dinheiro da Editora Três e revista Isto É Dinheiro como "Melhor Cooperativa Agrícola do Brasil";  
b) A Granja do Ano da revista A Granja como "Destaque no Setor Cooperativismo";  
c) Melhores da Dinheiro Rural da Editora Três como "Campeã na categoria Cooperativas e a Melhor Gestão Financeira";  
d) Prêmio Ímpar 2017 (Índice das Marcas de Preferência

e Afinidade Regional) como 1º lugar na categoria Cooperativa de Agronegócio do Paraná, nas regiões Oeste e Leste do Paraná, em eventos do Grupo RIC/Rede Record Paraná e o Ibope Inteligência.

### INVESTIMENTOS

Com a finalidade de melhor atender os nossos associados continuamos investindo em modernizações e ampliações das Unidades já existentes e na construção de novas unidades e indústrias, frota de veículos leves e pesados, tratores, máquinas e equipamentos, móveis e utensílios, sistemas administrativos, terrenos, dentre outros. O total dos investimentos no ano foi de R\$ 391,77 milhões.

### RECEBIMENTO DE PRODUTOS AGRÍCOLAS

Neste ano recebemos 7,66 milhões de toneladas de produtos, que se constitui na maior safra já recebida pela Coamo e representa 3,2% da produção brasileira de grãos. Para o recebimento desta produção contamos com uma capacidade estática de armazenagem de 5,42 milhões de toneladas a granel e 983,26 mil toneladas de ensacados, totalizando 6,40 milhões, representando um crescimento de 3,7% em relação ao ano anterior.

### INDUSTRIALIZAÇÃO

Em 2017, industrializamos 1,34 milhão de toneladas de soja; 202,22 mil toneladas de trigo; 3,37 mil toneladas de café beneficiado e 6,09 mil toneladas de algodão em pluma, em nosso Parque Industrial composto por indústrias para o processamento de soja, refinaria de óleo vegetal, fábrica de margarina e gordura vegetal hidrogenada, torrefadora e moagem de café, fiação de algodão e moinho de trigo.

### ALIMENTOS COAMO

Os Alimentos Coamo produzidos em nosso Parque Industrial com as marcas Coamo, Primê, Anniela, Sollus e Dualis, são compostos por margarinas, cafés, gorduras vegetais hidrogenadas, óleo de soja refinado, farinhas de trigo especiais e misturas para pães e bolos, em 2017 este setor faturou R\$ 946,29 milhões.

### EXPORTAÇÕES

Em 2017 exportamos 3,84 milhões de toneladas de produtos com um faturamento de US\$ 1,29 bilhão e continuamos entre as maiores empresas exportadoras brasileiras. Além destes volumes, foram comercializadas 796,69 mil toneladas de produtos destinados à exportação, no montante de US\$ 272,64 milhões.

### BENS DE FORNECIMENTO

A Coamo tem realizado um trabalho constante para garantir aos seus associados os insumos, na hora e quantidade certa para a implantação das lavouras, sendo que para isso disponibilizamos diversos planos de fornecimento dos melhores produtos do mercado.

Em 2017, o faturamento deste setor atingiu o montante de R\$ 3,35 bilhões.

### LOGÍSTICA

Para a realização de toda logística para disponibilidade de estoques e distribuição da produção dos associados, entrega dos Alimentos Coamo aos clientes no prazo contratado, distribuição dos insumos e operações portuárias, contamos com uma frota própria de 686 caminhões, além de mais de 1.400 caminhões de Frotas Dedicada e Autônomas.

Utilizamos também 698 veículos leves para a realização de assistência técnica agrônômica e veterinária e serviços administrativos.

### ASSISTÊNCIA TÉCNICA

Contamos com uma equipe de assistência técnica composta por 276 profissionais nas áreas de engenharia agrônômica e medicina veterinária, os quais são capacitados e atualizados constantemente, para a difusão de conhecimento de forma eficaz e direta aos associados.

### DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Neste ano, as atividades da cooperativa proporcionaram receitas globais de R\$ 11,07 bilhões, representando uma redução de 3,2% em relação ao ano anterior.

É importante ressaltar que o estoque de passagem dos produtos agrícolas tem aumentado significativamente nos últimos anos, sendo que em 2017 foi de 43,66 milhões de sacas. Se estes volumes fossem comercializados no ano, ao preço médio de venda, importaria em R\$ 2,24 bilhões. Os bens de fornecimento que foram contratados em 2017 e não retirados importaram em R\$ 805,98 milhões. A somatória destes valores elevaria a Receita Global do ano para R\$ 14,12 bilhões, o que proporcionaria um crescimento de 23,3% em relação ao ano anterior.

O EBITDA (sobra antes de juros, impostos, depreciação e amortização), alcançou o montante de R\$ 825,45 milhões. A sobra líquida atingiu R\$ 740,52 milhões. O Patrimônio Líquido atingiu o montante de R\$ 4,63 bilhões, representando um crescimento de 10,3% em relação ao ano anterior.

Os principais índices foram: liquidez corrente 1,98, liquidez geral 1,50, margem de garantia 195,33% e o grau de endividamento 51,20%.

### IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES

Neste ano, geramos e recolhemos o montante de R\$ 463,63 milhões em impostos, taxas e contribuições sociais, valor este superior em 8,1% em relação ao ano anterior.

### ASSOCIADOS

A organização do quadro social é de fundamental importância para a continuidade da cooperativa, com a criação neste ano da Assessoria de Cooperativismo foram rees-

truturados 24 Comitês Educativos das Unidades da Coamo e o Comitê Educativo Central, os quais estão em plena atividade, promovendo maior integração da Diretoria e seus associados e a difusão dos princípios cooperativistas.

Em 2017 houve o lançamento do sistema informatizado, denominado Gestor Rural, que está à disposição de todos os associados, sendo uma ferramenta de auxílio na gestão da propriedade, possibilitando conhecer o custo real de sua produção.

O Programa Jovens Líderes Cooperativistas, formou a sua 21ª turma completando mais de 900 jovens formados. Foi realizado mais uma etapa do Programa Mulher Atual, em parceria com o Serviço Nacional de Aprendizagem Rural - SENAR, bem como o evento Programa FamíliaCoop, o qual contou com a participação de 1.500 mulheres.

Neste ano foi realizada a 14ª Edição da Copa Coamo de Cooperados - Futebol Sulço, onde estiveram em campo 500 equipes, com a participação de mais de sete mil associados atletas e dirigentes.

Durante o ano foram realizados um total de 1.830 eventos nas áreas técnica, educacional e social, onde foram envolvidos 43.575 participantes.

Encerramos o ano com 28.293 associados. Durante o ano a Coamo proporcionou a devolução do Capital Social para os associados que completaram mais de 65 anos de idade, no valor de R\$ 9,51 milhões.

### RECURSOS HUMANOS

Neste ano realizamos 2.072 ações de treinamentos de capacitação de funcionários, com 21.312 participantes, sendo que grande parte destes eventos contaram com o apoio do Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo - SESCOOP/PR.

O Programa Jovem Aprendiz em 2017 contou com 365 participantes, tendo sido efetivados 52 aprendizes da última turma.

Encerramos o ano com 7.460 funcionários efetivos, dos quais 10,7% foram promovidos internamente e utilizamos uma média mensal de 1.514 colaboradores temporários e terceirizados.

No Programa Tempo de Casa, em 2017 homenageamos 162 funcionários com 10 anos, 86 com 20 anos, 56 com 30 anos e 02 com 40 anos. Ao todo são 1.885 funcionários com mais de dez anos de Coamo.

### MEIO AMBIENTE

Na Coamo desenvolvemos importantes trabalhos na conservação de recursos naturais, onde destacamos a nossa matriz energética que utiliza lenha e cavaco de lenha, produzidas em reflorestamentos próprios numa área de 3,85 mil hectares, para secagem de grãos nas unidades de recebimento de produtos e produção de vapor nas indústrias.

O Programa Coamo de Produção Sustentável na Produção de Soja encontra-se em processo de implementação, com a finalidade de atender os requisitos da Federação dos Fabricantes de Ração da Europa.

### COMUNIDADE

Contando com a participação do nosso quadro de funcionários foram realizadas diversas ações voluntárias em prol das comunidades de nossa área de ação, tais como: doações de sangue, combate à dengue, apoio à diversas entidades por meio da arrecadação de alimentos, roupas, calçados, brinquedos e produtos de higiene pessoal. Participamos também do Dia "C" de Cooperar, em mais de 60 municípios na área de ação da cooperativa, com arrecadação de alimentos, materiais de limpeza, roupas e calçados, entre outros.

Utilizando-se da Lei de Incentivos Fiscais, destinamos recursos no montante de R\$ 2,13 milhões, distribuídos para o Fundo de Caráter Cultural e Artístico (Lei Rouanet); Fundo dos Direitos da Criança e do Adolescente; Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica (Pronon); Fundo de Atividades de Caráter Desportivo e Fundo do Idoso. No final do ano realizamos o tradicional evento Natal de Luzes, destinado a comunidade de Campo Mourão. Renovamos a parceria entre a Coamo e o Senai para o fornecimento dos Alimentos Coamo, nos cursos de técnico em panificação do Programa "Caminhos da Profissão", em unidades do Senai do Estado do Paraná.

### AGRADECIMENTOS

O ano de 2017 foi marcante para a Coamo, onde voltamos a destacar a reestruturação organizacional, o recorde de recebimento da produção dos associados, a construção de novas Unidades e escritórios administrativos, o que contribuiu para o nosso sucesso neste ano, sendo que os bons resultados alcançados devemos à confiança e apoio do nosso quadro social nas suas operações com a cooperativa e ao trabalho dedicado de nossos funcionários.

Assim sendo, agradecemos a todos que contribuíram para o bom desempenho alcançado pela Coamo, bem como aos nossos clientes, fornecedores, instituições financeiras e demais entidades pela colaboração e parceria saudável.

Agradecemos a Deus pelo sucesso da Coamo e por mais um ano de atividades à sua frente, em companhia dos nossos diretores, conselheiros, associados, funcionários e demais colaboradores.

Muito obrigado.

Engº. Agrº. JOSÉ AROLDO GALLASSINI  
Diretor Presidente

## BALANÇO PATRIMONIAL

(Valores expressos em R\$ 1,00)

ATIVO	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
	31/12/2017	31/12/2016
<b>CIRCULANTE</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>Reclassificado</b>
Caixa	1.079.287	721.227
Bancos conta movimento	4.850.449	3.848.808
Aplicações de liquidez imediata	1.486.161.020	1.544.931.514
<b>CRÉDITOS</b>		
Aplicações financeiras	2.692.446	265.217.938
Adiantamentos a fornecedores	150.174.442	181.211.114
Associados	899.872.090	760.898.405
Não associados	4.980.791	2.078.182
Clientes	533.862.132	571.804.770
Mercadorias a receber	828.539	702.413
Tributos a recuperar	349.171.865	287.486.236
ICMS homologado para venda	103.465.290	100.494.335
Outros créditos	6.716.180	2.806.547
<b>ESTOQUES</b>		
Produtos agrícolas	1.537.457.087	1.058.790.950
Bens de fornecimento	1.132.528.388	1.133.194.060
Prod. indus. mat. primas e mat. secundários	242.136.974	237.381.601
<b>DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE</b>	<b>2.698.364</b>	<b>1.611.573</b>
<b>BENS DESTINADOS À VENDA</b>	<b>6.701.189</b>	<b>1.500</b>
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>6.465.376.533</b>	<b>6.153.181.173</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Aplicações financeiras	107.558.248	-
Créditos com associados	322.930.412	57.865.909
Créditos com não associados	5.542.485	80.361
Clientes	8.326.843	7.137.217
Tributos a recuperar	44.586.388	56.187.809
Depósitos judiciais	330.327.792	255.499.259
Bens destinados à venda	3.681.396	4.148.083
Outros créditos	5.362.224	636.484
Investimentos	12.398.922	15.261.428
Imobilizado	2.166.149.414	1.964.792.807
Intangível	11.389.948	11.965.076
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>3.018.254.072</b>	<b>2.373.574.433</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>9.483.630.605</b>	<b>8.526.755.606</b>
<b>CIRCULANTE</b>		
Débitos com associados	2.060.714.654	1.642.005.750
Débitos com não associados	71.905.759	86.240.879
Obrigações sociais, tributárias e trabalhistas	116.360.610	70.097.635
Adiantamentos de clientes	3.479.566	19.645.992
Fornecedores	231.203.165	235.378.073
Instituições financeiras	560.365.785	624.551.748
Imposto de renda e contribuição social	2.512.972	57.814.482
Sobras a distribuir "ad referendum" da A.G.O.	225.426.748	246.207.821
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>3.271.969.259</b>	<b>2.981.942.380</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Débitos com associados	51.579	84.610
Débitos com não associados	4.009	59.866
Obrigações tributárias	295.556.805	1.405.253
Instituições financeiras	985.456.511	1.118.216.240
Provisões fiscais, trabalhistas e civis	296.266.593	222.802.132
Receitas diferidas	2.450.730	4.890.047
Outras obrigações	3.494.602	2.767.568
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.583.280.829</b>	<b>1.350.225.716</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Capital social integralizado	268.649.320	250.818.125
Reserva legal	583.610.591	518.100.831
Reserva de assistência técnica, educacional e social	1.353.588.723	1.282.640.451
Reserva de desenvolvimento	2.193.816.503	1.913.867.239
Reserva de incentivos fiscais	7.014.897	-
Reserva para cobertura de riscos e auto seguro	17.102.593	78.237.944
Reserva para manutenção do capital de giro próprio	131.670.464	131.670.464
Ajuste de avaliação patrimonial	12.927.426	19.252.456
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>4.628.380.517</b>	<b>4.194.587.510</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>9.483.630.605</b>	<b>8.526.755.606</b>

## DEMONSTRAÇÃO DE SOBRA OU PERDA

(Valores expressos em R\$ 1,00)

	31/12/2017	31/12/2016
<b>INGRESSO E RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇOS</b>	<b>10.506.693.497</b>	<b>10.823.634.853</b>
(-) Impostos e contribuições sobre ingresso e receita de vendas e serviços	154.360.029	170.054.620
<b>INGRESSO E RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS E SERVIÇOS</b>	<b>10.352.333.468</b>	<b>10.653.580.233</b>
(-) DISPÊNDIO E CUSTO DAS VENDAS E SERVIÇOS	8.106.351.036	8.409.801.011
<b>SOBRA E LUCRO BRUTO</b>	<b>2.245.982.432</b>	<b>2.243.779.222</b>
<b>OUTROS INGRESSOS E RECEITAS</b>	<b>194.157.953</b>	<b>79.908.533</b>
Atividade operacional	156.497.258	64.514.979
Venda de imobilizado	21.794.338	9.193.669
Equivalência patrimonial de controladas	7.773.617	5.674.947
Resultado de participações em sociedades cooperativas	1.077.843	524.938
Receita com subvenção governamental	7.014.897	-
(-) DISPÊNDIOS E DESPESAS OPERACIONAIS	<b>1.759.859.527</b>	<b>1.568.321.622</b>
Pessoal	494.948.841	457.905.365
Administrativa	475.830.327	431.789.425
Depreciação, amortização e exaustão	135.710.997	122.049.501
Tributária	28.738.897	32.354.655
Comercial	624.630.465	524.222.676
<b>SOBRA E LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>680.280.858</b>	<b>755.366.133</b>
<b>RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO</b>	<b>123.951.233</b>	<b>195.140.436</b>
Ingresso e receita financeira	373.637.397	542.026.220
(-) Dispêndio e despesa financeira	249.686.164	346.885.784
<b>SOBRA E LUCRO ANTES DO IRPJ E CSLL</b>	<b>804.232.091</b>	<b>950.506.569</b>
(-) Imposto de renda	46.156.785	69.391.400
(-) Contribuição social sobre o lucro líquido	17.559.492	25.815.492
<b>SOBRA E LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>740.515.814</b>	<b>855.299.611</b>
<b>DESTINAÇÕES LEGAIS E ESTATUTÁRIAS</b>		
Reserva legal	64.123.616	60.460.674
Reserva de assistência técnica, educacional e social	70.296.234	78.563.123
Reserva de desenvolvimento	278.462.985	368.315.362
Reserva de incentivos fiscais	7.014.897	-
Reserva para cobertura de riscos e auto seguro	-	9.693.607
Sobras a distribuir "ad referendum" da A.G.O.	320.618.082	338.266.845
<b>TOTAL DAS DESTINAÇÕES</b>	<b>740.515.814</b>	<b>855.299.611</b>

As demonstrações contábeis, acompanhadas das notas explicativas e do relatório sem modificação, da Nardoni, Nasi - Auditores Independentes S/S, estão disponíveis no site: [www.coamo.com.br](http://www.coamo.com.br).

Engº. Agrº. JOSÉ AROLDO GALLASSINI  
Diretor Presidente

Engº. Agrº. CLAUDIO FRANCISCO BIANCHI RIZZATTO  
Diretor Vice-Presidente

Engº. Agrº. RICARDO ACCIOLY CALDERARI  
Diretor Secretário

ALCIR SEBASTIÃO RIBEIRO  
Contador CRC- PR 31808/O-3