

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, apresentamos aos Senhores Acionistas as demonstrações financeiras e notas explicativas relativas aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2018 e 2017. Rio de Janeiro, 12 de março de 2019. **A Administração.**

BALANÇOS PATRIMONIAIS (Em milhares de reais)				
	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Ativo				
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	2.250.362	1.701.158	2.724.824	2.936.165
Títulos e valores mobiliários	6.679.755	3.647.656	7.469.300	6.065.632
Contas a receber	826.651	1.007.717	1.214.569	1.321.895
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	218.831	165.242	7.847	12.490
Direitos de exibição e transmissão	1.099.670	1.595.462	1.657.029	2.044.787
Outros	493.245	496.166	639.464	719.709
Total do ativo circulante	11.568.514	8.613.401	13.713.033	13.100.678
Ativo não circulante				
Títulos e valores mobiliários	-	168.043	-	398.223
Direitos de exibição e transmissão	1.028.730	923.727	1.836.272	1.788.323
Depósitos judiciais	412.609	383.367	424.892	417.634
Imposto de renda e contribuição social diferidos	650.807	456.756	690.135	502.958
Investimentos a valor justo	1.226.973	1.131.363	1.226.973	1.131.363
Investimentos pelo método de equivalência patrimonial	3.284.263	5.512.763	327.608	319.698
Imobilizado	2.934.179	2.920.143	3.225.383	3.198.366
Intangíveis	872.391	877.607	963.025	970.359
Outros	239.197	127.663	246.103	161.654
Total do ativo não circulante	10.649.149	12.501.432	8.940.391	8.888.578
Total do ativo	22.217.663	21.114.833	22.653.424	21.989.256
Passivo e patrimônio líquido				
Passivo circulante				
Empréstimos	54.253	50.492	54.253	88.786
Contas a pagar	736.773	731.545	923.532	1.045.933
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	703.877	382.146	703.877	384.155
Adiantamentos de clientes	988.144	1.677.860	1.061.353	1.824.929
Salários e encargos sociais	507.117	502.644	649.743	617.221
Impostos a pagar	90.143	98.519	141.327	262.413
Outros	61.861	53.534	62.850	56.323
Total do passivo circulante	3.182.768	3.496.740	3.596.935	4.279.760
Passivo não circulante				
Empréstimos	3.323.273	2.883.788	3.323.273	2.883.788
Contas a pagar	27.343	51.641	28.141	52.653
Provisão para contingências	258.422	224.048	281.885	262.530
Outros	82.814	85.620	80.147	87.915
Total do passivo não circulante	3.691.852	3.245.097	3.713.446	3.286.886
Patrimônio líquido				
Capital social	6.453.569	6.408.936	6.453.569	6.408.936
Reservas de lucros	8.589.077	7.821.867	8.589.077	7.821.867
Efeitos de transações de capital	(1.634)	(1.800)	(1.634)	(1.800)
Outros resultados abrangentes	302.031	143.993	302.031	143.993
Total do patrimônio líquido	15.343.043	14.372.996	15.343.043	14.372.996
Total do passivo e patrimônio líquido	22.217.663	21.114.833	22.653.424	21.989.256

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS (Em milhares de reais)				
	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Receita líquida com vendas, publicidade e serviços	10.060.500	9.779.847	14.678.906	14.801.723
Custo das vendas, publicidade e serviços	(8.352.553)	(7.658.672)	(10.917.668)	(9.858.537)
Lucro bruto	1.707.947	2.121.175	3.761.238	4.943.186
(Despesas) receitas operacionais	(1.173.027)	(1.152.449)	(1.381.631)	(1.632.844)
Despesas com vendas	(1.079.500)	(1.058.496)	(1.370.318)	(1.485.755)
Despesas gerais e administrativas	5.522	2.454	5.583	2.000
Ganho na venda de imobilizado	8.524	3.964	(13.740)	(22.118)
Outras receitas (despesas) operacionais				
Resultado operacional líquido antes do resultado financeiro e dos investimentos	(530.084)	(83.352)	1.001.132	1.804.469
Receita financeira	929.944	585.667	1.066.994	943.416
Despesa financeira	(749.193)	(408.290)	(781.369)	(422.162)
Resultado de equivalência patrimonial	5.522	2.454	5.583	2.000
Outros resultados de investimento	4.904	2.875	7.103	15.741
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	932.335	1.824.317	1.441.246	2.509.223
Imposto de renda e contribuição social	(272.048)	(26.395)	(236.696)	(655.971)
Lucro líquido do exercício	1.204.383	1.850.712	1.204.550	1.853.252
Lucro líquido atribuído aos:				
Controladores			1.204.383	1.850.712
Acionistas não controladores			167	2.540
			1.204.550	1.853.252

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES (Em milhares de reais)				
	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Lucro líquido do exercício	1.204.383	1.850.712	1.204.550	1.853.252
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para resultado do exercício em períodos subsequentes				
Ajuste a valor justo dos investimentos disponíveis para venda	249.474	(31.211)	249.474	(31.211)
Efeito de imposto de renda e contribuição social	(84.821)	10.612	(84.821)	10.612
Ajustes de conversão de operações no exterior	(6.615)	984	(6.615)	984
	158.038	(19.615)	158.038	(19.615)
Outros resultados abrangentes não reclassificados para resultado do exercício em períodos subsequentes				
Ganhos atuariais de plano de benefício definido pós-emprego	-	4.647	-	4.647
Efeito de imposto de renda e contribuição social	-	(1.580)	-	(1.580)
	-	3.067	-	3.067
Resultado abrangente total do exercício	1.362.421	1.834.164	1.362.588	1.836.704
Resultado atribuído aos:				
Controladores			1.362.421	1.834.164
Acionistas não controladores			167	2.540
			1.362.588	1.836.704

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA (Método Indireto) (Em milhares de reais)				
	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	932.335	1.824.317	1.441.246	2.509.223
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas (consumidas) pelas atividades operacionais:				
Resultado de equivalência patrimonial	(1.276.764)	(1.727.417)	(147.386)	(167.759)
Depreciação e amortização	250.722	270.741	320.512	351.240
Juros e variações monetárias líquidos	640.556	80.451	631.374	83.805
Resultado não caixa de instrumentos derivativos	(144.739)	(10.472)	(144.739)	(8.050)
Receita de dividendos de investimentos a valor justo	(11.095)	(10.579)	(11.095)	(10.579)
Provisão para contingências	59.592	61.871	62.976	74.344
Provisão para perdas de ativos (Ganho) perda na baixa de imobilizado e investimento	(13.841)	83.315	(7.450)	98.417
	(5.224)	(5.328)	(5.583)	(17.741)
	431.244	566.899	2.139.855	2.912.990
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos				
Contas a receber	193.507	(73.287)	88.319	(85.221)
Direitos de exibição e transmissão	398.950	(42.347)	347.970	(306.845)
Custos e despesas antecipadas	39.415	(10.637)	44.331	1.465
Adiantamento de clientes	(689.717)	477.431	(746.674)	501.052
Contas a pagar	(11.335)	(84.419)	(44.567)	(116.784)
Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos	949.639	1.547.368	137.353	175.878
Pagamentos de contingências	(30.107)	(12.357)	(30.107)	(26.701)
Impostos a recuperar e a pagar	130.805	310.910	115.998	312.349
Outros ativos e passivos	(33.426)	(78.899)	(36.675)	(98.076)
Caixa gerado pelas atividades operacionais	1.379.031	2.600.662	2.015.803	3.270.107
Pagamento de juros de empréstimos	(160.904)	(145.876)	(160.904)	(147.243)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(166.483)	(205.166)	(779.799)	(946.639)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais	1.051.644	2.249.620	1.075.100	2.176.225
Fluxos de caixa das atividades de investimentos:				
Aquisição de títulos e valores mobiliários	(2.864.055)	(1.228.170)	(1.018.627)	(1.476.333)
Aquisição de imobilizado	(309.526)	(143.343)	(382.509)	(195.134)
Aquisição de software e outros intangíveis	(6.585)	-	(27.300)	(19.098)
Venda de imobilizado	8.762	3.257	9.819	3.961
Caixa líquido de investimentos vendidos	-	-	(12.053)	124.915
Caixa proveniente de redução de capital de investidas (caixa aplicado em aumento de capital)	2.672.074	(37.850)	153.865	-
Dividendos e JCP recebidos de investimentos a valor justo	20.087	8.367	20.087	8.367
Outras operações de investimento	-	2.166	-	4.799
Transações com partes relacionadas	4.928	(26)	100	20
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos	(474.315)	(1.395.599)	(1.256.948)	(1.548.503)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos:				
Captação de novos empréstimos	-	-	-	3.002
Pagamento de empréstimos	(28.125)	(28.125)	(28.125)	(28.133)
Dividendos pagos	-	(114.911)	-	(116.217)
Transações com acionistas não controladores	-	-	(1.368)	(615)
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamentos	(28.125)	(143.036)	(29.493)	(141.963)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	549.204	710.985	2.211.341	485.759
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1.701.158	990.173	2.936.165	2.450.406
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	2.250.362	1.701.158	2.724.824	2.936.165

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Em milhares de reais)									
	Patrimônio líquido atribuído aos controladores					Participação dos acionistas não controladores	Total patrimônio líquido		
	Reservas de lucros		Resultado abrangente total						
	Reserva legal	Reserva de lucros retidos	Efeitos de transações de capital	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados				
Saldos em 31 de dezembro de 2016	6.408.936	645.879	5.325.276	(576)	160.541	12.540.056	50.200	12.590.256	
Ajuste de conversão de operações no exterior	-	-	-	-	984	-	984	-	
Ajuste a valor justo dos investimentos disponíveis para venda, líquido de impostos	-	-	-	-	(20.599)	-	(20.599)	-	
Ganhos atuariais de plano de benefício definido pós-emprego, líquidos de impostos	-	-	-	-	3.067	-	3.067	-	
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	1.850.712	1.850.712	2.540	1.853.252	
Dividendos	-	-	-	-	-	-	(2.250)	(2.250)	
Transferências para reservas	-	92.536	1.758.176	-	-	(1.850.712)	-	-	
Outros	-	-	(1.224)	-	-	(1.224)	(876)	(2.100)	
Saldos em 31 de dezembro de 2017	6.408.936	738.415	7.083.452	(1.800)	143.993	14.372.996	49.614	14.422.610	
Efeito de variação de participação em controladas	-	-	(36.173)	-	-	(36.173)	-	(36.173)	
Efeito da perda de controle de investidas	-	(36.173)	36.173	-	-	-	(4.982)	(4.982)	
Aumento de capital com ativos	44.633	-	-	-	-	44.633	(44.633)	-	
Ajuste de conversão de operações no exterior	-	-	-	-	(6.615)	-	(6.615)	-	
Ajuste a valor justo dos investimentos, líquido de impostos	-	-	-	-	164.653	-	164.653	-	
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	1.204.383	1.204.383	167	1.204.550	
Dividendos	-	-	(401.000)	-	-	(401.000)	-	(401.000)	
Transferências para reservas	-	60.219	1.144.164	-	-	(1.204.383)	-	-	
Outros efeitos de transação de capital	-	-	166	-	-	166	(166)	-	
Saldos em 31 de dezembro de 2018	6.453.569	798.634	7.790.443	(1.634)	302.031	15.343.043	-	15.343.043	

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E 2017**

**1. Informações Gerais:** Globo Comunicação e Participações S.A. ("Companhia") e suas subsidiárias (de forma conjunta "Globo") é o maior grupo de mídia do Brasil. A Globo tem posição relevante nos segmentos de televisão aberta, por meio de 5 emissoras próprias e em parceria com empresas afiliadas, no segmento de televisão por assinatura, bem como tem atuação diversificada no segmento musical, através de suas controladas, controladas em conjunto e coligada. A Globo possui forte presença no negócio de conteúdo digital e distribuição de conteúdo multi-plataforma. A Companhia é uma sociedade por ações de capital fechado, domiciliada no Brasil e é parte do Grupo Globo. **2. Aprovação e Base de Preparação e Apresentação das Demonstrações Financeiras:** As presentes demonstrações financeiras (Controladora e Consolidado) são de responsabilidade da administração. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BRGAAP"), que compreendem as disposições da Lei das Sociedades por Ações e os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e com as práticas contábeis internacionais ("IFRS") emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Estas demonstrações financeiras foram aprovadas para emissão pelos Administradores da Companhia em 01 de março de 2019. As práticas contábeis foram aplicadas de forma consistente em todos os anos apresentados e uniformemente aplicadas em todas as companhias da Globo, incluindo as empresas controladas em conjunto e coligada. Essas demonstrações financeiras foram preparadas utilizando as práticas contábeis de acordo com os pronunciamentos efetivos para os exercícios iniciados a partir de 01 de janeiro de 2018. As principais práticas contábeis adotadas pela Globo estão descritas abaixo: 2.1. Base de consolidação: As demonstrações financeiras consolidadas incluem a Globo e suas controladas diretas e indiretas. Controladas são todas as entidades as quais a Companhia está exposta a retornos variáveis pelo seu envolvimento com elas e possui a habilidade de afetar esses retornos através de seu poder sobre essas entidades (ou seja, direitos existentes que lhe dão a capacidade de direcionar as atividades da investida). As controladas são consolidadas integralmente a partir da data em que o controle é transferido para a Globo e continuam sendo consolidadas até a data em que cessa este controle. Esses investimentos são contabilizados pelo método da equivalência patrimonial. Pelo método da equivalência patrimonial, o investimento é contabilizado no balanço patrimonial pelo custo mais as variações posteriores de aquisição da participação acionária da Globo nos ativos líquidos da investida. As alterações nas participações societárias nas controladas que não resultem em perda no controle são registradas no patrimônio líquido como "efeitos de transações de capital". A participação dos não controladores é reconhecida com base na sua participação proporcional sobre os valores contábeis das investidas. A Companhia consolida todas as suas controladas. A consolidação consiste na soma de ativos, passivos, receitas e despesas, segundo a sua natureza, complementada pelos seguintes ajustes e eliminações: **►** Os efeitos das transações significativas realizadas entre as empresas consolidadas. **►** As participações da Companhia no capital, reservas e lucros ou prejuízos acumulados das controladas e resultado não abrangente. **►** Os saldos de empréstimos, contas correntes e outros ativos e passivos mantidos entre as companhias consolidadas. **►** A participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido e resultados das operações das empresas consolidadas é registrada como "participação dos acionistas não controladores". 2.2. Investimentos em controladas em conjunto e em coligadas: A Globo possui participações societárias em controladas em conjunto, pelas quais tem acordos que estabelecem o controle conjunto sobre as atividades econômicas dessas entidades. Coligadas são entidades sobre as quais a Globo tem influência significativa. Influência significativa é o poder de participar nas decisões sobre políticas operacionais da investida, não sendo, no entanto, controle ou controle em conjunto sobre essas políticas. Esses investimentos são contabilizados pelo método da equivalência patrimonial. 2.3. Uso de estimativas e julgamentos: O processo de elaboração das demonstrações financeiras requer que a Administração faça uso de julgamentos, estimativas e premissas que afetam os valores de receitas, despesas, ativos e passivos reportados nas demonstrações financeiras e suas notas explicativas. As estimativas e julgamentos são