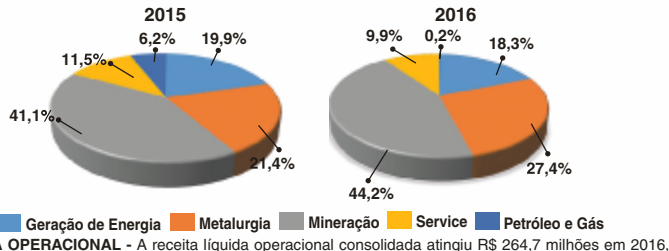
Bardella S.A. Indústrias Mecânicas

CNPJ 60.851.615/0001-53
Sociedade Anônima de Capital Aberto

Submetemos à apreciação dos Senhores Acionistas, Clientes, Fornecedores, Mercado de Capitais e à Sociedade em Geral, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Bardella S/A Indústrias Mecânicas referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2016. **CONJUNTURA -** Do ponto de vista econômico, o ano de 2016 foi influenciado negativamente pelo processo político e fiscal a que o país foi submetido, inibindo as decisões de investimentos produtivos em diversas áreas. Apesar da relativa recuperação dos preços do petróleo e do minério de ferro ocorridas no final do ano de 2016, isto não foi suficiente para a retomada dos investimentos nas áreas de Óleo & Gás e Mineração. Em função da queda da atividade econômica e questões ambientais, a falta de novos investimentos em geração de energia elétrica a partir de usinas hidrelétricas e a paralização do projeto de energia nuclear, manteve a área de equipamentos hidromecânicos e para energia nuclear também estagnada. Em 2016 o PIB brasileiro apresentou queda pelo segundo ano seguido e confirmou a pior recessão da história do país. A retração foi -3,6% em relação ao ano anterior. A crise foi generalizada e os três setores que entram no cálculo do PIB recuaram no ano: agropecuária -6,6%, indústria -3,8% e serviços -2,7%. A produção da indústria nacional em 2016 foi -6,6%, o terceiro ano seguido de queda e o terceiro pior para um ano de série histórica, iniciada em 2002. Em 2015, o recuo foi -8,3% e, em 2014 de -3%, de acordo o IBGE. O pior desempenho no ano foi a categoria Bens de Capital, cujas perdas chegaram a -11,1%, afetada por bens de capital para equipamentos de transporte e para fins industriais. O crédito bancário continua extremamente escasso, de alto custo e altamente seletivo. A conjunção desses fatores continuou afetando negativamente a situação financeira de nossos clientes, com postergações de pagamentos de eventos cumpridos e grandes impactos na disponibilidade de caixa da Companhia.

CARTEIRA DE ENCOMENDAS - A carteira de encomendas consolidada, representada pela receita líquida de contratos a executar, encerrou o ano de 2016 com R$ 461 milhões. Em 2015 era R$ 651 milhões. A Controladora registrou R$ 373 milhões ao final de 2016 e R$ 497 milhões em 2015.

Carteira de encomendas a apropriar



RECEITA OPERACIONAL - A receita líquida operacional consolidada atingiu R$ 264,7 milhões em 2016, cujo decréscimo foi -40,7% em relação a 2015, quando registrou R$ 446,4 milhões. Em 2016, a receita líquida de vendas de aços laminados foi de R$ 38,0 milhões (R$ 50,9 milhões em 2015).

MERCADOS INTERNO E EXTERNO - Além dos produtos seriados, contribuíram para a realização da receita operacional bruta do ano, os seguintes fornecimentos: • Pontes rolantes para indústrias em geral; • Equipamentos de processos para Óleo e Gás; • Equipamentos hidromecânicos e de levantamento, além de servomotores e unidades hidráulicas para as usinas hidrelétricas; • Equipamentos para movimentação de minérios; • Peças seriadas para turbinas eólicas. **MARGENS -** A margem bruta consolidada de 11,5% em 2015 passou para 1,6% em 2016 e a margem operacional que era de -2,2% em 2015 passou para -47,5% em 2016.

SISTEMA DE GESTÃO - A companhia possui um Sistema de Gestão Integrada estruturado em processos, e tendo seu desempenho monitorado por meio de programas de gestão, os quais estabelecem os respectivos objetivos, indicadores e metas. O Sistema de Gestão Integrada possui as seguintes certificações: • ISO 9001:2008 (Sistema de Gestão da Qualidade) / certificada em abril de 1993 / validade do certificado abril de 2017; • ISO 14001:2004 (Sistema de Gestão do Meio Ambiente) / certificada em novembro de 2000 / validade do certificado setembro de 2018; • OHSAS 18001:2007 (Sistema de Gestão de Saúde e Segurança Ocupacional) / certificada em maio de 2005 / validade do certificado novembro de 2019. Exclusivamente para a planta da Bardella de Sorocaba, além do Sistema de Gestão Integrada, a companhia possui um Sistema de Gestão da Qualidade para fabricação de equipamentos pressurizados, devidamente certificado pelo ASME (American Society of Mechanical Engineers), desde o ano de 2003, para os seguintes equipamentos: • Selo U – Equipamentos de pressão divisão 1 do código ASME / certificada em junho de 2015 / validade agosto de 2018; • Selo U2 – Equipamentos de pressão divisão 2 do código ASME / renovada em junho de 2015 / validade agosto de 2018; • Selo S – Caldeiras / certificada em junho de 2015 / validade agosto de 2018.

RECURSOS HUMANOS - • Nosso quadro de colaboradores em 31/12/2016 era de 916 (1.122 em 31/12/2015); • O Programa de Participação nos Resultados da Bardella S.A. Indústrias Mecânicas, estabelece a distribuição de até um salário e meio por colaborador. Em 2016 e 2015 não houve distribuição; • A remuneração de todos os colaboradores acrescida dos encargos sociais atingiu em 2016 o montante de R$ 125 milhões (R$ 120 milhões em 2015); • Os investimentos em benefícios aos colaboradores como assistência médica e odontológica, auxílio alimentação, transportes, recreação e outros, em 2016 atingiu o montante de R$ 12,9 milhões (R$ 13,1 milhões em 2015). A Bardella participa ativamente das comunidades onde mantém operações, tendo como prioridade os aspectos de qualidade de vida, saúde, educação e cidadania.

EMPRESAS CONTROLADAS - Barefame Instalações Industriais Ltda. No exercício findo em 31/12/2016, a receita operacional líquida da empresa atingiu o montante de R$ 31,54 milhões (R$ 64,70 milhões em 2015) e realizou um prejuízo líquido de R$ 11,94 milhões (prejuízo de R$ 6,89 milhões em 2015). A receita líquida a apropriar em 31/12/2016 foi de R$ 50,47 milhões (R$ 86,94 milhões em 2015), distribuído nas seguintes áreas de atuação:

	2016	2015
Geração de energia	1%	11%
Petróleo e gás	0%	23%
Siderúrgico	99%	65%
Service	0%	1%

• O quadro de colaboradores em 31/12/2016 era de 203 (687 em 31/12/2015). • A remuneração de todos os colaboradores acrescida dos encargos sociais atingiu em 2016 o montante de R$ 30,8 milhões (R$ 40,2 milhões em 2015). **Bardella Administradora de Bens e Empresas e Corretora de Seguros Ltda.** A empresa tem como atividade principal o agenciamento de seguros para a Bardella S.A., suas controladas, aos colaboradores das mesmas e ao mercado, bem como administra seus imóveis. Trabalha também em sinergia com a empresa controladora e suas empresas controladas para obtenção de seguros necessários à participação em concorrências. **IMMA - Indústria Metalúrgica e Mecânica da Amazônia Ltda.** Empresa constituída em 2008 a partir de uma joint venture entre a Bardella S.A. Indústrias Mecânicas (50%) e Alstom Energias Renováveis Ltda (50%), instalada no Estado de Rondônia tem como objetivo principal, o fornecimento de equipamentos hidromecânicos e de levantamento para usinas hidroelétricas. Em 2016 a empresa obteve a receita líquida de R$ 66,29 milhões (R$ 148,6 milhões em 2015) e lucro líquido de R$ 11,54 milhões (R$ 37,7 milhões em 2015). O total da receita líquida a apropriar em 31/12/2016 era de R$ 6 milhões (R$ 65 milhões em 2015). O quadro de colaboradores em 31/12/2016 era de 73 (342 em 31/12/2015). A remuneração de todos os colaboradores acrescida dos encargos sociais atingiu em 2016 o montante de R$ 18,97 milhões (R$ 23,91 milhões em 2015). **Duraferro Indústria e Comércio Ltda.** A empresa está situada em Araras – SP e atua na fabricação de pontes rolantes e equipamentos metalúrgicos. A Bardella S.A. Indústrias Mecânicas e a Bardella Administradora de Bens e Empresas e Corretora de Seguros Ltda detém 100% do capital social. Em 2016, a receita operacional líquida atingiu o total de R$ 22,3 milhões (R$ 38,1 milhões em 2015) e o prejuízo líquido de R$ 4,9 milhões (lucro líquido de R$ 0,6 milhões em 2015). O total da receita líquida a apropriar em 31/12/2016 era de R$ 34,9 milhões (R$ 34,8 milhões em 2015). O quadro de colaboradores em 31/12/2016 era de 206 (253 em 2015). A remuneração de todos os colaboradores acrescida dos encargos sociais atingiu em 2016 o montante de R$ 17,66 milhões (R$ 16,43 milhões em 2015).

MERCADO DE CAPITAIS - Principais indicadores de desempenho:

	2016	2015
Participação nos pregões – mercado à vista (*1)	37%	34%
Ações negociadas	88.009	300.888
Valores transacionados (R$ milhões)	3,01	13,66
Valor de mercado (*2) (R$ milhões)	59,2	60,7
Ações emitidas (*3)	1.600.000	1.600.000

Notas: (*1) Nº pregões com negociação / Nº total de pregões mensais no mercado à vista; (*2) Para determinar o valor de mercado utilizou-se a cotação média das ações preferenciais do último mês do exercício, multiplicando-se pelo número de ações emitidas; (*3) Total de ações da Companhia no final do exercício; A Companhia mantém no site www.bardella.com.br, página de relação com os investidores, disponibilizando as informações trimestrais e anuais, além de realizar reuniões com acionistas e analistas de mercado, tratando de assuntos relativos ao mercado em que atua, bem como sobre o desempenho operacional da empresa.

RELACIONAMENTO COM AUDITORES INDEPENDENTES - Em atendimento à instrução CVM 381/2003, informamos que no exercício findo em 31 de dezembro de 2016, a KPMG Auditores Independentes prestou os seguintes serviços: Serviços de auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2016 e revisão limitada dos respectivos trimestres. A política da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa junto aos auditores independentes se fundamenta nos princípios que preservam a independência desses profissionais. Esses princípios consistem, de acordo com as normas internacionalmente aceitas, em: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer funções de gerência de seu cliente; e (c) o auditor não deve promover os interesses de seus clientes. Durante o exercício social findo em 31 de dezembro de 2016 a Companhia contratou a KPMG Auditores Independente apenas para realização de serviços relacionados à auditoria externa, conforme descritos acima.

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA - Em atendimento ao disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 07/12/2009, os diretores declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras e as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes, relativas ao exercício encerrado em 31/12/2016.

AGRADECIMENTOS - Agradecemos aos clientes, acionistas, representantes comerciais, órgãos governamentais, fornecedores e, em especial, aos nossos colaboradores pela dedicação e participação nos planos e programas desenvolvidos.

A Diretoria

Ativo	Nota	Controladora 2016	Controladora 2015	Consolidado 2016	Consolidado 2015
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	4.060	2.856	4.270	2.901
Contas a receber de clientes	6	162.998	218.340	167.835	207.805
Estoques	8	80.389	98.674	106.719	115.811
Imposto de renda e contribuição social	9	210	648	1.801	2.829
Tributos a recuperar	9	8.892	23.683	11.192	25.319
Despesas antecipadas		3.079	2.626	3.094	2.802
Outros créditos	11	84.472	95.334	31.357	47.782
Total do ativo circulante		344.100	442.161	326.268	405.249
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Mutuo com partes relacionadas	12	19.250	9.974	–	–
Contas a receber de clientes	6	–	6.075	–	6.075
Títulos e valores mobiliários	10	3.048	–	13.065	4.361
Tributos a recuperar	9	3.963	3.866	3.974	3.878
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9	–	–	9.297	6.209
Outros créditos	11	6.008	8.191	6.954	9.367
Total do realizável não circulante		32.269	28.106	33.290	29.890
Investimentos	13	144.510	136.347	102.674	93.004
Propriedades para investimento	13	207.043	2.439	229.932	15.024
Imobilizado	14	138.763	215.694	185.056	270.502
Intangível	15	23.912	20.736	25.618	22.486
		514.228	375.216	543.280	401.016
Total do ativo não circulante		546.497	403.322	576.570	430.906
Total do ativo		890.597	845.483	902.838	836.155

Passivo	Nota	Controladora 2016	Controladora 2015	Consolidado 2016	Consolidado 2015
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	16	84.515	118.256	84.515	118.761
Fornecedores	17	88.311	85.586	87.679	58.344
Cessão de crédito por fornecedores	17	–	13.817	–	13.817
Obrigações fiscais	18	8.150	3.788	18.367	8.932
Imposto de renda e contribuição social		–	–	326	337
Obrigações sociais e trabalhistas	19	52.543	32.989	70.551	43.528
Adiantamentos de clientes	20	82.318	118.987	90.175	138.301
Dividendos e juros sobre o capital próprio		65	143	65	143
Outras contas a pagar		4.350	11.913	7.042	14.039
Total do passivo circulante		320.252	385.479	358.720	396.202
Não circulante					
Mutuo com partes relacionadas	12	43.227	31.112	29.460	19.699
Empréstimos e financiamentos	16	99.499	50.763	99.499	50.763
Provisão para demandas judiciais	21	1.313	625	2.333	3.361
Provisão para perdas investimentos empresas controladas	13	26.808	20.059	–	–
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9	57.602	28.250	64.916	36.926
Obrigações fiscais	18	20.394	3.622	26.398	3.632
Outras contas a pagar		491	482	501	481
Total do passivo não circulante		249.334	134.913	223.107	114.862
Patrimônio líquido	22				
Capital social		116.800	116.800	116.800	116.800
Reservas de capital		110.546	103.752	110.546	103.752
Ajustes de avaliação patrimonial		195.305	102.524	195.305	102.524
Reservas de lucros		–	2.015	–	2.015
Prejuízos acumulados		(101.640)	–	(101.640)	–
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas da controladora		321.011	325.091	321.011	325.091
Total do patrimônio líquido		321.011	325.091	321.011	325.091
Total do passivo e patrimônio líquido		890.597	845.483	902.838	836.155

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

	Nota	Controladora 2016	Controladora 2015	Consolidado 2016	Consolidado 2015
Receita líquida	23	241.147	417.527	264.736	446.432
Custos dos produtos vendidos e/ou dos serviços prestados	24	(229.738)	(377.266)	(260.453)	(395.178)
Lucro bruto		**11.409**	**40.261**	**4.283**	**51.254**
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas com vendas	24	(33.147)	(27.698)	(34.428)	(29.479)
Despesas gerais e administrativas	24	(22.425)	(19.321)	(35.044)	(32.034)
Honorários e participação da administração	24	(5.100)	(5.099)	(5.133)	(5.121)
Resultado da equivalência patrimonial	13	(10.354)	14.884	5.862	18.933
Outras (despesas) e receitas operacionais, líquidos	25	(10.873)	13.646	(11.384)	14.778
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos		(70.490)	16.673	(75.844)	18.331
Receitas financeiras	26	4.998	5.155	3.884	4.580
Despesas financeiras	26	(51.416)	(32.215)	(53.682)	(32.617)
Despesas financeiras líquidas		**(46.418)**	**(27.060)**	**(49.798)**	**(28.037)**
Prejuízo antes do IR e da CS		**(116.908)**	**(10.387)**	**(125.642)**	**(9.706)**
Imposto de renda e contribuição social		15.782	1.429	24.516	748
Corrente	9	-	-	(311)	(481)
Diferido	9	15.782	1.429	24.827	1.229
Prejuízo do exercício - Atribuído aos acionistas da controladora		**(101.126)**	**(8.958)**	**(101.126)**	**(8.958)**
Prejuízo por ações por lote de mil ações:					
Básico	22	(63,20)	(5,60)		
Diluído	22	(63,20)	(5,60)		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

	Controladora 2016	Controladora 2015	Consolidado 2016	Consolidado 2015
Prejuízo do exercício	(101.126)	(8.958)	(101.126)	(8.958)
Outros resultados abrangentes				
Variação do valor justo das ações da Vale S.A.	–	(3.904)	5.656	(3.904)
Efeito de IR/CS diferidos	–	1.327	(1.923)	1.327
Valor justo da propriedade para investimento	132.751	–	140.615	–
Efeito de IR/CS diferidos sobre valor justo da propriedade para investimentos	(45.135)	–	(47.809)	–
Efeitos da equivalência patrimonial	8.923	–	–	–
Total do resultado abrangente	**(4.587)**	**(11.535)**	**(4.587)**	**(11.535)**
Atribuído aos acionistas controladores	**(4.587)**	**(11.535)**	**(4.587)**	**(11.535)**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

	Nota	Capital social	Reservas incentivos fiscais	Ágio em transação de capital	Reservas de capital	Legal	Lucros a realizar	Retenção de lucros	Lucros/ Prejuízos acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Total
		Controladora									
		Reservas de capital				Reservas de lucros					
Saldos em 1º de janeiro de 2015		**116.800**	**82.179**	**(12.404)**	**15.368**	**21.632**	**4.428**	**270**	**–**	**108.860**	**337.133**
Ágio aquisição participação minoritários		–	–	(507)	–	–	–	–	–	–	**(507)**
Prejuízo do exercício		–	–	–	–	–	–	–	(8.958)	–	**(8.958)**
Variação do valor justo dos ativos mantidos para venda		–	–	–	–	–	–	–	–	(2.577)	**(2.577)**
Realização da depreciação custo atribuído–ativo de controladas		–	–	–	–	–	–	–	876	(876)	**–**
Realização da depreciação custo atribuído–ativos próprios		–	–	–	–	–	–	–	2.883	(2.883)	**–**
Reserva para incentivos fiscais–controladas	22	–	19.116	–	–	–	–	–	(19.116)	–	**–**
Compensação de prejuízo com reservas		–	–	–	–	(21.632)	(2.413)	(270)	24.315	–	**–**
Saldos em 31 de dezembro de 2015		**116.800**	**101.295**	**(12.911)**	**15.368**	**–**	**2.015**	**–**	**–**	**102.524**	**325.091**
Ágio aquisição participação minoritários		–	–	507	–	–	–	–	–	–	**507**
Prejuízo do exercício		–	–	–	–	–	–	–	(101.126)	–	**(101.126)**
Transferência para propriedade para investimento–Valor justo		–	–	–	–	–	–	–	–	87.616	**87.616**
Variação do valor justo dos ativos mantidos para venda		–	–	–	–	–	–	–	–	8.923	**8.923**
Realização da depreciação custo atribuído–ativo de controladas		–	–	–	–	–	–	–	875	(875)	**–**
Realização da depreciação custo atribuído–ativos próprios		–	–	–	–	–	–	–	2.883	(2.883)	**–**
Reserva para incentivos fiscais–controladas	22	–	6.287	–	–	–	–	–	(6.287)	–	**–**
Compensação de prejuízo com reservas		–	–	–	–	–	(2.015)	–	2.015	–	**–**
Saldos em 31 de dezembro de 2016		**116.800**	**107.582**	**(12.404)**	**15.368**	**-**	**-**	**-**	**(101.640)**	**195.305**	**321.011**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

	Controladora 2016	Controladora 2015	Consolidado 2016	Consolidado 2015
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo antes dos impostos	**(116.908)**	**(10.387)**	**(125.642)**	**(9.706)**
Ajustes por:				
Depreciação e amortização	10.585	10.876	16.040	16.630
Juros sobre mútuos	3.711	70	1.556	–
Provisões (constituições e reversões)	9.450	683	7.162	(573)
Encargos financeiros sobre financiamentos	24.096	16.425	24.096	17.459
Resultado na venda imobilizado	(112)	(120)	(3.484)	(288)
Complemento ágio aquisição investimento participação minoritários	507	–	507	–
Ajuste valor justo propriedades para investimento	157	(1.633)	447	(1.633)
Equivalência patrimonial	10.354	(14.884)	(5.862)	(18.933)
	(58.160)	**1.030**	**(85.180)**	**2.956**
(Aumento) Redução dos ativos				
Contas a receber	52.655	(40.560)	37.855	(47.712)
Estoques	18.285	(13.186)	9.092	(16.230)
Impostos a recuperar	15.132	(1.988)	15.059	5.035
Despesas antecipadas	(453)	(499)	(292)	2.484
Outros créditos	5.742	(33.258)	13.625	(13.191)
Aumento (Redução) dos passivos				
Fornecedores	2.725	10.212	29.335	(14.123)
Cessão de crédito por fornecedores	(13.817)	13.817	(13.817)	13.817
Obrigações fiscais	21.134	(122)	32.201	3.268
Obrigações sociais e trabalhistas	19.554	13.980	27.023	17.922
Adiantamentos de clientes	(33.850)	20.494	(45.307)	35.630
Outras contas a pagar	(7.554)	(12.136)	(6.977)	1.132
	21.393	**(42.216)**	**12.617**	**(9.012)**
Imposto de renda e contribuição social pagos	–	–	(322)	(481)
Caixa líquido proveniente das (usado nas) atividades operacionais	**21.393**	**(42.216)**	**12.295**	**(9.493)**
Fluxos de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de imobilizado	(5.494)	(3.313)	(5.489)	(4.660)
Aumento de investimento	–	(7.396)	–	(1.812)
Aumento em propriedade para investimento	–	(803)	–	(803)
Aquisição de ativo intangível	(3.373)	(3.193)	(3.374)	(3.241)
Lucro distribuído por empresas controladas	1.410	6.159	447	–
Recebimento operações de mútuo	41.182	69.114	–	–
Mútuo concedido	(48.648)	(53.490)	–	–
Recebimento venda imobilizado	138	181	4.138	486
Caixa líquido (usado nas) proveniente das atividades de investimento	**(14.785)**	**7.259**	**(4.278)**	**(10.030)**
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Dividendos pagos	(78)	–	(78)	–
Empréstimos tomados	250.810	169.093	250.810	169.093
Pagamentos de empréstimos	(259.911)	(172.262)	(260.416)	(180.206)
Mútuo tomados	6.814	23.004	3.041	–
Pagamento de mútuos	(3.039)	(12.025)	(5)	–
Caixa líquido (usado nas) proveniente das atividades de financiamento	**(5.404)**	**7.810**	**(6.648)**	**(11.113)**
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa	**1.204**	**(27.147)**	**1.369**	**(30.636)**
Demonstração do aumento/redução do caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	2.856	30.003	2.901	33.537
No fim do exercício	4.060	2.856	4.270	2.901
	1.204	**(27.147)**	**1.369**	**(30.636)**
Valores que não afetaram o caixa:				
Investimento – Santa Duna Empreendimentos S.A.	4.849	–	4.849	–
Títulos e valores mobiliários	3.048	–	3.048	–

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

	Controladora 2016	Controladora 2015	Consolidado 2016	Consolidado 2015
Receitas				
Vendas de mercadoria, produtos e serviços	265.835	464.575	299.776	518.216
Outras receitas	112	182	3.484	182
	265.947	464.757	303.260	518.398
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	176.560	337.396	185.541	315.765
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	38.857	35.645	46.024	58.826
	215.417	373.041	231.565	374.591
Valor adicionado bruto	50.530	91.717	71.695	143.808
Depreciação e amortização	10.585	10.876	16.040	16.630
Valor adicionado líquido gerado pela Companhia	39.945	80.841	55.655	127.178
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	(10.354)	14.884	5.862	18.933
Receitas financeiras	4.998	5.155	3.884	4.580
Outras	7.546	25.173	11.957	26.139
	2.190	45.212	21.703	49.652
Valor adicionado total a distribuir	42.135	126.053	77.358	176.830
Distribuição do valor adicionado	42.135	126.053	77.358	176.830
Empregados	99.759	98.579	125.828	133.058
Remuneração direta	89.662	87.369	112.608	117.995
Benefícios	4.565	4.523	6.308	6.140
FGTS	5.532	6.687	6.912	8.923
Tributos	18.744	19.323	30.050	35.599
Federais	18.150	18.755	26.939	31.466
Estaduais	18	32	1.124	433
Municipais	576	536	1.987	3.700
Remuneração de capitais de terceiros	24.758	17.109	22.606	17.131
Juros	24.096	16.425	20.892	14.072
Aluguéis	662	684	1.714	3.059
Remuneração de capitais próprios	(101.126)	(8.958)	(101.126)	(8.958)
Prejuízo retido	(101.126)	(8.958)	(101.126)	(8.958)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

As Demonstrações Financeiras completas acompanhadas do parecer sem ressalvas emitido pela KPMG Auditores Independentes, foram enviados para a BM&FBOVESPA e Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e estão publicados no Diário Oficial do Estado de São Paulo e Folha Metropolitana de Guarulhos em 30/03/2017.

Antonio Luiz Sampaio Carvalho - Conselheiro - **Rubens Geraldo Gunther** - Conselheiro
Henrique Alves de Araújo - Conselheiro - **Patricia Valente Stierli** - Conselheira - **Célio Siqueira Gios** - Conselheiro

José Roberto Mendes da Silva - Diretor Presidente
Eduardo Fantin - Diretor - **Roberto Veiga** - Diretor

Claudio Bardella - Presidente - **José Roberto Mendes da Silva** - Vice-Presidente
José Eduardo Carvalho de Almeida Machado - Conselheiro
Mauro Fernando Maria Arruda - Conselheiro

CONTADOR

Luiz Honório Martins
CRC - 1SP128092/O-2