



### Desenvolvimentos do Ano

2014 foi um ano de resultados recordes para a Cremer, marcado pela recuperação no segundo semestre, após um primeiro semestre mais desafiador. No ano crescemos 15,9% em Receita Líquida e 18,8% considerando somente segmentos de saúde, atingindo R\$ 662,5 milhões, e 18,9% em Desempenho Operacional (22,3% em saúde), nosso EBITDA descontado de efeitos extraordinários, atingindo R\$ 101,5 milhões.

Tivemos um primeiro semestre ruim, impactado negativamente principalmente pelo (1) carnaval tardio e grande número de feriados, (2) copa do mundo e (3) baixa demanda do setor público hospitalar. Tivemos uma recuperação importante no segundo semestre, com forte execução da nossa estratégia de crescimento das vendas mantendo a disciplina na gestão dos custos e despesas.

Do lado comercial destacamos um excelente ano na BU Odonto (Dental Cremer), que dobrou de tamanho em 2014, mesmo após o crescimento de 70% em 2013. Além disso, conseguimos conquistar mercado na BU Consumo, onde crescemos 12%, acima do crescimento do mercado farma. Foi um ano mais difícil na BU Hospitalar, onde crescemos apenas 3%, muito impactado pelos fatores acima mencionados, contudo mostramos uma derivada positiva com a recuperação durante o segundo semestre onde crescemos 10% em comparação ao 2S13.

Seguimos uma disciplina bastante rígida de contenção de custos e despesas, e como consequência conseguimos alavancar a nossa operação com um aumento de 0,7 p.p. na margem bruta e de 0,4 p.p. na margem DO.

Inauguramos um novo CD em Pouso Alegre, MG, situado numa melhor localização geográfica e fechamos os CDs do Rio de Janeiro e da Bahia, diminuindo a complexidade da nossa operação e visando a melhoria do nosso nível de serviço.

Em 2014 tivemos uma geração de caixa operacional de R\$ 95,5 milhões, principalmente (1) pelas iniciativas para melhorar nosso ciclo de caixa e (2) pela entrada de uma parcela do 1º aditivo ao *sale-leaseback* que fizemos da nossa fábrica têxtil com o CSHG.

Como consequência do exposto previamente, desalavancamos financeiramente a Companhia ao longo do ano, ao baixar nosso índice de Dívida Líquida/LTM EBITDA de 2,29x ao final de 2013 para 1,72x ao final de 2014.

Além disso, durante o ano, reforçamos o caixa e alongamos nosso perfil de dívida com a realização da 4ª emissão de Debêntures no valor de R\$ 200 milhões, pré pagamento da 3ª emissão, e a 1ª emissão de Notas Promissórias no valor de R\$ 50 milhões.

Temos trabalhado bastante no sentido de reforçar a nossa cultura empresarial, baseado no tripé: propósito claro, meritocracia e buscar resultados com alegria. **Como maior fornecedor de produtos para a saúde do Brasil, temos a ambição de estar em todos os lares, hospitais e clínicas até 2017**, e temos tido muito sucesso no engajamento e atração de talentos. Um exemplo foi o sucesso do nosso programa de trainee, que em 2014 teve mais de 20.000 inscritos.

O ano também foi marcado pelos leilões da OPA onde o fundo Arapaima Participações S.A. (sob gestão da Tarpon Investimentos) atingiu uma participação de mais de 96% do total de ações e consequentemente saímos do segmento do “Novo Mercado” e fomos para o segmento tradicional da BMF&Bovespa, e, com exceção do *free float*, mantivemos todas as nossas práticas de governança corporativa que tínhamos no “Novo Mercado”.

Para 2015, onde a Cremer completa 80 anos de história, continuaremos a executar nossa estratégia com disciplina na gestão de custos e despesas e buscaremos retomar o crescimento de vendas no segmento Hospitalar e teremos como áreas foco (i) abertura de novos canais de venda, (ii) introdução de novos produtos complementares ao *portfólio*, (iii) avançar no novo modelo de relacionamento com Hospitais visando prover solução completa em produtos descartáveis, (iv) aumento da disponibilidade de produtos, (v) geração de caixa, além do (vi) avanço na independência da unidade de negócios Dental Cremer (BU Odonto).

### Conselho de Administração

**Philip Vincent Reade** - Presidente

**Membros do Conselho**

**José Alexandre Carneiro Borges**  
**Cláudio Daniel de Lima Nessralla**  
**Marcus Robertson Paiva**

**Luiz Serafim Spínola Santos**  
**Flávio Augusto Bau**  
**Alexandre Tadao Amoroso Suguita**

### Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro de 2014 e 2013 (Em milhares de reais)

Ativo	Controladora		Consolidado	
	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2013
Circulante .....	326.938	194.565	437.998	328.268
Não Circulante .....	391.515	424.357	355.434	363.244
Impostos diferidos .....	31.824	25.653	38.386	34.336
Outras contas a receber .....	19.660	17.621	74.760	75.334
Investimentos .....	185.619	214.169	-	-
Imobilizado .....	77.739	84.073	96.246	101.328
Intangível .....	76.673	82.841	146.042	152.246
Total .....	<u>718.453</u>	<u>618.922</u>	<u>793.432</u>	<u>691.512</u>

### Passivo e patrimônio Líquido

Circulante .....	249.033	183.599	285.718	213.293
Não circulante .....	249.532	169.655	285.640	212.551
Patrimônio Líquido .....	<u>219.888</u>	<u>265.668</u>	<u>222.074</u>	<u>265.668</u>
Capital social .....	107.370	99.154	107.370	99.154
Reservas .....	82.662	129.589	82.662	129.589
Ajuste de Avaliação Patrimonial .....	29.856	36.925	29.856	36.925
Participação de não controladores .....	-	-	2.186	-
Total .....	<u>718.453</u>	<u>618.922</u>	<u>793.432</u>	<u>691.512</u>

### Demonstrações do Resultado Para os Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2014 e 2013 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2013
Receita operacional líquida .....	530.042	554.999	662.493	571.588
Lucro bruto .....	147.274	160.322	222.843	188.545
Despesas com vendas .....	(88.755)	(98.354)	(112.372)	(103.661)
Despesas gerais e administrativas .....	(36.980)	(32.928)	(38.688)	(26.739)
Outras .....	40.015	25.293	3.042	3.079
Resultado financeiro líquido .....	(35.203)	(25.729)	(35.593)	(24.163)
Imposto renda e contrib.social (corrente e diferido) .....	6.171	1.428	(6.506)	(7.029)
Lucro do exercício .....	<u>32.522</u>	<u>30.032</u>	<u>32.726</u>	<u>30.032</u>
Atribuído a:				
Acionistas controladores da Companhia .....	32.522	30.032	32.522	30.032
a Não controladores .....	-	-	204	-
Lucro líquido por ação - Básico - R\$ .....	1,1159	0,9264		
Lucro líquido por ação - Diluído - R\$ .....	1,0577	0,8884		

### Demonstrações do Resultado Abrangente Para os Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2014 e 2013 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2013
Lucro líquido consolidado do período .....	32.522	30.032	32.726	30.032
Outros Resultados Abrangentes .....	-	-	-	-
Resultado abrangente consolidado do período .....	32.522	30.032	32.726	30.032
Atribuído a sócios da empresa controladora .....	32.522	30.032	32.522	30.032
Atribuído a Sócios Não Controladores .....	-	-	204	-

### Diretoria

**Leonardo Almeida Byrro** - Diretor Presidente

**Daniel Nozaki Gushi** - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

**Marcelo Jorge Fernandez** - Diretor de Operações

**André Augusto Spicciati Pacheco** - Diretor Hospitalar

Contador

**Ivo Stolf** - CRCSC 14345/08