



Relatório da Administração - 2016

Desenvolvimento do Ano

Apesar de um ano bastante difícil para o Brasil, com cenário político e macroeconômico adversos, continuamos com uma trajetória de crescimento, ganhando mercado. Atingimos uma Receita Líquida de R\$ 668 milhões, um crescimento de 15,4%, desconsiderando os resultados da BU Dental, cindida em fevereiro.

A cisão da Dental possibilitou um maior foco no negócio, além de uma melhora da lucratividade e geração de caixa. Nossa Margem Bruta consolidada aumentou 0,7p.p. no ano, para 30,1%, e geramos R\$ 36,0 milhões em caixa, onde nossa dívida líquida caiu de R\$ 278 milhões ao final de 2015 para R\$ 242 milhões ao final de 2016.

Apesar de um primeiro semestre bastante desafiador, onde tivemos impactos grandes em nosso custo com matéria-prima (algodão, produtos importados) e mão-de-obra (dissídio de 2015 de ~10%), conseguimos recuperar a lucratividade no segundo semestre, através da implantação de nossas políticas comerciais e disciplina na gestão dos custos e despesas.

Balancos Patrimoniais - Em 31 de dezembro de 2016 e 2015 (Em milhares de reais)

Ativo	Controladora			Consolidado		
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
		(Reapresentado*)	(Reapresentado*)		(Reapresentado*)	(Reapresentado*)
Circulante	311.211	303.582	326.938	323.852	478.956	437.998
Não Circulante	345.972	402.123	391.515	312.780	349.197	355.434
Impostos diferidos	38.366	34.598	31.824	40.978	39.958	38.386
Outras contas a receber	10.529	18.439	19.660	11.367	21.913	74.760
Investimentos	167.176	208.174	185.619	-	233	-
Propriedades para investimentos	-	-	-	18.700	19.254	-
Imobilizado	66.701	71.101	77.739	110.988	127.207	96.246
Intangível	63.200	69.811	76.673	130.747	140.632	146.042
Total	657.183	705.705	718.453	636.632	828.153	793.432

Passivo e Patrimônio Líquido	Controladora			Consolidado		
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
		(Reapresentado*)	(Reapresentado*)		(Reapresentado*)	(Reapresentado*)
Circulante	350.411	245.155	249.033	315.504	347.513	285.718
Não Circulante	154.226	287.336	249.532	168.582	304.037	285.640
Total do patrimônio líquido	152.546	173.214	219.888	152.546	176.603	222.074
Capital social	95.227	118.402	107.370	95.227	118.402	107.370
Reservas	29.356	21.163	82.662	29.356	21.163	82.662
Ajuste de avaliação patrimonial	27.963	33.649	29.856	27.963	33.649	29.856
Participação de não controladores	-	-	-	-	3.389	2.186
Total	657.183	705.705	718.453	636.632	828.153	793.432

(*) Veja nota explicativa 2.e

Conselho de Administração

Marcelo Guimarães Lopo Lima - Presidente

Membros do Conselho

Alexandre Maia de Mello

Alexandre Tadao Amoroso Suguita

Maisa Januario Araujo Passeto

Leonardo Almeida Byrro

Temos trabalhado bastante no sentido de reforçar a nossa cultura empresarial, baseada no tripé: propósito claro, meritocracia e buscar resultados com alegria.

A Administração

Resultados Consolidados

É importante lembrar que desde março de 2016 não consolidamos mais os resultados da antiga BU Dental, pois realizamos o *spin-off* dessa unidade conforme fato relevante de fevereiro, portanto, os resultados não são mais comparáveis com relação a 2015. Nossa dívida líquida saiu de R\$ 278 milhões em 2015, para R\$ 242 milhões ao final do 2016, equivalente a uma redução de 13% com relação a 2015. Nosso índice de alavancagem medida pela Dívida Líquida/EBITDA sofreu aumento principalmente devido à redução do EBITDA LTM em função da cisão da antiga BU Dental, atingimos 2,74x ao final de 2016.

Demonstrações do Resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2016 e 2015 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Receita operacional líquida	701.856	618.678	741.477	874.403
Lucro Bruto	174.735	161.654	223.273	257.311
Despesas com vendas	(94.898)	(88.725)	(105.612)	(135.936)
Despesas gerais e administrativas	(40.368)	(35.744)	(44.925)	(37.738)
Outras	16.586	29.924	(5.958)	(2.167)
Resultado financeiro líquido	(51.940)	(44.665)	(56.083)	(60.137)
Imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido)	3.768	2.775	(2.502)	4.350
Lucro (prejuízo) do exercício	7.883	25.219	8.193	25.683
Atribuído a:				
Acionistas controladores da Companhia	7.883	25.219	7.883	25.219
Não controladores	-	-	310	464
Lucro por ação - R\$				
Básico	0,2602	0,8436		
Diluído	0,2396	0,7996		

Demonstrações do Resultado Abrangente para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2016 e 2015 (Em milhares de reais)

	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Lucro líquido consolidado do período	7.883	25.219	8.193	25.683
Resultado abrangente consolidado do período	7.883	25.219	8.193	25.683
Atribuído a:				
Acionistas controladores da Companhia	7.883	25.219	7.883	25.219
Não controladores	-	-	310	464

Diretoria

Flávio Augusto Baú - Diretor Presidente

Daniel Nozaki Gushi - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

André Augusto Spicciati Pacheco - Diretor de Marketing e Novos Negócios

Marcelo Jorge Fernandez - Diretor de Operações

Rodrigo Gomes Ladeira - Diretor de Gente

Contadora
Patrícia T. Santos
CRSC - 022179/O-0