

# USINA S.A. AÇÚCAR E ÁLCOOL

CNPJ(MF) nº 44.330.975/0001-53

## RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos a apreciação de V. Sas., o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras, relativos aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2010 e 2009. Permanecemos à disposição de V. Sas., para quaisquer esclarecimentos julgados necessários. Ariranha-SP, aos 20 de Julho de 2011. **A Diretoria**



| <b>Balancos Patrimoniais em 31 de Dezembro (Em milhares de reais)</b> |                  |                  |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Ativos  | 2010             | 2009             | 1/1/2009         |
| Caixa e equivalentes de caixa   | 140.084          | 34.677           | 96.508           |
| Contas a receber  | 107.608          | 76.222           | 36.269           |
| Estoques  | 161.117          | 146.974          | 116.189          |
| Adiantamento a fornecedores   | 39.513           | 28.397           | 33.371           |
| Impostos a recuperar  | 5.258            | 4.581            | 10.936           |
| Partes relacionadas   | 77.517           | 170.916          | 69.397           |
| Outros créditos   | 4.794            | 3.604            | 4.268            |
| <b>Total do ativo circulante</b>                                      | <b>535.891</b>   | <b>465.371</b>   | <b>366.938</b>   |
| Impostos a recuperar  | 5.343            | 5.034            | 8.103            |
| Depósitos judiciais e outros  | 20.553           | 20.341           | 16.078           |
| Partes relacionadas   | 149.688          | 129.024          | 129.219          |
| Ativos fiscais diferidos  | 1.020            | 1.016            | 6.463            |
| Outros investimentos  | 63               | 64               | 65               |
| Propriedade para investimentos  | 42.570           | 42.570           | 42.570           |
| Imobilizado   | 712.045          | 689.784          | 683.668          |
| <b>Total do ativo não circulante</b>                                  | <b>931.282</b>   | <b>887.832</b>   | <b>886.166</b>   |
| <b>Total dos Ativo</b>  | <b>1.467.173</b> | <b>1.353.203</b> | <b>1.253.103</b> |
| Passivos  | 2010             | 2009             | 1/1/2009         |
| Fornecedores de cana e diversos                                       | 12.593           | 15.960           | 12.930           |
| Empréstimos e financiamentos  | 174.624          | 136.226          | 65.802           |
| Impostos e contrib. a recolher  | 22.587           | 21.224           | 8.353            |
| Salários e férias a pagar   | 5.734            | 5.168            | 3.969            |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher                     | 15.686           | 6.113            | -                |
| Adiantamentos de clientes   | 3.188            | 2.260            | 184              |
| Operações com derivativos   | 596              | 532              | 3.511            |
| Outras contas a pagar   | 1.030            | 948              | 587              |
| <b>Total do passivo circulante</b>                                    | <b>236.038</b>   | <b>188.431</b>   | <b>95.335</b>    |
| Partes relacionadas   | 1.238            | 29.412           | 1.163            |
| Empréstimos e financiamentos  | 333.054          | 330.226          | 399,917          |
| Provisão para contingências   | 19.239           | 19.201           | 19.171           |
| Passivos fiscais diferidos  | 152.044          | 150.189          | 147.873          |
| <b>Total do passivo não circulante</b>                                | <b>505.575</b>   | <b>529,028</b>   | <b>568,125</b>   |
| <b>Total do Passivo e Patrim. Líquido</b>                             | <b>1.467.173</b> | <b>1.353.203</b> | <b>1.253.103</b> |

| <b>Demonstrações de Resultados</b>   |                |                |
|--|----------------|----------------|
| <b>Exercícios Findos em 31 de Dezembro (Em milhares de reais)</b>              |                |                |
|  | 2010           | 2009           |
| Receita líquida  | 845.669        | 629.997        |
| Custo das vendas   | (550.749)      | (410.782)      |
| <b>Lucro bruto</b>   | <b>294.920</b> | <b>219.215</b> |
| Despesas com vendas  | (43.792)       | (40.132)       |
| Despesas administrativas   | (21.306)       | (20.589)       |
| Outras receitas  | 3.864          | 3.041          |
| <b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos</b> | <b>233.686</b> | <b>161.535</b> |
| Receitas financeiras   | 67.437         | 80.992         |
| Despesas financeiras   | (76.736)       | (70.130)       |
| Financeiras líquidas   | (9.299)        | 10.862         |
| <b>Lucro antes dos impostos</b>  | <b>224.387</b> | <b>172.397</b> |
| Imposto de renda e contrib. social diferidos                                   | (1.851)        | (7.763)        |
| Imposto de renda e contrib. social correntes                                   | (67.320)       | (44.906)       |
|  | (69.171)       | (52.669)       |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>  | <b>155.216</b> | <b>119.728</b> |

### Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido Exercícios Findos em 31 de Dezembro (Em milhares de reais)

|   | Reserva de lucros |               |                    |                | Ajustes de aval. patrim. | Lucros acumulados | Total          |
|---|-------------------|---------------|--------------------|----------------|--------------------------|-------------------|----------------|
|   | Capital social    | Reserva legal | Retenção de lucros | Total          |                          |                   |                |
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2009</b>          | <b>230.000</b>    | <b>15.286</b> | <b>57.309</b>      | <b>72.595</b>  | <b>287.049</b>           | -                 | <b>589.644</b> |
| Realização do custo atribuído                   | -                 | -             | -                  | -              | ( 9.937)                 | 9.937             | -              |
| Lucro líquido do exercício                      | -                 | -             | -                  | -              | -                        | 119.728           | 119.728        |
| Distribuição de lucros                          | -                 | -             | ( 57.309)          | ( 57.309)      | -                        | -                 | ( 57.309)      |
| Destinações:                                    |                   |               |                    |                |                          |                   |                |
| Juros sobre o capital próprio - Lei nº 9.249/95 | -                 | -             | -                  | -              | -                        | ( 16.319)         | ( 16.319)      |
| Reserva legal                                   | -                 | 5.076         | -                  | 5.076          | -                        | ( 5.076)          | -              |
| Reserva para retenção de lucros                 | -                 | -             | 108.270            | 108.270        | -                        | (108.270)         | -              |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2009</b>         | <b>230.000</b>    | <b>20.362</b> | <b>108.270</b>     | <b>126.632</b> | <b>277.112</b>           | -                 | <b>635.744</b> |
| Realização do custo atribuído                   | -                 | -             | -                  | -              | ( 12.365)                | 12.365            | -              |
| Distribuição de lucros                          | -                 | -             | ( 46.444)          | ( 46.444)      | -                        | -                 | ( 46.444)      |
| Aumento de capital                              | 50.000            | -             | ( 50.000)          | ( 50.000)      | -                        | -                 | -              |
| Lucro líquido do exercício                      | -                 | -             | -                  | -              | -                        | 155.216           | 155.216        |
| Destinações:                                    |                   |               |                    |                |                          |                   |                |
| Juros sobre o capital próprio - Lei nº 9.249/95 | -                 | -             | -                  | -              | -                        | ( 18.956)         | ( 18.956)      |
| Reserva legal                                   | -                 | 6.668         | -                  | 6.668          | -                        | ( 6.668)          | -              |
| Reserva para retenção de lucros                 | -                 | -             | 141.957            | 141.957        | -                        | (141.957)         | -              |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2010</b>         | <b>280.000</b>    | <b>27.030</b> | <b>153.783</b>     | <b>180.813</b> | <b>264.747</b>           | -                 | <b>725.560</b> |

### Diretoria

|                         |                      |                           |                                |                              |
|-------------------------|----------------------|---------------------------|--------------------------------|------------------------------|
| <b>Gilberto Colombo</b> | <b>Hélio Colombo</b> | <b>Gumercindo Colombo</b> | <b>Antônia Denardi Colombo</b> | <b>Daisy Ercolin Colombo</b> |
| Diretor Superintendente | Diretor Comercial    | Diretor                   | Diretora                       | Diretora                     |

### Contador

Marco Aurélio Belotti  
TC CRC 1SP 149826/O-2

**AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS COM AS NOTAS EXPLICATIVAS NA ÍNTEGRA E O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES ENCONTRAM-SE À DISPOSIÇÃO DOS SENHORES AÇIONISTAS NA SEDE DA EMPRESA.**

| <b>Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método Indireto - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2010 e 2009 (Em milhares de reais)</b> |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | 2010             | 2009             |
| Lucro antes dos impostos   | 224.387          | 172.397          |
| Ajustado para: Depreciação   | 36.514           | 31.745           |
| Baixa de investimentos   | 1                | 1                |
| Resultado na venda de ativo imobilizado  | 1.600            | 178              |
| Provisão para contingências  | 38               | 30               |
| Impostos diferidos   | 1.851            | 7.763            |
|  | 264.391          | 212.114          |
| (Aumento) do contas a receber  | ( 31.386)        | ( 39.953)        |
| (Aumento) dos estoques   | ( 14.143)        | ( 30.784)        |
| (Aumento) redução dos adiantam. a fornecedores   | ( 11.116)        | 4.974            |
| (Aumento) redução impostos a recuperar   | ( 986)           | 9.424            |
| Redução (aumento) em partes relacionadas   | 44.560           | ( 73.074)        |
| (Aumento) redução em outros créditos   | ( 1.190)         | 664              |
| (Aumento) em depósitos judiciais e outros  | ( 212)           | ( 4.263)         |
| (Redução) aumento em fornecedores  | ( 3.367)         | 3.030            |
| Aumento em impostos e contribuições a recolher   | 10.936           | 18.984           |
| Aumento de salários e férias a pagar   | 566              | 1.199            |
| Aumento adiantamento de clientes   | 928              | 2.075            |
| Aumento outras contas a pagar  | 82               | 363              |
| <b>Caixa gerado nas atividades operacionais</b>  | <b>259.064</b>   | <b>104.753</b>   |
| Impostos sobre o lucro pagos   | ( 69.171)        | ( 52.669)        |
| <b>Fluxo de caixa decorrente das ativ. operacionais</b>  | <b>189.893</b>   | <b>52.084</b>    |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>   |                  |                  |
| Aquisição de imobilizado   | ( 60.375)        | ( 38.041)        |
| <b>Fluxo de caixa aplicado nas ativ. de investimento</b>   | <b>( 60.375)</b> | <b>( 38.041)</b> |
| Empréstimos e financiamentos tomados   | 201.681          | 118.518          |
| Pagamentos de empréstimos e financiamentos   | (160.456)        | (117.784)        |
| Operações com derivativos  | 64               | ( 2.979)         |
| Dividendos pagos   | ( 46.444)        | ( 57.309)        |
| Juros sobre capital próprio  | ( 18.956)        | ( 16.319)        |
| <b>Fluxo de caixa decorrente das atividades de financiamento</b>   | <b>( 24.111)</b> | <b>( 75.873)</b> |
| <b>Aumento (red.) no caixa e equivalentes de caixa</b>   | <b>105.407</b>   | <b>( 61.830)</b> |
| <b>Demonstração do aumento de disponibilidades</b>   |                  |                  |
| No início do exercício   | 34.677           | 96.508           |
| No fim do exercício  | 140.084          | 34.677           |
| <b>Aumento (red.) no caixa e equivalentes de caixa</b>   | <b>105.407</b>   | <b>( 61.830)</b> |