

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Aos Senhores Acionistas:

1. A Richard Saigh Indústria e Comércio S.A. ("Companhia" ou "Richard Saigh") vem apresentar o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhados do Parecer dos Auditores Independentes, relativos ao exercício social findo em 31.12.2013.

2. Tendo completado 86 anos no exercício de 2013, a história da Companhia foi e vem sendo construída com espírito empreendedor, produtos e serviços diferenciados aos seus clientes, planejamento e execução consistentes em sua estratégia e com oportunidades de crescimento e desenvolvimento para seus profissionais.

3. A Companhia seguiu em 2013 a sua trajetória marcada por investimentos constantes, que possibilitaram, mais uma vez, um expressivo resultado em suas operações e comercialização de produtos e subprodutos, mantendo o seu foco de atuação no mercado do Estado de São Paulo, registrando mais um ano de expressivos resultados, ainda que, a exemplo do passado recente, o cenário macroeconômico doméstico e internacional tenha se mostrado incerto.

4. O exercício findo em 2013 consolidou, mais uma vez, assim como verificado nos exercícios anteriores, uma marca histórica dos resultados da Richard Saigh, representado pelo encerramento do exercício com um lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social no valor total de R\$ 24.194.878,40 (vinte e quatro milhões, cento e noventa e quatro mil, oitocentos e setenta e oito Reais e quarenta centavos). Este resultado corresponde a um incremento de aproximadamente 22% (vinte e dois por cento) em relação ao resultado bruto antes dos impostos de 2012. Como consequência, apresentamos um lucro líquido igualmente recorde em 2013 no valor de R\$ 15.931.485,23 (quinze milhões, novecentos e trinta e um mil,

quatrocentos e oitenta e cinco Reais e vinte e três centavos).

5. A contínua e necessária realização de investimentos pela Richard Saigh que no quinquênio 2009/2013, somaram o montante de R\$ 21.586.608,00 (vinte e um milhões, quinhentos e oitenta e seis mil, seiscentos e oito Reais), vem repercutindo nos resultados da Companhia. A crescente moagem gera a necessidade constante e crescente de aquisição de matéria-prima. A fiel observância da destinação das reservas estatutárias da Companhia tem possibilitado, além da manutenção do fôlego crescente de seus investimentos, a prudente reposição do caixa para o autofinanciamento das atividades empresariais da Richard Saigh.

6. Os investimentos realizados no curso do exercício social de 2013 representaram o montante de R\$ 4.744.405,00 (quatro milhões, setecentos e quarenta e quatro mil, quatrocentos e cinco Reais), principalmente alocados para finalização da nova recepção de giro, melhoria e conservação de nossas edificações, maquinário industrial e equipamentos utilizados no processo produtivo, além da conclusão do projeto de integral modernização e troca de seu parque de informática.

Perspectivas 2014

7. Com o intuito de buscar resultados mais satisfatórios nos exercícios sociais subsequentes, é importante registrar que os investimentos em 2014/2015 terão plena e vigorosa continuidade, de modo a permitir o firme, diligente e continuado crescimento das atividades empresariais da Richard Saigh.

8. O nosso contínuo monitoramento dos mercados, com destaque para o câmbio e matéria-prima, aponta um cenário de incertezas e necessidade de cautela para o exercício de 2014, um ano atípico por conta dos eventos políticos que tomarão conta do cenário nacional. Some-se a esse fator o

falta acentuada de diretriz de abastecimento de trigo aos moinhos, que impõe o aumento da necessidade de capital de giro. Por essa razão nossas perspectivas para 2014 continuam conservadoras e muito semelhantes àquelas relativas ao exercício de 2013, tendo em vista que ainda pendem de solução definitiva a crise econômica mundial.

As pessoas e a organização

9. A Companhia encerrou o exercício de 2013 com aproximadamente 147 colaboradores. A política de benefícios da Companhia envolve participações nos lucros, assistência médica, vale-alimentação e vale-transporte, além de incentivos para treinamento e atualização profissional. No exercício de 2013, a Richard Saigh investiu R\$ 1.937.419,24 (um milhão, novecentos e trinta e sete mil, quatrocentos e dezesseis Reais e vinte e quatro centavos) em saúde, alimentação, transporte, segurança, capacitação e outros benefícios voltados aos seus colaboradores.

10. A Companhia desenvolve uma política interna de segurança no ambiente de trabalho para todos os seus colaboradores, através de campanhas e monitoramento de suas atividades e procedimentos preventivos para uma meta de zero acidente em suas instalações. No âmbito da qualidade de seus produtos, a Companhia opera de maneira preventiva com programas normativos como a Norma NBR ISO 9001:2009 referente à gestão de procedimentos e processos, e mantém um laboratório em tempo integral em suas instalações, com controle dos indicadores de qualidade dos produtos, hoje comercializados principalmente no Estado de São Paulo.

Auditoria independente

11. A Companhia conta, desde o final do exercício de 2009, com a assessoria da empresa de auditoria externa BDO RCS ("BDO RCS"),

Demonstrações dos resultados - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012 (Em Reais, sem centavos)

	Nota explicativa	2013		2012	
		R\$	US\$	R\$	US\$
Receita operacional líquida	17	176.154.176		135.146.234	
Custo dos produtos vendidos		(131.409.620)		(98.273.592)	
Lucro bruto		44.744.556		36.872.642	
(Despesas) receitas operacionais					
Com vendas		(14.833.012)		(11.498.584)	
Administrativas e gerais		(9.019.796)		(7.454.937)	
Resultado financeiro líquido	18	723.191		1.234.030	
Receitas com venda de imobilizado				2.754	
Outras receitas (despesas) operacionais		2.577.185		643.146	
Lucro antes do Imposto de Renda e da Contrib. Social		24.194.878		19.796.297	
Imposto de Renda		(6.069.671)		(4.971.616)	
Contribuição Social		(2.193.722)		(1.802.003)	
Lucro líquido do exercício		15.931.485		13.022.678	
Lucro líquido por lote de mil ações do capital final		724,16		591,94	

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis

Demonstrações dos resultados abrangentes - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012 (Em Reais, sem centavos)

	2013		2012	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Lucro líquido do exercício			15.931.485	13.022.678
Outros resultados abrangentes				
Total do resultado abrangente do exercício			15.931.485	13.022.678

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis

A movimentação do imobilizado e intangível está demonstrada a seguir:

	31/12/2012		Adições		Baixas		31/12/2013	
	R\$	US\$	R\$	US\$	R\$	US\$	R\$	US\$
Imobilizado								
Edifícios e construções	17.769.684	1.066.501	-	-	-	-	18.856.185	
Instalações e benfeitorias	867.221	159.646	-	-	-	-	1.026.867	
Máquinas e equipamentos	28.211.311	2.334.900	-	-	-	-	30.546.211	
Ferramentas	11.478	-	-	-	-	-	11.478	
Móveis e utensílios	380.870	51.438	-	-	-	-	432.308	
Veículos	118.329	42.272	(43.477)	(117,124)				
Equipamentos de informática	1.463.309	1.069.648	-	-	-	-	2.532.957	
Terenos	84.623	-	-	-	-	-	84.623	
Registros e marcas	6.146	-	-	-	-	-	6.146	
Lei nº 8.200 IPC-90	831.889	-	-	-	-	-	831.889	
Adiantamento a fornecedores - imobilizado	762.348	-	(733.848)				28.500	
	50.507.208	4.744.405	(777.325)				54.474.289	

	31/12/2012		Adições		Baixas		31/12/2013	
	R\$	US\$	R\$	US\$	R\$	US\$	R\$	US\$
Intangível								
Software	595.081	-	-	-	-	-	595.081	
	51.102.289	4.744.405	(777.325)				55.069.370	

Em janeiro de 1998 e agosto de 1999, a Companhia procedeu com base no artigo 8º da Lei nº 6.404/76 e amparada por laudo de avaliação elaborado por peritos, a reavaliação de seu parque industrial e outros imóveis. Em 31 de dezembro de 2013, o saldo de reavaliação, deduzido da depreciação de R\$ 4.441.786 (R\$ 4.711.391 em 2012). Seguindo faculdade prevista no CPC 13, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, em dezembro de 2008, a Companhia optou por manter a referida reavaliação até a sua efetiva realização. Desta forma, o valor dos ativos reavaliados passa a ser considerado como o novo valor de custo para fins de mensuração futura e determinação do valor recuperável.

10. **Fornecedores:**

	2013		2012	
	R\$	US\$	R\$	US\$
No exterior	-	-	168.510	82.461
No país	2.852.070	-	3.382.987	-
	2.852.070	-	3.551.497	82.461

11. **Partes relacionadas:**

	2013		2012	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Saldos				
Passivo não circulante - contas a pagar à acionista Euro Bristol S/A	2.168.737		2.142.877	
	2.168.737	2.142.877		

Juros sobre contrato de mútuo

	2013		2012	
	R\$	US\$	R\$	US\$
As contas a pagar à acionista Euro Bristol S/A tem como origem os dividendos distribuídos em exercícios anteriores e foi constituído visando preservar o capital de giro da Companhia. Em 16 de janeiro de 2012 e em 08 de agosto de 2013 parte destas contas a pagar foram convertidas em mútuo corrigidas mensalmente pela taxa de 1,611499% (0,86610% aa + 3,5% aa), conforme contrato de mútuo, taxa que está dentro das práticas do mercado. Em 27 de dezembro de 2013 este mútuo foi liquidado e mantido em conta corrente com o mesmo objetivo de preservar o capital de giro da companhia.	87.663		114.400	

12. **Obrigações fiscais, trabalhistas e sociais:**

	2013		2012	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Salários e encargos	357.233		196.998	
Provisão e encargos	500.238		416.451	
PIS e COFINS a recolher	6.137		3.277	
Imposto de Renda e Contribuição Social retidos a recolher	479.875		571.100	
ICMS a recolher	88.573		64.051	
Outros	275.653		82.500	
	1.707.709	1.334.378		

13. **Dividendos:**

	2013		2012	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Dividendos propostos	3.982.871		3.255.671	
	3.982.871	3.255.671		

A Companhia propôs em 31 de dezembro de 2013 dividendos de R\$ 3.982.871, conforme cálculo demonstrado a seguir:

Lucro líquido

	2013		2012	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Base para cálculo dos dividendos	15.931.485		15.931.485	
Dividendos obrigatórios (25%)	3.982.871		3.982.871	
Dividendos propostos	3.982.871	3.982.871		

14. **Imposto de Renda e Contribuição Social:** O Imposto de Renda foi calculado à alíquota de 15% mais adicional de 10% sobre o lucro tributável e a Contribuição Social foi calculada à alíquota de 9%, sendo considerada para efeito das respectivas bases de cálculo a legislação vigente, pertinente a cada encargo. Os encargos tributários e as contribuições apuradas e recolhidas pela Companhia, bem como as respectivas declarações de rendimentos e os registros fiscais e contábeis, estão sujeitos à revisão por parte das autoridades fiscais em prazos prescricionais variáveis.

15. **Contingências e compromissos assumidos:** Nas datas das demonstrações contábeis, a Companhia apresentava os seguintes passivos e correspondentes depósitos judiciais relacionados a contingências:

	Provisões para depósitos judiciais		contingências	
	2013	2012	2013	2012
Contingências trabalhistas e previdenciárias	137.486	66.070	-	-
	137.486	66.070	-	-

A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas e cíveis em andamento, e está discutindo essas questões na esfera judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. Essas ações envolvem riscos de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída.

responsabilidade, para as quais foi emitido relatório datado em 21 de março de 2013, sem ressalvas, contendo a ênfase a seguir: conforme mencionado na Nota Explicativa nº 16.4 em 18 de abril de 2012 a acionista Bens de Raiz Participações S/A obteve junto à 6ª Vara Civil do Forum de São Caetano do Sul liminar suspendendo a deliberação da destinação de parte do lucro do exercício de 31 de dezembro de 2011 para as reservas de investimento e pesquisa e desenvolvimento, bem como, o aumento de capital com as parcelas utilizadas para a efetivação dos investimentos realizados em 2009, 2010 e 2011. Em 21 de abril de 2013 foi preferida a sentença que revogou essa decisão judicial e extinguiu o processo nº 0007410-49.2012.8.26.0565. Em 15 de maio de 2013 foi aprovado e realizado o aumento de capital e destinação de parte dos resultados de 2011.

São Paulo, 10 de março de 2014

na qualidade de auditores independentes da Companhia. As políticas da Richard Saigh na contratação de serviços de auditores independentes têm por objetivo assegurar que não ocorram situações de conflito de interesses e perda de independência e objetividade, de modo que a relação da empresa com seus auditores externos está lastreada no princípio da independência do auditor. Além dos serviços de auditoria externa, a BDO RCS realiza diagnóstico periódico das práticas contábeis mais representativas adotadas pela administração da Companhia, cujas conclusões estão presentes no parecer emitido pela referida empresa de auditoria. A regular utilização da empresa de auditoria externa representa a continuidade das políticas de gestão da Companhia no sentido de adotar as melhores práticas de governança corporativa, visando defender os princípios fundamentais de transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade corporativa junto a seus acionistas, funcionários, fornecedores, clientes, bancos e demais agentes de governança.

Conclusão

12. Em conclusão do exposto, a Administração da Richard Saigh registra especial agradecimento a todos aqueles que contribuíram e participaram das atividades e resultados da Companhia durante o exercício de 2013, em especial aos nossos dedicados colaboradores que tiveram destacada atuação para o novo e expressivo resultado atingido.

São Caetano do Sul, 10 de março de 2014

A Administração e Comércio S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012 (Em Reais, sem centavos)

	2013		2012	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do exercício	15.931.485		13.022.678	
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa				
Gerado pelas atividades operacionais				
Depreciações	3.144.709		2.368.464	
Valor residual do ativo imobilizado baixado	(2.754)		625.111	
(Aumento)/redução nos ativos operacionais				
Contas a receber de clientes	(1.433.746)		(2.616.714)	
Estoques	(2.455.906)		(2.342.318)	
Impostos a compensar	(451.762)		1.334.899	
Adiantamentos	(715.079)		2.591.690	
Adiantamento a fornecedores - imobilizado	733.848		-	
Despesas do exercício seguinte	2.523		(14.113)	
Depósitos judiciais	(71.416)		(38.061)	
Aumento/(redução) nos passivos operacionais				
Fornecedores	(699.427)		(1.478.448)	
Salários e encargos sociais a pagar	244.022		135.408	
Impostos e contribuições a recolher	129.309		84.133	
Contas a pagar	155.758		40.700	
Caixa gerado pelas atividades operacionais	14.511.564		13.713.070	

Fluxo de caixa das atividades de investimentos

	2013		2012	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Aquisição de imobilizado	(4.744.405)		(12.068.408)	
Venda Imobilizado	43.477		-	
Baixa no investimento	8.295		-	
Caixa aplicado nas ativ. de investimentos	(4.692.633)		(12.068.408)	

Fluxo de caixa das ativ. de financiamento

	2013		2012	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Liquidações de empréstimos bancários (principal + encargos)	(3.234.556)		-	
Captação de empréstimos bancários (principal + encargos)	-		3.234.556	
Dividendos pagos	(3.255.671)		(3.320.017)	
Participação da diretoria nos lucros de 2012	(1.302.268)		-	
Recursos obtidos com partes relacionadas	25.860		(15.278)	
Caixa gerado pelas (ativadas) nas atividades de financiamento	(7.766.634)		(100.739)	

Aumento do saldo de disponibilidades

	2013		2012	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Disponibilidades	18.874.091		17.330.169	
Saldo inicial	20.926.387		18.874.091	
Saldo final	2.052.296		1.543.922	

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis

Composição e estimativa das ações consideradas como de perdas possíveis:

	2013		2012	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Cíveis	1.293.942		1.293.942	
Trabalhistas	1.088.411		1.088.411	