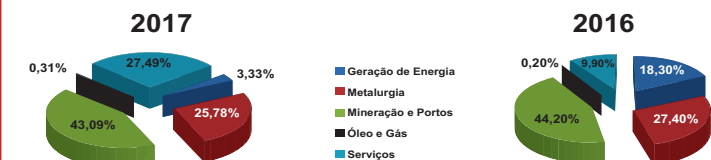


## Relatório da Administração

**Relatório da Administração:** Submetemos à apreciação dos Senhores Acionistas, Clientes, Fornecedores, Mercado de Capitais e à Sociedade em Geral, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Bardella S/A Indústrias Mecânicas referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2017.

**Conjuntura:** Em 2017, o PIB (Produto Interno Bruto) cresceu 1,0% em relação a 2016, após duas quedas consecutivas, ambas de 3,5%, em 2015 e 2016. Nessa comparação, houve altas na Agropecuária (13,0%) e nos Serviços (0,3%), e estabilidade na Indústria (0,0%). A produção da indústria nacional, após três anos de recuo, encerrou 2017 com crescimento de 2,5%. Em 2016 o recuo foi de 6,4%, 8,3% em 2015 e de 3% em 2014. A categoria de bens de capital para fins industriais teve perda de 3% em 2017, afetada principalmente por bens de capital para fins industriais não seriados e para o setor de energia elétrica. A queda acumulada da produção física de bens de capital desde 2012 é de 23,5% (IBGE). A relativa recuperação dos preços do petróleo e do minério de ferro manteve-se em 2017, entretanto ainda não teve impacto significativo na retomada de investimentos nas áreas de Mineração e de Oleo e Gás. As áreas de equipamentos para usinas hidrelétricas e usinas nucleares continuaram estagnadas com a ausência de novos projetos de investimentos. O crédito bancário continua altamente seletivo.

**Carteira de Encomendas:** O total da carteira de encomendas da Controladora e das Controladas, representada pela receita líquida de contratos a executar, encerrou o ano de 2017 com R\$ 414,7 milhões. Em 2016 era R\$ 461 milhões. A Controladora registrou R\$ 309 milhões ao final de 2017 e R\$ 373 milhões em 2016. Carteira de encomendas



**Receita Operacional:** A receita líquida operacional consolidada atingiu R\$ 136,7 milhões em 2017 com decréscimo de 48,4% em relação a 2016, quando registrou R\$ 264,7 milhões. Em 2017, a receita líquida de vendas de aço laminado foi de R\$ 15,9 milhões (R\$ 38,0 milhões em 2016).

**Mercados Interno e Externo:** Além dos produtos serriados, contribuíram para a realização da receita operacional do ano, os seguintes fornecedores: • Pontes rolantes para indústrias em geral; • Equipamentos hidromecânicos e de levantamento, além de servomotores e unidades

hidráulicas para as usinas hidrelétricas; • Equipamentos para movimentação de minérios; • Serviços e peças seriadas para geradores eólicos.

**Margens:** A margem bruta consolidada de 1,6% em 2016 passou para -8,2% em 2017. **Sistema de Gestão:** A companhia possui um Sistema de Gestão Integrada estruturado em processos, e tendo seu desempenho monitorado por meio de programas de gestão, os quais estabelecem os respectivos objetivos, indicadores e metas. O Sistema de Gestão Integrada obedece as seguintes normas: ISO 9001:2008 (Sistema de Gestão da Qualidade), certificada em abril de 1993 / validade do certificado: setembro de 2018; ISO 14001:2004 (Sistema de Gestão do Meio Ambiente) e OHSAS 18001:2007 (Sistema de Gestão de Saúde e Segurança Ocupacional). Exclusivamente para a planta da Bardella de Sorocaba, além do Sistema de Gestão Integrada, a companhia possui um Sistema de Gestão da Qualidade para fabricação de equipamentos pressurizados, devidamente certificado pelo ASME (American Society of Mechanical Engineers), desde o ano de 2003, para os seguintes equipamentos: • Selo U – Equipamentos de pressão divisão 1 do código ASME / certificada em junho de 2015 / validade agosto de 2018; • Selo U2 – Equipamentos de pressão divisão 2 do código ASME / renovada em junho de 2015 / validade agosto de 2018; • Selo S – Caldeiras / certificada em junho de 2015 / validade agosto de 2018.

**Recursos Humanos:** Nosso quadro de colaboradores em 31/12/2017 era de 614 (916 em 31/12/2016); O Programa de Participação nos Resultados da Bardella S.A. Indústrias Mecânicas, estabeleceu a distribuição de até um salário e meio por colaborador. Em 2016 e 2017 não houve distribuição; A remuneração de todos os colaboradores acrescida dos encargos sociais e indenizações atingiu em 2017 o montante de R\$ 97,4 milhões (R\$ 124,9 milhões em 2016); Os investimentos em benefícios aos colaboradores como assistência médica e odontológica, auxílio alimentação, transportes, recreação e outros, em 2017 atingiu o montante de R\$ 11,8 milhões (R\$ 12,9 milhões em 2016).

**Empresas Controladas:** BAREFAME Instalações Industriais Ltda. No exercício findo em 31/12/2017, a receita operacional líquida da empresa atingiu o montante de R\$ 4,3 milhões (R\$ 31,5 milhões em 2016) e realizou um prejuízo líquido de R\$ 12,8 milhões (prejuízo de R\$ 11,9 milhões em 2016). A receita líquida a apropriar em 31/12/2017 foi de R\$ 49,2 milhões (R\$ 50,5 milhões em 2016), concentrada principalmente na área de mineração. O quadro de colaboradores em 31/12/2017 era de 231 (203 em 31/12/2016). A remuneração de todos os colaboradores acrescida dos encargos sociais atingiu em 2017 o montante de R\$ 12,1 milhões (R\$ 30,8 milhões em 2016).

**Bardella Administradora de Bens e Empresas e Corretora de Seguros Ltda.** A empresa tem como atividade principal o agenciamento de seguros para a Bardella S.A., suas controladas, aos colaboradores das mesmas e ao mercado, bem como administra seus imóveis. Trabalha também em sinergia com a empresa controladora e suas empresas controladas para obtenção de seguros necessários à participação em concorrências.

**IMMA - Indústria Metalúrgica e Mecânica da Amazônia Ltda.** Empresa constituída em 2008 a partir de uma joint venture entre a Bardella S.A. Indústrias Mecânicas (50%) e GE Energias Renováveis Ltda. (50%), instalada no Estado de Rondônia tem como objetivo principal, o forneci-

mento de equipamentos hidromecânicos e de levantamento para usinas hidrelétricas. Em 2017 a empresa obteve a receita líquida de R\$ 21,9 milhões (R\$ 66,3 milhões em 2016) e prejuízo líquido de R\$ -1,9 milhões (Lucro líquido de R\$ 11,5 milhões em 2016). O total da receita líquida a apropriar em 31/12/2017 era de R\$ 8,4 milhões (R\$ 6,0 milhões em 2016). O quadro de colaboradores em 31/12/2017 era de 105 (73 em 31/12/2016). A remuneração de todos os colaboradores acrescida dos encargos sociais e indenizações atingiu em 2017 o montante de R\$ 7,8 milhões (R\$ 19,0 milhões em 2016).

**DURAFERRO Indústria e Comércio Ltda.** A empresa está situada em Araras – SP e atua na fabricação de pontes rolantes e equipamentos metalúrgicos. A Bardella S.A. Indústrias Mecânicas e a Bardella Administradora de Bens e Empresas e Corretora de Seguros Ltda. detêm 100% do capital social. Em 2017, a receita operacional líquida atingiu o total de R\$ 12,4 milhões (R\$ 22,3 milhões em 2016) e o prejuízo líquido de R\$ -6,5 milhões (R\$ -4,9 milhões em 2016). O total da receita líquida a apropriar em 31/12/2017 era de R\$ 56,2 milhões (R\$ 34,9 milhões em 2016). O quadro de colaboradores em 31/12/2017 era de 155 (206 em 2016). A remuneração de todos os colaboradores acrescida dos encargos sociais atingiu em 2017 o montante de R\$ 15,4 milhões (R\$ 17,7 milhões em 2016).

**Mercado de Capitais:** Participação no mercado de capitais. Principais indicadores de desempenho:

	2017	2016	2015
Participação nos pregões mercado à vista (*)	40%	37%	34%
Ações negociadas	103.673	88.009	00.888
Valores transacionados (R\$ milhões)	3,52	3,01	13,66
Valor de mercado (*) (R\$ milhões)	50,1	59,2	60,7
Ações emitidas (*)	1.600.000	1.600.000	1.600.000

Notas: (\*) N° pregões com negociação / N° total de pregões mensais no mercado à vista; (\*\*) Para determinar o valor de mercado utilizou-se a cotação média das ações preferenciais do último mês do exercício, multiplicando-se pelo número de ações emitidas; (\*\*\*) Total de ações da Companhia no final do exercício; A Companhia mantém no site [www.bardella.com.br](http://www.bardella.com.br), página de relação com os investidores, disponibilizando as informações trimestrais e anuais, além de realizar reuniões com acionistas e analistas de mercado, tratando de assuntos relativos ao mercado em que atua, bem como sobre o desempenho operacional da empresa.

**Relacionamento Com Auditores Independentes:** Em atendimento à instrução CVM n. 381/03, informamos que a Companhia não contrata os auditores independentes para serviços de consultoria que possam gerar conflitos de interesses.

**Declaração da Diretoria:** Em atendimento ao disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 07/12/2009, os diretores declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras e as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes, relativas ao exercício encerrado em 31/12/2017. **Agradecimentos:** Agradecemos aos clientes, acionistas, representantes comerciais, órgãos governamentais, fornecedores e, em especial, aos nossos colaboradores pela dedicação e participação nos planos e programas desenvolvidos.

A Diretoria

### Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro de 2017 e 2016 (Em milhares de Reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2017	2016	2017	2016			2017	2016	2017	2016
<b>Circulante</b>						<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	5	227	4.060	4.763	4.270	Empréstimos e financiamentos	16	34.642	84.515	34.642	84.515
Contas a receber de clientes	6	86.748	162.998	95.158	167.835	Fornecedores	17	69.335	88.311	66.815	87.679
Estoques	8	72.790	80.389	106.899	106.719	Obrigações fiscais	18	17.633	8.150	24.066	18.367
IR e contribuição social	9	733	210	4.276	1.801	IR e contribuição social	-	-	-	3.921	326
Tributos a recuperar	9	9.821	8.892	11.463	11.192	Obrigações sociais e trabalhistas	19	57.966	52.543	76.775	70.551
Despesas antecipadas	9	3.633	3.079	3.571	3.094	Adiantamentos de clientes	20	36.139	82.318	44.776	90.175
Outros créditos	11	78.881	84.472	25.171	31.357	Dividendos e juros sobre o capital próprio	-	65	65	806	65
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>252.833</b>	<b>344.100</b>	<b>251.301</b>	<b>326.268</b>	Outras contas a pagar	-	10.054	4.350	13.260	7.042
<b>Não circulante</b>						<b>Total do passivo circulante</b>		<b>225.834</b>	<b>320.252</b>	<b>265.061</b>	<b>358.720</b>
<b>Realizável a longo prazo</b>						<b>Não circulante</b>					
Contas a receber de clientes	6	37.398	-	37.398	-	Adiantamento de clientes	20	14.857	-	14.857	-
Mutuo com partes relacionadas	12	30.841	19.250	-	-	Mutuo com partes relacionadas	12	64.342	43.227	40.783	29.460
Titulos e valores mobiliários	10	3.601	3.048	3.601	13.065	Empréstimos e financiamentos	16	162.739	99.499	162.739	99.499
IR e contribuição social diferidos	-	-	-	-	9.297	Fornecedores	17	7.095	-	7.095	-
Tributos a recuperar	9	6.602	3.963	9.145	3.974	Obrigações sociais e trabalhistas	19	6.911	-	6.911	-
Outros créditos	11	6.426	6.008	6.749	6.954	Provisão para demandas judiciais	21	4.593	1.313	6.008	2.333
<b>Total do realível não circulante</b>		<b>84.868</b>	<b>32.269</b>	<b>57.823</b>	<b>33.290</b>	Provisão para perdas invest. empr. controladas	13	39.570	26.808	-	-
<b>Investimentos</b>	13	138.932	144.510	101.822	102.674	IR e contribuição social diferidos	9	75.486	57.602	79.965	64.916
<b>Propriedades para investimento</b>	13	202.199	207.043	219.488	229.932	Obrigações fiscais	18	29.229	20.394	37.533	26.398
<b>Imobilizado</b>	14	137.312	138.763	179.435	185.056	Outras contas a pagar	-	491	5.126	501	501
<b>Intangível</b>	15	26.488	23.912	28.175	25.618	<b>Patrimônio líquido</b>	22	<b>404.832</b>	<b>249.334</b>	<b>361.017</b>	<b>223.107</b>
						Capital social	-	116.800	116.800	116.800	116.800
						Reservas de capital	-	111.335	110.546	111.335	110.546
						Ajustes de avaliação patrimonial	-	181.597	195.305	181.597	195.305
						Prejuízos acumulados	-	(197.766)	(101.640)	(197.766)	(101.640)
						<b>Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores</b>		<b>211.966</b>	<b>321.011</b>	<b>211.966</b>	<b>321.011</b>
						<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>211.966</b>	<b>321.011</b>	<b>211.966</b>	<b>321.011</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>589.799</b>	<b>546.497</b>	<b>586.743</b>	<b>576.570</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>842.632</b>	<b>890.597</b>	<b>838.044</b>	<b>902.838</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>842.632</b>	<b>890.597</b>	<b>838.044</b>	<b>902.838</b>						

### Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2017 e 2016 (Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado		Reservas de Lucros	Reservas de Lucros/prejuízos acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Total
		2017	2016	2017	2016				
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2016</b>		<b>116.800</b>	<b>101.295</b>	<b>(12.911)</b>	<b>15.368</b>	<b>2.015</b>	<b>-</b>	<b>102.524</b>	<b>325.091</b>
Agio aquisição participação minoritários	-	-	-	-	-	-	507	-	507
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	(101.126)	-	(101.126)
Transferência para propriedade para investimento - Valor justo	-	-	-	-	-	-	-	87.616	87.616
Varição do valor justo dos ativos mantidos para venda	-	-	-	-	-	-	-	8.923	8.923
Realização da depreciação custo atribuído - ativo de controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realização da depreciação custo atribuído - ativos próprios	-	-	-	-	-	-	875	(875)	-
Reserva para incentivos fiscais - controladas	22	-	-	-	-	-	2.883	(2.883)	-
Compensação de prejuízo com reservas	-	-	6.287	-	-	-	(6.287)	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2016</b>		<b>116.800</b>	<b>107.582</b>	<b>(12.404)</b>	<b>15.368</b>	<b>(2.015)</b>	<b>2.015</b>	<b>(101.640)</b>	<b>195.305</b>
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	-	(97.755)	(97.755)
Baixa propriedade para investimento	-	-	-	-	-	-	-	(4.877)	(4.877)
Varição do valor justo dos ativos mantidos para venda	-	-	-	-	-	-	-	(6.413)	(6.413)
Realização da depreciação custo atribuído - ativo de controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realização da depreciação custo atribuído ativos próprios	-	-	-	-	-	-	462	(462)	-
Reserva para incentivos fiscais - controladas	22	-	789	-	-	-	1.956	(1.956)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2017</b>		<b>116.800</b>	<b>108.371</b>	<b>(12.404)</b>	<b>15.368</b>	<b>-</b>	<b>(789)</b>	<b>181.597</b>	<b>211.966</b>

### Demonstrações do Resultado Exercícios findos em 31 de dezembro de 2017 e 2016 (Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2017	2016	2017	2016
<b>Receita líquida</b>	23	<b>130.753</b>	<b>241.147</b>	<b>136.638</b>	<b>264.736</b>
<b>Custos dos produtos vendidos e/ou dos serviços prestados</b>	24	<b>(135.884)</b>	<b>(229.738)</b>	<b>(147.823)</b>	<b>(260.453)</b>
<b>Lucro bruto</b>		<b>(5.131)</b>	<b>11.409</b>	<b>(11.185)</b>	<b>4.283</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>					
Despesas com vendas	24	(15.407)	(33.147)	(16.865)	(34.428)
Despesas gerais e administrativas	24	(17.809)	(22.425)	(24.749)	(35.044)
Honorários e participação da administração	24	(4.908)	(5.100)	(4.928)	(5.133)
Resultado da equivalência patrimonial	13	(11.926)	(10.354)	(903)	5.862
Outras (despesas) e receitas operacionais, líquidos	25	(5.415)	(10.873)	(1.012)	(11.384)
<b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos</b>		<b>(60.596)</b>	<b>(70.490)</b>	<b>(59.642)</b>	<b>(75.844)</b>
Receitas financeiras	26	4.387	4.998	2.455	3.884
Despesas financeiras	26	(55.426)	(51.416)	(58.064)	(53.682)
<b>Despesas financeiras líquidas</b>		<b>(51.039)</b>	<b>(46.418)</b>	<b>(55.609)</b>	<b>(49.798)</b>
<b>Prejuízo antes do IR e da CS</b>		<b>(111.635)</b>	<b>(116.908)</b>	<b>(115.251)</b>	<b>(125.642)</b>
Imposto de renda e contribuição social	9	13.880	15.782	17.496	24.516
Corrente	9	-	-	(3.907)	(311)
Diferido	9	13.880	15.782	21.403	24.827
<b>Prejuízo do exercício</b>		<b>(97.755)</b>	<b>(101.126)</b>	<b>(97.755)</b>	<b>(101.126)</b>
<b>Atribuído aos acionistas controladores</b>		<b>(97.755)</b>	<b>(101.126)</b>	<b>(97.755)</b>	<b>(101.126)</b>
<b>Prejuízo por ações por lote de mil ações:</b>					
Básico	22	(61,10)	(63,20)	-	-
Diluído	22	(61,10)	(63,20)	-	-

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
 • Claudio Bardella - Presidente • José Roberto Mendes da Silva - Vice-Presidente  
 • José Rubens de Macedo Soares Sobrinho - Conselheiro  
 • Mauro Fernando Maria Arruda - Conselheiro

**DIRETORIA**  
 • José Roberto Mendes da Silva - Diretor Presidente  
 • Eduardo Fantin - Diretor  
 • Roberto Veiga - Diretor

### Demonstrações do Valor Adicionado Exercícios findos em 31 de dezembro de 2017 e 2016 (Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	