

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - ANO FINDO EM 31/12/2016

A Administração da InterCement Participações S.A. submete à apreciação dos prezaados acionistas o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras individuais, referentes ao ano encerrado em 31 de dezembro de 2016. As demonstrações completas, acompanhadas das Notas Explicativas e do Relatório dos Auditores Independentes, sem ressalvas, estão à disposição dos Acionistas na sede da Companhia.

Mensagem da Administração

O resultado líquido foi negativo em R\$ 1.947 milhões, refletindo principalmente a apropriação pelo método de equivalência patrimonial de:

(i) imparidade no goodwill do Brasil, no montante de R\$ 1.499 milhões - reconhecida em decorrência da deteriorização das condições econômicas e políticas sobre as unidades de negócio do Brasil; (ii) variação cambial desfavorável; (iii) despesas extraordinárias de reestruturação para adequação ao cenário de mercado; e (iv) queda da atividade principalmente no Brasil e nas exportações. A InterCement foi especialmente afetada pela queda da atividade econômica no Brasil, levando ao registro de imparidade sobre o investimento neste país, e por uma evolução cambial desfavorável transversal ao seu portfólio internacional de ativos. Este cenário adverso,

acabou por estimular o reforço das iniciativas focadas em ganhos de eficiência e produtividade, que lhe permitiram sustentar a margem EBITDA no nível de referência entre as principais cimenteiras internacionais - no entanto geraram despesas extraordinárias no exercício da ordem de R\$ 180 milhões.

A Administração acredita que, com as medidas adotadas e a recuperação de vários mercados onde a empresa atua, inicia-se um ciclo de recuperação de resultados a partir de 2017.

São Paulo, 06 de abril de 2017

A Administração
BALANÇO PATRIMONIAL em 31 Dezembro de 2016 (Em milhares de reais - R\$)

Ativo	31/12/2016	31/12/2015	Passivo e Patrimônio Líquido	31/12/2016	31/12/2015
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	2.231	8.908	Fornecedores	67	-
Títulos e valores mobiliários	1.724	1.219	Salários e encargos a pagar	10.429	9.938
Impostos a recuperar	7.030	6.543	Impostos e contribuições a recolher	298	93
Partes relacionadas	209	209	Partes relacionadas	560	550
Total do ativo circulante	11.194	16.879	Total do passivo circulante	11.354	10.581
			Não circulante		
Não circulante			Imposto de renda e contribuição social diferidos	7.772	58.958
Partes relacionadas	602.863	743.646	Total do passivo não circulante	7.772	58.958
Investimentos	1.343.190	3.766.700	Patrimônio Líquido		
Total do ativo não circulante	1.946.053	4.510.346	Capital social	2.529.994	2.529.994
			Reserva de capital	1.821.620	1.627.730
			Reservas de lucros	305.981	596.803
			Ajuste de avaliação patrimonial	(781.444)	(221.046)
			Prejuízos acumulados	(1.938.030)	(75.795)
			Total do patrimônio líquido	1.938.121	4.457.686
Total do ativo	1.957.247	4.527.225	Total do passivo e patrimônio líquido	1.957.247	4.527.225

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2016 (Em milhares de reais - R\$)

	31/12/2016	31/12/2015
Resultado de participações		
Resultado da equivalência patrimonial	(1.845.838)	(187.396)
Receitas (despesas) operacionais		
Despesas gerais e administrativas	(23.719)	(24.189)
Outras receitas operacionais, líquidas	-	-
Prejuízo operacional antes do resultado financeiro	(1.869.557)	(211.585)
Resultado financeiro		
Receitas financeiras	16.059	196.603
Despesas financeiras	(144.830)	(260)
	(128.771)	196.343
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(1.998.328)	(15.242)
Imposto de renda e contribuição social	51.186	(58.958)
Prejuízo do exercício	(1.947.142)	(74.199)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2016

(Em milhares de reais - R\$)

Fluxos de caixa das atividades operacionais	31/12/2016	31/12/2015	Imposto de renda e contribuição social pagos	31/12/2016	31/12/2015
Prejuízo antes do impostos de renda e da contribuição social	(1.998.328)	(15.242)	Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	(30)	-
Ajustes para reconciliar o prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:			Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Resultado de equivalência patrimonial	1.845.838	187.396	Aplicações em títulos e valores mobiliários	(195)	34.702
Juros e variações monetárias e cambiais	127.616	(192.584)	Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	(195)	34.702
Aumento (redução) nos ativos operacionais:			Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Impostos a recuperar	318	2.508	Dividendos pagos	(215.027)	(163.154)
Dividendos recebidos	220.276	14.780	Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(215.027)	(163.154)
Partes relacionadas	12.091	51.941	Redução de caixa e equivalentes de caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	8.908	89.103
Aumento (redução) nos passivos operacionais:			Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	2.231	8.908
Fornecedores	67	(100)			
Salários e encargos a pagar	491	(188)			
Impostos e contribuições a recolher	206	(254)			
	208.575	48.257			

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2016 (Em milhares de reais - R\$)

	31/12/2016	31/12/2015
Prejuízo do exercício	(1.947.142)	(74.199)
Outros resultados abrangentes -		
Item que não será reclassificado subsequente-mente para a demonstração do resultado:		
Benefícios a empregados	(13.707)	(360)
Itens que serão reclassificados subsequente-mente para a demonstração do resultado:		
Instrumentos financeiros de cobertura	(114.729)	37.825
Diferenças cambiais na conversão de operações no exterior	(422.850)	(168.253)
Resultado abrangente total do exercício	(2.498.428)	(204.987)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2016

(Em milhares de reais - R\$)

	Capital social	Reserva de capital	Reservas de lucros		Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros (prejuízos) acumulados	Total do patrimônio líquido
			Legal	Retenção de lucros			
Saldos em 31 de dezembro de 2014	2.529.994	1.500.636	48.705	548.098	(92.445)	-	4.534.988
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	(74.199)	(74.199)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	(130.788)	-	(130.788)
Realização do custo atribuído de ativo imobilizado	-	-	-	-	2.187	(2.187)	-
Aquisição de participação de não controladores	-	52.420	-	-	-	-	52.420
Venda de participação não controladora	-	74.674	-	-	-	-	74.674
Prescrição de dividendos em controladas	-	-	-	-	-	591	591
Saldos em 31 de dezembro de 2015	2.529.994	1.627.730	48.705	548.098	(221.046)	(75.795)	4.457.686
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	(1.947.142)	(1.947.142)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	(551.286)	-	(551.286)
Absorção de prejuízos com reserva de lucros	-	-	-	(75.795)	-	75.795	-
Distribuição de dividendos	-	-	-	(215.027)	-	-	(215.027)
Realização do custo atribuído de ativo imobilizado	-	-	-	-	(9.112)	9.112	-
Venda de participação não controladora	-	193.890	-	-	-	-	193.890
Prescrição de dividendos em controladas	-	-	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2016	2.529.994	1.821.620	48.705	257.276	(781.444)	(1.938.030)	1.938.121

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

A DIRETORIA
CONTADOR: Nelson Nóbrega da Costa - CRC 1SP 202165/O-9

"As Demonstrações Financeiras completas, acompanhadas das Notas Explicativas e do Relatório dos Auditores Independentes, sem ressalvas, estão à disposição dos Acionistas na sede da Companhia"