

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	6
--------------------------------	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2016 à 30/09/2016	8
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	14
--------------------------------	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2016 à 30/09/2016	16
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	31
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	70
----------------------------------------------	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	71
-------------------------------------------------------------	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes	72
------------------------------------------------------------------------	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2017</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	11.787.203
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>11.787.203</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	578.988
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>578.988</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2017</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2016</b>
1	Ativo Total	121.154	124.893
1.01	Ativo Circulante	10.992	14.206
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	813	2.870
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.114	8.194
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	5.114	8.194
1.01.02.01.02	Títulos Disponíveis para Venda	5.114	8.194
1.01.03	Contas a Receber	3.772	1.803
1.01.03.01	Clientes	3.772	1.803
1.01.06	Tributos a Recuperar	690	1.219
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	690	1.219
1.01.07	Despesas Antecipadas	32	23
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	571	97
1.01.08.03	Outros	571	97
1.01.08.03.01	Outros créditos a receber	571	97
1.02	Ativo Não Circulante	110.162	110.687
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	3.884	3.679
1.02.01.06	Tributos Diferidos	1.733	1.486
1.02.01.06.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.733	1.486
1.02.01.07	Despesas Antecipadas	133	162
1.02.01.07.01	Depositos judiciais	133	162
1.02.01.08	Créditos com Partes Relacionadas	2.018	2.031
1.02.01.08.01	Créditos com Coligadas	2.018	2.031
1.02.02	Investimentos	78.440	76.375
1.02.02.01	Participações Societárias	78.440	76.375
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	78.440	76.375
1.02.03	Imobilizado	550	505
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	550	505
1.02.04	Intangível	27.288	30.128
1.02.04.01	Intangíveis	27.288	30.128
1.02.04.01.03	Direito de Uso de Softwares	162	119
1.02.04.01.04	Marcas e Patentes	2.027	2.277
1.02.04.01.05	Carteira de Clientes	16.146	16.996
1.02.04.01.07	Software	5.236	6.161
1.02.04.01.08	Acordo de não competição	3.717	4.575

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2017</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2016</b>
2	Passivo Total	121.154	124.893
2.01	Passivo Circulante	19.082	15.536
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	4.732	3.904
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	4.732	3.904
2.01.02	Fornecedores	188	107
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	188	107
2.01.03	Obrigações Fiscais	378	225
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	148	83
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	4	10
2.01.03.01.02	PIS e COFINS a Recolher	144	73
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	230	142
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	6.883	5.295
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	6.883	5.295
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	6.883	5.295
2.01.05	Outras Obrigações	6.901	6.005
2.01.05.02	Outros	6.901	6.005
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	1.058
2.01.05.02.04	Obrigações por Aquisição de Investimento	6.817	4.774
2.01.05.02.05	Adiantamento de Cliente	84	173
2.02	Passivo Não Circulante	27.224	39.108
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	9.815	11.238
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	9.815	11.238
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	9.815	11.238
2.02.02	Outras Obrigações	16.230	25.501
2.02.02.02	Outros	16.230	25.501
2.02.02.02.04	Obrigações por Aquisição de Investimento	14.395	16.699
2.02.02.02.06	Provisao para perda com Investimento	1.835	8.802
2.02.04	Provisões	1.179	2.369
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.179	2.369
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.179	2.369
2.03	Patrimônio Líquido	74.848	70.249
2.03.01	Capital Social Realizado	50.561	50.561
2.03.02	Reservas de Capital	-6.216	-6.239
2.03.02.04	Opções Outorgadas	508	654
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-4.772	-4.941
2.03.02.07	Despesas com Emissão de Ações	-1.952	-1.952
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	30.503	25.927

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2017 à 30/09/2017</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 30/09/2017</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2016 à 30/09/2016</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 30/09/2016</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	6.942	21.211	7.477	22.651
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-4.347	-13.466	-5.470	-14.780
3.02.01	Custo do Serviços Prestados	-4.347	-13.466	-5.470	-14.780
3.03	Resultado Bruto	2.595	7.745	2.007	7.871
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-59	-2.525	-486	-2.753
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-4.321	-9.557	-1.727	-6.042
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.262	7.032	1.241	3.289
3.04.04.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.262	7.032	1.241	3.289
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.536	5.220	1.521	5.118
3.06	Resultado Financeiro	-444	-891	1.147	2.972
3.06.01	Receitas Financeiras	129	656	1.655	4.518
3.06.02	Despesas Financeiras	-573	-1.547	-508	-1.546
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	2.092	4.329	2.668	8.090
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	460	247	-57	-982
3.08.01	Corrente	0	0	-40	-1.349
3.08.02	Diferido	460	247	-17	367
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	2.552	4.576	2.611	7.108
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	2.552	4.576	2.611	7.108
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,40900	0,40900	0,63500	0,63500

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2017 à 30/09/2017</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 30/09/2017</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2016 à 30/09/2016</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 30/09/2016</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	2.552	4.576	2.611	7.108
4.03	Resultado Abrangente do Período	2.552	4.576	2.611	7.108

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 30/09/2017</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 30/09/2016</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.768	10.527
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.412	4.799
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	4.576	7.108
6.01.01.02	Equivalência Patrimonial	-3.064	-3.289
6.01.01.03	Equivalência Patrimonial em Perdas com Investimentos	-3.967	0
6.01.01.06	Provisao para contingencia	150	145
6.01.01.07	Provisao para bonus e participacao nos resultados	919	1.037
6.01.01.08	Imposto de renda e contribuicao social diferidos	-247	-367
6.01.01.10	Depreciação e Amortização	3.045	165
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-3.180	5.728
6.01.02.01	Contas a Receber	-1.969	3.138
6.01.02.02	Despesas Antecipadas	20	-110
6.01.02.03	Tributos a Recuperar	529	301
6.01.02.05	Adiantamentos e Outros creditos a receber	-474	-547
6.01.02.06	Fornecedores	81	156
6.01.02.07	Obrigações Sociais e Trabalhistas	-91	556
6.01.02.08	Obrigações Fiscais	153	1.077
6.01.02.09	Contingencias pagas	-1.340	0
6.01.02.10	Adiantamento de Clientes	-89	-375
6.01.02.11	Partes relacionadas	0	1.532
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.499	-2.709
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-258	-209
6.02.02	Resultado Líquido na Alienação de Bens	7	0
6.02.03	Aporte de Capital em Controlada	0	-2.500
6.02.10	Partes Relacionadas	13	0
6.02.11	Amortização por Aquisição de Investimentos	-261	0
6.02.12	Recebimento de Dividendos	1.000	0
6.02.13	Provisão para perdas com investimentos	-3.000	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-870	1.121
6.03.02	Distribuição de Dividendos	-1.058	-2.402
6.03.03	Provisão de Remuneração em Ações	-146	0
6.03.04	Amortização de Empréstimos e Financiamentos	-4.335	-779
6.03.07	Amortização de Obrigações por Aquisição de Investimento	0	-256
6.03.08	Aquisição de Ações para Manutenção em Tesouraria	169	-632
6.03.09	Captacao de emprestimos e financiamentos	4.500	3.870
6.03.10	Partes Realcionadas	0	-80
6.03.11	Recebimento de dividendos	0	1.400
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-5.137	8.939
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	11.064	40.056
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.927	48.995

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	50.561	-4.287	23.974	0	0	70.248
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	50.561	-4.287	23.974	0	0	70.248
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	23	0	0	0	23
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-146	0	0	0	-146
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	169	0	0	0	169
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	4.576	0	0	4.576
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	4.576	0	0	4.576
5.07	Saldos Finais	50.561	-4.264	28.550	0	0	74.847

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2016 à 30/09/2016****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	50.561	-3.472	18.994	0	0	66.083
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	50.561	-3.472	18.994	0	0	66.083
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-712	-2.243	0	0	-2.955
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-80	0	0	0	-80
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-632	0	0	0	-632
5.04.06	Dividendos	0	0	-11	0	0	-11
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-2.232	0	0	-2.232
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	7.108	0	0	7.108
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	7.108	0	0	7.108
5.07	Saldos Finais	50.561	-4.184	23.859	0	0	70.236

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 30/09/2017</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 30/09/2016</b>
7.01	Receitas	24.061	25.711
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	24.061	25.711
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.298	-3.565
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.664	-2.049
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.634	-1.516
7.03	Valor Adicionado Bruto	20.763	22.146
7.04	Retenções	-3.045	-165
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-3.045	-165
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	17.718	21.981
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	7.688	7.807
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	7.032	3.289
7.06.02	Receitas Financeiras	656	4.518
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	25.406	29.788
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	25.406	29.788
7.08.01	Pessoal	15.282	16.126
7.08.01.02	Benefícios	848	1.559
7.08.01.03	F.G.T.S.	14.434	14.567
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.602	4.042
7.08.02.01	Federais	1.714	3.093
7.08.02.03	Municipais	888	949
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.946	2.512
7.08.03.01	Juros	1.547	1.546
7.08.03.02	Aluguéis	1.399	966
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	4.576	7.108
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	4.576	7.108

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2017</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2016</b>
1	Ativo Total	150.921	155.324
1.01	Ativo Circulante	45.078	44.996
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.053	7.446
1.01.02	Aplicações Financeiras	14.526	18.959
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	14.526	18.959
1.01.02.01.02	Títulos Disponíveis para Venda	14.526	18.959
1.01.03	Contas a Receber	20.369	14.508
1.01.03.01	Clientes	20.369	14.508
1.01.06	Tributos a Recuperar	2.445	3.698
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2.445	3.698
1.01.07	Despesas Antecipadas	216	69
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.469	316
1.01.08.03	Outros	1.469	316
1.01.08.03.01	Adiantamentos e Outros créditos a receber	1.469	316
1.02	Ativo Não Circulante	105.843	110.328
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	12.211	13.180
1.02.01.06	Tributos Diferidos	9.783	11.303
1.02.01.06.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	9.783	11.303
1.02.01.07	Despesas Antecipadas	2.142	1.441
1.02.01.07.01	Depositos judiciais	2.142	1.441
1.02.01.09	Outros Ativos Não Circulantes	286	436
1.02.01.09.03	Outros Creditos	286	436
1.02.03	Imobilizado	2.495	1.587
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.495	1.587
1.02.04	Intangível	91.137	95.561
1.02.04.01	Intangíveis	91.137	95.561
1.02.04.01.03	Direito de Uso de Softwares	571	554
1.02.04.01.04	Marcas e Patentes	6.325	6.607
1.02.04.01.05	Carteira de Clientes	21.634	23.169
1.02.04.01.06	Software	7.130	8.861
1.02.04.01.07	Acordo de não competição	3.777	4.670
1.02.04.01.08	Goodwill	51.700	51.700

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2017</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2016</b>
2	Passivo Total	150.921	155.324
2.01	Passivo Circulante	33.404	36.803
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	15.844	16.755
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	15.844	16.755
2.01.02	Fornecedores	566	669
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	566	669
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.111	1.050
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	844	420
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	222	69
2.01.03.01.02	PIS e COFINS a Recolher	622	351
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.267	630
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	6.911	7.384
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	6.911	7.384
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	6.911	7.384
2.01.05	Outras Obrigações	7.972	10.945
2.01.05.02	Outros	7.972	10.945
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	1.058
2.01.05.02.04	Obrigações por Aquisição de Investimento	7.087	5.989
2.01.05.02.05	Adiantamento de Cliente	885	3.898
2.02	Passivo Não Circulante	42.669	48.272
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	9.897	11.830
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	9.897	11.830
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	9.897	11.830
2.02.02	Outras Obrigações	14.395	16.781
2.02.02.02	Outros	14.395	16.781
2.02.02.02.04	Obrigações por Aquisição de Investimento	14.395	16.781
2.02.04	Provisões	18.377	19.661
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	18.377	19.661
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	18.377	19.661
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	74.848	70.249
2.03.01	Capital Social Realizado	50.561	50.561
2.03.02	Reservas de Capital	-6.216	-6.239
2.03.02.04	Opções Outorgadas	508	654
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-4.772	-4.941
2.03.02.07	Despesas com Emissão de Ações	-1.952	-1.952
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	30.503	25.927

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2017 à 30/09/2017</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 30/09/2017</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2016 à 30/09/2016</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 30/09/2016</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	33.466	98.332	19.940	60.353
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-19.921	-63.036	-13.385	-39.244
3.02.01	Custo dos Serviços prestados	-19.921	-63.036	-13.385	-39.244
3.03	Resultado Bruto	13.545	35.296	6.555	21.109
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-9.322	-27.856	-4.881	-15.689
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-9.322	-27.856	-4.881	-15.689
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	4.223	7.440	1.674	5.420
3.06	Resultado Financeiro	-249	-928	1.251	3.490
3.06.01	Receitas Financeiras	368	1.476	1.969	5.626
3.06.02	Despesas Financeiras	-617	-2.404	-718	-2.136
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	3.974	6.512	2.925	8.910
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.422	-1.936	-314	-1.802
3.08.01	Corrente	-264	-416	-275	-2.060
3.08.02	Diferido	-1.158	-1.520	-39	258
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	2.552	4.576	2.611	7.108
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	2.552	4.576	2.611	7.108
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	2.552	4.576	2.611	7.108
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,40900	0,40900	0,63500	0,63500

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2017 à 30/09/2017</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 30/09/2017</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2016 à 30/09/2016</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 30/09/2016</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	2.552	4.576	2.611	7.108
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	2.552	4.576	2.611	7.108
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	2.552	4.576	2.611	7.108

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 30/09/2017</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 30/09/2016</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	490	15.149
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	12.941	10.554
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	4.576	7.108
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	5.105	1.959
6.01.01.05	Provisao para credito de liquidacao duvidosa	-5	28
6.01.01.06	Provisao para contingencia	254	499
6.01.01.07	Provisao para bonus e participacao nos resultados	1.490	1.218
6.01.01.08	Imposto de renda e contribuicao social diferidos	1.521	-258
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-12.451	4.595
6.01.02.01	Contas a Receber	-5.856	2.376
6.01.02.02	Despesas Antecipadas	-701	-144
6.01.02.03	Tributos a Recuperar	1.253	1.125
6.01.02.05	Adiantamentos e Outros Creditos a Receber	-1.153	-903
6.01.02.06	Fornecedores	-103	-100
6.01.02.07	Obrigações Sociais e Trabalhistas	-2.401	1.506
6.01.02.08	Obrigações Fiscais	1.061	1.178
6.01.02.10	Adiantamento de Clientes	-3.013	-154
6.01.02.12	Contingencias pagas	-1.538	-289
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.875	-345
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-1.601	-345
6.02.02	Resultado Líquido na Alienação de Bens	14	0
6.02.12	Amortização de Obrigações Por Aquisição de Investimentos	-1.288	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.441	-3.105
6.03.02	Distribuição de Dividendos em Controladas	-1.058	-2.515
6.03.03	Provisão de remuneração em ações	-146	0
6.03.04	Amortização de Empréstimos e Financiamentos	-6.906	-779
6.03.07	Amortização de Obrigações por Aquisição de Investimento	0	-2.969
6.03.09	Aquisição de Ações para Manutenção em Tesouraria	169	-632
6.03.11	Captacao de emprestimos e financiamentos	4.500	3.870
6.03.12	Partes Relacionadas	0	-80
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-5.826	11.699
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	26.405	47.872
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	20.579	59.571

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	50.561	-4.287	23.974	0	0	70.248	0	70.248
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	50.561	-4.287	23.974	0	0	70.248	0	70.248
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	23	0	0	0	23	0	23
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-146	0	0	0	-146	0	-146
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	169	0	0	0	169	0	169
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	4.576	0	0	4.576	0	4.576
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	4.576	0	0	4.576	0	4.576
5.07	Saldos Finais	50.561	-4.264	28.550	0	0	74.847	0	74.847

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2016 à 30/09/2016****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	50.561	-3.472	18.994	0	0	66.083	0	66.083
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	50.561	-3.472	18.994	0	0	66.083	0	66.083
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-712	-2.243	0	0	-2.955	0	-2.955
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-80	0	0	0	-80	0	-80
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-632	0	0	0	-632	0	-632
5.04.06	Dividendos	0	0	-11	0	0	-11	0	-11
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-2.232	0	0	-2.232	0	-2.232
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	7.108	0	0	7.108	0	7.108
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	7.108	0	0	7.108	0	7.108
5.07	Saldos Finais	50.561	-4.184	23.859	0	0	70.236	0	70.236

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2017 à 30/09/2017</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2016 à 30/09/2016</b>
7.01	Receitas	110.992	68.385
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	110.987	68.413
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	5	-28
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-8.692	-8.411
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-4.290	-5.044
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.402	-3.367
7.03	Valor Adicionado Bruto	102.300	59.974
7.04	Retenções	-5.105	-1.959
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-5.105	-1.959
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	97.195	58.015
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.475	5.626
7.06.02	Receitas Financeiras	1.475	5.626
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	98.670	63.641
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	98.670	63.641
7.08.01	Pessoal	74.076	42.608
7.08.01.01	Remuneração Direta	0	38.183
7.08.01.02	Benefícios	5.516	4.425
7.08.01.03	F.G.T.S.	68.560	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	14.592	9.862
7.08.02.01	Federais	10.815	7.229
7.08.02.03	Municipais	3.777	2.633
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	5.426	4.063
7.08.03.01	Juros	2.404	2.136
7.08.03.02	Aluguéis	3.022	1.927
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	4.576	7.108
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	4.576	7.108

## Comentário do Desempenho








## Teleconferência - Português

10/11/2017, sexta-feira  
10h (Brasília) / 07h (Nova York)  
Telefone: (11) 2188-0155  
Replay: (11) 2188-0400  
Código: Senior Solution  
Webcast: [clique aqui](#)

**São Paulo, 09 de novembro de 2017.** A Senior Solution S.A. (B3: SNSL3) (“Companhia”), líder em desenvolvimento de softwares para o setor financeiro no Brasil, anuncia hoje os resultados consolidados do terceiro trimestre de 2017 (“3T17”).

## 3T17 – RELEASE DE RESULTADOS

-  **Receita líquida:** recorde de R\$ 33,5 milhões (+67,8% vs. 3T16);
-  **Receita recorrente:** R\$ 24,3 milhões (+54,5% vs. 3T16), representando 72,5% do total (-6,3 p.p. vs. 3T16);
-  **EBITDA:** recorde de R\$ 5,9 milhões (+158,0% vs. 3T16), com margem EBITDA de 17,7% (+6,2 p.p. vs. 3T16);
-  **EBITDA ajustado:** recorde de R\$ 6,0 milhões (+161,2% vs. 3T16), com margem EBITDA ajustada de 17,9% (+6,4 p.p. vs. 3T16);
-  **Lucro caixa ajustado:** recorde de R\$ 5,3 milhões (+64,6% vs. 3T16).

## DESTAQUES FINANCEIROS (R\$ mil)

(R\$ mil)	3T17	3T16	Variação	2T17	Variação	LTM-3T17	LTM-3T16	Variação
Receita líquida	33.466	19.940	67,8%	32.847	1,9%	122.537	79.506	54,1%
Receita recorrente	24.279	15.719	54,5%	24.413	-0,5%	93.072	64.031	45,4%
% recorrente	72,5%	78,8%	-6,3 p.p.	74,3%	-1,8 p.p.	76,0%	80,5%	-4,6 p.p.
EBITDA	5.908	2.290	158,0%	3.805	55,3%	15.169	10.220	48,4%
Margem EBITDA	17,7%	11,5%	6,2 p.p.	11,6%	6,1 p.p.	12,4%	12,9%	-0,5 p.p.
EBITDA Ajust.	5.982	2.290	161,2%	5.795	3,2%	18.001	10.220	76,1%
Margem EBITDA Ajust.	17,9%	11,5%	6,4 p.p.	17,6%	0,2 p.p.	14,7%	12,9%	1,8 p.p.
Lucro Caixa Ajust.	5.254	3.192	64,6%	4.922	6,7%	15.166	13.322	13,8%
Margem LC Ajust.	15,7%	16,0%	-0,3 p.p.	15,0%	0,7 p.p.	12,4%	16,8%	-4,4 p.p.

## Sobre a Senior Solution

A Senior Solution é líder em desenvolvimento de softwares para o setor financeiro no Brasil e pioneira na adoção do conceito *one-stop-shop*. A Companhia opera as seguintes linhas de negócio: Software, que realiza o licenciamento, suporte e manutenção de sistemas, bem como serviços de implantação e customização; Projetos, que desenvolve sistemas personalizados e consultoria de negócios; e Outsourcing, que assume processos críticos de tecnologia e negócios dos clientes. Desde 2005 a Senior Solution executa uma estratégia de consolidação que resultou na compra de nove empresas e em doze anos consecutivos de crescimento com média anual de 27,1%.

## Contatos de RI

**Thiago Rocha** - Diretor  
Tel. (11) 2182-4922

**José Leoni** - Gerente  
Tel. (11) 3478-4788

**Pedro Torres** - Analista  
Tel. (11) 3478-4711

[ri@seniorsolution.com.br](mailto:ri@seniorsolution.com.br)  
[www.seniorsolution.com.br/ri](http://www.seniorsolution.com.br/ri)

## Comentário do Desempenho

### EVENTOS RECENTES

#### Lei do Bem

Em outubro, recebemos do Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações (“MCTIC”) parecer favorável à utilização dos incentivos fiscais da Lei 11.196/05 (“Lei do Bem”) relativo ao ano-base de 2015 da Companhia e sua controlada Aquarius Tecnologia. Como a Companhia tem por prática contabilizar tais incentivos no trimestre da manifestação favorável do MCTIC, nossa administração espera que o lucro líquido consolidado do quarto trimestre de 2017 (“4T17”) apresente um crédito de até R\$ 789 mil referente à Lei do Bem. Ressaltamos que os pleitos relacionados aos dispêndios de 2016 ainda estão pendentes de avaliação pelo MCTIC.

#### Mudança do escritório no Rio de Janeiro

Em setembro, realizamos a mudança da filial do Rio de Janeiro para o Edifício City Tower, localizado na Rua da Assembleia, 100. Devido às condições do mercado imobiliário carioca, a mudança para um edifício de padrão superior foi viabilizada sem impactos relevantes nas despesas. O novo escritório conta com localização privilegiada, servida por diversas opções de transportes, espaço amplo e flexível para abrigar os 75 colaboradores, e arquitetura moderna inspirada nas principais empresas de tecnologia globais. Esse foi um movimento planejado pela Senior Solution para suportar o crescimento nas operações, permitindo também abrigar novas aquisições no Rio de Janeiro.

#### Convenção coletiva

Nossas operações estão concentradas no Estado de São Paulo, cuja data-base de reajuste salarial da categoria é em janeiro, além dos Estados de Minas Gerais e Rio de Janeiro, cujas datas-bases são em setembro. As convenções coletivas nesses locais resultaram em reajustes de, respectivamente, 6,29%, 1,71% e 1,80%, evidenciando uma tendência decrescente e uma dinâmica mais equilibrada das negociações sindicais, devido à baixa inflação e desemprego elevado. Os percentuais mais baixos em comparação com anos anteriores resultarão em menor crescimento dos dispêndios com mão-de-obra em 2018, o componente mais importante da nossa estrutura de custos e despesas.

## Comentário do Desempenho

### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Finalizamos o terceiro trimestre renovando todos os recordes nas principais linhas, com destaque para o crescimento de 67,8% na receita líquida, 106,6% no lucro bruto e 158,0% no EBITDA, em comparação com o mesmo período do ano anterior. Esses resultados demonstram que a Senior Solution passou a operar em um novo patamar de lucratividade após a integração da attps.

A receita líquida alcançou recorde de R\$ 33,5 milhões, impulsionada pela consolidação da attps e a progressiva recuperação da unidade de Projetos. Na comparação com o segundo trimestre, houve redução de 9,2% nos custos, com o ajuste no *headcount*, e aumento de 7,7% nas despesas gerais e administrativas, ocasionada pelo incremento de R\$ 1,3 milhão na provisão de bônus para os colaboradores após alcance das metas corporativas a partir de julho.

O EBITDA atingiu recorde de R\$ 5,9 milhões com margem EBITDA de 17,7%, aumento de 6,2 p.p.. Como ainda observamos alguns gastos extraordinários com rescisões, continuamos a reportar o EBITDA ajustado, que foi recorde de R\$ 6,0 milhões com margem EBITDA ajustada de 17,9%, alta de 6,4 p.p.. Este é o novo patamar de lucratividade da Companhia a partir do qual buscaremos avançar com as sinergias remanescentes da attps e provenientes de novas aquisições.

Visando facilitar a compreensão e a comparabilidade dos nossos resultados, passamos a reportar o lucro caixa ajustado, equivalente ao lucro líquido ajustado pelos efeitos extraordinários das rescisões, somado a (i) amortização das aquisições e (ii) imposto de renda e contribuição social diferidos, linhas que não afetam o caixa mas influenciam o resultado contábil. O lucro caixa ajustado foi recorde de R\$ 5,3 milhões, com margem de 15,7%. Essa métrica torna-se ainda mais relevante na análise após a aquisição da attps, que aumentou o volume de amortização.

Vale lembrar que a Senior Solution operava com margem EBITDA próxima de 15% antes do IPO, e hoje opera no patamar de 18%, mesmo com aumento de 2,5 pontos percentuais do INSS sobre receita bruta em 2015. Isso demonstra que escala e lucratividade andam juntos no nosso negócio, portanto novos saltos como esse são viáveis no futuro, resultado de nossa capacidade de realizar e integrar novas aquisições.

Continuamos trabalhando para manter e ampliar as conquistas alcançadas, acelerar o crescimento orgânico com investimentos em inovação e oportunidades de *cross sell*, além de manter o crescimento inorgânico com aquisições estratégicas e atrativas.

## Comentário do Desempenho

### DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

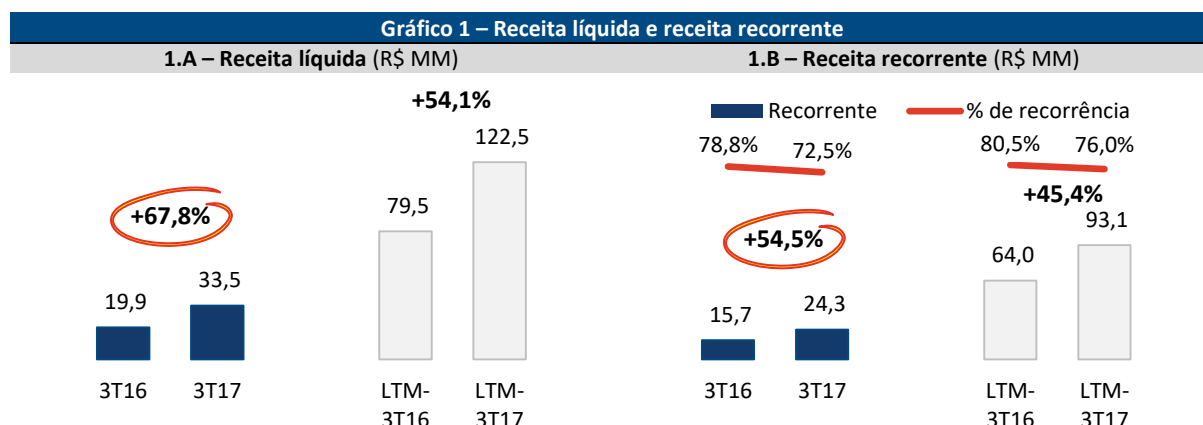
#### Receita líquida

A Companhia registrou receita líquida recorde de R\$ 33,5 milhões (+67,8% vs. 3T16), notadamente beneficiada pelo crescimento inorgânico de R\$ 12,9 milhões com a aquisição da attps em novembro passado.

A receita líquida orgânica (sem a attps) atingiu R\$ 20,6 milhões (+3,2% vs. 3T16), explicada principalmente pela progressiva recuperação da unidade de Projetos (+43,2% vs. 3T16), que gradualmente retorna ao volume esperado de negócios. Houve estabilidade da unidade de Software (-0,7% vs. 3T16) e leve queda em Outsourcing (-3,0% vs. 3T16).

As receitas recorrentes, compostas pela linha de “Licenciamento, suporte e manutenção” de Software, e pela unidade de Outsourcing, incluindo essas linhas da attps, totalizaram R\$ 24,3 milhões (+54,5% vs. 3T16), representando 72,5% do total (vs. 78,8% no 3T16), redução percentual provocada pelo crescimento mais acelerado da receita variável (+117,6% vs. 3T16), mantendo elevado grau de recorrência que assegura a previsibilidade dos negócios.

O número de clientes aumentou para 267 (vs. 189 no 3T16), impulsionado pela adição inorgânica. Com isso, o maior cliente contribuiu com 7,1% da receita líquida (vs. 8,0% no 3T16), contínua desconcentração da carteira, representando significativa redução do risco do negócio.



#### Desempenho por Unidade



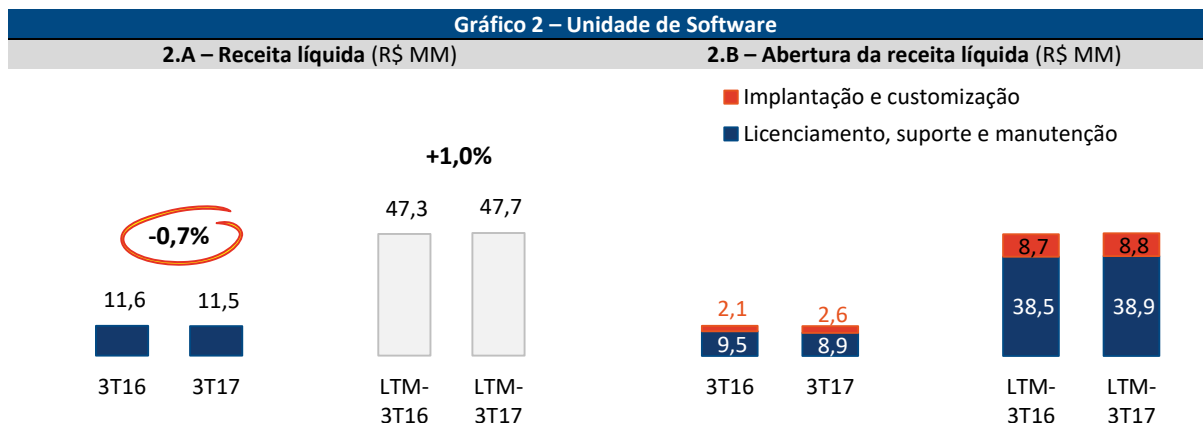
##### Software (sem attps)

A receita líquida de Software totalizou R\$ 11,5 milhões (-0,7% vs. 3T16), composta pela parcela recorrente de “Licenciamento, suporte e manutenção” e pela parcela variável de “Implantação e customização”, conforme abaixo:

- Licenciamento, suporte e manutenção:** a receita líquida atingiu R\$ 8,9 milhões (-6,0% vs. 3T16), representando 77,3% do total da unidade. Tal contração atribui-se, principalmente, à queda no faturamento em dois importantes clientes das soluções para tesouraria, incluindo um banco que deixou de ser cliente após a venda de suas operações no Brasil;

## Comentário do Desempenho

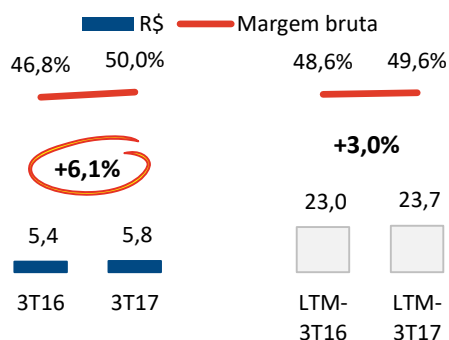
- Implantação e customização:** a receita líquida alcançou R\$ 2,6 milhões (+22,6% vs. 3T16), representando 22,7% do total da unidade. O aumento retrata, principalmente, o início da implantação em um grande cliente de tesouraria conquistado no ano, que ampliará as receitas recorrentes após a entrada em produção.



Os custos somaram R\$ 5,8 milhões (-6,8% vs. 3T16), redução provocada pela otimização do time dedicado aos softwares, após as rescisões ocorridas no 2T17.

Em decorrência, o lucro bruto dessa unidade alcançou R\$ 5,8 milhões (+6,1% vs. 3T16), com margem bruta de 50,0% (+3,2 p.p. vs. 3T16).

### 2.C – Lucro bruto (R\$ MM) e margem bruta (%)



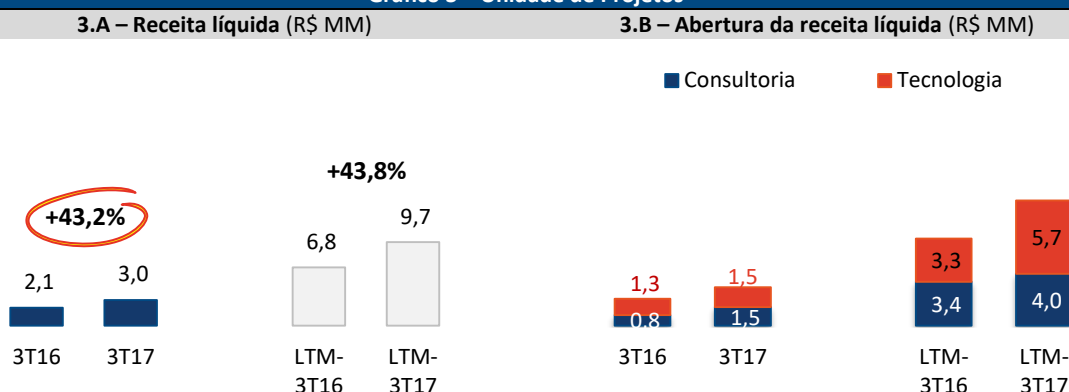
## Projetos (sem attps)

A unidade de Projetos, oriunda das linhas de “Consultoria” e “Tecnologia”, registrou receita líquida de R\$ 3,0 milhões (+43,2% vs. 3T16), e gradualmente retorna ao volume esperado de negócios alcançando a melhor marca desde o 1T15, conforme abaixo:

- Consultoria:** a receita líquida somou R\$ 1,5 milhão (+74,3% vs. 3T16), representando 48,5% do total da unidade, expressivo crescimento relacionado principalmente à retomada de projetos junto às instituições de pagamento;
- Tecnologia:** a receita líquida alcançou R\$ 1,5 milhão (+22,6% vs. 3T16), representando 51,5% do total da unidade, aumento sustentado por um novo cliente oriundo do Outsourcing e por outro grande cliente que vem redirecionando a demanda de Outsourcing para Projetos.

## Comentário do Desempenho

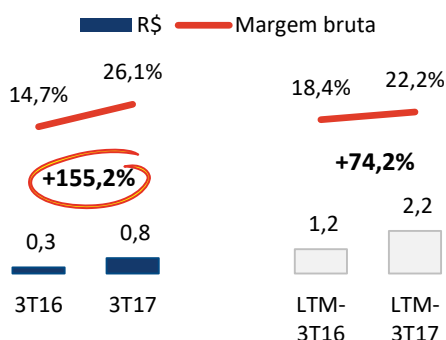
**Gráfico 3 – Unidade de Projetos**



Os custos foram de R\$ 2,2 milhão (+24,0% vs. 3T16), crescimento provocado pela ampliação de equipe para execução dos projetos de tecnologia e consultoria.

O lucro bruto alcançou R\$ 0,8 milhão (+155,2% vs. 3T16) com margem bruta de 26,1% (+11,5 p.p. vs. 3T16), maior patamar de lucratividade neste ano graças à diluição de custos fixos viabilizada pelo maior volume de negócios.

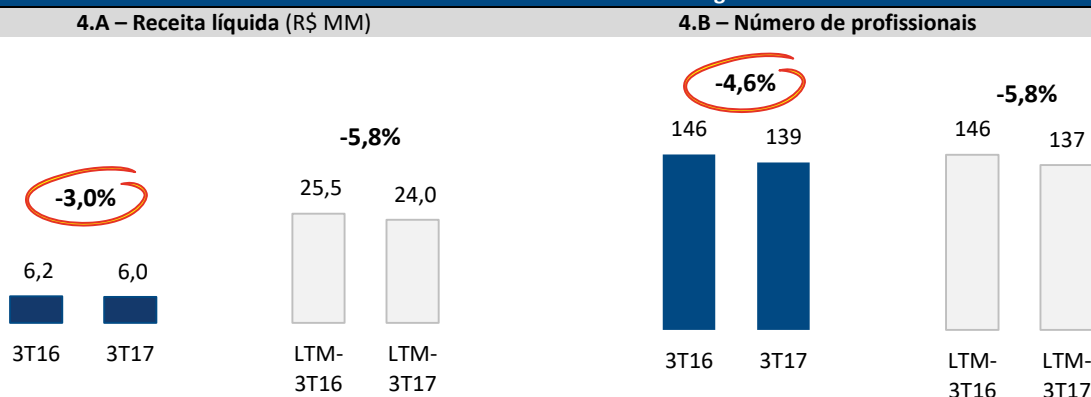
**3.C – Lucro bruto (R\$ MM) e margem bruta (%)**



### Outsourcing (sem attps)

A receita líquida de Outsourcing totalizou R\$ 6,0 milhões (-3,0% vs. 3T16), leve contração decorrente do menor número médio de profissionais dedicados de 139 (vs. 146 no 3T16), refletindo (i) a estratégia de revisão da carteira iniciada no 1T17, que reduziu temporariamente as receitas com o objetivo de expandir as margens e (ii) o encerramento de contrato de um banco que deixou de ser cliente após a venda de suas operações no Brasil.

**Gráfico 4 – Unidade de Outsourcing**

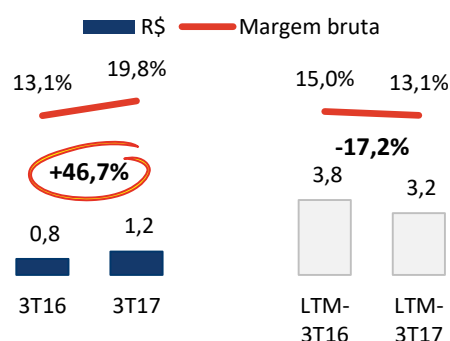


## Comentário do Desempenho

Os custos da unidade foram de R\$ 4,9 milhões (-10,4% vs. 3T16), queda notadamente relacionada ao menor número de profissionais nessa unidade.

Dessa forma, o lucro bruto atingiu recorde de R\$ 1,2 milhão (+46,7% vs. 3T16) com margem bruta de 19,8% (+6,7 p.p. vs. 3T16), melhor marca desde o 1T14, retomando o patamar esperado de lucratividade e atestando o sucesso da estratégia de revisão da carteira.

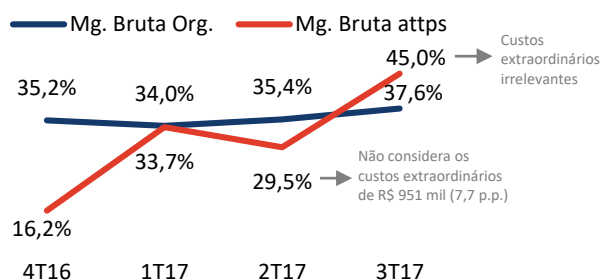
### 4.C – Lucro bruto (R\$ MM) e margem bruta (%)



A receita líquida da attps somou R\$ 12,9 milhões (+4,6% vs. 2T17), perfazendo novo recorde, devido ao maior volume de implantações de Software em clientes de previdência. Desse total, (i) Software atingiu R\$ 10,7 milhões (+6,2% vs. 2T17), representando 83,3%, sendo R\$ 8,0 milhões em “Licenciamento, suporte e manutenção” e R\$ 2,7 milhões em “Implantação e customização”; (ii) Projetos alcançou R\$ 0,9 milhão (-22,9% vs. 2T17), representando 6,7%; e (iii) Outsourcing somou R\$ 1,3 milhão (+18,5% vs. 2T17), representando 10,0%.

Os custos da attps somaram R\$ 7,1 milhões (-18,3% vs. 2T17), resultado das sinergias capturadas após a bem-sucedida integração, intensificada no segundo trimestre. Conseqüentemente, o lucro bruto somou recorde de R\$ 5,8 milhões (+59,4% vs. 2T17) e a margem bruta foi recorde de 45,0% (+15,5 p.p. vs. 2T17), demonstrando os rápidos ganhos de eficiência proporcionados por essa integração.

### Gráfico 5 – Evolução da margem bruta da attps



Importante destacar que a atual margem bruta da attps de 45,0% já supera a margem bruta orgânica (sem attps) de 37,6%, evidenciando a capacidade de incrementar o resultado das empresas adquiridas ao replicar nosso modelo de gestão. A atual diferença em favor da attps decorre do fato de que Outsourcing, negócio que apresenta margem bruta mais baixa, é menos representativo no mix de receitas da attps se comparado ao orgânico.

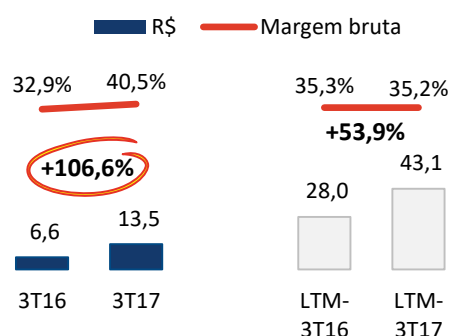
## Comentário do Desempenho

### Lucro bruto (consolidado)

O lucro bruto registrou recorde de R\$ 13,5 milhões (+106,6% vs. 3T16) e margem bruta de 40,5% (+7,6 p.p. vs. 3T16), crescimento em todas as unidades, com os valores consolidados se aproximando do patamar mais alto já alcançado pela Companhia.

A forte expansão do lucro bruto e da margem bruta também reforça o assertivo trabalho de integração da attps, que já apresenta expressivos resultados menos de um ano após a aquisição.

Gráfico 6 – Lucro bruto (R\$ MM) e margem bruta (%)



(R\$ mil)	3T17	3T16	Variação	2T17	Variação	LTM-3T17	LTM-3T16	Variação
<b>Lucro bruto</b>	<b>13.545</b>	<b>6.555</b>	<b>106,6%</b>	<b>10.899</b>	<b>24,3%</b>	<b>43.121</b>	<b>28.027</b>	<b>53,9%</b>
<i>Margem bruta</i>	40,5%	32,9%	7,6 p.p.	33,2%	7,3 p.p.	35,2%	35,3%	-0,1 p.p.
Software	5.768	5.435	6,1%	5.805	-0,6%	23.654	22.974	3,0%
<i>Mg. bruta Software</i>	50,0%	46,8%	3,2 p.p.	48,1%	1,9 p.p.	49,6%	48,6%	0,9 p.p.
Projetos	781	306	155,2%	630	24,0%	2.165	1.243	74,2%
<i>Mg. bruta Projetos</i>	26,1%	14,7%	11,5 p.p.	24,6%	1,5 p.p.	22,2%	18,4%	3,9 p.p.
Outsourcing	1.194	814	46,7%	825	44,7%	3.156	3.810	-17,2%
<i>Mg. bruta Outsourcing</i>	19,8%	13,1%	6,7 p.p.	14,0%	5,7 p.p.	13,1%	15,0%	-1,8 p.p.
attps	5.802	-	-	3.639	59,4%	14.146	-	-
<i>Mg. bruta attps</i>	45,0%	-	-	29,5%	15,5 p.p.	34,5%	-	-

### Despesas gerais e administrativas

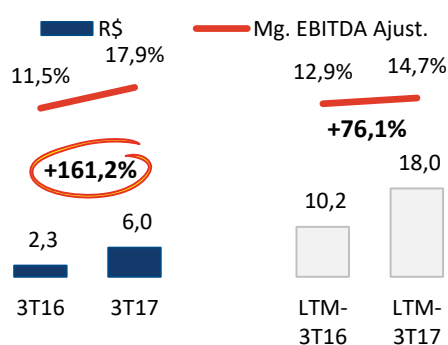
As despesas gerais e administrativas somaram R\$ 7,6 milhões (+79,1% vs. 3T16), representando 22,8% (+1,4 p.p. vs. 3T16) da receita líquida. As razões para o crescimento de R\$ 3,4 milhões foram essencialmente a consolidação das despesas da attps de R\$ 1,5 milhão e o substancial incremento na provisão de bônus de R\$ 1,1 milhão.

De acordo com as regras internas de remuneração variável para 2017, o pagamento de bônus aos colaboradores está sujeito ao atingimento de um EBITDA pré-bonus superior às metas estabelecidas pelo Conselho de Administração. Na apuração mensal, tais metas foram superadas a partir de julho, ocasionando o provisionamento de R\$ 1,3 milhão no 3T17, contra zero no 2T17 e apenas R\$ 0,2 milhão no 1T17.

### EBITDA ajustado

O EBITDA ajustado, desconsiderando efeitos extraordinários com rescisões, totalizou recorde de R\$ 6,0 milhões (+161,2% vs. 3T16), com margem EBITDA ajustada de 17,9% (+6,4 p.p. vs. 3T16), um novo patamar de lucratividade sobre o qual buscaremos avançar com as sinergias remanescentes da attps e provenientes das novas aquisições.

Gráfico 7 – EBITDA Aj. (R\$ MM) e margem EBITDA Aj. (%)



## Comentário do Desempenho

Vale lembrar que a Senior Solution operava com margem EBITDA próxima de 15% antes do IPO, e hoje opera no patamar de 18%, mesmo após aumento de 2,5 p.p. do INSS sobre receita bruta em 2015, graças aos ganhos de escala viabilizados pela bem-sucedida estratégia de consolidação.

(R\$ mil)	3T17	3T16	Variação	2T17	Variação	LTM-3T17	LTM-3T16	Variação
EBITDA	5.908	2.290	158,0%	3.805	55,3%	15.169	10.220	48,4%
Mg. EBITDA	17,7%	11,5%	6,2 p.p.	11,6%	6,1 p.p.	12,4%	12,9%	-0,5 p.p.
(+) Efeitos extraordinários	74	-	-	1.990	-	2.832	-	-
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>5.982</b>	<b>2.290</b>	<b>161,2%</b>	<b>5.795</b>	<b>3,2%</b>	<b>18.001</b>	<b>10.220</b>	<b>76,1%</b>
Mg. EBITDA ajust.	17,9%	11,5%	6,4 p.p.	17,6%	0,2 p.p.	14,7%	12,9%	1,8 p.p.

\* Custos e despesas extraordinárias com rescisões.

### Lucro antes do IR/CS

O lucro antes do IR/CS ("LAIR") atingiu recorde de R\$ 4,0 milhões (+35,9% vs. 3T16), conforme detalhado abaixo:

- 🔥 **Resultado financeiro:** foi de R\$ 0,2 milhão negativo (vs. R\$ 1,3 milhão positivo no 3T16), devido ao menor rendimento de aplicações financeiras, dada a redução da posição de caixa após aquisição da attps e a queda das taxas de juros;
- 🔥 **Depreciação e amortização ("D&A"):** somaram R\$ 1,7 milhão (+173,5% vs. 3T16), aumento principalmente decorrente da amortização de intangíveis provenientes da aquisição da attps.

### Lucro líquido

O lucro líquido alcançou R\$ 2,6 milhões (-2,3% vs. 3T16) com margem líquida de 7,6% (-5,5 p.p. vs. 3T16).

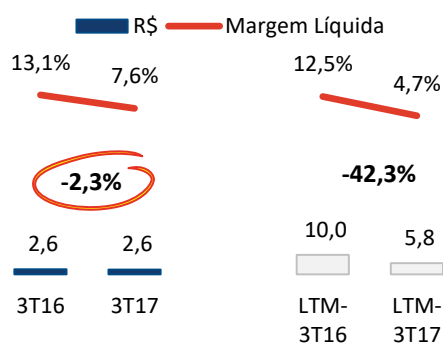
Tal queda deve-se basicamente ao aumento da linha de Imposto de Renda e Contribuição Social para R\$ 1,4 milhão (vs. R\$ 0,3 milhão no 3T16), uma vez que no 3T16 houve crédito tributário devido ao pagamento de juros sobre capital próprio.

Considerando a média ponderada do número de ações, excluindo aquelas em tesouraria, o lucro por ação foi de R\$ 0,228 (-2,6% vs. 3T16).

### Lucro Caixa ajustado

A partir deste trimestre, visando facilitar a compreensão e a comparabilidade dos nossos resultados, passamos a reportar o lucro caixa ajustado, equivalente ao lucro líquido ajustado pelos efeitos extraordinários das rescisões somado a (i) amortização das aquisições e (ii) imposto de renda e contribuição social diferidos, linhas que não afetam o caixa mas influenciam o resultado contábil. O lucro caixa ajustado foi recorde de R\$ 5,3 milhões (+64,6% vs. 3T16), com margem de 15,7% (-0,3 p.p. vs. 3T16). Essa métrica torna-se ainda mais relevante na análise após a aquisição da attps, que aumentou o volume de amortização.

Gráfico 8 – Lucro liq. (R\$ MM) e margem liq. (%)



## Comentário do Desempenho

(R\$ mil)	3T17	3T16	Variação	2T17	Variação	LTM-3T17	LTM-3T16	Variação
<b>Lucro líquido</b>	<b>2.552</b>	<b>2.611</b>	<b>-2,3%</b>	<b>1.407</b>	<b>81,4%</b>	<b>5.750</b>	<b>9.959</b>	<b>-42,3%</b>
(+) Efeitos extraordinários	74	-	-	1.990	-96,3%	2.832	-	-
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>2.626</b>	<b>2.611</b>	<b>0,6%</b>	<b>3.397</b>	<b>-22,7%</b>	<b>8.582</b>	<b>9.959</b>	<b>-13,8%</b>
(+) Amortização das aquisições*	1.470	542	171,2%	1.470	0,0%	5.017	4.091	22,6%
(+) IR e CS diferidos	1.158	39	-	55	-	1.567	-728	-
<b>Lucro caixa ajustado</b>	<b>5.254</b>	<b>3.192</b>	<b>64,6%</b>	<b>4.922</b>	<b>6,7%</b>	<b>15.166</b>	<b>13.322</b>	<b>13,8%</b>
<i>Margem LCA Ajust.</i>	<i>15,7%</i>	<i>16,0%</i>	<i>-0,3 p.p.</i>	<i>15,0%</i>	<i>0,7 p.p.</i>	<i>12,4%</i>	<i>16,8%</i>	<i>-4,4 p.p.</i>

\* Considera as linhas (i) softwares próprios, (ii) carteira de clientes, (iii) acordo de não competição, (iv) marcas e patentes e (v) *impairment* do ágio na aquisição de controladas, conforme o quadro de Movimentação do Intangível das demonstrações financeiras.

A série histórica completa em Excel encontra-se disponível em [www.seniorsolution.com.br/ri](http://www.seniorsolution.com.br/ri), menu Informações aos Investidores > Resultados.

### Posição financeira

O saldo de caixa bruto encerrou em R\$ 20,6 milhões (redução de R\$ 0,4 milhão vs. 2T17), queda decorrente, principalmente, do aumento no saldo de contas a receber, especialmente de serviços não faturados mas efetivamente prestados. Já a dívida bruta apresentou saldo de R\$ 38,3 milhões (redução de R\$ 2,0 milhões vs. 2T17), sendo:

- 🔴 **Obrigações por aquisição de investimento:** R\$ 21,5 milhões (redução de R\$ 0,2 milhão vs. 2T17), queda notadamente relacionada ao pagamento de parcelas das aquisições de Aquarius e Controlpart, respectivamente realizadas em 2015 e 2010; e
- 🔴 **Empréstimos e financiamentos:** R\$ 16,8 milhões (redução de R\$ 1,8 milhão vs. 2T17), em decorrência da quitação de parcelas dos financiamentos obtidos no BNDES.

Assim, o saldo de dívida líquida reduziu para R\$ 17,7 milhões (vs. R\$ 19,3 milhões no 2T17), representando 1,0x o EBITDA ajustado dos últimos 12 meses (vs. 1,4x no 2T17). Diante desse cenário, existe potencial para a Companhia ampliar a alavancagem visando financiar novas aquisições, considerando o atual patamar das taxas de juros.

## Comentário do Desempenho

### MERCADO DE CAPITAIS

#### Programa de recompra de ações

Nesta data, há 579,0 mil ações em tesouraria, representando 4,9% do capital social, adquiridas em quatro programas de recompra. Tais recompras foram realizadas ao preço médio ponderado de R\$ 8,25 por ação e representam substancial geração de valor aos acionistas, cumprindo com os objetivos dos programas. Atualmente a Companhia não possui programa de recompra em aberto, uma vez que o quarto programa se encerrou em 04/09/2017.

#### Desempenho da ação

As ações da Companhia (Novo Mercado: SNLS3) encerraram o 3T17 cotadas a R\$ 26,14 (+52,0% vs. 2T17). Como o capital social total é representado por 11.787.203 ações ordinárias, o valor de mercado da Companhia em 30/09/2017 era de R\$ 308,1 milhões. Essa valorização coloca nossas ações entre as de melhor desempenho no 3T17.

O volume médio diário negociado foi de R\$ 378,4 mil (+35,8% vs. 2T17) e a média diária de negócios foi de 69 (vs. 52 no 2T17). A base acionária finalizou o trimestre com 3.720 acionistas (+249 vs. 2T17) e o *free float*<sup>1</sup> foi de 70,5%. Tais indicadores refletem a continua melhoria da liquidez das nossas ações, relacionada ao aumento da exposição da Companhia e à migração para o Novo Mercado da B3, em 17/08/2017, com consequente ingresso nos índices IGC e IGC-NM.

---

### DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

A Diretoria da Senior Solution S.A., em atenção ao disposto nos incisos V e VI do Art. 25 da Instrução CVM 480/09, declara que revisou, discutiu e concordou com (i) as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes e (ii) as Demonstrações Financeiras referentes ao período findo em 30/09/2017.

---

<sup>1</sup> Excluídas as ações detidas pela administração (Conselho de Administração e Diretoria Estatutária) e aquelas em tesouraria adquiridas no âmbito dos programas de recompra.

## Comentário do Desempenho


**ANEXO - DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**
**Demonstração de resultados (Consolidado)**

(R\$ mil)	3T17	3T16	Var. 3T17/3T16	2T17	Var. 3T17/2T17	LTM- 3T17	LTM- 3T16	Var. LTM
<b>Receita bruta</b>	<b>37.776</b>	<b>22.578</b>	<b>67,3%</b>	<b>37.075</b>	<b>1,9%</b>	<b>138.358</b>	<b>89.888</b>	<b>53,9%</b>
Software	13.006	13.095	-0,7%	13.613	-4,5%	53.806	53.211	1,1%
Licenciamento, suporte e manutenção	10.012	10.653	-6,0%	10.547	-5,1%	43.675	43.312	0,8%
Implantação e customização	2.994	2.442	22,6%	3.066	-2,3%	10.131	9.899	2,3%
Projetos	3.337	2.326	43,5%	2.865	16,5%	10.881	7.545	44,2%
Consultoria	1.588	910	74,5%	1.170	35,7%	4.436	3.759	18,0%
Tecnologia	1.749	1.416	23,5%	1.695	3,2%	6.445	3.786	70,2%
Outsourcing	6.938	7.157	-3,1%	6.762	2,6%	27.564	29.132	-5,4%
attps	14.495	-	-	13.835	4,8%	46.107	-	-
<b>Impostos sobre vendas</b>	<b>(4.310)</b>	<b>(2.638)</b>	<b>63,4%</b>	<b>(4.228)</b>	<b>1,9%</b>	<b>(15.821)</b>	<b>(10.382)</b>	<b>52,4%</b>
Software	(1.471)	(1.473)	-0,1%	(1.541)	-4,5%	(6.085)	(5.960)	2,1%
Licenciamento, suporte e manutenção	(1.092)	(1.164)	-6,2%	(1.147)	-4,8%	(4.794)	(4.763)	0,7%
Implantação e customização	(379)	(309)	22,7%	(394)	-3,8%	(1.291)	(1.197)	7,9%
Projetos	(347)	(238)	45,8%	(304)	14,1%	(1.140)	(772)	47,7%
Consultoria	(138)	(78)	76,9%	(103)	34,0%	(391)	(335)	16,7%
Tecnologia	(209)	(160)	30,6%	(201)	4,0%	(749)	(437)	71,4%
Outsourcing	(893)	(927)	-3,7%	(871)	2,5%	(3.550)	(3.650)	-2,7%
attps	(1.599)	-	-	(1.512)	5,8%	(5.046)	-	-
<b>Receita líquida</b>	<b>33.466</b>	<b>19.940</b>	<b>67,8%</b>	<b>32.847</b>	<b>1,9%</b>	<b>122.537</b>	<b>79.506</b>	<b>54,1%</b>
Software	11.535	11.622	-0,7%	12.072	-4,4%	47.721	47.251	1,0%
Licenciamento, suporte e manutenção	8.920	9.489	-6,0%	9.400	-5,1%	38.881	38.549	0,9%
Implantação e customização	2.615	2.133	22,6%	2.672	-2,1%	8.840	8.702	1,6%
Projetos	2.990	2.088	43,2%	2.561	16,8%	9.741	6.773	43,8%
Consultoria	1.450	832	74,3%	1.067	35,9%	4.045	3.424	18,1%
Tecnologia	1.540	1.256	22,6%	1.494	3,1%	5.696	3.349	70,1%
Outsourcing	6.045	6.230	-3,0%	5.891	2,6%	24.014	25.482	-5,8%
attps	12.896	-	-	12.323	4,6%	41.061	-	-
<b>Receita líquida</b>	<b>33.466</b>	<b>19.940</b>	<b>67,8%</b>	<b>32.847</b>	<b>1,9%</b>	<b>122.537</b>	<b>79.506</b>	<b>54,1%</b>
Recorrente	24.279	15.719	54,5%	24.413	-0,5%	93.072	64.031	45,4%
Variável	9.187	4.221	117,6%	8.434	8,9%	29.465	15.475	90,4%
<i>% de recorrência</i>	<i>72,5%</i>	<i>78,8%</i>	<i>-6,3 p.p.</i>	<i>74,3%</i>	<i>-1,8 p.p.</i>	<i>76,0%</i>	<i>80,5%</i>	<i>-4,6 p.p.</i>
<b>Custos</b>	<b>(19.921)</b>	<b>(13.385)</b>	<b>48,8%</b>	<b>(21.948)</b>	<b>-9,2%</b>	<b>(79.416)</b>	<b>(51.479)</b>	<b>54,3%</b>
Software	(5.767)	(6.187)	-6,8%	(6.267)	-8,0%	(24.067)	(24.277)	-0,9%
Projetos	(2.209)	(1.782)	24,0%	(1.931)	14,4%	(7.576)	(5.530)	37,0%
Outsourcing	(4.851)	(5.416)	-10,4%	(5.066)	-4,2%	(20.858)	(21.672)	-3,8%
attps	(7.094)	-	-	(8.684)	-18,3%	(26.915)	-	-
<b>Lucro bruto</b>	<b>13.545</b>	<b>6.555</b>	<b>106,6%</b>	<b>10.899</b>	<b>24,3%</b>	<b>43.121</b>	<b>28.027</b>	<b>53,9%</b>
<i>Margem bruta</i>	<i>40,5%</i>	<i>32,9%</i>	<i>7,6 p.p.</i>	<i>33,2%</i>	<i>7,3 p.p.</i>	<i>35,2%</i>	<i>35,3%</i>	<i>-0,1 p.p.</i>
Software	5.768	5.435	6,1%	5.805	-0,6%	23.654	22.974	3,0%
<i>Mg. bruta Software</i>	<i>50,0%</i>	<i>46,8%</i>	<i>3,2 p.p.</i>	<i>48,1%</i>	<i>1,9 p.p.</i>	<i>49,6%</i>	<i>48,6%</i>	<i>0,9 p.p.</i>
Projetos	781	306	155,2%	630	24,0%	2.165	1.243	74,2%
<i>Mg. bruta Projetos</i>	<i>26,1%</i>	<i>14,7%</i>	<i>11,5 p.p.</i>	<i>24,6%</i>	<i>1,5 p.p.</i>	<i>22,2%</i>	<i>18,4%</i>	<i>3,9 p.p.</i>
Outsourcing	1.194	814	46,7%	825	44,7%	3.156	3.810	-17,2%
<i>Mg. bruta Outsourcing</i>	<i>19,8%</i>	<i>13,1%</i>	<i>6,7 p.p.</i>	<i>14,0%</i>	<i>5,7 p.p.</i>	<i>13,1%</i>	<i>15,0%</i>	<i>-1,8 p.p.</i>
attps	5.802	-	-	3.639	59,4%	14.146	-	-
<i>Mg. bruta attps</i>	<i>45,0%</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>29,5%</i>	<i>15,5 p.p.</i>	<i>34,5%</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(9.322)</b>	<b>(4.881)</b>	<b>91,0%</b>	<b>(8.760)</b>	<b>6,4%</b>	<b>(33.787)</b>	<b>(22.326)</b>	<b>51,3%</b>
<i>% da receita líquida</i>	<i>27,9%</i>	<i>24,5%</i>	<i>3,4 p.p.</i>	<i>26,7%</i>	<i>1,2 p.p.</i>	<i>27,6%</i>	<i>28,1%</i>	<i>-0,5 p.p.</i>
Gerais e administrativas	(7.637)	(4.265)	79,1%	(7.094)	7,7%	(27.952)	(17.807)	57,0%
<i>% da receita líquida</i>	<i>22,8%</i>	<i>21,4%</i>	<i>1,4 p.p.</i>	<i>21,6%</i>	<i>1,2 p.p.</i>	<i>22,8%</i>	<i>22,4%</i>	<i>0,4 p.p.</i>
Depreciação e amortização	(1.685)	(616)	173,5%	(1.666)	1,1%	(5.835)	(4.519)	29,1%
<i>% da receita líquida</i>	<i>5,0%</i>	<i>3,1%</i>	<i>1,9 p.p.</i>	<i>5,1%</i>	<i>0,0 p.p.</i>	<i>4,8%</i>	<i>5,7%</i>	<i>-0,9 p.p.</i>
<b>EBITDA</b>	<b>5.908</b>	<b>2.290</b>	<b>158,0%</b>	<b>3.805</b>	<b>55,3%</b>	<b>15.169</b>	<b>10.220</b>	<b>48,4%</b>
<i>Margem EBITDA</i>	<i>17,7%</i>	<i>11,5%</i>	<i>6,2 p.p.</i>	<i>11,6%</i>	<i>6,1 p.p.</i>	<i>12,4%</i>	<i>12,9%</i>	<i>-0,5 p.p.</i>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(249)</b>	<b>1.251</b>	<b>-119,9%</b>	<b>(576)</b>	<b>-56,8%</b>	<b>(401)</b>	<b>4.660</b>	<b>-108,6%</b>
Receitas financeiras	368	1.969	-81,3%	322	14,3%	2.761	7.415	-62,8%
Despesas financeiras	(617)	(718)	-14,1%	(898)	-31,3%	(3.162)	(2.755)	14,8%
<b>Lucro antes do IR/CS</b>	<b>3.974</b>	<b>2.925</b>	<b>35,9%</b>	<b>1.563</b>	<b>154,3%</b>	<b>8.933</b>	<b>10.361</b>	<b>-13,8%</b>
<b>IR e CSLL</b>	<b>(1.422)</b>	<b>(314)</b>	<b>352,9%</b>	<b>(156)</b>	<b>811,5%</b>	<b>(3.183)</b>	<b>(402)</b>	<b>691,8%</b>
Corrente	(264)	(275)	-4,0%	(101)	161,4%	(1.616)	(1.130)	43,0%
Diferido	(1.158)	(39)	2869,2%	(55)	-	(1.567)	728	-315,2%
<b>Lucro líquido</b>	<b>2.552</b>	<b>2.611</b>	<b>-2,3%</b>	<b>1.407</b>	<b>81,4%</b>	<b>5.750</b>	<b>9.959</b>	<b>-42,3%</b>
<i>Margem líquida</i>	<i>7,6%</i>	<i>13,1%</i>	<i>-5,5 p.p.</i>	<i>4,3%</i>	<i>3,3 p.p.</i>	<i>4,7%</i>	<i>12,5%</i>	<i>-7,8 p.p.</i>

## Comentário do Desempenho

### Reconciliações do EBITDA Ajustado e Lucro Caixa Ajustado (Consolidado)

(R\$ mil)	3T17	3T16	Var. 3T17/3T16	2T17	Var. 3T17/2T17	LTM- 3T17	LTM- 3T16	Var. LTM
<b>EBITDA</b>	<b>5.908</b>	<b>2.290</b>	<b>158,0%</b>	<b>3.805</b>	<b>55,3%</b>	<b>15.169</b>	<b>10.220</b>	<b>48,4%</b>
(+) Despesas extraordinárias	-	-	-	445	-100,0%	1.213	-	-
(+) Custos extraordinários	74	-	-	1.545	-95,2%	1.619	-	-
<b>EBITDA Ajust.</b>	<b>5.982</b>	<b>2.290</b>	<b>161,2%</b>	<b>5.795</b>	<b>3,2%</b>	<b>18.001</b>	<b>10.220</b>	<b>76,1%</b>
Mg. EBITDA Ajust.	17,9%	11,5%	6,4 p.p.	17,6%	0,2 p.p.	14,7%	12,9%	1,8 p.p.
<b>Lucro líquido</b>	<b>2.552</b>	<b>2.611</b>	<b>-2,3%</b>	<b>1.407</b>	<b>81,4%</b>	<b>5.750</b>	<b>9.959</b>	<b>-42,3%</b>
(+) Efeitos extraordinários	74	0	-	1.990	-96,3%	2.832	-	-
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>2.626</b>	<b>2.611</b>	<b>0,6%</b>	<b>3.397</b>	<b>-22,7%</b>	<b>8.582</b>	<b>9.959</b>	<b>-13,8%</b>
(+) Amortização das aquisições	1.470	542	171,2%	1.470	0,0%	5.017	4.091	22,6%
(+) IR e CS diferidos	1.158	39	-	55	-	1.567	(728)	-
<b>Lucro caixa ajustado</b>	<b>5.254</b>	<b>3.192</b>	<b>64,6%</b>	<b>4.922</b>	<b>6,7%</b>	<b>15.166</b>	<b>13.322</b>	<b>13,8%</b>
Mg. Lucro Caixa Ajust.	15,7%	16,0%	-0,3 p.p.	15,0%	0,7 p.p.	12,4%	16,8%	-4,4 p.p.

### Balanço patrimonial resumido (Consolidado)

(R\$ mil)	30.09.2017	30.06.2017	Var.	31.12.2016	Var.
<b>ATIVO</b>	<b>150.921</b>	<b>148.932</b>	<b>1,3%</b>	<b>155.324</b>	<b>-2,8%</b>
<b>Circulante</b>	<b>45.078</b>	<b>41.271</b>	<b>9,2%</b>	<b>44.996</b>	<b>0,2%</b>
Caixa e equivalentes de caixa	20.579	20.942	-1,7%	26.405	-22,1%
Contas a receber	20.369	16.485	23,6%	14.508	40,4%
<b>Não circulante</b>	<b>105.843</b>	<b>107.661</b>	<b>-1,7%</b>	<b>110.328</b>	<b>-4,1%</b>
Imposto de renda e contrib. social diferidos	9.783	10.941	-10,6%	11.303	-13,4%
Intangível	91.137	92.616	-1,6%	95.561	-4,6%
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>150.921</b>	<b>148.932</b>	<b>1,3%</b>	<b>155.324</b>	<b>-2,8%</b>
<b>Circulante</b>	<b>33.404</b>	<b>30.679</b>	<b>8,9%</b>	<b>36.803</b>	<b>-9,2%</b>
Empréstimos e financiamentos	6.911	7.768	-11,0%	7.384	-6,4%
Salários, encargos sociais e prov. trabalhistas	15.844	14.636	8,3%	16.755	-5,4%
Obrigações por aquisição de investimento	7.087	5.174	37,0%	5.989	18,3%
<b>Não circulante</b>	<b>42.669</b>	<b>45.914</b>	<b>-7,1%</b>	<b>48.272</b>	<b>-11,6%</b>
Empréstimos e financiamentos	9.897	10.801	-8,4%	11.830	-16,3%
Provisões para contingências	18.377	18.591	-1,2%	19.661	-6,5%
Obrigações por aquisição de investimento	14.395	16.522	-12,9%	16.781	-14,2%
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>74.848</b>	<b>72.339</b>	<b>3,5%</b>	<b>70.249</b>	<b>6,5%</b>
Capital social	50.561	50.561	0,0%	50.561	0,0%
Ações em tesouraria	(4.772)	(4.772)	0,0%	(4.941)	-3,4%
Reservas de lucros	28.551	25.998	9,8%	23.975	19,1%

## **Notas Explicativas**

**Senior Solution S.A.**  
Informações Trimestrais - ITR em  
30 de setembro de 2017  
e relatório sobre a revisão de  
informações trimestrais

**Notas Explicativas**  
SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.  
30 de Setembro de 2017  
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

---

**ÍNDICE**

Mensagem da Administração.....	3
Relatório dos Auditores Independentes Sobre as Informações Financeiras .....	4
 <u>Informações Financeiras Revisadas</u>	
Balanco Patrimonial .....	6
Demonstração do Resultado do Exercício .....	8
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido .....	9
Demonstração dos Fluxos de Caixa .....	10
Demonstração do Valor Adicionado .....	12
Notas explicativas.....	13

**Notas Explicativas****SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.**  
30 de Setembro de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

**MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

Senhores Acionistas e demais interessados,

Em cumprimento às disposições legais, a SENIOR SOLUTION S.A., principal provedora brasileira especializada em tecnologia da informação para o mercado financeiro, submete à apreciação de seus acionistas e demais interessados o Relatório da Administração e as correspondentes Informações Financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, referentes ao período findo em 30 de setembro de 2017, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

**RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES**

A política da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa com os auditores independentes fundamenta-se em princípios que preservam sua independência. Esses princípios consistem nos padrões internacionalmente aceitos, em que: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente; e (c) o auditor não deve gerar conflitos com interesses de seus clientes.

Procedimentos adotados pela Companhia, conforme inciso III, art. 2º Instrução CVM nº381/03: A Companhia e suas controladas adotam como procedimento formal, previamente à contratação de outros serviços profissionais que não os relacionados à auditoria contábil externa, consultar os auditores independentes e o Conselho de Administração, no sentido de assegurar-se que a realização da prestação destes outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade, necessárias ao desempenho dos serviços de auditoria, bem como obter aprovação de seu Conselho de Administração. Adicionalmente são requeridas declarações formais destes mesmos auditores quanto à sua independência na realização de serviços que não sejam de auditoria.

**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.**  
**Notas Explicativas**  
30 de Setembro de 2017  
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

---

## **Relatório sobre a revisão de informações trimestrais**

Aos Administradores e Acionistas  
Senior Solution S.A.

### **Introdução**

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Senior Solution S.A. (a "Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2017, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2017 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### **Conclusão sobre as informações intermediárias**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

**Notas Explicativas****SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.**  
30 de Setembro de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

**Outros assuntos****Demonstrações  
do valor adicionado**

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2017, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas de maneira consistente, em todos os seus aspectos relevantes, em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 8 de novembro de 2017

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes  
CRC 2SP000160/O-5Ricardo Novaes de Queiroz  
Contador CRC 1DF012332/O-2 "S" SP

**Notas Explicativas**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.  
30 de Setembro de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

**SENIOR SOLUTION S.A.**  
**BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 30 DE SETEMBRO DE 2017**  
**E 31 DE DEZEMBRO DE 2016**  
**(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>30.09.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
<b>ATIVO</b>				
<b>Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa (nota 7)	5.927	11.063	20.579	26.405
Contas a receber (nota 8)	3.772	1.803	20.369	14.508
Impostos e contribuições a recuperar (nota 9)	690	1.219	2.445	3.698
Outros créditos a receber	603	120	1.685	385
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>10.992</b>	<b>14.205</b>	<b>45.078</b>	<b>44.996</b>
<b>Não circulante</b>				
Partes relacionadas (nota 10)	2.018	2.031	-	
Depósitos judiciais (nota 17)	133	163	2.142	1.441
Imposto de renda e contribuição social diferidos (nota 23)	1.733	1.486	9.783	11.303
Outros Créditos	-	-	286	436
Investimentos (Nota 5)	78.440	76.375	-	-
Imobilizado (nota 11)	550	505	2.495	1.587
Intangível (nota 12)	27.288	30.128	91.137	95.561
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>110.162</b>	<b>110.688</b>	<b>105.843</b>	<b>110.328</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>121.154</b>	<b>124.893</b>	<b>150.921</b>	<b>155.324</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras.

**Notas Explicativas**  
**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.**  
**30 de Setembro de 2017**  
**(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)**

**SENIOR SOLUTION S.A.**  
**BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 30 DE SETEMBRO DE 2017**  
**E 31 DE DEZEMBRO DE 2016**  
**(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>30.09.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
<b>PASSIVO</b>				
<b>Circulante</b>				
Empréstimos e financiamentos (nota 13)	6.883	5.295	6.911	7.384
Fornecedores e prestadores de serviços	188	107	566	669
Adiantamentos de clientes	84	173	885	3.898
Salários, encargos sociais e provisões trabalhistas (nota 14)	4.732	3.904	15.844	16.755
Dividendos a pagar (nota 18.2)	-	1.058	-	1.058
Obrigações tributárias (nota 15)	378	225	2.111	1.050
Obrigações por aquisição de investimento (nota 16)	6.817	4.774	7.087	5.989
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>19.082</b>	<b>15.536</b>	<b>33.404</b>	<b>36.803</b>
<b>Não circulante</b>				
Empréstimos e financiamentos (nota 13)	9.815	11.238	9.897	11.830
Provisões para contingências (nota 17)	1.179	2.369	18.377	19.661
Obrigações por aquisição de investimento (nota 16)	14.395	16.699	14.395	16.781
Provisão para Perdas com Investimentos (nota 5)	4.835	8.802	-	-
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>30.224</b>	<b>39.108</b>	<b>42.669</b>	<b>48.272</b>
<b>Patrimônio líquido (nota 18)</b>				
Capital social	50.561	50.561	50.561	50.561
Ações em tesouraria	(4.772)	(4.941)	(4.772)	(4.941)
Reserva de capital	508	654	508	654
Reservas de lucros	28.551	23.975	28.551	23.975
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>74.848</b>	<b>70.249</b>	<b>74.848</b>	<b>70.249</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>121.154</b>	<b>124.893</b>	<b>150.921</b>	<b>155.324</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras.

**Notas Explicativas**  
**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.**  
**30 de Setembro de 2017**  
**(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)**

**SENIOR SOLUTION S.A.**  
**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DO PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO**  
**DE 2017 E 30 DE SETEMBRO DE 2016**  
**(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2017</b>	<b>30.09.2016</b>	<b>30.09.2017</b>	<b>30.09.2016</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (nota 19)</b>	<b>21.211</b>	<b>22.651</b>	<b>98.332</b>	<b>60.353</b>
Custo dos serviços prestados (nota 20)	(13.466)	(14.780)	(63.036)	(39.244)
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>7.745</b>	<b>7.871</b>	<b>35.296</b>	<b>21.109</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>				
Gerais, administrativas e comerciais (nota 21)	(9.557)	(6.042)	(27.856)	(15.689)
Resultado de equivalência patrimonial (nota 5)	7.032	3.289	-	-
<b>Total das despesas operacionais</b>	<b>(2.525)</b>	<b>(2.753)</b>	<b>(27.856)</b>	<b>(15.689)</b>
<b>Resultado operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>5.220</b>	<b>5.118</b>	<b>7.440</b>	<b>5.420</b>
Resultado financeiro, líquido (nota 22)	(891)	2.972	(928)	3.490
<b>Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social</b>	<b>4.329</b>	<b>8.090</b>	<b>6.512</b>	<b>8.910</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente (nota 23)		(1.349)	(416)	(2.060)
Imposto de renda e contribuição social diferido (nota 23)	247	367	(1.520)	258
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>4.576</b>	<b>7.108</b>	<b>4.576</b>	<b>7.108</b>
<b>LUCRO BÁSICO POR AÇÃO (nota 24)</b>			<b>0,409</b>	<b>0,635</b>
<b>LUCRO DILUÍDO POR AÇÃO (nota 24)</b>			<b>0,409</b>	<b>0,635</b>

Não foram apurados outros resultados abrangentes. Portanto, não está sendo apresentada a demonstração do resultado abrangente.

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras.

**Notas Explicativas**

**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.**  
**30 de Setembro de 2017**  
 (Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

**SENIOR SOLUTION S.A.**  
**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 31 DE DEZEMBRO DE 2017**  
 (Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

	Capital social	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Despesas com emissões de ações	Reserva legal	L
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2016</b>	<b>50.561</b>	<b>654</b>	<b>(4.941)</b>	<b>(1.952)</b>	<b>1.778</b>	
Lucro líquido do exercício						
Remuneração baseada em ações		(36)				
<b>Saldos em 31 de março de 2017</b>	<b>50.561</b>	<b>618</b>	<b>(4.941)</b>	<b>(1.952)</b>	<b>1.778</b>	
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-
Ações em Tesouraria	-	-	169	-	-	-
Remuneração baseada em ações	-	(66)	-	-	-	-
<b>Saldos em 30 de Junho de 2017</b>	<b>50.561</b>	<b>552</b>	<b>(4.772)</b>	<b>(1.952)</b>	<b>1.778</b>	
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-
Remuneração baseada em ações	-	(44)	-	-	-	-
<b>Saldos em 30 de Setembro de 2017</b>	<b>50.561</b>	<b>508</b>	<b>(4.772)</b>	<b>(1.952)</b>	<b>1.778</b>	

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras.

Depreciação e amortização	3.045	105	5.105	1.959
Resultado na baixa/alienação de imobilizado	7		14	
ITR - Informações Trimestrais 130/09/2017 - SENIOR SOLUTION S.A.			(5)	28
Provisão para crédito de liquidação duvidosa				
Provisão (reversão) para contingências	150	145	254	499
Partes Relacionadas participação nos resultados	919	1.037	1.490	1.218
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(247)	(367)	1.521	(258)

### Notas Explicativas

#### Variação nas contas de ativos e passivos

Contas a receber	(1.969)	3.138	(5.856)	2.376
Depósitos judiciais	20	(110)	(701)	(144)
Impostos e contribuições a recuperar	529	301	1.253	1.125
Outros créditos a receber	(474)	(547)	(1.153)	(903)
Fornecedores e prestadores de serviços	81	156	(103)	(100)
Salários, encargos sociais e provisões trabalhistas	(91)	556	(2.401)	1.506
Obrigações tributárias	153	1.077	1.061	1.178
Contingências pagas	(1.340)	-	(1.538)	(289)
Adiantamento de clientes	(89)	(375)	(3.013)	(154)
Partes Relacionadas	-	1.532		

#### CAIXA LÍQUIDO (APLICADO) GERADO NAS OPERAÇÕES

<b>(1.761)</b>	<b>10.527</b>	<b>504</b>	<b>15.149</b>
----------------	---------------	------------	---------------

#### FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

Aquisição de imobilizado e intangível	(258)	(209)	(1.601)	(345)
Partes Relacionadas	13	-	-	-
Aporte de capital em controlada		(2.500)	-	-
Provisão para Perdas com Investimentos	(3.000)			
Amortização de obrigações por aquisição de investimento	(261)	-	(1.288)	-
Recebimento de dividendos	1.000	1.400		

#### CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

<b>(2.506)</b>	<b>(1.309)</b>	<b>(2.889)</b>	<b>(345)</b>
----------------	----------------	----------------	--------------

#### FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO

Aquisição de ações para manutenção em tesouraria	169	(632)	169	(632)
Distribuição de Juros sobre capital próprio	(1.058)	(2.391)	(1.058)	(2.391)
Distribuição de Dividendos	-	(11)	-	(11)
Distribuição de dividendos por controlada				(113)

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	11.064	40.056	26.405	47.872
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	<u>5.927</u>	<u>48.995</u>	<u>20.579</u>	<u>59.571</u>
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b><u>(5.137)</u></b>	<b><u>8.939</u></b>	<b><u>(5.826)</u></b>	<b><u>11.699</u></b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras.

**Notas Explicativas**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.  
30 de Setembro de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

**SENIOR SOLUTION S.A.**  
**DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO DOS PERÍODOS**  
**FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2017 E 30 DE SETEMBRO DE 2016**  
**(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2017</b>	<b>30.09.2016</b>	<b>30.09.2017</b>	<b>30.09.2016</b>
<b>1 – RECEITAS</b>	<b>24.061</b>	<b>25.711</b>	<b>110.992</b>	<b>68.385</b>
1.1 - Vendas de produtos e serviços	24.061	25.711	110.987	68.413
1.2 - Perda estimada em créditos de liquidação duvidosa - Reversão (Constituição)	-	-	5	(28)
<b>2 - INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS (ICMS, IPI, PIS e COFINS)</b>	<b>(3.298)</b>	<b>(3.565)</b>	<b>(8.692)</b>	<b>(8.411)</b>
2.1 - Custos dos produtos e dos serviços vendidos	(1.664)	(2.049)	(4.290)	(5.044)
2.2 - Materiais, energia, serviços de terceiros e outros.	(1.634)	(1.516)	(4.402)	(3.367)
<b>3 - VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2)</b>	<b>20.763</b>	<b>22.146</b>	<b>102.300</b>	<b>59.974</b>
<b>4 - DEPRECIACÃO E AMORTIZAÇÃO</b>	<b>(3.045)</b>	<b>(165)</b>	<b>(5.105)</b>	<b>(1.959)</b>
<b>5 - VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE (3-4)</b>	<b>17.718</b>	<b>21.981</b>	<b>97.195</b>	<b>58.015</b>
<b>6 - VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>	<b>7.688</b>	<b>7.807</b>	<b>1.475</b>	<b>5.626</b>
6.1 - Resultado de equivalência patrimonial	7.032	3.289	-	-
6.2 - Receitas financeiras	656	4.518	1.475	5.626
<b>7 - VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (5+6)</b>	<b>25.406</b>	<b>29.788</b>	<b>98.670</b>	<b>63.641</b>
<b>8 - DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>	<b>25.406</b>	<b>29.788</b>	<b>98.670</b>	<b>63.641</b>
<b>8.1 - Pessoal</b>	<b>15.282</b>	<b>16.126</b>	<b>74.076</b>	<b>42.608</b>
8.1.1 - Remuneração direta e F.G.T.S	14.434	14.567	68.560	38.183
8.1.2 - Benefícios	848	1.559	5.516	4.425
<b>8.2 - Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>2.602</b>	<b>4.042</b>	<b>14.592</b>	<b>9.862</b>
8.2.1 - Federais	1.714	3.093	10.815	7.229
8.2.2 - Municipais	888	949	3.777	2.633
<b>8.3 - Remuneração de capitais de terceiros</b>	<b>2.946</b>	<b>2.512</b>	<b>5.426</b>	<b>4.063</b>
8.3.1 - Juros	1.547	1.546	2.404	2.136
8.3.2 - Aluguéis	1.399	966	3.022	1.927
<b>8.4 - Remuneração de capitais próprios</b>	<b>4.576</b>	<b>7.108</b>	<b>4.576</b>	<b>7.108</b>
8.4.1 - Lucros retidos do exercício	4.576	7.108	4.576	7.108

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras.

**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.**  
**Notas Explicativas**  
30 de Setembro de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS EM  
30 DE SETEMBRO DE 2017****Seção A - Informações gerais****1.1 Contexto operacional**

A Senior Solution S.A. é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na Rua Haddock Lobo, 347 13º andar, na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, tendo suas ações negociadas no Novo Mercado da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão.

A Companhia foi constituída em 1996, tendo por objetivo principal o fornecimento de produtos e serviços de informática em tecnologia, visando o mercado financeiro. Foi a primeira empresa brasileira a buscar o desenvolvimento de um sistema com o conceito de *One-Stop-Shop* em seus aplicativos, implantando no mercado nacional padrões de empresas internacionais, desenvolvendo soluções abrangentes e integradas em tecnologia e negócios.

Em 11 de julho de 2017 a Companhia obteve a aprovação da B3 para efetuar a migração do Bovespa Mais para o Novo Mercado, segmento especial de listagem com os mais elevados padrões de governança corporativa.

Atualmente a Senior Solution é líder deste mercado, atendendo grandes instituições financeiras do país, incluindo 15 dos 20 maiores bancos, 11 das 20 maiores seguradoras, 6 das 20 maiores fundações de previdência complementar e 54 das principais administradoras de consórcios. O fortalecimento institucional e o maior volume de recursos aplicados nos últimos exercícios permitiram à Companhia investir em infraestrutura, pesquisa e desenvolvimento, diversificação dos serviços e aquisição de outras empresas desse mercado.

A Companhia é Controladora da Senior Solution Serviços em Informática Ltda., Senior Solution Consultoria em Informática Ltda., Controlpart Consultoria e Participações Ltda. e att/PS Informatica Ltda, empresas que têm por objetivo atuar de forma complementar às atividades da Companhia.

Dentre os incentivos fiscais existentes no país, a Companhia se utiliza do benefício proveniente da Lei do Bem (lei nº11.196/05), voltada a pessoas jurídicas que realizam pesquisa e desenvolvimento (P&D) de inovação tecnológica. Este benefício proporciona uma economia fiscal ao reduzir a base de cálculo do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro de 60% a 80% dos dispêndios em P&D.

A emissão dessas informações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 08 de novembro de 2017.

Quaisquer dados não financeiros que porventura estejam incluídos neste relatório, tais como número de clientes e abrangência, *marketshare*, entre outros, não foram objeto de revisão por parte dos nossos auditores independentes.

**1.2 Base de preparação**

As informações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB)), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

Não houve alteração das principais políticas contábeis com relação ao descrito nas Demonstrações Financeiras apresentadas em 31 de dezembro de 2016.

**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.**  
**Notas Explicativas**  
**30 de Setembro de 2017**

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

As informações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de ativos financeiros disponíveis para venda, outros ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos) é ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

A preparação de informações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 2.

**(a) Normas novas que ainda não estão em vigor**

IFRS 15/CPC47 - Receita de Contratos com Clientes, essa nova norma traz os princípios que uma entidade aplicará para determinar a mensuração da receita e quando ela é reconhecida. . Essa norma baseia-se no princípio de que a receita é reconhecida quando o controle de um bem ou serviço é transferido a um cliente, assim, o princípio de controle substituirá o princípio de riscos e benefícios. Ela entra em vigor em 1 de janeiro de 2018 e substitui a IAS 11 - Contratos de Construção, IAS 18 - Receitas e correspondentes interpretações. A Companhia está em processo de avaliação do impacto da adoção desta norma. A Companhia está avaliando os impactos da adoção da nova norma e não espera impacto significativo

**(b) Informações financeiras individuais e consolidadas**

As informações financeiras individuais e consolidadas da Controladora foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e pelas normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Essas informações individuais são divulgadas em conjunto com as informações financeiras consolidadas.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações contábeis.

**1.3 Consolidação**

A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

As empresas controladas incluídas na consolidação estão descritas na Nota 5(b).

**Seção B - Riscos**

**2 Estimativas e julgamentos contábeis críticos**

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

**2.1 Estimativas e premissas contábeis críticas**

Não houve alteração nos fatores de estimativas e premissas contábeis críticas com relação ao descrito

**Notas Explicativas**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.  
30 de Setembro de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

---

nas Demonstrações Financeiras apresentadas em 31 de dezembro de 2016.

**2.2 Julgamentos críticos na aplicação das políticas contábeis**

Não houve alteração nos julgamentos críticos da aplicação das políticas contábeis com relação ao descrito nas Demonstrações Financeiras apresentadas em 31 de dezembro de 2016.

**3 Gestão de risco financeiro****3.1 Fatores de risco financeiro**

Não houve alteração nos fatores de risco financeiro e na política de gestão desses riscos com relação ao descrito nas Demonstrações Financeiras Padronizadas apresentadas em 31 de dezembro de 2016.

**3.2 Gestão de capital**

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um rating de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos, emissão de notas promissórias e a contratação de operações com derivativos.

**3.3 Estimativa do valor justo**

Não ocorreram mudanças quanto ao critério ou técnica de mensuração dos valores justos. Adicionalmente, pelo fato de a natureza dos valores mensurados ao valor justo não ter sido alterada, também a referência utilizada (preços cotados ou não) não sofreu alteração com relação ao descrito nas Demonstrações Financeiras Padronizadas apresentadas em 31 de dezembro de 2016.

**3.4 Compensação de instrumentos financeiros**

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

**Seção C – Informações por segmento****4 Apresentação de informações por segmentos**

As empresas do Grupo possuem como objetivo o fornecimento de produtos e serviços de informática em tecnologia, além de consultoria, visando o atendimento ao mercado financeiro. Muito embora os produtos sejam destinados a diversos segmentos dentro das instituições financeiras, estes não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados do Grupo acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

**Seção D – Estrutura do Grupo****5 Investimentos****(a) Movimentação dos investimentos**

	Ágio na Intellectual	Senior Solution	Senior Solution	Controlpart Consultoria e	att/PS Informá	Total
--	-------------------------	--------------------	--------------------	------------------------------	-------------------	-------

**Notas Explicativas**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.  
30 de Setembro de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

	Capital Ltda (i)	Consultoria em Informática Ltda.	Serviços em Informática Ltda.	Participações Ltda.	Itica Ltda.	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2016</b>	<b>3.454</b>	<b>24.848</b>	<b>3.584</b>	<b>4.484</b>	<b>40.005</b>	<b>76.375</b>
Equivalência patrimonial Distribuição de Dividendos	-	888	291	1.886 (1.000)	-	3.065 (1.000)
<b>Saldo 30 de setembro de 2017</b>	<b>3.454</b>	<b>25.736</b>	<b>3.875</b>	<b>5.370</b>	<b>40.005</b>	<b>78.440</b>

(i) Empresa incorporada pela Senior Solution S.A. em 22 de julho de 2008.

**(b) Informações das controladas**

Investimento direto	Patrimônio líquido	Participação (%)	Ágio na aquisição - Goodwill	Resultado do exercício/ período	Total de investimento		Resultado de equivalência patrimonial	
					30.09.2017	31.12.2016	30.09.2017	30.09.2016
Senior Solution Serviços em Informática Ltda.	3.875	100%		292	3.875	3.584	292	288
Senior Solution Consultoria em Informática Ltda.	25.736	100%		888	25.736	24.848	888	1.578
Controlpart Consultoria e Participações Ltda.	2.646	100%	2.724	1.885	5.370	4.484	1.885	1.423
Intellectual Capital Ltda.			3.454	N/A	3.454	3.454	N/A	N/A
att/PS Informática Ltda.	(4.835)	100%	40.005	3.967	40.005	40.005	3.967	N/A
					<b>78.440</b>	<b>76.375</b>	<b>7.032</b>	<b>3.289</b>

**(c) Investimentos indiretos (Controlada direta de Senior Solution Consultoria em Informática Ltda.)**

Investimento indireto	Patrimônio líquido	Participação indireta (%)	Resultado do exercício/ período	Total de investimento		Resultado de equivalência patrimonial	
				30.09.2017	31.12.2016	30.09.2017	30.09.2016
Aquarius Tecnologia e Informática Ltda	3.287	100%	668	3.287	2.619	668	577

**Notas Explicativas**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.  
30 de Setembro de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

**6 Combinação de negócios**

As combinações de negócios e novas aquisições de investimentos estão alinhadas com a estratégia da Companhia de especialização e consolidação do seu posicionamento em diferentes segmentos, além de trazer novas soluções para os clientes da Senior Solution S.A. através da diversificação de portfólio com soluções específicas de nicho.

**a) Aquisição da att/PS Informática Ltda.**

Em 28 de novembro de 2016 a Companhia celebrou o Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças por meio do qual adquiriu a totalidade das ações da att/PS Informática Ltda. ("att/PS"). A transação envolveu o montante inicial de R\$50.000 composto por (a) parcela à vista de R\$ 35.000, desembolsada na data da aquisição, e (b) parcelas à prazo totalizando R\$ 15.000 a serem pagas em uma prestação de R\$ 4.200 vincenda em 28 de novembro de 2017, e dezesseis prestações trimestrais de R\$ 675 pagas a partir de 01 de fevereiro de 2018.

A aquisição da att/PS representa, além de uma importante expansão e diversificação da base de clientes, a continuidade de uma estratégia bem sucedida de ampliar a oferta de produtos e serviços para os vários segmentos do setor financeiro.

O preço de aquisição final poderá ser acrescido de (c) uma parcela adicional de até R\$ 14.000, paga em dezesseis prestações trimestrais de R\$ 875 a partir de 31 de março de 2018, vinculada ao alcance de receita líquida entre R\$ 50.000 e R\$ 60.000 em 2017, e (d) uma parcela complementar equivalente a 20% da receita líquida que exceder R\$ 60.000 em 2017. No término do exercício de 2016, com base na estimativa realizada pela Administração, o montante de R\$ 5.637 foi considerado, provável e, portanto, foi incluído como parte do preço de aquisição. No período de 12 meses findo em 31 de outubro de 2016, a receita líquida da att/PS foi de R\$ 49.836 (não auditado).

O balanço patrimonial na data da aquisição, a valores de livros, apresentava os seguintes saldos:

**att/PS Informática Ltda.**  
**BALANÇO PATRIMONIAL EM 28 DE NOVEMBRO DE 2016**

	<u>28/11/2016</u>		<u>28/11/2016</u>
Ativo		Passivo	
Circulante		Circulante	
Disponibilidades	2.968	Empréstimos e financiamentos	2.133
Contas a receber	4.157	Fornecedores e prestadores de serviços	648
Despesas antecipadas	1.069	Salários, encargos sociais e provisões trabalhistas	9.759
Impostos a recuperar	1.265	Obrigações tributárias	61
Outros créditos a receber	<u>875</u>		
		Total do passivo circulante	<u>12.601</u>
Total do ativo circulante	<u>10.334</u>	Não circulante	
Não circulante		Empréstimos e financiamentos	754
Imposto de renda e contribuição social diferidos	6.232	Provisão para contingências	<u>17.554</u>
Outros créditos	<u>433</u>		
		Total do passivo não circulante	<u>18.308</u>
	6.665	Patrimônio líquido	

**Notas Explicativas**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.  
30 de Setembro de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

Imobilizado	883	Capital social	5.575
Intangível	<u>347</u>	Reserva Legal	208
		Reserva de Capital	3
		Prejuízos acumulados	(18.466)
Total do ativo não circulante	7.895	Total do patrimônio líquido	<u>(12.680)</u>
<b>Total do ativo</b>	<b><u>18.229</u></b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b><u>18.229</u></b>

**6.1 ATIVOS IDENTIFICÁVEIS ADQUIRIDOS E GOODWILL****a) Aquisição da att/PS Informática Ltda.**

O valor justo dos ativos tangíveis e intangíveis presentes nas demonstrações contábeis da adquirida foram registrados na data da aquisição.

Os ativos intangíveis não reconhecidos nas demonstrações financeiras da adquirida foram registrados como ágio na data da transação. Posteriormente, a alocação do preço de compra para estes intangíveis foi registrada em 31 de dezembro de 2016, contra ágio. O método utilizado para a avaliação do valor justo dos intangíveis foi baseado no fluxo de caixa descontado.

O valor justo dos ativos e passivos adquiridos na data da aquisição é o seguinte:

	<u>Valor dos livros da Adquirida</u>	<u>Ajuste de avaliação</u>	<u>Valor justo na Adquirida</u>
Os ativos e passivos decorrentes da aquisição são:			
Caixa e equivalentes de caixa	2.968		2.968
Clientes	4.157		4.157
Outros ativos	3.209		3.209
Ativo não circulante	7.895		7.895
Carteira de clientes		16.996	16.996
Software		6.161	6.161
Acordo de não competição		4.575	4.575
Marcas e patentes		1.664	1.664
Passivo circulante	(12.601)		(12.601)
Goodwill		40.005	<u>40.005</u>
<b>Ativos e passivos a valor justo</b>			<b><u>75.029</u></b>
Provisão a pagar			5.637
Pagamento em dinheiro			51.083
Caixa e equivalentes de caixa na controlada adquirida			2.968
<b>Saída de caixa na aquisição</b>			<b><u>48.115</u></b>

Como complemento a informação mencionada destacamos as alocações efetuadas:

**Segregação do Ágio na aquisição da att/PS**

Valor investido	56.720
Patrimônio líquido de att/PS na data base	(12.680)
<b>Ágio Gerado</b>	<b>69.400</b>
Mais valia da marca	1.664

**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.**

30 de Setembro de 2017

**Notas Explicativas**

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

Mais valia da cláusula de não competição	4.575
Mais valia do software	6.161
Mais valia da carteira de clientes	16.996
<b>Ágio Residual (Goodwill)</b>	<b>40.005</b>

O laudo de avaliação dos ativos e passivos a valor justo, base para a determinação da alocação do preço das aquisições acima, foi elaborado em 20 de março de 2017 por especialistas independentes.

**Seção E – Notas explicativas relevantes selecionadas****7 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>30.09.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Caixa	-	-	2	6
Bancos	813	2.869	6.051	7.440
Aplicações financeiras (i)	5.114	8.194	14.526	18.959
	<b>5.927</b>	<b>11.063</b>	<b>20.579</b>	<b>26.405</b>

- (i) A Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e são substancialmente remunerados com base em percentuais da variação dos Certificados de Depósito Interbancário (CDI). Portanto, referem-se a aplicações em fundos de investimento em renda fixa, Certificados de Depósitos Bancários (CDB) e operações compromissadas, com juros médios equivalentes variando de 95% a 102,5% do CDI e liquidez imediata, ou seja, sem carência para resgates.

**8 CONTAS A RECEBER**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>30.09.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Valores faturados	995	1.265	8.137	9.282
Serviços a faturar (i)	2.843	604	12.823	5.839
(-) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (ii)	(66)	(66)	(591)	(613)
	<b>3.772</b>	<b>1.803</b>	<b>20.369</b>	<b>14.508</b>

- (i) O valor de Serviços a faturar refere-se a receita decorrente de serviços efetivamente prestado aos clientes, mas que até a data base das informações financeiras não havia sido faturado.
- (ii) Apresentamos abaixo a movimentação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa:

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2016</b>	<b>(66)</b>	<b>(613)</b>
Adições	-	(153)
Reversões	-	158
Baixas	-	17
<b>Saldo em 30 de setembro de 2017</b>	<b>(66)</b>	<b>(591)</b>

**Notas Explicativas**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.  
30 de Setembro de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir apresentamos os montantes a receber líquidos, por idade de vencimento (*aging list*):

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>30.09.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Serviços a faturar	2.843	604	12.823	5.839
A vencer	929	1.199	6.761	6.981
Contas vencidas – de 1 a 90 dias	-	-	785	1.572
Contas vencidas – de 91 a 180 dias	-	-	-	116
	<b>3.772</b>	<b>1.803</b>	<b>20.369</b>	<b>14.508</b>

**9 IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>30.09.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
IRRF e IRPJ/CSLL a compensar (i)	276	1.167	1.334	2.877
PIS, COFINS e CS retidos na fonte (ii)	231	52	845	791
IR sobre aplicações financeiras	183	-	266	30
	<b>690</b>	<b>1.219</b>	<b>2.445</b>	<b>3.698</b>

(i) Refere-se ao imposto de renda retido na fonte e as antecipações de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro durante o exercício.

(ii) Refere-se ao PIS, COFINS e contribuição social retidos na fonte no recebimento dos valores de notas fiscais emitidas por serviços prestados ou licenças de *software* contratadas.**10 INFORMAÇÕES SOBRE PARTES RELACIONADAS****a) PARTES RELACIONADAS COM EMPRESAS DO GRUPO**

A tabela a seguir apresenta as informações referentes a saldos em aberto em 30 de setembro de 2017 e 31 de dezembro de 2016 entre a Controladora, suas controladas e administradores da Companhia:

				<b>Controladora</b>		
	<b>Valores devidos por partes relacionadas (Ativo)</b>	<b>Valores devidos a partes relacionadas (Passivo)</b>	<b>Valores partes relacionadas (Resultado)</b>	<b>Valores devidos por partes relacionadas (Ativo)</b>	<b>Valores devidos a partes relacionadas (Passivo)</b>	<b>Valores partes relacionadas (Resultado)</b>
<b>Partes relacionadas</b>	<b>30.09.2017</b>			<b>31.12.2016</b>		
Senior Solution Serviços em Informática Ltda.	720	-	(72)	903	-	(2.057)
Senior Solution Consultoria em Informática Ltda.	1.088	-	(94)	914	-	(3.212)
Aquarius Tecnologia e Informática Ltda	210	-	(21)	214	-	(790)
<b>Não Circulante (i)</b>	<b>2.018</b>	<b>-</b>	<b>(187)</b>	<b>2.031</b>	<b>-</b>	<b>(6.059)</b>
<b>Resultado</b>			<b>(187)</b>			<b>(6.059)</b>

(i) As transações entre as empresas do Grupo referem-se a compartilhamento de gastos, principalmente administrativos, e são executadas com base em contratos firmados. Não há quaisquer transações de compra e venda de produtos ou serviços entre as empresas. As transações são liquidadas

**Notas Explicativas**

SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.  
30 de Setembro de 2017  
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

financeiramente com prazo médio de 360 dias.

**b) REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES**

A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego, bem como não oferece outros benefícios de longo prazo, tais como licença por tempo de serviço e outros benefícios por tempo de serviço. A Companhia também não oferece outros benefícios no desligamento de seus membros da alta Administração, além daqueles definidos pela legislação trabalhista vigente no Brasil.

**Benefícios de curto prazo**

Os benefícios de curto prazo incluem remuneração fixa (pró-labore), encargos sociais (contribuições para a seguridade social - INSS, e outros), previdência privada e remunerações variáveis como participação nos lucros e bônus, dependendo da modalidade de contratação de cada um.

Os desembolsos com remuneração dos principais executivos e administradores da Companhia e suas controladas, são resumidos como segue:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2017</b>	<b>30.09.2016</b>	<b>30.09.2017</b>	<b>30.09.2016</b>
Salários, honorários e encargos sociais	2.380	2.322	2.380	2.322
Benefícios	219	211	219	211
Bônus variáveis	203	427	203	427
	<b>2.802</b>	<b>2.960</b>	<b>2.802</b>	<b>2.960</b>

**c) PLANO DE REMUNERAÇÃO EM AÇÕES**

O propósito do Plano de Remuneração em Ações (“**Plano**”) é oferecer aos principais executivos da Companhia a oportunidade de multiplicar o valor do seu bônus financeiro anual (“**Bônus Anual**”), mediante a cessão pela Companhia de recursos financeiros adicionais (“**Bônus Adicional**”), que devem ser usados pelo executivo elegível (“**Favorecido**”) para a aquisição de ações da Companhia (“**Ações**”). O Plano prevê que o valor do Bônus Adicional será calculado com base em um multiplicador, aplicado sobre o seu Bônus Anual que é outorgado pela Companhia no Programa de Participação de Lucros e Resultados (“**PPLR**”).

O Bônus Anual será utilizado como base para a aplicação do multiplicador para fins de apuração de Bônus Adicional no âmbito deste Plano. O multiplicador varia de 50% a 80% dependendo da função exercida na Companhia.

A quantidade de ações a serem adquiridas por cada Favorecido será calculada como base em seu valor de mercado médio de um determinado período.

Do total de Ações adquiridas, o Favorecido passará a ter a sua titularidade (**Vesting**) à razão de 40% (quarenta por cento) do total após 12 (doze) meses da aquisição, 30% (trinta por cento) do total após 24 (vinte e quatro) meses da aquisição e os 30% (trinta por cento) remanescentes após 36 (trinta e seis) meses da aquisição. A data da aquisição será considerada aquela em que a Companhia receber do Favorecido os valores relativos a Venda e que for celebrado o Acordo de Compra de Ações.

O preço de exercício das ações é calculado pelo valor médio de fechamento nos 90 dias anteriores ao momento da adesão, descontados 15% sobre o referido montante.

<b>Período de vesting</b>	<b>Direito ao exercício</b>	<b>Ações</b>	<b>PLANO DE REMUNERAÇÃO EM AÇÕES</b>	
			<b>Preço de exercício sem desconto (em reais)</b>	<b>Preço de exercício com desconto (em reais)</b>

**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.**

30 de Setembro de 2017

**Notas Explicativas**

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

12 meses	Realizado em abril de 2017	22.484	8,37	<b>7,11</b>
24 meses	A realizar em abril de 2018	16.864	8,37	<b>7,11</b>
36 meses	A realizar em abril de 2019	16.864	8,37	<b>7,11</b>
		<b>56.212</b>		

O Plano foi aprovado em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, o mesmo entrou em exercício em abril de 2016. O montante de R\$ 242 registrado contra o patrimônio líquido até 30 de setembro 2017.

**11 IMOBILIZADO****a) Abertura do imobilizado**

	Vida útil (anos)	Custo	Depreciação Acumulada	Controladora	
				30.09.2017	31.12.2016
				Líquido	Líquido
Instalações e benfeitorias	9 - 12	428	(277)	151	184
Aparelhos e materiais elétricos	9 - 12	287	(204)	83	78
Móveis e utensílios	9 - 12	540	(463)	77	104
Computadores e periféricos	4 - 5	1.111	(872)	239	139
		<b>2.366</b>	<b>(1.816)</b>	<b>550</b>	<b>505</b>

	Vida útil (anos)	Custo	Depreciação acumulada	Consolidado	
				30.09.2017	31.12.2016
				Líquido	Líquido
Instalações	9 - 12	1.643	(517)	1.126	311
Aparelhos e materiais elétricos	9 - 12	346	(220)	126	100
Móveis e utensílios	9 - 12	1.681	(1.300)	381	384
Computadores e periféricos	4 - 5	4.896	(4.034)	862	792
		<b>8.566</b>	<b>(6.071)</b>	<b>2.495</b>	<b>1.587</b>

**b) Movimentação do imobilizado – Controladora**

	Instalações e benfeitorias	Aparelhos e materiais elétricos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Total
<b>Custo</b>					
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2015</b>	<b>266</b>	<b>253</b>	<b>538</b>	<b>1.007</b>	<b>2.064</b>
Adições	167	6	2	10	185
Baixas	(1)	-	-	-	(1)

**Notas Explicativas**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.  
30 de Setembro de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

<b>Saldos em 30 de setembro de 2016</b>	<b>432</b>	<b>259</b>	<b>540</b>	<b>1.017</b>	<b>2.248</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2016</b>	<b>432</b>	<b>259</b>	<b>540</b>	<b>1.020</b>	<b>2.251</b>
Adições		28		154	182
Baixas	(4)	-	-	(63)	(67)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2017</b>	<b>428</b>	<b>287</b>	<b>540</b>	<b>1.111</b>	<b>2.366</b>
<b>Depreciação</b>					
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2015</b>	<b>(213)</b>	<b>(147)</b>	<b>(393)</b>	<b>(806)</b>	<b>(1.559)</b>
Adições	(36)	(26)	(34)	(58)	(143)
Baixas		-	-	-	1
<b>Saldos em 30 de setembro de 2016</b>	<b>(237)</b>	<b>(173)</b>	<b>(427)</b>	<b>(864)</b>	<b>(1.701)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2016</b>	<b>(248)</b>	<b>(181)</b>	<b>(436)</b>	<b>(881)</b>	<b>(1.746)</b>
Adições	(30)	(23)	(27)	(50)	(130)
Baixas	1	-	-	59	60
<b>Saldo em 30 de setembro de 2017</b>	<b>(277)</b>	<b>(204)</b>	<b>(463)</b>	<b>(872)</b>	<b>(1.816)</b>
<b>Saldo líquido em 31 de dezembro de 2016</b>	<b>184</b>	<b>78</b>	<b>104</b>	<b>139</b>	<b>505</b>
<b>Saldo líquido em 30 de setembro de 2017</b>	<b>151</b>	<b>83</b>	<b>77</b>	<b>239</b>	<b>550</b>

**c) Movimentação do imobilizado – Consolidado**

	<b>Instalações e benfeitorias</b>	<b>Aparelhos e materiais elétricos</b>	<b>Móveis e utensílios</b>	<b>Computadores e periféricos</b>	<b>Total</b>
<b>Custo</b>					
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2015</b>	<b>421</b>	<b>276</b>	<b>1.103</b>	<b>2.781</b>	<b>4.581</b>
Adições	250	17	6	10	283
Baixas	(1)	-	(1)	-	(2)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2016</b>	<b>670</b>	<b>293</b>	<b>1.108</b>	<b>2.791</b>	<b>4.862</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2016</b>	<b>746</b>	<b>293</b>	<b>1.613</b>	<b>4.821</b>	<b>7.473</b>
Adições	902	53	84	342	1.381
Baixas	(5)	-	(16)	(267)	(288)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2017</b>	<b>1.643</b>	<b>346</b>	<b>1.681</b>	<b>4.896</b>	<b>8.566</b>

**Notas Explicativas**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.  
30 de Setembro de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

**Depreciação**

<b>Saldos em 31 de dezembro de 2015</b>	<b>(335)</b>	<b>(157)</b>	<b>(841)</b>	<b>(2.486)</b>	<b>(3.819)</b>
Adições	(39)	(28)	(62)	(129)	(258)
Baixas	1	-	1	-	2
<b>Saldos em 30 de setembro de 2016</b>	<b>(373)</b>	<b>(185)</b>	<b>(902)</b>	<b>(2.615)</b>	<b>(4.075)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2016</b>	<b>(435)</b>	<b>(193)</b>	<b>(1.229)</b>	<b>(4.029)</b>	<b>(5.886)</b>
Adições	(82)	(27)	(81)	(269)	(459)
Baixas			10	264	274
<b>Saldo em 30 de setembro de 2017</b>	<b>(517)</b>	<b>(220)</b>	<b>(1.300)</b>	<b>(4.034)</b>	<b>(6.071)</b>
<b>Saldo líquido em 31 de dezembro de 2016</b>	<b>311</b>	<b>100</b>	<b>384</b>	<b>792</b>	<b>1.587</b>
<b>Saldo líquido em 30 de setembro de 2017</b>	<b>1.126</b>	<b>126</b>	<b>381</b>	<b>862</b>	<b>2.495</b>

**12 INTANGÍVEL****a) Abertura do intangível**

	<b>Controladora</b>				
	<b>30.09.2017</b>		<b>31.12.2016</b>		
<b>Vida útil (anos)</b>	<b>Custo</b>	<b>Amortização acumulada e impairment</b>	<b>Líquido</b>	<b>Líquido</b>	
Direito de uso de softwares	5	384	(222)	162	119
Marcas e patentes	5-10	2.277	(250)	2.027	2.277
Softwares próprios	5	6.160	(924)	5.236	6.161
Carteira de clientes	15	16.996	(850)	16.146	16.996
Acordo de não competição	4	4.575	(858)	3.717	4.575
		<b>30.392</b>	<b>(3.104)</b>	<b>27.288</b>	<b>30.128</b>

	<b>Consolidado</b>				
	<b>30.09.2017</b>		<b>31.12.2016</b>		
<b>Vida útil (anos)</b>	<b>Custo</b>	<b>Amortização acumulada e/ou impairment</b>	<b>Líquido</b>	<b>Líquido</b>	
Ágio na aquisição de controladas – <i>Goodwill</i>		55.682	(3.982)	51.700	51.700
Softwares próprios	5	11.561	(4.431)	7.130	8.862
Direito de uso de softwares	5	3.230	(2.659)	571	554
Carteira de clientes	10	25.466	(3.832)	21.634	23.169
Acordo de não competição	5	4.815	(1.038)	3.777	4.670

**Notas Explicativas**

SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.

30 de Setembro de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

Marcas e patentes	5-10	7.126	(801)	6.325	6.607
		<b>107.880</b>	<b>(16.743)</b>	<b>91.137</b>	<b>95.562</b>

**Notas Explicativas**

SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.  
30 de Setembro de 2017  
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

**b) Movimentação do intangível – Controladora**

	<b>Direito de uso de softwares</b>	<b>Marcas e patentes</b>	<b>Software Próprio</b>	<b>Carteira de Clientes</b>	<b>Acordo Compet</b>
<b>Custo</b>					
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2015</b>	<b>233</b>	<b>613</b>	-	-	-
Adições	<b>24</b>				
<b>Saldos em 30 de setembro de 2016</b>	<b>257</b>	<b>613</b>	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2016</b>	<b>308</b>	<b>2.277</b>	<b>6.161</b>	<b>16.996</b>	<b>4.5</b>
Adições	76				
<b>Saldos em 30 de setembro de 2017</b>	<b>384</b>	<b>2.277</b>	<b>6.161</b>	<b>16.996</b>	<b>4.5</b>
<b>Amortização</b>					
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2015</b>	<b>(157)</b>	-	-	-	-
Adições	(28)	-	-	-	-
Baixas	5	-	-	-	-
<b>Saldos em 30 de setembro de 2016</b>	<b>(180)</b>	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2016</b>	<b>(189)</b>	-	-	-	-
Adições	(33)	(250)	(925)	(850)	(850)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2017</b>	<b>(222)</b>	<b>(250)</b>	<b>(925)</b>	<b>(850)</b>	<b>(850)</b>
<b>Saldo Líquido em 31 de dezembro de 2016</b>	<b>119</b>	<b>2.277</b>	<b>6.161</b>	<b>16.996</b>	<b>4.5</b>

**Notas Explicativas** SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.  
30 de Setembro de 2017  
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

<b>Saldo líquido em 30 de setembro de 2017</b>	<b>162</b>	<b>2.027</b>	<b>5.236</b>	<b>16.146</b>	<b>3.7</b>
------------------------------------------------	------------	--------------	--------------	---------------	------------

**c) Movimentação do intangível – Consolidado**

	<b>Agio na aquisição de Controladas - Goodwill</b>	<b>Softwares próprios</b>	<b>Direito de uso de softwares</b>	<b>Valor da carteira de clientes</b>	<b>Acordo de não competição</b>
<b>Custo</b>					
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2015</b>	<b>16.039</b>	<b>4.910</b>	<b>1.320</b>	<b>8.610</b>	<b>239</b>
Adições	-	-	64	-	-
transferências	(361)	491	-	(140)	-
<b>Saldos em 30 de setembro de 2016</b>	<b>15.678</b>	<b>5.401</b>	<b>1.384</b>	<b>8.470</b>	<b>239</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2016</b>	<b>55.683</b>	<b>11.561</b>	<b>3.010</b>	<b>25.466</b>	<b>4.814</b>
Adições			220		
<b>Saldos em 30 de setembro de 2017</b>	<b>55.683</b>	<b>11.561</b>	<b>3.230</b>	<b>25.466</b>	<b>4.814</b>
<b>Amortização</b>					
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2015</b>	<b>(3.982)</b>	<b>(1.609)</b>	<b>(1.126)</b>	<b>(1.486)</b>	<b>(97)</b>
Adições	-	(886)	(68)	(584)	(36)
Baixas	-	64	15	2	-
<b>Saldos em 30 de setembro de 2016</b>	<b>(3.982)</b>	<b>(2.431)</b>	<b>(1.179)</b>	<b>(2.068)</b>	<b>(133)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2016</b>	<b>(3.982)</b>	<b>(2.699)</b>	<b>(2.456)</b>	<b>(2.297)</b>	<b>(145)</b>

**Notas Explicativas**

SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.

30 de Setembro de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

	<b>Agio na aquisição de Controladas - Goodwill</b>	<b>Softwares próprios</b>	<b>Direito de uso de softwares</b>	<b>Valor da carteira de clientes</b>	<b>Acordo de não competição</b>	<b>Marcas e patentes</b>	<b>Total</b>
Adições		(1.732)	(203)	(1.535)	(893)	(282)	<b>(4.645)</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2017</b>	<b>(3.982)</b>	<b>(4.431)</b>	<b>(2.659)</b>	<b>(3.832)</b>	<b>(1.038)</b>	<b>(801)</b>	<b>(16.743)</b>
<b>Saldo líquido em 31 de dezembro de 2016</b>	<b>51.700</b>	<b>8.862</b>	<b>554</b>	<b>23.169</b>	<b>4.670</b>	<b>6.607</b>	<b>95.562</b>
<b>Saldo líquido em 31 de setembro de 2017</b>	<b>51.700</b>	<b>7.130</b>	<b>571</b>	<b>21.634</b>	<b>3.777</b>	<b>6.325</b>	<b>91.137</b>

Ajuste a valor presente	-	-	-	(128)
<b>Total</b>	<b>16.698</b>	<b>16.533</b>	<b>16.808</b>	<b>19.214</b>

ITR - Informações Trimestrais - 30/09/2017 - SENIOR SOLUTION S.A.

Versão : 1

## Notas Explicativas

Circulante	6.883	5.295	6.911	7.384
Não circulante	9.815	11.238	9.897	11.830

- (i) Este contrato possui como garantia o aval dos intervenientes controladores da Companhia.
- (ii) Este contrato possui como garantia carta fiança emitida no mesmo valor por instituição financeira atendendo aos critérios e exigências do BNDES.

Os montantes a longo prazo dos empréstimos e financiamentos seguem o seguinte fluxo de amortização, por ano de vencimento:

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
	<b>30.09.2017</b>	<b>30.09.2017</b>
2018	1.523	1.605
2019	8.292	8.292
<b>Não Circulante</b>	<b>9.815</b>	<b>9.897</b>

## COVENANTS

O contrato de financiamento BNDES – nº 11201401016 possui cláusulas restritivas (covenants) normalmente aplicáveis a esse tipo de operação, relacionadas ao atendimento de determinados índices econômico-financeiros, geração de caixa e outros. Em 31 de dezembro de 2016 a Companhia cumpriu as cláusulas restritivas.

O contrato de financiamento BNDES – nº 14209211 não possui cláusulas restritivas relacionadas ao atendimento de índices econômico-financeiros.

- (i) Referem-se a acordos efetuados com ex-funcionários, decorrentes de processos movidos contra a Companhia.

**15 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>30.09.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
IR e CS a recolher	4	10	222	69
ISS a recolher	212	142	912	629
PIS/COFINS a recolher	144	73	622	351
Outros impostos a pagar	18	-	355	1
	<b>378</b>	<b>225</b>	<b>2.111</b>	<b>1.050</b>

**16 OBRIGAÇÕES POR AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTO**

Referem-se a obrigações de parcelas a pagar por aquisição dos investimentos efetuados pela Companhia e suas controladas, negociadas com pagamento parcelado. Estão registradas no passivo circulante e não circulante, conforme segue:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>30.09.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Aquisição Controlpart Consultoria e Participações Ltda.	366	366	367	366
Aquisição Drive Consultoria e Informática Ltda.	-	-	67	778
Aquisição Aquarius Tecnologia e Informática Ltda	-	-	208	500
Aquisição Pleno	-	-	-	-
Aquisição att/PS Informática Ltda	6.464	4.426	6.464	4.426
Ajuste a valor presente	(13)	(18)	(19)	(81)
<b>Passivo circulante</b>	<b>6.817</b>	<b>4.774</b>	<b>7.087</b>	<b>5.989</b>
Aquisição Controlpart Consultoria e Participações Ltda	580	854	580	854
Aquisição Aquarius Tecnologia e Informática Ltda	-	-	-	84
Aquisição att/PS Informática Ltda	8.188	10.228	8.188	10.228
Aquisição att/PS Informática Ltda – parcela adicional (i)	5.637	5.637	5.637	5.637
Ajuste a valor presente	(10)	(20)	(10)	(22)
<b>Passivo não circulante</b>	<b>14.395</b>	<b>16.699</b>	<b>14.395</b>	<b>16.781</b>
<b>Obrigações por aquisição de investimento</b>	<b>21.212</b>	<b>21.473</b>	<b>21.482</b>	<b>22.770</b>

**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.**

30 de Setembro de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) Com base na estimativa realizada pela Administração, o montante de R\$ 5.637 foi considerado provável de pagamento e, portanto, foi incluído como parte do preço de aquisição.

O saldo do passivo não circulante segue o seguinte fluxo de amortização, por ano de vencimento:

<b>Controladora</b>	
2018	1.123
2019	4.492
2020	4.492
2021	4.288
<b>Não Circulante</b>	<b>14.395</b>

**17 PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS**

A Companhia, no curso normal de suas atividades, está sujeita a processos judiciais de natureza tributária, cível e trabalhista. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores legais, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade da constituição de provisão para contingências, no qual julga suficiente para fazer face às perdas esperadas com o desfecho destes.

O quadro a seguir apresenta a posição das provisões para perdas prováveis e depósitos judiciais em 30 de setembro de 2017 e em 31 de dezembro de 2016, e estas referem-se a processos judiciais trabalhistas em andamento e risco previdenciário.

	<b>Controladora</b>				<b>Consolidado</b>			
	<b>30.09.2017</b>		<b>31.12.2016</b>		<b>30.09.2017</b>		<b>31.12.2016</b>	
	<b>Provisão (Passivo)</b>	<b>Depósitos judiciais (Ativo)</b>	<b>Provisão (Passivo)</b>	<b>Depósitos judiciais (Ativo)</b>	<b>Provisão (Passivo)</b>	<b>Depósitos judiciais (Ativo)</b>	<b>Provisão (Passivo)</b>	<b>Depósitos judiciais (Ativo)</b>
Trabalhistas e previdenciários	1.179	133	2.369	163	18.377	2.142	19.661	1.441

Abaixo demonstramos a movimentação da provisão para contingência:

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2016</b>	<b>2.369</b>	<b>19.661</b>
Adições	150	254
Pagamentos	(1.340)	(1.538)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2017</b>	<b>1.179</b>	<b>18.377</b>

A Companhia e suas controladas também são parte de ações trabalhistas e tributárias cujo risco de perda, de acordo com seus consultores legais e a Administração da Companhia, é classificada como possível, para os quais nenhuma provisão foi reconhecida. O montante referente ao valor da causa

**Notas Explicativas**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.  
30 de Setembro de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

atualizado, relativo a essas ações, corresponde a R\$1.509 em 30 de setembro de 2017 (em 31 de dezembro de 2016 – R\$1.206).

**a) Trabalhista**

De uma maneira geral, os processos trabalhistas versam sobre horas extras, adicional de insalubridade e/ou periculosidade, equiparação salarial, férias, dano moral decorrente de ações acidentárias, doença profissional, responsabilidade subsidiária envolvendo empresas prestadoras de serviços, entre outros.

**b) Previdenciário**

Os administradores da Companhia revisam tempestivamente o risco de autuações de matéria previdenciária, agindo sempre que necessário para mitigar sua exposição a questionamentos e multas em caso de fiscalização dos órgãos competentes. Ao mesmo tempo sempre que uma perda é percebida como possível a Administração realiza provisões que acredita ser suficiente para cobrir as referidas contingências.

**18 PATRIMÔNIO LÍQUIDO****18.1 Capital Social**

O capital social da Companhia é de R\$ 50.561, e está representado por 11.787.203 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal. Os titulares das ações ordinárias tem direito a um voto por ação nas assembleias de acionistas da Companhia.

O quadro abaixo apresenta a quantidade de ações detidas por acionistas titulares de 5% ou mais das ações ordinárias de emissão da Companhia, além das ações em tesouraria.

Acionistas	30.09.2017	
	Quantidade de ações	%
Fundos geridos pela HIX Investimentos Ltda.	1.687.999	14,3%
BNDES Participações S.A.	1.347.960	11,5%
Bernardo Francisco Pereira Gomes	1.333.886	11,3%
Antonio Luciano de Camargo Filho	1.323.398	11,2%
Fundos geridos pela Una Capital Ltda.	782.630	6,6%
FIA EAC - BDR NIVEL I	609.000	5,2%
Ações em Tesouraria	578.988	4,9%
Outros acionistas	4.123.342	35,0%
<b>Total</b>	<b>11.787.203</b>	<b>100,0%</b>

**18.2 Dividendos e Juros sobre Capital Próprio**

Em 24 de agosto de 2016 foi aprovado, pelo Conselho de Administração, nos termos do Art. 12, alínea “ee” do Estatuto Social da Companhia, aprovação, ad referendum da Assembleia Geral Ordinária de 2017, do pagamento de proventos intercalares referentes ao primeiro semestre de 2016, contemplando a distribuição de lucros no montante de R\$ 1.257 a título de juros sobre o capital próprio, equivalente ao valor bruto de R\$ 0,112250132 por ação.

**Notas Explicativas**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.  
30 de Setembro de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

O valor distribuído a título de juros sobre o capital próprio estará sujeito a imposto de renda retido na fonte à alíquota de 15%, exceto para os acionistas comprovadamente imunes ou isentos ou domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa.

Terão direito ao pagamento os acionistas que constarem da base acionária em 29 de agosto de 2016, e as ações serão negociadas “ex” proventos a partir de 30 de agosto de 2016, inclusive. O pagamento foi realizado no dia 12 de setembro de 2016, sem qualquer atualização monetária.

Em 22 de março de 2017 foi aprovado, pelo Conselho de Administração, ad referendum da Assembleia Geral Ordinária, do pagamento de juros sobre o capital próprio referentes ao exercício social de 2016, no valor bruto de R\$ 1.058 ou R\$ 0,094532569 por ação, valor que poderá ser modificado em razão da aquisição de ações no âmbito do programa de recompra. O valor líquido estará sujeito a imposto de renda retido na fonte à alíquota de 15%, exceto para os acionistas comprovadamente imunes, isentos ou domiciliados em locais com alíquota diversa. Os acionistas terão direito ao pagamento se constarem da base acionária em 27 de março de 2017, as ações serão negociadas “ex” proventos a partir de 28 de março de 2017 e o pagamento será realizado em 22 de maio de 2017, sem atualização monetária.

	<b>Controladora e Consolidado</b>
Lucro líquido em 31 de Dezembro de 2016	8.282
Contituição da reserva legal – 5% (Artigo 193 da Lei nº. 6.404)	(414)
Lucro líquido após destinação para a reserva legal	<b>7.868</b>
Dividendo mínimo obrigatório - 25%	1.967
Juros sobre o capital próprio	1.068
IRRF sobre juros sobre o capital próprio (i)	189
<b>Distribuição de lucros realizada em 12 de setembro de 2016</b>	<b>1.257</b>
Juros sobre o capital próprio	899
IRRF sobre juros sobre o capital próprio (i)	159
<b>Distribuição de lucros realizada em 22 de maio de 2017</b>	<b>1.058</b>

- (i) A Companhia efetua a distribuição de lucros via Juros Sobre Capital Próprio (JCP) até a dedutibilidade máxima, por conta do benefício fiscal de 34% sobre a despesa correspondente. Assim sendo, o cálculo dos JCP considera o acréscimo do imposto (“*gross-up*”) equivalente à alíquota de 15% com o objetivo de não onerar seus acionistas pela retenção do imposto de renda retido na fonte.

**18.3 Reservas de lucros**

Foi deliberada pela administração e aprovada pelos acionistas da Companhia em Assembléia Geral realizada em 28 de abril de 2017 a destinação da parcela dos lucros não distribuídos referentes ao exercício de 2016 para reserva de lucros, para fazer face ao orçamento de capital para expansão do negócio, também aprovado na referida Assembléia.

**18.4 Ações em tesouraria**

Em reunião realizada em 26 de agosto de 2015, o Conselho de Administração aprovou a abertura do terceiro programa de recompra de ações ordinárias, que compreende a aquisição de até 700.000 ações ordinárias, o programa tem vigência até 24 de agosto de 2016.

**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.****Notas Explicativas**  
30 de Setembro de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

Durante o exercício de 2016 foram adquiridas 78.800 ações (88.300 ações em 2015), pelo montante de R\$706, totalizando 599.400 ações (preço médio por ação de R\$8,48) (520.600 ações em 2015).

Em reunião realizada em 05 de setembro de 2016, o Conselho de Administração aprovou a abertura do quarto Programa de Recompra de Ações ("Programa"). O programa compreende a aquisição de até 295.500 ações e sua vigência se dará até 04 de setembro de 2017.

**19 RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2017</b>	<b>30.09.2016</b>	<b>30.09.2017</b>	<b>30.09.2016</b>
Consultoria e Projetos	3.494	1.462	11.407	6.291
Outsourcing	4.443	7.353	24.201	21.776
Software	16.122	16.896	75.377	40.347
<b>Receita bruta de serviços</b>	<b>24.059</b>	<b>25.711</b>	<b>110.985</b>	<b>68.414</b>
ISS	(887)	(949)	(3.775)	(2.634)
PIS e COFINS	(878)	(938)	(4.043)	(2.488)
INSS patronal	(1.083)	(1.173)	(4.835)	(2.939)
<b>Impostos sobre venda</b>	<b>(2.849)</b>	<b>(3.060)</b>	<b>(12.653)</b>	<b>(8.061)</b>
Consultoria e Projetos	3.078	1.291	10.201	5.648
Outsourcing	3.859	6.386	21.121	18.974
Software	14.274	14.974	67.010	35.731
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>21.211</b>	<b>22.651</b>	<b>98.332</b>	<b>60.353</b>

A média de incidência de impostos sobre as vendas no período foi de 11,4% para o Consolidado, abrangendo o PIS/PASEP (Programa de Integração Social), a COFINS (Contribuição Financeira para a Seguridade Social), o ISSQN (Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza) e o INSS patronal (Instituto Nacional do Seguro Social).

**20 CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS****a) Custos dos serviços prestados**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2017</b>	<b>30.09.2016</b>	<b>30.09.2017</b>	<b>30.09.2016</b>
Serviços de terceiros	1.367	1.775	2.108	4.471
Pessoal, encargos sociais e benefícios	11.802	12.731	58.744	34.200
Outros custos	297	274	2.184	573
	<b>13.466</b>	<b>14.780</b>	<b>63.036</b>	<b>39.244</b>

**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.**

30 de Setembro de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

**Notas Explicativas****21 DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2017</b>	<b>30.09.2016</b>	<b>30.09.2017</b>	<b>30.09.2016</b>
Serviços de terceiros	183	339	930	1.093
Pessoal, encargos e benefícios	2.346	2.013	13.036	6.293
Comissões	64	141	552	398
Aluguéis, seguros, condomínios e outros	1.399	966	3.022	1.927
Complemento de provisão para bônus e participação nos resultados	919	1.037	1.490	1.218
Complemento (Reversão) provisão devedores duvidosos	-	-	(5)	28
Complemento de provisão para contingência	150	204	254	499
Energia, comunicação e outros	776	597	1.289	842
Consultores, advogados e auditores	271	282	778	717
Publicidade e propaganda	220	147	518	281
Despesas com passagens e estadias	35	49	364	202
Outros gastos	149	102	523	232
Depreciação e amortização	3.045	165	5.105	1.959
	<b>9.557</b>	<b>6.042</b>	<b>27.856</b>	<b>15.689</b>

**22 RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2017</b>	<b>30.09.2016</b>	<b>30.09.2017</b>	<b>30.09.2016</b>
Despesas financeiras:				
Juros de aquisição de investimento	(288)	(252)	(880)	(691)
Juros sobre empréstimos	(1.151)	(987)	(1.255)	(986)
Despesas bancárias	(15)	(9)	(41)	(23)
Ajuste a valor presente	(14)	(250)	(73)	(384)
Despesas com IOF	(78)	(47)	(95)	(50)
Outras despesas financeiras	(1)	(1)	(60)	(2)
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicação financeira	605	4.295	1.375	5.021
Juros ativos	42	216	149	391
Ajuste a valor presente	-	-	(128)	-
Outras receitas financeiras	9	7	80	15
Ajuste parcela adicional M&A	-	-	-	199
	<b>(891)</b>	<b>2.972</b>	<b>(928)</b>	<b>3.490</b>

**23 PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**

O imposto de renda e a contribuição social correntes foram computados de acordo com as alíquotas vigentes e o imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre as diferenças temporárias e sobre o prejuízo fiscal e a base negativa acumulados.

**a) Imposto de renda corrente e diferido**

**Notas Explicativas**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.  
30 de Setembro de 2017

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

	<b>Controladora</b>	
	<b>30.09.2017</b>	<b>30.09.2016</b>
<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>4.329</b>	<b>8.090</b>
Imposto pela alíquota nominal (34%)	1.472	2.751
Ajustes para demonstração da taxa efetiva:		
Provisões para pagamento de bônus e PPR	63	107
Provisões trabalhistas	(2)	(3)
Equivalência patrimonial	(2.392)	(1.118)
Reversão de Provisão para Devedores Duvidosos	-	-
Pagamento de associação de classes e diferenças temporárias	9	12
Amortização ágio indedutível	980	-
PAT e outras diferenças permanentes	12	(21)
Juros Sobre Capital Próprio	(360)	(813)
Ajuste a valor presente	5	85
Parcela isenta da alíquota adicional		(18)
Outras provisões	(17)	
Prejuízo fiscal	(17)	
<b>Imposto tributário pela alíquota efetiva</b>	<b>(247)</b>	<b>982</b>

	<b>Controladora</b>	
	<b>30.09.2017</b>	<b>30.09.2016</b>
<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>4.329</b>	<b>8.090</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido</b>	<b>(247)</b>	<b>(982)</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	(1.349)
Imposto de renda e contribuição social diferido	(247)	367
Alíquota efetiva imposto tributário	(6%)	(12%)

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2017</b>	<b>30.09.2016</b>
<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>6.512</b>	<b>8.910</b>
Imposto tributário pela alíquota oficial combinada (34%)	2.214	3.030
Ajustes para demonstração da taxa efetiva:		
Compensação de prejuízos fiscais	(47)	-
Ajustes receita por competência	(458)	(72)
Provisão para pagamento de bônus e participação nos resultados	(66)	138
Provisões trabalhistas	(29)	(7)
Reversão de provisão para devedores duvidosos	33	(27)
Pagamento de associação de classes e diferenças temporárias	23	47
Juros sobre capital próprio	(360)	(813)

**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.**

30 de Setembro de 2017

**Notas Explicativas**

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

PAT e outras diferenças permanentes	18	(26)
Ajuste a valor presente	(18)	131
Amortização de ágio indedutível	1.065	(383)
Parcela isenta da alíquota adicional	(32)	(59)
Prejuízo Fiscal	(729)	-
Diferença de regime tributário – Lucro presumido (ii)	336	(138)
Outras provisões	(14)	(19)

<b>Imposto (Crédito) tributário pela alíquota efetiva</b>	<b>1.936</b>	<b>1.802</b>
-----------------------------------------------------------	--------------	--------------

	<u>Consolidado</u>	
	<u>30.09.2017</u>	<u>30.09.2016</u>
<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>6.512</b>	<b>8.910</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido</b>	<b>(1.936)</b>	<b>(1.802)</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	(416)	(2.060)
Imposto de renda e contribuição social diferido	(1.520)	258
Alíquota efetiva imposto tributário	(30%)	(20%)

(i) A controlada Controlpart Consultoria e Participações Ltda. segue o regime de apuração de imposto de renda e contribuição social por meio do lucro presumido, apurando no período R\$ 336 de provisão.

**b) Imposto de renda e contribuição social diferido – ativo**

Abaixo a composição do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30.09.2017</u>	<u>31.12.2016</u>	<u>30.09.2017</u>	<u>31.12.2016</u>
<b>Ativo não circulante</b>				
Prejuízo fiscal e base negativa - Senior Solution S.A.	1.553	306	1.553	306
Prejuízo fiscal e base negativa - Senior Solution Serviços em Informática Ltda.	-	-	1.647	1.680
Prejuízo fiscal e base negativa - Senior Solution Consultoria em Informática Ltda.	-	-	1.464	1.127
Prejuízo fiscal e base negativa - Aquarius Tecnologia e Informática Ltda.	-	-	134	144
Prejuízo fiscal e base negativa att/PS	-	-	421	435
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	22	22	193	201
Provisão para participação nos lucros	584	490	742	621
Provisão para contingência e outras obrigações	401	805	6.212	6.626
Ágio em combinação de negócios (i)	-	-	718	1.023
Outras provisões	(9)	(10)	16	14
Serviços a faturar	(967)	(205)	(4.069)	(1.403)
Adiantamento de clientes	28	59	297	376
Impostos incidentes sobre ajuste de receita por competência (ii)	121	19	455	153
<b>Total IR / CS diferido ativo</b>	<b>1.733</b>	<b>1.486</b>	<b>9.783</b>	<b>11.303</b>

**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.**

30 de Setembro de 2017

**Notas Explicativas**

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) No dia 01 de janeiro de 2014, a Senior Solution Consultoria em Informática Ltda. (“Senior Consultoria”) efetuou a incorporação da empresa investida Drive Consultoria e Informática Ltda. (“Drive”), e no dia 01 de fevereiro de 2016 efetuou a incorporação da investida Pleno Tecnologia & Sistemas Ltda. visando a redução dos custos de manutenção e administração de duas sociedades distintas, consolidando-as em uma única empresa, buscando a otimização administrativa e operacional. Com a incorporação, a Senior Consultoria passa a se beneficiar da amortização fiscal do ágio gerado na aquisição da Drive e da Pleno, dentro do período determinado pela legislação em vigor. No âmbito do processo de alocação do preço de compra (*Purchase Price Allocation - PPA*, em inglês), de identificação e avaliação dos ativos (tangíveis e intangíveis) da transação, a Administração registrou, no momento da incorporação, o imposto de renda e contribuição social diferido proveniente dos ativos intangíveis não amortizáveis contabilmente, ou seja, ativos intangíveis que não possuem vida útil definida e, por isso, se configuram como diferenças temporárias na apuração do imposto de renda e contribuição social corrente. Abaixo, apresentamos a composição dos itens intangíveis considerados na composição do imposto de renda e contribuição social diferido:

	<b>Consolidado</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social diferido (34%) – saldo em 31.12.2016</b>	<b>918</b>
Intangíveis da aquisição da Pleno não amortizáveis contabilmente	
Goodwill	1.478
<b>Imposto de renda e contribuição social diferido (34%) – saldo em 30.06.2017</b>	<b>503</b>
<b>Movimentação</b>	
Amortização fiscal considerada no ano de 2017	
Goodwill	(193)
Marcas e patentes	(510)
<b>Total</b>	<b>(703)</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social diferido – saldo em 30.09.2017</b>	<b>718</b>

- (ii) Abrange o PIS/PASEP (Programa de Integração Social), a COFINS (Contribuição Financeira para a Seguridade Social), o ISSQN (Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza) e o INSS patronal (Instituto Nacional do Seguro Social).

**c) Imposto de renda e contribuição social diferido - resultado**

Apresentamos abaixo, a reconciliação do imposto de renda e contribuição social diferido reconhecido no resultado do período:

	<b>Controladora</b>		
	<b>30.09.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>Variação</b>
Imposto de renda e contribuição e contribuição social diferido – ativo	1.733	1.486	(247)
Imposto de renda e contribuição social diferido – resultado			<b>(247)</b>
			<b>Consolidado</b>
	<b>30.09.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>Variação</b>

**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.**

30 de Setembro de 2017

**Notas Explicativas**

(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

Imposto de renda e contribuição e contribuição social diferido – ativo	9.783	11.303	(1.520)
Imposto de renda e contribuição social diferido – resultado			<b>(1.520)</b>

A Companhia, com base em projeções de resultados tributáveis de exercícios futuros, aprovadas pelo Conselho de Administração, estima recuperar os créditos tributários diferidos atuais em um prazo inferior a 5 anos.

**24 LUCRO POR AÇÃO**

O cálculo do lucro básico por ação é feito por meio da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da Controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado por meio da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da Controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

Os quadros abaixo apresentam os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluídos por ação:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30.09.2017</b>	<b>30.09.2016</b>
<b>Resultado básico e diluído por ação</b>		
<b>Numerador</b>		
Lucro líquido do período atribuído aos acionistas da Companhia	4.576	7.109
<b>Denominador</b>		
Média ponderada de número de ações ordinárias	11.187.803	11.203.181
<b>Resultado básico e diluído por ação (em reais)</b>	<b>0,409</b>	<b>0,635</b>

**25 SEGUROS**

A Companhia e suas controladas, com base na avaliação de seus consultores, mantêm coberturas de seguros por montantes considerados suficientes para cobrir riscos sobre seus ativos próprios, alugados e os decorrentes de arrendamento mercantil e de responsabilidade civil.

A política de seguro leva em conta a dispersão geográfica e o valor individual dos ativos utilizados e o fato de que a Companhia e suas controladas são empresas prestadoras de serviços; logo, é menos dependente de ativos tangíveis do que uma empresa industrial.

Os ativos segurados são as máquinas e equipamentos e a edificação onde a Companhia e suas controladas estão instaladas.

\* \* \* \*

## **Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva**

Vide páginas 4 e 5 das Notas Explicativas.

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

A Diretoria da Senior Solution S.A, em atenção ao disposto no Art. 25, inciso VI, da Instrução CVM 480/09, declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras referentes ao período findo em 30/09/2017.

São Paulo, 08 de novembro de 2017.

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes**

A Diretoria da Senior Solution S.A, em atenção ao disposto no Art. 25, inciso V, da Instrução CVM 480/09, declara que revisou, discutiu e concordou com o Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras referentes ao período findo em 30/09/2017.

São Paulo, 08 de novembro de 2017.