

# RELATÓRIO DE NOVE MESES 2018



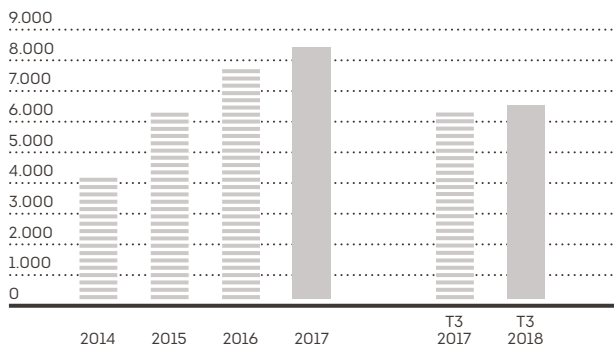
**DUFRY**

WorldClass.WorldWide.

# DUFRY VISÃO GERAL

## RECEITA LÍQUIDA

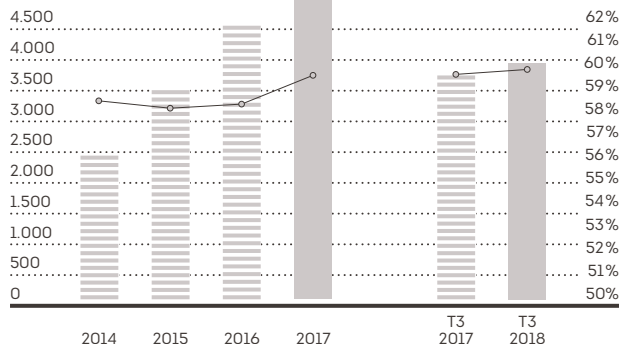
EM MILHÕES DE CHF



## LUCRO BRUTO

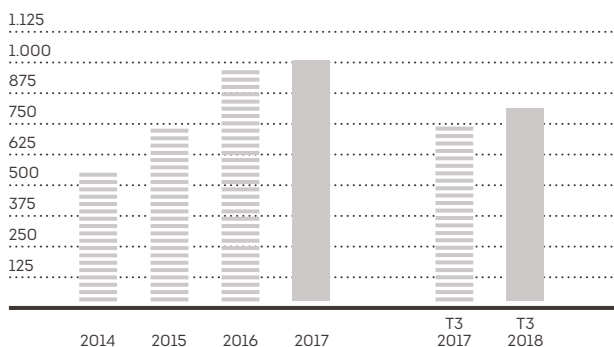
EM MILHÕES DE CHF

MARGEM



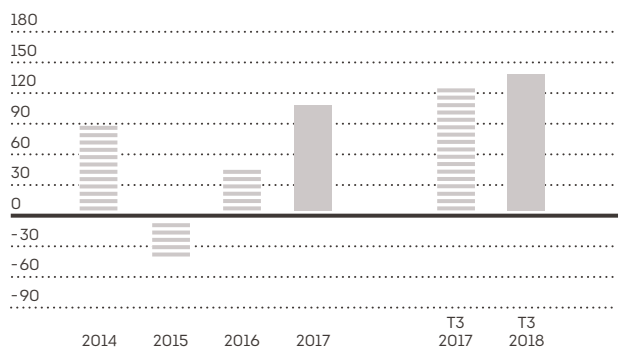
## EBITDA<sup>1</sup>

EM MILHÕES DE CHF



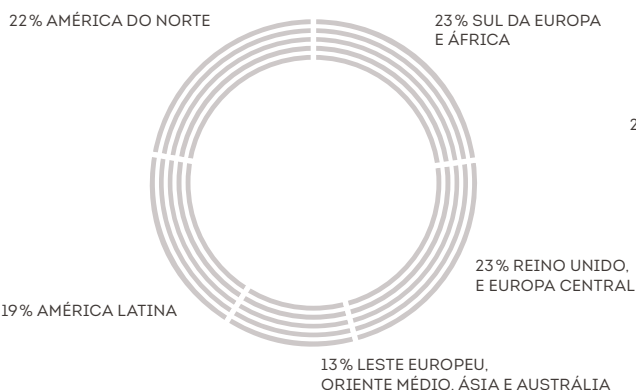
## RESULTADO LÍQUIDO

EM MILHÕES DE CHF

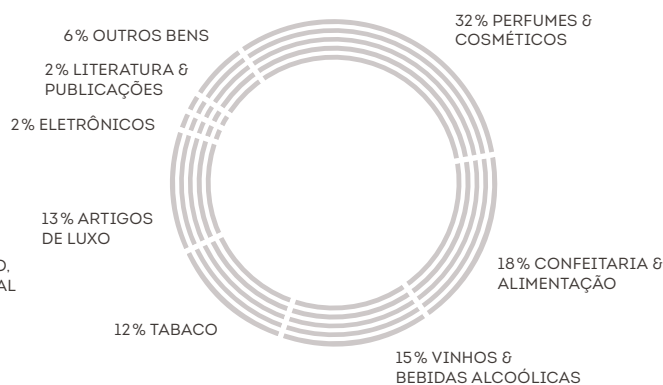


<sup>1</sup> EBITDA antes de outros resultados operacionais e linearização

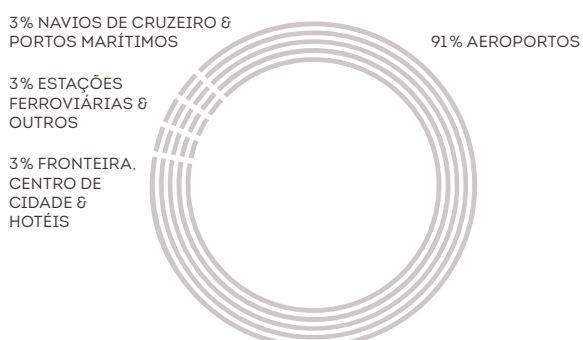
## VENDAS LÍQUIDAS POR DIVISÃO



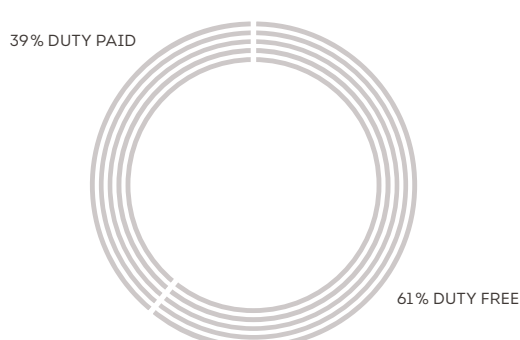
## VENDAS LÍQUIDAS POR CATEGORIA DE PRODUTOS



## VENDAS LÍQUIDAS POR CANAL



## VENDAS LÍQUIDAS POR SETOR



# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS INTERINAS SETEMBRO 2018

## CONTEÚDO

Demonstração do Resultado Consolidado Interino	4
Demonstração do Resultado Abrangente Consolidado Interino	6
Balanço Patrimonial Consolidado Interino	8
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido Consolidado Interino	9
Demonstrações Consolidadas dos Fluxos de Caixa	13
Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Consolidadas Interinas	17
Relatório de Revisão das Demonstrações Financeiras Consolidadas Interinas	31

# DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO INTERINO

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2018

EM MILHÕES DE CHF	NOTA	Não auditado 9M 2018	Não auditado 9M 2017	Não auditado T3 2018	Não auditado T3 2017
Receita líquida de vendas	6	6.391,9	6.111,8	2.405,9	2.391,4
Receita de publicidade		168,8	158,7	57,7	57,8
<b>Receita líquida total</b>		<b>6.560,7</b>	<b>6.270,5</b>	<b>2.463,6</b>	<b>2.449,2</b>
Custo dos produtos vendidos		(2.628,3)	(2.544,1)	(981,8)	(997,4)
<b>Lucro bruto</b>		<b>3.932,4</b>	<b>3.726,4</b>	<b>1.481,8</b>	<b>1.451,8</b>
Despesas comerciais, líquidas		(1.942,1)	(1.831,4)	(742,7)	(726,2)
Despesas com pessoal		(883,2)	(844,7)	(298,3)	(294,3)
Despesas gerais, líquidas		(303,6)	(304,3)	(100,2)	(101,0)
Parcela de resultado de coligadas		3,0	(2,4)	1,8	2,1
<b>EBITDA<sup>1</sup></b>		<b>806,5</b>	<b>743,6</b>	<b>342,4</b>	<b>332,4</b>
Depreciação, amortização e redução a valor recuperável		(419,4)	(389,0)	(143,2)	(128,8)
Linearização		(27,2)	(35,1)	13,3	11,2
Outros resultados operacionais		(31,7)	(27,5)	(8,9)	(12,8)
<b>Lucro antes dos juros e impostos (EBIT)</b>		<b>328,2</b>	<b>292,0</b>	<b>203,6</b>	<b>202,0</b>
Despesas financeiras		(128,4)	(166,4)	(38,9)	(55,4)
Receitas financeiras		30,9	25,2	7,5	9,6
Ganho / (perda) com variação cambial		(1,9)	8,3	(3,9)	3,2
<b>Lucro antes dos impostos (EBT)</b>		<b>228,8</b>	<b>159,1</b>	<b>168,3</b>	<b>159,4</b>
Imposto de renda	7	(92,4)	(37,1)	(45,6)	(36,5)
<b>Lucro líquido</b>		<b>136,4</b>	<b>122,0</b>	<b>122,7</b>	<b>122,9</b>
ATRIBUÍVEL A:					
Acionistas da controladora		87,5	84,7	97,1	109,6
Participação de não controladores		48,9	37,3	25,6	13,3
LUCRO POR AÇÃO ATRIBUÍVEL A AACIONISTAS DA CONTROLADORA					
Lucro / (perda) básico por ação atribuível a acionistas da controladora		1,67	1,57	1,88	2,03
Lucro / (perda) diluído por ação atribuível a acionistas da controladora		1,66	1,57	1,87	2,03
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação em milhares		52.531	53.779	51.619	53.788

<sup>1</sup> EBITDA antes da linearização e outros resultados operacionais

# DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO INTERINO

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2018

EM MILHÕES DE R\$	NOTA	Não auditado 9M 2018	Não auditado 9M 2017	Não auditado T3 2018	Não auditado T3 2017
Receita líquida de vendas	6	23.996,9	19.843,3	9.796,7	7.837,9
Receita de publicidade		630,1	514,3	235,0	189,4
<b>Receita líquida total</b>		<b>24.627,0</b>	<b>20.357,6</b>	<b>10.031,7</b>	<b>8.027,3</b>
Custo dos produtos vendidos		(9.862,2)	(8.261,0)	(3.996,5)	(3.269,3)
<b>Lucro bruto</b>		<b>14.764,8</b>	<b>12.096,6</b>	<b>6.035,2</b>	<b>4.758,0</b>
Despesas comerciais, líquidas		(7.300,2)	(5.944,1)	(3.025,7)	(2.379,7)
Despesas com pessoal		(3.291,7)	(2.735,8)	(1.215,4)	(964,5)
Despesas gerais, líquidas		(1.129,6)	(985,2)	(407,9)	(331,1)
Parcela de resultado de coligadas		11,6	(8,7)	7,0	6,7
<b>EBITDA<sup>1</sup></b>		<b>3.054,9</b>	<b>2.422,8</b>	<b>1.393,2</b>	<b>1.089,4</b>
Depreciação, amortização e redução a valor recuperável		(1.564,6)	(1.259,7)	(583,8)	(422,4)
Linearização		(83,5)	(108,7)	54,7	36,9
Outros resultados operacionais		(117,1)	(89,5)	693,2	(41,8)
<b>Lucro antes dos juros e impostos (EBIT)</b>		<b>1.289,7</b>	<b>964,9</b>	<b>827,3</b>	<b>662,1</b>
Despesas financeiras		(474,8)	(541,5)	(156,9)	(181,5)
Receitas financeiras		112,1	83,0	28,6	31,6
Ganho / (perda) com variação cambial		(8,9)	27,1	(15,8)	10,0
<b>Lucro antes dos impostos (EBT)</b>		<b>918,2</b>	<b>533,5</b>	<b>683,3</b>	<b>522,2</b>
Imposto de renda	7	(354,3)	(122,6)	(184,6)	(119,7)
<b>Lucro líquido</b>		<b>563,9</b>	<b>410,9</b>	<b>498,7</b>	<b>402,5</b>
ATRIBUÍVEL A:					
Acionistas da controladora		374,2	289,4	394,0	359,3
Participação de não controladores		189,7	121,5	104,7	43,2
LUCRO POR AÇÃO ATRIBUÍVEL A AACIONISTAS DA CONTROLADORA					
Lucro / (perda) básico por ação atribuível a acionistas da controladora		7,12	5,38	7,49	6,68
Lucro / (perda) diluído por ação atribuível a acionistas da controladora		7,09	5,38	7,46	6,68
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação em milhares		52.531	53.779	51.619	53.788

<sup>1</sup> EBITDA antes da linearização e outros resultados operacionais

# DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE CONSOLIDADO INTERINO

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2018

EM MILHÕES DE CHF	NOTA	Não auditado 9M 2018	Não auditado 9M 2017	Não auditado T3 2018	Não auditado T3 2017
<b>Lucro líquido</b>		<b>136,4</b>	<b>122,0</b>	<b>122,7</b>	<b>122,9</b>
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES:					
Ganhos (perdas) atuariais em benefícios pós-emprego		(0,5)	10,6	1,8	5,2
Imposto de renda		-	(0,8)	(0,2)	(0,4)
<b>Itens não reclassificados para lucro líquido em período subsequente, líquido de impostos</b>		<b>(0,5)</b>	<b>9,8</b>	<b>1,6</b>	<b>4,8</b>
Variação cambial na conversão de operações no exterior		(26,2)	(97,1)	(47,9)	88,0
Ganho / (perda) líquida em hedge de investimento líquido em operações no exterior		19,0	59,2	(0,4)	(5,2)
Alterações no valor justo de contratos de swap de taxa de juros mantidos como hedge de fluxo de caixa		-	(1,6)	-	-
Participação de outros resultados abrangentes de coligadas		0,3	0,3	0,2	0,1
<b>Itens a serem reclassificados para lucro líquido em períodos subsequentes, líquido de impostos</b>		<b>(6,9)</b>	<b>(39,2)</b>	<b>(48,1)</b>	<b>82,9</b>
<b>Total de outros resultados abrangentes, líquido de impostos</b>		<b>(7,4)</b>	<b>(29,4)</b>	<b>(46,5)</b>	<b>87,7</b>
<b>Total do resultado abrangente, líquido de impostos</b>		<b>129,0</b>	<b>92,6</b>	<b>76,2</b>	<b>210,6</b>
ATRIBUÍVEL A					
Acionistas da controladora		69,4	52,9	54,7	191,5
Participação de não controladores		59,6	39,7	21,5	19,1

# DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE CONSOLIDADO INTERINO

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2018

EM MILHÕES DE R\$	NOTA	Não auditado 9M 2018	Não auditado 9M 2017	Não auditado T3 2018	Não auditado T3 2017
<b>Lucro líquido</b>		<b>563,9</b>	<b>410,9</b>	<b>498,7</b>	<b>402,5</b>
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES:					
Ganhos (perdas) atuariais em benefícios pós-emprego		(0,3)	35,0	7,4	16,9
Imposto de renda		-	(2,6)	(0,6)	(1,3)
<b>Itens não reclassificados para lucro líquido em período subsequente, líquido de impostos</b>		<b>(0,3)</b>	<b>32,4</b>	<b>6,8</b>	<b>15,6</b>
Variação cambial na conversão de operações no exterior		2.609,2	(103,4)	635,5	(276,8)
Ganho / (perda) líquida em hedge de investimento líquido em operações no exterior		64,2	199,2	(2,1)	(15,7)
Alterações no valor justo de contratos de swap de taxa de juros mantidos como hedge de fluxo de caixa		-	(6,0)	-	-
Participação de outros resultados abrangentes de coligadas		1,2	0,9	0,8	0,4
<b>Itens a serem reclassificados para lucro líquido em períodos subsequentes, líquido de impostos</b>		<b>2.674,6</b>	<b>90,7</b>	<b>634,2</b>	<b>(292,1)</b>
<b>Total de outros resultados abrangentes, líquido de impostos</b>		<b>2.674,3</b>	<b>123,1</b>	<b>641,0</b>	<b>(276,5)</b>
<b>Total do resultado abrangente, líquido de impostos</b>		<b>3.238,2</b>	<b>534,0</b>	<b>1.139,7</b>	<b>126,0</b>
ATRIBUÍVEL A					
Acionistas da controladora		2.681,8	389,0	947,1	101,6
Participação de não controladores		556,4	145,0	192,6	24,4

# BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO INTERINO

EM 30 DE SETEMBRO DE 2018

EM MILHÕES DE CHF E R\$	NOTA	Não auditado	Não auditado	Auditado	Auditado
		30.09.2018	30.09.2018	31.12.2017	31.12.2017
		CHF	R\$	CHF	R\$
<b>ATIVO</b>					
Imobilizado		648,5	2.673,3	667,9	2.267,3
Intangível		6.264,6	25.825,2	6.598,1	22.397,2
Investimentos em coligadas		33,9	139,6	33,9	115,0
Impostos diferidos ativos		131,1	540,4	133,3	452,6
Outros ativos não circulantes		288,1	1.187,2	338,6	1.149,4
<b>Ativo não circulante</b>		<b>7.366,2</b>	<b>30.365,7</b>	<b>7.771,8</b>	<b>26.381,5</b>
Estoques		1.098,7	4.529,4	1.022,9	3.472,1
Contas a receber de clientes e cartões de crédito		76,2	314,0	82,5	280,1
Outras contas a receber		492,6	2.030,6	508,5	1.726,3
Imposto de renda a recuperar		46,4	191,4	40,1	136,1
Caixa e equivalentes de caixa	8	525,5	2.166,2	565,0	1.917,8
<b>Ativo circulante</b>		<b>2.239,4</b>	<b>9.231,6</b>	<b>2.219,0</b>	<b>7.532,4</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>9.605,6</b>	<b>39.597,3</b>	<b>9.990,8</b>	<b>33.913,9</b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
Patrimônio atribuível aos acionistas da controladora		3.055,9	12.597,3	3.130,1	10.625,3
Participação de não controladores		451,0	1.859,3	226,1	767,4
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>3.506,9</b>	<b>14.456,6</b>	<b>3.356,2</b>	<b>11.392,7</b>
Empréstimos	8	3.538,1	14.585,1	4.165,1	14.138,4
Impostos diferidos passivos		438,7	1.808,6	466,8	1.584,7
Provisões		87,2	359,6	103,3	350,6
Obrigações com benefícios pós-emprego de funcionários		39,5	162,7	39,4	133,7
Outras obrigações não circulantes		77,3	318,6	112,9	383,2
<b>Passivo não circulante</b>		<b>4.180,8</b>	<b>17.234,6</b>	<b>4.887,5</b>	<b>16.590,6</b>
Fornecedores		751,2	3.096,9	644,6	2.188,2
Empréstimos	8	75,0	309,0	86,8	294,5
Imposto de renda a pagar		88,2	363,6	58,1	197,1
Provisões		50,5	208,0	68,8	233,7
Outras obrigações		953,0	3.928,6	888,8	3.017,1
<b>Passivo circulante</b>		<b>1.917,9</b>	<b>7.906,1</b>	<b>1.747,1</b>	<b>5.930,6</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>6.098,7</b>	<b>25.140,7</b>	<b>6.634,6</b>	<b>22.521,2</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>9.605,6</b>	<b>39.597,3</b>	<b>9.990,8</b>	<b>33.913,9</b>

# DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONSOLIDADO INTERINO

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2018

2018 EM MILHÕES DE CHF	NOTA	ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS DA CONTROLADORA						TOTAL	PARTICI- PAÇÃO DE NÃO CON- TROLADO- RES	TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
		Capital	Ágio na subscrição de ações	Ações em tesouraria	Reserva de benefício a emprega- dos	Ajustes acumula- dos de conversão	Lucros acumula- dos			
<b>Saldos em 1º de janeiro</b>		<b>269,4</b>	<b>4.259,3</b>	<b>(12,5)</b>	<b>(26,9)</b>	<b>(265,5)</b>	<b>(1.093,7)</b>	<b>3.130,1</b>	<b>226,1</b>	<b>3.356,2</b>
Lucro (prejuízo) do exercício		-	-	-	-	-	87,5	87,5	48,9	136,4
Outros resultados abrangentes (perdas)		-	-	-	(0,5)	(17,6)	-	(18,1)	10,7	(7,4)
<b>Total de (perda) lucros abrangentes do período</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(0,5)</b>	<b>(17,6)</b>	<b>87,5</b>	<b>69,4</b>	<b>59,6</b>	<b>129,0</b>
CONTRIBUIÇÕES E DISTRIBUIÇÕES AOS ACIONISTAS:										
Dividendos a não controladores		-	-	-	-	-	-	-	(60,1)	(60,1)
Dividendos a controladores		-	-	-	-	-	(198,7)	(198,7)	-	(198,7)
Aquisição e venda de ações na Tesouraria	9	-	-	(406,3)	-	-	-	(406,3)	-	(406,3)
Lucro na venda de ações na Tesouraria		-	-	-	-	-	0,2	0,2	-	0,2
Distribuição de ações em tesouraria		-	-	14,3	-	-	(14,3)	-	-	-
Pagamento baseado em ações		-	-	-	-	-	25,5	25,5	-	25,5
Efeito de impostos em transações patrimoniais		-	-	-	-	-	4,3	4,3	-	4,3
<b>Transações com ou distribuições aos sócios</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(392,0)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(183,0)</b>	<b>(575,0)</b>	<b>(60,1)</b>	<b>(635,1)</b>
ALTERAÇÕES DE PARTICIPAÇÕES EM INVESTIMENTOS DE SUBSIDIÁRIAS:										
Lucro na venda de 42,6 % da Hudson	5	-	-	-	-	-	433,0	433,0	213,1	646,1
Outras alterações na participação de não controladores		-	-	-	-	-	(1,6)	(1,6)	12,3	10,7
<b>Saldos em 30 de setembro</b>		<b>269,4</b>	<b>4.259,3</b>	<b>(404,5)</b>	<b>(27,4)</b>	<b>(283,1)</b>	<b>(757,8)</b>	<b>3.055,9</b>	<b>451,0</b>	<b>3.506,9</b>

# DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONSOLIDADO INTERINO

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2018

2018 EM MILHÕES DE R\$	NOTA	ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS DA CONTROLADORA						TOTAL	PARTICI- PAÇÃO DE NÃO CON- TROLADO- RES	TOTAL DO PATRIMÔ- NIO LÍQUIDO
		Capital	Ágio na subscrição de ações	Ações em tesouraria	Reserva de benefício a emprega- dos	Ajustes acumula- dos de conversão	Lucros acumula- dos			
<b>Saldos em 1º de janeiro</b>		<b>679,1</b>	<b>11.779,3</b>	<b>(33,0)</b>	<b>(59,4)</b>	<b>2.733,6</b>	<b>(4.474,3)</b>	<b>10.625,3</b>	<b>767,4</b>	<b>11.392,7</b>
Lucro (prejuízo) do exercício		-	-	-	-	-	374,2	374,2	189,7	563,9
Outros resultados abrangentes (perdas)		-	-	-	(0,3)	2.307,9	-	2.307,6	366,7	2.674,3
<b>Total de (perda) lucros abrangentes do período</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(0,3)</b>	<b>2.307,9</b>	<b>374,2</b>	<b>2.681,8</b>	<b>556,4</b>	<b>3.238,2</b>
CONTRIBUIÇÕES E DISTRIBUIÇÕES AOS ACIONISTAS:										
Dividendos a não controladores		-	-	-	-	-	-	-	(232,7)	(232,7)
Dividendos a controladores		-	-	-	-	-	(731,3)	(731,3)	-	(731,3)
Aquisição e venda de ações na Tesouraria	9	-	-	(1.547,8)	-	-	-	(1.547,8)	-	(1.547,8)
Lucro na venda de ações na Tesouraria		-	-	-	-	-	0,6	0,6	-	0,6
Distribuição de ações em tesouraria		-	-	54,5	-	-	(54,5)	-	-	-
Pagamento baseado em ações		-	-	-	-	-	92,0	92,0	-	92,0
Efeito de impostos em transações patrimoniais		-	-	-	-	-	16,5	16,5	-	16,5
<b>Transações com ou distribuições aos sócios</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.493,3)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(676,7)</b>	<b>(2.170,0)</b>	<b>(232,7)</b>	<b>(2.402,7)</b>
ALTERAÇÕES DE PARTICIPAÇÕES EM INVESTIMENTOS DE SUBSIDIÁRIAS:										
Lucro na venda de 42,6 % da Hudson	5	-	-	-	-	-	1.470,2	1.470,2	723,6	2.193,8
Outras alterações na participação de não controladores		-	-	-	-	-	(10,0)	(10,0)	44,6	34,6
<b>Saldos em 30 de setembro</b>		<b>679,1</b>	<b>11.779,3</b>	<b>(1.526,3)</b>	<b>(59,7)</b>	<b>5.041,5</b>	<b>(3.316,6)</b>	<b>12.597,3</b>	<b>1.859,3</b>	<b>14.456,6</b>

# DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONSOLIDADO INTERINO

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2018

ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS DA CONTROLADORA											
2017 EM MILHÕES DE CHF	NOTA	Capital	Ágio na subscrição de ações	Ações em tesouraria	Reserva de benefício a emprega- dos	Reservas de Hed- ging e Reavalia- ção	Ajustes acumula- dos de conversão	Lucros acumula- dos	TOTAL	PARTICI- PACÃO DE NÃO CON- TROLADO- RES	TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
<b>Saldos em 1º de janeiro</b>		<b>269,4</b>	<b>4.259,3</b>	<b>(15,0)</b>	<b>(36,7)</b>	<b>1,6</b>	<b>(250,4)</b>	<b>(1.166,2)</b>	<b>3.062,0</b>	<b>208,6</b>	<b>3.270,6</b>
Lucro (prejuízo) do exercício		-	-	-	-	-	-	84,7	84,7	37,3	122,0
Outros resultados abrangentes (perdas)		-	-	-	9,8	(1,6)	(40,0)	-	(31,8)	2,4	(29,4)
<b>Total de (perda) lucros abrangentes do período</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9,8</b>	<b>(1,6)</b>	<b>(40,0)</b>	<b>84,7</b>	<b>52,9</b>	<b>39,7</b>	<b>92,6</b>
CONTRIBUIÇÕES E DISTRIBUIÇÕES AOS ACIONISTAS:											
Dividendos a não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	(34,3)	(34,3)
Distribuição de ações em Tesouraria		-	-	2,5	-	-	-	(2,5)	-	-	-
Pagamento baseado em ações		-	-	-	-	-	-	18,0	18,0	-	18,0
Efeito de impostos em transações patrimoniais		-	-	-	-	-	-	(0,3)	(0,3)	-	(0,3)
<b>Transações com ou distribuições aos sócios</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15,2</b>	<b>17,7</b>	<b>(34,3)</b>	<b>(16,6)</b>
ALTERAÇÕES DE PARTICIPAÇÕES EM INVESTIMENTOS DE SUBSIDIÁRIAS:											
Alterações na participação de não controladores		-	-	-	-	-	-	0,2	0,2	8,8	9,0
<b>Saldos em 30 de setembro</b>		<b>269,4</b>	<b>4.259,3</b>	<b>(12,5)</b>	<b>(26,9)</b>	<b>-</b>	<b>(290,4)</b>	<b>(1.066,1)</b>	<b>3.132,8</b>	<b>222,8</b>	<b>3.355,6</b>

# DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONSOLIDADO INTERINO

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2018

ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS DA CONTROLADORA											
2017 EM MILHÕES DE R\$	NOTA	Capital	Ágio na subscri- ção de ações	Ações em tesoura- ria	Reserva de benefício a emprega- dos	Reservas de Hed- ging e Reavalia- ção	Ajustes acumula- dos de conversão	Lucros acumula- dos	TOTAL	PARTICI- PACÃO DE NÃO CON- TROLADO- RES	TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
<b>Saldos em 1º de janeiro</b>		<b>679,1</b>	<b>11.779,3</b>	<b>(41,4)</b>	<b>(91,5)</b>	<b>6,0</b>	<b>2.193,5</b>	<b>(4.721,8)</b>	<b>9.803,2</b>	<b>667,7</b>	<b>10.470,9</b>
Lucro (prejuízo) do exercício		-	-	-	-	-	-	289,4	289,4	121,5	410,9
Outros resultados abrangentes (perdas)		-	-	-	32,4	(6,0)	73,2	-	99,6	23,5	123,1
<b>Total de (perda) lucros abrangentes do período</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32,4</b>	<b>(6,0)</b>	<b>73,2</b>	<b>289,4</b>	<b>389,0</b>	<b>145,0</b>	<b>534,0</b>
CONTRIBUIÇÕES E DISTRIBUIÇÕES AOS ACIONISTAS:											
Dividendos a não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	(112,7)	(112,7)
Distribuição de ações em Tesouraria		-	-	8,4	-	-	-	(8,4)	-	-	-
Pagamento baseado em ações		-	-	-	-	-	-	58,5	58,5	-	58,5
Efeito de impostos em transações patrimoniais		-	-	-	-	-	-	(1,0)	(1,0)	-	(1,0)
<b>Transações com ou distribuições aos sócios</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>49,1</b>	<b>57,5</b>	<b>(112,7)</b>	<b>(55,2)</b>
ALTERAÇÕES DE PARTICIPAÇÕES EM INVESTIMENTOS DE SUBSIDIÁRIAS:											
Alterações na participação de não controladores		-	-	-	-	-	-	1,0	1,0	29,1	30,1
<b>Saldos em 30 de setembro</b>		<b>679,1</b>	<b>11.779,3</b>	<b>(33,0)</b>	<b>(59,1)</b>	<b>-</b>	<b>2.266,7</b>	<b>(4.382,3)</b>	<b>10.250,7</b>	<b>729,1</b>	<b>10.979,8</b>

# DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DOS FLUXOS DE CAIXA

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2018

EM MILHÕES DE CHF	NOTA	Não auditado 9M 2018	Não auditado 9M 2017	Não auditado T3 2018	Não auditado T3 2017
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
Lucro antes dos impostos (EBT)		228,8	159,1	168,3	159,4
Depreciação, amortização e redução do valor recuperável		419,4	389,0	143,2	128,8
Ganho (perda) na alienação de bens do ativo imobilizado		2,0	5,4	0,5	0,7
Aumento (redução) nas provisões		16,1	21,0	(8,1)	19,2
Perda (ganho) com variações cambiais não realizadas		(8,2)	3,2	(0,2)	20,7
Linearização dos custos de concessões		(16,0)	(3,2)	(27,6)	(24,5)
Outros itens não monetários		19,4	15,5	3,7	5,2
Parcela de resultado de coligadas		(3,0)	2,4	(1,8)	(2,1)
Despesas financeiras		128,4	166,4	38,9	55,4
Receitas financeiras		(30,9)	(25,2)	(7,5)	(9,6)
<b>Fluxo de caixa antes das variações no capital circulante</b>		<b>756,0</b>	<b>733,6</b>	<b>309,4</b>	<b>353,2</b>
Redução (aumento) nas contas a receber de clientes e outras contas a receber		59,3	(69,4)	(13,5)	(2,7)
Redução (aumento) nos estoques		(102,7)	(142,2)	(0,6)	29,1
Aumento (redução) nas contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar		137,1	205,1	66,0	40,2
Dividendos recebidos de coligadas		5,7	4,9	5,7	4,9
<b>Caixa gerado nas operações</b>		<b>855,4</b>	<b>732,0</b>	<b>366,9</b>	<b>424,7</b>
Imposto de renda pago		(81,1)	(69,4)	(29,9)	(27,3)
<b>Fluxo de caixa líquido das atividades operacionais</b>		<b>774,3</b>	<b>662,6</b>	<b>337,0</b>	<b>397,4</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>					
Aquisição de imobilizado		(159,6)	(155,5)	(49,7)	(50,2)
Aquisição de intangível		(28,1)	(62,8)	(7,4)	(15,1)
Aquisição de ativos financeiros		(0,1)	(0,1)	(0,1)	0,6
Aquisição de coligadas		(2,6)	-	(2,2)	-
Receita na alienação de bens do ativo imobilizado		6,5	1,0	3,2	-
Juros recebidos		22,4	19,3	7,6	6,8
Receita com venda de ativos financeiros		0,2	-	0,2	-
<b>Fluxo de caixa líquido usado nas atividades de investimento</b>		<b>(161,3)</b>	<b>(198,1)</b>	<b>(48,4)</b>	<b>(57,9)</b>

# DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DOS FLUXOS DE CAIXA (CONTINUAÇÃO)

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2018

EM MILHÕES DE CHF	NOTA	Não auditado 9M 2018	Não auditado 9M 2017	Não auditado T3 2018	Não auditado T3 2017
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>					
Custos de transação para emissão de instrumentos financeiros		(10,8)	-	-	-
Empréstimos bancários recebidos	8	187,4	416,0	(1,5)	-
Empréstimos bancários pagos	8	(724,4)	(709,9)	(8,7)	(244,0)
Amortização / (recebimento) de empréstimos de terceiros a pagar	8	1,2	0,7	0,6	(1,7)
Amortização / (recebimento) de empréstimos de terceiros a receber		1,6	(0,7)	1,1	(1,1)
Dividendos pagos a acionistas controladores		(198,7)	-	-	-
Dividendos pagos a acionistas não controladores		(55,8)	(34,3)	(38,4)	(12,2)
Aquisição líquida de ações em tesouraria		(433,5)	-	(183,3)	-
Venda de ações em tesouraria		27,4	-	-	-
Aumento de capital (compra de) participação de não controladores <sup>1</sup>		669,6	-	2,2	-
Juros pagos		(128,6)	(159,1)	(45,5)	(70,4)
<b>Fluxo de caixa líquido (usado nas) gerados das atividades de financiamento</b>		<b>(664,6)</b>	<b>(487,3)</b>	<b>(273,5)</b>	<b>(329,4)</b>
Diferenças cambiais de conversão	8	12,1	42,2	(3,6)	12,5
<b>(Redução) / Aumento do saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(39,5)</b>	<b>19,4</b>	<b>11,5</b>	<b>22,6</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO</b>					
- início do período		565,0	450,8	514,0	447,6
- final do período		525,5	470,2	525,5	470,2

<sup>1</sup> Inclui principalmente receitas de venda da participação da Hudson Ltd. CHF 665.2 (BRL 2.258.8) milhões (vide nota 5)

# DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DOS FLUXOS DE CAIXA

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2018

EM MILHÕES DE R\$	NOTA	Não auditado 9M 2018	Não auditado 9M 2017	Não auditado T3 2018	Não auditado T3 2017
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
Lucro antes dos impostos (EBT)		918,2	533,5	683,3	522,2
Depreciação, amortização e redução do valor recuperável		1.564,6	1.259,7	583,8	422,4
Ganho (perda) na alienação de bens do ativo imobilizado		7,3	17,3	2,0	2,3
Aumento (redução) nas provisões		52,0	64,0	(33,0)	62,8
Perda (ganho) com variações cambiais não realizadas		(25,5)	15,7	(1,1)	(172,7)
Linearização dos custos de concessões		(78,4)	(15,3)	(113,9)	(83,9)
Outros itens não monetários		70,0	50,1	14,4	17,0
Parcela de resultado de coligadas		(11,6)	8,7	(7,0)	(6,7)
Despesas financeiras		474,8	541,5	156,9	181,5
Receitas financeiras		(112,1)	(83,0)	(28,6)	(31,6)
<b>Fluxo de caixa antes das variações no capital circulante</b>		<b>2.859,4</b>	<b>2.392,2</b>	<b>1.256,9</b>	<b>913,3</b>
Redução (aumento) nas contas a receber de clientes e outras contas a receber		206,3	(205,8)	(55,6)	(6,0)
Redução (aumento) nos estoques		(354,7)	(448,6)	2,7	101,7
Aumento (redução) nas contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar		626,1	673,1	293,1	140,5
Dividendos recebidos de coligadas		22,6	16,1	22,6	16,1
<b>Caixa gerado nas operações</b>		<b>3.359,8</b>	<b>2.427,0</b>	<b>1.519,9</b>	<b>1.165,6</b>
Imposto de renda pago		(302,0)	(223,8)	(122,0)	(89,4)
<b>Fluxo de caixa líquido das atividades operacionais</b>		<b>3.057,8</b>	<b>2.203,2</b>	<b>1.397,9</b>	<b>1.076,2</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>					
Aquisição de imobilizado		(592,7)	(502,3)	(202,3)	(162,5)
Aquisição de intangível		(102,6)	(205,2)	(30,3)	(51,4)
Aquisição de ativos financeiros		(0,2)	(0,3)	(0,1)	0,7
Aquisição de coligadas		(10,3)	-	(9,1)	-
Receita na alienação de bens do ativo imobilizado		25,0	3,4	13,8	-
Juros recebidos		82,4	62,5	30,1	21,6
Receita com venda de subsidiárias		0,6	-	0,6	-
<b>Fluxo de caixa líquido usado nas atividades de investimento</b>		<b>(597,8)</b>	<b>(641,9)</b>	<b>(197,2)</b>	<b>(191,4)</b>

# DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DOS FLUXOS DE CAIXA (CONTINUAÇÃO)

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2018

EM MILHÕES DE R\$	NOTA	Não auditado 9M 2018	Não auditado 9M 2017	Não auditado T3 2018	Não auditado T3 2017
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>					
Custos de transação para emissão de instrumentos financeiros		(38,3)	-	-	-
Empréstimos bancários recebidos	8	610,8	1.290,1	(31,2)	-
Empréstimos bancários pagos	8	(2.480,5)	(2.285,7)	(30,4)	(792,7)
Amortização / (recebimento) de empréstimos de terceiros a pagar	8	2,8	0,5	1,0	(3,1)
Amortização / (recebimento) de empréstimos de terceiros a receber		8,5	(2,9)	5,6	(0,1)
Dividendos pagos a acionistas controladores		(731,3)	-	-	-
Dividendos pagos a acionistas não controladores		(215,6)	(112,7)	(153,8)	(40,3)
Aquisição líquida de ações em tesouraria		(1.641,8)	-	(749,6)	-
Venda de ações em tesouraria		93,4	-	-	-
Aumento de capital (compra de) participação de não controladores <sup>1</sup>		2.271,1	-	7,2	0,2
Juros pagos		(478,3)	(517,7)	(186,4)	(231,8)
<b>Fluxo de caixa líquido (usado nas) gerados das atividades de financiamento</b>		<b>(2.599,2)</b>	<b>(1.628,4)</b>	<b>(1.137,6)</b>	<b>(1.067,8)</b>
Diferenças cambiais de conversão	8	387,6	162,5	102,1	176,9
<b>(Redução) / Aumento do saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>248,4</b>	<b>95,4</b>	<b>165,2</b>	<b>(6,1)</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO</b>					
- início do período		1.917,8	1.443,2	2.001,0	1.544,7
- final do período		2.166,2	1.538,6	2.166,2	1.538,6

<sup>1</sup> Inclui principalmente receitas de venda da participação da Hudson Ltd. CHF 665.2 (BRL 2.258.8) milhões (vide nota 5)

# NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS INTERINAS

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2018

## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

Dufry AG (“Dufry” ou “Companhia”) é uma empresa de capital aberto, sediada em Basileia, Suíça. A Companhia é a líder mundial no setor de varejo de viagens. Opera mais de 2.300 estabelecimentos no mundo. As ações são negociadas na Bolsa de Valores Suíça (SIX Swiss Exchange) em Zurique e os Recibos Depositários Brasileiros (BDRs) na BM&FBOVESPA em São Paulo.

A emissão das demonstrações financeiras consolidadas interinas da Dufry AG e suas controladas (Dufry ou o grupo) para o período findo em 30 de setembro de 2018 foram autorizadas para publicação por deliberação do Conselho de Administração em 30 de outubro de 2018.

## 2. BASES DE ELABORAÇÃO E MUDANÇAS NAS POLÍTICAS CONTÁBEIS

### 2.1 BASES DE ELABORAÇÃO

As demonstrações financeiras consolidadas interinas para o período findo em 30 de setembro de 2018 foram preparadas de acordo com IAS 34 Demonstrações Financeiras Intermediárias.

As demonstrações financeiras consolidadas interinas não incluem todas as informações e notas explicativas requeridas na demonstração financeira anual, e precisam ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais da Dufry de 31 de dezembro de 2017.

### 2.2 NORMAS E INTERPRETAÇÕES NOVAS OU ALTERADAS

As políticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas interinas são consistentes com as da elaboração das demonstrações financeiras anuais da Dufry de 31 de dezembro de 2017, exceto pelas seguintes Normas e Interpretações novas ou revisadas adotadas nestas demonstrações financeiras (entrada em vigor a partir de 1º de janeiro de 2018). O impacto é divulgado na nota 10.

## IFRS 9

### **Instrumentos financeiros** (entrada em vigor a partir de 1 de janeiro de 2018)

A IFRS 9 aborda a classificação, mensuração e desreconhecimento de ativos e passivos financeiros, introduz novas regras para contabilização de hedge e um novo modelo de redução de valor recuperável para ativos financeiros.

**Fase 1:** Classificação e mensuração – define como os ativos e passivos financeiros são contabilizados e avaliados de forma contínua.

O Grupo não tinha ativos financeiros classificados como disponíveis para venda, mantidos até o vencimento ou valor justo através dos outros resultados abrangentes (FVOCI) em 1º de janeiro de 2018. Os ativos e passivos financeiros atualmente classificados como FVTPL continuarão a atender a estes critérios para esta categoria, pois não incluem quaisquer não derivativos. Portanto, não haverá alteração na contabilização desses ativos e passivos.

**Fase 2:** Redução ao valor recuperável – é introduzido um modelo único para perdas previstas de valor recuperável, exigindo que perdas de crédito esperadas sejam reconhecidas com mais celeridade.

O novo modelo de redução ao valor recuperável exige o reconhecimento de provisões com base em perdas de crédito esperadas (ECL) em vez de apenas perdas de crédito incorridas como é o caso da IAS 39. Aplica-se a ativos financeiros classificados no custo amortizado, instrumentos de dívida mensurados no FVOCI, ativos contratuais segundo a IFRS 15 Receita de Contratos com Clientes, recebíveis de locação, compromissos de empréstimos e certos contratos de garantia financeira. Com base nas avaliações, nenhuma mudança significativa nas provisões foi identificada, já que a empresa mensurou o risco de crédito já no passado com base nas perdas futuras esperadas.

**Fase 3:** Contabilização de hedge – o novo modelo alinha o tratamento contábil às atividades de gerenciamento dos riscos, assim, os usuários das demonstrações financeiras terão informações mais precisas sobre este aspecto, bem como acerca do efeito da contabilização de hedge nas demonstrações financeiras.

Baseado na IFRS 9, mais relações de hedge podem ser elegíveis para contabilidade de hedge, pois a norma introduz uma abordagem mais baseada em princípios. O grupo confirmou que seus relacionamentos de hedge atuais se qualificarão como hedges contínuos após a adoção do IFRS 9. Além disso, o grupo está considerando designar o valor intrínseco dos contratos de opção de moeda estrangeira como instrumentos de hedge forward, que até 31 de dezembro de 2017 foram contabilizados como derivativos no FVTPL. Variações no valor justo dos contratos de câmbio a termo, atribuíveis a pontos futuros e no valor de tempo dos contratos de opção serão, nesse caso, futuros, diferidos em novos custos de reserva de hedge (Outros Resultados Abrangentes) no patrimônio líquido. Os valores diferidos serão reconhecidos contra a transação de hedge relacionada quando ocorrer.

O Grupo não utilizou hedges em relação a mudanças no valor justo de contratos cambiais a termo atribuíveis a pontos futuros em 31 de dezembro de 2017.

Em 2018, as divulgações da Dufrey sobre instrumentos financeiros se expandirão e mudarão sua natureza e extensão para cumprir a nova norma.

A Dufrey não identificou nenhum caso em que as novas classificações e mensurações de ativos e passivos financeiros, conforme introduzido pela IFRS 9, terá impacto relevante em suas demonstrações financeiras atuais. A avaliação atual e a apresentação de hedges estão alinhadas com as exigências da IFRS 9. Além disso, as provisões para contas a receber e recebíveis de serviços de publicidade não deverão aumentar devido à adoção da IFRS 9 em 2018.

**IFRS 15****Receita de Contratos com Clientes** (entrada em vigor a partir de 1 de janeiro de 2018)

A IFRS 15, Receitas de contratos com clientes trata do reconhecimento de receitas e estabelece princípios para relatar informações úteis a usuários de demonstrações financeiras sobre o caráter, quantia, tempestividade e incerteza de receitas e fluxos de caixa relacionados a contratos da entidade com clientes. O registro da receita ocorre no momento em que o controle do bem ou serviço passa ao cliente, que, assim, pode utilizá-lo como queira e beneficiar-se dele.

A norma substitui a IAS 18 Receita e a IAS 11 Contratos de Construção e interpretações relacionadas. A Dufry analisou o impacto da norma, e não identificou quaisquer alterações relevantes no método de reconhecimento de receita atual.

A Dufry considerou os seguintes aspectos:

**a) Venda de bens**

O Grupo reconhece as vendas líquidas, e o custo relacionado das mercadorias vendidas, quando vende e entrega diretamente nas lojas, consumíveis ou produtos de moda fabricados por terceiros que tenham sido previamente pagos em dinheiro ou cartão de crédito. As vendas líquidas são apresentadas líquidas de descontos habituais ou impostos sobre vendas. As contas a receber de cartões de crédito possuem termos contratuais diferentes, mas a maioria recebíveis no prazo de 4 dias e conseqüentemente apresentados como equivalentes de caixa. A devolução dos produtos vendidos é muito limitada.

**b) Receitas de publicidade**

A receita de publicidade do Grupo é resultante de várias atividades características de suporte de marketing que não afetam o preço de varejo realizado pela Dufry após ter sido desenvolvido e coordenado em conjunto com nossos fornecedores. A receita é reconhecida no período em que os serviços são prestados aos viajantes e pagos pelo fornecedores com base nos termos contratuais. Geralmente, a Dufry não tem direito a compensar a receita com contas a pagar relacionadas com o mesmo fornecedor. Uma provisão sobre a receita de publicidade é reconhecida para refletir os riscos em relação à obtenção de incentivos baseados em limites a serem confirmados apenas após o final do programa, bem como outras incertezas.

Não houve impacto nos lucros acumulados em 1º de janeiro de 2018 após a adoção da norma IFRS 15.

**IFRS 2 Pagamento Baseado em Ações**

As alterações do IFRS 2, "Pagamento Baseado em Ações", unificarão as práticas relativas a:

- os efeitos das condições de concessão na mensuração de transações líquidas em dinheiro,
- a classificação de transações com características de pagamento líquido para retenção de obrigações fiscais, e
- a contabilização em que uma modificação dos termos e condições de uma transação muda sua classificação de liquidação em dinheiro para liquidação em ações.

**Interpretação 22 - Transações em moeda estrangeira e considerações antecipadas.**

Esclarecimento da data a ser utilizada para a taxa de câmbio no reconhecimento inicial de um ativo, despesa ou resultado relacionado, quando a contrapartida for paga ou recebida antecipadamente para contratos denominados em moeda estrangeira. Para cada pagamento, a data a ser utilizada é igual à data do reconhecimento inicial do ativo ou passivo não monetário relacionado.

**Melhorias Anuais - IAS 28 - Investimentos em Associadas e Joint ventures**

Esclarecimento de que a opção de mensurar a valor justo por meio do resultado está disponível por investimento, após reconhecimento inicial.

### 3. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

Os riscos e retornos da Dufry são afetados predominantemente pelo fato de operar em países diferentes. Portanto, a Dufry apresenta a informação por segmento de acordo com apresentação interna ao Comitê Executivo do Grupo, usando áreas geográficas e os centros de distribuição como unidade de negócio adicional.

#### Informações por segmento 9M

EM MILHÕES DE CHF	2018				2017			
	RECEITA LÍQUIDA TOTAL			EBITDA*	RECEITA LÍQUIDA TOTAL			EBITDA*
	com clientes externos	com outras unidades de negócio	TOTAIS		com clientes externos	com outras unidades de negócio	TOTAIS	
Sul da Europa e África	1.456,3	-	1.456,3	127,6	1.433,9	-	1.433,9	184,1
Reino Unido e Europa Central <sup>1</sup>	1.484,0	-	1.484,0	174,5	1.447,6	-	1.447,6	168,8
Leste Europeu, Oriente Médio, Ásia e Austrália <sup>1,2</sup>	849,5	-	849,5	77,8	746,2	-	746,2	62,5
América Latina <sup>2</sup>	1.212,6	-	1.212,6	74,4	1.247,0	-	1.247,0	69,4
América do Norte	1.415,1	-	1.415,1	178,2	1.327,3	-	1.327,3	146,6
Centros de distribuição	143,2	1.138,8	1.282,0	174,0	68,5	837,6	906,1	112,2
<b>Total divisões</b>	<b>6.560,7</b>	<b>1.138,8</b>	<b>7.699,5</b>	<b>806,5</b>	<b>6.270,5</b>	<b>837,6</b>	<b>7.108,1</b>	<b>743,6</b>
Eliminações	-	(1.138,8)	(1.138,8)	-	-	(837,6)	(837,6)	-
<b>Dufry</b>	<b>6.560,7</b>	<b>-</b>	<b>6.560,7</b>	<b>806,5</b>	<b>6.270,5</b>	<b>-</b>	<b>6.270,5</b>	<b>743,6</b>

EM MILHÕES DE R\$	2018				2017			
	RECEITA LÍQUIDA TOTAL			EBITDA*	RECEITA LÍQUIDA TOTAL			EBITDA*
	com clientes externos	com outras unidades de negócio	TOTAIS		com clientes externos	com outras unidades de negócio	TOTAIS	
Sul da Europa e África	5.522,1	-	5.522,1	489,3	4.672,0	-	4.672,0	602,0
Reino Unido e Europa Central <sup>1</sup>	5.583,1	-	5.583,1	661,8	4.707,4	-	4.707,4	549,6
Leste Europeu, Oriente Médio, Ásia e Austrália <sup>1,2</sup>	3.176,1	-	3.176,1	293,0	2.420,9	-	2.420,9	205,6
América Latina <sup>2</sup>	4.503,7	-	4.503,7	281,0	4.037,8	-	4.037,8	224,6
América do Norte	5.301,6	-	5.301,6	676,3	4.305,0	-	4.305,0	477,7
Centros de distribuição	540,4	4.217,6	4.758,0	653,5	214,5	2.708,2	2.922,7	363,1
<b>Total divisões</b>	<b>24.627,0</b>	<b>4.217,6</b>	<b>28.844,6</b>	<b>3.054,9</b>	<b>20.357,6</b>	<b>2.708,2</b>	<b>23.065,8</b>	<b>2.422,8</b>
Eliminações	-	(4.217,6)	(4.217,6)	-	-	(2.708,2)	(2.708,2)	-
<b>Dufry</b>	<b>24.627,0</b>	<b>-</b>	<b>24.627,0</b>	<b>3.054,9</b>	<b>20.357,6</b>	<b>-</b>	<b>20.357,6</b>	<b>2.422,8</b>

<sup>1</sup> Em 1º de janeiro de 2018, o grupo atribuiu certas operações na Rússia e na Ásia Central, da Divisão do Reino Unido e Europa Central para a divisão Leste Europeu, Oriente Médio, Ásia e Austrália. Os números de 2017 foram ajustados em consequência.

<sup>2</sup> Em 1º de janeiro de 2018, a Dufry criou a Dufry Cruise Services. Os números de 2017 foram ajustados em consequência.

\* EBITDA antes de linearização e de Outros Resultados Operacionais

## Informações por segmento T3

	2018			2017				
EM MILHÕES DE CHF	RECEITA LÍQUIDA TOTAL			RECEITA LÍQUIDA TOTAL			EBITDA*	
	com clientes externos	com outras unidades de negócio	TOTAIS	EBITDA*	com clientes externos	com outras unidades de negócio		TOTAIS
Sul da Europa e África	623,2	-	623,2	64,6	657,3	-	657,3	92,8
Reino Unido e Europa Central <sup>1</sup>	573,9	-	573,9	75,2	567,7	-	567,7	74,4
Leste Europeu, Oriente Médio, Ásia e Austrália <sup>1,2</sup>	303,0	-	303,0	29,9	294,0	-	294,0	30,4
América Latina <sup>2</sup>	391,3	-	391,3	29,4	427,4	-	427,4	26,6
América do Norte	518,5	-	518,5	75,6	477,8	-	477,8	64,4
Centros de distribuição	53,7	438,1	491,8	67,7	25,0	312,0	337,0	43,8
<b>Total divisões</b>	<b>2.463,6</b>	<b>438,1</b>	<b>2.901,7</b>	<b>342,4</b>	<b>2.449,2</b>	<b>312,0</b>	<b>2.761,2</b>	<b>332,4</b>
Eliminações	-	(438,1)	(438,1)	-	-	(312,0)	(312,0)	-
<b>Dufry</b>	<b>2.463,6</b>	<b>-</b>	<b>2.463,6</b>	<b>342,4</b>	<b>2.449,2</b>	<b>-</b>	<b>2.449,2</b>	<b>332,4</b>

	2018			2017				
EM MILHÕES DE R\$	RECEITA LÍQUIDA TOTAL			RECEITA LÍQUIDA TOTAL			EBITDA*	
	com clientes externos	com outras unidades de negócio	TOTAIS	EBITDA*	com clientes externos	com outras unidades de negócio		TOTAIS
Sul da Europa e África	2.539,4	-	2.539,4	264,7	2.154,0	-	2.154,0	305,7
Reino Unido e Europa Central <sup>1</sup>	2.337,6	-	2.337,6	306,3	1.865,4	-	1.865,4	243,1
Leste Europeu, Oriente Médio, Ásia e Austrália <sup>1,2</sup>	1.233,6	-	1.233,6	121,2	957,0	-	957,0	100,3
América Latina <sup>2</sup>	1.592,8	-	1.592,8	120,8	1.407,6	-	1.407,6	86,9
América do Norte	2.109,3	-	2.109,3	306,5	1.566,8	-	1.566,8	211,3
Centros de distribuição	219,0	1.593,8	1.812,8	273,6	76,5	991,5	1.068,0	142,1
<b>Total divisões</b>	<b>10.031,7</b>	<b>1.593,8</b>	<b>11.625,5</b>	<b>1.393,2</b>	<b>8.027,3</b>	<b>991,5</b>	<b>9.018,8</b>	<b>1.089,4</b>
Eliminações	-	(1.593,8)	(1.593,8)	-	-	(991,5)	(991,5)	-
<b>Dufry</b>	<b>10.031,7</b>	<b>-</b>	<b>10.031,7</b>	<b>1.393,2</b>	<b>8.027,3</b>	<b>-</b>	<b>8.027,3</b>	<b>1.089,4</b>

<sup>1</sup> Em 1º de janeiro de 2018, o grupo atribuiu certas operações na Rússia e na Ásia Central, da Divisão do Reino Unido e Europa Central para a divisão Leste Europeu, Oriente Médio, Ásia e Austrália. Os números de 2017 foram ajustados em consequência.

<sup>2</sup> Em 1º de janeiro de 2018, a Dufry criou a Dufry Cruise Services. Os números de 2017 foram ajustados em consequência.

\* EBITDA antes de linearização e de Outros Resultados Operacionais

**Ativos e passivos operacionais por segmento**

EM MILHÕES DE CHF	30.09.2018		31.12.2017	
	ATIVO	PASSIVO	ATIVO	PASSIVO
Sul da Europa e África	2.185,4	697,8	2.445,4	691,8
Reino Unido e Europa Central <sup>1</sup>	2.111,2	537,8	2.298,7	566,1
Leste Europeu, Oriente Médio, Ásia e Austrália <sup>1,2</sup>	605,7	256,5	627,2	241,3
América Latina <sup>2</sup>	1.446,9	303,7	1.786,7	376,6
América do Norte	1.367,1	239,5	1.441,0	233,6
Centros de distribuição	1.295,6	407,4	1.014,4	270,8
<b>Total divisões</b>	<b>9.011,9</b>	<b>2.442,7</b>	<b>9.613,4</b>	<b>2.380,2</b>
Posições não alocadas	593,7	3.656,0	377,4	4.254,4
<b>Grupo Dufrey</b>	<b>9.605,6</b>	<b>6.098,7</b>	<b>9.990,8</b>	<b>6.634,6</b>

EM MILHÕES DE R\$	30.09.2018		31.12.2017	
	ATIVO	PASSIVO	ATIVO	PASSIVO
Sul da Europa e África	9.008,9	2.876,6	8.300,9	2.348,3
Reino Unido e Europa Central <sup>1</sup>	8.703,0	2.217,0	7.802,9	1.921,6
Leste Europeu, Oriente Médio, Ásia e Austrália <sup>1,2</sup>	2.496,9	1.057,4	2.129,0	819,1
América Latina <sup>2</sup>	5.964,6	1.251,9	6.065,0	1.278,4
América do Norte	5.635,6	987,3	4.891,5	793,0
Centros de distribuição	5.340,9	1.679,4	3.443,4	919,2
<b>Total divisões</b>	<b>37.149,9</b>	<b>10.069,6</b>	<b>32.632,7</b>	<b>8.079,6</b>
Posições não alocadas	2.447,4	15.071,1	1.281,1	14.441,6
<b>Grupo Dufrey</b>	<b>39.597,3</b>	<b>25.140,7</b>	<b>33.913,9</b>	<b>22.521,2</b>

<sup>1</sup> Em 1º de janeiro de 2018, o grupo atribuiu certas operações na Rússia e na Ásia Central, da Divisão do Reino Unido e Europa Central para a divisão Leste Europeu, Oriente Médio, Ásia e Austrália. Os números de 2017 foram ajustados em consequência.

<sup>2</sup> Em 1º de janeiro de 2018, a Dufrey criou a Dufrey Cruise Services. Os números de 2017 foram ajustados em consequência.

**4. SAZONALIDADE**

Os meses mais fortes para Dufrey em termos de receita líquida e EBITDA são de julho a setembro, correspondendo ao período do verão no hemisfério norte, e o período mais fraco é primeiro trimestre do ano. Os efeitos de sazonalidade são mais fortes nos resultados do que na receita líquida.

## 5. OFERTA PÚBLICA INICIAL DE HUDSON (IPO)

Antes da conclusão da oferta pública inicial secundária, a Dufry International AG criou a Hudson Ltd, Bermuda, uma controlada integral para manter todas as ações da Dufry America Holding, Inc., a entidade controladora do Hudson Group (HG), Inc. nos Estados Unidos e Canadá, bem como o The Nuance Group (Canadá), Inc., a entidade controladora do World Duty Free Group (Vancouver), LP. Todas essas operações compreendem a divisão Dufry da América do Norte.

Em 31 de janeiro de 2018, a oferta pública inicial (IPO) ocorreu, na qual a Dufry International ofertou 42,6% ou 39.417.765 ações ordinárias da Classe A da Hudson Ltd a um preço de oferta pública de USD 19,00 por ação, somando no total bruto de CHF 697,4 (USD 748,9) milhões. Os descontos de subscrição e comissões incorridos foram de CHF 32,2 (USD 34,5) milhões, resultando em um total líquido de CHF 665,2 (USD 714,4) milhões. As ações começaram a ser negociadas na Bolsa de Valores de Nova York, em 1 de fevereiro de 2018 sob o símbolo "HUD". A Dufry usou o caixa gerado principalmente para reduzir a dívida bancária. O ganho desta transação após as despesas de transação totalizou CHF 433,0 milhões e não terá efeito material sobre o imposto de renda.

Após o IPO, Dufry manteve o controle da Hudson Ltd, uma vez que as ações oferecidas através do IPO representam menos de 50% do total em termos de ações ou direitos de voto.

Em 28 de junho de 2018, a Hudson Ltd. concedeu a membros selecionados da alta administração o Prêmio de Unidade de Ações Restritas de 2018 (o "Plano RSU"). O Plano RSU consiste em uma concessão totalizando 526.313 RSUs. Uma RSU dará ao portador o direito de receber gratuitamente uma ação ordinária classe A da Hudson. Na data da concessão, o valor justo de um prêmio de RSU representava o valor de mercado de uma ação da Hudson Ltd. naquela data, ou seja, CHF 17,27 (US D 17,39 (BRL 61,15)). As RSUs foram adquiridas na data da concessão e serão liquidadas em 50% no primeiro trimestre de 2019 e 50% no primeiro trimestre de 2020. A Hudson espera liquidar tais prêmios comprando ações ordinárias Classe A no mercado ou emitindo novas ações. As despesas relativas a este prêmio de CHF 9,1 (USD 9,2 (BRL 32,6)) milhões foram reconhecidas no patrimônio líquido, à medida que estes incentivos foram concedidos com relação ao sucesso da oferta da Hudson Ltd.

## 6. RECEITA LÍQUIDA DE VENDA

### Receita líquida de vendas por categoria de produto

EM MILHÕES DE CHF	Não auditado 9M 2018	Não auditado 9M 2017	Não auditado T3 2018	Não auditado T3 2017
Perfumes e cosméticos	2.035,2	1.986,9	763,0	792,2
Confeitaria e alimentação	1.131,0	1.055,2	425,8	409,7
Vinhos e bebidas alcoólicas	970,4	947,0	354,2	368,3
Tabaco	756,0	697,2	291,7	280,1
Relógios, joias e acessórios	461,8	437,4	169,0	168,9
Moda, couros e bagagens	376,2	377,9	135,4	139,2
Eletrônicos	138,9	181,2	32,2	64,6
Souvenirs	167,4	155,6	63,0	59,8
Literatura e publicações	141,6	148,4	50,4	50,4
Outros bens	213,4	125,0	121,2	58,2
<b>Total</b>	<b>6.391,9</b>	<b>6.111,8</b>	<b>2.405,9</b>	<b>2.391,4</b>

EM MILHÕES DE R\$	Não auditado 9M 2018	Não auditado 9M 2017	Não auditado T3 2018	Não auditado T3 2017
Perfumes e cosméticos	7.639,8	6.451,8	3.108,5	2.595,4
Confeitaria e alimentação	4.246,7	3.425,9	1.732,9	1.342,8
Vinhos e bebidas alcoólicas	3.637,4	3.074,0	1.443,0	1.206,9
Tabaco	2.844,0	2.264,0	1.189,2	917,3
Relógios, joias e acessórios	1.730,0	1.419,9	687,1	553,7
Moda, couros e bagagens	1.407,1	1.226,2	549,4	456,3
Eletrônicos	506,1	587,1	127,6	211,9
Souvenirs	628,3	505,0	256,5	195,9
Literatura e publicações	529,7	481,0	205,0	165,2
Outros bens	827,8	408,3	497,5	192,6
<b>Total</b>	<b>23.996,9</b>	<b>19.843,3</b>	<b>9.796,7</b>	<b>7.837,9</b>

### Receita líquida de vendas por setor de mercado

EM MILHÕES DE CHF	Não auditado 9M 2018	Não auditado 9M 2017	Não auditado T3 2018	Não auditado T3 2017
Sem impostos de importação ("Duty free")	3.930,7	3.763,9	1.437,1	1.461,3
Com impostos de importação ("Duty paid")	2.461,2	2.347,9	968,8	930,1
<b>Total</b>	<b>6.391,9</b>	<b>6.111,8</b>	<b>2.405,9</b>	<b>2.391,4</b>

EM MILHÕES DE R\$	Não auditado 9M 2018	Não auditado 9M 2017	Não auditado T3 2018	Não auditado T3 2017
Sem impostos de importação ("Duty free")	14.724,8	12.212,7	6.073,0	5.047,5
Com impostos de importação ("Duty paid")	9.272,1	7.630,6	3.723,7	2.790,4
<b>Total</b>	<b>23.996,9</b>	<b>19.843,3</b>	<b>9.796,7</b>	<b>7.837,9</b>

## Receita líquida por canal

EM MILHÕES DE CHF	Não auditado 9M 2018	Não auditado 9M 2017	Não auditado T3 2018	Não auditado T3 2017
Aeroportos	5.780,1	5.580,3	2.186,3	2.174,9
Fronteiras, Centro de cidades, hotéis e resorts	210,1	199,8	73,6	78,1
Navios de cruzeiro e portos marítimos	199,0	145,9	73,3	63,0
Estações ferroviárias e outros	202,7	185,8	72,7	75,4
<b>Total</b>	<b>6.391,9</b>	<b>6.111,8</b>	<b>2.405,9</b>	<b>2.391,4</b>

EM MILHÕES DE CHF	Não auditado 9M 2018	Não auditado 9M 2017	Não auditado T3 2018	Não auditado T3 2017
Aeroportos	21.731,1	18.124,8	8.902,6	7.128,4
Fronteiras, Centro de cidades, hotéis e resorts	778,1	646,0	299,6	255,9
Navios de cruzeiro e portos marítimos	737,0	471,7	298,4	206,5
Estações ferroviárias e outros	750,7	600,8	296,0	247,1
<b>Total</b>	<b>23.996,9</b>	<b>19.843,3</b>	<b>9.796,7</b>	<b>7.837,9</b>

## 7. IMPOSTO DE RENDA

EM MILHÕES DE CHF	Não auditado 9M 2018	Não auditado 9M 2017	Não auditado T3 2018	Não auditado T3 2017
Imposto de renda corrente	(105,2)	(93,4)	(45,6)	(45,1)
Imposto de renda diferido	12,8	56,3	-	8,6
<b>Total</b>	<b>(92,4)</b>	<b>(37,1)</b>	<b>(45,6)</b>	<b>(36,5)</b>

EM MILHÕES DE R\$	Não auditado 9M 2018	Não auditado 9M 2017	Não auditado T3 2018	Não auditado T3 2017
Imposto de renda corrente	(399,3)	(304,4)	(185,3)	(147,7)
Imposto de renda diferido	44,9	181,8	0,6	28,0
<b>Total</b>	<b>(354,3)</b>	<b>(122,6)</b>	<b>(184,6)</b>	<b>(119,7)</b>

O imposto de renda diferido para o período de 9 meses de 2018 apresenta uma receita de CHF 12.8 (BRL 47.4) milhões, CHF 43.5 (BRL 161.1) milhões menor que no mesmo período do ano anterior. A redução é resultado principalmente de reestruturações internas do grupo (CHF 14.7 (BRL 54.4)) milhões, por mudanças nas estimativas em relação às avaliações de ativos fiscais diferidos do ano anterior (CHF 12 (BRL 44.4)) e por um desenvolvimento cambial desfavorável em certos países emergentes, que afetou a avaliação dos ativos fiscais diferidos com prejuízos fiscais acumulados (CHF 11,1 BRL 41,1 milhões).

## 8. DÍVIDA FINANCEIRA

EM MILHÕES DE CHF E R\$	30.09.2018		31.12.2017	
	CHF	R\$	CHF	R\$
Dívida bancária (saldo descoberto)	13,0	53,1	10,8	36,4
Dívida bancária (empréstimos)	58,3	240,5	72,9	247,5
Empréstimos com terceiros	3,7	15,4	3,1	10,6
<b>Dívida de curto prazo</b>	<b>75,0</b>	<b>309,0</b>	<b>86,8</b>	<b>294,5</b>
Dívida bancária (empréstimos)	1.830,4	7.545,1	2.420,1	8.215,0
Notas seniores	1.695,8	6.990,8	1.737,6	5.898,3
Empréstimos com terceiros	11,9	49,2	7,4	25,1
<b>Dívida de longo prazo</b>	<b>3.538,1</b>	<b>14.585,1</b>	<b>4.165,1</b>	<b>14.138,4</b>
<b>Total</b>	<b>3.613,1</b>	<b>14.894,1</b>	<b>4.251,9</b>	<b>14.432,9</b>
COMPOSTA POR				
Dívida bancária	1.901,7	7.838,7	2.503,8	8.498,9
Notas seniores	1.695,8	6.990,8	1.737,6	5.898,3
Empréstimos com terceiros	15,6	64,6	10,5	35,7

### DÍVIDA BANCÁRIA

EM MILHÕES DE CHF E R\$	30.09.2018		31.12.2017	
	CHF	R\$	CHF	R\$
Principais débitos bancários	1.840,6	7.586,8	2.433,0	8.258,6
Débitos bancários nas subsidiárias	72,3	298,0	87,7	297,7
Despesas bancárias diferidas	(11,2)	(46,2)	(16,9)	(57,4)
<b>Total</b>	<b>1.901,7</b>	<b>7.838,7</b>	<b>2.503,8</b>	<b>8.498,9</b>

### NOTAS SENIORES

EM MILHÕES DE CHF E R\$	30.09.2018		31.12.2017	
	CHF	R\$	CHF	R\$
Notas seniores denominadas em Euro	1.710,0	7.049,2	1.753,8	5.953,3
Despesas bancárias diferidas	(14,2)	(58,5)	(16,2)	(55,0)
<b>Total</b>	<b>1.695,8</b>	<b>6.990,8</b>	<b>1.737,6</b>	<b>5.898,3</b>

## PRINCIPAIS LINHAS DE CRÉDITO BANCÁRIO

EM MILHÕES	MATURIDADE	MOEDA	LIMITE DE CRÉDITO NA MOEDA LOCAL	MONTANTE SACADO EM CHF	
				30.09.2018	31.12.2017
Financiamento comprometido de curto prazo	03.11.2018	EUR	500,0	-	584,6
Empréstimo comprometido em 5 anos	03.11.2022	USD	700,0	687,3	682,0
Empréstimo comprometido em 5 anos (moedas múltiplas)	03.11.2022	EUR	500,0	562,3	581,8
Linha de crédito rotativo em 5 anos (moedas múltiplas)	03.11.2022	EUR	1.300,0	591,0	584,6
<b>Total</b>				<b>1.840,6</b>	<b>2.433,0</b>

EM MILHÕES	MATURIDADE	MOEDA	LIMITE DE CRÉDITO NA MOEDA LOCAL	MONTANTE SACADO EM R\$	
				30.09.2018	31.12.2017
Financiamento comprometido de curto prazo	03.11.2018	EUR	500,0	-	1.984,4
Empréstimo comprometido em 5 anos	03.11.2022	USD	700,0	2.832,5	2.314,9
Empréstimo comprometido em 5 anos (moedas múltiplas)	03.11.2022	EUR	500,0	2.318,0	1.974,9
Linha de crédito rotativo em 5 anos (moedas múltiplas)	03.11.2022	EUR	1.300,0	2.436,3	1.984,4
<b>Total</b>				<b>7.586,8</b>	<b>8.258,6</b>

Em 9 de fevereiro de 2018, a Dufrey pagou o empréstimo de curto prazo comprometido com vencimento em 3 de novembro de 2018, com recursos da transação do IPO da Hudson.

## DÍVIDA LÍQUIDA

EM MILHÕES DE CHF	Caixa e equivalentes de caixa	Débito financeiro, corrente	Débito financeiro, não corrente	Dívida líquida
<b>Dívida líquida em 1º de janeiro</b>	<b>565,0</b>	<b>86,8</b>	<b>4.165,1</b>	<b>3.686,9</b>
Fluxo de caixa operativo, de atividades de financiamento e investimento	(51,6)	-	-	51,6
Custos de transação para emissão de instrumentos financeiros	-	-	(0,6)	(0,6)
Recursos provenientes de empréstimos bancários	-	(4,9)	193,5	188,6
Reembolsos de empréstimos bancários	-	(14,1)	(710,3)	(724,4)
<b>Fluxo de caixa</b>	<b>(51,6)</b>	<b>(19,0)</b>	<b>(517,4)</b>	<b>(484,8)</b>
Ajustes de variação cambial	(6,4)	7,1	(53,0)	(39,5)
Variação cambial não realizadas sobre empréstimos (não monetário)	18,5	0,1	(64,5)	(82,9)
<b>Ajustes de variação cambial</b>	<b>12,1</b>	<b>7,2</b>	<b>(117,5)</b>	<b>(122,4)</b>
Juros descontados (não monetário)	-	-	-	-
Amortização de taxas de acordo	-	-	7,9	7,9
<b>Outros movimentos não monetários</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7,9</b>	<b>7,9</b>
<b>Dívida líquida em 30 setembro 2018</b>	<b>525,5</b>	<b>75,0</b>	<b>3.538,1</b>	<b>3.087,6</b>

EM MILHÕES DE R\$	Caixa e equivalentes de caixa	Débito financeiro, corrente	Débito financeiro, não corrente	Dívida líquida
<b>Dívida líquida em 1º de janeiro</b>	<b>1.917,8</b>	<b>294,5</b>	<b>14.138,4</b>	<b>12.515,1</b>
Fluxo de caixa operativo, de atividades de financiamento e investimento	(139,2)	-	-	139,2
Custos de transação para emissão de instrumentos financeiros	-	-	(2,1)	(2,1)
Recursos provenientes de empréstimos bancários	-	(5,6)	619,2	613,6
Reembolsos de empréstimos bancários	-	(47,3)	(2.433,2)	(2.480,5)
<b>Fluxo de caixa</b>	<b>(139,2)</b>	<b>(52,9)</b>	<b>(1.816,1)</b>	<b>(1.729,8)</b>
Ajustes de variação cambial	319,1	67,9	2.503,8	2.249,6
Variação cambial não realizadas sobre empréstimos (não monetário)	68,5	(0,1)	(269,7)	(335,3)
<b>Ajustes de variação cambial</b>	<b>387,6</b>	<b>67,8</b>	<b>2.234,1</b>	<b>1.914,3</b>
Juros descontados (não monetário)	-	(0,4)	-	(0,4)
Amortização de taxas de acordo	-	-	28,6	28,6
<b>Outros movimentos não monetários</b>	<b>-</b>	<b>(0,4)</b>	<b>28,6</b>	<b>28,2</b>
<b>Dívida líquida em 30 setembro 2018</b>	<b>2.166,2</b>	<b>309,0</b>	<b>14.585,0</b>	<b>12.727,8</b>

## 9. AÇÕES EM TESOURARIA

	NÚMERO DE AÇÕES	EM MILHÕES DE CHF	EM MILHÕES DE R\$
<b>Em 1º de janeiro de 2017</b>	<b>100.169</b>	<b>15,0</b>	<b>41,4</b>
Prêmios atribuídos no programa Equity Awards	(15.979)	(2,5)	(8,4)
<b>Em 31 de dezembro de 2017</b>	<b>84.190</b>	<b>12,5</b>	<b>33,0</b>
Prêmios atribuídos no programa Equity Awards	(97.308)	(14,3)	(54,5)
Programa de reaquisição de ações	2.226.788	285,6	1.093,4
Venda de ações	877.666	120,7	454,4
<b>Subtotal</b>	<b>3.007.146</b>	<b>392,0</b>	<b>1.493,3</b>
<b>Em 30 de setembro de 2018</b>	<b>3.091.336</b>	<b>404,5</b>	<b>1.526,3</b>

## 10. IFRS 9

O grupo adotou a IFRS 9 a partir de 1º de janeiro de 2018, o que resultará em mudanças nas políticas contábeis. De acordo com as disposições transitórias da IFRS 9 (7.2.15) e (7.2.26), os valores comparativos não serão reapresentados.

### 10.1 CLASSIFICAÇÃO E MENSURAÇÃO DOS INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Não houve impacto nos lucros acumulados do grupo em 1º de janeiro de 2018 devido à classificação e mensuração de instrumentos financeiros.

Em 1º de janeiro de 2018, a administração do grupo avaliou quais modelos de negócios se aplicavam aos ativos financeiros detidos pelo grupo na data da aplicação inicial da IFRS 9 (1º de janeiro de 2018) e classificou seus instrumentos financeiros nas categorias apropriadas da IFRS 9. Não houve efeito resultante dessa reclassificação.

Atualmente, o grupo não possui ativos financeiros classificados como disponíveis para venda, mantidos até o vencimento ou FVOCI. Os ativos e passivos financeiros atualmente classificados como FVTPL continuarão a atender aos critérios para tal, desde que não incluam qualquer tipo de derivativo. Portanto, não haverá alteração na contabilização desses ativos e passivos. Essas reclassificações não têm impacto sobre as categorias de mensuração.

Na data da aplicação inicial, em 1º de janeiro de 2018, os instrumentos financeiros do grupo eram os seguintes, com quaisquer reclassificações anotadas:

EM MILHÕES DE CHF	CATEGORIA DE MENSURAÇÃO		VALOR CONTÁBIL	
	Original (IAS 39)	Novo (IFRS 9)	Original em milhões de CHF	Novo em milhões de CHF
Outros ativos não circulantes	Custos amortizados	Custos amortizados	136,5	136,5
Derivativos	FVTPL <sup>1</sup>	FVTPL	-	-
<b>Ativos financeiros não circulantes</b>			<b>136,5</b>	<b>136,5</b>
Recebíveis de clientes	Custos amortizados	Custos amortizados	82,5	82,5
Caixa e equivalentes de caixa	Custos amortizados	Custos amortizados	565,0	565,0
Outros recebíveis	Custos amortizados	Custos amortizados	246,0	246,0
Derivativos	FVTPL	FVTPL	10,0	10,0
<b>Ativos financeiros circulantes</b>			<b>903,5</b>	<b>903,5</b>
Derivativos	FVTPL	FVTPL	-	-
<b>Passivos financeiros circulantes</b>			<b>-</b>	<b>-</b>

EM MILHÕES DE R\$	CATEGORIA DE MENSURAÇÃO		VALOR CONTÁBIL	
	Original (IAS 39)	Novo (IFRS 9)	Original em milhões de R\$	Novo em milhões de R\$
Outros ativos não circulantes	Custos amortizados	Custos amortizados	562,7	562,7
Derivativos	FVTPL	FVTPL	-	-
<b>Ativos financeiros não circulantes</b>			<b>562,7</b>	<b>562,7</b>
Recebíveis de clientes	Custos amortizados	Custos amortizados	340,1	340,1
Caixa e equivalentes de caixa	Custos amortizados	Custos amortizados	2.329,1	2.329,1
Outros recebíveis	Custos amortizados	Custos amortizados	1.014,1	1.014,1
Derivativos	FVTPL	FVTPL	41,2	41,2
<b>Ativos financeiros circulantes</b>			<b>3.724,5</b>	<b>3.724,5</b>
Derivativos	FVTPL	FVTPL	-	-
<b>Passivos financeiros circulantes</b>			<b>-</b>	<b>-</b>

<sup>1</sup> FVTPL = valor justo através do resultado

## 10.2 DERIVATIVOS E ATIVIDADES DE HEDGING

As estratégias de gerenciamento de risco do grupo e a documentação de hedge estão alinhadas com os requisitos da IFRS 9 e são, portanto, tratadas como hedges contínuos.

Em 1º de janeiro de 2018, o grupo não designou o valor intrínseco dos contratos de opções de moeda estrangeira como instrumentos de hedge. Estes são atualmente contabilizados como derivativos na FVTPL.

### 10.3 REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL DE ATIVOS FINANCEIROS

O grupo possui dois tipos de ativos financeiros sujeitos ao novo modelo de perda de crédito previsto na IFRS 9, contas a receber de clientes e recebíveis de receita de publicidade.

#### Contas a receber de clientes

O negócio de atacado do grupo inclui alguns parceiros duty free selecionados que trabalham em mercados não relevantes para a Dufrey. Para limitar o risco de crédito, certos clientes são fornecidos apenas em termos de pagamento antecipado, enquanto o restante, que não é muito significativo, alcançou um saldo a receber em 30 de setembro de 2018 de CHF 57,0 (BRL 235.0) (31 de dezembro de 2017: 61,9 (BRL 210.1)) milhões. Entre esses clientes, há contas a receber de empresas coligadas, nas quais a Dufrey tem influência significativa, com saldos em 30 de setembro de 2018 de CHF 14.8 (BRL 61.0) (31 de dezembro de 2017: CHF 10,5 (BRL 35.6)) milhões. O risco de crédito assumido para a parte restante é estabelecido com base em uma longa experiência comercial com esses parceiros comerciais e é revisado periodicamente caso a caso. O grupo já reconheceu no passado as provisões com base nas perdas esperadas futuras, uma vez que compreende apenas alguns clientes.

#### Recebíveis de receita de serviços de publicidade

O grupo espera recuperar certos valores a receber por serviços de publicidade de nossos fornecedores normais de mercadorias. Para programas de publicidade finalizados, os valores são faturados e devidos com base em termos contratuais, enquanto para serviços prestados, de programas ainda não finalizados, os valores são provisionados. O saldo a receber em 30 de setembro de 2018 era de CHF 155.8 (BRL 642.3) (31 de dezembro de 2017: CHF 159,1 (BRL 540.0)) milhões. Consideramos que o risco de crédito em relação a esses saldos é limitado devido às relações comerciais contínuas com esses fornecedores. A provisão para esses recebíveis reflete incertezas em relação à obtenção de certos limites (provisões), que somente serão confirmados no futuro. Os saldos são revisados mensalmente, individualmente, para assegurar que os possíveis ajustes negativos futuros na data do balanço não excedam a provisão.

## 11. PRINCIPAIS TAXAS CAMBIAIS UTILIZADAS NA AVALIAÇÃO E CONVERSÃO

EM CHF	TAXAS MÉDIAS	TAXA DE FECHAMENTO		TAXA DE TRANSAÇÃO
	9M 2018	30.09.2018		31.01.2018
1 USD	0,9726	0,9819		0,9312
1 EUR	1,1611	1,1400		1,1568
1 BRL	0,2700	0,2426		0,2945
1 GBP	1,3138	1,2797		1,3218
	9M 2017	30.09.2017	31.12.2017	
1 USD	0,9834	0,9680	0,9743	
1 EUR	1,0950	1,1438	1,1692	
1 BRL	0,3093	0,3056	0,2946	
1 GBP	1,2548	1,2969	1,3170	



To the Board of Directors of  
**Dufrey AG, Basel**

Basel, 30 October 2018

## Report on the review of interim consolidated financial statements



### Introduction

We have reviewed the interim consolidated financial statements (income statement, statement of comprehensive income, statement of financial position, statement of cash flows, statement of changes in equity and notes, pages 4 to 30) of Dufrey AG, Basel for the period from 1 January 2018 to 30 September 2018. The Board of Directors is responsible for the preparation and presentation of these interim consolidated financial statements in accordance with International Financial Reporting Standard IAS 34 "Interim Financial Reporting". Our responsibility is to express a conclusion on these interim consolidated financial statements based on our review.



### Scope of Review

We conducted our review in accordance with International Standard on Review Engagements 2410 "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity". A review of interim financial information consists of making inquiries, primarily of persons responsible for financial and accounting matters, and applying analytical and other review procedures. A review is substantially less in scope than an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and consequently does not enable us to obtain assurance that we would become aware of all significant matters that might be identified in an audit. Accordingly, we do not express an audit opinion.



### Conclusion

Based on our review, nothing has come to our attention that causes us to believe that the interim consolidated financial statements are not prepared, in all material respects, in accordance with International Financial Reporting Standard IAS 34 "Interim Financial Reporting".

Ernst & Young Ltd

Christian Krämer  
Licensed audit expert  
(Auditor in charge)

Philipp Baumann  
Licensed audit expert



(Tradução livre da versão originalmente emitida em inglês)

Ao Conselho de Administração da  
**Dufrey AG, Basileia**

Basileia, 30 de outubro de 2018

## Relatório de revisão das demonstrações financeiras consolidadas interinas



### Introdução

Revisamos as demonstrações financeiras consolidadas interinas (demonstração do resultado, demonstração do resultado abrangente, balanço patrimonial, demonstração das mutações do patrimônio líquido, demonstração dos fluxos de caixa e notas explicativas, páginas 4 a 30) da Dufrey AG, Basileia para o período de 1 de janeiro de 2018 a 30 de setembro de 2018. O Conselho de Administração é responsável pela elaboração e apresentação destas demonstrações financeiras consolidadas interinas de acordo com a Norma Internacional de Contabilidade IAS 34 "Informações Financeiras Intermediárias". Nossa responsabilidade é expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras consolidadas interinas com base em nossa revisão.



### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com a Norma Internacional de Trabalhos de Revisão 2410, "Revisão de Informações Financeiras Intermediárias realizada pelo Auditor Independente da Entidade. Uma revisão de informações financeiras intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



### Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras consolidadas interinas acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a Norma Internacional de Contabilidade IAS 34 "Informações Financeiras Intermediárias".

Ernst & Young Ltd

Christian Krämer  
Auditor licenciado  
(Auditor responsável)

Philipp Baumann  
Auditor licenciado



**TATICCA Auditores Independentes S.S.**  
Av. Nove de Julho, 5.966, 2º andar cj.21  
Jardim Paulista - São Paulo - SP  
CEP - 01406-200 - Tel: 011 3062-3000  
www.taticca.com.br

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da  
**Dufre AG**

São Paulo, 31 de outubro de 2018

## RELATÓRIO DA REVISÃO ESPECIAL DOS AUDITORES INDEPENDENTES

1. Efetuamos uma revisão especial em conformidade com o descrito no parágrafo 3 abaixo, das informações contábeis contidas nas demonstrações financeiras consolidadas da Dufre AG, compreendendo o balanço patrimonial consolidado em 30 de setembro de 2018 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o período de nove e três meses findo naquela data preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("International Financial Reporting Standards - IFRS") aprovadas pela "International Accounting Standard Board - IASB", elaboradas sob a responsabilidade de sua Administração em atendimento às disposições previstas na Instrução da Comissão de Valores Mobiliários - CVM 480/09 alterada pelas Instruções CVM 488/10, CVM 509/11 e CVM 511/11, relativas à prestação de informações contábeis para atendimento ao Programa de Certificados de Depósitos de Valores Mobiliários ("Brazilian Depository Receipts" - BDRs).
2. As demonstrações financeiras consolidadas da Dufre AG relativas ao período de nove e três meses findo em 30 de setembro de 2018, elaboradas em Francos Suíços, que serviram de base para a preparação das informações contábeis descritas no parágrafo 1 acima, foram preparadas de acordo com as International Financial Reporting Standards - IFRS e foram objeto de auditoria pelos auditores independentes da Dufre AG. O relatório dos auditores da Dufre AG foi emitido sem ressalvas pela Ernst & Young Ltd. na Suíça.
3. Nossa revisão especial para atendimento ao programa de Certificados de Depósitos de Valores Mobiliários referida no parágrafo 1 compreendeu:
  - a) A leitura das demonstrações financeiras consolidadas, originais emitidas no idioma inglês, bem como sua versão em português, e leitura do relatório dos auditores independentes referido no parágrafo 2 e a discussão com os administradores da Dufre AG e com seus auditores independentes, sobre suas operações e a elaboração das demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as IFRS.
  - b) A conferência quanto à exatidão aritmética da conversão dos valores expressos em Francos Suíços para Reais, conforme critério descrito na nota explicativa 2 e,
  - c) A leitura das demonstrações financeiras consolidadas quanto à descrição e classificação das contas e divulgações adicionais constantes nas notas explicativas.
4. Com base em nossa revisão especial e em conformidade com o descrito no parágrafo 3 acima, não temos conhecimento de qualquer modificação relevante que deva ser feita nas demonstrações financeiras consolidadas referidas no parágrafo 1, para que estas atendam às normas expedidas pela CVM, especificamente aplicáveis à elaboração das demonstrações financeiras de acordo com as disposições na Instrução CVM 480/09 alterada pelas Instruções CVM 488/10, CVM 509/11 e CVM 511/11, relativas à prestação de informações contábeis para atendimento ao Programa de Certificados de Depósitos de Valores Mobiliários.
5. Nossa revisão especial não representa um exame de acordo com as normas brasileiras ou internacionais de auditoria. Consequentemente, não expressamos uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas relativas ao período de nove e três meses findo em 30 de setembro de 2018 referidas no parágrafo 1.

TATICCA Auditores Independentes S.S.  
CRC 2SP-03.22.67/O-1

Aderbal Alfonso Hoppe  
Sócio  
Contador CRC 1SC-020036/O-8-T-SP