

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – 2016:** Senhores Acionistas: Submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2016. Permanecemos à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos necessários.

**Balancos patrimoniais em 31 de dezembro** (em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2016	2015	2016	2015
<b>ATIVO</b>				
<b>Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	14	440.837	6.920	570.846
Fundos restritos			18.515	27.545
Contas a receber	2.792	9.134	33.587	366.434
Partes relacionadas	47.195	46.947	519	23.921
Adiantamentos a fornecedores	131	4.488	1.118	18.302
Tributos a recuperar	17.319	17.772	40.421	112.444
Estoques	384	549	3.403	26.623
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber		64.677		45.856
Despesas antecipadas	109	9.913	2.692	11.883
Outros ativos	10.645	3.783	11.089	34.734
	<u>78.589</u>	<u>598.100</u>	<u>118.264</u>	<u>1.258.588</u>
<b>Ativos não circulantes mantidos para venda</b>	<u>10.000</u>		<u>10.000</u>	
<b>Não circulante</b>				
Realizável a longo prazo				
Contas a receber			874.869	
Fundos restritos			61.353	
Partes relacionadas	47.341	306.170	20.703	77.882
IR e CS diferidos		60.499	10.808	309.159
Tributos a recuperar				26.888
Adiantamentos para futuro aumento de capital	1.418	377		
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber		62.523		43.074
Depósitos judiciais				4.894
Despesas antecipadas	43	8.963	59	3.599
Outros ativos	19	715	140	55.527
	<u>48.821</u>	<u>439.247</u>	<u>31.710</u>	<u>1.457.245</u>
Investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas	20.765	1.572.766	6.167	350.955
Propriedades para investimento				62.290
Imobilizado	2.740	80.364	23.887	1.253.277
Intangível	2.234	33.969	93.208	2.778.357
	<u>74.560</u>	<u>2.126.346</u>	<u>154.972</u>	<u>5.902.124</u>
<b>Total do ativo</b>	<u>163.149</u>	<u>2.724.446</u>	<u>283.236</u>	<u>7.160.712</u>

**PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

	Controladora		Consolidado	
	2016	2015	2016	2015
<b>Circulante</b>				
Fornecedores	347	5.277	12.309	126.674
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.294	160.357	11.187	468.753
Salários e encargos sociais	3.982	24.351	12.892	61.658
Tributos a pagar	1.603	5.640	9.520	50.630
PIS, COFINS e ISS diferidos				15.965
Obrigações com o poder concedente				31.960
Obrigações pela aquisição de investimentos		34.580		36.246
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	18.179	8.148	22.666	19.595
Partes relacionadas	4.612	9.379	35.972	9.379
Outros passivos	575	2.457	1.743	19.126
	<u>30.592</u>	<u>250.189</u>	<u>106.289</u>	<u>839.986</u>
<b>Não circulante</b>				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	10.566	215.215	29.953	2.723.639
Partes relacionadas	7.643	6.583	6.656	35.476
PIS, COFINS e ISS diferidos				107.822
IR e CS diferidos				380.593
Provisões para contingências			124	13.291
Obrigações com o poder concedente			62.212	117.877
Obrigações pela aquisição de investimentos				4.887
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar				6.863
Outros passivos	31.843	25.844	2.534	146.289
	<u>50.052</u>	<u>247.642</u>	<u>101.479</u>	<u>3.536.737</u>
<b>Patrimônio líquido</b>				
Capital social	12.009	654.319	12.009	654.319
Reserva de capital		806.814		806.814
Reservas de lucros		696.282		696.282
Prejuízos acumulados	(23.693)		(23.693)	
Ajuste de avaliação patrimonial	94.189	69.200	94.189	69.200
			(7.037)	557.374
<b>Participação dos não controladores</b>	<u>82.505</u>	<u>2.226.615</u>	<u>75.468</u>	<u>2.783.989</u>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<u>163.149</u>	<u>2.724.446</u>	<u>283.236</u>	<u>7.160.712</u>

**Demonstração dos fluxos de caixa – Exercícios findos em 31 de dezembro** (em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2016	2015	2016	2015
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>				
Lucro (Prejuízo) antes do IR e da CS	(101.685)	206.816	(53.974)	233.546
Ajustes				
Depreciação e amortização	36.463	13.458	224.840	199.499
Valor residual do ativo imobilizado e intangível				
baixados	13.536	541	14.443	31.250
Equivalência patrimonial	(24.627)	(76.945)	(47.567)	(33.436)
Perda no reconhecimento dos ativos mantidos para venda	21.495		21.495	
Ganho em empresas controladas em conjunto		(167.533)		(167.533)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	274	156	32.634	5.221
Provisão para contingências	33		478	11.233
Margem de lucro de construção				(8.345)
Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	56.701	53.834	441.716	414.430
	2.190	30.327	625.720	682.620
<b>Variações nos ativos e passivos</b>				
Contas a receber	6.063	11.401	(127.570)	(88.318)
Adiantamentos a fornecedores	17	(80)	(324)	(4.035)
Tributos a recuperar	741	182	19.298	20.961
Estoques	165	692	(1.201)	(1.990)
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	111.745	110.186	42.724	15.049
Depósitos judiciais	9		(7.221)	(945)
Despesas antecipadas	(3.496)	886	2.910	(3.623)
Outros ativos	(10.320)	3.576	(8.859)	(12.303)
Fornecedores	(468)	(3.817)	(145.552)	(21.251)
Salários e encargos sociais	(3.430)	(9.851)	6.999	(6.906)
Tributos a pagar	(4.037)	1.862	19.984	13.391
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	(8.148)	(7.852)	(19.867)	(35.277)
PIS, COFINS e ISS diferidos			6.470	2.624
Obrigações com o poder concedente			(45.406)	(37.667)
Provisões para contingências	(34)		(4.011)	(1.468)
Outros passivos	(473)	5.966	7.337	15.295
<b>Caixa proveniente das operações</b>	<u>90.524</u>	<u>143.478</u>	<u>371.251</u>	<u>536.157</u>
Imposto de renda e contribuição social pagos			(26.321)	(23.299)
<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>	<u>90.524</u>	<u>143.478</u>	<u>344.930</u>	<u>512.858</u>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>				
Adiantamento para futuro aumento de capital	(38.801)	(316)	(6.685)	
Fundos restritos			23.187	(36.850)
Aquisições de investimentos	(453.590)	(36.993)	(444.049)	(11.288)
Alienação de investimentos		212.455	1.880	149.114
Movimentações societárias	(46.844)		(46.844)	
Adições ao imobilizado	(1.320)	(13.567)	(65.211)	(63.815)
Adições ao intangível	(1.788)	(1.641)	(171.952)	(288.004)
<b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimentos</b>	<u>(542.343)</u>	<u>159.938</u>	<u>(709.674)</u>	<u>(250.843)</u>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>				
Ingressos de empréstimos e financiamentos	112.535	241.701	327.961	551.124
Amortizações de empréstimos e financiamentos	(149.562)	(97.771)	(361.005)	(360.205)
Juros pagos de empréstimos e financiamentos	(21.385)	(14.740)	(128.487)	(165.440)
Ingressos de debêntures			59.623	225.627
Amortizações das debêntures			(100.079)	(108.457)
Juros pagos de debêntures		(45.958)	(203.517)	(205.227)
Aumento de capital social			2.036	3.280
Partes relacionadas	69.408	(108.848)	11.619	17.171
<b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamentos</b>	<u>10.996</u>	<u>(25.616)</u>	<u>(391.849)</u>	<u>(42.127)</u>
Efeito de caixa e equivalentes de caixa de empresas incluídas na consolidação		77	192.667	(9.164)
<b>Aumento (Redução) líquido(a) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<u>(440.823)</u>	<u>277.877</u>	<u>(563.926)</u>	<u>210.724</u>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<u>440.837</u>	<u>162.960</u>	<u>570.846</u>	<u>360.122</u>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>	<u>14</u>	<u>440.837</u>	<u>6.920</u>	<u>570.846</u>

**Demonstração do resultado – Exercícios findos em 31 de dezembro** (em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	2016	2015	2016	2015
<b>Operações continuadas</b>				
Receita líquida de serviços e vendas	59.613	125.823	1.931.245	2.044.931
Custos dos serviços prestados e vendas	(54.916)	(104.586)	(1.167.692)	(1.250.910)
<b>Lucro bruto</b>	<u>4.697</u>	<u>21.237</u>	<u>763.553</u>	<u>794.021</u>
<b>Recargas (despesas) operacionais</b>				
Gerais e administrativas	(101.255)	(58.841)	(448.551)	(436.647)
Outras recargas (despesas), líquidas	(34.151)	167.323	(27.315)	214.508
Equivalência patrimonial em empresas controladas	(9.219)	41.096	13.721	(2.413)
<b>Lucro (prejuízo) operacional</b>	<u>(139.928)</u>	<u>170.815</u>	<u>301.408</u>	<u>569.469</u>
<b>Resultado financeiro</b>				
Receitas financeiras	93.351	77.519	94.251	108.334
Despesas financeiras	(88.954)	(77.367)	(483.479)	(480.106)
<b>Resultado financeiro, líquido</b>	<u>4.397</u>	<u>152</u>	<u>(389.228)</u>	<u>(371.772)</u>

	Controladora		Consolidado	
	2016	2015	2016	2015
(Continuação)				
Equivalência patrimonial em empresas controladas em conjunto e coligadas	33.846	35.849	33.846	35.849
<b>Lucro (prejuízo) antes do IR e da CS</b>	<u>(101.685)</u>	<u>206.816</u>	<u>(53.974)</u>	<u>233.546</u>
IR e CS correntes			(30.878)	(27.235)
IR e CS diferidos	(62.339)	(2.661)	(71.327)	4.606
<b>Lucro (prejuízo) do exercício</b>	<u>(164.024)</u>	<u>204.155</u>	<u>(156.179)</u>	<u>210.917</u>
<b>Atribuível a</b>				
Acionistas da Companhia			(164.024)	204.155
Participação dos não controladores			7.845	6.762
			<u>(156.179)</u>	<u>210.917</u>
<b>Prejuízo por ação básico e diluído de operações continuadas atribuível aos acionistas da Companhia durante o exercício (expresso em R\$ por ação)</b>			<u>(0,30)</u>	<u>0,37</u>

**Demonstração das mutações no patrimônio líquido – Exercícios findos em 31 de dezembro** (em milhares de reais)

	Capital social		Reserva de lucros		Reserva de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial	Total	Participação dos acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
	2016	2015	2016	2015						
<b>Em 1º de janeiro de 2015</b>	654.319	806.814					120.169	2.089.429	603.394	2.692.823
<b>Resultado abrangente do exercício:</b>										
Lucro do exercício						204.155		204.155	6.762	210.917
Ajuste do ganho na avaliação a valor justo em propriedade para investimento					(10.185)		(10.185)			(10.185)
Variação cambial em investidas no exterior					1.817		1.817			1.817
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>					<u>(8.368)</u>		<u>195.787</u>		<u>6.762</u>	<u>202.549</u>
Transação de capital com sócios										
Dividendos de lucros retidos						(16.000)		(16.000)		(16.000)
Ágio na aquisição de participação em empresas controladas							(39.798)			(39.798)
Perda na variação do percentual de participação em empresa controlada							(2.803)			(2.803)
Destinação de reservas de lucros:										
Constituição de reservas						204.155	(204.155)			
Efeito dos não controladores sobre entidades consolidadas									(52.782)	(52.782)
<b>Em 31 de dezembro de 2015</b>	<u>654.319</u>	<u>806.814</u>	<u>696.282</u>				<u>69.200</u>	<u>2.226.615</u>	<u>557.374</u>	<u>2.783.989</u>
<b>Resultado abrangente do exercício:</b>										
Prejuízo do exercício						(164.024)		(164.024)	7.845	(156.179)
Variação cambial em investidas no exterior							6.120			6.120
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>						<u>(164.024)</u>	<u>6.120</u>	<u>(157.904)</u>	<u>7.845</u>	<u>(150.059)</u>
Transação de capital com acionistas										
Aumento de capital social			1.344.586							