



DUFRY

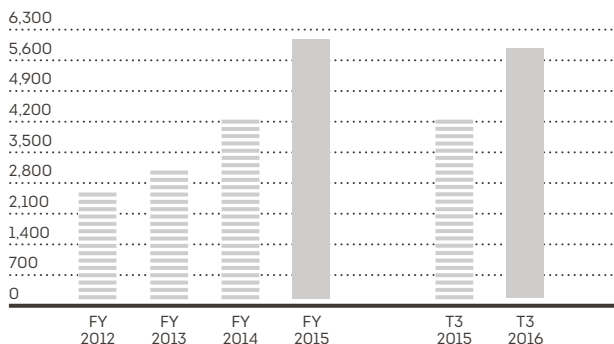
WorldClass.WorldWide.

RELATÓRIO DE NOVE MESES
2016

DUFRY VISÃO GERAL

RECEITA LÍQUIDA

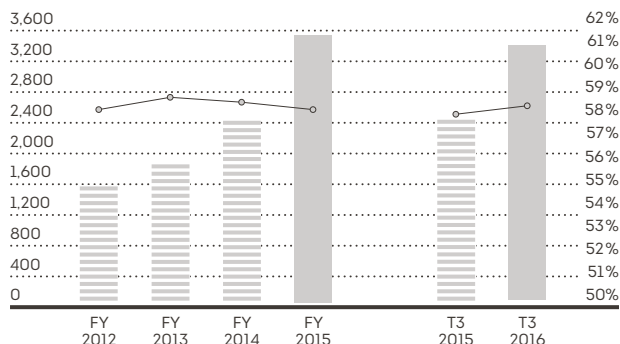
EM MILHÕES DE CHF



LUCRO BRUTO

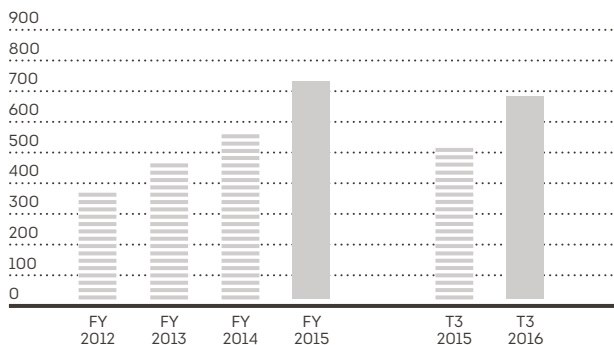
EM MILHÕES DE CHF

MARGEM



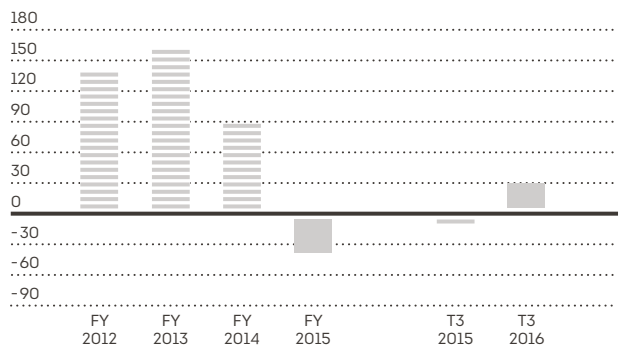
EBITDA¹

EM MILHÕES DE CHF



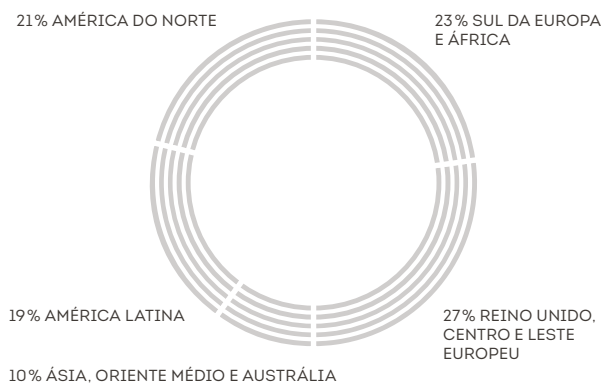
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO

EM MILHÕES DE CHF

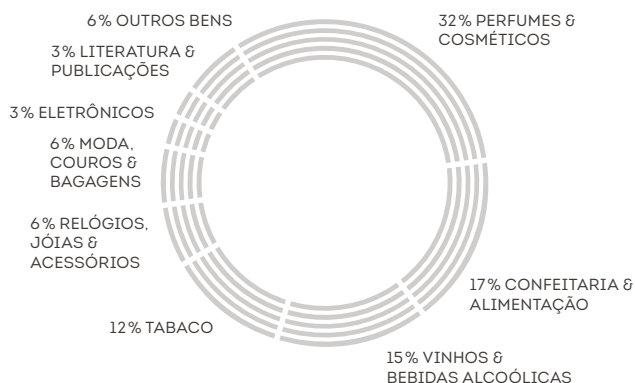


¹ EBITDA antes de outros resultados operacionais e linearização

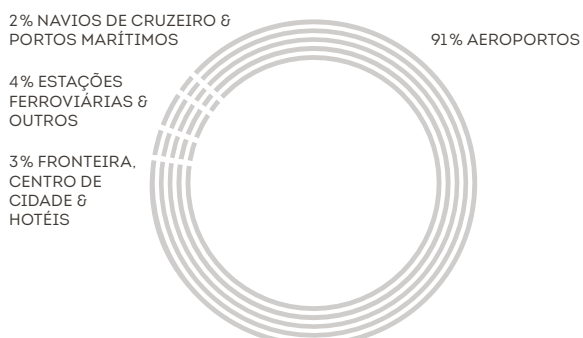
VENDAS LÍQUIDAS POR REGIÃO



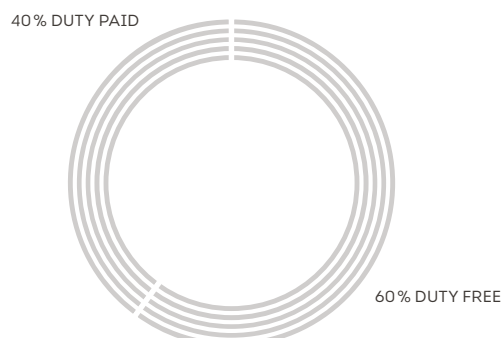
VENDAS LÍQUIDAS POR CATEGORIA DE PRODUTOS



VENDAS LÍQUIDAS POR CANAL



VENDAS LÍQUIDAS POR SETOR



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO INTERINO

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2016

EM MILHÕES DE CHF	NOTA	Não auditado 9M 2016	Não auditado 9M 2015	Não auditado T3 2016	Não auditado T3 2015
OPERAÇÕES CONTINUADAS					
Receita líquida de vendas		5.725,8	4.092,9	2.211,5	1.936,9
Receita de publicidade		151,4	123,4	54,8	50,2
Receita líquida total		5.877,2	4.216,3	2.266,3	1.987,1
Custo dos produtos vendidos		(2.442,5)	(1.766,8)	(939,4)	(828,6)
Lucro bruto		3.434,7	2.449,5	1.326,9	1.158,5
Despesas comerciais, líquidas		(1.685,6)	(1.144,8)	(659,3)	(559,0)
Despesas com pessoal		(792,8)	(585,9)	(273,8)	(242,8)
Despesas gerais, líquidas		(273,6)	(215,2)	(91,1)	(87,4)
Parcela de resultado de coligadas		2,7	4,4	1,4	2,0
EBITDA¹		685,4	508,0	304,1	271,3
Depreciação, amortização e redução a valor recuperável		(403,6)	(304,9)	(129,2)	(134,9)
Linearização		(45,3)	9,1	7,5	9,1
Outros resultados operacionais		(42,9)	(78,0)	(20,5)	(57,0)
Lucro antes dos juros e impostos (EBIT)		193,6	134,2	161,9	88,5
Lucro / (perda) instrumentos financeiros ao valor de mercado através demonstração do resultado consolidado		-	2,2	-	2,8
Despesas financeiras		(166,9)	(140,3)	(60,0)	(55,4)
Receitas financeiras		19,3	10,4	7,6	4,2
Ganho (Perda) com variação cambial		(4,0)	10,3	(0,7)	(5,7)
Lucro antes dos impostos (EBT)		42,0	16,8	108,8	34,4
Imposto de renda	4	(12,1)	(26,0)	(20,4)	(29,4)
Lucro líquido de operações continuadas		29,9	(9,2)	88,4	5,0
OPERAÇÕES DESCONTINUADAS					
Lucro / (perda) líquido de operações descontinuadas		-	0,1	-	-
Lucro líquido		29,9	(9,1)	88,4	5,0
ATRIBUÍVEL A:					
Acionistas da controladora		0,2	(37,3)	75,2	(12,3)
Participação de não controladores		29,7	28,2	13,2	17,3
LUCRO POR AÇÃO ATRIBUÍVEL A AACIONISTAS DA CONTROLADORA					
Lucro / (perda) básico por ação atribuível a acionistas da controladora		-	(0,86)	1,40	(0,23)
Lucro / (perda) diluído por ação atribuível a acionistas da controladora		-	(0,86)	1,40	(0,23)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação em milhares		53.776	43.124	53.772	53.778
LUCRO POR AÇÃO DE OPERAÇÕES CONTINUADAS					
Lucro / (perda) básico por ação atribuível a acionistas da controladora		-	(0,87)	1,40	(0,23)
Lucro / (perda) diluído por ação atribuível a acionistas da controladora		-	(0,87)	1,40	(0,23)

¹ EBITDA antes da linearização e outros resultados operacionais

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE CONSOLIDADO INTERINO

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2016

EM MILHÕES DE CHF	NOTA	Não auditado 9M 2016	Não auditado 9M 2015	Não auditado T3 2016	Não auditado T3 2015
Lucro líquido		29,9	(9,1)	88,4	5,0
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES:					
Ganhos (perdas) atuariais em benefícios pós-emprego		(4,6)	(3,4)	0,3	(1,2)
Imposto de renda		0,5	0,5	-	0,2
Itens não reclassificados para lucro líquido em período subsequente, líquido de impostos		(4,1)	(2,9)	0,3	(1,0)
Variação cambial na conversão de operações no exterior		(248,0)	(33,3)	(70,1)	225,2
Ganho / (perda) líquida em hedge de investimento líquido em operações no exterior		80,5	19,7	18,7	(23,6)
Alterações no valor justo de contratos de swap de taxa de juros mantidos como hedge de fluxo de caixa		1,2	0,2	0,1	1,3
Participação de outros resultados abrangentes de coligadas		(0,2)	-	-	-
Imposto de renda sobre as posições acima		(0,3)	(0,2)	(0,3)	(0,2)
Itens a serem reclassificados para lucro líquido em períodos subsequentes, líquido de impostos		(166,8)	(13,6)	(51,6)	202,7
Total de outros resultados abrangentes, líquido de impostos		(170,9)	(16,5)	(51,3)	201,7
Total do resultado abrangente, líquido de impostos		(141,0)	(25,6)	37,1	206,7
ATRIBUÍVEL A					
Acionistas da controladora		(168,9)	(49,2)	23,6	177,4
Participação de não controladores		27,9	23,6	13,5	29,3
Resultado abrangente total atribuído ao patrimônio líquido da controladora		(168,9)	(49,2)	23,6	177,4
ATRIBUÍVEL A					
Operações continuadas		(168,9)	(49,2)	23,6	177,4
Operações descontinuadas		-	-	-	-

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO INTERINO

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2016

EM MILHÕES DE R\$	NOTA	Não auditado 9M 2016	Não auditado 9M 2015	Não auditado T3 2016	Não auditado T3 2015
OPERAÇÕES CONTINUADAS					
Receita líquida de vendas		20.552,5	13.916,3	7.378,9	7.174,7
Receita de publicidade		545,7	414,1	182,6	185,5
Receita líquida total		21.098,2	14.330,4	7.561,5	7.360,2
Custo dos produtos vendidos		(8.768,9)	(6.001,2)	(3.134,2)	(3.069,9)
Lucro bruto		12.329,3	8.329,2	4.427,3	4.290,3
Despesas comerciais, líquidas		(6.046,0)	(3.907,6)	(2.199,7)	(2.075,5)
Despesas com pessoal		(2.869,1)	(1.962,3)	(913,9)	(897,4)
Despesas gerais, líquidas		(991,7)	(718,0)	(303,5)	(321,3)
Parcela de resultado de coligadas		9,2	14,8	4,8	7,4
EBITDA¹		2.431,7	1.756,1	1.015,0	1.003,5
Depreciação, amortização e redução a valor recuperável		(1.465,5)	(1.030,9)	(430,9)	(501,1)
Linearização		(180,0)	34,7	25,0	34,7
Outros resultados operacionais		(151,8)	(273,6)	(69,2)	(205,3)
Lucro antes dos juros e impostos (EBIT)		634,4	486,3	539,9	331,8
Lucro / (perda) instrumentos financeiros ao valor de mercado através demonstração do resultado consolidado		-	8,2	-	10,4
Despesas financeiras		(604,0)	(472,6)	(200,3)	(205,2)
Receitas financeiras		69,6	34,9	25,4	15,7
Ganho (Perda) com variação cambial		(13,8)	22,0	(1,9)	(18,9)
Lucro antes dos impostos (EBT)		86,2	78,8	363,1	133,8
Imposto de renda	4	(34,5)	(98,4)	(68,1)	(108,6)
Lucro líquido de operações continuadas		51,7	(19,6)	295,0	25,2
OPERAÇÕES DESCONTINUADAS					
Lucro / (perda) líquido de operações descontinuadas		-	0,5	-	-
Lucro líquido		51,7	(19,1)	295,0	25,2
ATRIBUÍVEL A:					
Acionistas da controladora		(53,1)	(118,4)	251,2	(38,8)
Participação de não controladores		104,8	99,3	43,8	64,0
LUCRO POR AÇÃO ATRIBUÍVEL A AÇIONISTAS DA CONTROLADORA					
Lucro / (perda) básico por ação atribuível a acionistas da controladora		(0,99)	(2,75)	4,70	(0,70)
Lucro / (perda) diluído por ação atribuível a acionistas da controladora		(0,99)	(2,75)	4,70	(0,70)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação em milhares		53.776	43.124	53.772	53.778
LUCRO POR AÇÃO DE OPERAÇÕES CONTINUADAS					
Lucro / (perda) básico por ação atribuível a acionistas da controladora		(0,99)	(2,76)	4,70	(0,70)
Lucro / (perda) diluído por ação atribuível a acionistas da controladora		(0,99)	(2,76)	4,70	(0,70)

¹ EBITDA antes da linearização e outros resultados operacionais

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE CONSOLIDADO INTERINO

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2016

EM MILHÕES DE R\$	NOTA	Não auditado 9M 2016	Não auditado 9M 2015	Não auditado T3 2016	Não auditado T3 2015
Lucro líquido		51,7	(19,1)	295,0	25,2
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES:					
Ganhos (perdas) atuariais em benefícios pós-emprego		(16,9)	(11,5)	0,8	(4,0)
Imposto de renda		1,7	1,6	-	0,5
Itens não reclassificados para lucro líquido em período subsequente, líquido de impostos		(15,2)	(9,9)	0,8	(3,5)
Variação cambial na conversão de operações no exterior		(2.828,3)	3.310,8	62,9	2.690,0
Ganho / (perda) líquida em hedge de investimento líquido em operações no exterior		296,4	55,3	63,1	(80,2)
Alterações no valor justo de contratos de swap de taxa de juros mantidos como hedge de fluxo de caixa		4,3	0,8	0,4	4,5
Participação de outros resultados abrangentes de coligadas		(1,1)	-	(0,1)	-
Imposto de renda sobre as posições acima		(1,1)	(0,5)	(0,1)	(0,5)
Itens a serem reclassificados para lucro líquido em períodos subsequentes, líquido de impostos		(2.529,8)	3.366,4	126,2	2.613,8
Total de outros resultados abrangentes, líquido de impostos		(2.545,0)	3.356,5	127,0	2.610,3
Total do resultado abrangente, líquido de impostos		(2.493,3)	3.337,4	422,0	2.635,5
ATRIBUÍVEL A					
Acionistas da controladora		(2.473,8)	2.953,6	358,0	2.328,2
Participação de não controladores		(19,5)	383,8	64,0	307,3
Resultado abrangente total atribuído ao patrimônio líquido da controladora		(2.473,8)	2.953,6	358,0	2.328,2
ATRIBUÍVEL A					
Operações continuadas		(2.473,8)	2.953,6	358,0	2.328,2
Operações descontinuadas		-	-	-	-

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO INTERINO

EM 30 DE SETEMBRO DE 2016

EM MILHÕES DE CHF E R\$	NOTA	Não auditado	Não auditado	Reapresentado*	Reapresentado*
		30.09.2016	30.09.2016	31.12.2015	31.12.2015
		CHF	R\$	CHF	R\$
ATIVO					
Imobilizado		598,6	2.008,1	604,7	2.395,9
Intangível		6.785,8	22.765,4	7.294,2	28.898,8
Investimentos em coligadas		38,3	128,6	41,4	164,2
Impostos diferidos ativos		186,5	625,6	203,9	807,9
Outros ativos não circulantes		319,6	1.072,3	347,4	1.376,6
Ativo não circulante		7.928,8	26.600,0	8.491,6	33.643,4
Estoques		888,1	2.979,4	905,3	3.586,8
Contas a receber de clientes e cartões de crédito		138,9	466,1	132,2	523,7
Outras contas a receber	5	445,8	1.495,7	333,5	1.321,2
Imposto de renda a recuperar		24,2	81,2	27,8	110,2
Instrumentos financeiros ao valor de mercado através de demonstração do resultado		-	-	17,7	70,1
Caixa e equivalentes de caixa		816,6	2.739,5	434,4	1.721,4
Ativo circulante		2.313,6	7.761,9	1.850,9	7.333,4
Total do ativo		10.242,4	34.361,9	10.342,5	40.976,8
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Patrimônio atribuível aos acionistas da controladora		2.964,6	9.945,7	3.154,7	12.498,7
Participação de não controladores		197,6	662,9	184,1	729,4
Total do patrimônio líquido		3.162,2	10.608,6	3.338,8	13.228,1
Empréstimos		4.263,6	14.304,8	4.313,0	17.088,3
Impostos diferidos passivos		554,9	1.861,7	672,1	2.663,0
Provisões		164,2	550,7	183,9	728,5
Obrigações com benefícios pós-emprego de funcionários		52,3	175,3	55,3	219,0
Outras obrigações não circulantes		80,6	270,0	65,0	257,5
Passivo não circulante		5.115,6	17.162,5	5.289,3	20.956,3
Fornecedores		701,2	2.352,1	547,4	2.168,7
Empréstimos		119,0	399,2	77,3	306,3
Imposto de renda a pagar		55,7	187,0	44,1	174,6
Provisões		168,3	564,6	149,3	591,5
Outras obrigações		920,4	3.087,9	896,3	3.551,3
Passivo circulante		1.964,6	6.590,8	1.714,4	6.792,4
Total do passivo		7.080,2	23.753,3	7.003,7	27.748,7
Total do passivo e patrimônio líquido		10.242,4	34.361,9	10.342,5	40.976,8

* Baseado na avaliação final da alocação do preço de aquisição relacionado ao Grupo World Duty Free (WDFG), certos valores apresentados no relatório anual de 2015 foram reapresentados (ver nota 9)

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONSOLIDADO INTERINO

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2016

ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS DA CONTROLADORA											PARTICIPAÇÃO DE NÃO CONTROLADORES	TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
2016 EM MILHÕES DE CHF	NOTA	Capital	Ágio na subscrição de ações	Ações em tesouraria	Reserva de notas conversíveis obrigatórias	Reserva de benefício a empregados	Reservas de Hedging e Reavaliação	Ajustes acumulados de conversão	Lucros acumulados	TOTAL		
REAPRESENTADO* Saldos em 1 de janeiro		269,4	4.259,3	(14,3)	-	(21,3)	0,7	(185,8)	(1.153,3)	3.154,7	184,1	3.338,8
Lucro / (prejuízo) do exercício		-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,2	29,7	29,9
Outros resultados abrangentes (prejuízos)		-	-	-	-	(4,1)	0,9	(165,9)	-	(169,1)	(1,8)	(170,9)
Total de (perda) lucros abrangentes do período		-	-	-	-	(4,1)	0,9	(165,9)	0,2	(168,9)	27,9	(141,0)
CONTRIBUIÇÕES E DISTRIBUIÇÕES AOS ACIONISTAS												
Dividendos a não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(39,5)	(39,5)
Aquisição de ações na Tesouraria		-	-	(0,7)	-	-	-	-	-	(0,7)	-	(0,7)
Pagamento baseado em ações		-	-	-	-	-	-	-	(1,1)	(1,1)	-	(1,1)
Efeito de impostos em transações patrimoniais		-	-	-	-	-	-	-	(0,1)	(0,1)	-	(0,1)
Transações com ou distribuições com sócios		-	-	(0,7)	-	-	-	-	(1,2)	(1,9)	(39,5)	(41,4)
ALTERAÇÕES DE PARTICIPAÇÕES EM INVESTIMENTOS DE SUBSIDIÁRIAS												
Alterações na participação de não controladores	6	-	-	-	-	-	-	-	(19,3)	(19,3)	25,1	5,8
Saldos em 30 de setembro		269,4	4.259,3	(15,0)	-	(25,4)	1,6	(351,7)	(1.173,6)	2.964,6	197,6	3.162,2

* Baseado na avaliação final da alocação do preço de acquisto relacionado ao Grupo World Duty Free (WDFG), certos valores apresentados no relatório anual de 2015 foram reapresentados (ver nota 9)

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONSOLIDADO INTERINO

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2016

2016 EM MILHÕES DE R\$	NOTA	ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS DA CONTROLADORA								TOTAL	PARTICI- PAÇÃO DE NÃO CON- TROLADO- RES	TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
		Capital	Ágio na subscri- ção de ações	Ações em tes- souraria	Reserva de notas con- versíveis obrigató- rias	Reserva de bene- fício a emprega- dos	Reservas de Hed- ging e Reavalia- ção	Ajustes acumula- dos de conversão	Lucros acumula- dos			
REAPRESENTADO* Saldos em 1 de janeiro		679,1	11.779,3	(39,0)	-	(37,1)	2,8	4.680,1	(4.566,5)	12.498,7	729,4	13.228,1
Lucro / (prejuízo) do exercício		-	-	-	-	-	-	-	(53,1)	(53,1)	104,8	51,7
Outros resultados abrangentes (prejuízos)		-	-	-	-	(15,1)	3,2	(2.408,9)	(0,1)	(2.420,7)	(123,0)	(2.543,7)
Total de (perda) lucros abrangentes do período		-	-	-	-	(15,1)	3,2	(2.408,9)	(53,2)	(2.473,8)	(18,2)	(2.492,0)
CONTRIBUIÇÕES E DISTRIBUIÇÕES AOS ACIONISTAS												
Dividendos a não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(142,0)	(142,0)
Aquisição de ações na Tesouraria		-	-	(2,4)	-	-	-	-	-	(2,4)	-	(2,4)
Pagamento baseado em ações		-	-	-	-	-	-	-	(3,5)	(3,5)	-	(3,5)
Efeito de impostos em transações patrimoniais		-	-	-	-	-	-	-	(0,3)	(0,3)	-	(0,3)
Transações com ou distribuições com sócios		-	-	(2,4)	-	-	-	-	(3,8)	(6,2)	(142,0)	(148,2)
ALTERAÇÕES DE PARTICIPAÇÕES EM INVESTIMENTOS DE SUBSIDIÁRIAS												
Alterações na participação de não controladores	6	-	-	-	-	-	-	-	(73,0)	(73,0)	94,2	21,2
Saldos em 30 de setembro		679,1	11.779,3	(41,4)	-	(52,2)	6,0	2.271,2	(4.696,5)	9.945,7	662,9	10.608,6

* Baseado na avaliação final da alocação do preço de aquisição relacionado ao Grupo World Duty Free (WDFG). certos valores apresentados no relatório anual de 2015 foram reapresentados (ver nota 9)

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONSOLIDADO INTERINO

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2016

2015 EM MILHÕES DE CHF	NOTA	ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS DA CONTROLADORA								TOTAL	PARTICI- PAÇÃO DE NÃO CON- TROLADO- RES	TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
		Capital	Ágio na subscri- ção de ações	Ações em tes- souraria	Reserva de notas con- versíveis obrigató- rias	Reserva de bene- fício a emprega- dos	Reservas de Hed- ging e Reavalia- ção	Ajustes acumula- dos de conversão	Lucros acumula- dos			
REAPRESENTADO* Saldos em 1 de janeiro		179,5	1.964,7	(14,3)	262,8	(32,9)	-	(112,2)	46,0	2.293,6	159,5	2.453,1
Lucro / (prejuízo) do exercício		-	-	-	-	-	-	-	(37,3)	(37,3)	28,2	(9,1)
Outros resultados abrangentes (prejuízos)		-	-	-	-	(2,8)	0,1	(9,1)	(0,1)	(11,9)	(4,6)	(16,5)
Total de (perda) lucros abrangentes do período		-	-	-	-	(2,8)	0,1	(9,1)	(37,4)	(49,2)	23,6	(25,6)
CONTRIBUIÇÕES E DISTRIBUIÇÕES AOS ACIONISTAS												
Dividendos a não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(33,4)	(33,4)
Emissão de instrumentos de capital		80,8	2.119,2	-	-	-	-	-	-	2.200,0	-	2.200,0
Custos de transação das notas conversíveis obrigatórias		9,1	253,7	-	(262,8)	-	-	-	-	-	-	-
Custo de transação de instrumentos de capital		-	(80,2)	-	-	-	-	-	-	(80,2)	-	(80,2)
Pagamento baseado em ações		-	-	-	-	-	-	-	2,1	2,1	-	2,1
Transações com ou distribuições a sócios		89,9	2.292,7	-	(262,8)	-	-	-	2,1	2.121,9	(33,4)	2.088,5
ALTERAÇÕES DE PARTICIPAÇÕES EM INVESTIMENTOS DE SUBSIDIÁRIAS												
Alterações na participação de não controladores	6	-	-	-	-	-	-	-	(1.364,3)	(1.364,3)	148,6	(1.215,7)
Saldos reapresentados ** em 30 de setembro		269,4	4.257,4	(14,3)	-	(35,7)	0,1	(121,3)	(1.353,6)	3.002,0	298,3	3.300,3

* Baseado na avaliação final da alocação do preço de aquisição relacionado ao Grupo Nuance, certos valores apresentados no relatório anual de 2014 foram reapresentados (vide nota 39 no relatório anual)

** Baseado na avaliação final da alocação do preço de aquisição relacionado ao Grupo World Duty Free (WDFG), certos valores apresentados no relatório anual de 2015 foram reapresentados (vide nota 9)

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONSOLIDADO INTERINO

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2016

2015 EM MILHÕES DE R\$	NOTA	ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS DA CONTROLADORA								TOTAL	PARTICI- PAÇÃO DE NÃO CON- TROLADO- RES	TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
		Capital	Ágio na subscri- ção de ações	Ações em tes- souraria	Reserva de notas con- versíveis obrigató- rias	Reserva de bene- fício a emprega- dos	Reservas de Hed- ging e Reavalia- ção	Ajustes acumula- dos de conversão	Lucros acumula- dos			
REAPRESENTADO* Saldos em 1 de janeiro		388,3	4.375,7	(39,0)	654,5	(83,3)		835,5	100,9	6.232,6	435,4	6.668,0
Lucro / (prejuízo) do exercício		-	-	-	-	-	-	-	(118,4)	(118,4)	99,3	(19,1)
Outros resultados abrangentes (prejuízos)		-	-	-	-	(9,9)	0,5	3.081,4	-	3.072,0	284,5	3.356,5
Total de (perda) lucros abrangentes do período		-	-	-	-	(9,9)	0,5	3.081,4	(118,4)	2.953,6	383,8	3.337,4
CONTRIBUIÇÕES E DISTRIBUIÇÕES AOS ACIONISTAS												
Dividendos a não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(108,6)	(108,6)
Emissão de instrumentos de capital		321,1	8.418,6	-	-	-	-	-	-	8.739,7	-	8.739,7
Conversão das notas convertíveis obrigatórias		22,7	631,8	-	(654,5)	-	-	-	-	-	-	-
Custos da emissão de instrumentos de capital		-	(255,9)	-	-	-	-	-	-	(255,9)	-	(255,9)
Pagamento baseado em ações		-	-	-	-	-	-	-	5,9	5,9	-	5,9
Efeito de impostos em transações patrimoniais		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transações com ou distribuições a sócios		343,8	8.794,5	-	(654,5)	-	-	-	5,9	8.489,7	(108,6)	8.381,1
ALTERAÇÕES DE PARTICIPAÇÕES EM INVESTIMENTOS DE SUBSIDIÁRIAS												
Alterações na participação de não controladores	6	-	-	-	-	-	-	-	(5.405,3)	(5.405,3)	588,8	(4.816,6)
REAPRESENTADO** Saldos em 30 de setembro		732,1	13.170,2	(39,0)	-	(93,2)	0,5	3.916,9	(5.416,9)	12.270,6	1.299,4	13.569,9

* Baseado na avaliação final da alocação do preço de aquisição relacionado ao Grupo Nuance, certos valores apresentados no relatório anual de 2014 foram reapresentados (vide nota 39 no relatório anual)

** Baseado na avaliação final da alocação do preço de aquisição relacionado ao Grupo World Duty Free (WDFG), certos valores apresentados no relatório anual de 2015 foram reapresentados (vide nota 9)

DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS INTERINAS DOS FLUXOS DE CAIXA

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2016

EM MILHÕES DE CHF	NOTA	Não auditado 9M 2016	Reapresentado 9M 2015	Não auditado T3 2016	Reapresentado T3 2015
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro antes dos impostos (EBT)		42,0	16,8	108,8	34,4
Lucro líquido de operações descontinuadas		-	0,1	-	-
Lucro antes dos impostos (EBT) total		42,0	16,9	108,8	34,4
AJUSTADO POR:					
Depreciação, amortização e redução do valor recuperável		403,6	304,9	129,2	134,9
Ganho (perda) na alienação de bens do ativo imobilizado		0,4	0,7	0,2	0,2
Aumento (redução) nas provisões		13,4	11,9	2,8	(0,4)
Perda (ganho) com variações cambiais não realizadas		3,1	(9,9)	(2,0)	(1,4)
Outros itens não monetários		8,9	(7,0)	(20,9)	(9,5)
Parcela de resultado de coligadas		(2,7)	(4,4)	(1,4)	(2,0)
Despesas financeiras		166,9	140,3	60,0	55,4
Receitas financeiras		(19,3)	(10,4)	(7,6)	(4,2)
Fluxo de caixa antes das variações no capital circulante		616,3	443,0	269,1	207,4
Redução (aumento) nas contas a receber de clientes e outras contas a receber		(105,5)	33,5	(9,7)	(1,7)
Redução (aumento) nos estoques		(11,9)	5,9	19,0	13,7
Aumento (redução) nas contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar		260,6	(65,5)	134,6	30,8
Dividendos recebidos de coligadas		4,9	4,8	-	0,3
Caixa gerado nas operações		764,4	421,7	413,0	250,5
Imposto de renda pago		(65,2)	(52,7)	(28,8)	(24,4)
Fluxo de caixa líquido das atividades operacionais		699,2	369,0	384,2	226,1
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Aquisição de imobilizado		(148,1)	(96,9)	(48,7)	(40,1)
Aquisição de intangível		(53,2)	(162,0)	(15,7)	(5,5)
Aquisição de ativos financeiros		-	(13,9)	-	1,3
Receita na alienação de bens do ativo imobilizado		3,7	5,3	0,1	1,5
Juros recebidos		18,3	6,1	9,9	2,6
Combinação de negócios, líquido do caixa		(0,1)	(1.364,2)	-	(1.364,2)
Receita com venda de subsidiárias		3,9	28,6	-	-
Receita com venda de ativos financeiros		17,5	-	-	-
Fluxo de caixa líquido usado nas atividades de investimento		(158,0)	(1.597,0)	(54,4)	(1.404,4)

DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS INTERINAS DOS FLUXOS DE CAIXA (CONTINUAÇÃO)

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2016

EM MILHÕES DE CHF	Nota	Não auditado 9M 2016	Não auditado 9M 2015	Não auditado T3 2016	Não auditado T3 2015
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Caixa gerado da emissão de novas ações		-	2.200,0	-	-
Custos de transação para emissão de instrumentos financeiros		(2,5)	(109,7)	-	(58,0)
Recebimentos de empréstimos bancários		67,9	632,2	11,4	486,0
Caixa gerado pela emissão de notas		-	734,6	-	734,6
Amortização de empréstimos		(7,4)	(760,4)	-	(700,3)
Amortização de empréstimos de terceiros		0,7	(5,9)	0,9	(9,2)
Dividendos pagos a acionistas não controladores		(39,3)	(33,4)	(12,6)	(11,3)
Aquisição líquida de ações em tesouraria		(0,7)	-	(0,7)	-
Aumento de capital (compra de) participação não controladores		(0,1)	(359,8)	0,6	(360,9)
Juros pagos		(173,8)	(101,6)	(77,9)	(35,0)
Fluxo de caixa líquido (usado nas) gerados das atividades de financiamento		(155,2)	2.196,0	(78,9)	45,9
Diferenças cambiais de conversão		(3,8)	93,0	(10,1)	98,5
(Redução) / Aumento do saldo de caixa e equivalentes de caixa		382,2	1.061,0	240,8	(1.033,9)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO					
- início do período		434,4	513,0	575,8	2.607,9
- final do período		816,6	1.574,0	816,6	1.574,0

DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS INTERINAS DOS FLUXOS DE CAIXA

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2016

EM MILHÕES DE R\$	NOTA	Não auditado 9M 2016	Reapresentado* 9M 2015	Não auditado T3 2016	Reapresentado* T3 2015
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro antes dos impostos (EBT)		86,2	78,8	363,1	133,8
Lucro líquido de operações descontinuadas		-	0,5	-	-
Lucro antes dos impostos (EBT) total		86,2	79,3	363,1	133,8
AJUSTADO POR:					
Depreciação, amortização e redução do valor recuperável		1.465,5	1.030,9	430,9	501,1
Ganho (perda) na alienação de bens do ativo imobilizado		1,9	2,0	0,8	0,8
Aumento (redução) nas provisões		51,3	39,5	9,3	1,4
Perda (ganho) com variações cambiais não realizadas		12,3	(32,3)	(6,9)	(6,3)
Outros itens não monetários		32,4	(28,8)	(85,6)	(36,5)
Parcela de resultado de coligadas		(9,2)	(14,8)	(4,8)	(7,4)
Despesas financeiras		604,0	472,6	200,3	205,2
Receitas financeiras		(69,6)	(34,9)	(25,4)	(15,7)
Fluxo de caixa antes das variações no capital circulante		2.174,8	1.513,5	881,7	776,4
Redução (aumento) nas contas a receber de clientes e outras contas a receber		(385,5)	110,3	(38,6)	3,5
Redução (aumento) nos estoques		(45,1)	28,3	64,3	60,5
Aumento (redução) nas contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar		826,3	(138,9)	366,7	117,2
Dividendos recebidos de coligadas		17,8	15,0	0,2	1,0
Caixa gerado nas operações		2.588,3	1.528,2	1.274,3	958,6
Imposto de renda pago		(232,6)	(180,0)	(96,5)	(89,8)
Fluxo de caixa líquido das atividades operacionais		2.355,7	1.348,2	1.177,8	868,8
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Aquisição de imobilizado		(536,2)	(325,0)	(162,6)	(146,9)
Aquisição de intangível		(201,6)	(438,8)	(69,2)	(21,6)
Aquisição de ativos financeiros		-	(48,7)	-	2,1
Receita na alienação de bens do ativo imobilizado		14,1	30,2	0,4	17,7
Juros recebidos		65,1	23,1	33,4	12,6
Combinação de negócios, líquido do caixa		(0,5)	(4.878,3)	-	(4.885,1)
Receita com venda de subsidiárias e coligadas		14,7	70,1	-	-
Receita com venda de ativos financeiros		69,0	-	-	-
Fluxo de caixa líquido usado nas atividades de investimento		(575,4)	(5.567,4)	(198,0)	(5.021,2)

DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS INTERINAS DOS FLUXOS DE CAIXA (CONTINUAÇÃO)

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2016

EM MILHÕES DE R\$	Nota	Não auditado 9M 2016	Reapresentado* 9M 2015	Não auditado T3 2016	Reapresentado* T3 2015
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Caixa gerado da emissão de novas ações		-	7.352,8	-	-
Custos de transação para emissão de instrumentos financeiros		(10,2)	(488,7)	(0,1)	(260,9)
Recebimentos de empréstimos bancários		245,5	2.188,7	48,1	1.788,8
Caixa gerado pela emissão de notas		-	2.480,0	-	2.480,0
Amortização de empréstimos		(26,6)	(2.902,9)	(0,5)	(2.721,6)
Amortização de empréstimos de terceiros		2,2	(24,0)	2,5	(33,6)
Dividendos pagos a acionistas não controladores		(141,3)	(108,6)	(42,4)	(38,9)
Aquisição líquida de ações em tesouraria		(2,4)	-	(2,4)	-
Aumento de capital (compra de) participação não controladores		(0,3)	(1.409,4)	(0,3)	(1.413,0)
Juros pagos		(632,9)	(324,5)	(295,1)	(120,6)
Fluxo de caixa líquido (usado nas) gerados das atividades de financiamento		(566,0)	6.763,4	(290,2)	(319,8)
Diferenças cambiais de conversão		(195,9)	2.474,1	173,2	2.227,8
(Redução) / Aumento do saldo de caixa e equivalentes de caixa		1.018,4	5.018,3	862,8	(2.244,4)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO					
- início do período		1.721,4	1.394,1	1.876,6	8.650,0
- final do período		2.739,7	6.412,4	2.739,4	6.405,6

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS INTERINAS

DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2016

1. CONTEXTO OPERACIONAL

Dufry AG (“Dufry” ou “Companhia”) é uma empresa de capital aberto, sediada em Basileia, Suíça. A Companhia é a líder mundial no setor de varejo de viagens. Opera mais de 2.200 estabelecimentos no mundo. As ações são negociadas na Bolsa de Valores Suíça (SIX) em Zurique e os Recibos Depositários Brasileiros (BDRs) na BM&FBOVESPA em São Paulo.

A emissão das demonstrações financeiras consolidadas interinas da Dufry AG e suas controladas (Dufry ou o grupo) para o período findo em 30 de setembro de 2016 foram autorizadas para publicação por deliberação do Conselho de Administração em 27 de outubro de 2016.

2. BASES DE ELABORAÇÃO E MUDANÇAS NAS POLÍTICAS CONTÁBEIS

2.1 BASES DE ELABORAÇÃO

As demonstrações financeiras consolidadas interinas para o período findo em 30 de setembro de 2016 foram preparadas de acordo com IAS 34 Demonstrações Financeiras Intermediárias.

As demonstrações financeiras consolidadas interinas não incluem todas as informações e notas explicativas requeridas na demonstração financeira anual, e precisam ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais da Dufry de 31 de dezembro de 2015.

2.2 NORMAS E INTERPRETAÇÕES NOVAS OU ALTERADAS

As políticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas interinas são consistentes com as da elaboração das demonstrações financeiras anuais da Dufry de 31 de dezembro de 2015, com exceção das normas revistas e as interpretações adotadas nestas demonstrações financeiras (vigente a partir de 1 de janeiro de 2016). Sua adoção não teve um impacto significativo sobre os valores apresentados nas demonstrações financeiras ou divulgações.

Melhorias Anuais de 2012 – 2014 – emitidas em setembro de 2014

- IFRS 5 Ativo não circulante mantido para venda e operações descontinuadas: Explicam-se as mudanças entre as diversas maneiras de desfazer-se de um ativo, ou seja, a norma esclarece se a referida alteração poderia ser considerada uma realocação para um plano de venda. Esta revisão no momento não tem impacto para Dufrey.
- IAS 34 Demonstrações Intermediárias: São esclarecidas as divulgações “em outra parte do relatório intermediário”, que exigem a inclusão de referências cruzadas entre as demonstrações financeiras intermediárias e estas informações.

Iniciativa de Divulgação (alterações à IAS 1 – Apresentação das demonstrações financeiras)

- Materialidade: agregação ou desagregação não deve obscurecer informações úteis. A materialidade aplica-se a cada uma das demonstrações financeiras, às notas e a cada divulgação específica exigida pelo IFRS.
- Os itens de linha nas demonstrações financeiras primárias: Orientações adicionais para itens de linha a serem apresentados nas demonstrações primárias e novas exigências quanto ao uso de subtotais.
- Notas explicativas às demonstrações financeiras: A determinação da ordem das notas deve incluir considerações sobre a compreensibilidade e comparabilidade das demonstrações financeiras.
- Equivalência patrimonial: A participação de uma entidade em outros resultados abrangentes deveria ser dividida entre os itens que serão e não serão reclassificados para o resultado, e apresentados de forma agregada como itens de linha individuais dentro destes dois grupos.

3. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

Os riscos e retornos da Dufry são afetados predominantemente pelo fato de operar em países diferentes. Portanto, a Dufry apresenta a informação por segmento de acordo com apresentação interna ao Comitê Executivo do Grupo, usando áreas geográficas e os centros de distribuição como unidade de negócio adicional.

A partir de 1 de janeiro de 2016, a Dufry implementou a nova organização de gestão, resultando em cinco divisões geográficas e um segmento de centros de distribuição global. As divisões incluem todas as operações de varejo das antigas regiões da Dufry, assim como, os negócios Nuance e World Duty Free.

Referimo-nos às páginas 62 /63 do relatório anual da Dufry de 2015 para a atribuição de cada um dos 370 locais para os respectivos segmentos.

Os números comparativos para 2015 foram preparados em conformidade para refletir as alterações acima mencionadas.

Informações por segmento 9M

EM MILHÕES DE CHF	2016			2015 ¹			EBITDA ²
	Receita líquida total			Receita líquida total			
	com clientes externos	com outras unidade de negócio	TOTAIS	com clientes externos	com outras unidade de negócio	TOTAIS	
Sul da Europa e África	1.319,3	-	1.319,3	169,3	894,5	-	147,2
Reino Unido, Centro e Leste Europeu	1.576,6	-	1.576,6	173,3	867,9	-	79,0
Ásia, Oriente Médio e Austrália	569,4	-	569,4	45,0	439,6	-	30,4
América Latina	1.116,9	-	1.116,9	55,0	1.013,4	-	45,7
América do Norte	1.245,2	-	1.245,2	142,6	968,0	-	116,4
Centros de distribuição	49,8	728,6	778,4	100,2	32,9	614,9	89,3
Total Segmentos	5.877,2	728,6	6.605,8	685,4	4.216,3	614,9	508,0
Eliminações	-	(728,6)	(728,6)	-	-	(614,9)	-
Dufry	5.877,2	-	5.877,2	685,4	4.216,3	-	508,0

EM MILHÕES DE R\$	2016			2015 ¹			EBITDA ²
	Receita líquida total			Receita líquida total			
	com clientes externos	com outras unidade de negócio	TOTAIS	com clientes externos	com outras unidade de negócio	TOTAIS	
Sul da Europa e África	4.691,1	-	4.691,1	596,1	3.123,8	-	519,6
Reino Unido, Centro e Leste Europeu	5.653,3	-	5.653,3	614,0	3.034,4	-	286,2
Ásia, Oriente Médio e Austrália	2.062,5	-	2.062,5	161,8	1.469,1	-	106,5
América Latina	4.034,1	-	4.034,1	197,4	3.351,3	-	152,0
América do Norte	4.483,0	-	4.483,0	505,0	3.243,9	-	396,1
Centros de distribuição	174,3	2.739,7	2.914,0	357,3	107,9	1.899,9	295,7
Total Segmentos	21.098,2	2.739,7	23.837,9	2.431,7	14.330,4	1.899,9	1.756,1
Eliminações	-	(2.739,7)	(2.739,7)	-	-	(1.899,9)	-
Dufry	21.098,2	-	21.098,2	2.431,7	14.330,4	-	1.756,1

¹ Ajustado para refletir a nova organização de gestão

² EBITDA antes de linearização e de Outros Resultados Operacionais

Informações por segmento T3

EM MILHÕES DE CHF	2016				2015 ¹			
	Receita líquida total			EBITDA ²	Receita líquida total			EBITDA ²
	com clientes externos	com outras unidade de negócio	TOTAIS		com clientes externos	com outras unidade de negócio	TOTAIS	
Sul da Europa e África	575,1	-	575,1	83,5	529,9	-	529,9	93,5
Reino Unido, Centro e Leste Europeu	612,5	-	612,5	74,3	517,1	-	517,1	57,2
Ásia, Oriente Médio e Austrália	197,0	-	197,0	17,3	172,2	-	172,2	16,5
América Latina	397,0	-	397,0	21,7	364,0	-	364,0	20,6
América do Norte	455,1	-	455,1	61,9	393,4	-	393,4	52,5
Centros de distribuição	29,6	321,7	351,3	45,4	10,5	226,0	236,5	31,0
Total Segmentos	2.266,3	321,7	2.588,0	304,1	1.987,1	226,0	2.213,1	271,3
Eliminações	-	(321,7)	(321,7)	-	-	(226,0)	(226,0)	-
Dufrey	2.266,3	-	2.266,3	304,1	1.987,1	-	1.987,1	271,3

EM MILHÕES DE R\$	2016				2015 ¹			
	Receita líquida total			EBITDA ²	Receita líquida total			EBITDA ²
	com clientes externos	com outras unidade de negócio	TOTAIS		com clientes externos	com outras unidade de negócio	TOTAIS	
Sul da Europa e África	1.918,7	-	1.918,7	279,8	1.967,6	-	1.967,6	345,7
Reino Unido, Centro e Leste Europeu	2.042,8	-	2.042,8	248,1	1.932,3	-	1.932,3	216,9
Ásia, Oriente Médio e Austrália	657,4	-	657,4	57,3	638,0	-	638,0	62,6
América Latina	1.324,8	-	1.324,8	72,0	1.337,3	-	1.337,3	75,2
América do Norte	1.518,7	-	1.518,7	206,3	1.446,3	-	1.446,3	192,6
Centros de distribuição	99,1	1.209,7	1.308,8	151,5	38,7	698,3	737,0	110,5
Total Segmentos	7.561,5	1.209,7	8.771,2	1.015,0	7.360,2	698,3	8.058,5	1.003,5
Eliminações	-	(1.209,7)	(1.209,7)	-	-	(698,3)	(698,3)	-
Dufrey	7.561,5	-	7.561,5	1.015,0	7.360,2	-	7.360,2	1.003,5

¹ Ajustado para refletir a nova organização de gestão

² EBITDA antes de linearização e de Outros Resultados Operacionais

Ativos e passivos operacionais por segmento

EM MILHÕES DE CHF	30.09.2016		REAPRESENTA- DO* 31.12.2015 ¹	
	ATIVO	PASSIVO	ATIVO	PASSIVO
Sul da Europa e África	2.563,5	845,4	2.601,7	681,4
Reino Unido, Centro e Leste Europeu	2.169,4	677,5	2.572,4	787,7
Ásia, Oriente Médio e Austrália	551,4	278,4	615,3	288,1
América Latina	1.947,3	381,7	2.021,1	354,1
América do Norte	1.307,1	289,2	1.314,9	278,2
Centros de distribuição	740,1	253,0	668,7	152,2
Total Segmentos	9.278,8	2.725,2	9.794,1	2.541,7
Posições não alocadas	963,6	4.355,0	548,4	4.462,0
Grupo Dufrey	10.242,4	7.080,2	10.342,5	7.003,7

EM MILHÕES DE R\$	30.09.2016		REAPRESENTA- DO* 31.12.2015 ¹	
	ATIVO	PASSIVO	ATIVO	PASSIVO
Sul da Europa e África	8.600,4	2.836,5	10.307,9	2.699,9
Reino Unido, Centro e Leste Europeu	7.278,0	2.272,9	10.191,8	3.120,9
Ásia, Oriente Médio e Austrália	1.849,9	934,0	2.437,8	1.141,4
América Latina	6.532,9	1.280,5	8.007,6	1.402,9
América do Norte	4.385,1	970,2	5.209,6	1.102,2
Centros de distribuição	2.482,9	848,8	2.649,4	603,0
Total Segmentos	31.129,2	9.142,9	38.804,0	10.070,4
Posições não alocadas	3.232,7	14.610,4	2.172,8	17.678,4
Grupo Dufrey	34.361,9	23.753,3	40.976,8	27.748,7

¹ Ajustado para refletir a nova organização de gestão

* Baseado na avaliação final da alocação do preço de aquisição relacionado ao Grupo World Duty Free (WDFG), certos valores apresentados no relatório anual de 2015 foram reapresentados (ver nota 9)

4. IMPOSTO DE RENDA

EM MILHÕES DE CHF	Não auditado 9M 2016	Não auditado 9M 2015	Não auditado T3 2016	Não auditado T3 2015
Imposto de renda corrente	(83,4)	(56,6)	(37,0)	(37,6)
Imposto de renda diferido	71,3	30,6	16,6	8,2
Total	(12,1)	(26,0)	(20,4)	(29,4)

EM MILHÕES DE R\$	Não auditado 9M 2016	Não auditado 9M 2015	Não auditado T3 2016	Não auditado T3 2015
Imposto de renda corrente	(295,9)	(202,6)	(123,4)	(190,3)
Imposto de renda diferido	261,4	104,2	55,3	81,7
Total	(34,5)	(98,4)	(68,1)	(108,6)

5. OUTRAS CONTAS A RECEBER

EM MILHÕES DE CHF E R\$	Não auditado 30.09.2016	Não auditado 30.09.2016	Rapresentado* 31.12.2015	Rapresentado* 31.12.2015
	CHF	R\$	CHF	R\$
Recebimento de reembolso de fornecedores	120,3	403,6	96,7	383,2
Taxa de concessão e aluguéis antecipados	110,0	369,0	92,2	365,4
Impostos sobre vendas e outros créditos fiscais	103,6	347,6	87,6	346,9
Pagamentos antecipados	58,5	196,6	17,1	73,6
Receita provisionada	17,0	57,2	3,8	15,1
Recebíveis de sublocatários e parceiros comerciais locais	10,0	33,8	13,0	51,5
Depósitos em garantia	9,8	32,9	7,7	30,5
Recebíveis de empregados	5,4	18,3	4,2	16,6
Ativos financeiros de derivativos	2,1	7,1	1,7	6,9
Empréstimos a receber	1,6	5,3	6,2	24,4
Outros	16,8	55,6	15,5	65,2
Total	455,1	1.527,0	345,7	1.369,5
Provisões	(9,3)	(31,3)	(12,2)	(48,3)
Total	445,8	1.495,7	333,5	1.321,2

¹ Baseado na avaliação final da alocação do preço de aquisição relacionado ao Grupo World Duty Free (WDFG), certos valores apresentados no relatório anual de 2015 foram rerepresentados (ver nota 9)

6. TRANSAÇÕES COM PARTICIPAÇÃO DE NÃO CONTROLADORES

EM MILHÕES DE CHF E R\$	Não auditado 9M 2016	Não auditado 9M 2016	Não auditado T3 2016	Não auditado T3 2016
	CHF	R\$	CHF	R\$
Lenrianta CSJC 20% *	16,0	59,3	-	0,6
Nuance Group Fashion & Luxury Duty Free Pvt. Ltd 50%	7,1	26,4	0,1	0,1
Variação da participação em Malta	(3,8)	(12,7)	(3,8)	(12,7)
Aumento da participação da Dufrey	19,3	73,0	(3,7)	(12,0)
Divisão Norte América, aumento na participação de diversas subsidiárias	5,8	21,2	0,7	2,4
Outros	-	-	(0,3)	(1,5)
Total	25,1	94,2	(3,3)	(11,1)

EM MILHÕES DE CHF E R\$	Não auditado 9M 2015	Não auditado 9M 2015	Não auditado T3 2015	Não auditado T3 2015
	CHF	R\$	CHF	R\$
Divisão Norte América, aumento na participação de diversas subsidiárias	148,5	531,3	145,7	522,0
Outros	0,1	0,4	0,4	1,3
Total	148,6	531,7	146,1	523,3

* Após a sua aquisição inicial, como parte do Grupo Nuance em 26 de abril de 2016, Dufrey adquiriu a totalidade das ações de Lenrianta, ou seja, as restantes 1076 ações correspondente a 20% do capital, por um valor total de CHF 1. Lenrianta é um varejista de viagens operante no aeroporto de Pulkovo de São Petersburgo, na Rússia. Esta aquisição gerou uma mudança na participação dos acionistas não controladores (vide demonstração das mutações no patrimônio líquido).

7. PRINCIPAIS TAXAS CAMBIAIS UTILIZADAS NA AVALIAÇÃO E CONVERSÃO

	TAXAS MÉDIAS		TAXA DE FECHAMENTO	TAXA DE AQUISIÇÃO	
	9M 2016	T3 2016	30.09.2016	31.12.2015	07.08.2015
1 USD	0,9798	0,9759	0,9714	0,9997	0,9822
1 EUR	1,0935	1,0890	1,0922	1,0863	1,0766
1 BRL	0,2772	0,2997	0,2981	0,2524	0,4137
1 GBP	1,3653	1,2813	1,2607	1,4730	1,5202
	9M 2015	T3 2015	30.09.2015	31.12.2015	07.08.2015
1 USD	0,9529	0,9646	0,9749	0,9997	0,9822
1 EUR	1,0624	1,0729	1,0900	1,0863	1,0766
1 BRL	0,3071	0,2744	0,2454	0,2524	0,4137
1 GBP	1,4598	1,4942	1,4751	1,4730	1,5202

8. SAZONALIDADE

Os meses mais fortes para Dufry em termos de receita líquida e EBITDA são de julho a setembro, correspondendo ao período do verão no hemisfério norte, e o período mais fraco é primeiro trimestre do ano. Os efeitos de sazonalidade são mais fortes nos resultados do que na receita líquida.

9. AQUISIÇÃO DE NEGÓCIOS E OUTROS ACORDOS

9.1 AQUISIÇÃO DA WORLD DUTY FREE S.P.A.

Em 7 de agosto de 2015, a Dufry adquiriu uma primeira parcela de 50,1 % de participação com poder de voto na World Duty Free SpA (WDF), uma companhia de capital aberto com registro em bolsa na Itália, por um valor total de CHF 1.407,1 (EUR 1.307, BRL 5.030,9) milhões, equivalentes a EUR 10,25 por ação em dinheiro. Essa transação inicial gerou uma oferta obrigatória (OMP) para os restantes 49,9 % de ações em circulação da WDF. A aquisição foi financiada principalmente através da emissão de capital social. Esta aquisição foi contabilizada utilizando o método de aquisição.

Dando continuidade a sua estratégia de expansão de seus negócios de varejo de viagem, a Dufry adquiriu a WDF, uma das principais líderes globais do setor, para complementar a sua presença geográfica em mercados chaves tais como os aeroportos de Heathrow, Gatwick, Stansted, Manchester, etc. no Reino Unido, Madri, Barcelona, Las Palmas e Tenerife, na Espanha; Vancouver no Canadá; 29 destinos nos EUA, bem como outras localidades chaves na Jamaica, México, Peru, Chile, Finlândia, França, Alemanha, Itália, Jordânia, Kuwait e Sri Lanka. Com mais de 500 lojas, localizadas em 20 países através de 105 localidades, WDF gerou receitas líquidas de EUR 2.439,6 (CHF 2.962,8, BRL 7.616,0) milhões, e empregava aproximadamente 9.500 pessoas em 2014.

Dufry espera gerar sinergias de custos significativas através da integração da WDF em seu modelo de negócio comum e de cadeia de suprimento, bem como através da combinação das organizações globais e regionais de funções de apoio, as quais se refletem no valor do ágio. O ágio resultante não é amortizado, não é dedutível para fins tributários e estará sujeito a testes de valor recuperável com bases anuais. WDF irá aumentar ainda mais a posição global da Dufry no mercado do varejo de viagem.

Os custos de transação em relação a esta aquisição totalizaram CHF 50,7 (BRL 172,2) milhões em 2015, e são apresentados em outros resultados operacionais na demonstração de resultados. Adicionalmente, impostos sobre transações financeiras de CHF 12,3 (BRL 41,8) milhões são apresentados como outras despesas financeiras na demonstração de resultado.

O valor justo dos ativos e passivos do grupo identificáveis na data da aquisição é considerado como final e as alterações das posições divulgadas nas demonstrações financeiras anuais da Dufry de 31 de dezembro de 2015 são descritas a seguir:

VALOR JUSTO EM 7 DE AGOSTO DE 2015				
EM MILHÕES DE CHF	PROVISÓRIO EUR	PROVISÓRIO CHF	ALTERAÇÃO	FINAL CHF
Contas a receber de clientes	39,9	43,3	(3,1)	40,2
Estoques	191,6	206,3	(2,0)	204,3
Outros ativos circulantes	180,9	194,7	1,9	196,6
Imobilizado	176,9	190,4	0,1	190,5
Direitos em concessões	1.759,0	1.893,7	1,3	1.895,0
Outros ativos intangíveis	104,8	112,9	(9,6)	103,3
Outros ativos não circulantes	249,6	268,7	-	268,7
Fornecedores	(218,8)	(235,9)	(0,5)	(236,4)
Empréstimos	(956,0)	(1.029,3)	-	(1.029,3)
Provisões	(150,5)	(162,1)	4,3	(157,8)
Passivos contingentes	(6,2)	(6,7)	-	(6,7)
Outras obrigações	(467,4)	(502,9)	(1,6)	(504,5)
Impostos diferidos passivos	(356,4)	(383,7)	20,8	(362,9)
Valor justo de participação não controladores	(35,0)	(37,7)	(0,5)	(38,2)
Ativos líquidos identificados	512,4	551,7	11,1	562,8
Participação da Dufry no ativo líquido (50.1%)	256,7	276,4	5,6	282,0
Ágio	1.050,3	1.130,7	(5,6)	1.125,1
Valor total do custo de aquisição	1.307,0	1.407,1	-	1.407,1

VALOR JUSTO EM 7 DE AGOSTO DE 2015				
EM MILHÕES DE R\$	PROVISÓRIO EUR	PROVISÓRIO R\$	ALTERAÇÃO	FINAL R\$
Contas a receber de clientes	39,9	154,9	(7,5)	147,4
Estoques	191,6	737,6	(4,8)	732,8
Outros ativos circulantes	180,9	696,2	4,6	700,8
Imobilizado	176,9	680,9	0	681,1
Direitos em concessões	1.759,0	6.771,4	3,1	6.774,5
Outros ativos intangíveis	104,8	403,6	(23,2)	380,4
Outros ativos não circulantes	249,6	960,7	-	960,7
Fornecedores	(218,8)	(839,0)	(1,2)	(840,2)
Empréstimos	(956,0)	(3.680,3)	-	(3.680,3)
Provisões	(150,5)	(579,5)	10,4	(569,1)
Passivos contingentes	(6,2)	(23,9)	-	(23,9)
Outras obrigações	(467,4)	(1.801,2)	(3,9)	(1.805,1)
Impostos diferidos passivos	(356,4)	(1.372,0)	50,3	(1.321,7)
Valor justo de participação não controladores	(35,0)	(134,8)	(1,2)	(136,0)
Ativos líquidos identificados	512,4	1.974,8	26,8	2.001,7
Participação da Dufry no ativo líquido (50.1%)	256,7	989,4	13,5	1.002,9
Ágio	1.050,3	2.412,0	(13,5)	2.398,4
Valor total do custo de aquisição	1.307,0	3.401,4	-	3.401,4

Dufry revisou os valores preliminares da análise do preço de compra, tal como apresentado em 31 de dezembro de 2015 principalmente devido a uma avaliação atualizada da marca e avaliação do risco fiscal:

9.2 FLUXO DE CAIXA DE COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS, LÍQUIDO DE CAIXA - GRUPO WORLD DUTY FREE

2016 EM MILHÕES DE CHF	VALOR TOTAL	CAIXA LÍQUIDO ADQUIRIDO	SUBTOTAL	ALTERAÇÕES EM CONTAS A PAGAR	FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO
Provisório	(1.407,1)	40,4	(1.366,7)	-	(1.366,7)
Alteração	-	1,9	1,9	-	1,9
FINAL	(1.407,1)	42,3	(1.364,8)	-	(1.364,8)

2016 EM MILHÕES DE R\$	VALOR TOTAL	CAIXA LÍQUIDO ADQUIRIDO	SUBTOTAL	ALTERAÇÕES EM CONTAS A PAGAR	FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO
Provisório	(4.720,6)	135,5	(4.585,1)	-	(4.585,1)
Alteração	-	6,5	6,5	-	6,5
FINAL	(4.720,6)	142,0	(4.578,6)	-	(4.578,6)

9.3 TRANSAÇÃO COM PARTICIPAÇÃO DE NÃO CONTROLADORES NO GRUPO WORLD DUTY FREE

2016 EM MILHÕES DE CHF	Valor contábil da participação de não controladores adquirida em WDF	Diferença reconhecida em lucros acumulados no patrimônio	Valor total pago em dinheiro
Provisório	275,3	1.137,3	1.412,6
Alteração	5,6	(5,6)	-
Final	280,9	1.131,7	1.412,6

2016 EM MILHÕES DE R\$	Valor contábil da participação de não controladores adquirida em WDF	Diferença reconhecida em lucros acumulados no patrimônio	Valor total pago em dinheiro
Provisório	923,6	3.815,5	4.739,1
Alteração	22,1	(22,1)	-
Final	945,7	3.793,4	4.739,1



Ernst & Young Ltd
Aeschengraben 9
P.O. Box
CH-4002 Basel

Phone +41 58 286 86 86
Fax +41 58 286 86 00
www.ey.com/ch

To the Board of Directors of
Dufry AG, Basel

Basel, 27 October 2016

Report on the review of interim consolidated financial statements

Introduction

We have reviewed the interim consolidated financial statements (income statement, statement of comprehensive income, statement of financial position, statement of changes in equity, statement of cash flows and notes, pages 3 to 25) of Dufry AG for the period from 1 January 2016 to 30 September 2016. The Board of Directors is responsible for the preparation and presentation of these interim consolidated financial statements in accordance with International Financial Reporting Standard IAS 34 "Interim Financial Reporting". Our responsibility is to express a conclusion on these interim consolidated financial statements based on our review.

Scope of Review

We conducted our review in accordance with International Standard on Review Engagements 2410 "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity". A review of interim financial information consists of making inquiries, primarily of persons responsible for financial and accounting matters, and applying analytical and other review procedures. A review is substantially less in scope than an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and consequently does not enable us to obtain assurance that we would become aware of all significant matters that might be identified in an audit. Accordingly, we do not express an audit opinion.

Conclusion

Based on our review, nothing has come to our attention that causes us to believe that the interim consolidated financial statements are not prepared, in all material respects, in accordance with International Financial Reporting Standard IAS 34 "Interim Financial Reporting".

Ernst & Young Ltd

Bruno Chiomento
Licensed audit expert
(Auditor in charge)

Christian Krämer
Licensed audit expert

(Tradução livre da versão originalmente emitida em inglês)

Ao Conselho de Administração da
Dufrey AG, Basileia

Basileia, 27 de outubro de 2016

**RELATÓRIO DE REVISÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
CONSOLIDADAS CONDENSADAS INTERINAS**

Introdução

Na qualidade de auditores independentes, revisamos as demonstrações financeiras consolidadas condensadas interinas (balanço patrimonial, demonstração do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa e as notas explicativas, páginas 4 a 25) da Dufrey AG correspondentes ao período de nove meses compreendido entre 1º de janeiro de 2016 e 30 de setembro de 2016. O Conselho de Administração é responsável pela elaboração e apresentação das demonstrações financeiras consolidadas condensadas interinas, de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro IAS 34 – Apresentação de Relatórios Financeiros Interinos (“IAS 34”). Nossa responsabilidade é a de emitir uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras consolidadas condensadas interinas com base em nossa revisão.

Escopo da revisão

Nossos trabalhos de revisão foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional para Trabalhos de Revisão 2410, “Revisão de Informações Financeiras Interinas realizada pelo Auditor Independente da Sociedade”. Uma revisão das demonstrações financeiras interinas consiste em efetuar indagações, principalmente aos profissionais responsáveis por assuntos financeiros e contábeis, na aplicação de procedimentos analíticos e outros procedimentos de revisão. O escopo de uma revisão é substancialmente menor do que um exame de auditoria conduzido de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria e, portanto, não nos permite obter a garantia de que tomaríamos conhecimento de todas as questões significativas que um exame de auditoria poderia identificar. Consequentemente, não emitimos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossos trabalhos de revisão, não veio ao nosso conhecimento qualquer questão que nos levasse a concluir que as demonstrações financeiras consolidadas condensadas interinas acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a IAS 34.

Ernst & Young Ltd

Bruno Chiomento
Auditor licenciado
(Auditor responsável)

Christian Krämer
Auditor licenciado



TATICCA Auditores Independentes S.S.
Av. Nove de Julho, 5.966, 2º andar cj.21
Jardim Paulista - São Paulo – SP
CEP - 01406-200 - Tel: 011 3062-3000
www.taticca.com.br

RELATÓRIO DA REVISÃO ESPECIAL DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Dufry AG

1. Efetuamos uma revisão especial em conformidade com o descrito no parágrafo 3 abaixo, das informações contábeis contidas nas demonstrações financeiras consolidadas da Dufry AG, compreendendo o balanço patrimonial consolidado em 30 de setembro de 2016 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o período de nove e três meses findo naquela data preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("*International Financial Reporting Standards - IFRS*") aprovadas pela "*International Accounting Standard Board - IASB*", elaboradas sob a responsabilidade de sua Administração em atendimento às disposições previstas na Instrução da Comissão de Valores Mobiliários - CVM 480/09 alterada pelas Instruções CVM 488/10, CVM 509/11 e CVM 511/11, relativas à prestação de informações contábeis para atendimento ao Programa de Certificados de Depósitos de Valores Mobiliários ("*Brazilian Depository Receipts*" - BDRs).
2. As demonstrações financeiras consolidadas da Dufry AG relativas ao período de nove e três meses findo em 30 de setembro de 2016, elaboradas em Francos Suíços, que serviram de base para a preparação das informações contábeis descritas no parágrafo 1 acima, foram preparadas de acordo com as *International Financial Reporting Standards - IFRS* e foram objeto de auditoria pelos auditores independentes da Dufry AG. O relatório dos auditores da Dufry AG foi emitido sem ressalvas pela Ernst & Young Ltd. na Suíça.
3. Nossa revisão especial para atendimento ao programa de Certificados de Depósitos de Valores Mobiliários referida no parágrafo 1 compreendeu:
 - a) A leitura das demonstrações financeiras consolidadas, originais emitidas no idioma inglês, bem como sua versão em português, e leitura do relatório dos auditores independentes referido no parágrafo 2 e a discussão com os administradores da Dufry AG e com seus auditores independentes, sobre suas operações e a elaboração das demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as IFRS.
 - b) A conferência quanto à exatidão aritmética da conversão dos valores expressos em Francos Suíços para Reais, conforme critério descrito na nota explicativa 2 e,
 - c) A leitura das demonstrações financeiras consolidadas quanto à descrição e classificação das contas e divulgações adicionais constantes nas notas explicativas.



4. Com base em nossa revisão especial e em conformidade com o descrito no parágrafo 3 acima, não temos conhecimento de qualquer modificação relevante que deva ser feita nas demonstrações financeiras consolidadas referidas no parágrafo 1, para que estas atendam 'as normas expedidas pela CVM, especificamente aplicáveis à elaboração das demonstrações financeiras de acordo com as disposições na Instrução CVM 480/09 alterada pelas Instruções CVM 488/10, CVM 509/11 e CVM 511/11, relativas à prestação de informações contábeis para atendimento ao Programa de Certificados de Depósitos de Valores Mobiliários.
5. Nossa revisão especial não representa um exame de acordo com as normas brasileiras ou internacionais de auditoria. Consequentemente, não expressamos uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas relativas ao período de nove e três meses findo em 30 de setembro de 2016 referidas no parágrafo 1.

São Paulo, 28 de outubro de 2016.

TATICCA Auditores Independentes S.S.
CRC 2SP-03.22.67/O-1

Aderbal Alfonso Hoppe
Sócio
Contador CRC 1SC-020036/O-8-T-SP