



Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado	
	2013	2012	2013	2012		2013	2012	2013	2012
Ativo Circulante					Passivo Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	9.250	54.205	9.301	55.968	Empréstimos e financiamentos	77.825	69.824	88.777	77.250
Contas a receber de clientes	63.067	59.036	75.213	79.199	Fornecedores	30.335	31.083	29.823	34.452
Estoques	46.371	38.940	67.390	72.123	Obrigações sociais e trabalhistas	12.031	13.654	13.339	15.496
Tributos a recuperar	3.564	3.659	11.951	10.668	Impostos e contribuições a recolher	3.682	3.983	10.683	5.726
Instrumentos financeiros derivativos	157	3.049	157	3.049	Dividendos a pagar	37	48	37	48
Ativos mantidos para venda	21.353	7.396	21.353	7.396	Outras contas a pagar	10.609	13.907	13.261	17.427
Outras contas a receber	3.339	4.146	4.549	5.514		134.519	132.499	155.920	150.399
	147.101	170.431	189.914	233.917	Não circulante				
Não circulante					Empréstimos e financiamentos	179.965	202.882	180.470	204.234
Transações com partes relacionadas	37.783	45.820	-	-	Fornecedores	3.203	6.405	3.203	6.405
Tributos a recuperar	926	221	1.014	323	Provisão para contingências	5.575	2.823	6.333	3.948
Depósitos judiciais	992	576	1.110	844	Provisão para passivo a descoberto de investidas	6.278	5.543	-	-
Outras contas a receber	2.465	2.373	2.488	2.508	Tributos diferidos	13.496	12.449	14.124	13.010
Investimentos em controladas	30.467	42.648	-	-	Outras contas a pagar	5.245	6.518	5.331	6.530
Imobilizado	114.331	115.328	122.927	124.504		213.762	236.620	209.461	234.127
Ativos biológicos	-	13.407	-	13.407	Patrimônio líquido (passivo a descoberto)				
Intangível	12.868	14.682	46.580	45.390	Capital social	60.000	60.000	60.000	60.000
	199.832	235.055	174.119	186.976	Ajustes de avaliação patrimonial	29.865	29.882	29.865	29.882
					Ajustes acumulados de conversão	-	(509)	-	(509)
					Prejuízos acumulados	(91.213)	(53.006)	(91.213)	(53.006)
						(1.348)	36.367	(1.348)	36.367
Total do ativo	346.933	405.486	364.033	420.893	Total do passivo e patrimônio líquido (passivo a descoberto)	346.933	405.486	364.033	420.893

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto)

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais)

	Capital social	Ajustes de avaliação patrimonial	Ajustes acumulados de conversão	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2012	60.000	30.116	(526)	(50.771)	38.819
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	-	-	17	-	17
Realização de custo atribuído	-	(234)	-	234	-
Resultado do exercício	-	-	-	(2.469)	(2.469)
Saldos em 31 de dezembro de 2012	60.000	29.882	(509)	(53.006)	36.367
Realização de custo atribuído	-	(17)	-	17	-
Baixa de variação cambial de investidas localizadas no exterior	-	-	509	-	509
Resultado do exercício	-	-	-	(38.224)	(38.224)
Saldos em 31 de dezembro de 2013	60.000	29.865	-	(91.213)	(1.348)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012

(Em milhares de reais)

Contexto operacional

A Karsten S.A. (a "Companhia") e suas controladas têm como atividades preponderantes a industrialização e comercialização das seguintes linhas de produtos: cama, mesa, banho e decoração e bordar.

A Companhia, com sede em Blumenau, Estado de Santa Catarina, é uma sociedade anônima de capital aberto, com registro na BM&FBovespa.

A Companhia possui estrutura e os custos administrativos, gerenciais e operacionais parcialmente compartilhados com as demais empresas controladas.

O ano de 2013 foi bastante atípico, em função de dificuldades operacionais e financeiras. A Companhia apresentou restrições de caixa devido ao elevado nível de endividamento. Houve uma redução das atividades, que impactaram vendas e custos operacionais com menor diluição de custos fixos.

Neste contexto, já em 2013, a Administração adotou medidas que objetivam a diminuição dos efeitos do endividamento e a recuperação da lucratividade das nossas operações. Tais medidas estão apresentadas a seguir:

- Renegociação de dívidas financeiras - O principal passivo financeiro da Companhia está representado pelas debêntures mencionadas em nota explicativa. Em dezembro de 2013 os debenturistas aprovaram o alongamento do prazo de pagamento do principal e dos juros além de uma redução temporária nos encargos financeiros. Com relação aos demais credores, a Companhia também conseguiu a aprovação para alongamento do prazo de pagamento e redução do custo financeiro;
- Venda de ativos - A Companhia possui diversos ativos não operacionais que estão disponíveis para venda. Parte significativa destes ativos, representada por fazendas de reflorestamento, foi vendida em fevereiro de 2014. Há ainda outros imóveis (fazendas) não operacionais que estão à venda. Além disso, a Administração está revisando a sua estrutura operacional que terá como resultado a liberação de determinados ativos que também serão vendidos. A Administração estima que a alienação destes ativos poderá proporcionar a entrada de recursos novos em aproximadamente R\$ 85.000; e
- Reestruturação operacional/comercial - Com o objetivo de recuperar espaços no mercado com melhor desempenho comercial e operacional, a Administração está implementando as seguintes medidas:
 - Melhoria do mix de produtos;
 - Trabalho para incentivo das vendas no ponto de venda, com maior presença de promotoras, treinamento da equipe de vendas, campanhas promocionais, etc.;
 - Melhoria das entregas e processos logísticos, inclusive com a centralização de todas as atividades de expedição em um único centro de distribuição;
 - Redução da necessidade de capital de giro através das melhorias de processos e otimização dos estoques.

Muitas melhorias na área comercial já têm apresentado efeito, com o crescimento das vendas no último trimestre de 2013 e também no início de 2014.

A Administração está confiante no sucesso das medidas anteriormente apresentadas e espera que os resultados de 2014 demonstrem um melhor equilíbrio financeiro e a recuperação dos resultados.

A emissão destas demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração em 20 de março de 2014.

Investimentos em controladas e previsão para passivo a descoberto de investidas

a. Movimentação dos investimentos

	Investimentos com passivo a descoberto					
	Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda.	Karsten América Corporation	Karsten Comércio e Serviços de Distribuição Ltda.	Trucasa Comercial Ltda.	Kasa Franchising Ltda.	Total passivo a descoberto
Saldos em 2012	42.606	42	(4.903)	(487)	(153)	(5.543)
Variação cambial sobre investimentos	-	3	-	-	-	-
Equivalência patrimonial em controladas	(12.139)	(1)	913	(1.318)	(330)	(735)
Encerramento de controlada	-	(44)	-	-	-	-
Saldos em 2013	30.467	-	(3.990)	(1.805)	(483)	(6.278)

O total do investimento apresentado no balanço patrimonial da controladora em 2012 é composto pela soma dos investimentos das empresas Karsten Nordeste e Karsten América.

A equivalência patrimonial registrado do resultado do exercício da controladora corresponde ao valor de R\$ 12.139 das empresas Karsten Nordeste e Karsten América e a equivalência patrimonial das empresas com passivo a descoberto no valor de R\$ 735, totalizando R\$ 12.875 de equivalência patrimonial negativa no exercício.

b. Outras informações relevantes sobre os investimentos

- Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda.**
Encontra-se localizada no Ceará e atua na confecção das linhas cama, mesa e banho.
- Karsten Comércio e Serviços de Distribuição Ltda.**
Comercialização de produtos adquiridos para revenda e também está localizada no Ceará.

Imobilizado

a. Movimentação

	Controladora						Total
	Terrenos	Edificações e benfeitorias	Máquinas e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Imobilizações em andamento	
Taxas de depreciação (%)							
Saldos em 2011	54.535	22.691	30.856	4.106	61	2.398	114.647
Adições	285	294	2.060	673	6	13.273	16.591
Transferência	(1.946)	6.459	483	27	-	(14.334)	(9.311)
Baixas	(1.277)	-	(2)	(5)	-	-	(1.284)
Depreciação	-	(898)	(3.473)	(880)	(64)	-	(5.315)
Saldos em 2012	51.597	28.546	29.924	3.921	3	1.337	115.328
Adições	-	3	1.662	2.381	-	1.537	5.583
Transferência	-	344	261	581	-	(1.186)	-
Baixas	(327)	(36)	(396)	(105)	-	(270)	(1.134)
Depreciação	-	(1.065)	(3.061)	(1.317)	(3)	-	(5.446)
Saldos em 2013	51.270	27.792	28.390	5.461	-	1.418	114.331

	Consolidado						Total
	Terrenos	Edificações e benfeitorias	Máquinas e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Imobilizações em andamento	
Taxa de depreciação (%)							
Saldos em 2011	54.535	22.900	36.854	5.321	280	3.235	123.125
Adições	285	977	2.436	1.228	6	13.978	18.910
Transferência	(1.946)	6.459	483	27	-	(14.335)	(9.312)
Baixas	(1.277)	(65)	(517)	(227)	(190)	(2)	(2.278)
Depreciação	-	(1.047)	(4.099)	(773)	(22)	-	(5.941)
Saldos em 2012	51.597	29.224	35.157	5.576	74	2.876	124.504
Adições	-	175	2.668	2.754	-	1.654	7.251
Transferência	-	464	1.755	581	-	(2.800)	-
Baixas	(327)	(36)	(565)	(611)	-	(307)	(1.846)
Depreciação	-	(1.417)	(4.123)	(1.429)	(13)	-	(6.982)
Saldos em 2013	51.270	28.410	34.892	6.871	61	1.423	122.927

Demonstrações de Resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2013	2012	2013	2012
Receita operacional líquida	286.013	295.773	336.133	346.503
Custo dos produtos vendidos	(179.472)	(170.367)	(216.531)	(212.997)
Lucro bruto	106.541	125.406	119.602	133.506
Recargas (despesas) operacionais				
Vendas	(68.686)	(63.014)	(82.074)	(79.816)
Administrativas e gerais	(22.125)	(19.063)	(25.852)	(23.307)
Resultado de equivalência patrimonial	(12.875)	(17.275)	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	967	5.174	(1.694)	5.775
Resultado operacional antes do resultado financeiro	3.822	31.228	9.982	36.158
Despesas financeiras	(47.782)	(50.304)	(52.742)	(53.371)
Recargas financeiras	6.783	18.947	5.965	17.460
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(37.177)	(129)	(36.795)	247
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(315)	(243)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(1.047)	(2.340)	(1.114)	(2.473)
Resultado do exercício	(38.224)	(2.469)	(38.224)	(2.469)
Ações em circulação no final do exercício	14.406	14.406	14.406	14.406
Prejuízo líquido básico e diluído por ação do capital social	(2,65)	(0,17)	(2,65)	(0,17)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstrações de Resultados Abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2013	2012	2013	2012
Resultado do exercício	(38.224)	(2.469)	(38.224)	(2.469)
Outros resultados abrangentes	509	(217)	509	(217)
Resultado abrangente total	(37.715)	(2.686)	(37.715)	(2.686)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método Indireto

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2013	2012	2013	2012
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Resultado do exercício	(37.177)	(129)	(36.748)	256
Variação monetária e cambial	1.186	(352)	1.124	(467)
Depreciação e amortização	6.164	5.728	8.339	7.207
Baixa de ativo imobilizado	777	(215)	1.846	356
Despesas de juros provisionadas líquidas	33.303	27.918	35.039	31.934
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	4.094	(14)	4.094	35
Provisão para contingências	2.752	766	2.385	1.557
Resultado de equivalência patrimonial	12.875	17.275	-	-
Valorização do ativo biológico	-	(4.786)	-	(4.786)
Provisão para perdas de estoques	(1.051)	(6.955)	(1.051)	(8.949)
Encerramento de controlada	43	(57)	-	-
	22.966	39.539	15.028	27.143
Variações nos ativos e passivos				
Contas a receber de clientes	(5.550)	10.196	1.352	22.687
Estoques	(6.380)	(5.866)	5.784	(15.507)
Tributos a recuperar	(610)	708	(1.974)	(4.536)
Outras contas a receber	2.641	(1.759)	3.061	(1.978)
Fornecedores	(3.950)	(1.119)	(7.381)	(497)
Obrigações sociais e trabalhistas	(1.623)	3.523	(2.157)	(239)
Impostos e contribuições a recolher	(301)	1.427	4.957	1.213
Outras contas a pagar	(3.755)	11.710	(5.621)	9.207
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	3.438	58.359	13.049	37.493
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Aquisição de investimentos	-	(1.371)	-	

