

## RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas,  
Em cumprimento às determinações legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações contábeis da HOCHTIEF do Brasil S.A., relativas ao ano de 2010 comparadas com as de 2009.  
São Paulo, 1º de junho de 2011

A Diretoria.

### BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009 E 1º DE JANEIRO DE 2009 (Em milhares de reais - R\$)

ATIVO	2010	2009	01.01.09	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2010	2009	01.01.09
		Ajustado	Ajustado			Ajustado	Ajustado
<b>CIRCULANTE</b>				<b>CIRCULANTE</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	33.243	79.079	46.186	Financiamentos	2.547	1.970	2.456
Contas a receber de clientes	21.814	16.802	36.830	Fornecedores e subempreiteiros	6.530	3.910	6.713
Estoques de materiais	-	817	817	Receitas diferidas	22.739	39.692	48.410
Ativos destinados à venda	196	-	-	Impostos e contribuições	3.672	2.404	3.587
Adiantamentos a fornecedores	807	597	1.564	Obrigações trabalhistas e sociais	13.166	8.575	9.164
Impostos a compensar	4.203	1.219	2.323	Provisões gerais	8.625	11.451	14.677
Outros ativos	1.634	1.403	1.370	Contas a pagar - consórcio de construção	3.219	2.622	1.809
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>61.897</b>	<b>99.917</b>	<b>89.090</b>	Outras contas a pagar	-	56	100
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				<b>Total do passivo circulante</b>	<b>60.498</b>	<b>70.680</b>	<b>86.916</b>
Realizável a longo prazo	20.500	2.983	10.066	<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
Depósitos judiciais	1.900	2.983	1.942	Provisões gerais	18.529	5.451	1.797
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11.375	-	-	Financiamentos	2.236	1.727	2.736
Impostos a compensar	7.225	-	-	Outras contas a pagar	42	-	-
Outros ativos	-	-	3.836	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>20.807</b>	<b>7.178</b>	<b>4.533</b>
Estoques de imóveis	-	-	4.288	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Propriedade para investimento	486	486	486	Capital social	43.903	30.773	30.773
Imobilizado	10.740	9.774	10.743	Reserva de reavaliação	-	-	1.790
Intangível	314	183	215	Adiantamento para futuro aumento de capital	-	53.800	-
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>32.040</b>	<b>13.426</b>	<b>21.510</b>	Prejuízos acumulados	(31.271)	(49.088)	(13.412)
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>93.937</b>	<b>113.343</b>	<b>110.600</b>	<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>12.632</b>	<b>35.485</b>	<b>19.151</b>
				<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>93.937</b>	<b>113.343</b>	<b>110.600</b>

### DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E DE 2009 (Em milhares de reais - R\$)

	2010	2009
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
<b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>6.442</b>	<b>(37.466)</b>
Ajustes por:		
Depreciações e amortizações	2.415	2.125
(Reversão) constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa	(133)	133
Ganho na venda de ativo imobilizado e ativo intangível	(486)	(3.495)
Despesas com juros	755	492
	<b>8.993</b>	<b>(38.211)</b>
(Aumento) redução nos contas a receber de clientes	(4.879)	19.895
Redução nos estoques de materiais	817	-
(Aumento) redução nos adiantamentos a fornecedores	(210)	967
(Aumento) redução nos impostos a compensar - circulante e não circulante	(10.209)	1.104
Aumento (redução) nos outros ativos - circulante e não circulante	(231)	3.804
Redução (aumento) nos depósitos judiciais	1.083	(1.041)
Aumento (redução) nos fornecedores e subempreiteiros	2.620	(2.803)
Redução nas receitas diferidas	(16.953)	(8.718)
Aumento (redução) nos impostos e contribuições a recolher	1.268	(1.183)
Aumento (redução) nas obrigações trabalhistas e sociais	4.591	(589)
Aumento nas provisões gerais - circulante e não circulante	10.252	428
Aumento nas contas a pagar - consórcio de construção	597	813
Redução nas outras contas a pagar - circulante e não circulante	(15)	(43)
<b>Caixa líquido usado nas atividades operacionais</b>	<b>(2.276)</b>	<b>(25.577)</b>
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		
Aquisição de bens do ativo imobilizado e de itens intangíveis	(5.138)	(1.537)
Recebimento pela venda de ativo imobilizado	1.917	8.194
<b>Caixa líquido (usado nas) proveniente das atividades de investimentos</b>	<b>(3.221)</b>	<b>6.657</b>
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		
(Devolução) recebimento de adiantamento para futuro aumento de capital	(40.670)	53.800
Contratos de financiamentos adquiridos no período	4.411	847
Liquidações de financiamentos	(3.325)	(2.342)
Juros pagos	(755)	(492)
<b>Caixa líquido (usado nas) proveniente das atividades de financiamentos</b>	<b>(40.339)</b>	<b>51.813</b>
<b>(REDUÇÃO) AUMENTO DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>(45.836)</b>	<b>32.893</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	79.079	46.186
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	<b>33.243</b>	<b>79.079</b>
	<b>(45.836)</b>	<b>32.893</b>

A Diretoria

Claudinei Fontes Pereira - CRC 1SP151352/O-2

### DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E DE 2009 (Em milhares de reais - R\$)

	2010	2009
		<b>Ajustado</b>
Receita de contratos de construções	181.854	146.940
Custos de contratos de construções	(145.252)	(159.022)
<b>Lucro (prejuízo) bruto</b>	<b>36.602</b>	<b>(12.082)</b>
Despesas comerciais e administrativas	(33.700)	(29.412)
Depreciações e amortizações	(2.415)	(2.125)
Receita de aluguel	570	300
Outras receitas	486	3.495
<b>Lucro (prejuízo) antes das receitas (despesas) financeiras líquidas, e impostos</b>	<b>1.543</b>	<b>(39.824)</b>
Receitas financeiras	5.836	3.227
Despesas financeiras	(937)	(869)
<b>RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS LÍQUIDAS</b>	<b>4.899</b>	<b>2.358</b>
<b>Lucro (prejuízo) antes dos impostos</b>	<b>6.442</b>	<b>(37.466)</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11.375	-
<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>	<b>17.817</b>	<b>(37.466)</b>

### DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E DE 2009 (Em milhares de reais - R\$)

	Capital Social	Reserva de Reavaliação	AFAC	Prejuízos Acumulados	Total
<b>SALDOS EM 1º JANEIRO DE 2009 - ajustado</b>	<b>30.773</b>	<b>1.790</b>	<b>-</b>	<b>(13.412)</b>	<b>19.151</b>
Realização da reserva de reavaliação	-	(1.790)	-	1.790	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	53.800	-	53.800
Prejuízo do exercício	-	-	-	(37.466)	(37.466)
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2009 - ajustado</b>	<b>30.773</b>	<b>-</b>	<b>53.800</b>	<b>(49.088)</b>	<b>35.485</b>
Aumento do capital social	13.130	-	(13.130)	-	-
Devolução de adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	(40.670)	-	(40.670)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	17.817	17.817
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010</b>	<b>43.903</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(31.271)</b>	<b>12.632</b>

\*As Demonstrações Financeiras na íntegra e Parecer dos Auditores Independentes da KPMG, sem ressalvas, encontram-se disponíveis na sede da Companhia.\*