

# SOLVAY INDÚSTRIA DO BRASIL S.A.

C.N.P.J. 01.460.325/0001-41

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

**Senhores Acionistas:** Em cumprimento ao que dispõem os Estatutos Sociais e de conformidade com a exigência Legal, a Administração tem a honra de submeter a apreciação de V.Sas., as Demonstrações Financeiras, referente ao exercício findos em 31 de dezembro de 2014 e 2013, colocando-nos a inteira disposição para quaisquer esclarecimentos necessários.

### BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 E DE 2013

| ATIVO                                | 2014 R\$ mil   | 2013 R\$ mil   | PASSIVO                              | 2014 R\$ mil   | 2013 R\$ mil   |
|--------------------------------------|----------------|----------------|--------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>CIRCULANTE</b>                    |                |                | <b>CIRCULANTE</b>                    |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa        | 60.453         | 10.731         | Empréstimos e financiamentos         | 387.304        | 185.200        |
| Aplicações Financeiras               | -              | 1.560          | Empréstimos de Empresas Relacionadas | 45.896         | -              |
| Clientes                             | 115.081        | 133.725        | Fornecedores                         | 170.540        | 151.505        |
| Estoques                             | 84.286         | 98.288         | Impostos e Contribuições a Recolher  | 6.569          | 19.810         |
| Impostos a Recuperar                 | 5.233          | 6.042          | Encargos e Efeitos a Pagar           | 14.199         | 17.794         |
| Outros Ativos Correntes              | 5.394          | 6.441          | Provisões para Contingências         | 29.818         | 36.159         |
| <b>Total do Ativo Circulante</b>     | <b>270.447</b> | <b>256.787</b> | <b>Total do Passivo Circulante</b>   | <b>654.326</b> | <b>410.468</b> |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>          |                |                | <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>        |                |                |
| Realizável a Longo Prazo:            |                |                | Exigível a Longo Prazo:              |                |                |
| Clientes                             | 50.224         | 53.054         | Empréstimos e financiamentos         | 58.413         | 230.704        |
| Outros Créditos                      | 390            | 1.494          | Provisões para Contingências         | 35.552         | 33.262         |
| Impostos a Recuperar                 | 3.751          | 2.935          | <b>Total Exigível a Longo Prazo</b>  | <b>93.965</b>  | <b>263.966</b> |
| Imobilizado                          | 550.344        | 559.239        | <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>            |                |                |
| Intangível                           | 49             | 19             | Capital Social                       | 233.423        | 233.423        |
| <b>Total do Ativo Não Circulante</b> | <b>604.758</b> | <b>616.741</b> | Reserva de Lucros                    | (106.509)      | (34.329)       |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                | <b>875.205</b> | <b>873.528</b> | <b>Total do Patrimônio Líquido</b>   | <b>126.914</b> | <b>199.094</b> |
|                                      |                |                | <b>TOTAL DO PASSIVO</b>              | <b>875.205</b> | <b>873.528</b> |

### DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO RELATIVO AO EXERCÍCIO

|   | 2014 R\$ mil    | 2013 R\$ mil    |
|---|-----------------|-----------------|
| Receita Operacional Líquida                                   | 1.077.213       | 1.104.399       |
| Custo dos Produtos e Serviços Vendidos                        | (1.005.859)     | (970.350)       |
| <b>LUCRO OPERACIONAL BRUTO</b>                                | <b>71.354</b>   | <b>134.049</b>  |
| Despesas com Vendas   | (70.334)        | (63.203)        |
| Despesas Gerais e Administrativas                             | (11.377)        | (12.689)        |
| Outras Receita/(Despesas)                                     | 11.267          | (48.473)        |
| Resultado Financeiro Líquido                                  | (73.025)        | (48.901)        |
| <b>RESULTADO ANTES IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b> | <b>(72.115)</b> | <b>(39.217)</b> |
| Provisão para Contribuição Social e Imposto de Renda          | 0               | 0               |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidas              | 0               | 0               |
| <b>LUCRO/(PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>                  | <b>(72.115)</b> | <b>(39.217)</b> |
| LUCRO/(PREJUÍZO) LÍQUIDO POR AÇÃO RS                          | (0,455)         | (0,247)         |

### DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

|   | 2014 R\$ mil    | 2013 R\$ mil    |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Fluxo de caixa das atividades Operacionais</b>   |                 |                 |
| Lucro Líquido                                       | (72.115)        | (39.217)        |
| <b>Ajustes:</b>                                     |                 |                 |
| Depreciação e Amortizações                          | 56.613          | 53.611          |
| Juros e variações cambiais                          | 54.178          | 36.611          |
| Valor Residual do Imobilizado baixado               | 92              | 53              |
| Provisão para Desvalorização dos Estoques           | 353             | 1.749           |
| Provisão para Contingências                         | 3.873           | 59.362          |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidas    | 0               | 0               |
|   | <b>42.994</b>   | <b>112.169</b>  |
| <b>Redução (aumento) dos ativos operacionais:</b>   |                 |                 |
| Contas a Receber                                    | 1.171           | (63.869)        |
| Estoques  | 13.649          | (26.638)        |
| Impostos a Recuperar                                | (7)             | 2.210           |
| Outros ativos a receber                             | 2.113           | (5.575)         |
| <b>Aumento (redução) dos passivos operacionais:</b> |                 |                 |
| Fornecedores  | 38.320          | 47.875          |
| Impostos a recolher                                 | (6.173)         | 11.621          |
| Outras Obrigações                                   | (16.478)        | (2.891)         |
| <b>Líquido dos Ativos a Passivos</b>                | <b>32.595</b>   | <b>(37.267)</b> |
|   | <b>75.589</b>   | <b>74.902</b>   |
| <b>Investimentos nas Atividades</b>                 |                 |                 |
| Imobilizado   | (48.920)        | (40.137)        |
| Intangíveis   | (38)            | -               |
| Aplicações Financeiras                              | 1.560           | 3.474           |
|   | <b>(47.398)</b> | <b>(36.663)</b> |
| <b>Financiamento das Atividades</b>                 |                 |                 |
| Empréstimos e Financiamentos Bancários              | 139.353         | 129.754         |
| Empréstimos e Empresas Relacionadas                 | 44.609          | 0               |
| Pagamentos dos Empréstimos e Financiamentos         | (127.302)       | (128.282)       |
| Pagamentos dos Juros sobre empréstimos              | (35.129)        | (30.586)        |
|   | <b>21.531</b>   | <b>(29.114)</b> |
|   | <b>49.722</b>   | <b>9.125</b>    |
| <b>Caixa e Equivalentes no Início do exercício</b>  | <b>10.731</b>   | <b>1.606</b>    |
| <b>Caixa e Equivalentes no Fim do exercício</b>     | <b>60.453</b>   | <b>10.731</b>   |
|   | <b>49.722</b>   | <b>9.125</b>    |

temperárias. Em função dos prejuízos registrados nos últimos anos e baseados nas projeções de resultados negativos para os períodos seguintes, a empresa decidiu pela reversão do impostos diferidos registrado na contabilidade.

|  | 2014 R\$ mil     | 2013 R\$ mil     |
|--|------------------|------------------|
| <b>8 - RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b> | <b>2.014</b>     | <b>2.013</b>     |
| Receita Operacional Bruta :            |                  |                  |
| Venda de Produtos                      | 1.433.966        | 1.475.119        |
| Serviços Prestados                     | 219              | 229              |
| <b>Menos:</b>                          |                  |                  |
| Impostos sobre as vendas e serviços    | (351.122)        | (367.199)        |
| Devoluções e Abatimentos               | (5.660)          | (3.750)          |
| Receita Operacional Líquida            | <b>1.077.213</b> | <b>1.104.399</b> |

### DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

|                                 | Reservas de Lucros |               |                    |                    |
|---------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------------|
|                                 | Capital Social     | Reserva Legal | Reservas de Lucros | Patrimônio Líquido |
| <b>Saldo em 31.12.12</b>        | <b>233.423</b>     | <b>14.367</b> | <b>(6.993)</b>     | <b>240.797</b>     |
| Ajustes de Exercício Anteriores | -                  | -             | (2.486)            | (2.486)            |
| Lucro/(Prejuízo) do Exercício   | -                  | -             | (39.217)           | (39.217)           |
| Absorção da Reserva Legal       | -                  | (14.367)      | -                  | -                  |
| <b>Saldo em 31.12.13</b>        | <b>233.423</b>     | <b>-</b>      | <b>(34.329)</b>    | <b>199.094</b>     |
| Ajustes de Exercício Anteriores | -                  | -             | (65)               | (65)               |
| Lucro/(Prejuízo) do Exercício   | -                  | -             | (72.115)           | (72.115)           |
| <b>Saldo em 31.12.14</b>        | <b>233.423</b>     | <b>-</b>      | <b>(106.509)</b>   | <b>126.914</b>     |

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

| <p><b>1 - APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS</b></p> <p>1.1- As demonstrações financeiras foram elaboradas em conformidade com a legislação societária e normas tributárias pertinentes, incluindo-se a lei nº 11.638, de 28/12/2007 e alterações pela MP nº 449, de 04/12/2008, e pelos pronunciamentos do CPC - Comitê de Pronunciamentos Contábeis.</p> <p><b>2 - SUMÁRIO DAS PRÁTICAS CONTÁBEIS</b></p> <p>2.1- Caixa e Equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa e depósitos bancários, e aplicações financeiras de curto prazo e rendimentos incorridos até o encerramento dos exercícios.</p> <p>2.2- Foi utilizado o regime de competência para o registro das mutações patrimoniais.</p> <p>2.3- Os direitos realizáveis e obrigações exigíveis até 31 de dezembro de 2015, estão classificados como circulante.</p> <p>2.4- Os estoques estão avaliados pelo custo médio de aquisição ou fabricação que não excede o valor de mercado. Quando necessário foi constituída provisão para ajustar os valores dos estoques ao preço de mercado.</p> <p>2.5- As aplicações financeiras e os empréstimos concedidos no país estão registrados pelo valor de realização acrescidos dos rendimentos incorridos até o encerramento do exercício.</p> <p>2.6- A partir do ano 2010, a empresa adotou a vida útil econômica para a depreciação dos bens pelo valor residual contábil de acordo com o seguintes taxas: Edifícios e benfeitorias 3,33%, Máquinas Equipamentos e Instalações, 5%, 6,66% e 10%, veículos 20%, equipamentos de processamento de dados 20%, e deixou de utilizar a depreciação acelerada para máquinas e equipamentos que operam em três turnos</p> <p>2.7- Os passivos circulante e não circulante, realizável a longo prazo estão registrados pelos valores conhecidos e acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos</p> | <p><b>3 - IMOBILIZADO</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th></th> <th style="text-align: right;">2014 R\$ mil</th> <th style="text-align: right;">2013 R\$ mil</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Imobilizado</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Imóveis</td> <td style="text-align: right;">122.126</td> <td style="text-align: right;">121.745</td> </tr> <tr> <td>Máquinas, Aparelhos e Instalações Industriais</td> <td style="text-align: right;">1.185.601</td> <td style="text-align: right;">1.177.043</td> </tr> <tr> <td>Veículos, Móveis e Equipamentos de Escritório e Processamento de Dados</td> <td style="text-align: right;">24.633</td> <td style="text-align: right;">24.269</td> </tr> <tr> <td>Adiantamento sem Compras para Imobilização</td> <td style="text-align: right;">7.223</td> <td style="text-align: right;">7.223</td> </tr> <tr> <td>Imobilizações em Andamento</td> <td style="text-align: right;">78.123</td> <td style="text-align: right;">41.283</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: right;"><b>1.417.706</b></td> <td style="text-align: right;"><b>1.371.563</b></td> </tr> <tr> <td>(-) Depreciações Acumuladas</td> <td style="text-align: right;">(867.362)</td> <td style="text-align: right;">(812.324)</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: right;"><b>550.344</b></td> <td style="text-align: right;"><b>559.239</b></td> </tr> <tr> <td>Intangível</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Despesas com Software</td> <td style="text-align: right;">4.528</td> <td style="text-align: right;">4.490</td> </tr> <tr> <td>(-) Amortizações Acumuladas</td> <td style="text-align: right;">(4.479)</td> <td style="text-align: right;">(4.471)</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: right;"><b>49</b></td> <td style="text-align: right;"><b>19</b></td> </tr> </tbody> </table> <p><b>5 - EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Moeda de Origem</th> <th style="text-align: right;">2014 US\$ mil</th> <th style="text-align: right;">2014 R\$ mil</th> <th style="text-align: right;">2013 US\$ mil</th> <th style="text-align: right;">2013 R\$ mil</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Reais</td> <td></td> <td style="text-align: right;">346.896</td> <td style="text-align: right;">-</td> <td style="text-align: right;">322.398</td> </tr> <tr> <td>Dolar Americano</td> <td style="text-align: right;">54.484</td> <td style="text-align: right;">144.717</td> <td style="text-align: right;">39.915</td> <td style="text-align: right;">93.506</td> </tr> <tr> <td>Menos: Parcelas Vencíveis</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Parcelas a Curto Prazo</td> <td></td> <td style="text-align: right;">- 333.903</td> <td></td> <td style="text-align: right;">- 168.984</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: right;">37.384</td> <td style="text-align: right;">99.297</td> <td style="text-align: right;">6.922</td> <td style="text-align: right;">16.216</td> </tr> <tr> <td>Parcelas a Longo Prazo</td> <td></td> <td style="text-align: right;">- 12.993</td> <td></td> <td style="text-align: right;">- 153.414</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: right;">17.100</td> <td style="text-align: right;">45.420</td> <td style="text-align: right;">32.993</td> <td style="text-align: right;">77.290</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>6 - CAPITAL SOCIAL</b></p> <p>O Capital Social é representado por:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th></th> <th style="text-align: right;">2014 R\$ mil</th> <th style="text-align: right;">2013 R\$ mil</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>a) Quantidade de Ações Ordinárias</td> <td style="text-align: right;">158.534.713</td> <td style="text-align: right;">158.534.713</td> </tr> <tr> <td>b) Valor Nominal (Unitário)</td> <td style="text-align: right;">s/ valor nominal</td> <td style="text-align: right;">s/ valor nominal</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>7 - IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS</b></p> <p>A empresa registra os créditos fiscais diferidos decorrentes de prejuízos fiscais, e de base negativas de contribuição social e diferenças</p> |                  | 2014 R\$ mil  | 2013 R\$ mil | Imobilizado |  |  | Imóveis | 122.126 | 121.745 | Máquinas, Aparelhos e Instalações Industriais | 1.185.601 | 1.177.043 | Veículos, Móveis e Equipamentos de Escritório e Processamento de Dados | 24.633 | 24.269 | Adiantamento sem Compras para Imobilização | 7.223 | 7.223 | Imobilizações em Andamento | 78.123 | 41.283 |  | <b>1.417.706</b> | <b>1.371.563</b> | (-) Depreciações Acumuladas | (867.362) | (812.324) |  | <b>550.344</b> | <b>559.239</b> | Intangível |  |  | Despesas com Software | 4.528 | 4.490 | (-) Amortizações Acumuladas | (4.479) | (4.471) |  | <b>49</b> | <b>19</b> | Moeda de Origem | 2014 US\$ mil | 2014 R\$ mil | 2013 US\$ mil | 2013 R\$ mil | Reais |  | 346.896 | - | 322.398 | Dolar Americano | 54.484 | 144.717 | 39.915 | 93.506 | Menos: Parcelas Vencíveis |  |  |  |  | Parcelas a Curto Prazo |  | - 333.903 |  | - 168.984 |  | 37.384 | 99.297 | 6.922 | 16.216 | Parcelas a Longo Prazo |  | - 12.993 |  | - 153.414 |  | 17.100 | 45.420 | 32.993 | 77.290 |  | 2014 R\$ mil | 2013 R\$ mil | a) Quantidade de Ações Ordinárias | 158.534.713 | 158.534.713 | b) Valor Nominal (Unitário) | s/ valor nominal | s/ valor nominal | <p><b>DIRETORIA</b></p> <p><b>Mauro Furlanetto Lima</b> - Diretor<br/><b>Carlos Alberto Tieghi</b> - Diretor<br/><b>Valter Wenger Junior</b> - Diretor</p> <p><b>José Roberto Manfio</b><br/>T.C.CRC-SP 1SP112928/O-0</p> |
|--|--|------------------|---------------|--------------|-------------|--|--|---------|---------|---------|---|-----------|-----------|--|--------|--------|--|-------|-------|----------------------------|--------|--------|--|------------------|------------------|-----------------------------|-----------|-----------|--|----------------|----------------|------------|--|--|-----------------------|-------|-------|-----------------------------|---------|---------|--|-----------|-----------|-----------------|---------------|--------------|---------------|--------------|-------|--|---------|---|---------|-----------------|--------|---------|--------|--------|---------------------------|--|--|--|--|------------------------|--|-----------|--|-----------|--|--------|--------|-------|--------|------------------------|--|----------|--|-----------|--|--------|--------|--------|--------|--|--------------|--------------|-----------------------------------|-------------|-------------|-----------------------------|------------------|------------------|---|
|  | 2014 R\$ mil   | 2013 R\$ mil     |               |              |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
| Imobilizado  |  |                  |               |              |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
| Imóveis  | 122.126  | 121.745          |               |              |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
| Máquinas, Aparelhos e Instalações Industriais  | 1.185.601  | 1.177.043        |               |              |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
| Veículos, Móveis e Equipamentos de Escritório e Processamento de Dados   | 24.633   | 24.269           |               |              |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
| Adiantamento sem Compras para Imobilização   | 7.223  | 7.223            |               |              |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
| Imobilizações em Andamento   | 78.123   | 41.283           |               |              |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
|  | <b>1.417.706</b>   | <b>1.371.563</b> |               |              |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
| (-) Depreciações Acumuladas  | (867.362)  | (812.324)        |               |              |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
|  | <b>550.344</b>   | <b>559.239</b>   |               |              |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
| Intangível   |  |                  |               |              |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
| Despesas com Software  | 4.528  | 4.490            |               |              |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
| (-) Amortizações Acumuladas  | (4.479)  | (4.471)          |               |              |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
|  | <b>49</b>  | <b>19</b>        |               |              |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
| Moeda de Origem  | 2014 US\$ mil  | 2014 R\$ mil     | 2013 US\$ mil | 2013 R\$ mil |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
| Reais  |  | 346.896          | -             | 322.398      |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
| Dolar Americano  | 54.484   | 144.717          | 39.915        | 93.506       |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
| Menos: Parcelas Vencíveis  |  |                  |               |              |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
| Parcelas a Curto Prazo   |  | - 333.903        |               | - 168.984    |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
|  | 37.384   | 99.297           | 6.922         | 16.216       |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
| Parcelas a Longo Prazo   |  | - 12.993         |               | - 153.414    |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
|  | 17.100   | 45.420           | 32.993        | 77.290       |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
|  | 2014 R\$ mil   | 2013 R\$ mil     |               |              |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
| a) Quantidade de Ações Ordinárias  | 158.534.713  | 158.534.713      |               |              |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |
| b) Valor Nominal (Unitário)  | s/ valor nominal   | s/ valor nominal |               |              |             |  |  |         |         |         |   |           |           |  |        |        |  |       |       |                            |        |        |  |                  |                  |                             |           |           |  |                |                |            |  |  |                       |       |       |                             |         |         |  |           |           |                 |               |              |               |              |       |  |         |   |         |                 |        |         |        |        |                           |  |  |  |  |                        |  |           |  |           |  |        |        |       |        |                        |  |          |  |           |  |        |        |        |        |  |              |              |                                   |             |             |                             |                  |                  |   |

|                                  |   |  |
|----------------------------------|---|--|
| <b>CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO</b> | <p><b>Pablo Elias Taboá</b> - Presidente<br/><b>Pedro Luiz Ferreira de Mattos</b> - Vice Presidente</p> | <p><b>Mauro Furlanetto Lima</b> - Conselheiro<br/><b>Denise Nader Porcellini</b> - Conselheira</p> |
|----------------------------------|---|--|