



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO

CAMPEÃO DO MUNDO (FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895)

CNPJ nº 33.649.575/0001-99

Demonstração dos Fluxos de Caixa	
Déficit do exercício	
Superávit (Déficit) de Exercícios Anteriores	
Depreciação	11.881.072
Encargos de dívidas e atualizações monetárias	17.157.028
Provisão (reversão) para contingências cíveis, fiscais e trabalhistas	149.742.390
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	5.519.515
Ajustes para Conciliar o Déficit ao Caixa	(199.136.410)
Contas a receber	(371.881.499)
Estoques	40.961
Depósitos judiciais	7.968.777
Adiantamentos	4.034.711
Despesas diferidas	(28.080.455)
Aquisição (baixa) de intangível	-
Outros ativos	(194.596)
(Aumento) Redução dos Ativos Operacionais	(388.112.101)
Fornecedores	46.025.592
Obrigações trabalhistas e sociais	(1.749.821)
Impostos e contribuições sociais a recolher	140.366.124
Indenizações/contingências pagas	(27.501.570)
Receitas a realizar/adiantamentos de contratos	451.463.782
Outros passivos	(11.686.351)
(Aumento) Redução dos Passivos Operacionais	596.917.756
Caixa Oriundo das Atividades Operacionais	9.669.245
Utilização de Caixa em Atividades Financeiro	3.828.993
Geração (Utilização) de Caixa em Atividades de Investimento	(14.660.166)
Aumento (Redução) no Caixa e Equivalente de Caixa	(1.161.928)

31.12.2012	Ajuste	Reclassificação	31.12.2012
Publicado			Reapresentado
(60.485.238)	(1.966.641)	(1.966.641)	(62.451.879)
(322.951.177)	322.951.177	322.951.177	(0)
5.889.864	(5.991.208)	(5.991.208)	5.889.864
52.307.662	35.150.634	35.150.634	52.307.662
17.607.133	(132.135.257)	(132.135.257)	17.607.133
5.519.515			5.519.515
218.008.705			218.008.705
362.748.651			362.748.651
40.961			40.961
7.968.777			7.968.777
4.000.001			4.000.001
48.117.429			48.117.429
(64.436.949)			(64.436.949)
(194.596)			(194.596)
(45.682.971)	342.429.130	(63.969.391)	(45.682.971)
(17.943.799)	(4.706.101)	(4.706.101)	(17.943.799)
(6.455.922)	(177.022.718)	(177.022.718)	(6.455.922)
(36.656.594)	(11.155.699)	(11.155.699)	(36.656.594)
(38.657.269)	(383.931.067)	(383.931.067)	(38.657.269)
67.532.715	(234.923)	(234.923)	67.532.715
(11.921.274)	(641.019.899)	(11.921.274)	(11.921.274)
(44.102.143)	(80.582.065)	4.000.000	(44.102.143)
(70.912.820)	5.201.516	(9.458.650)	(70.912.820)
7.828.993	(71.380.549)	(72.542.477)	7.828.993

(a) Reclassificação dos valores a realizar no futuro e das receitas a apropriar correspondentes sobre contratos de televisionamento, patrocínio e licenciamento; (b) Reclassificação dos direitos de imagem de "despesas diferidas" para o "intangível" e reclassificação de demais saldos para outros ativos; (c) Reclassificação dos imóveis destinados à locação do "ativo imobilizado" para "propriedade para investimento" e ajuste relacionado à exclusão do custo atribuído da avaliação do direito de uso do local da atual sede na Gávea conferido ao Clube; (d) Ajustes diversos em contas a pagar de exercícios anteriores a 2011; (e) Ajustes diversos nos passivos de impostos e contribuições de exercícios anteriores a 2011; (f) Ajustes diversos nas provisões para contingências de exercícios anteriores a 2011. **5. Caixa e equivalentes de caixa:**

Descrição	Dezembro 2013	Dezembro 2012
Caixa e equivalentes de caixa	2.089.223	554.605
Aplicações financeiras	9.945.175	14.304
Total	12.034.398	568.909

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, depósitos bancários à vista e fundo fixo, os quais são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor justo ou de realização. As aplicações financeiras correspondem a título de capitalização e investimentos de curto prazo para capital de giro à taxa de mercado.

6. Contas a receber: As contas a receber estão compostas da seguinte forma:

Descrição	Dezembro 2013	Dezembro 2012
Contrato de cessão de atletas	12.128.047	9.284.998
Licenciamento de marcas e patrocínio (i)	235.141.084	269.084.407
Televisionamento (i)	376.896.631	483.183.946
Aluguéis a receber	147.680	96.746
Diversas	971.092	3.492.543
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(5.080.038)	(2.781.614)
Receita a realizar (i)	(598.658.165)	(734.896.949)
Total	21.546.331	27.464.077
Curto prazo	21.546.331	27.464.077
Longo prazo	-	-

(i) O Clube possui contratos de longo prazo assinados com empresas para televisionamento dos jogos de futebol e patrocínio das atividades que possuem cláusulas muito restritas de interrupção. O valor de receitas a realizar refere-se a receitas futuras pelo período dos contratos firmados que são registrados no resultado do exercício de acordo com sua competência. Composição da provisão para créditos de liquidação duvidosa:

Descrição	% - Taxa de depreciação	Custo	Depreciação acumulada	Dezembro 2013	Dezembro 2012
BENS IMÓVEIS					
Estádio da Gávea - benfeitoria	4	49.896.401	(5.167.771)	44.728.631	47.294.259
Centro de Treinamento George Helal - terreno	-	56.000.000	-	56.000.000	56.000.000
Centro de Treinamento George Helal - benfeitoria	4	13.972.518	(2.022.952)	11.949.566	15.102.579
Obras em execução					
Estádio da Gávea - benfeitoria	-	1.434.726	-	1.434.726	1.434.726
Centro de Treinamento George Helal	-	6.937.946	-	6.937.946	7.132.634
Parque Aquático	-	619.606	-	619.606	619.606
Museu do Flamengo	-	10.400.000	-	10.400.000	10.400.000
Total		139.261.197	(7.190.723)	132.070.475	137.983.803
BENS MÓVEIS					
Aparelhos, máquinas e acessórios	5 a 10	3.472.206	(2.047.711)	1.424.495	1.203.508
Móveis e utensílios	10	625.519	(427.907)	197.612	172.359
Biblioteca	-	-	77.333	(77.333)	00
Equipamentos náuticos	5	1.937.363	(1.492.485)	444.878	444.882
Veículos	-	5149.873	(105.137)	44.736	195.981
Computadores e softwares	5	1.047.028	(686.926)	360.102	270.271
Total		7.309.322	(4.837.499)	2.471.823	2.287.001
Total		146.570.519	(12.028.221)	134.542.298	140.270.804

A movimentação do imobilizado é composto da seguinte forma:

Descrição	Custo	Depreciação	Em serviço Valor líquido	Em execução Custo	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2011	128.154.243	(4.908.109)	123.246.134	5.974.519	129.220.653
Adição	1.239.304	-	1.239.304	13.731.187	14.970.491
Baixa	(310.325)	-	(310.325)	-	(310.325)
Depreciação	-	(3.610.015)	(3.610.015)	-	(3.610.015)
Transferência	153.739	-	153.739	(153.739)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2012	129.236.960	(8.518.124)	120.718.836	19.551.967	140.270.803
Adição	1.288.661	-	1.288.661	44.244	1.332.905
Baixa	(3.551.314)	-	(3.551.314)	-	(3.551.314)
Depreciação	-	(3.510.097)	(3.510.097)	-	(3.510.097)
Transferência	203.933	-	203.933	(203.933)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2013	127.178.241	(12.028.221)	115.150.020	19.392.278	134.542.298

10. Intangível: Os ativos intangíveis estão compostos da seguinte forma:

Descrição	Dezembro 2013	Dezembro 2012
Atletas profissionais formados	501.628	458.775
Atletas em formação	8.195.642	20.183.828
Direitos federativos adquiridos	9.490.497	30.283.602
Direito de imagem	14.262.500	39.654.170
Total	32.450.266	90.520.375

Segue relação de vínculos e participações em direitos econômicos sobre os atletas profissionais de futebol em 31 de dezembro de 2013;

Nome	Participação	Nome	Participação	Nome	Participação
Adryan Tavares (Adryan)	70%	Gustavo Conceição (Gustavo)	50%	Nicollas Santos (Nicollas)	90%
Maurício Alves (Amaral)	50%	Carlos Souza (Henrique)	50%	Otacílio Alves (Otacílio)	90%
André Santos	50%	Hernane Souza (Hernane)	50%	Nixon Cardoso (Nixon)	90%
Angelo Nascimento (Angelo)	90%	Herson Xavier (Herson)	90%	Paulo Victor Vidotti (Paulo Victor)	100%
Bruno Santos (Bruninho)	50%	Hugo Silva (Hugo)	90%	Pablo Felipe Rodrigues (Escobar)	90%
Victor Centurion (Caceres)	100%	Igor Sartori	75%	João Pedro Santos (Pedrinho)	90%
Caio Santos (Caio)	90%	Ivanilson Cruz (Ivanilson)	40%	Pedro Paulo Novaes (Pedro Paulo)	80%
Caio Quiroga (Quiroga)	100%	Jean Souza (Jean Max)	100%	Rafael Pereira (Rafael Dumas)	40%
Caio Silva (Caio Rangel)	75%	João Paulo Kuspiosz (João)	70%	Rafael Pereira (Rafinha)	50%
Guilherme Camacho (Camacho)	60%	João Vitor Rodrigues (João Vitor)	10%	Renan Candido (Renan Donizete)	90%
Carlyle Júnior (Carlyle)	50%	Jorge Marco Moraes (Jorge Marco)	90%	Renato Augusto	10%
Anderson Cardoso (Chicão)	100%	José Lucas Melo (José Lucas)	70%	Renato Lourenço (Renato Maceio)	60%
Cleber Loureiro (Cleber Santana)	100%	Juan Felipe Nascimento (Juan Felipe)	90%	Renato dos Santos (Renato Santos)	40%
Cesar Dutra (Cesar)	60%	Junior Machado (Junior Cesar)	100%	Reinaldo Junior (Reinaldo)	100%
Dalbert Chagas (Dalbert)	60%	Leonardo Rodrigues (Leo Arantes)	100%	Rodolfo Guimarães (Rodolfo)	25%
Diego Lara (Diego Fabian)	60%	Leonardo Santos (Leo Henrique)	70%	Romário Oliveira (Romário)	50%
Rodrigo Freitas (Digão)	90%	Leonardo Moura (Leo Moura)	100%	Rodrigo Santos (Frauches)	90%
Daniel Tenenbaum (Daniel Miller)	80%	Lincoln Silva (Lincoln)	80%	Samir Santos (Samir)	60%
Douglas Costa (Douglas Baggio)	50%	Luan Almeida (Luan)	100%	Thiago Godilho (Thiago Medeiros)	25%
Eduardo Júnior (Eduardo)	70%	Lucas Silva (Lucas Galdino)	100%	Thomas Bedinelli (Thomas)	50%
Everton Silva	20%	Lucas Souza (Lucas Quintino)	80%	Uendel Gonçalves (Uendel)	10%
Erick Bonfim (Erick Flores)	50%	Lucas Lima (Lucas Tolentino)	90%	Lucivaldo Abreu (VAL)	50%
Fernando Rodrigues (Fernando Fernandes)	90%	Luiz Antonio Soares (Luiz Antonio)	70%	Vinicius Santos (Vinicius Pacheco)	85%
Fernando Conceição (Fernandinho)	70%	Robert Silva (Robert)	40%	Vitor Hugo Silva (Vitor Hugo)	90%
Fabiano Oliveira	50%	Marcelo Nascimento (Marcelo Lomba)	80%	Vitor Saba	30%
Luiz Felipe Santos (Felipe)	100%	Marcos Vinicius Lopes (Marcos Vinicius)	60%	Wellerson Santos (Wellerson)	100%
Felipe Dias	100%	Matheus Oliveira (Matheus)	80%	Wellington Rodrigues (Wellington)	90%
Gonzalo Caniullan (Fierro)	30%	Thiago Santos (Thiago Nascimento)	80%	Wellinton Silva (Wellinton)	90%
Gabriel Pinto (Gabriel)	50%	Thiago Silva (Thiaguinho)	90%	Wheindson Santos (Recife)	100%
Guilherme Pinto (Negueba)	90%	Michel Mota (Lorran)	80%	Yago Andrade (Yago)	100%
Marcos Salazar (Gonzalez)	100%	Luiz Philipe Oliveira (Muralha)	65%	Ygor Lopes (Ygor)	30%

11. Contas a pagar: A composição do saldo é como segue:

Descrição	Dezembro 2013	Dezembro 2012
Fornecedores	6.167.771	15.320.200
Negociação de atletas	10.673.012	28.813.490
Direito de imagem	26.423.724	50.801.377
Intermediação de atletas	7.566.739	6.651.913
Acordos com ex-atletas	14.923.570	12.875.000
Outros	3.026.101	3.308.675
Total	68.780.917	117.770.655
Curto prazo	50.984.425	81.468.105
Longo prazo	17.796.492	36.302.550

12. Empréstimos: Os empréstimos estão compostos da seguinte forma:

Descrição	Dezembro 2013	Dezembro 2012
Banco Bradesco S.A.	0	873.680
Banco BIC	7.210.748	7.151.250

Descrição	Dezembro 2013	Dezembro 2012
Grêmio Foot-Ball Porto Alegre	-	2.597.226
Licenciamento e Patrocínios	4.895.650	-
Outros	184.388	184.388
Total	5.080.038	2.781.614

7. Depósitos Judiciais: Estão classificados neste grupo os depósitos judiciais recursais à disposição do juízo para permitir a interposição de recurso e para cumprimento com o Ato nº 2.272/2003 do Tribunal Regional do Trabalho (TRT), nos termos da lei.

Descrição	Dezembro 2013	Dezembro 2012
Depósitos ações trabalhistas (TRT)	4.475.829	10.476.745
Depósitos ações trabalhistas outras	1.205.924	1.154.687
Depósitos ações fiscais	3.013.267	7.946.844
Depósitos ações cíveis	20.670.192	7.029.031
Total	29.365.212	26.607.307

8. Propriedade para investimento

Descrição	% - Taxa de depreciação	Custo	Depreciação acumulada	Dezembro 2013	Dezembro 2012
Ed. Hilton Santos - terreno	-	93.600.000	-	93.600.000	93.600.000
Ed. Hilton Santos - benfeitoria (i)	4	50.516.782	(4.041.342)	46.475.440	48.496.110
São Conrado - terreno	-	5.700.000	-	5.700.000	5.700.000
São Conrado - benfeitoria	4	150.000	(6.000)	144.000	144.000
Praia do Flamengo 66 - terreno	-	684.600	-	684.600	684.600
Praia do Flamengo 66 - benfeitoria	4	456.400	(18.256)	438.144	438.144
Total		151.107.782	(4.065.598)	147.042.184	149.062.854

Em 9/1/2012, o Conselho Deliberativo aprovou o contrato de locação do imóvel da Av. Rui Barbosa, 170, entre o CRF e a empresa REX, propiciando ao clube, o benefício da anistia concedida pela Lei Municipal nº 5.230 de 25 de novembro de 2010, dos débitos de IPTU. Esses débitos serão baixados do passivo em exercício futuro. A administração do Clube avalia que não houve variação significativa do valor justo das Propriedades para Investimento em relação aos valores determinados no laudo emitido em dezembro de 2011 que foram utilizados para adoção do custo atribuído. **9. Imobilizado:** Os ativos imobilizados estão compostos da seguinte forma:

Descrição	Dezembro 201
-----------	--------------



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO

CAMPEÃO DO MUNDO (FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895)

CNPJ nº 33.649.575/0001-99

(c) Despesas Gerais

Descrição	Dezembro 2013	Dezembro 2012
Água e esgoto	3.567.763	5.177.108
Despesas de viagem	2.596.595	2.303.473
Hospedagem	2.894.529	2.713.951
Impostos e taxas	2.793.026	3.424.881
Luz, telefone e gás	2.047.618	2.402.945
Taxas/mensalidades de entidades	1.871.968	1.902.751
Programa Sócio-Torcedor	4.531.329	-
Amortização gastos formação de atletas	2.042.663	-
Outros	1.406.746	1.541.371
Total	23.752.237	19.466.480

20. Despesas financeiras, líquidas

Descrição	Dezembro 2013	Dezembro 2012
Despesas financeiras		
Custas judiciais	660.957	337.797
Juros e encargos	1.531.066	1.062.505
Multa	0	496.238
Juros e encargos s/ financiamento	16.139.640	17.157.028
Juros/multa/ATM	34.506.986	35.150.634
Outros	1.345.377	2.346.537
Total Despesas Financeiras	54.184.026	56.550.739
Receitas Financeiras		
Descontos obtidos	1.654.294	177.231
Atualização monetária	5.861.733	2.265.203

Descrição	Dezembro 2013	Dezembro 2012
Rendimento sobre aplicações	104.252	0
Juros	35.090	2.280.558
Outros	118.973	28.328
Total Receitas Financeiras	7.774.342	4.751.320
Total Despesas Financeiras, Líquidas	46.409.684	51.799.419

21. Resultado por atividade: O resultado por atividade esta assim composto:

Descrição	Esportes olímpicos			Total
	Futebol	Demais	Total	
Receita Operacional Líquida	219.512.457	3.471.477	36.191.483	259.175.417
Despesas Operacionais	180.014.822	16.344.713	35.918.690	232.278.225
Pessoal	77.757.990	8.064.963	13.133.300	98.956.253
Materiais	1.390.975	1.424.111	1.170.045	3.985.131
Manutenção	27.478	34.142	361.857	423.477
Jogos e competições	28.420.233	9.890	0	28.430.123
Serviços de terceiros	5.468.472	4.827.592	8.174.748	18.470.812
Gerais	13.619.925	1.984.015	8.148.297	23.752.237
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	10.490.844	-	-	10.490.844
Depreciações	624.584	-	4.930.443	5.555.027
Amortizações	33.703.493	-	-	33.703.493
Provisão para contingências	8.510.828	-	-	8.510.828
Resultado Operacional	39.497.635	(12.873.236)	272.793	26.897.192
Despesas financeiras, líquidas				46.409.684
Déficit do Exercício				(19.512.492)

22 Seguros: O clube possui contratos de seguro de vida de todos os atletas que compõem o grupo de profissionais, conforme estabelecido no Art. 45 da Lei 9.615/98 e alterações posteriores. O capital contratado e vigente em 31/12/2013 é de R\$ 11.683.499, para 102 atletas. Em 31/12/2012, o valor contratado era de R\$ 15.650.127, para 94 atletas. O clube possui contratos de seguros para cobertura de Multirrisco Empresarial Ramo 18 (Sede Gávea VRD R\$ 50.000.000,00 CT e Vargem Grande VRD R\$ 10.000.000,00) com limite máximo de indenização de R\$ 30.000.000,00 em 31/12/2013 (R\$ 10.000.000,00 em 31/12/2012). O Clube possui seguro para cobertura de colisão, incêndio, roubo e furto dos ônibus no valor de R\$ 817.615,00 (R\$ 480.000,00 em 31/12/2012). **23. Eventos subsequentes:** (i) Em janeiro de 2014 o Conselho de Administração aprovou a captação de empréstimos junto ao Consórcio Maracanã no valor de até R\$ 27 milhões. Ainda em janeiro de 2014 foram contratados R\$ 18 milhões à taxa de 165% do CDI e vencimento até 31 de dezembro de 2016. As amortizações e garantia do contrato são oriundas das rendas dos jogos do Flamengo a serem realizados no estádio do Maracanã. (ii) Em 14 de fevereiro de 2014 o Clube recebeu Ofício nº 2014/7-BCB/Decap/GTRJA, expedido pelo Banco Central do Brasil com o teor da decisão final (Acórdão nº 9.220/09) proferida nos autos do processo administrativo nº 0001028830, e que resultou na aplicação de multa, no valor histórico de R\$ 38.367.280,00, oriunda na ausência de registro, perante instituições devedoras, de operações de câmbio realizadas quando da negociação de jogastrades, no período compreendido entre o mês de janeiro de 1990 e o mês de agosto de 1998. Os advogados estimam a probabilidade de êxito como possível.

DIRETORIA

Eduardo Carvalho Bandeira de Mello - Presidente

Rodrigo Tostes - Vice-Presidente de Finanças

Liberato Lima Filho - Contador - CRC/RJ nº 034.736/O-2

RELAÇÃO CONSELHO DIRETOR - TRIÊNIO 2013/2015

- Eduardo Bandeira de Mello - **Presidente**
- Walter Felipe D'Agostino - **Vice-Presidente Geral**
- Cláudio Pracownik - **Vice-Presidente de Administração**
- Adalberto Ribeiro da Silva Neto - **Vice-Presidente de Chefia de Gabinete**
- Gustavo Carvalho de Oliveira - **Vice-Presidente de Comunicação**
- Alexandre Pavan Póvoa - **Vice-Presidente Esportes Olímpicos**
- Rodrigo Tostes Solon de Pontes - **Vice-Presidente de Finanças**
- Rafael Costa Strauch - **Vice-Presidente do Fla-Gávea**
- Wallim Cruz de Vasconcellos - **Vice-Presidente de Futebol**
- Luiz Eduardo Baptista da Rocha - **Vice-Presidente de Marketing**
- Alexandre Jacques Wrobel - **Vice-Presidente de Patrimônio**
- Walter Felipe D'Agostino - (Acumulando com a VP Geral) - **Vice-Presidente de Patrimônio Histórico**
- Luiz Rodolfo Landim Machado - **Vice-Presidente de Planejamento**
- Flávio de Araújo Willemann - **Vice-Presidente de Procuradoria-Geral**
- Plínio Serpa Pinto - **Vice-Presidente de Relações Externas**
- Eduardo Bandeira de Mello - (Acumulando com a Presidência) - **Vice-Presidente de Remo**
- Cláudio Pracownik - (Acumulando com a VP de Administração) - **Vice-Presidente de Secretaria-Geral**
- Pedro Paulo Pereira de Almeida - **Vice-Presidente de Tecnologia da Informação**

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal do Clube de Regatas do Flamengo, no uso das atribuições definidas pelo Artigo 115 do Estatuto, em reunião ordinária realizada nesta data, com base nos exames efetuados e havendo procedido à análise das Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2013, as quais incluem o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado, das Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido, da Demonstração do Fluxo de Caixa e das Notas Explicativas, bem como do Relatório dos Auditores Independentes, é de opinião que as referidas Demonstrações Financeiras representam adequadamente a situação patrimonial e financeira do Clube de Regatas do Flamengo em 31 de dezembro de 2013 e por conseguinte estão em condições de serem submetidas à apreciação do Conselho Deliberativo, com a recomendação pela aprovação.

Rio de Janeiro, 15 de abril de 2014

Mario J. S. Esteves Filho
Presidente

Edgard A. D. de Moraes
Secretário

Olavo Amorim de Andrade
Vice-Presidente

Arian Bechara Ferreira
Conselheiro Efetivo

Henrique de Almeida Ávila
Conselheiro Efetivo

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos administradores e conselheiros - **Clube de Regatas do Flamengo**. Examinamos as demonstrações financeiras do Clube de Regatas do Flamengo que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2013 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas. **Responsabilidade da administração sobre as demonstrações financeiras:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou por erro. **Responsabilidade dos auditores independentes:** Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelo auditor e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras

estão livres de distorção relevante. Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e das divulgações apresentados nas demonstrações financeiras. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras da entidade para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da entidade. Uma auditoria inclui também a avaliação da adequada apresentação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Opinião:** Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Clube de Regatas do Flamengo

em 31 de dezembro de 2013, o desempenho das operações, e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Ênfase:** Conforme descrito na Nota nº 4, as demonstrações financeiras comparativas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2012 foram reapresentadas para refletir os assuntos descritos na referida nota explicativa, relacionados a correções de erros e mudanças de práticas contábeis. Nossa opinião não contém modificação relacionada a esse assunto. O Clube apresenta capital circulante e patrimônio líquido negativos. Assim, a continuidade de suas atividades depende das diversas medidas que a administração vem tomando para assegurar a recuperação financeira do Clube e o alcance do equilíbrio econômico de suas operações, conforme mencionado na Nota nº 1. As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade normal das atividades do Clube.

Rio de Janeiro, 11 de abril de 2014

Mazars Auditores Independentes
CRC 2SP023701/O-8

Dominique Joseph Marcel Nezan
Contador - CRC 1SP220825/O-0